



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

ส่วนที่ 2
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

7,742,941,932 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 7,742,941,932 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่ม CPG ⁽¹⁾ ประกอบด้วย	3,870,000,000	49.98%
1.1 CPG ⁽²⁾	2,092,316,740	27.02%
1.2 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ไฮลดิ้ง จำกัด ⁽³⁾	854,225,460	11.03%
1.3 Worth Access Trading Limited ⁽⁴⁾	195,662,200	2.53%
1.4 Creative Light Investments Limited ⁽⁴⁾	144,555,000	1.87%
1.5 Orient Success International Limited ⁽⁴⁾	205,000,000	2.65%
1.6 บริษัท ซี.พี. ไฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ⁽⁴⁾	23,420,000	0.30%
1.7 บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ⁽⁵⁾	207,935,600	2.68%
1.8 บริษัท กรุงเทพโปรดิวส์ จำกัด (มหาชน) ⁽⁶⁾	82,885,000	1.07%
1.9 Plenty Type Ltd. ⁽⁷⁾	64,000,000	0.83%
2. บริษัท ไทยเอ็นดีอาร์ จำกัด ⁽⁸⁾	405,368,630	5.24%
3. สำนักงานประกันสังคม ⁽⁹⁾	188,779,600	2.44%
4. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED ⁽¹⁰⁾	176,674,347	2.28%
5. CHASE NOMINEES LTD. ⁽¹⁰⁾	115,897,271	1.50%
6. นางสาววลัยพร จิรภูมิวนิทัร์	107,200,000	1.38%
7. GIC PRIVATE LIMITED ⁽¹¹⁾	100,144,400	1.29%
8. นายปริญญา เมียราوار	98,000,000	1.27%
9. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY ⁽¹⁰⁾	59,390,984	0.77%
10. Deutsche Bank AG, Singapore (DCS) A/C Aranda Investments Pte Ltd. ⁽¹²⁾	58,467,000	0.76%

ทั้งนี้ กลุ่ม CPG มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายที่ 2-5, 7 และ 9-10

หมายเหตุ

(¹) กลุ่มรายงานตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ประกาศแก้ไขเพิ่มเติม)

(²) ประกอบกิจการลงทุน นำเข้า และจำหน่ายเครื่องดื่ม และให้บริการด้านเทคโนโลยีชีวภาพ โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") ได้แก่ นายสุเมธ เจียรวนนท์ ร้อยละ 12.96 นางสมอุ๋ว จากรุณิ์ ร้อยละ 8.42 นายอินโนน์ เจียรวนนท์ ร้อยละ 6.48 นายนุกูล เจียรวนนท์ ร้อยละ 6.00 บริษัท ซี.พี. ไฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 4.47 นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ ร้อยละ 4.26 นางกานนท์ เล็กเรืองพงษ์ และนายมนัส เจียรวนนท์ ถือหุ้นรายละร้อยละ 4.22 นางสมศรี ล้ำช้า ร้อยละ 4.21 นายนพดล เจียรวนนท์ และนางนุชนาถ เจียรวนนท์ ถือหุ้นรายละร้อยละ 3.00

(³) ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ CPG

(⁴) ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางช่องของ CPG

(⁵) ประกอบกิจการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

(⁶) ประกอบกิจการซื้อและขายวัตถุอิฐอ่างห้ามสัตว์ โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

(⁷) ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

(⁸) บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

(⁹) หน่วยงานราชการไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ร.ก.ไทยพาณิชย์ สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์ (ที่มีควบคุมหลักทรัพย์) 1060 อาคาร 2 ชั้น 3 ถนนเพชรบุรี มีกังกัล แขวงเชาว์笨 ถนนเพชรบุรี 10400

(¹⁰) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ร.ก.สแตนดาร์ดcharter เคอร์ด (ไทย) SECURITIES SERVICES ใช้บี อาคารสาทรนคร ชั้น 14 ถนนสาทรเหนือ สีลม กรุงเทพฯ 10500

(¹¹) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ร.ก.กรุงเทพ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ ชั้น 1 ตึกศรีทิพย์ ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

(¹²) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ ร.ด.ดอยช์แบงก์ เอฟ สาขาประเทศไทย อาคารแอทธิโน่ ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนวิทยุ ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330



ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของซีพีเอฟให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนี้จะเป็นเหตุให้มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในซีพีเอฟเกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

คนต่างด้าวอาจได้มาซื้อหุ้นของซีพีเอฟเกินกว่าอัตราจำกัดที่กำหนดไว้ในวรรคแรกของข้อบังคับเรื่องการโอนหุ้นได้ โดยการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่ที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในกรณีที่คุณต่างด้าวเป็นผู้ซื้อและเสนอขาย (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากกรุงศรีหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) แต่ทั้งนี้การถือหุ้นใหม่ในกรณีเช่นว่านี้เมื่อรวมกับหุ้นที่ถือโดยคุณต่างด้าวในวรรคแรกแล้ว จำนวนหุ้นที่ถือโดยคุณต่างด้าวทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟในขณะนี้ อัตราจำกัดที่คุณต่างด้าวมีสิทธิถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 นี้ ให้ใช้กับกรณีการโอนหุ้นจากคุณต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ได้หุ้นใหม่ โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นตามวรรคนี้ (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากกรุงศรีหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) ให้กับคุณต่างด้าวในทุกๆ ทดสอบของการโอนจนกว่าหุ้นดังกล่าวจะถูกโอนไปยังบุคคลซึ่งมิใช่คุณต่างด้าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของซีพีเอฟโดยคุณต่างด้าวมีจำนวนประมาณร้อยละ 24.75 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

7.2.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัททั่วโลกลงนามด้วย

-ไม่มี-

7.3 หลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซีพีเอฟมีหุ้นกู้ที่ยังมิได้ถูกถอนจำนวน 18 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 77,000 ล้านบาท ดังนี้

(1) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 2 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2560

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 3 พฤษภาคม 2553
วันครบกำหนดได้ถอน	: วันที่ 3 พฤษภาคม 2560
อัตราดอกเบี้ย	: ปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี ปีที่ 4 ถึงปีที่ 5 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.0 ต่อปี และปีที่ 6 ถึงปีที่ 7 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.0 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 พฤษภาคม และ 3 พฤษภาคม ของทุกปีลดอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 พฤษภาคม 2554
มูลค่าคงเหลือ	: 5,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่กบสวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทวิสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)



ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(2) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2561	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้นि�ดราบุ๊กผู้ถือ ประเภทไม่ได้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 19 สิงหาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 19 สิงหาคม 2561
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555
มูลค่าคงเหลือ	: 3,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(3) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2564	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้นิดราบุ๊กผู้ถือ ประเภทไม่ได้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 19 สิงหาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 19 สิงหาคม 2564
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.87 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555
มูลค่าคงเหลือ	: 3,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย



(4) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอถอนหุ้นกู้

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ได้อยู่สิทธิ “ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 30 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดได้ถอน ณ ลิ้นปีที่ 15
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 19 สิงหาคม 2554
วันครบกำหนดได้ถอน	: วันที่ 19 สิงหาคม 2584
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555
มูลค่าคงเหลือ	: 4,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่บทยานล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(5) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอถอนได้ก่อนวันครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ได้อยู่สิทธิ “ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 30 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดได้ถอน ณ ลิ้นปีที่ 15
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 21 ธันวาคม 2554
วันครบกำหนดได้ถอน	: วันที่ 21 ธันวาคม 2584
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 21 มิถุนายน และ 21 ธันวาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 21 มิถุนายน 2555
มูลค่าคงเหลือ	: 6,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่บทยานล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย



(6) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2559

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,060,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,060,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 15 มีนาคม 2555
วันครบกำหนดได้ถอน	: วันที่ 15 มีนาคม 2559
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.17 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 มีนาคม และ 15 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเงินชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 15 กันยายน 2555
มูลค่าคงเหลือ	: 6,060,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(7) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ஆุดที่ 1 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2562

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 3 สิงหาคม 2555
วันครบกำหนดได้ถอน	: วันที่ 3 สิงหาคม 2562
อัตราดอกเบี้ย	: ปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี และปีที่ 5 ถึงปีที่ 7 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเงินชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
มูลค่าคงเหลือ	: 6,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ¹
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(8) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ஆุดที่ 2 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้

¹ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จะทำหน้าที่ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้รายใหม่แทนธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)



มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาน้ำเส็นขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 3 สิงหาคม 2555
วันครบกำหนดได้ถอน	: วันที่ 3 สิงหาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	: ปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี และปีที่ 5 ถึงปีที่ 9 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี และปีที่ 10 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.00 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
มูลค่าคงเหลือ	: 4,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ¹
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(9) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ஆட்டு 3 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2575	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่ผูกพันผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 20 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาน้ำเส็นขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 3 สิงหาคม 2555
วันครบกำหนดได้ถอน	: วันที่ 3 สิงหาคม 2575
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
มูลค่าคงเหลือ	: 5,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ¹
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(10) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2561	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่ผูกพันผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000 หน่วย

¹ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จะทำหน้าที่ผู้แทนผู้ถือหุ้นรายใหม่แทนธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)



มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 9 พฤษภาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 9 พฤษภาคม 2561
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 9 พฤษภาคม และ 9 พฤษภาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 9 พฤษภาคม 2556
มูลค่าคงเหลือ	: 6,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(11) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2560	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 2 สิงหาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 2 สิงหาคม 2560
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.04 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ และ 2 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557
มูลค่าคงเหลือ	: 2,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(12) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2562	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 6 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 2 สิงหาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 2 สิงหาคม 2562
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.54 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ และ 2 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557



มูลค่าคงเหลือ	: 2,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(13) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ஆดที่ 3 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2564	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้นิรระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 2 สิงหาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 2 สิงหาคม 2564
อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี	
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ และ 2 สิงหาคม ของทุกปีติดต่ออายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557
มูลค่าคงเหลือ	: 5,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(14) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ஆดที่ 1 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2563	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้นิรระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 13 พฤษภาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 13 พฤษภาคม 2563
อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.21 ต่อปี	
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤษภาคม และ 13 พฤษภาคม ของทุกปีติดต่ออายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 13 พฤษภาคม 2558
มูลค่าคงเหลือ	: 6,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย



(15) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 13 พฤษภาคม 2558
วันครบกำหนดได้ถอน	: วันที่ 13 พฤษภาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤษภาคม และ 13 พฤษภาคม ของทุกปีต่อผลยอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 13 พฤษภาคม 2558
มูลค่าคงเหลือ	: 5,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(16) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,940,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,940,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
วันครบกำหนดได้ถอน	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.97 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีต่อผลยอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 1,940,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(17) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2568

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย



มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
วันครบกำหนดได้ถอน	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.28 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 3,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(18) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 ครบกำหนดได้ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุคือผู้ถือ ประเภทที่ไม่ต้องผูกพัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 12 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
วันครบกำหนดได้ถอน	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2570
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.51 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 2,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ตัวแอลเกนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่พีเอฟมีตัวแอลเกนระยะสั้นที่ยังไม่โรงำหนดได้ถอนจำนวน 18,810 ล้านบาท

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ซึพีเอฟมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 2 ครั้ง โดยเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และโครงสร้างในอนาคตของบริษัท รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

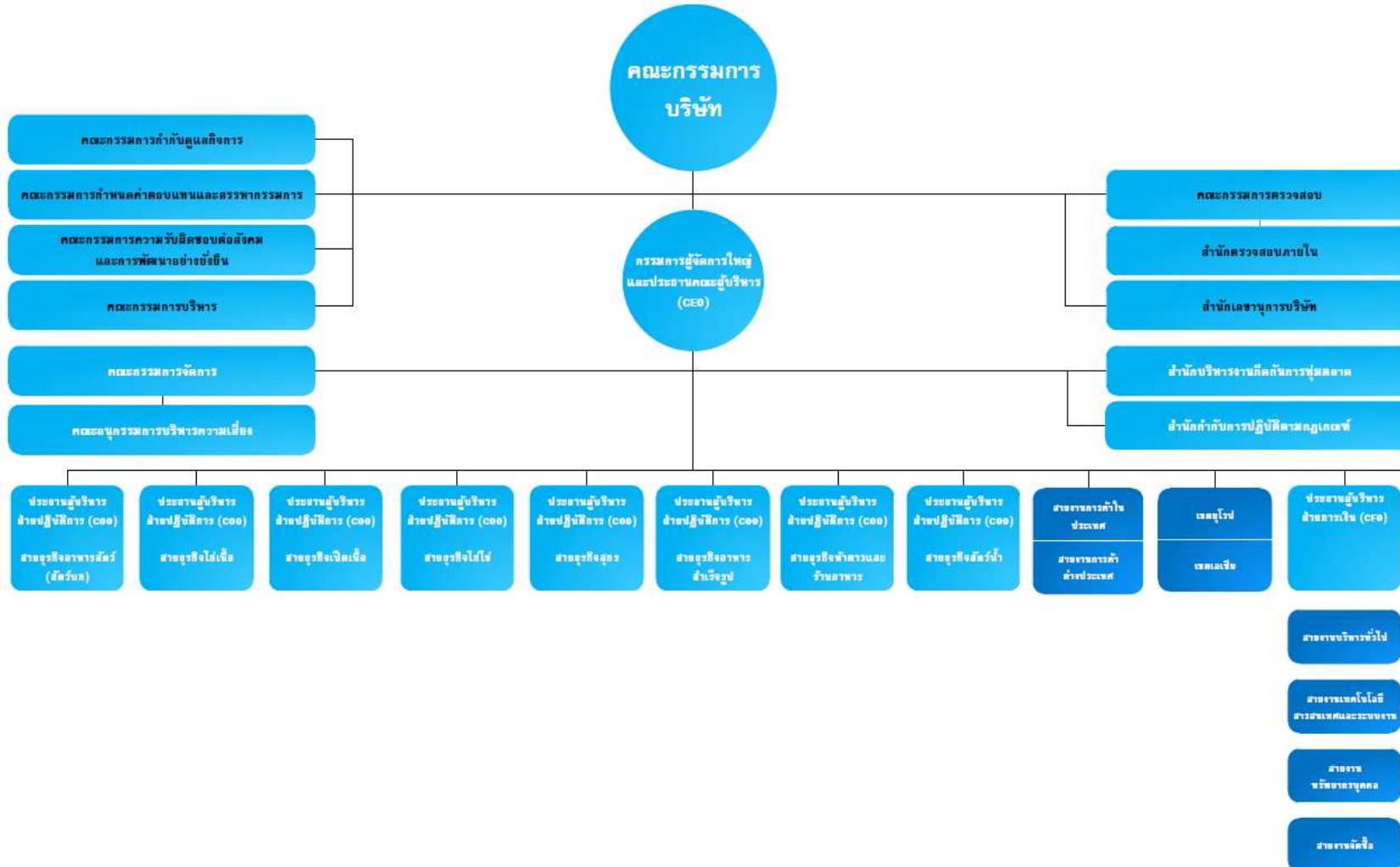
นอกจากนี้ ซึพีเอฟยังมีหน้าที่ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้บริษัท โดยหากซึพีเอฟไม่สามารถชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้หรือผิดนัดชำระเงินจำนวนใดๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้นกู้ ห้ามมิให้ซึพีเอฟจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น



สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทอยู่ที่เป็นบริษัทด้วยเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจะเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ส่วนบริษัทอยู่ที่ไม่ได้เป็นบริษัทด้วยเบียนในตลาดหลักทรัพย์ การจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคต โครงสร้างทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทอยู่นั้นๆ ทั้งนี้ สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่พีเอฟมีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทอยู่ทั้งสิ้น 13,413 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลรับจากบริษัทอยู่ที่เป็นบริษัทด้วยเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจำนวน 218 ล้านบาท และจากบริษัทอยู่ที่ไม่ได้เป็นบริษัทด้วยเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 13,195 ล้านบาท

8. โครงสร้างการจัดการ¹

8.1 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559



¹ “บริษัท” ที่กล่าวในส่วนที่ 2 ข้อ 8.1 ถึงข้อ 8.4 นี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ ซีพีเอฟ



8.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชนินทร์	เจียรวนนท์	ประธานกรรมการ ⁽¹⁾
2. นายประเสริฐ	พุ่งกุมาร	รองประธานกรรมการ
3. นายมนิล	เฉียรวร	รองประธานกรรมการ
4. นายชิงชัย	โลหะวัฒน์กุล	รองประธานกรรมการ ⁽¹⁾
5. นายอาสา	สารสิน	รองประธานกรรมการ ⁽²⁾
6. นายอดิเรก	ศรีปะทักช์	รองประธานกรรมการ ⁽¹⁾
7. ศ. กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนภาณุณ	กรรมการ ⁽²⁾
8. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการ ⁽²⁾
9. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกฤษิทธิ์	กรรมการ ⁽²⁾
10. นายรังสรรค์	ศรีวราชาสตรี ⁽³⁾	กรรมการ ⁽²⁾
11. นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	กรรมการ ⁽¹⁾
12. ดร.วีร์วัฒน์	กาญจน์ดุล	กรรมการ ⁽¹⁾
13. นายพงษ์	วิเศษไพบูลย์	กรรมการ ⁽¹⁾
14. นายสุนทร	อธุณานันท์ชัย	กรรมการ ⁽¹⁾
15. นางอรุณี	วิชรานานันท์	กรรมการ ⁽¹⁾

หมายเหตุ⁽¹⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 คน ลงลายมือชื่อไว้ร่วมกันและประทับตราสำคัญ
ของบริษัท

⁽²⁾ กรรมการอิสระ

⁽³⁾ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นมา

โดยมีนางสาวพัชรา ชาติบัญชาชัย เป็นเลขานุการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการซึ่งเพื่อเป้าหมายดังนี้ จำนวน 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ
ทั้งหมดนั้น ต้องมีถ้วนที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการซึ่งเพื่อเป้าหมายดังนี้ จำนวน 5 คน (เท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวน
กรรมการทั้งหมด) กรรมการที่เป็นผู้บุริหารจำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหารจำนวน 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็น⁽¹⁾
ผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่
ประชุม เน้นแต่กรณีที่ประธานกรรมการอาจขาดความเป็นอิสระหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการ
อิสระท่านอื่นเป็นประธานในที่ประชุมในการพิจารณาหารือดังกล่าว

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายใต้
ขอบเขตที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นกลาง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย
และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยอาจมีขอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นได้ปฏิบัติการอย่างใด
อย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในกรณีของจำนวนนี้จะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนด
ขอบเขตอำนาจที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน



คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กลยุทธ์และแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน รวมทั้งว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัท ตามความจำเป็นและสมควรด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานกิจกรรมบริษัท ในการทำหน้าที่ในการแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทโดยรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและเบี้ยน และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- (1) พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่จะบรรจุเข้าไว้วาระการประชุมคณะกรรมการ
- (2) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยจะเป็นผู้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วถ้วนในเรื่องที่นำเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้คุณลักษณะพิเศษที่รอบคอบ
- (3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงขึ้นมาในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง “เห็นชอบ” และ “ไม่เห็นชอบ” เท่ากัน
- (4) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต
- (2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (3) พิจารณาอนุมัติสัญญาทัศน์ และพันธกิจของบริษัท และให้มีการบทวนทุกๆ รอบปีบัญชี รวมถึงดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้
- (4) พิจารณาอนุมัติรายการที่นอกเหนือจากรายการที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือรายการที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (5) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท และกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในดังกล่าวและรายงานต่อกองตรวจนับของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และบททวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ความเห็นไว้ในรายงานประจำปี
- (6) ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและบททวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (7) แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามนโยบายการ กำกับดูแลกิจการของบริษัท ภายในกรอบแห่งอำนาจที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่



- (9) แต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอย่าง เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ย่อยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการลงทุนในบริษัทอย่างเหล่านั้น
- (10) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- (11) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรุหาราบรุณการ เป็นต้น เพื่อช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ
- (12) จัดให้มีแผนงานการพัฒนาการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงาน

8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 23 มีนาคม 2560 โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาสา	สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศ. กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.ชัยวัฒน์	วิญญาลัยสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ
4. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกฤษิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ
5. นายวังสรรค์	ศรีวราศาสตร์ ⁽¹⁾	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ⁽¹⁾ “ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นมา

โดยมีนายเฉลิมชันม์ กุณฑลวรรณ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟ 3 คน ได้แก่ ศ. กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนภรณ์ ดร.ชัยวัฒน์ วิญญาลัยสวัสดิ์ และนายวังสรรค์ ศรีวราศาสตร์ เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงมีความรู้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปรึกษาผู้เชี่ยวชาญอิสระได้

กรรมการตรวจสอบจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากมีกรรมการตรวจสอบคนใดต้องการลาออกจากระหว่างที่อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้นั้นต้องทำการแจ้งล่วงหน้าหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีการดำรงตำแหน่งแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้น กรรมการตรวจสอบคนใหม่จะดำรงตำแหน่งจนกระทั่งหมดวาระของกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีเข้าประชุม ซึ่งจะได้ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นใหม่ให้สอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 ดังนี้



- (1) สอบทานให้บิชท์มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บิชท์มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control System) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit System) และระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (3) สอบทานให้บิชท์ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบิชท์
- (4) พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน
- (5) พิจารณา คัดเลือก เสนอและตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบิชท์ ตลอดจนการเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชี และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายเจ้าการเข้าร่วม ประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบิชท์
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบิชท์ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบิชท์
 - (7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบิชท์
 - (7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบิชท์
 - (7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับคณะกรรมการ ตรวจสอบ
 - (7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบิชท์
- (8) ปฏิบัติการอื่นได้ตามที่คณะกรรมการบิชท์มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบิชท์ โดยตรง และคณะกรรมการบิชท์ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบิชท์ต่อบุคคลภายนอก

8.1.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรุหารายรับราย支

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรุหารายรับราย支ของบิชท์ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบิชท์ โดย คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรุหารายรับราย支บัญชีจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 30 มีนาคม 2561 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรุหารายรับราย支มีอำนาจหน้าที่ในการสรุหารบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและ ประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบิชท์ รวมทั้งเสนออนียบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการดังกล่าว�ั้น ต่อคณะกรรมการบิชท์เพื่อพิจารณา

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรุหารายรับราย支 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็น กรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้



ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาสา	สารสิน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการ
2. นายประเสริฐ	พุ่งกุมาრ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการ
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ หมายเหตุ ⁽¹⁾	ชังกสิทธิ์ ⁽¹⁾	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2559 เป็นต้นมา

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน วาระของการดำรงตำแหน่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรณีกรรมการคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อยหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการ

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสร้างบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกระบวนการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- (2) สร้างบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกระบวนการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- (3) สอบทานเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลง
- (4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- (5) กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้อง เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติตามในคุณสมบัติ ที่คาดว่าจะได้ และ เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและหน้าที่ความ รับผิดชอบของกรรมการ และหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้เคยอนุมัติ ไม่ให้นำเสนอเรื่องต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลง ต่อไป
- (6) ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ บรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ สร้างหากิจกรรมการควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณา หารือ และดำเนินการใดๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความ รับผิดชอบ การประชุมเพิ่มเติมจะจัดให้มีขึ้นได้ตามความเหมาะสมตามที่ประธานกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ที่ปรึกษาภายนอก เข้าร่วมประชุมได้หากเห็นว่าสมควร

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการ ให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นอิสระ หรือการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี

8.1.4 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างหากิจกรรมการ ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และ กรรมการที่เป็นไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้



ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาสา	สารสิน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. ดร.วีรัตน์	กาญจนคุล	รองประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. ดร.ชัยวัฒน์	วิญญาณ์สวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยตำแหน่ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- (1) กำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) เสนอแนวปฏิบัติต้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่อง เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
- (3) สอบถามกับกระบวนการและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- (4) พิจารณาบทวนแนวปฏิบัติต้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- (5) รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

8.1.5 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ชัยวัฒน์	วิญญาณ์สวัสดิ์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายอดิเรก	ศรีประทักษิณ	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมีนายวุฒิชัย ศิทธิอิปредานันท์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- (1) กำหนดนโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
- (2) ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด
- (3) พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนา และรายงานต่อกomite ประจำปี 1 ครั้ง
- (4) ให้ความเห็นชอบรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณะ
- (5) แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่เห็นสมควร



รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2558 มีดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรุหาราบรرمการ	กำหนดค่าตอบแทนและสรุหาราบรرمการ	รับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
1. นายธนินท์	เจียรวนนท์	9/10				
2. นายประเสริฐ	พุ่งกุมาร	10/10		1/1		
3. นายมิน	เฉียรวรร	10/10				
4. นายชิงชัย	โลหะวัฒนະกุล	9/10				
5. นายอาสา	สารสิน	10/10	9/9	1/1	2/2	
6. นายอดิเรก	ศรีประทักษร	10/10				2/2
7. ศ.นพ. อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ ⁽¹⁾	10/10	9/9	1/1		
8. ศ.กิตติคุณ สุภาพวรรณ	รัตนาการโน	9/10	9/9			
9. ดร.ชัยวัฒน์	วิญญูสิริสวัสดิ์	8/10	8/9		2/2	2/2
10. ศ.ดร. พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	8/10	7/9			2/2
11. นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	8/10				
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล	9/10			2/2	
13. นายพงษ์	วิเชษฐ์พุทธิ์	10/10				
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	10/10				
15. นางอรุณี	วัชราณนันท์	10/10				

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ลาออกจากตำแหน่งเนื่องจากเกณฑ์อายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558

การบูรณาการบริหารใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่านจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทดังที่เปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

สำหรับกรรมการที่ยังไม่เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ ซีพีโอจะจัดให้กรรมการท่านนั้นฯ เข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยดังกล่าว เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลดังต่อไปนี้

(1) บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดตามกฎหมาย

(2) แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่รวมถึงมาตรฐานความโปร่งใสและข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักการของกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.1.6 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักแต่ละด้านของบริษัท เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|--------------|--|
| 1. นายชิงชัย | โลหะวัฒนากุล | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายอติรेक | ศรีประทักษ์ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายพงษ์ | วิเศษไพบูลย์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นายพงษ์เทพ | เจียวนันท์ | กรรมการบริหาร |
| 5. นางอรุณี | วัชราณานันท์ | กรรมการบริหาร |
| 6. นายวรวิทย์ | เจนธนากุล | กรรมการบริหาร |
| 7. นายธีรศักดิ์ | อุรุนานนท์ | กรรมการบริหาร |
| 8. นายวิทิต | ภูรนทรัพย์ | กรรมการบริหาร |
| 9. นางสาวพัชรา | ชาติบัญชาชัย | กรรมการบริหาร |
| 10. นายไพศาล | จิระกุจเจริญ | กรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการผู้บริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน โดยในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ประธานกรรมการบริหารจะมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมนั้น ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือ ที่ปรึกษาจากภายนอก เข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร

- (1) พิจารณาถ้วนกรองเบ้าหมาย แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงงบประมาณและโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจก่อนนำเสนอต่อกomite ของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่สภานการณ์เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณาบทบาทหน้าที่ใช้งบประมาณ และโครงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้วให้เหมาะสมกับสภานการณ์นั้นๆ
- (2) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (3) ติดตามผลการจัดการและบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ
- (4) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) ติดตามผลการพัฒนาบุคลากร การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ ตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน ความถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร โดยค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจุ่งใจในระยะยาว จะต้องสองคดลั่งกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ รวมถึงความยั่งยืนของบริษัท
- (6) พิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็นต้องจดทะเบียนทุนสำหรับเข้าในโครงการลงทุนต่างๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (7) ติดตามผลการใช้เงินทุน การบริหารเงินทุนและสานะการเงินของแต่ละธุรกิจ

8.2 คณะกรรมการผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|------------------------------|---|
| 1. นายอติรेक | ศรีประทักษ์ ⁽¹⁾ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะกรรมการผู้บริหาร |
| 2. นายพงษ์ | วิเศษไพบูลย์ ⁽¹⁾ | ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ |
| 3. นายธีรศักดิ์ | อุรุนานนท์ ⁽¹⁾ | ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสัตว์ (สัตว์บก) |
| 4. นายวีรวัชัย | วัฒนาภานุชื่น ⁽¹⁾ | ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่เนื้อ |
| 5. นายพิสูฐ | โอมพนธ์วัฒน์ ⁽¹⁾ | ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจเป็ดเนื้อ |



6.	นายสมภาพ	มงคลพิทักษ์สุข ⁽¹⁾	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่ไข่
7.	นายสมควร	ชูวาระอนันต์ภรรณ์ ⁽¹⁾	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสุกร
8.	นายสุขวัฒน์	ด่านเสริมสุข ⁽¹⁾	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูป รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการค้าในประเทศไทย และสายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร
9.	นายสติต	สังขานถุบดี ⁽¹⁾	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจห้าดาวและธุรกิจร้านอาหาร
10.	นายไพรศาด	จิระกิจเจริญ ⁽¹⁾	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน
11.	นายวิทิต	ภูมิทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ
12.	น.สพ.สุจินต์	ธรรมศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และสายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์น้ำ
13.	นายเจรัตติ	หน้ายลลัพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจผลิตและขายอาหารสัตว์บก (ภาคอีสาน-กลาง-ตะวันออก และอาหารค็อก)
14.	นายวิโรจน์	ศัมภีรภะ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจผลิตและขายอาหารสัตว์บก (ภาคใต้-ตะวันตก-เหนือ)
15.	นายประจิตต์	อุดหนุน	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์ปีก
16.	นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานควบวงจราจรส่งออกมีนบุรี ครบวงจรไก่ตะวันออกและ กทม. และสายงานการค้าต่างประเทศ
17.	นายสิริพงศ์	อรุณรัตนนา	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายควบวงจราจรส่งออกโดยสาร และควบวงจราจร อีสาน
18.	นายทรงศักดิ์	พุตระกูล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจสุกร (ภาคเหนือ-กลาง-ใต้)
19.	นายประพจน์	โชคพิชิตชัย	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจสุกร (กทม. และบุรีรัมย์)
20.	นายณกฤทธ์	magna	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูปสัตว์บก
21.	นายวินูลย์	สุภัครพงษ์กุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูปสัตว์น้ำในประเทศไทย
22.	นายสมชาย	เตรียมชัยพิศุทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูปสัตว์น้ำต่างประเทศ
23.	ดร.สมหมาย	เตชะศิริวนกุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานประกันคุณภาพอาหารกลาง
24.	นายวรวิทย์	เจนธนากุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป
25.	นายประเตม	โชคศุภราษฎร์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน
26.	นายวิทวัส	ตันติเวสส	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการตลาด
27.	นายอนุรัตน์	สุธรรมนิรันด์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิศวกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร
28.	นายสุเมธ	วงศ์บุณย์ยิ่ง	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ("ประกาศ ที่ กจ. 17/2551")

