

## สารบัญ

ภาพรวมบริษัทโดยสรุป	2
สารจากประธานกรรมการ	4
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	5
ธุรกิจของบริษัท	6
ปัจจัยความเสี่ยง	21
คำอธิบายและการวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	25
การจัดการ	31
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	54
โครงสร้างการถือหุ้น	55
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	56
ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทมีการลงทุน	58
ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับหลักทรัพย์ของบริษัท	64
บุคคลอ้างอิง	69

กลุ่มบริษัทซีพีเอฟมีความมุ่งมั่นในการรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมและเป็นผู้มีความสามารถในการแข่งขันระดับสากล บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะมุ่งสู่การเป็น **“ครัวของภูมิภาคทั่วโลก” (Kitchen of the World)** ด้วยการให้ความสำคัญและทุ่มเทกับการวิจัยและพัฒนาในทุกๆ ขั้นตอนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาสินค้าทุกประเภทของบริษัทให้เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้าและผู้บริโภค บริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงคุณภาพของสินค้าโดยเฉพาะสินค้าอาหารที่ต้องมีคุณค่าทางโภชนาการ สะอาดถูกสุขอนามัย และปลอดภัยต่อการบริโภค พร้อมทั้งการยึดมั่นในนโยบายการดำเนินธุรกิจในลักษณะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยเหลือดูแลสังคมอย่างต่อเนื่อง



**บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หรือ “กลุ่มบริษัทซีพีเอฟ” เป็นกลุ่มบริษัทผู้นำในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และอาหารของประเทศไทย ด้วยมูลค่าหุ้นสามัญตามราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เท่ากับ 21,650 ล้านบาท**

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งเป็น 2 ธุรกิจหลักคือ (1) ธุรกิจสัตว์บก และ (2) ธุรกิจสัตว์น้ำ ซึ่งทั้ง 2 ธุรกิจนี้มีการดำเนินงานในลักษณะครบวงจร เริ่มจากการสรรหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การแปรรูปเนื้อสัตว์ และการผลิตสินค้าอาหารจากเนื้อสัตว์ โดยมีสินค้าหลักครอบคลุมในกลุ่มของไก่ เป็ด สุกร กุ้ง และปลา สินค้าของแต่ละส่วนงานสามารถแบ่งได้เป็น 3 หมวดหลัก คือ หมวดอาหารสัตว์ หมวดพันธุ์สัตว์ และหมวดเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์อาหาร

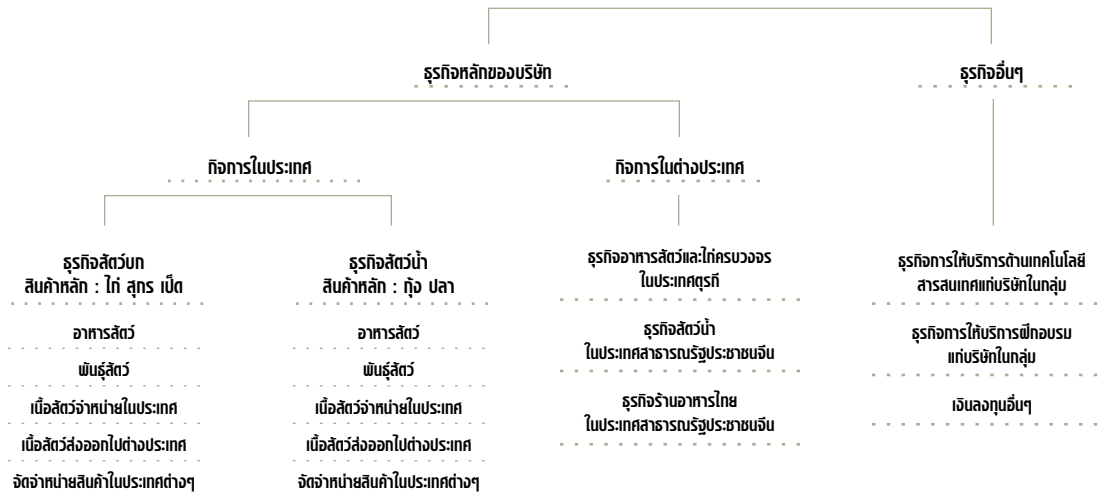
ในปี 2547 รายได้จากการขายของซีพีเอฟและบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้นจำนวน 91,790 ล้านบาท โดยร้อยละ 85 ของรายได้จากการขายรวมเป็นรายได้จากการขายของกิจการในประเทศไทย ซึ่งเป็นกิจการเกษตรครบวงจรที่ดำเนินโดยซีพีเอฟและบริษัทย่อยที่มีการดำเนินธุรกิจครอบคลุมไปทั่วทุกภาคของประเทศไทย และรวมถึงรายได้จากบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าในประเทศต่างๆ โดยร้อยละ 82 ของรายได้ในส่วนนี้เป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศไทย และร้อยละ 18 เป็นรายได้จากการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ

สำหรับกิจการในต่างประเทศ ซึ่งมีรายได้จากการขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของรายได้จากการขายรวม ประกอบด้วยธุรกิจอาหารสัตว์และไก่ครบวงจรในประเทศตุรกี ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์และฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และธุรกิจร้านอาหารไทยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

