


**3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ****3.1 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ**

ซีพีเอฟจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 ในนาม “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท โดยเริ่มด้วยธุรกิจอาหารสัตว์บกและการเลี้ยงสัตว์บกในประเทศไทย และในปี 2531 ได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจการเลี้ยงกุ้งครบวงจร

ในปี 2541 ซีพีเอฟได้เข้าซื้อบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมด้านการเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปเนื้อสัตว์ของเครือเจริญโภคภัณฑ์ เข้ามาอยู่ภายใต้การบริหารงานของซีพีเอฟ โดยได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในช่วงต้นปี 2542 ซีพีเอฟได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)” พร้อมประกาศวิสัยทัศน์ความต้องการเป็น “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) ที่มีการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรเพื่อผลิตสินค้าเนื้อสัตว์ และสินค้าอาหารคุณภาพให้แก่ผู้บริโภคทั่วโลก หลังจากนั้นบริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปลงทุนยังต่างประเทศ และในปี 2548 ได้เริ่มใช้ตราสินค้า  กับสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปพื้นฐาน พร้อมกับการเริ่มธุรกิจการผลิตสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวออกจำหน่ายในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงการขยายธุรกิจค้าปลีกสินค้าอาหารมากขึ้น โดย ณ ปัจจุบัน จุดจำหน่ายของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจค้าปลีกธุรกิจร้านค้าปลีกซีพี เฟรชมาร์ท และธุรกิจร้านซีพี ฟู้ดมาร์เก็ต



ด้วยวิสัยทัศน์ที่ต้องการก้าวขึ้นเป็น “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) โดยมีพันธกิจที่จะดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และอาหารแบบครบวงจร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในด้านคุณค่า รสชาติ และความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมุ่งเน้นการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

ซีพีเอฟได้รับอนุญาตให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “CPF” ในเดือนธันวาคม 2530 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในเดือนมกราคม 2537 ต่อมาในเดือนกันยายน 2544 ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการซีพีเอฟได้มีมติอนุมัติให้ Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. (“CPFMM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Makin Jernih Sdn. Bhd. (“MJSB”) รวมจำนวน 33 ล้านหุ้น จาก MKH Berhad (“MKH”) ในราคารวมทั้งสิ้น 64 ล้านมาเลเซียริงกิต หรือประมาณ 640 ล้านบาท MJSB เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันมีการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วในบริษัท 3 แห่ง ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศมาเลเซีย ประกอบด้วย 1) Chau Yang Farming Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจด้านการทำฟาร์มเลี้ยงสุกรขุน 2) Tip Top Meat Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจโรงชำแหละสุกร และ 3) AA Meat Shop Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกจำหน่ายเนื้อสุกรและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องในประเทศมาเลเซีย โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2555

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติให้ซีพีเอฟ และ CPF Investment Limited (“CPFI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าซื้อหุ้น C.P. Pokphand Company Limited (“CPP”) ซึ่งมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ภายใต้ชื่อย่อ 00043.HK จากผู้ถือหุ้นของ CPP 3 ราย ได้แก่ Orient Success International Limited (“OSIL”) Worth Access Trading Limited และ CPI Holding Company Limited จำนวนรวมทั้งสิ้น ไม่เกิน 18,792,774,153 หุ้น (หรือคิดเป็นร้อยละ 74.18 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ CPP หากมีการใช้สิทธิของ OSIL และสิทธิของผู้บริหาร CPP ทั้งจำนวน) ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจของ CPP แบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม กล่าวคือ ธุรกิจในประเทศจีน ซึ่งมีธุรกิจอาหารสัตว์เป็นธุรกิจหลัก และธุรกิจในประเทศเวียดนามซึ่งดำเนินการโดย C.P. Vietnam Corporation ประกอบด้วย ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์ ธุรกิจเพาะพันธุ์สัตว์ และทำฟาร์มสัตว์บกและสัตว์น้ำ และธุรกิจแปรรูปและผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และอาหาร ทั้งนี้ การซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์ในวันที่ 8 มีนาคม 2555