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทด้วยที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ไว้ใจและเชื่อถือได้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดำเนินการให้เป็น "ข้อจำกัดการใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่" มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจขอรับผิดชอบต่อการดำเนินการ



- (1) การเข้าทำรายการที่ไม่เป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (2) การขายหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ใดๆ ออกจากบัญชี ซึ่งจะเปลี่ยนปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (3) การเข้าทำรายการกับบุคคลใดๆ เพื่อการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งได้แก่ การกู้ยืมเงิน การค้ำประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการเดียวกัน เว้นแต่
- 3.1 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป
- 3.2 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งทั้งสองฝ่ายต้องไม่มีบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10
- (4) อนุมัติงบประมาณประจำปี หรืองบประมาณรายจ่ายลงทุนที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีซึ่งมีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
- (5) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของบริษัทใดๆ ซึ่งจะเปลี่ยนปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) การเข้าทำรายการใดๆ ที่กฎหมาย หรือจะเปลี่ยนข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว กำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

8.3 เลขาธุกิจบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการชีฟิapoฟ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพัชรา ชาติบัญชาชัย เป็นเลขานุกิจบริษัท โดยพิจารณาจากประสบการณ์การทำงาน ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ความรู้ด้านบัญชีการเงิน ด้านกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในระดับที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุกิจบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเลขานุกิจบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำหนด

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรุหารายการเงินผู้จ้างตามความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดท่านที่ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ รวมถึงความยั่งยืนของบริษัท

8.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2558

ค่าตอบแทนที่เป็นเดือน เงิน ค่าตอบแทนรวมของกรรมการชีฟิapoฟสำหรับปี 2558 มีจำนวนรวม 57.04 ล้านบาท ประกอบด้วย

- (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) ค่าตอบแทนพิเศษตามอัตราราชีซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ กรรมการบางท่านยังได้รับค่าตอบแทนในฐานะตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย จำนวนรวม 1.4 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2558 มีจำนวนรวม 15 ล้านบาท โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังต่อไปนี้



หน่วย : บาท

ชื่อ	นามสกุล	ซีพีเอฟ		บริษัทฯอย
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	
1. นายธนินทร์	เจียรวนนท์	6,167,530	-	-
2. นายประเสริฐ	พุ่งกุมาრ	4,624,770	-	64,680
3. นายมิน	เชียราว	4,624,770	-	-
4. นายธงชัย	ໄລທະວັດນະກຸດ	4,624,770	-	-
5. นายอาสา	สารสิน	4,624,770	5,400,000	-
6. นายอดิเจก	ศรีประทักษ์	4,624,770	-	770,000
7. ศ.นพ. อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ ⁽¹⁾	3,083,180	2,400,000	-
8. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนภรณ์	3,083,180	2,400,000	-
9. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	3,083,180	2,400,000	-
10. ศ.ดร. พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	3,083,180	2,400,000	-
11. นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	3,083,180	-	-
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนคุล	3,083,180	-	-
13. นายพงษ์	วิเศษไพบูลย์	3,083,180	-	-
14. นายสุนทร	อุฐmannทชัย	3,083,180	-	-
15. นางอรุณี	วชรา囡ันท์	3,083,180	-	590,000

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ถ้าออกจากตำแหน่งเนื่องจากเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2558

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

8.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปี 2558

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนผู้บริหารของซีพีเอฟ สำหรับปี 2558 จำนวน 6 คน มีจำนวนรวม 142 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

8.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ซีพีเอฟได้กำหนดให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2558 สรุปได้ดังนี้

8.5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการกำกับดูแลตอบแทนและสร้างสรรค์กรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และรายงานผลการประเมินต่อกลุ่มกรรมกรบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยการประเมินครอบคลุม 6 หัวข้อหลัก คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำงานหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและ การพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า โครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมกรมีความเหมาะสมกับภารกิจของบริษัท ซึ่งช่วยให้การทำงานหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันจำนวนครั้งของการประชุมและการประชุมมีการกำหนดไว้อย่างเหมาะสม ทำให้กรรมกรสามารถจัดสรรงเวลาอย่างเพียงพอเพื่อการเข้าร่วมประชุม และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกรรมกรสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ บนพื้นฐานของการยอมรับในความเห็นที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้งไม่ว่าในระหว่างกรรมการด้วยกันหรือกับฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ กรรมกรยังได้มีการพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ



8.5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล

ในแต่ละปี กรรมการแต่ละรายจะประเมินตนเองโดยการประเมินครอบคลูม 2 หัวข้อหลัก คือ (1) ความรู้ความเข้าใจของกรรมการ และ (2) การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินสูงปีได้ว่า ในภาพรวม กรรมการทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ มีความเข้าใจในองค์กรและปัจจัยที่จะส่งผลต่อธุรกิจของบริษัท และมีการปฏิบัติหน้าที่รวมการอย่างรอบคอบและเหมาะสม

นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ แล้ว กรรมการของคณะกรรมการชุดด้วยแต่ละคณะกรรมการยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

8.6 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ชีพีเอฟมีพนักงานและคนงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 11,855 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับปี 2558 เป็นเงินรวม 6,250 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานของชีพีเอฟแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวน (คน)
1. ฝ่ายปฏิบัติการ	11,212
2. ส่วนกลาง	643
รวม	11,855

สำหรับจำนวนพนักงานและคนงานของชีพีเอฟและบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 110,594 คน

การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่ง เสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้าและบรรยายกาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน เพื่อความสุขและคุณภาพระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของพนักงาน ภายใต้ชื่อทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” (People Excel-Business Exceeds)

จากวิสัยทัศน์สู่การบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้วยวิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลทุกระดับ เริ่มตั้งแต่การดึงดูดคนเก่งคนดีเข้ามาทำงานกับองค์กร (Attraction) การพัฒนาพนักงาน (Development) ภาระงาน (Motivation) ให้พนักงานมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และการรักษา (Retention) พนักงานทุกระดับทุกสาขาอาชีพ ให้มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญเป็นเลิศ อันจะเป็นปัจจัยสำคัญและพลังขับเคลื่อนให้ธุรกิจมีความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจระดับโลก และประสบความสำเร็จเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อรับการขยายงานหรือทดแทนเมื่อมีตำแหน่งงานว่าง ควบคู่ไปกับบริหารคนเก่ง คนดี และมีศักยภาพสูง (Talent Management) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงศักดิ์ศรีและก้าวสู่ตำแหน่งผู้นำในอนาคต และพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นทั้งในและต่างประเทศ ผ่านศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) และความเป็นผู้นำให้กับผู้บริหาร และพนักงานในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนบุคลากรท้องถิ่นก้าวขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหาร (Localization) และมีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจมาตรฐานระดับโลก

การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการประกันการปฏิบัติ (ด้านทรัพยากรบุคคล) (HR Assurance)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารบุคคลของบริษัทฯ ที่มีการจัดตั้งหน่วยงาน HR Assurance ขึ้นมาเพื่อทำให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารบุคคลของบริษัทฯ ล้วนถูกดำเนินการอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการสร้างความมั่นใจสำหรับการพัฒนากระบวนการบริหารบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อก้าวสู่มาตรฐานระดับโลก พร้อมสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ



กฎหมาย	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องตามหลักกฎหมาย
มาตรฐานที่บริษัทยึดถือ	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีความสอดคล้องกับระเบียบและปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาติ (The United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNDHR) และองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) รวมถึง มาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทยึดถือ
นโยบายทรัพยากรบุคคลขององค์กร	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลสอดรับกับแนวโน้มนโยบายทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Corporate HR policy)
ความต้องการของลูกค้าธุรกิจ	เพื่อสร้างความมั่นใจให้กระบวนการทำงานด้านทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าธุรกิจ (Customers' Code of Conduct)

บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนและส่งเสริมระบบมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย มรท.8001-2553 หรือ TLS8001-2010 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2558 ที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย แผนการดำเนินงาน สนับสนุน และส่งเสริมการนำระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2553 มาใช้เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการแรงงานที่ดีเยี่ยบได้กับมาตรฐานแรงงานสากล โดยวันที่ 19 ตุลาคม 2558 ที่ผ่านมา โรงงานแปรรูปเนื้อไก่โคราซ ได้วัดการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย 8001-2553 ระดับสมบูรณ์ขึ้นสูงสุดของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน ซึ่งเป็นแนวทางการดูแลแรงงานของซีพีเอฟมุ่งสร้างความเท่าเทียม และเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ได้มาตรฐานสากล และหลักสิทธิมนุษยชน พร้อมเดินหน้าพัฒนาอย่างกระตือรือร้นแรงงานไทยของสถานประกอบการอื่นๆ สรุกดับสมบูรณ์อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในวันที่ 31 สิงหาคม 2558 ซีพีเอฟได้รับมอบใบประกาศนียบตราชารจากกระทรวงแรงงาน ในฐานะที่เป็นสถานประกอบการที่ว่าจ้างแรงงานต่างด้าวถูกต้องตามกฎหมาย ให้ความคุ้มครองดูแลตามมาตรฐานที่ดีที่มีส่วนป้องกันและต่อต้านการค้ามนุษย์

การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (CPF Corporate Compliance)

บริษัทให้ความสำคัญกับมาตรฐานกฎหมายเบียบต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดให้มีหน่วยงาน CPF Corporate Compliance ซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกฎหมายเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ CPF

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วม บนพื้นฐานความเชื่อสัมย มีคุณธรรมจริยธรรม และมุ่งสร้างสรรค์ประโยชน์ เพื่อส่วนรวม ผ่านการปลูกฝังค่านิยม "CPF WAY" เช่น โครงการด้านนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานในทุกๆ ระดับได้มีโอกาส เสนอแนวคิด หรือพัฒนาผลงานให้เป็นที่ยอมรับ และมีโอกาสเติบโตไปพร้อมกับบริษัทผ่านการคิดอย่างสร้างสรรค์ (Innovativeness)

สำหรับการส่งเสริม "จริยธรรมสำหรับพนักงาน" (Code of Conduct) นั้นได้เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารในช่องทางที่หลากหลายของบริษัท อาทิ CPF HR Web Portal อีเมลของบริษัทของพนักงานแต่ละคน รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และบริษัทได้มีการพัฒนาระบบ E-learning ขึ้นมา เพื่อเป็นช่องทางการเผยแพร่ให้กับพนักงานใหม่อย่างทั่วถึงทั่วองค์กร อีกทั้งยังช่วยให้ติดตามผลของพนักงานใหม่ให้รับข้อมูลดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และง่ายต่อการจัดเก็บ และรายงานผลได้ทันท่วงที่ผ่านการลงทะเบียนในระบบ On-line อีกด้วย สำหรับพนักงานปัจจุบัน หากมีการเปลี่ยนผู้ดูแล ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สรุวิต โปรดঁ รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมสำหรับพนักงาน และตามหลักการสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงการสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท



ในปี 2556 บริษัทได้ลงนามในคำประاقةเจตนาร่วมกันเพื่อร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านธุรกิจ โดยร่วมมือกับภาคธุรกิจ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่โปร่งใส ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้หน่วยธุรกิจต่างๆ ของบริษัทใช้เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งให้รายงานทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและระเบียบต่างๆ ที่กำหนดขึ้นภายใต้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าวไปเผยแพร่ให้ทราบ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการนำไปปฏิบัติตาม

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจริยธรรมสำหรับพนักงาน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ตนเอง ครอบครัว เพื่อนและคนรู้จัก ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ไม่พึงจะเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อشكосновให้ปรึกษา กับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้หน้าที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมสำหรับพนักงาน ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
3. บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำการที่บริษัทได้กำหนดขึ้น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์หรือโอกาสทางธุรกิจ
4. ผู้กระทำการที่คอร์รัปชัน เป็นการกระทำการผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากกระทำการที่นั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทยึดถือ และให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่มีธุรกรรมทางธุรกิจกับบริษัท หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
6. บริษัทสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ภายในบริษัท ผ่านวิธีการ และช่องทางต่างๆ เช่น การปฐมนิเทศกรุํมการ และพนักงาน ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการนำนโยบายไปปฏิบัติ

การสรุหานคณเก่งคณดี

บริษัทดำเนินการสรุหานคณเก่งและคณดี โดยมีนโยบายมุ่งเน้นกระบวนการเชิงรุกในการรับพนักงาน โดยเริ่มตั้งแต่การจัดโปรแกรมนักศึกษาฝึกงาน จัดรับสมัครพนักงานใหม่ วิทยาลัย รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนักศึกษากลุ่มเป้าหมายตั้งแต่ก่อนจบการศึกษา ถึงทั้งยังมีการรับสมัครผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์จากภายนอก ผ่านกระบวนการและกิจกรรมดึงดูดความสนใจเช่นการสร้างสรรค์ อารย์ โครงการสหกิจศึกษา โครงการ Getting to Know และโครงการ CPF Ambassador เป็นต้น รวมถึงการคัดเลือกคณเก่งและคณดีจากทั่วไปและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาชีพเพื่อให้เป็น “องค์กรแห่งทางเลือก” (Employer of Choice)

การเคารพสิทธิมนุษยชน

ด้วยตระหนักรถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน ในปี 2557 บริษัทได้อกนโนบายต่อต้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายจ้างงาน และการบริหารแรงงานเพื่อเป็นแนวทางการบริหารโดยยึดมาตรฐานสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ เพื่อมุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่างที่สร้างสรรค์ของแต่ละบุคคล การเสริมสร้างความปลดภัยและความสุขในที่ทำงาน และการดูแลลดความกดดันที่เป็นธรรม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพอย่างเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างชีวิตรสเปิลให้เป็น “บ้านแห่งความสุข” (CPF Home of Happiness)



- ส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่าง

บริษัทเห็นคุณค่าและคุณประโยชน์ของการนำความคิด ทักษะ และประสบการณ์ที่แตกต่างของบุคลากรมาเป็นพลังสำคัญในการต่อยอดและขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้า สร้างสรรค์นวัตกรรม และมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยได้มีการดำเนินการตามนโยบายกรอบวิหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง (Diversity and Inclusion) ให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อการดำเนินธุรกิจและต่อพนักงาน โดยมีแนวทางในการส่งเสริมตามแนวโน้มนโยบาย ดังนี้