นอกจากการดำเนินธุรกิจหลักดังกล่าวข้างต้นแล้ว กลุ่มบริษัทซีพีเอฟได้มีการดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและธุรกิจการให้บริการด้านการฝึกอบรม เพื่อให้บริการแก่บริษัทภายในกลุ่มบริษัทซีพีเอฟ นอกจากนี้ ยังมีเงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและธุรกิจอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

**คำจำกัดความ :** “บริษัท” หรือ “กลุ่มบริษัทซีพีเอฟ” ที่กล่าวถึงในรายงานประจำปีนี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ “ซีพีเอฟ” และบริษัทย่อย (บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

## โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย	(หน่วย ล้านบาท)		
	ปี 2545	ปี 2546	ปี 2547
ยอดขาย	75,147	83,109	91,790
<ul style="list-style-type: none"> <li>● กิจการในประเทศไทย                             <ul style="list-style-type: none"> <li>● สัตว์บก - จำหน่ายในประเทศไทย</li> <li>● สัตว์บก - ส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ</li> <li>● สัตว์น้ำ - จำหน่ายในประเทศไทย</li> <li>● สัตว์น้ำ - ส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ</li> </ul> </li> <li>● กิจการในต่างประเทศ                             <ul style="list-style-type: none"> <li>● สัตว์บก</li> <li>● สัตว์น้ำ</li> </ul> </li> </ul>	39,661	43,325	47,117
	9,688	12,419	9,923
	14,675	16,564	16,943
	6,714	4,158	3,697
	4,409	4,893	12,089
	0	1,750	2,021
กำไรสุทธิ	2,609	2,242	1,237
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.67	0.42	0.23
สินทรัพย์รวม	57,282	64,721	72,218
หนี้สินรวม	30,529	34,217	40,590
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายรวม	22,246	26,136	30,955
ส่วนของผู้ถือหุ้น	26,753	30,504	31,628
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	4,850	5,719	5,728
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1	1	1
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)	5.9	5.7	5.9

ปี พ.ศ. 2547 ที่ผ่านมาแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจไทยจะอยู่ในภาวะที่ต่ำ แต่นับได้ว่าเป็นปีที่ภาคธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร โดยเฉพาะในธุรกิจไก่และธุรกิจกุ้งนั้น ได้ประสบกับอุปสรรคจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ดังเช่น การเกิดโรคระบาดไข้หวัดนกที่รัฐบาลได้ประกาศเมื่อเดือนมกราคมที่ผ่านมา และผลต่อเนื่องจากการประกาศฟอจประเทศไทยโดยประเทศสหรัฐอเมริกาในเรื่องของการทุบตลาดกุ้ง ซึ่งสิ่งเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมไม่สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานตามที่ได้ตั้งใจไว้ ซึ่งบริษัท เจริญ-โภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจจึงไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบจากปัจจัยภายนอกเหล่านี้ได้

คณะกรรมการบริษัทตระหนักเป็นอย่างดีว่า จากการดำเนินธุรกิจโดยมีการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ ที่มีสินค้าหลากหลายและมีการลงทุนในประเทศต่างๆ ตลอดจนความสามารถและความทุ่มเทของคณะผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ได้สร้างให้บริษัทมีความพร้อมและความแข็งแกร่งที่จะสามารถแข่งขันได้ในเวทีการค้าโลกและมีความได้เปรียบในเชิงแข่งขัน ทำให้บริษัทมีความพร้อมจะก้าวเดินเพื่อสร้างความสำเร็จให้ธุรกิจและยังผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ต่อไป ดังสะท้อนได้จากผลการจัดอันดับเครดิตของบริษัทที่ระดับ A โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

บริษัทเชื่อมั่นว่า ในทุกวิกฤตที่เกิดขึ้นย่อมมีโอกาสแห่งความสำเร็จให้แก่ผู้ที่แข็งแกร่งและมีศักยภาพในการวางกลยุทธ์และแผนงานในการใช้โอกาสนั้นอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ดำเนินถึงในประเด็นนี้เป็นสำคัญ โดยเฉพาะในเรื่องของการพัฒนาตราสินค้า (Branding) ที่เป็นกลยุทธ์การตลาดที่ต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่ง ที่จะสร้างและทำความเข้าใจแก่ผู้บริโภคให้เห็นถึงคุณภาพของสินค้าของบริษัท รวมทั้งการให้ความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงต่างๆ อย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถเติบโตและสร้างผลกำไรได้อย่างงดงาม และได้ให้นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ที่จะเป็นกลไกผลักดันบริษัทให้ก้าวสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ สิ่งที่จะละเลยไม่ได้คือการร่วมจรจรโลงส่งเสริมสังคมครอบครัว บำเพ็ญประโยชน์แก่ประเทศชาติ ศาสนา และสถาบันพระมหากษัตริย์ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นสิ่งที่นำทางให้บริษัทผ่านพ้นวิกฤต และอุปสรรคมาจนเจริญก้าวหน้ามาจนถึงทุกวันนี้

ทั้งนี้ บริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทเพื่อให้ฝ่าฟันวิกฤตที่ผ่านมาได้เป็นอย่างดี และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ได้ร่วมมือร่วมใจปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถมาโดยตลอด



นายธนิษฐ์ เจียรนนท์  
ประธานกรรมการบริษัท  
ในนามของคณะกรรมการบริษัท

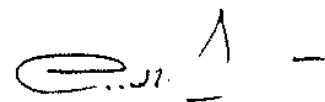
ปี พ.ศ. 2547 นับเป็นปีที่บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ต้องเผชิญกับอุปสรรคที่เกิดจากปัจจัยภายนอกอย่างไม่เคยประสบมาก่อน อุปสรรคสำคัญที่ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่บรรลุเป้าหมายที่วางไว้มี 2 ประการคือ วิกฤตการณ์โรคระบาดไข้หวัดนก ที่ทำให้ผู้บริโภคเกิดความวิตกกังวลเกี่ยวกับการบริโภคเนื้อไก่ และประเทศคู่ค้าระงับการนำเข้าเนื้อไก่สดของไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเลี้ยงไก่และการส่งออกเนื้อไก่ของไทยอย่างมาก และอุปสรรคอีกประการหนึ่งคือ การที่ประเทศสหรัฐอเมริกาประกาศฟ้องร้องประเทศไทยในกรณีทุบตลาดกุ้ง ที่ทำให้เกิดภาวะชะลอตัวของการเลี้ยงกุ้งและการส่งออกกุ้งของไทยในช่วงครึ่งปีแรกของปี

อย่างไรก็ดี ด้วยรากฐานที่แข็งแกร่งของบริษัทจากการที่มีการกระจายตัวของธุรกิจและจากการที่ลูกค้ามีความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบกับการขยายตัวไปสู่การเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าโดยการพัฒนาสินค้าอาหารพร้อมรับประทานหรือสินค้าปรุงสุก โดยเฉพาะการขยายการลงทุนไปยังประเทศที่มีศักยภาพในการขยายตัวของธุรกิจ รวมทั้งความร่วมมือกันของผู้บริหารและพนักงานที่มุ่งมั่นสร้างสรรกลยุทธ์มาปรับใช้กับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จากการขายรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2546 ในอัตราร้อยละ 10 อยู่ที่ 91,790 ล้านบาท แต่ผลกระทบจากราคาและปริมาณขายผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ที่ลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2546 ประกอบกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งในการสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้บริโภคในช่วงที่บริษัทประสบวิกฤตการณ์ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 1,237 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.23 บาทต่อหุ้น ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 45

ท่ามกลางวิกฤตที่เกิดขึ้นในระยะเวลา 3 - 4 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อสร้างความพร้อมที่จะใช้โอกาสที่เกิดขึ้นจากวิกฤตเสริมสร้างให้บริษัทเติบโต โดยได้มีการลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ หรือเป็นธุรกิจที่ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัท รวมทั้งได้ดำเนินกลยุทธ์ในการสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก (Branding) ที่จะสร้างให้ผู้บริโภคเข้าใจว่าผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทนั้น มีคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ได้กระบวนการผลิตที่มีมาตรฐานระดับสากล ปลอดภัย ปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค ทั้งยังได้ริเริ่มการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานด้วยบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัยได้มาตรฐาน (Packed Meal) ออกสู่ตลาด

นอกจากนั้น ในปี 2547 ที่ผ่านมา บริษัทมีความภูมิใจที่โรงงานในกลุ่มบริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2547 จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ซึ่งความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญไม่น้อยไปกว่ามาตรฐานด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์

จากการปรับตัวและดำเนินกลยุทธ์ในการสร้างองค์กรให้แข็งแกร่งโดยให้ความสำคัญกับเรื่องต้นทุนและประสิทธิภาพ การวางแผนและปรับตัวให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ ตลอดจนการมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ทำให้ ณ เวลานี้กลุ่มบริษัทซีพีเอฟมีความพร้อมที่จะสร้างตราสินค้าของบริษัทให้แข็งแกร่ง รวมทั้งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า เพื่อให้อาหารภายใต้ตราสินค้าของบริษัทประสบความสำเร็จทั้งในไทยและทั่วโลก ก้าวสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารของโลก ตามเจตนารมณ์ที่มุ่งสู่การเป็น “ครัวของผู้บริโภคทั่วโลก” ดังที่ได้วางไว้ และพร้อมที่จะฝ่าฟันกับอุปสรรคต่างๆ และนำมาซึ่งผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน



นายอดิเรก ศรีประทักษ์

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหาร

**บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหลักในประเทศไทยของเครือเจริญโภคภัณฑ์ ในการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม ด้านการเลี้ยงสัตว์และผลิตอาหารจากเนื้อสัตว์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในประเทศไทย**

การดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรในประเทศไทยซึ่งดำเนินการโดยซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยนั้น เป็นธุรกิจที่เริ่มต้นตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ จนกระทั่งถึงการผลิตอาหารสำเร็จรูป การดำเนินธุรกิจดังกล่าวแบ่งออกได้เป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ (1) ธุรกิจสัตว์บก ซึ่งครอบคลุมสินค้าในกลุ่มของไก่ เป็ด และสุกร (2) ธุรกิจสัตว์น้ำ ซึ่งครอบคลุมสินค้าในกลุ่มของกุ้งและปลา สินค้าของแต่ละธุรกิจสามารถแบ่งได้เป็น 3 หมวดหลัก คือ หมวดอาหารสัตว์ หมวดพันธุ์สัตว์ และหมวดเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์อาหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ซีพีเอฟมีบริษัทย่อยทั้งสิ้นจำนวน 38 แห่ง แบ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจหลักด้านเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรในประเทศไทยจำนวน 24 บริษัทและในต่างประเทศจำนวน 5 บริษัทและด้านการจัดจำหน่ายสินค้าจำพวกเนื้อสัตว์แปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปในต่างประเทศ จำนวน 5 บริษัท และเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจอื่นๆ อีก 4 บริษัท ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจหลัก	การถือหุ้น ทั้งทางตรง และทางอ้อม (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อยที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศไทย</b>			
<b>ธุรกิจสัตว์บก</b>			
1. บจ. กรุงเทพค้าสัตว์	BLP	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	99.99
2. บจ. กรุงเทพฯ อาหารสัตว์	BFM	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.99
3. บจ. เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม	CPIN	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.99
4. บจ. ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม	CPAI	เลี้ยงสัตว์	99.99
5. บจ. ซี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร	CP FOOD	ผลิตอาหารสำเร็จรูป	99.99
6. บจ. ซี.พี. เมอร์ชานไดซิ่ง	CPM	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	99.99
7. บจ. ซี.พี. อุตสาหกรรมอาหารส่งออก	CPEX	ผลิตอาหารสำเร็จรูป	99.99
8. บจ. บี.พี. อาหารสัตว์	BPF	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.99
9. บจ. ฟาร์มกรุงเทพ	BKF	เลี้ยงสัตว์ และแปรรูปเนื้อสัตว์	99.99
10. บจ. ยูนิเวอร์แซล ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง	UF&M	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป และร้านฟาสต์ฟู้ดส์	99.99
11. บจ. ราชบุรีอาหารสัตว์	RBF	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.99
12. บจ. วิฟูดผลิตภัณฑ์อาหาร	VFP	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปที่แปรรูปมาจากเนื้อสัตว์	99.99
13. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด	IPF	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปสำหรับสัตว์เลี้ยง	99.99
14. บมจ. กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร	BAP	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	99.90
15. บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อีสาน	CPNE	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	99.61
16. บมจ. กรุงเทพโปรตีนรส	BKP	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ และธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	99.44
17. CPF Europe S.A. (จัดตั้งในประเทศเบลเยียม)	CPF EU	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์แปรรูป และผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป	99.99
18. CPF Tokyo Co., Ltd (จัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น)	CPF TK	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์แปรรูป และผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป	99.99
19. Fusion Foods Limited (จัดตั้งในสหราชอาณาจักร)	FF	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์แปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป	52.00

บริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะธุรกิจหลัก	การถือหุ้น ทั้งทางตรง และทางอ้อม (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจสัตว์น้ำ</b>			
20. บจ. จันทบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	CAF	เพาะเลี้ยงกุ้ง	99.99
21. บจ. ซีฟูดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์	SFE	แปรรูปกุ้ง	99.99
22. บจ. โภคภัณฑ์อะควาเทค	PAT	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	99.99
23. บจ. แกลง	KLANG	แปรรูปกุ้ง	99.98
24. บจ. ตราดเพาะเลี้ยงกุ้ง	TRAD	เพาะเลี้ยงกุ้ง	99.91
25. บจ. กรุงเทพเพาะเลี้ยงกุ้ง	TPCC	เพาะเลี้ยงกุ้ง และแปรรูปกุ้ง	99.89
26. บจ. สวีฟาร์มมิ่ง	SAVEE	เพาะเลี้ยงกุ้ง	99.84
27. บจ. พัฒนาพันธุ์กุ้ง (ประเทศไทย)	SIST	เพาะฟักลูกกุ้ง	51.00
28. Aqua Beauty, Inc. (จัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา)	AQB	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	99.99
29. Aqua - Agri Foods International, Inc. (จัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา)	AAFI	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	99.99
<b>ธุรกิจอื่น ๆ</b>			
30. บจ. ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์	CPF IT	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	99.99
31. บจ. ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์	CPF TN	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	99.99
<b>บริษัทย่อยที่มีกิจการในต่างประเทศ</b>			
<b>ธุรกิจสัตว์บก</b>			
32. C.P. Food Product (Shanghai) Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน)	CPF SH	ร้านอาหารไทย	100.00
33. Charoen Pokphand (USA), Inc. (จัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา)	CP USA	หยุดประกอบกิจการโดยได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานเกือบทั้งหมดออกไปเมื่อเดือนมีนาคม 2547	99.95
34. C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. (จัดตั้งในประเทศตุรกี)	CPS	ธุรกิจไก่ครบวงจร	84.49
<b>ธุรกิจสัตว์น้ำ</b>			
35. C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน)	CPB	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00
36. C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน)	CPH	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	100.00
<b>ธุรกิจลงทุน</b>			
37. CPF Investment Limited (จัดตั้งในประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์)	CPFI	กิจการลงทุน	100.00
38. BKP Holdings Limited (จัดตั้งในประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์)	BKPH	กิจการลงทุน	99.44