3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ซีพีเอฟดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจร ซึ่งประกอบด้วย การผลิตอาหารสัตว์ การทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และการผลิตอาหาร ซึ่งได้แก่ การผลิตสินค้าเนื้อสัตว์ทั้งปรงสุกและปรงสุก และการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตรา  ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซีพีเอฟมีการประกอบกิจการโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศในอีก 9 ประเทศ ซึ่งได้แก่ ตุรกี รัสเซีย ลาว ไต้หวัน อังกฤษ มาเลเซีย อินเดีย จีน และฟิลิปปินส์ รวมทั้งมีการส่งออกผลิตภัณฑ์สินค้าเนื้อสัตว์และอาหารทั้งปรงสุกและปรงสุก รวมทั้งอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตรา  ไปจำหน่ายต่างประเทศมากกว่า 20 ประเทศทั่วโลก นอกจากนี้ ภายหลังจากการเข้าซื้อหุ้น CPP ซีพีเอฟจะมีการประกอบกิจการโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศเพิ่มขึ้นอีก 1 ประเทศ ได้แก่ เวียดนามซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์ ธุรกิจเพาะพันธุ์สัตว์ และทำฟาร์มสัตว์บกและสัตว์น้ำ และธุรกิจแปรรูปและผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และอาหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซีพีเอฟมีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 127 บริษัท เป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจหลักด้านเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศไทย 96 บริษัท บริษัทย่อยที่มีกิจการในต่างประเทศ 17 บริษัท และบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจอื่นๆ อีก 14 บริษัท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในประเทศไทยจำนวน 10 บริษัท ได้แก่ บริษัท กรุงเทพผลิผลิตอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพผลิผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด บริษัท ซีพีเอฟ ผลิผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด บริษัท บี.พี. ผลิผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท แกล้ง จำกัด และบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด ได้จดทะเบียนควบเข้ากันเป็นบริษัทย่อยใหม่ 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะทำให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

การดำเนินธุรกิจของซีพีเอฟจำแนกออกได้เป็น 2 ส่วนหลัก คือ 1) กิจการประเทศไทย (Thailand Operations) ซึ่งเป็นการประกอบกิจการในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อส่งออกจำหน่ายในประเทศต่างๆ เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น สิงคโปร์ สหราชอาณาจักร เวียดนาม เยอรมัน สเปน ฝรั่งเศส เดนมาร์ก อิตาลี เป็นต้น และ 2) กิจการต่างประเทศ (Overseas Operations) ซึ่งเป็นการประกอบกิจการโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยในปี 2554 รายได้จากกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 75 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่รายได้จากกิจการต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 25 ของรายได้จากการขายรวม