- ผู้นำต้องพร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่างของผู้อื่น
- ส่งเสริมให้พนักงานกล้าที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์
- เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานและความเคารพซึ่งกันและกัน สามารถอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่าง ไม่เลือกปฏิบัติและมีความเสมอภาคในโอกาสสภายอุ่นเชยพนักงานอย่างเหมาะสม โดยในช่วงต้นปี 2558 ซีพีเอฟได้ประกาศใช้นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและล่วงละเมิด เพื่อป้องกันและคุ้มครองพนักงานทุกระดับไม่ให้ถูกเลือกปฏิบัติ ล่วงละเมิด และคุกคามในรูปแบบต่างๆ

- เสริมสร้างความปลดภัยและความสุขในสถานที่ทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับความปลดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานภายในและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วน โดยมีเป้าหมายลดอัตราอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ผ่านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในทุกระดับ และการฝึกอบรม ให้ความรู้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความสุขในสถานที่ทำงาน ผ่านกิจกรรมที่ส่งเสริมดุลยภาพการทำงานและการใช้ชีวิตของพนักงาน อาทิ โครงการ หรือชุมชนต่างๆ ตามแนวคิดของ Happy Workplace

การจูงใจพนักงาน

- ดูแลผลตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงาน โดยเฉพาะกับอุตสาหกรรมชั้นนำ บนพื้นฐานการพิจารณาทั้งด้านผลประกอบการของธุรกิจและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยบริษัทได้เข้าร่วมการสำรวจระบบผลประโยชน์ตอบแทน และสวัสดิการพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจในเรื่องความสามารถในการแข่งขันกับตลาดแรงงาน

- การบริหารผลงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารผลงาน โดยได้นำระบบการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีในระดับบุคคล (Target Setting) ซึ่งมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน หรือ KPI (Key Performance Indicator) รวมถึงพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร (CPF WAY) มาเป็นเครื่องมือในการชี้วัดผลงานโดยนำมาใช้กับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม เพื่อให้บริษัทพิจารณาและให้รางวัลแก่บุคลากรผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานดีและปฏิบัติตนสอดคล้องกับค่านิยมและจริยธรรมขององค์กร ได้รับผลตอบแทนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานต่ำกว่า เพื่อเป็นการตอบแทนและจูงใจให้รักษาผลการปฏิบัติงานที่ดีนั้นไว้ รวมถึงจูงใจและเป็นตัวอย่างแก่บุคลากรในบริษัทในการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นด้วย

การพัฒนาภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพ

บริษัทตระหนักดีถึงการพัฒนาทักษะและการเรียนรู้ที่สนับสนุนความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่องของพนักงาน การเสริมสร้างภาวะผู้นำ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ และการส่งเสริมความพร้อมในการดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข โดยบริษัทซีพีเอฟ เทคนิค เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด (CPF Training Center-CPFTC) ซึ่งได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 29990:2010 เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย ที่ United Registrar of Systems Ltd. (URS) ภายใต้ Accredited Bodies ของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) แห่งสหราชอาณาจักร ให้การรับรองและได้ประกาศใช้ระบบตั้งกล้าวย่างเป็นทางการมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 โดยก่อนหน้านี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ภายใต้การให้คำปรึกษาด้านการออกแบบและ



พัฒนาการเรียนรู้ การบริการด้านการฝึกอบรม และการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555 เป็นต้นมา ซึ่งเป็นการยืนยันความมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการฝึกอบรมให้อยู่ในมาตรฐานระดับสากล มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และยังยืนสามารถทวนสอบข้อกับได้โดยร่วมมือกับสถาบันพัฒนาบุคลากร ทั้งรูปแบบที่เป็นการฝึกอบรมในห้องบรรยาย (Classroom Training) และด้วยวิธีการอื่นๆ (Non Classroom Training) เช่น การดำเนินโครงการ การเรียนรู้ผ่านการหมุนเปลี่ยนงาน การอบรมหมายงานใหม่ๆ การโค้ช (Coaching) การให้คำปรึกษา การพัฒนาผ่านการเรียนรู้ เช่น การเรียนรู้ผ่านห้องบรรยาย การเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์ ค่านิยม บทบาท และหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานแต่ละคน เพื่อให้ได้คุณดี คุณเด่น มีศักยภาพ ที่สามารถบรรลุเป้าหมายการทำงานส่วนตน และเป้าหมายองค์กรได้อย่างยั่งยืน ตามกระบวนการในการพัฒนาในแต่ละด้าน ดังด้วยต่อไปนี้

- เสริมสร้างภาวะผู้นำ รองรับการเติบโตของธุรกิจ

จากกลยุทธ์องค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรผ่านการสร้าง Effective People ด้วยการพัฒนาพื้นฐาน 7 Habits ให้กับพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร "สร้างสรรค์นวัตกรรมและเพิ่มประสิทธิภาพ" ผ่านหลักสูตร TRIZ (Theory of Inventive Problem Solving) โครงการ 21 วัน แบ่งเป็นแนวคิด และหลักสูตร Lean Six Sigma เพื่อเพิ่ม Productivity ในการทำงาน รวมถึงการเน้นย้ำถึงค่านิยมขององค์กร CPF WAY

นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดหลักสูตรมาตรฐานตามระดับเพื่อเสริมสร้างทักษะความเป็นผู้นำ และความสามารถในเชิงบริหารจัดการ โดยได้ร่วมออกแบบกับที่ปรึกษาด้านการพัฒนาบุคลากรระดับโลก คือ PacRim ที่ใช้เครื่องมือในการพัฒนาจาก Franklin Covey, VitalSmarts เป็นต้น และหลักสูตรพัฒนาผู้นำของสถาบันพัฒนาผู้นำ ซี.พี. (C.P. Leadership Institute)

- พัฒนาทักษะ และการเรียนรู้ที่สนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถในเชิงปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดความเขี่ยวชาญในงาน ผ่านระบบศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) ของแต่ละธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการสร้างความรู้และทักษะในการทำงาน โดยถอดความรู้จากผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กร นำมาออกแบบกระบวนการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับแต่ละวิชา ทั้งการเรียนผ่านการลงมือปฏิบัติ การเรียนในห้องเรียน และการเรียนผ่านระบบ Self Service ในกระบวนการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ซึ่งมีข้อมูล หนังสือ และเอกสารต่างๆ มากกว่า 35,000 เรื่อง พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายวิทยากรภายในเพื่อถ่ายทอดความรู้ ตลอดจนการประเมินเพื่อพัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยตลอดเวลา

- ส่งเสริมการสร้างความผูกพันในการทำงาน

บริษัทสามารถประสบความสำเร็จ ก้าวสู่การเป็นองค์กรระดับโลกได้นั้นส่วนหนึ่งย่อมมาจากกลุ่มบุคลากรที่มีความผูกพันทุ่มเทกับการทำงาน ผ่านการดูแลบุคลากรขององค์กร ตั้งแต่แรกเข้า ผ่านกระบวนการ On-boarding ซึ่งเป็นการดูแลพนักงานที่เข้าใหม่ให้สามารถปรับตัวเข้ากับเพื่อนร่วมงาน บรรยายกาศการทำงานเป็นมิตร รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนการดูแลและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องผ่านกระบวนการที่ได้กล่าวถึงข้างต้น ไปจนถึงช่างเกียรติยศ เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงาน และสนับสนุนให้ใช้ชีวิตอย่างมีความสุขเมื่อเกษียณอายุ



9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการของบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในการที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร พร้อมๆ ไปกับการสร้างความเดินทางเศรษฐกิจขององค์กร และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การนำหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทไปปฏิบัติ จึงถือเป็นพันธกิจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทที่อยู่ ทั้งนี้ หน่วยงานทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไปเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและระหว่างเบี่ยงเหล่านี้และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทได้จัดตั้งสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Corporate Compliance Office) เพื่อรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การดำเนินการต่างๆ ของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดทำและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลของบริษัท และทำให้พนักงานตรวจสอบถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเบียบ เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีการแก้ไขเพิ่มเติมแล้ว 3 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2551 วันที่ 8 พฤษภาคม 2556 และวันที่ 15 มีนาคม 2559 ตามลำดับ โดยการแก้ไขเพิ่มเติม ได้มีการปรับเปลี่ยนเนื้อหาให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสังคมตลาดทุน เพื่อการพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลในระดับสากล ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีเนื้อหาแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่ (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยแต่ละหมวดมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตรวจสอบถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ จึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนโดยไม่ขัดกับกฎหมาย และจะไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิตรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และเพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

เรื่องที่ ๑

- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอภายในกำหนดเวลา เป็นต้น รวมถึงการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นสถาบันเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
- ส่งเสริมให้มีการดำรงสัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) มากกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
- ไม่เกิดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
- กรณีผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทจะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น
- จะเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทซึ่งเปิดเผยต่อสาธารณะ



การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

7. กำกับดูแลให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยให้มีข้อมูลดังต่อไปนี้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
 - 7.1 วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมเป็นเรื่องฯ อย่างชัดเจน รวมทั้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และคะแนนเสียงในการผ่านมติแต่ละวาระ พร้อมด้วยข้อมูลเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เสนออย่างเพียงพอที่จะให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระในวาระต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเสนอให้พิจารณา เพื่อการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและของบริษัทโดยรวม
 - 7.2 ประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ รวมถึงข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทในครั้งแรก กรณีที่เป็นการเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอีกварะหนึ่ง เป็นต้น เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
 - 7.3 ข้อผู้สอบบัญชีซึ่งจะเสนอแต่งตั้ง บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเป็นอิสระ ของผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชี เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนและอัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งข้อมูลประกอบอื่นๆ เพื่อการพิจารณา ของผู้ถือหุ้นในวาระการจ่ายเงินปันผล
8. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม

- การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น
9. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีการคมนาคมสะดวกเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้โดยง่าย
10. จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวก ความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ รวมถึงการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้สามารถดำเนินการประชุมได้อย่างรวดเร็ว และผลการลงมติมีความถูกต้อง แม่นยำ
11. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนรวมทั้งผู้บริหารเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น
12. จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
13. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายแจ้งหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ
14. ในระหว่างการประชุม ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายแจ้งต่อที่ประชุมถึงข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ
15. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงโดยใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระของประชุมที่ต้องมีการลงมติของที่ประชุม เว้นแต่ผู้ถือหุ้นได้มีการออกเสียงลงคะแนนล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะแล้ว
16. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
17. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะ อย่างอิสระและเหมาะสมตามวาระการประชุม

- การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น
18. เปิดเผยผลต่อไปของประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าว ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท



19. จัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไปผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะบันทึกของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม รวมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบหรือดออกเสียง ว่าเป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทได้มีการสื่อสารเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2558 โดยข้อมูลดังกล่าวนั้น เป็นข้อมูลชุดเดียวที่กับเอกสารที่บริษัทได้นำส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558 และในหนังสือเชิญประชุมนั้นมีข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมพร้อมเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องที่เสนอ วัน เวลา และสถานที่ประชุม หลักเกณฑ์และเอกสารประกอบในการลงทะเบียน รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความในประเด็นที่เกี่ยวกับภาระการประชุมไปยังบริษัทล่วงหน้าให้ที่ csoffice@cpf.co.th หรือโทรศัพท์หมายเลข 0-2638-2139 เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาศึกษาคำตามและสามารถซึ่งแจ้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน

บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันที่ 22 เมษายน 2558 ณ ห้องประชุมชั้น 3 อาคารคณแนวชั้นยอด สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ เลขที่ 85/1 หมู่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในบริเวณลงทะเบียนก่อนการเริ่มประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งช่วยลดระยะเวลาที่ใช้ในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้มีการขี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมจำนวนรวม 33 คน อันรวมถึงรองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการชุดอยู่ต่างๆ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

ในการดำเนินการประชุมครั้งดังกล่าว เนื่องจากประชานกรรมการติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่ประชานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม ให้รองประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมแทน ดังนั้น นายอดิเกศ ศรีประทักษิร รองประธานกรรมการ จึงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม โดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายคนในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ซึ่งขั้นตอนการลงมติในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนในกรณีที่ลงมติไม่เห็นด้วยหรือประสงค์ดออกเสียงในวาระนั้นฯ ในระหว่างการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมได้มีการแจ้งข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อทำหน้าที่คุ้มครองผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และตรวจสอบการนับคะแนนเสียงด้วย

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรื่องที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อมูลใน 2 ส่วนหลัก ส่วนแรกจะเป็นข้อมูลทั่วไป เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม จำนวนและคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ณ เวลาเริ่มประชุม หลักเกณฑ์ในการลงคะแนนและนับคะแนน เป็นต้น และส่วนที่สองจะเป็นข้อมูลที่เกี่ยวกับเรื่องที่เสนอให้ผู้ถือหุ้น พิจารณาตามระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยบันทึกแยกเป็นแต่ละวาระ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญโดยสรุปที่คณะกรรมการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา สรุปข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของผู้บริหารในประเด็นที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับเรื่องพิจารณาในวาระนั้นฯ (ถ้ามี) และมติของผู้ถือหุ้นโดยจะบันทึกผลการลงมติเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และดออกเสียง

บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 (14 วันนับจากวันประชุม) และได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไปพร้อมกัน



9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามสิทธิพื้นฐานที่มีอยู่ ดังนั้น บริษัทจึงต้องมีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อหาผลประโยชน์แก่ต้นเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ หรือการนำข้อมูลไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งการมีกระบวนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ และได้รับการปกป้องสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

การใช้ข้อมูลภายใน

- จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีวัตถุประสงค์หลักประการหนึ่งคือเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทในการแสดงผลประโยชน์โดยมิชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสดงผลประโยชน์ล่วงหน้า ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยมีสาระสำคัญกล่าวคือกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับของสำนักเลขานุการบริษัทและสำนักลงทุนสัมพันธ์ จัดทำและนำส่งรายงานการถือครอง หลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แล้วแต่กรณี ภาย ในระยะเวลาตามที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง กำหนดไว้ทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และให้สำนักเลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ กรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้เสนอขอรับบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์ รวมถึงช่องทางรับเรื่อง และช่วงเวลา ที่เปิดรับเรื่อง ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดพิศทางการลงคะแนนเสียงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมอบ ฉันทะให้กับบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยจะเสนอขอรับการ อนุมัติอย่างน้อย 1 คน ไม่ใช่น้อยสือเชิงประชุม สำหรับเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้า ร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นด้วย
- ระบุถึงเอกสารหรือหลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำ ขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิงประชุม ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ โดยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการมอบฉันทะจะกำหนดขึ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายโดยไม่มีเรื่องใดๆ ที่จะจำกัดขึ้นเพื่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ
- กำกับดูแลไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าตามขั้นตอนเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทั่วไป
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการเข้าทำธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การตกลงเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว มีแนวทางที่ชัดเจน ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
- ในการเปิดเผยข้อมูลกรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับซึ่ง และความสัมพันธ์ของ บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน



9. กรณีบริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในวาระดังกล่าวจะต้องไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอขอรับบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการถาวรสักระยะหนึ่งมากกว่า 3 เดือน ก่อนวันถัดไปนับถ้วน คือตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2557 และตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2558 ตามลำดับ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับเรื่องเพื่อพิจารณา รวมถึงช่องทางและช่วงเวลาที่รับเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทจัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถรับรู้ความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด หรือสามารถโหลด (download) หนังสือมอบฉันทะผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยได้กำหนดช่องทางรับเอกสารการมอบฉันทะโดยผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท

9.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในการประกอบกิจการของบริษัท มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ รวมทั้งหุ้นชนและสังคม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะต้องได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายและตามข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม และในกรณีที่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทจะให้การเยียวยาที่เหมาะสมกับทุกฝ่าย ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีมาตรฐานชัดเจนในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
2. เปิดโอกาสให้แจ้งเบาแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำการใดก็ตามผิดกฎหมาย หรือจราจรสบรณ ผ่านกระบวนการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีมาตรการในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาแสหากกระทำการใดก็ตามที่มีผลต่อผู้แจ้งเบาแสหรือข้อร้องเรียนสามารถติดต่อกลุ่มการตรวจสอบได้โดยกรอกข้อมูลในแบบฟอร์มการแจ้งเบาแสและร้องเรียนในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.cpfworldwide.com หรือส่งเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังที่อยู่ : 1, 1/1 ซอยเย็นจิต 2 แยก 1 อาคารทรัพย์สมุทร 2 ชั้น 4 ถนนเย็นจิต แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10500 อีเมล : iaoffice@cpf.co.th
3. จัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากได้รับแจ้งเบาแส โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูล และมีการรายงานต่อกลุ่มการบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ
4. จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ พร้อมให้ข้อมูลในการติดต่อผู้ที่ได้รับมอบหมายอย่างชัดเจน
5. กำหนดนโยบายว่าด้วยการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
6. กำหนดนโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ
7. กำหนดนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท และในกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ไว้ด้วย

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

บทบาทต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้บริหารกิจการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนและความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงมูลค่าและความเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้



- จัดให้มีกระบวนการสรุหานบุคคลกรที่มีประสิทธิภาพ และมีความรู้ความสามารถสูง สามารถเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรุหาร่วมกัน เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว
- จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ โปร่งใส และชัดเจน ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อปะกอบการลงทุน ทั้งรายงานทางด้านการเงิน และในเรื่องอื่นๆ โดยมอบหมายให้สำนักงานสัมพันธ์และสำนักเลขานุการบริษัท เป็นหน่วยงานหลักที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นของบริษัท

บทบาทต่อพนักงาน

พนักงานของบริษัททุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าสำคัญยิ่ง และเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานไว้ดังนี้

- กำหนดนโยบายว่าด้วยการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งครอบคลุมการบริหารงานบุคคล และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพ ให้เกียรติ และให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน ในกรณี บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างประธานคณะกรรมการผู้บริหารกับพนักงานผ่านระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งสำหรับประธานคณะกรรมการผู้บริหารในการสื่อสารนโยบาย วิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กรไปยังพนักงาน และในขณะเดียวกันก็เป็นช่องทางสำหรับพนักงานในการส่งข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านไปยังประธานคณะกรรมการผู้บริหารได้โดยตรงเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยเร็ว โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเป็นการทั่วไป
- กำหนดนโยบายว่าด้วยความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการพัฒนาบุคคลกรของบริษัท เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมถึงความสามารถในการทำงานของพนักงานให้พร้อมที่จะรองรับการเติบโตขององค์กร
- กำหนดนโยบายว่าด้วยค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน โดยมีหลักการพื้นฐานว่าค่าตอบแทนและสวัสดิการที่กำหนดขึ้นนั้นต้องมีเหมาะสมและเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศไทยซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และต้องเริ่มอย่างกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคลซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- จัดให้มีระบบภายในรูปแบบใดๆ โดยมุ่งหวังที่จะให้มีการกระทำการที่มีคุณภาพให้กับบุคคลของบริษัท หรือก่อให้เกิดการผ่อนปรน ในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงาน ตามคุณค่าที่บริษัทมุ่งหวัง รวมถึงจรรยาบรรณและภาระความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้อยู่บนพื้นฐานของความเชื่อสัตย์สุจริต
- ให้ความเคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และจะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไว้เป็นความลับ โดยกำหนดตัวบุคคลที่ได้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวเป็นการเฉพาะตามความจำเป็นและสมควร

บทบาทต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทถือว่าความพึงพอใจสูงสุดและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อบริษัทเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง จึงกำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในร่องกระบวนการผลิตและการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความเชื่อสัตย์สุจริต เอกำเนิດและสมำเสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า เช่นข้อมูลความลับของบริษัท
- จัดตั้งศูนย์รับเรื่อง (Call Center) เพื่อรับข้อคิดเห็นรวมทั้งเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าของบริษัท ซึ่งเมื่อได้รับเรื่องดังกล่าว แล้ว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและให้การแก้ไขอย่างรวดเร็ว



บทบาทต่อคู่ค้า

คู่ค้าถือเป็นหัวส่วนทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม ดังนี้

- จัดให้มีระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้าง โดยในกรณีการคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษา ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่า บริษัทด้วยต้องได้รับประโยชน์สูงสุด ภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส ปราศจากคดิ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้ พนักงานรับผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการนำข้อมูลความลับของคู่ค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย

บทบาทต่อคู่แข่งทางการค้า

การแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทจะต้องอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามกฎติกาและจริยธรรม ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึง ได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาหรือให้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า โดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย
- ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย
- ไม่ดำเนินการใดๆ ซึ่งเป็นการ擾惑 เก็บเรียบคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ไม่สุจริต

บทบาทต่อเจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงชื่อเสียงของบริษัทเป็น สำคัญ
- จัดให้มีข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า เช่น การค้าประกัน และการปฏิบัติกรณีผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจนและเป็น ธรรม

บทบาทต่อชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ดังนี้

- ให้ยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ประเทศชาติ และสังคมโลก ในการสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ ที่ เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคม
- ให้มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการและเคารพสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดการเกิดมลภาวะ ซึ่งทำลายสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
- ให้ความสำคัญในกิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมือง โดยถือเป็นสิทธิ ส่วนตัว แต่ห้ามมิให้พนักงานใช้สิทธิหรือสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน
- สนับสนุนการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน ต้องดำเนินการอย่าง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน น่าเชื่อถือ ไม่ทำให้สำคัญผิด เพียงพอต่อการตัดสินใจของ นักลงทุนและไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนั้น ข้อมูลสำคัญยังรวมถึง รายงานการทำ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดด้วยอย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ และเพื่อ



เป็นการสร้างความมั่นใจว่าข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จะได้รับการเปิดเผยอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูล

1. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยง และนโยบายว่าด้วยการดูแลลูกค้าและสังคม และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
2. เปิดเผยรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่สำคัญที่สำคัญอีกห้ามและนักลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และไม่ซ้ำต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
3. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการธุดย์อย่างจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
4. เปิดเผยนโยบายการค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารที่สหหันถึงภารหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนให้ไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทอยู่ด้วย
5. เปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรง คือ การถือหุ้นของตนเอง และทางอ้อม เช่น การถือหุ้นของคู่สมรส ไว้ในรายงานประจำปี
6. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

การสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางอื่น

7. เปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากที่ได้เผยแพร่สู่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. มอบหมายให้สำนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลโดยทั่วไปของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ลงทุนของบริษัท และเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจติดต่อสื่อสารกับบริษัท นอกจากนี้ สำนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีหน้าที่ในการpubประกอบกับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

9.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสมและอำนวยหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัทเป็นลิสต์ที่จำเป็นต่อประสิทธิภาพการทำงาน รวมทั้งบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ มีความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาให้กับบริษัท เพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และด้วยความมือ熟烂ในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวม นอกเหนือนั้น เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จะต้องมีคณะกรรมการชุดอยู่ต่างๆ เพื่อช่วยการกำกับดูแล ศึกษา และสั่งการงานตามความจำเป็น และเพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเพื่อให้กรอบการทำงานและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีความชัดเจน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้



โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนห้าสิบไม่น้อยกว่า 5 คน โดยสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดเดียวกัน และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 1.2 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัตินักกฎหมาย ห้าในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และเพศ โดยจะมีการเปิดเผยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 1.3 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน

2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

2.1 กรรมการบริษัท

- 2.1.1 กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน์จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย
- 2.1.2 กรรมการบริษัททุกคนต้องมีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ห้านี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท ต้องมีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอข้อมูลของที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
- 2.1.3 กรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อจำกัด
- 2.1.4 กรรมการบริษัทต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอนบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- 2.1.5 กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง
- 2.1.6 กรณีกรรมการบริษัทท่านใดมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น กรรมการท่านนั้นจะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบ โดยเป็นเรื่องหนึ่งของการมีส่วนได้เสียซึ่งต้องรายงานตามที่กำหนดไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ 9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

2.2 คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระ

- 2.2.1 คุณสมบัติของกรรมการอิสระจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลเป็นขั้นต่ำ และอาจกำหนดเพิ่มเติมให้สอดคล้องเหมาะสมกับลักษณะของบริษัท ดังนี้
 - ก. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงห้าหมื่นของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่อยู่บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจจากควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 - ก. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่ร่วม บริษัทที่อยู่ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจจากควบคุมของบริษัท ห้าในปีจดทะเบียนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี



- ค. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอข้อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ง. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน ทั้งในปัจจุบันและ ก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี ในลักษณะดังต่อไปนี้
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงความสัมพันธ์ที่เกิดจากการเข้าทำรายการทางการค้าที่เป็นธุรกิจ ปกติ การเข้าหรือให้เชื้อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับ ความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกัน หนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นำองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาไม่ภาวะหนี้ที่ต้องชำระ ต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้นับรวมภาวะหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ ทางธุรกิจ ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจดังกล่าว
 - ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งผู้สอบบัญชีดังกล่าวสังกัดอยู่
 - ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการทางวิชาชีพเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มี อำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
- ล. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่ง เป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ฉ. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัท ย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับ กิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ช. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2.2.2 กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

2.2.3 กรรมการอิสระแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทด้วยเงินได้ไม่เกิน 5 แห่ง

การสร้างมาตรฐานการบริษัท

3. เปิดเผยหลักเกณฑ์และกระบวนการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ไว้ในรายงานประจำปี
4. ในการสรรหากรรมการ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอาจสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมโดยใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสถาบันภายนอก

ภาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับ



ส่วนหนึ่งในสาม หัวนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่ว่าจะของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยกรรมการที่ได้วางแต่งตั้งใหม่จะมีภาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าคราวที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน หัวนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการตัวยศแน่นเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการอิสระแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันได้สูงสุดไม่เกิน 9 ปี นับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 หัวนี้ เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาจากเหตุผลและความจำเป็นตามที่บริษัทเสนอและอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันเกิน 9 ปี ดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระต่อไป

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดแสดงไว้ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนที่ 2 ข้อ 8. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 8.1.1-8.1.6

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

8. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมมากกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยวันประชุมคณะกรรมการจะมีกำหนดไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี อย่างไรก็ตาม วันประชุมที่กำหนดไว้ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีเหตุจำเป็น หัวนี้ กรรมการทุกคนจะได้รับแจ้งกำหนดการตั้งแต่ล่วงหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใดให้แจ้งสาเหตุให้เข้าข่ายการบริษัททราบก่อนการประชุมในครั้งนั้น และให้เข้าข่ายการบริษัทดำเนินการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมท่านนั้นได้รับทราบ
9. กรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกับประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาหลักทรัพย์เรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการก่อนเสนอต่อประธานกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกรรมการแต่ละท่านมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
10. กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำนำด้านกฎหมายและกฎหมายที่ต้องทราบดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามติดตามกระบวนการบริษัท รวมถึงจัดทำเอกสารการประชุมที่มีสารสนเทศที่สำคัญครบถ้วน โดยจัดส่งให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาหารือการประชุมได้อย่างเต็มที่
11. ในการประชุมแต่ละครั้ง ให้เขียนผู้บริหารซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในวาระที่นำเสนอเพื่อพิจารณาเป็นผู้รายงานในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการมีโอกาสสรุปผู้บริหารสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาผู้สืบทอดงาน โดยกรรมการทุกคนมีโอกาสในการอภิปรายและเปลี่ยนความคิดเห็น ตัดสินใจที่เป็น共识 หัวนี้ อาจมีการขอข้อมูลเพิ่มเติมจากการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย หรือขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสม
12. ในการนี้ที่กรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการคนนั้นท้องเปิดเผยรายละเอียดของกรณีส่วนได้เสียนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที รวมถึงจะไม่มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในวาระนั้นและบันทึกกรณีดังกล่าวไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
13. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอาจร่วมประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองตามความจำเป็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหาร กิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย และรายงานผลการประชุมให้ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ
14. ประธานกรรมการควรจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วถ้วนในเรื่องที่นำเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการให้คุณภาพนิยมที่รอบคอบ กรรมการทุกคนควรให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่นำเสนอที่ประชุม รวมทั้งประเต็มการกำกับดูแลกิจการ



การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

15. กำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างกรอบการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
16. คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะไว้ในรายงานประจำปี
17. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี
18. จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
19. คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

20. ค่าตอบแทนของกรรมการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสร้างกรอบการ
21. ค่าตอบแทนของผู้บริหารให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร

การพัฒนากระบวนการและผู้บริหาร

22. การพัฒนากระบวนการและผู้บริหารให้เป็นไปตามแผนงานการพัฒนากระบวนการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงาน ในส่วนที่ 2 ข้อ 8. การจัดการ หัวข้อ 8.1.1 คณะกรรมการบริษัท โดยให้กรรมการผู้จัดการในสู่รายงานการดำเนินงาน ตามแผนงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
23. จัดให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้แก่กรรมการและผู้บริหาร อย่างสม่ำเสมอ โดยการฝึกอบรมและให้ความรู้จากกระทabeเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
24. จัดเตรียมข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อมูลที่ระบุถึงขอบเขตของบริษัท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบและเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทด้วยการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร

25. กรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นนอกเหนือจากที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท จะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งต่อบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทอื่น เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากบริษัท
26. ผู้บริหารของบริษัทด้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

9.2 การสร้างและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

9.2.1 การสร้างกระบวนการและกระบวนการเชิง

กรรมการซึ่งเป็นผู้มีอำนาจที่อยู่ในประเทศไทย มีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอความมุ่งมั่นและวิสัยทัศน์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเดียงด่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัท



มหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนของกรรมการอิสระของซีพีเอฟทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2) ("ประกาศที่ ทจ. 4/2552") ตามที่ระบุไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ 9. การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 9.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะเป็นผู้สร้างบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราเวนดูอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ) หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าร่วงตำแหน่งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกด้วย

อำนาจในการอนุมัติตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการกี่ที่ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้นนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้นนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงตัดสินใจ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และเมื่อหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุไว้ในบัญชี หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ให้รับตำแหน่งสำ้ากหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทด้วยเบี้ยนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