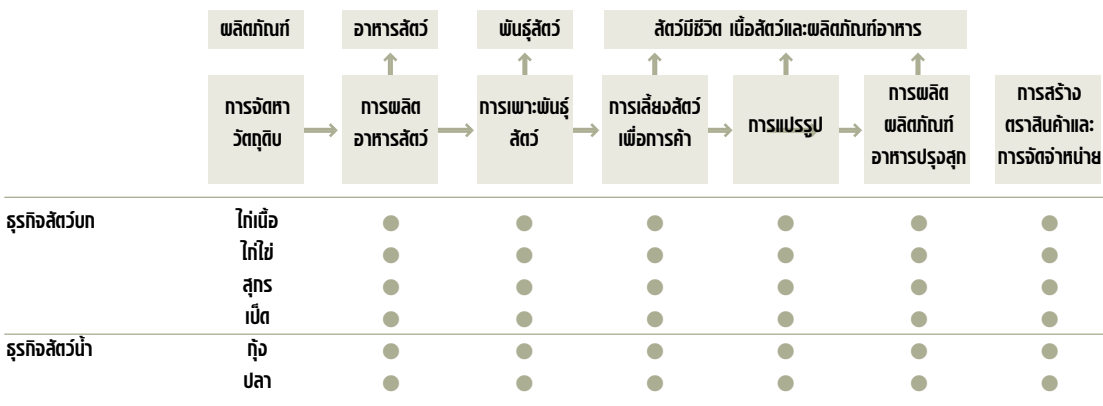


นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 กลุ่มบริษัทซีพีเอฟมีการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น ดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจหลัก	การถือหุ้น ทั้งทางตรง และทางอ้อม (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจหลัก</b>		
<b>ธุรกิจสัตว์บก</b>		
1. บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	49.99
2. บจ. รอส บริดเดอร์ส สยาม	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	49.99
3. Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn.Bhd. (จัดตั้งในประเทศมาเลเซีย)	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ในบริษัทจำนวน 9 แห่ง ที่ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศมาเลเซีย	49.64
4. C.P. Vietnam Livestock Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศเวียดนาม)	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศเวียดนาม	40.00
5. Charoen Pokphand (India) Private Limited (จัดตั้งในประเทศอินเดีย)	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศอินเดีย	19.00
<b>ธุรกิจสัตว์น้ำ</b>		
1. C.P. Aquaculture (India) Private Limited (จัดตั้งในประเทศอินเดีย)	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และทำฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศอินเดีย	31.70
<b>ธุรกิจอื่น ๆ</b>		
1. Lotus-CPF (PRC) Investment Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์)	กิจการลงทุน โดยลงทุนในบริษัท 5 แห่งในสัดส่วนร้อยละ 63 ร้อยละ 81 ร้อยละ 90 ร้อยละ 90 และร้อยละ 90 ซึ่งประกอบธุรกิจศูนย์ค้าส่ง “โลตัส” ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	40.00
2. บจ. นว 84	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.93 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสวนป่าในประเทศไทย	25.00
3. บจ. อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย	ธุรกิจประกันภัย	24.46
4. บมจ. ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น	ธุรกิจร้านคอนvenience สตรีภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย	21.32
5. Kinghill Limited (จัดตั้งในประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์)	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารโครงการศูนย์การค้า “Super Brand Mall” ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	20.84
6. ACME ECI Investment Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์)	กิจการลงทุน	17.95
7. Trillion Brewery Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์)	กิจการลงทุน	17.95
8. บมจ. ซีพีซีซี (เดิมชื่อ บจ. เจริญโภคภัณฑ์ปิโตรเคมี)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	12.48
9. Chia Tai (Jilin) Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศฮ่องกง)	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	9.99
10. บมจ. สยามแม็คโคร	ธุรกิจศูนย์ค้าส่ง “แม็คโคร”	9.54
11. บจ. วีรวมโชค	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9.00
12. บจ. ซี.พี. แลนด์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	6.49
13. บมจ. อยูธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	3.47
14. บมจ. ทู คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บมจ. เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น)	ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม	3.33

## 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมแบบครบวงจร (Fully integration) ทั้งในแนวดิ่ง (Vertical) และในแนวนอน (Horizontal) ซึ่งเริ่มจากการสรรหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การแปรรูปเนื้อสัตว์ และการผลิตสินค้าอาหารจากเนื้อสัตว์ โดยแบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจสัตว์บก ซึ่งครอบคลุมสินค้าหลักในกลุ่มของ ไก่ เป็ด และสุกร และธุรกิจสัตว์น้ำ ซึ่งครอบคลุมสินค้าหลักในกลุ่มของกุ้งและปลา โดยผลิตภัณฑ์ในแต่ละธุรกิจยังสามารถแบ่งได้เป็น 3 หมวดหลัก ได้แก่ หมวดอาหารสัตว์ หมวดพันธุ์สัตว์ และหมวดเนื้อสัตว์และอาหาร ดังโครงสร้างการประกอบธุรกิจในแผนภาพต่อไปนี้



**คำจำกัดความ:** ไก่เนื้อ หมายความว่า ถึง วงจรการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเนื้อไก่ และผลิตภัณฑ์อาหารที่ทำจากเนื้อไก่เพื่อการบริโภค ไก่ไข่ หมายความว่า ถึง วงจรการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไข่ไก่ และผลิตภัณฑ์อาหารที่แปรรูปจากไข่ไก่เพื่อการบริโภค