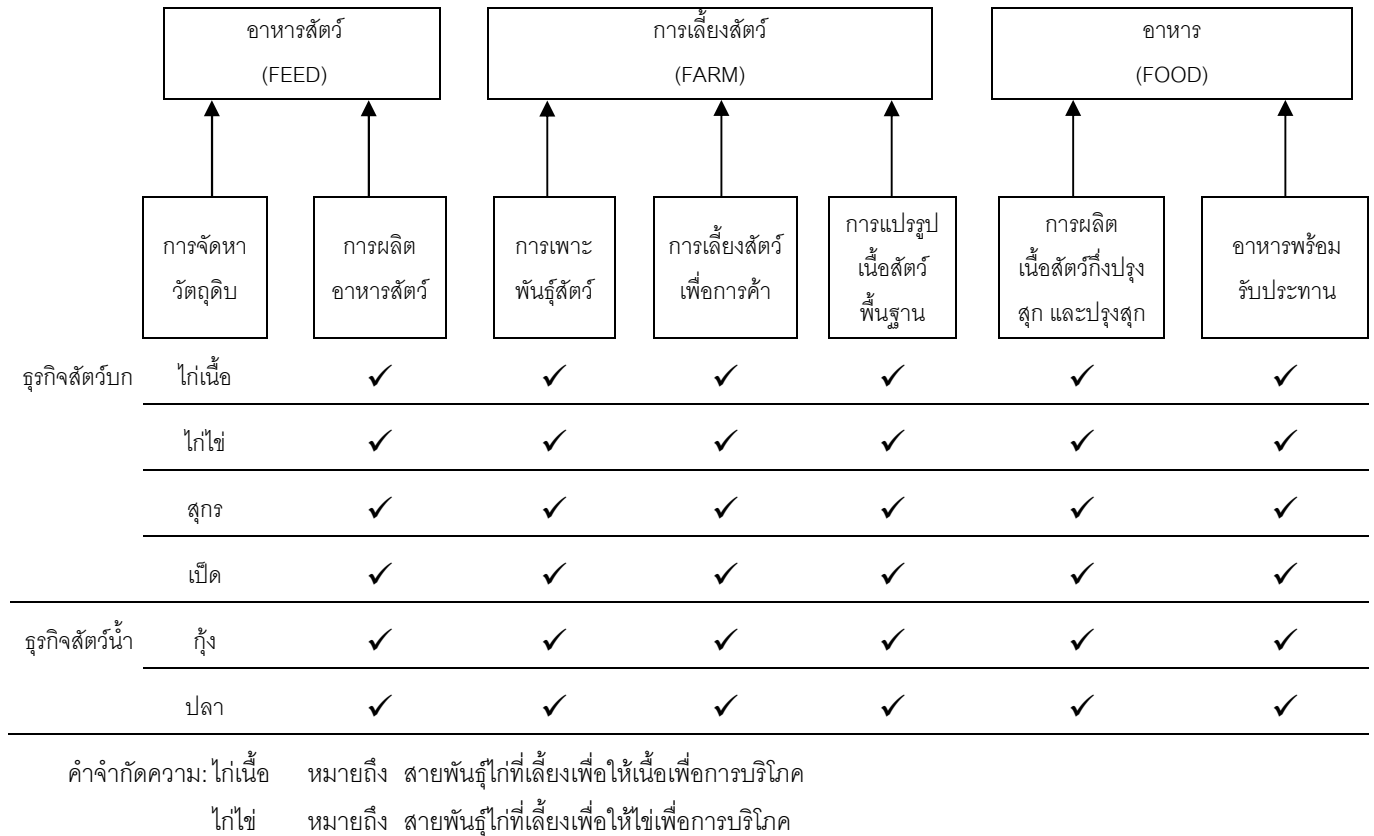
บริษัทได้จำแนกธุรกิจตามประเภทของสินค้าออกเป็น 3 ธุรกิจหลัก คือ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) 2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (Farm) ได้แก่ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า และการแปรรูปเนื้อสัตว์พื้นฐาน และ 3) ธุรกิจอาหาร (Food) ได้แก่ การผลิตสินค้าเนื้อสัตว์ทั้งปรงสุกและปรงสุก และการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน

ธุรกิจของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 สายธุรกิจหลัก คือ 1) สายธุรกิจสัตว์บก (Livestock Business Line) มีผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มไก่เนื้อ ไก่ไข่ สุกร และเป็ด และ 2) สายธุรกิจสัตว์น้ำ (Aquatic Business Line) มีผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่ม กุ้งและปลา ซึ่งทั้ง 2 ธุรกิจนี้มีการดำเนินงานในลักษณะครบวงจร

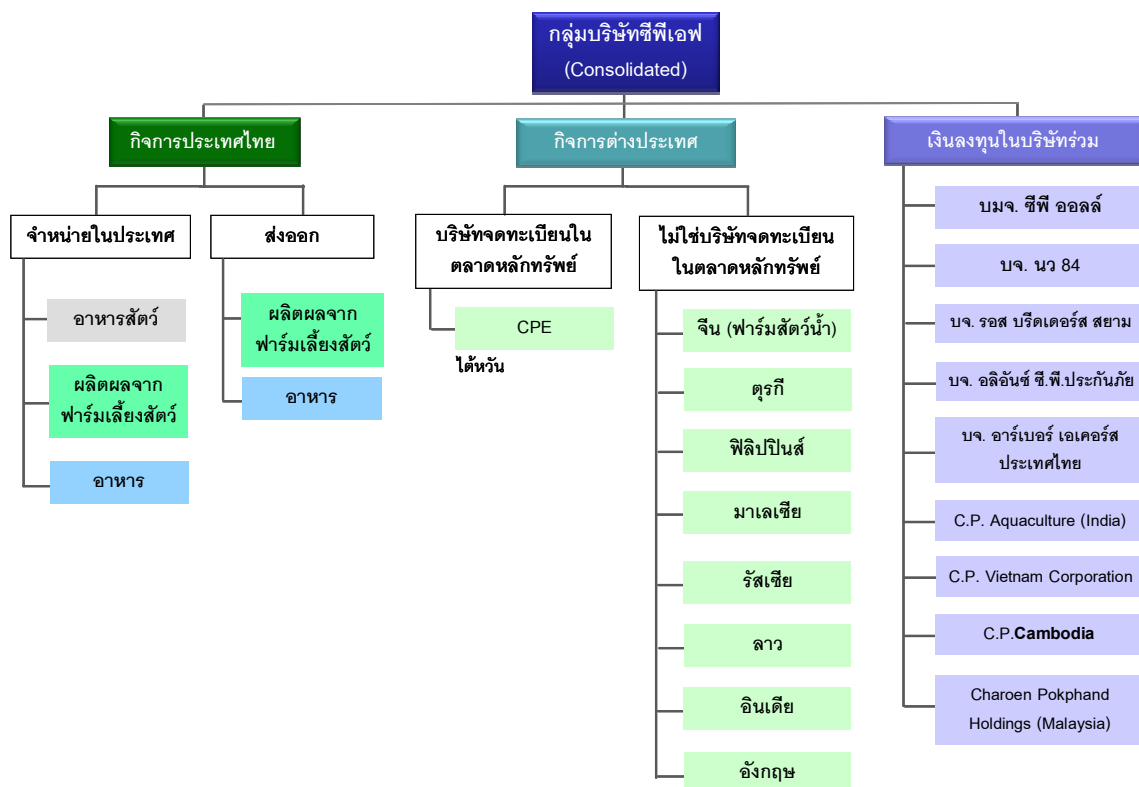
นอกจากการดำเนินธุรกิจหลักดังกล่าวข้างต้นแล้ว ซีพีเอฟยังมีการลงทุนในบริษัทย่อยอีก 2 บริษัท เพื่อให้บริการแก่บริษัทภายในกลุ่มซีพีเอฟเป็นหลัก ได้แก่ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด (“CPF IT”) ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริษัท ซีพีเอฟ เทอร์นนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด (“CPF TN”) ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการฝึกอบรม ส่วนบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและอื่นๆ มีจำนวน 12 บริษัท

นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังได้ลงทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจหลัก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ธุรกิจค้าปลีกในประเทศไทย (บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)) ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมในประเทศมาเลเซีย (Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.) ในประเทศอินเดีย (C.P. Aquaculture (India) Private Limited) ในประเทศกัมพูชา (C.P. Cambodia Co., Ltd.) และได้ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจโทรคมนาคมในประเทศไทย (บริษัท ทูร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))

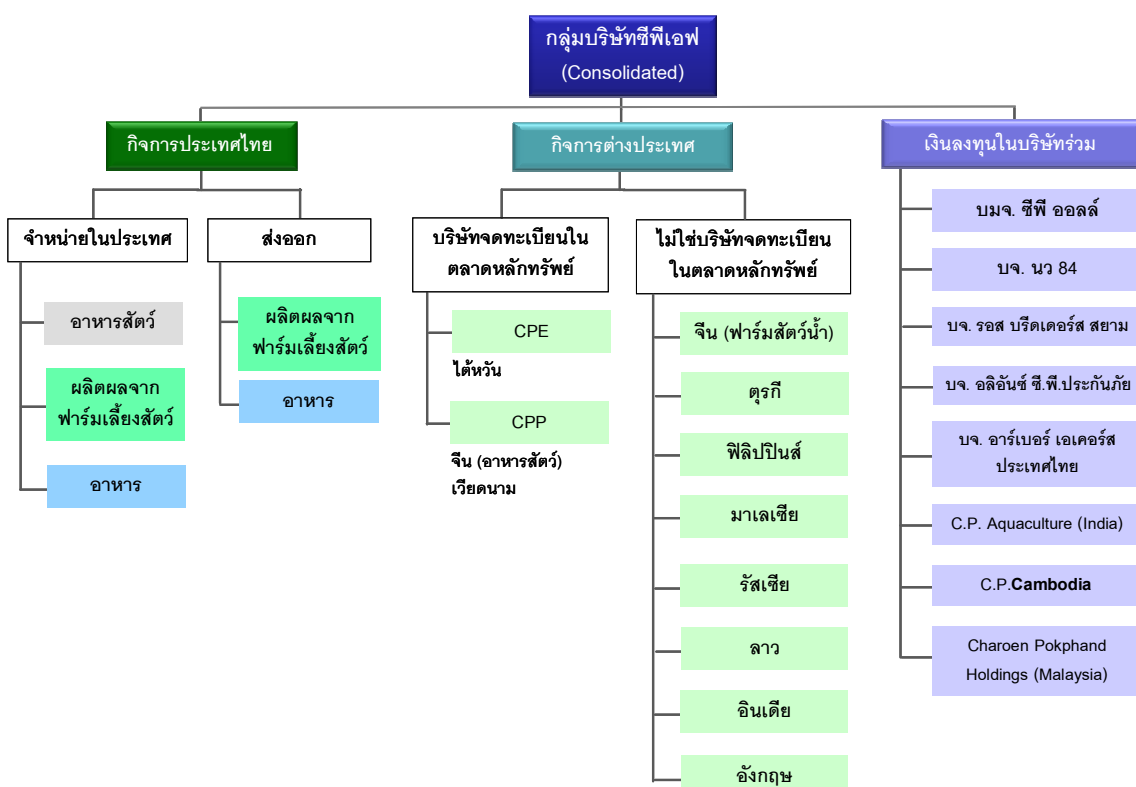
โครงสร้างการประกอบกิจการครบวงจร



โครงสร้างการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)



โครงสร้างการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม (ภายหลังการเข้าซื้อหุ้น CPP เสริมสมบูรณ์ (วันที่ 8 มีนาคม 2555))



**โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มซีพีเอฟ**

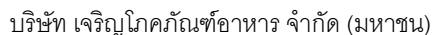
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น และบริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุม มีจำนวนทั้งสิ้น 127 บริษัท แบ่งตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้ (เรียงลำดับตามตัวอักษร)

บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับกิจการในประเทศไทย

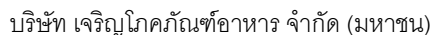
บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจสัตว์บก			
1. บมจ. กรุงเทพโปรดิ๊วส	BKP	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ และธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	99.44
2. บมจ. กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร ⁽¹⁾	BAP	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.98
3. บจ. กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร ⁽¹⁾	BFP	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	99.99
4. บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อีสาน ⁽¹⁾	CPNE	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.61
5. บจ. เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม ⁽¹⁾	CPIN	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.99
6. บจ. ซี.พี.เกษตรอุตสาหกรรม ⁽¹⁾	CPAI	เลี้ยงสัตว์	99.99
7. บจ. ซี.พี.ผลิตภัณฑ์อาหาร ⁽²⁾	CP FOOD	ร้านอาหาร	99.99
8. บจ. ซี.พี.เมอร์แซนไดซิ่ง	CPM	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	99.99
9. บจ. ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร ⁽¹⁾	CPF FOOD	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	99.99
10. บจ. ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์	CPF PM	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	99.99
11. บจ. ซีพีเอฟ เทรดิง	CPFT	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	99.99
12. บจ. ซีพีเอฟ โลจิสติกส์	CPFL	ให้บริการขนส่งสินค้า	99.99
13. บจ. บี.พี.ผลิตภัณฑ์อาหาร ⁽¹⁾	BPF	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.99
14. บจ. ราชบุรีอาหาร ⁽¹⁾	RBF	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.99
15. บจ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เฟ็ด ฟู้ด ⁽¹⁾	IPF	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป สำหรับสัตว์เลี้ยง	99.99
16. Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศไต้หวัน)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	29.17
17. CP Foods (UK) Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)	CPF UK	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
18. CPF Denmark A/S (จัดตั้งในประเทศเดนมาร์ก)	CPF DM	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
19. CPF Europe S.A. (จัดตั้งในประเทศเบลเยียม)	CPF EU	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	99.99
20. CPF Food Trading Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศจีน)	CPFFT	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	100.00

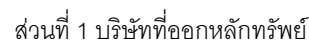


บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)
21. CPF Tokyo Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น)	CPF TK	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	99.99
22. Fusion Abbey Park Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
23. Fusion Alfrick Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
24. Fusion Bracewell Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
25. Fusion Bransford Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
26. Fusion Broadway Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
27. Fusion Brothwood Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
28. Fusion Calis Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
29. Fusion Carnoustie Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
30. Fusion Charlton Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
31. Fusion Crowle Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
32. Fusion Dalaman Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
33. Fusion Defford Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
34. Fusion Dormington Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
35. Fusion Driscoll Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
36. Fusion Dumbleton Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00
37. Fusion Eastoe Ltd. (จัดตั้งในประเทศอังกฤษ)		ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	52.00



(3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ หน้าที 7

[illegible]