9.2.2 การสร้างผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสร้างผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันรวมถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

9.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างระมัดระวัง

ซีพีเอฟมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทอย่าง เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทอย่างให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทของซีพีเอฟจะเป็นผู้พิจารณาการออกเสียงลงมติในแต่ละวาระการประชุม รวมถึงการแต่งตั้งผู้รับมอบหมายในการเข้าร่วมประชุมดังกล่าว

9.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

รายละเอียดการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน แสดงไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ 9 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

9.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟประจำปี 2558 ซึ่งถูกพิจารณาเสนอชื่อด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ได้แก่ นางมัญชุชา สิงห์สุขสวัสดิ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6112 นายเจริญ ผู้สอบบัญชีเชิงประยุกต์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และนายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323



ค่าตอบแทนที่ซีพีเอฟและบริษัทอยู่ต้องจ่ายให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2558⁽¹⁾ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)	ซีพีเอฟ	บริษัทอยู่
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัท	3,290,000	64,038,473
2. ค่าบริการตรวจสอบกรณ์พิเศษ	270,000	28,700,216
3. ค่าบริการอื่นๆ	16,707,190	7,944,629

⁽¹⁾ ค่าตอบแทนนี้ไม่วางค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง



10. ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน

บริษัทกำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยนิยม辦法และพิธีทางกลยุทธ์ CSR ดำเนินการภายใต้ 3 เสาหลัก “อาหารมั่นคง สังคมเพื่อคน และดินน้ำป่าคงอยู่” บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดูแลพัฒนาบุคลากรด้วยความเป็นธรรมและเคารพในสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น ลูกอนามัยที่ดีของผู้บริโภค ความมั่นคงและความสุขของพนักงาน คุ้มครองสิ่งแวดล้อม เป็นต้นทุนของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้คงอยู่

อย่างไรก็ตี เพื่อให้การบริหารจัดการงานความยั่งยืนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล บริษัทจึงได้ทบทวนและประเมินประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนที่ครอบคลุมโอกาสและความเสี่ยงขั้นยังสำคัญทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยใช้หลักสำคัญ 4 ประการของ Global Reporting Initiatives (GRI) ขั้นประกอบไปด้วย บริบทความยั่งยืน (Sustainability Context) ประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ความครบถ้วนสมบูรณ์ (Completeness) และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder inclusiveness) ซึ่งในปี 2558 บริษัทสามารถสรุปผลประเมินประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญและประเด็นที่มีความเกี่ยวเนื่องและอาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดังนี้

ระดับความสำคัญ / ความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย	คุณภาพและความปลอดภัยอาหาร	สิ่งแวดล้อม	ความยั่งยืน
ระดับแบบโน้ม / พลังงานต่อการดำเนินธุรกิจ			
สูง	1 2 3 4 5	6 7 8 9 10 11	1. คุณภาพและความปลอดภัยอาหาร 2. สิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน 3. พลังงานต่อสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน 4. ภาพลักษณ์องค์กร 5. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 6. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนยั่งยืน 7. เมืองกรรมทางด้านพลังงาน 8. การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค 9. ความปลอดภัยและอาชีวะบานปลาย 10. การขาดแคลนวัตถุที่ขาดหายไป 11. เมืองกรรมทางด้านกระบวนการ 12. การเติบโตและรักษาผู้มีความสนใจ 13. การสร้างความผูกพันของพนักงาน 14. การพัฒนาระบบและพัฒนาบุคลากร 15. ค่าเบ็ดเตล็ดขององค์กร 16. พลังงานที่เพื่อสุขภาพและโภชนาการ 17. วิสาหกิจเพื่อสังคม 18. สถาบันการศึกษา 19. การพัฒนาบุคลากรในห้องเรียน 20. การบริหารจัดการนำไปสู่อุปทาน 21. การพัฒนาชุมชน 22. การปรับปรุงห้องเรียน 23. การบริหารจัดการของเสียและน้ำเสีย 24. การบริหารจัดการพลังงาน 25. การบริหารจัดการนำไปสู่การประกอบการ 26. การเข้าถึงอาหารของชุมชน
กลาง	16 17 18 19 20 21 22 23 24 25	6 7 8 9 10 11	12 13 14 15
ต่ำ	26		
สูง			

จากการบูรณาการมุ่งเน้นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทข้างต้น ช่วยเสริมความเชื่อมั่นในการดำเนินงานตามพิธีทางกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนภายใต้ 3 เสาหลัก อาหารมั่นคง สังคมเพื่อคน และดินน้ำป่าคงอยู่ ซึ่งถือเป็นขอบเขตการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท ที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัท ตลอดรับกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนรองรับต่อความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต



อาหารมั่นคง

ความมั่นคงทางอาหารเป็นวาระสำคัญที่ทั่วโลกต่างให้ความสนใจและกำหนดเป็นยุทธศาสตร์อาหารโลกและระดับภูมิภาค ด้วยเหตุนี้ บริษัทในสูบนะผู้นำธุรกิจเกษตรอุดuctอาหารรวมและอาหารครบวงจร จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการมีส่วนร่วมสร้างความมั่นคงทางอาหารมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมาย “ยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยตลอดกระบวนการ” ควบคู่ไปกับ “ส่งเสริมการเข้าถึงอาหาร” เพื่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค ตลอดจนบรรเทาความทิวทัยและการทุพโภชนาการในสังคม

- ยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดต่อคุณภาพและความปลอดภัยอาหารตลอดกระบวนการ ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การวิจัยและพัฒนา การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตอาหาร การบรรจุสินค้าและการขนส่ง จนถึงมือผู้บริโภค

ในปี 2558 บริษัทได้ริเริ่มโครงการ “มาตรฐานอาหารชีฟีโอฟ” (CPF Food Standard) เพื่อสร้างระบบมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหารตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัททั้งในและต่างประเทศให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ขณะเดียวกัน ยังคงสร้างสรรค์ทักษะเลือกที่หลากหลายเพื่อสนับสนุนอาหารสุขภาพ ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Development: NPD) จำนวน 119 รายการ ซึ่งในจำนวนนี้เป็นผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพจำนวน 15 รายการ

- ส่งเสริมการเข้าถึงอาหาร

บริษัทล็อกเก็งความสำคัญของการส่งเสริมการเข้าถึงอาหารของชุมชนอย่างพอเพียง โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและเยาวชน เพื่อตอบโจทย์ความท้าทายในเรื่องภาวะทุพโภชนาการของประเทศไทย ตลอดจนส่งเสริมให้เด็กได้มีพัฒนาการอย่างเหมาะสมตามวัย

ในปี 2558 บริษัทยังคงร่วมกับมูลนิธิพัฒนาชีวิตชนบท สนับสนุนโดยเครือเจริญโภคภัณฑ์และเหล่าพนักงาน ตลอดจนภาคีเครือข่ายต่างๆ ดำเนินโครงการเลี้ยงไก่ไข่เพื่ออาหารกลางวันนักเรียน เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงแหล่งโปรดีนอย่างต่อเนื่องให้กับเยาวชนในพื้นที่ห่างไกล โดยสามารถเข้าถึงโรงเรียนเพิ่มอีก 50 แห่ง ใน 6 ภูมิภาค อีกทั้งยังริเริ่ม “โครงการชีฟีโอฟ อิ่ม สุข ปลูกอนาคต” เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในโอกาสทรงมหามงคลเฉลิมพระชนมายุ 60 พรรษา เพื่อต่อยอดความมุ่งมั่นในการร่วมสร้างโภชนาการที่ดีให้แก่เด็กนักเรียนในพื้นที่ร่องรอยงานและฟาร์มของบริษัท ภายใต้แผนพัฒนา 5 ปี ตั้งแต่ปี 2558-2562 โดยสามารถดำเนินงานร่วมกับโรงเรียนรอบโรงงานและฟาร์มรวม 67 แห่ง ทั้งนี้ จากการมุ่งมั่นในการดำเนินงานส่งเสริมการเข้าถึงอาหารในเยาวชนมาอย่างต่อเนื่อง พบว่ามีโรงเรียนทั่วประเทศไทยเข้าร่วมโครงการรวมแล้วกว่า 580 แห่ง และมีส่วนร่วมส่งเสริมให้เด็กนักเรียนเข้าถึงอาหารและบริโภคอย่างพอเพียงรวมกว่า 147,000 คน

สังคมพึ่งตนเอง

การตระหนักรถึงบทบาทและการมีส่วนร่วมในการจัดการประเดิ้นทางสังคมและสิ่งแวดล้อมของภาคส่วนธุรกิจถือเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญอย่างยิ่งของการติดต่ออย่างยืน ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมุ่งบรรเทาผลกระทบเชิงลบและสร้างเสริมผลกระทบเชิงบวกทางสังคมมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมาย “พัฒนาคุ้มครองธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน” ควบคู่ไปกับ “ส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชน” ผ่านการสนับสนุนความสามารถของบริษัทเข้ากับการมีส่วนร่วมของคุ้มครองธุรกิจและชุมชน ตลอดจนผนึกกำลังกับภาคีเครือข่ายต่างๆ เพื่อพัฒนา “คุ้มครองธุรกิจและชุมชน” ไปสู่สิ่งที่ดีกว่าและเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

- ส่งเสริมคุ้มครองธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน

บริษัทเชื่อว่าการสร้างการเติบโต ขับเคลื่อนความเป็นเลิศ และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง ภายใต้สัญญา “ครัวของโลก” จำเป็นต้องอยู่บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและคุ้มครองธุรกิจ บริษัทจึงดำเนินงานโดยมุ่งเน้น “ส่งเสริมสนับสนุน” และ “ร่วมมือร่วมทำ” เพื่อเชื่อมโยงศักยภาพ ชีดความสามารถทางการแข่งขัน ตลอดจนการมีส่วนร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมระหว่างบริษัทและคุ้มครองธุรกิจ

ในปี 2558 “การบริหารจัดการความยั่งยืนในห่วงโซ่คุปทาน” ถือเป็นภารกิจสำคัญและวาระเร่งด่วน โดยบริษัทได้ดำเนินการส่งมอบนโยบายการจัดหากองอย่างยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคุ้มครองธุรกิจให้กับคุ้มครองธุรกิจหลักในกลุ่มวัตถุดิบอาหารสัตว์ เครื่องปรุง



และบรรจุภัณฑ์ ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีความสำคัญต่อคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีค่าค้า
ธุรกิจลงนามรับทราบโดยภายในแล้วถึงร้อยละ 99 พร้อมส่งเสริมการประเมินตนของด้านความยั่งยืนของคุ้ค้าธุรกิจด้วย

ขอมเดียวกัน ยังคงเดินหน้าการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน “ปลาปัน” ออย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมาตรฐานอาหารทำประมงที่มีคุณภาพ
มากที่สุด ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (ILLEGAL, UNREPORTED, Unregulated: IUU FISHING) รวมถึงปัญหาการค้ามนุษย์
โดยได้ดำเนินการในหลากหลายมิติ อาทิ การประกาศข้อกำหนดการซื้อปลาปันที่มีความเข้มงวดมากยิ่งขึ้น การลดการใช้ปลาปัน
ในสูตรอาหารสัตว์น้ำ การพัฒนาห่วงโซ่อุปทานผ่านแนวทางการตรวจสอบ แผนงาน หรือมาตรฐานสากล ตลอดจนการผลักดัน
การพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพ ให้สามารถสู่อุตสาหกรรมอาหารและเทคโนโลยี ประเทศไทยและประเทศไทย เป็นต้น

นอกจากนี้ เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจัดหา “ข้าวโพด” ออย่างยั่งยืน บริษัทได้พัฒนาระบบตรวจสอบแหล่งที่มาโดยอาศัย
หลักการสมดุลมวล (MASS BALANCE TRACEABILITY) ซึ่งสามารถระบุถึงเกณฑ์การและพื้นที่ที่ใช้เพาะปลูกได้ทั้งหมด ควบคู่ไปกับการ
สนับสนุนต่อโครงการ “เกษตรกรพึ่งตนเอง ข้าวโพดยั่งยืน” เพื่อให้ความรู้แก่เกษตรกรในการผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ตามมาตรฐานสินค้า¹
เกษตร ซึ่งช่วยให้เกษตรกรมีผลผลิตต่อไร่สูงขึ้นและต้นทุนต่อหน่วยลดลง ขณะเดียวกัน ยังช่วยบรรเทาปัญหาสุขภาพและลด
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วย โดยในปีนี้มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการกว่า 3,400 ราย ครอบคลุมพื้นที่เพาะปลูกกว่า 38,500 ไร่

● พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน

ด้วยตระหนักรู้ว่าธุรกิจไม่สามารถเติบโตได้ในสภาวะที่สังคมอ่อนแอ และการสร้างรากฐานทางธุรกิจให้แข็งแกร่งต้องดำเนินควบคู่
ไปกับการสร้างรากฐานคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีและการเติบโตทาง
เศรษฐกิจของชุมชนรอบสถานประกอบการและในพื้นที่ห่างไกล ภายใต้กลยุทธ์ “4 ผลงานสู่ความยั่งยืน คิด+คิด+ร่วม+(ช่วย)”

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรมร่วมกับชุมชนรอบสถานประกอบการกว่า 370 โครงการ/กิจกรรม ครอบคลุมการ
ส่งเสริมด้านอาชีพ รายได้ การศึกษา ประเมินและวัดนรรธรรม กีฬาและสาธารณสุข รวมถึงสาธารณประโยชน์ต่างๆ นอกจากนี้ ยัง²
ร่วมกับมูลนิธิพัฒนาชีวิตชนบทส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรกว่า 5,000 ครอบครัว ให้มีอาชีพที่มั่นคงและมีรายได้เพียง โดยใน
ปีนี้ สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจจากการส่งเสริมอาชีพตลอดปีรวมกว่า 870 ล้านบาท

ดินน้ำป่าคงอยู่

การส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมและการรักษาสมดุลของระบบ生นิเวศน์เป็นภารกิจร่วมของทุกภาคส่วนในการรักษาความมั่นคงทาง
อาหารและการดำเนินการที่ดีของชุมชน ด้วยเหตุนี้ บริษัทในฐานะผู้นำธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร จึง³
พยายามให้กิจกรรมทางธุรกิจดำเนินไปโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติมาอย่าง
ต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมาย “บรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม” ควบคู่ไปกับ “ปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ” เพื่อการคงอยู่ของ
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

● บรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักรู้ว่าความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสามารถส่งผลกระทบต่อสิ่งใน
การดำเนินธุรกิจ จึงได้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และพัฒนาต่อยอดการดำเนินงานทั้งในด้านกระบวนการผลิต (Process) และด้าน⁴
ผลิตภัณฑ์ (Product) เพื่อสร้างมาตรฐานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากกิจกรรมจากการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2558 บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงระบบมาตรฐานและกระบวนการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย
สิ่งแวดล้อม และพัฒนาเจเนอร์ฟิล์ม (CPF Safety, Health, Environment and Energy Standard: CPF SHE&En MS) โดยนำ
แนวทางสากลมาประยุกต์ใช้ นอกเหนือจากความสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 14001 และ OHSAS18001 พร้อมกำหนด
เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อความชัดเจนในประเมินผลกระทบด้านความเสี่ยง ออกแบบการดำเนินโครงการด้านประยุกต์
และเพิ่มประสิทธิภาพ การนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ การเพิ่มมูลค่าของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตมาอย่าง
ต่อเนื่อง นอกจากราชการ ยังมุ่งออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ดำเนินถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากทรัพยากรที่นำมาใช้ในการผลิต