## 2. โครงสร้างรายได้รวมของกลุ่มบริษัทซีพีเอฟ

	ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. กิจการในประเทศไทย</b>	70,738	94	76,466	92	77,680	85
<b>1.1 ธุรกิจสัตว์บก<sup>(1)</sup></b>	49,349	66	55,744	67	57,040	62
● อาหารสัตว์	16,958	23	18,059	22	16,295	18
● พันธุ์สัตว์	2,250	3	2,013	2	2,026	2
● เนื้อสัตว์และอาหาร-จำหน่ายในประเทศ	19,466	26	21,760	26	27,071	29
● เนื้อสัตว์และอาหาร-ส่งออก	9,688	13	12,419	15	9,923	11
● อื่น ๆ	987	1	1,493	2	1,725	2
<b>1.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ<sup>(2)</sup></b>	21,389	28	20,722	25	20,640	23
● อาหารสัตว์	12,403	17	12,636	15	12,775	14
● พันธุ์สัตว์	416	1	1,128	2	1,184	1
● เนื้อสัตว์และอาหาร-จำหน่ายในประเทศ	916	1	1,906	2	2,474	3
● เนื้อสัตว์และอาหาร-ส่งออก	6,714	9	4,158	5	3,697	4
● อื่น ๆ	940	1	894	1	510	1
<b>2. กิจการในต่างประเทศ</b>	4,409	6	6,643	8	14,110	15
<b>2.1 ธุรกิจสัตว์บก<sup>(3)</sup></b>	4,409	6	4,893	6	12,089	13
<b>2.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ<sup>(4)</sup></b>	0	0	1,750	2	2,021	2
<b>ยอดขายสุทธิรวม</b>	<b>75,147</b>	<b>100</b>	<b>83,109</b>	<b>100</b>	<b>91,790</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ : (1) ดำเนินงานโดย CPF, CPNE, BAP, BKP, CPM, BFM, BPF, RBF, BLP, BKF, CP FOOD, CPEX, CPIN, CPAI, VFP, UF&M, IPF, CPF EU, FF และ CPF TK

(2) ดำเนินงานโดย CPF, CPNE, BAP, BKP, CPM, BFM, BPF, RBF, CPIN, CPAI, VFP, UF&M, SFE, TRAD, SAVEE, TPCC, KLANG, PAT, CAF, AQB, CPF EU และ CPF TK

(3) ดำเนินงานโดย CP USA, CPF SH, CPH และ CPS

(4) ดำเนินงานโดย AQB, CPB และ CPH

### 3. เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะมุ่งไปสู่การเป็น “ครัวของผู้บริโภคทั่วโลก” (Kitchen of the World) ที่จะเป็นผู้ผลิตอาหารโปรตีนจากเนื้อสัตว์ที่มีคุณภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการ สะอาดถูกสุขอนามัย และปลอดภัยต่อการบริโภค ด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพิ่มเติมเพื่อให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น

บริษัทมีเป้าหมายในการคงความเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารสัตว์ที่เป็นธุรกิจแรกเริ่มของบริษัท พร้อมๆ ไปด้วยกับการก้าวขึ้นมาเป็นผู้นำในธุรกิจเนื้อสัตว์และอาหารจากเนื้อสัตว์ทั้งในประเทศไทยและในทุกประเทศที่กลุ่มบริษัทซีพีเอฟ มีการลงทุน พร้อมไปกับความมุ่งมั่นในการสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ภายใต้นโยบายการดำเนินธุรกิจในลักษณะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม และมีการดูแลกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้มีธุรกิจที่แข็งแกร่ง สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน และมีความสามารถในการแข่งขันได้ในระดับสากล

### 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### 1. กิจการในประเทศไทย

##### 1.1 การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิตอาหารสัตว์

บริษัทมีหน่วยงานกลางในการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ ซึ่งทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันจากการมีหน่วยงานที่มีผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะ และจากการจัดซื้อจากการสั่งซื้อในปริมาณมาก จะก่อให้เกิดอำนาจต่อรองและความประหยัดในเรื่องค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2547 ที่ผ่านมา มูลค่าต้นทุนวัตถุดิบมีจำนวนประมาณร้อยละ 36 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท

นโยบายการจัดซื้อของบริษัทได้ให้ความสำคัญในคุณภาพของวัตถุดิบเป็นหลักกว่าเป็นวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงและสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ และให้พิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบจากในประเทศเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะในบริเวณท้องถิ่นที่โรงงานอาหารสัตว์ตั้งอยู่ เพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกรภายในประเทศ และหากปริมาณที่จัดซื้อในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต ไม่ว่าจะจากปริมาณผลผลิตไม่เพียงพอ หรือคุณภาพไม่ได้ตามมาตรฐาน จึงจะมีการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยร้อยละ 31 ของมูลค่าการจัดซื้อดังกล่าวเป็นส่วนของวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ถึงที่มาและกระบวนการผลิตของวัตถุดิบเหล่านั้นด้วยว่าเป็นไปตามมาตรฐานควบคุมคุณภาพในระดับสากล

วัตถุดิบเหล่านี้เป็นสินค้าเกษตรกรรมพื้นฐานเพื่อการซื้อขาย (Commodity Product) ซึ่งราคาจะผันแปรไปตามปริมาณผลผลิตที่ออกจำหน่ายในตลาดและความต้องการใช้ ซึ่งส่วนใหญ่แล้วราคาในประเทศและราคานำเข้าจากต่างประเทศจะไม่แตกต่างกันมากนัก

##### 1.2 ธุรกิจสัตว์บก

เป็นการดำเนินธุรกิจครบวงจร โดยมีผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มของไก่เนื้อ ไก่ไข่ สุกร และเป็ด ซึ่งสามารถจำแนกธุรกิจออกเป็น 3 หมวดหลัก คือ อาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และเนื้อสัตว์และอาหาร โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจพอสังเขป ดังนี้