(3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ หน้าที 9



บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจสัตว์น้ำ			
92. บจ. แกลง ⁽¹⁾	KLANG	แปรรูปกุ้ง	99.99
93. บจ. ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ ⁽²⁾	SFE	แปรรูปกุ้ง	99.99
94. บจ. โภคภัณฑ์อะควาเทค ⁽²⁾	PAT	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ และฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	99.99
95. C.P. Food Products, Inc. (จัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา)	CPF PRODUCTS	ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	100.00
96. CP Foods West, Inc. ⁽²⁾ (จัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา)	CPF WEST	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร (หยุดการประกอบกิจการ เมื่อเดือนกันยายน 2553)	100.00
ธุรกิจอื่นๆ			
97. บจ. ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์	CPF TN	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	99.99
98. บจ. ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์	CPF IT	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	99.99
บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ			
99. A.P.P. Enterprise Inc. (จัดตั้งในประเทศฟิลิปปินส์)		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	39.60
100. Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศไต้หวัน)		เลี้ยงสัตว์	16.21
101. Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd. (จัดตั้งในประเทศมาเลเซีย)	AA	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	100.00
102. Bright Excel Investments Ltd. (จัดตั้งในประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์)		กิจการลงทุน	100.00
103. C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศจีน)	CPB	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ	100.00
104. C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd (จัดตั้งในประเทศจีน)	CPD	เพาะฟักลูกกุ้ง	100.00
105. C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศจีน)	CPH	ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ	100.00
106. C.P. Laos Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศลาว)	CP LAOS	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.61
107. C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. (จัดตั้งในประเทศตุรกี)	CPS	ธุรกิจไก่ครบวงจร	100.00
108. Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. (จัดตั้งในประเทศมาเลเซีย)	CPFM	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร	100.00



บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)
109. Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศไต้หวัน)	CPE	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	32.41
110. Charoen Pokphand (India) Private Limited (จัดตั้งในประเทศอินเดีย)	CP INDIA	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	99.99
111. Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Ltd. (จัดตั้งในประเทศเบอร์มิวดา ไอล์แลนด์)		กิจการลงทุน	100.00
112. Charoen Pokphand (USA), Inc. (จัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา)	CP USA	ไก่เนื้อครบวงจร (หยุดการประกอบกิจการ เมื่อเดือนมีนาคม 2547)	99.97
113. Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. (จัดตั้งในประเทศรัสเซีย)	CPF OVERSEAS	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.99
114. Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศเคนยา)	CPF KENYA	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.99
115. Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation (จัดตั้งในประเทศฟิลิปปินส์)	CPFP	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และเพาะฟักลูกกึ่ง	99.99
116. Chia Tai Lianyungang Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศฮ่องกง)		กิจการลงทุน	32.41
117. Chun Ta Investment Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศไต้หวัน)		กิจการลงทุน	100.00
118. Coinaton Investments Ltd. (จัดตั้งในประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์)		กิจการลงทุน	100.00
119. CPF Agro LLC. (จัดตั้งในประเทศรัสเซีย)	CPFA	เลี้ยงสัตว์	99.99
120. CPF Investment Ltd. (จัดตั้งในประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์)	CPFI	กิจการลงทุน	100.00
121. Forward Pass Ltd. (จัดตั้งในประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์)		กิจการลงทุน	100.00
122. Lianyungang Chia Tai Agro-industry Development Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศจีน)		ผลิตอาหารสัตว์	22.69
123. New Splendid Holdings Ltd. (จัดตั้งในประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์)		กิจการลงทุน	100.00
124. Plenty Type Ltd. (จัดตั้งในประเทศเคย์แมน ไอล์แลนด์)		กิจการลงทุน	32.41
125. Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. (จัดตั้งในประเทศมาเลเซีย)	SFM	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	100.00



บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)
126. Ta Chung Investment Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศไต้หวัน)		กิจการลงทุน	100.00
127. Taiwan Sizzler Co., Ltd. ⁽²⁾ (จัดตั้งในประเทศไต้หวัน)		ร้านอาหาร	32.41

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัทย่อยจำนวน 10 บริษัท ได้แก่ บริษัท กรุงเทพผลิผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพผลิภัณฑ์อาหาร จำกัด บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท บี.พี.ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด จำกัด และบริษัท แกล้ง จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนควบเข้ากันเป็นบริษัทย่อยใหม่ 1 บริษัท ภายใต้ชื่อ “บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)”