บรรจุภัณฑ์ปีนี้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักตั้งแต่ 200 กรัมขึ้นไป หรือมากกว่า 1,900 กรัม นับตั้งแต่ปี 2550-2558

● อนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ

เพื่อการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพนี้ ที่สำคัญในการรักษาระบบนิเวศให้คงอยู่อย่างสมดุลและยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญตั้งแต่เรื่องสถานที่ตั้งสถานประกอบการที่ต้องไม่อยู่ในแหล่งอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน และกฎกระทรวงที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อความมั่นคงของระบบบินิเวศและฐานทรัพยากรของประเทศไทย เป็นต้นทุนในการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนิน “โครงการรักษ์นิเวศ” ต่อเนื่องจากปี 2557 เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวภายในและรอบรั้วสถานประกอบการ โดยใช้งานและ芳ร์มจำนวน 54 แห่งที่เข้าร่วมโครงการได้รับรางวัล LESS (Low Emission Support Scheme) จากองค์กรบริหารกําชีวิอนกรุงเทพฯ ขณะเดียวกัน ได้ต่อยอดความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าชายเลน ภายใต้ “โครงการปลูก-ปัน-ป้องป่าชายเลน” ในพื้นที่อุทยานศาสตร์ของประเทศไทย จำนวน 5 แห่ง ในจังหวัดชุมพร ระยอง สมุทรสาคร สงขลา และพังงา โดยในปีนี้ได้เพิ่มพื้นที่ปลูกใหม่จำนวน 43 ไร่ รวมเป็น 154 ไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ของพื้นที่เป้าหมายทั้งหมด 390 ไร่ และมีส่วนร่วมอนุรักษ์ป่าชายเลนจำนวน 2,025 ไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 91 ของพื้นที่เป้าหมายทั้งหมด ทั้งนี้ จากการสำรวจพื้นที่สมุทรสาคร พบร่วมมือตรากรตรวจสอบด้วยร้อยละ 65 ของต้นไม้ที่ปลูกทั้งหมด ขณะที่พื้นที่ชุมพรมีตราชารอติดตามสูงถึงร้อยละ 85 ของต้นไม้ที่ปลูกทั้งหมด

หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน ประจำปี 2558 ได้แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2558



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากผลการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้สอบทานร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน แล้วสรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ ในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันหรือลดลงจากการทุจริต รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องแม่นยำ อีกด้วย ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านี้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้กำหนดไว้ และในกรณีที่สำนักตรวจสอบภายในได้พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ก็จะรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบและพิจารณาสั่งการแก้ไข อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2558 สำนักตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ ในการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายนอกซึ่งได้พิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน ผู้สอบบัญชีไม่ได้รายงานว่าพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

11.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน โดยมีนายอาสา สารสิน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์นายแพทย์ อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ วัฒนาภรณ์ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ และ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยนายอาสา สารสิน ศาสตราจารย์นายแพทย์ อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ และศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ วัฒนาภรณ์ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ครั้ง ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ เข้าร่วมประชุม 8 ครั้ง และ ศ.ดร. พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2558 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

- สอบทานงบการเงิน และรายงานทางการเงิน ประจำปี 2557 และประจำไตรมาสที่ 1 2 และ 3 ของปี 2558 ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การเลือกใช้เงินนโยบายการบัญชี และการเบิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและนำส่งตลาดหลักทรัพย์ต่อไป

- สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารการจัดการความเสี่ยง ซึ่งดำเนินการโดยผู้บริหารของบริษัท ตามที่ได้รับรายงานจากหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และสามารถให้ผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายอย่างยั่งยืน

- สอบทานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน และสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมทั้งได้สอบทานกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน และได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สอบทานการเข้าทำรายการและการเบิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในรอบปี 2557 ว่าเหมาะสม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศไว้

- สอบทานนโยบาย และแนวปฏิบัติของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้



7. สอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดเป็นแนวทางไว้

8. สอบทานความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชีและความเห็นของผู้สอบบัญชี และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งค่าสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

9. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วม 4 ครั้งเพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถรายงานเหตุการณ์และข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทให้อย่างอิสระ และสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันให้อย่างเต็มที่

10. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง ซึ่งสูปได้ว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

11. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และทีมงานของบริษัทและบริษัทที่อยู่ เพื่อรับทราบแนวทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ได้แก่ สถานการณ์การเลี้ยงกุ้ง และการดำเนินธุรกิจการเลี้ยงกุ้งของบริษัท การสืบสานประชารัตน์เชิงรุก การบริหารความเสี่ยงและการประชาสัมพันธ์ด้านสถานการณ์การระบาดของไข้หวัดนก และการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั้งหมดของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสามารถทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างน่าพอใจและยั่งยืน อันจะทำให้ผู้ร่วมส่วนได้เสียทั้งหลายได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนด้วย

11.3 หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของซีพีเอฟ

ซีพีเอฟแต่งตั้งให้นายเฉลิมชันม์ กุณฑลวรรณ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน และเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง โดยนายเฉลิมชันม์มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทมากกว่า 10 ปี และผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน รวมถึงมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในทุกปี ซึ่งสำหรับปี 2558 สรุปผลการประเมินได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่อยู่ในระดับ “ดี” โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมแก่หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในเพื่อนำไปใช้ในการทำงานอีกด้วย



12. รายการระหว่างกัน¹

สำหรับ ปี 2558 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

12.1 รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อปี 2551

หน่วย : ล้านบาท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ ²	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2558	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 58
1. กองทุนรวมสิทธิการเข้าออกสังหาริมทรัพย์ ชี.พี. ทาวเวอร์ โกรท	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	200	4
2. บริษัท กบินทร์บุรีการเกษตร จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการ และบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีบุตรของกรรมการเป็นกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	7	-
3. บริษัท กรุงเทพ เวท ดราก จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น รายได้อื่น	43 1	3 -
4. บริษัท เกษตรภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าก่อสร้างและซื้อคุปกรณ์ต่างๆ	5	-
5. บริษัท เกษตรภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับชี.พี.เค.พ. ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งกุਮาร นายมิน เธียรา และ นายพงษ์เทพ เจียมวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าก่อสร้างและซื้อคุปกรณ์ต่างๆ	2 963	- 180
6. บริษัท กุ้งเพชรวางแผน จำกัด	● มีคู่สมรสและบุตรของผู้บริหารเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	5	-
7. บริษัท ไกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด	● เป็นบริษัทที่อยู่ของบริษัท ชี.พี. ออลล์ จำกัด (มหาชน) ("CPALL")	ซื้อคุปกรณ์และค่าใช้จ่ายอื่น	8	-
8. บริษัท ข้าว ชี.พี. จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียมวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1 94	- 3
9. คณบุคคลคุณชิงชัย	● กรรมการของชี.พี.เค.พ. ได้แก่ นายชิงชัย โลหะวัฒนวงศ์ เป็นผู้จัดตั้งและมีอำนาจ จัดการคณบุคคลนี้	ค่าใช้จ่ายอื่น	6	-
10. บริษัท เค.เอก.พี. อุปกรณ์ จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าก่อสร้างและซื้อคุปกรณ์ต่างๆ	4 649	- 124

¹ "บริษัท" ที่กล่าวในส่วนที่ 2 ข้อ 12. นี้ หมายถึง ชี.พี.เค.พ. และ/หรือ บริษัทที่อยู่

² "ผู้ที่เกี่ยวข้อง" ที่กล่าวในข้อนี้ หมายถึง บุคคลตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคบหนี้ตามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ ²	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2558	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 58
11. บริษัท เครื่อเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG")	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของซีพีเอฟ (CPG ถือหุ้นซีพีเอฟทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 27.02) มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายอนันต์ เจียรวนนท์ นายประเสริฐ พุ่งกุਮาร นายมิน เนียมรา นายธิงชัย โลหะวัฒนากุล และนายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ 	ขายสินค้าและรายได้อื่น ช้อปสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ค่าบริการด้านเทคโนโลยีการค้า ค่าสินค้าในการใช้เครื่องหมายการค้า	3 8,493 1,624 85	1 758 - -
12. บริษัท เคนเน็ตอิร์ โซลูชัน จำกัด	เป็นบริษัทที่อยู่ของ CPALL	ค่าใช้จ่ายอื่น รับจำระค่าสินค้าบริการรอนำส่ง	41 -	- 513
13. บริษัท ไคเซอร์ คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าก่อสร้างและซื้อคุปกรน์ต่างๆ	294	20
14. บริษัท ไคเซอร์ อคาเดมีเทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าก่อสร้างและซื้อคุปกรน์ต่างๆ	31	11
15. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์การเกษตร จำกัด	มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	8	2
16. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์วิศวกรรม จำกัด	มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าก่อสร้างและซื้อคุปกรน์ต่างๆ	79	6
17. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อิน-ເຄิ๊ค จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งกุมาร นายมิน เนียมรา และ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ 	รายได้อื่น ช้อปสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	2 139	- 16
18. บริษัท เจียร์ໄต์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายอนันต์ เจียรวนนท์ นายมิน เนียมรา และ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ 	ช้อปสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	35	3
19. บริษัท เจียร์ໄต์เทคโนโลยีการเพาะปลูก จำกัด	มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ช้อปสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ค่าก่อสร้างและซื้อคุปกรน์ต่างๆ	5 3	- -
20. บริษัท ชี.พี. คอนซูเมอร์โปรดักส์ จำกัด	มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น ช้อปสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	337 63	55 7
21. บริษัท ชี.พี. เทρดดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งกุมาร นายมิน เนียมรา และ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ 	ขายสินค้า	32	3
22. บริษัท ชี.พี. ฟู้ดส์�อร์ จำกัด	มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น ช้อปสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	7 292	2 26



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ ²	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2558	ยอดคงเหลือ ¹ ณ 31 ธ.ค. 58
23. บริษัท ซี.พี. แอลนด์ จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> มี CPG กลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ และครอบครัวนายสุนทร อรุณานนท์ชัย ซึ่ง เป็นกรรมการของซีพีเอฟ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายธนินท์ เจียรวนนท์ นายประเสริฐ พุ่งามาร นายมิน เยี่ยววรา ดร.วีรัตน์ กาญจนดุล และนายสุนทร อรุณานนท์ชัย 	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น เงินบันปล้วบ	5 8 7	1 1 -
24. บริษัท ซี.พี. สนธุตสาหกรรม จำกัด	มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG และของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	708	64
25. บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งามาร นายมิน เยี่ยววรา นายชิงชัย โลหะวัฒนະกุล และนายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ 	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	4 233	8 38
26. บริษัท ซี.พี. อินเตอร์พัสด์ (ไทยแลนด์) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งามาร 	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	384	22
27. บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด	มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG และของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	100	5
28. บริษัท ซีพี รีเทลลิ่ง จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของ CPALL	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ซื้ออุปกรณ์ต่างๆ	11 8	2 -
29. บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ("CPALL")	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายธนินท์ เจียรวนนท์ และนายอดิเรก ศรีประทักษิณ 	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	7,424 23	1,339 30
30. บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> เป็นการร่วมทุนของซีพีเอฟ มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งามาร นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ และนายอดิเรก ศรีประทักษิณ 	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	143 484	6 69
31. บริษัท ซีพีแรม จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของ CPALL	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1,700 517	254 23
32. บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> มี CPG ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG และกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งามาร 	เงินบันปล้วบ	15	-
33. บริษัท ณัชยากรพัฒนา จำกัด	มีบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	20	-
34. บริษัท ไคนามิก ทรานสปอร์ต จำกัด	มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	1 959	- 62
35. บริษัท ไคนามิก อินเตอร์ทรานสปอร์ต จำกัด	มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	19	3



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ ²	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2558	ยอดคงเหลือ ³ ณ 31 ธ.ค. 58
36. บริษัท ทรัพย์สมุทร จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	1 42	- 2
37. บริษัท ทริปเปิล พี ฟาร์ม จำกัด	● มีบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	21	-
38. บริษัท ทูซึ จำกัด	● เป็นบริษัทอยู่ของ TRUE โดย TRUE มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	9	1
39. บริษัท ทูซึ ไฟร์ชู สเตชั่น จำกัด	● เป็นบริษัทอยู่ของ TRUE โดย TRUE มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	34	23
40. บริษัท ทูซึ มัมนี่ จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น เจ้าหนี้อื่น	1 -	- 53
41. บริษัท ทูซึ ยูนิเวอร์แซล คอนเวอร์เจ้นซ์ จำกัด	● เป็นบริษัทอยู่ของ TRUE โดย TRUE มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	61	4
42. บริษัท ทูซึ สติ๊ก จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	566	52
43. บริษัท ทูซึ วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด	● เป็นบริษัทอยู่ของ TRUE โดย TRUE มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	5	1
44. บริษัท ทูซึ อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	9	1
45. บริษัท ท่าจามเกษตรอุดสาหกรรม จำกัด	● มีนายอันนิท เจียรวันนท์ และนายประเสริฐ พุ่งกุਮาร กรรมการของซีพีเอฟเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งกุมาร และนายมิน เธียรา	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	113 167	23 16
46. บริษัท ท่าจามฟาร์ม จำกัด	● มีบริษัท เจริญโภคภัณฑ์โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของซีพีเอฟ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งกุมาร นายมิน เธียรา และนายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	63 81	13 5
47. บริษัท ทักษิณเจริญ จำกัด	● มีคู่สมรสและบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	9	-
48. บริษัท ทักษิณลัย จำกัด	● มีบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	9	1
49. บริษัท ท่าเรือขอนข่อยและโอลิมปิก จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวันนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	5	-
50. บริษัท ไทย นิวส์ เมดิเวิร์ค (ทีเอ็นเอ็น) จำกัด	● เป็นบริษัทอยู่ของ TRUE โดย TRUE มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	63	26
51. บริษัท ไทยประเสริฐ จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งกุมาร	ค่าใช้จ่ายอื่น	16	-
52. บริษัท ชานกรฟาร์ม จำกัด	● มีคู่สมรสและบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	7	-
53. บริษัท ชานอินท์ จำกัด	● มีกลุ่มครอบครัวเจียรวันนท์ เป็นผู้ถือหุ้น ● มีบุตรของกรรมการเป็นกรรมการ	ขายสินค้า	6	-