##### ● หมวดอาหารสัตว์

บริษัทเป็นผู้นำและผู้บุกเบิกในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์บก มีการผลิตอาหารสัตว์ทั้งในรูปแบบอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด สำหรับเลี้ยงไก่เนื้อ ไก่ไข่ สุกร เป็ด และอื่นๆ จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์และจำหน่ายโดยตรงให้แก่ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ขนาดใหญ่ในประเทศไทย ในการผลิตอาหารสัตว์ บริษัทนำเอาพืชผลทางการเกษตร ได้แก่ ข้าวโพด กากถั่วเหลือง ปลายข้าว เป็นต้น มาผลิตโดยมีการควบคุมสูตรอาหารและการผลิตทุกขั้นตอนด้วยคอมพิวเตอร์เพื่อให้ได้อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพสม่ำเสมอและได้มาตรฐานตามที่กำหนด ได้มีการใช้ระบบสุ่มตรวจเพื่อตรวจสอบมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้า การตรวจสอบที่สายการผลิตต่างๆ จะช่วยเพิ่มความมั่นใจต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์

จากการที่บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจ และผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักแพร่หลายในกลุ่มลูกค้าของบริษัท ดังนั้น กลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ การรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยราคาขายของอาหารสัตว์นั้น จะผันแปรไปตามต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ ซึ่งเมื่อเกิดกรณีที่ต้องการปรับราคา จะต้องขออนุญาตจากกรรมการภายใน กระทรวงพาณิชย์

- **หมวดพันธุ์สัตว์**

บริษัทเป็นผู้นำในการวิจัยและพัฒนาปรับปรุงสายพันธุ์สัตว์ตามธรรมชาติ เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธุ์สัตว์ที่มีคุณภาพ แข็งแรง และเหมาะสมกับสภาพการเลี้ยงในประเทศ โดยมีการผลิต ลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ ลูกไก่พ่อแม่พันธุ์ไข่ สุกรพ่อแม่พันธุ์ ลูกไก่เนื้อ ลูกไก่ไข่ ไก่รุ่นไข่ ลูกเปิดเนื้อ และลูกสุกร จำหน่ายให้กับเกษตรกรที่ทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และตัวแทนจำหน่ายในประเทศ

สำหรับการเพาะพันธุ์สัตว์บก กระบวนการผลิตมีลักษณะต่อเนื่องกันเนื่องจากเป็นธุรกิจครบวงจร วัตถุดิบที่ใช้ในการเพาะพันธุ์สัตว์บกจึงเริ่มตั้งแต่การนำเข้าพันธุ์มาจากต่างประเทศ เพื่อนำมาเพาะพ่อแม่พันธุ์และเลี้ยงต่อในฟาร์มของบริษัท โดยในส่วนของปู่ย่าพันธุ์ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ส่วนพ่อแม่พันธุ์และอาหารสัตว์ส่วนใหญ่มาจากผลผลิตของกลุ่มบริษัทซีพีเอฟเอง

ฟาร์มพันธุ์สัตว์ของบริษัทกระจายอยู่ในหลายจังหวัดทั่วประเทศไทย โดยมีระบบการจัดการเลี้ยงสัตว์ที่ดี เป็นระบบโรงเรือนปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ใช้เทคนิคการเลี้ยงที่ทันสมัยมีระบบควบคุมและป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีผลผลิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด โดยราคาพันธุ์สัตว์นั้นขึ้นอยู่กับความต้องการใช้และปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์

- **หมวดเนื้อสัตว์และอาหาร**

ผลิตภัณฑ์ในหมวดนี้สามารถแบ่งย่อยตามขั้นตอนการผลิตเป็น 2 ประเภท ได้แก่ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปและการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) **การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า**

ผลิตภัณฑ์จากการเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า ได้แก่ ไก่มีชีวิต ไข่ไก่ เป็ดมีชีวิตและสุกรเนื้อมีชีวิต โดยจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ หรือเป็นการจำหน่ายในท้องถิ่น หรือเป็นการจำหน่ายให้ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก หรือเป็นการจำหน่ายให้กับโรงงานแปรรูป ทั้งของกลุ่มบริษัทเองและโรงงานแปรรูปอื่นๆ ในประเทศไทย โดยราคาจำหน่ายนั้นผันแปรไปตามปริมาณความต้องการและปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทย

บริษัทมีการดำเนินการด้านฟาร์มเลี้ยงสัตว์ โดยมีการวิจัยและพัฒนาวิธีเลี้ยงให้ทันสมัย เหมาะสมกับสภาพการเลี้ยงในประเทศ และมีระบบควบคุมป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สัตว์เติบโตเร็ว อัตราแลกเนื้อดี ผลผลิตสูง และประหยัดต้นทุน

นอกจากนั้น บริษัทมีสำนักงานตั้งกระจายอยู่ทั่วประเทศ สำหรับเป็นศูนย์กลางเผยแพร่เทคนิคการเลี้ยงสัตว์ให้แก่เกษตรกรอย่างถูกวิธีทำให้ได้สัตว์ที่เติบโตเร็ว พร้อมกับช่วยในเรื่องของการจัดการด้านการตลาด และการจัดจำหน่ายด้วย