⁽²⁾ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยมีการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น* ดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจสัตว์บก		
1. บจ. รอส บรีดเดอร์ส สยาม	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	49.99
2. บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	49.99
3. C.P. Vietnam Corporation ⁽¹⁾ (เดิมชื่อ C.P. Vietnam Livestock Corporation) (จัดตั้งในประเทศเวียดนาม)	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศเวียดนาม	29.18
4. Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn.Bhd. ⁽²⁾ (จัดตั้งในประเทศมาเลเซีย)	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ในบริษัทจำนวน 9 แห่ง ที่ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศมาเลเซีย	49.75
5. C.P. Cambodia Co., Ltd. ⁽³⁾ (จัดตั้งในประเทศกัมพูชา)	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศกัมพูชา	25.00
ธุรกิจสัตว์น้ำ		
6. C.P. Aquaculture (India) Private Limited ⁽⁴⁾ (จัดตั้งในประเทศอินเดีย)	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศอินเดีย	31.70



บริษัท	ลักษณะธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจอื่น ๆ		
7. บมจ. ซีพี ออลล์ ⁽⁵⁾	ร้านสะดวกซื้อภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย	31.03
8. บมจ. ซี.พี. แลนด์ ⁽⁶⁾	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	6.49
9. บมจ. ซีพีฟู้ด ⁽⁷⁾	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	6.58
10. บจ. นว 84 ⁽⁸⁾	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสวนป่าในประเทศไทย	25.00
11. บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น ⁽⁹⁾	สื่อสารโทรคมนาคม	1.75
12. บจ. อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย ⁽¹⁰⁾	ประกันภัย	24.46
13. Chia Tai (Jilin) Co., Ltd. ⁽¹¹⁾ (จัดตั้งในประเทศฮ่องกง)	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ใน บริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	10.00
14. Kinghill Limited ⁽¹²⁾ (จัดตั้งในประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์)	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารศูนย์การค้า “Super Brand Mall” ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	16.75

หมายเหตุ

* ไม่รวมนิติบุคคลที่มีการตั้งค่างดของเงินลงทุนไว้เต็มจำนวนแล้ว

⁽¹⁾ ผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของซีพีเอฟ รายละเอียดของการถือหุ้นของ CPG อยู่ในส่วนที่ 1 ข้อ 7.2 ผู้ถือหุ้น) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.82⁽²⁾ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00⁽³⁾ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00⁽⁴⁾ CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43.30 และผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00⁽⁵⁾ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 17.02⁽⁶⁾ CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.51 กลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18.89⁽⁷⁾ CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.48 และกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.91⁽⁸⁾ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00⁽⁹⁾ CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.02⁽¹⁰⁾ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.50⁽¹¹⁾ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.00⁽¹²⁾ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.70

สำหรับการถือหุ้นในบริษัทร่วมซึ่งซีพีเอฟมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวน้อยกว่าการถือหุ้นของ CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG มีจำนวน 3 บริษัท ได้แก่ C.P. Vietnam Corporation (“CPV”) C.P. Aquaculture (India) Private Limited (“CPA India”) และ C.P. Cambodia Co., Ltd. (“CPC”) นั้น มีสาเหตุเนื่องมาจาก (1) การถือหุ้นใน CPV เป็นการถือหุ้นที่มีมาก่อนหน้าปี 2541 ซึ่งเป็นปีที่มีการปรับโครงสร้างทางธุรกิจในกลุ่มเครือเจริญโภคภัณฑ์ โดยซีพีเอฟได้เข้าถือหุ้นในบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นของ CPV ดังนั้นภายหลังการปรับโครงสร้างดังกล่าว จึงทำให้ซีพีเอฟมี CPV เป็นบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม ภายหลังการเข้าถือหุ้น CPP เสร็จสมบูรณ์ CPV จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของซีพีเอฟ โดยบริษัทและบริษัทย่อยของ CPP จะเป็นผู้ถือหุ้น CPV ร้อยละ 29.18 และร้อยละ 70.82 ตามลำดับ (2) การถือหุ้นใน CPA India ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.20 มาตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท และในปี 2546 ผู้ถือหุ้นเดิมของ CPA India ได้เสนอขายหุ้น CPA India ในสัดส่วนร้อยละ 12.50 ให้กับซีพีเอฟ ซึ่งการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ CPA India เปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทร่วม และ (3) การถือหุ้นใน CPC ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 จากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของ CPC