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ ²	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2558	ยอดคงเหลือ ¹ ณ 31 ธ.ค. 58
54. บริษัท น้ำงาม จำกัด	● มีบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	17	-
55. บริษัท ประทักษ์ฟาร์ม จำกัด	● มีบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	6	-
56. บริษัท ปากพนังฟาร์มเพาะปลูกสัตว์น้ำ จำกัด	● มีกิจลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	1	6
57. บริษัท พัชรภัคฟาร์ม จำกัด	● มีบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	10	-
58. บริษัท พัชรภูมิฟาร์ม จำกัด	● มีคู่สมรสและบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	12	-
59. บริษัท พัฒนาผู้นำเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับชีพิเชอฟ ได้แก่ นายอชนินท์ เจริญวนนท์	รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	1 40	- 3
60. บริษัท พันธุวนิช จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	5	1
61. บริษัท เพอร์เฟค คอมพานีนิยรุ๊ป จำกัด	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับชีพิเชอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจริญวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1,261 43	324 5
62. บริษัท แพนเทอร์ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	● เป็นบริษัทที่อยู่ของ TRUE โดย TRUE มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	10	8
63. บริษัท พริวิล์ส โซลูชั่นส์ จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าตอบแทนการใช้ระบบงานและค่าใช้จ่ายอื่น	45	11
64. บริษัท ฟาร์มทักษ์เจริญ จำกัด	● มีคู่สมรสและบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	16	-
65. บริษัท ฟาร์มพิจิตรไทยปศุสัตว์ จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับชีพิเชอฟ ได้แก่ นายอดิเรก ศรีประทักษ์	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	11 10	42 3
66. บริษัท พ้าไสฟาร์ม จำกัด	● มีบุตรของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	11	-
67. บริษัท รอส ปรีดิเออร์ส สยาม จำกัด	● เป็นบริษัทที่ร่วมของชีพิเชอฟ ● มีกรรมการร่วมกับชีพิเชอฟ ได้แก่ นายอชนินท์ เจริญวนนท์ นายประเสริฐ พุ่งกุਮาร และนายอดิเรก ศรีประทักษ์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	39 3	2 -
68. บริษัท เรียม มูฟ จำกัด	● เป็นบริษัทที่อยู่ของ TRUE โดย TRUE มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	29	1
69. บริษัท วัชรภัทร จำกัด	● มีบุตรของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	16	-
70. บริษัท วัชรภัทร (กบินทร์) จำกัด	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีบุตรของกรรมการเป็นกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	15	-
71. บริษัท สตาร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าตอบแทนการใช้เครื่องหมายการค้า	34	3
72. บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	● เป็นบริษัทที่อยู่ของ CPALL ● มีกรรมการร่วมกับชีพิเชอฟ ได้แก่ นายอาสา สารสิน นายอุดิเรก ศรีประทักษ์ และ ดร.ชัยวัฒน์ วิญญาลัยสวัสดิ์	ขายสินค้า ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1,924 23	311 1



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ ^{1/2}	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2558	ยอดคงเหลือ ^{ณ 31 ธ.ค. 58}
73. บริษัท สยามແلنด์ฟลายอิง จำกัด	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	9	-
74. บริษัท สยามฟูด เอเชอร์วิส จำกัด	● เป็นบริษัทที่อยู่ของ CPALL	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	6 12	5 1
75. บริษัท สินપราณีฟาร์ม จำกัด	● มีคู่สมรสและบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้น และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	19	-
76. บริษัท สินสันติ จำกัด	● มีคู่สมรสและบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	23	2
77. บริษัท สิริลักษณ์พัฒนา จำกัด	● มีบุตรของผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้น และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	33	-
78. บริษัท อลิอันซ์ซี.พี.ประภันภัย จำกัด (มหาชน)	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	21 243	- -
79. บริษัท อาร์เบอร์ เอกอเร็ฟ ประเทศไทย จำกัด	● เป็นบริษัทที่ร่วมของซีพีเอฟ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายธนินท์ เจียรวนนท์ นายประเสริฐ พุ่งกุਮาร และนายอดิเกิล ศรีประทักษิณ	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	96 94	6 14
80. บริษัท แอคดิวันธ์กรานสปอร์ต จำกัด	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	40	2
81. บริษัท แอคดิวันธ์ฟาร์ม่า จำกัด	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งกุมาร นายมิน เอียรวร และ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	312 516	84 45
82. Beijing C.P. Egg Industry CO.,Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	63 47	4 3
83. Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd.	● เป็นบริษัทที่ร่วมของ CPP	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินทุนเมืองและดอกเบี้ยจ่าย	403 376 4	73 22 327
84. Beijing Dafa Chia Tai Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	89	21
85. Beijing Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	16	9
86. BHJ Kalino Food AB	● เป็นบริษัทที่ร่วมของซีพีเอฟ	ขายสินค้า	908	76
87. C.P. Aquaculture (India) Private Limited	● เป็นบริษัทที่ร่วมของซีพีเอฟ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายชิงชัย โลหะวัฒนະกุล และนายพงษ์ วิเศษไพบูลย์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	218 48	5 -
88. C.P. Bangladesh Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งกุมาร และนายอดิเกิล ศรีประทักษิณ	ขายสินค้าและรายได้อื่น	5	14



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ ²	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2558	ยอดคงเหลือ ¹ ณ 31 ธ.ค. 58
89. C.P. Cambodia Co., Ltd. ("CPC") (เปลี่ยนสถานะจากบริษัทรวมเป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2558)	● เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายอดิเรก ศรีประทักษิณ	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	127 21	- -
90. C.P.Packaging (Vietnam) Industry Co.,Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG และของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	296	12
91. C.P. Trading Co., Ltd.	● มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	28,707	1,113
92. C.P. Trading (China) Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	3,475	59
93. Chia Tai Food Product (Shanghai) Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	-	12
94. Charoen Pokphand Intertrade Singapore (Pte) Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีผู้บริหารของซีพีเอฟ ได้แก่ นายพิสิฐ โอมพรนุวัฒน์ เป็นกรรมการ	ขายสินค้า	896	413
95. Charoen Pokphand Intertrade South Africa (Pty) Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	8	7
96. Charoen Pokphand Jaya Farm (M) Sdn. Bhd.	● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประเสริฐ พุ่งกุ明朗 ● มีผู้บริหารของซีพีเอฟ ได้แก่ นายสมภาพ มงคลพิทักษ์สุข เป็นกรรมการ	รายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	5 2	5 -
97. Charoen Pokphand Trading (Malaysia) Sdn. Bhd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	68	-
98. Charoen Pokphand Trading India Private Limited	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น ซื้อสินค้า	1 122	- 7
99. Chengdu C.T. Agro Food Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	175	19
100. Chia Tai Aquaculture (Zhuhai) Co., Ltd.	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	34	-
101. Chia Tai Animal Husbandry Investment (Beijing) Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ดอกเบี้ยรับ	16,447 13,004 2	2,854 269 -
102. Chia Tai Conti (Shekou) Co., Ltd.	● เป็นบริษัทร่วมของ CPP	ขายสินค้า	20	-
103. Chia Tai Conti Zhuhai Company Limited	● เป็นบริษัทร่วมของ CPP	ขายสินค้าและรายได้อื่น	40	-
104. Chia Tai Feedmill Pte. Ltd.	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	7	1
105. Chia Tai Food Enterprise (Shanghai) Co. Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า ดอกเบี้ยรับ	65 3	561 -
106. Chia Tai Food Product (Shanghai) Co.,Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	9	4
107. Chia Tai Land Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าก่อสร้างและซื้อคุ้มครองต่างๆ	132	-



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ ²	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2558	ยอดคงเหลือ ³ ณ 31 ธ.ค. 58
108. Chia Tai Sang Tian (Puyang) Agriculture Technology Co.,Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	5	2
109. Chia Tai Union Animal Pharmacy Co.,Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียวนันท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	7	-
110. Chong Qing Chia Tai Agro-Industry & Food Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	105	17
111. Dongguan Chia Tai Conti Feed Company Ltd.	● เป็นบริษัทร่วมของ CPP	ขายสินค้า	9	4
112. Fujian C.P. Livestock Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	24	-
113. Guangdong Zhanjiang Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น ซื้อสินค้า	1 1	19 -
114. Guangxi C.P. Livestock Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	15	-
115. Guizhou Chia Tai Agro-Industry Food Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	7	6
116. Hainan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	24	-
117. Handan Chia Tai Feed Co., Ltd.	● เป็นการร่วมค้าของ CPP	ขายสินค้า เงินกู้ยืม	47 -	13 51
118. Heilongjiang Chia Tai Enterprise Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	18	3
119. Henan East Chia Tai Co., Ltd.	● เป็นการร่วมค้าของ CPP	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	370 10	65 -
120. Hengyang Chia Tai Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	11	-
121. Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd.	● เป็นการร่วมค้าของ CPP	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	224 72	29 7
122. Jilin Deda Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียวนันท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	108 128	15 53
123. Kaifeng C.P. Livestock Co., Ltd	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	73	-
124. Kinghill Limited	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	เงินปันผลรับ	42	-
125. KSP Vietnam Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าก่อสร้างและซื้อคุปกรณ์ต่างๆ	171	26
126. Kunming C.P. Livestock Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	8	-
127. Lanzhou Chia Tai Food Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	23	1
128. Liang Shan Chia Tai Linghua Bio-Tech Co., Ltd.	● มีผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียวนันท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	21	-



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์ ²	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2558	ยอดคงเหลือ ³ ณ 31 ธ.ค. 58
129. Luo Yang Chia Tai Food Co., Ltd	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	75	18
130. Myanmar C.P. Livestock Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียวนันท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	12	-
131. Nantong Chia Tai Livestock & Poultry Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	5	4
132. Pizhou Chia Tai Food Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	99	16
133. PK Agro-Industrial Products (M) Sdn. Bhd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	23 245	11 140
134. Qingdao Chia Tai Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	5 18	1 4
135. Qinhuangdao Chia Tai Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	142 90	19 18
136. Shaanxi Chia Tai Food Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	21	-
137. Shandong C.P. Livestock Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	11	2
138. Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	37	4
139. Tianjin Chia Tai Machinery Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียวนันท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายอื่น	5	-
140. Xiang Fan Chia Tai Agro-Industry & Food Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	7	1
141. Xianning Chia Tai Agro-Industry&Food Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	38	1
142. Xinjiang Chia Tai Food Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	13	-
143. Yichang Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	82	1
144. Yueyang Chia Tai Agro-Industry & Food Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น	12	1
145. Zhengzhou Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.	● ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้า	5	5
146. อื่นๆ		ขายสินค้าและรายได้อื่น จำนวน 100 ราย และ ⁴ ลูกหนี้จำนวน 45 ราย ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 48 ราย และ ⁴ เจ้าหนี้จำนวน 27 ราย	69 63	26 15

หมายเหตุ 1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งมีลักษณะความสัมพันธ์ที่ระบุข้างต้นว่า “ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่” หรือ “ผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียวนันท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders) โดยรายละเอียดของกลุ่มครอบครัวเจียวนันท์แสดงไว้ในหัวข้ออยู่ที่ 7.2 ผู้ถือหุ้น ภายใต้ข้อ 7. ข้อมูลลักษณะและผู้ถือหุ้น



12.2 รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

สำหรับรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นในปี 2558 และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ท.จ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

● ไตรมาสที่หนึ่งของปี 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CPFTH") ขายที่ดินซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลนาຄอมเมียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ให้กับบริษัท ซีพีэмคิว แอนด์ กรีนแลนด์ จำกัด ("CPMQ&G") หรือบริษัทที่อยู่ในราคารวมทั้งสิ้น 1,200 ล้านบาท ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากบริษัท ไม่มีโครงการที่จะใช้ประโยชน์จากที่ดินดังกล่าวต่อไปอีก โดยเงินที่ CPFTH ได้รับจากการขายที่ดินนี้จะสำรองไว้เพื่อใช้ในการดำเนินการของ CPFTH รวมทั้งเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการซึ่งอ้างอิงจากการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคาอิสระ ก็มีความเหมาะสม ทั้งนี้ การซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2558

● ไตรมาสที่สองของปี 2558

CPF Investment Limited ("CPFI")³ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ C.P. Cambodia Company Limited ("CPC") จาก Orient Success International Limited ("OSIL") ในราคารวมทั้งสิ้น 2,850 ล้านบาท โดยก่อนการเข้าทำรายการ CPFI ถือหุ้น CPC อยู่ร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ CPC ดังนั้น ภายหลังการเข้าทำรายการในครั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นใน CPC จะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100 ขึ้นจะส่งผลให้ CPC และบริษัทที่อยู่ของ CPC มีสถานะเป็นบริษัทที่อยู่ทางข้อมูลของซีพีเอฟ ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระให้ความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม เนื่องจาก CPC ประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และผลิตผลิตภัณฑ์อาหารที่ทำการเนื้อสัตว์ เพื่อจำหน่ายในประเทศไทย ดังนั้น การที่ CPFI จะเข้าซื้อ CPC จึงสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินงานและแผนกลยุทธ์ของบริษัทในการเข้าลงทุนในบริษัทที่มีศักยภาพและอัตราการเติบโตที่ดี รวมถึงมีแผนการขยายกำลังการผลิตในทุกธุรกิจหลักของ CPC ซึ่งคาดว่าจะสร้างผลประโยชน์เพิ่มให้แก่กลุ่มธุรกิjin 5 ปีข้างหน้า และเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และกำไรส่วนเพิ่มทั้งจำนวน รวมถึงสามารถขยายพื้นที่แหล่งผลิตอาหารให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทยและมีน้ำหนักของต้นได้ ซึ่งสนับสนุนการสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจ (Sustainable Business) นอกจากนี้ คาดว่าการลงทุนนี้จะช่วยสนับสนุนการดำเนินการของ CPFI ให้สามารถเข้าร่วมในธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 และการซื้อขายได้เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2558

● ไตรมาสที่สามของปี 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CPFTH") ขายที่ดินไม่ได้ใช้ทำประโยชน์ซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลคำพวน อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี ("รายการที่ 1") ให้กับบริษัท เจริญโภคภัณฑ์โปรดิวส์ จำกัด ("CP Produce") ในราคารวมประมาณ 5 ล้านบาท และขายที่ดินไม่ได้ใช้ทำประโยชน์ซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลหนองพอก อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี ("รายการที่ 2") และตำบลหนองพันจันทร์ อำเภอสวนผึ้ง จังหวัดราชบุรี ("รายการที่ 3") ให้กับบริษัท เจริญโภคภัณฑ์การเกษตร จำกัด ("CP Agri") ในราคารวมประมาณ 62 ล้านบาท และ 56 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทไม่มีโครงการที่จะใช้ประโยชน์จากที่ดินดังกล่าวต่อไปอีก โดยเงินที่ CPFTH ได้รับจากการขายที่ดินนี้จะสำรองไว้เพื่อใช้ในการดำเนินการ

³ บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ CPFI



ของ CPFTH รวมทั้งเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการซึ่งขึ้นอยู่จากการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคากิจกรรม (สำหรับรายการที่ 1) และราคาที่ผู้ซื้อรับซื้อที่ดินจากเจ้าของที่ดินรายย่อยทุกรายในบริเวณดังกล่าว (สำหรับรายการที่ 2 และ 3) ที่มีความเหมาะสม ทั้งนี้ การซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2558

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นไปเพื่อการประกอบกิจการที่เป็นธุรกิจปกติ และสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อปี 2551

มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้อย่างเคร่งครัดโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกรณีรายการที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน การเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว กรรมการตรวจสอบหากว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบหากว่าจ้างผู้ประเมินราคากิจกรรมหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคารายการระหว่างกันนั้นฯ เพื่อให้เป็นแนวทางเบรียบเที่ยบ