เนื่องจากซีพีเอฟมีความประสงค์จะขยายการลงทุนเกษตรอุตสาหกรรมไปยังประเทศกัมพูชาซึ่งมีศักยภาพในการขยายตัวอีกมาก และ CPC เป็นบริษัทที่ได้วางรากฐานของธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมในประเทศกัมพูชามาได้ระยะหนึ่งแล้วและมีความพร้อมที่จะรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจดังกล่าวต่อไปในอนาคต โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ผลประกอบการของ CPC มีการเติบโตและสร้างผลกำไรมาอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การที่ CPF เข้าลงทุนใน CPC จึงเท่ากับเป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมไปยังอีกประเทศหนึ่ง โดยที่สามารถรับรู้ผลการดำเนินงานจากการลงทุนใน CPC ได้ทันทีนับตั้งแต่วันที่มีการลงทุนเป็นต้นไป

ทั้งนี้ หากบริษัทมีการเข้าทำรายการกับบริษัทร่วมข้างต้น ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ บริษัทมีแนวทางปฏิบัติการอนุมัติรายการดังกล่าวเช่นเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ สำหรับรายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ บริษัทกำหนดให้ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



3.3 โครงสร้างรายได้ของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของซีพีเอฟและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 2553 และ 2554 เป็นดังนี้

	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กิจการประเทศไทย						
1.1 ธุรกิจสัตว์บก ⁽¹⁾						
อาหารสัตว์	26,987	16	28,406	15	33,169	16
- ในประเทศ	26,987	16	28,303	15	31,957	15
- ส่งออก	-	-	103	-	1,212	1
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	43,712	27	46,618	24	52,089	25
- ในประเทศ	43,396	27	46,230	24	51,579	25
- ส่งออก	316	-	388	-	510	-
อาหาร	24,804	15	25,628	13	28,400	13
- ในประเทศ	9,539	6	11,272	6	15,028	7
- ส่งออก	15,265	9	14,356	7	13,372	6
รวมรายได้จากธุรกิจสัตว์บก	95,503	58	100,652	52	113,658	54
1.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ ⁽²⁾						
อาหารสัตว์	19,001	11	19,541	10	19,997	10
- ในประเทศ	19,001	11	19,328	10	19,747	10
- ส่งออก	-	-	213	-	250	-
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	11,853	7	12,476	7	12,367	6
- ในประเทศ	8,532	5	7,399	4	6,770	3
- ส่งออก	3,321	2	5,077	3	5,597	3
อาหาร	6,643	4	6,723	3	8,127	4
- ในประเทศ	415	-	475	-	477	0
- ส่งออก	6,228	4	6,248	3	7,650	4
รวมรายได้จากธุรกิจสัตว์น้ำ	37,497	22	38,740	20	40,491	20
รวมรายได้จากกิจการประเทศไทย	133,000	80	139,392	72	154,149	74
2. กิจการต่างประเทศ						
2.1 ธุรกิจสัตว์บก ⁽³⁾	21,508	13	36,944	19	40,373	19
2.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ ⁽⁴⁾	10,555	6	12,713	7	11,577	6
รวมรายได้จากกิจการต่างประเทศ	32,063	19	49,657	26	51,950	25
ยอดขายสุทธิรวม	165,063	99	189,049	98	206,099	99
รายได้อื่น	2,237	1	3,493	2	2,914	1
รวมรายได้	167,300	100	192,542	100	209,013	100

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ดำเนินงานโดย CPF, CPNE, BAP, BKP, CPM, BFP, BPF, RBF, CPF FOOD, CP FOOD, CPIN, CPAI, CPFT, CPF PM, IPF, CPF PRODUCTS, CPF WEST, CPFP, CPFFT, CPF EU, CPF UK, CPF TK, CPF DM และ CP LAOS

⁽²⁾ ดำเนินงานโดย CPF, CPNE, BAP, BKP, CPM, BFP, BPF, CPF FOOD, CPIN, CPFT, CPF PM, PAT, CPF PRODUCTS, CPF WEST, CPFFT, CPF EU, CPF UK, CPF TK, CPF DM, CPFP, CP LAOS, CPF OVERSEAS และ CPS

⁽³⁾ ดำเนินงานโดย CPH, CPFFT, CPE, CPF EU, CPF UK, CPF TK, CPF DM, CP INDIA, CPFP, CP LAOS, CPF OVERSEAS และ CPS

⁽⁴⁾ ดำเนินงานโดย CPF PRODUCTS, CPF WEST, CPB, CPH, CPD, CPE, SFM, AA, CPF DM, CP INDIA, CPFP, และ CP LAOS