ในส่วนของ การเลี้ยงสัตว์นี้ บริษัทได้มีโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ให้กับเกษตรกร อันได้แก่ สุกรเนื้อ และไก่เนื้อ โดยบริษัทจะดำเนินการคัดเลือกเกษตรกรที่มีพื้นที่เลี้ยงสัตว์และอุปกรณ์การเลี้ยงของตนเอง ซึ่งหากผ่านการคัดเลือก บริษัทจะให้ความสนับสนุนด้านพันธุ์สัตว์ อาหารสัตว์ ยาสัตว์ และให้ความรู้ด้านวิธีการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกร ทั้งนี้ เกษตรกรจะได้รับค่าตอบแทนตามปริมาณสัตว์ที่เลี้ยงได้สำเร็จได้ตามมาตรฐานของบริษัท ซึ่งเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการของบริษัท ส่วนใหญ่ใช้ระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ในการเลี้ยงเช่นเดียวกับบริษัท

- 2) **การแปรรูปและการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก**

ในการแปรรูป บริษัทนำผลผลิตจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ได้แก่ ไก่เนื้อ เป็ดและสุกร ส่งไปโรงงานแปรรูปเพื่อผลิตเนื้อสัตว์ชิ้นส่วน โดยแยกชิ้นส่วนและตัดแต่งชิ้นส่วนตามที่ต้องการ แล้วนำไปบรรจุและแช่แข็งเพื่อจำหน่าย

เป็นผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แช่เย็นแช่แข็ง ให้แก่ผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีกในประเทศ และส่งออกผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ โดยราคารันนั้นผันแปรไปตามปริมาณความต้องการและปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทยและตลาดโลก หรือเป็นราคาที่ตั้งลงกัน สำหรับสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

นอกจากนั้น บริษัทได้นำผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแปรรูปไปเพิ่มมูลค่าเป็นสินค้าอาหารปรุงสุก โดยนำไปผสมเครื่องปรุงรส และทำให้สุก โดยผ่านขบวนการต้ม นึ่ง ทอด อบ และย่าง ตามความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปแช่แข็งแล้วเก็บไว้ในห้องเย็น เพื่อบริการจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก ร้านอาหารประเภทฟาสต์ฟู้ด (Fast Food) และช่องทางการจำหน่ายแบบใหม่ (Modern Trade) เช่น ดิสเคาน์ทิสโตร์ (Discount Store) และซูเปอร์มาร์เก็ต เป็นต้น ส่วนการส่งออกเป็นการขายผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ โดยประเทศที่นำเข้าหลักได้แก่ สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ ในเอเชีย

ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกที่จำหน่ายในประเทศและส่งออกเช่น ไก่คาราเกะแช่แข็ง ออกไก่หนึ่งแช่แข็ง ลูกชิ้น และไส้กรอก เป็นต้น ส่วนในเรื่องของราคารันนั้นเป็นราคาที่ตั้งลงกันกับลูกค้าในแต่ละครั้งที่ทำสัญญาซื้อขาย

### 1.3 ธุรกิจสัตว์น้ำ

เป็นการดำเนินธุรกิจครบวงจร โดยมีผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ในกลุ่มของกุ้ง และบางส่วนในกลุ่มของปลา ซึ่งสามารถจำแนกธุรกิจออกเป็น 3 หมวดหลัก คือ อาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และเนื้อสัตว์และอาหาร โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจพอสังเขป ดังนี้

#### ● หมวดอาหารสัตว์

บริษัทเป็นผู้นำและผู้บุกเบิกในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญได้แก่อาหารกุ้ง โดยมีการผลิตอาหารสัตว์ทั้งในรูปหัวอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์ที่มีอยู่ในบริเวณพื้นที่เลี้ยงกุ้งทั่วประเทศ และบางส่วนจำหน่ายโดยตรงให้แก่ฟาร์มเลี้ยงกุ้งขนาดใหญ่ในประเทศไทย ในการผลิตอาหารสัตว์น้ำนั้น บริษัทนำเอาพืชผลทางการเกษตร ได้แก่ กากถั่วเหลือง ปลาป่น และแป้งสาลี เป็นต้น มาผลิตโดยมีการควบคุมสูตรอาหารและการผลิตทุกขั้นตอนด้วยคอมพิวเตอร์เพื่อให้ได้อาหารสัตว์น้ำที่มีคุณภาพสม่ำเสมอและได้มาตรฐานตามที่กำหนด ได้มีการใช้ระบบสุ่มตรวจเพื่อตรวจสอบมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้า การตรวจสอบที่สายการผลิตต่างๆ จะช่วยเพิ่มความมั่นใจต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และเหมาะสมกับการเลี้ยงในประเทศไทย อันจะส่งผลให้สัตว์น้ำที่เลี้ยงมีอัตราแลกเนื้อดี คือเมื่อเปรียบเทียบปริมาณอาหารที่ใช้เลี้ยงเท่ากัน ผลผลิตของสัตว์น้ำที่เลี้ยงด้วยอาหารสัตว์น้ำของบริษัทเทียบเป็นน้ำหนักดีกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

จากการที่บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจ และผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักแพร่หลายในกลุ่มลูกค้าของบริษัท ดังนั้นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ การรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ต่อเนื่อง บริษัทได้มีการเอาใจใส่ต่อลูกค้าโดยสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการให้ความรู้ด้านวิชาการทั้งแก่ตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์และเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์โดยตรง ทั้งในรูปแบบของการจัดสัมมนาทางวิชาการ การจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการที่มีนักวิชาการคอยให้คำปรึกษาและแนะนำแก่เกษตรกร ตลอดจนการเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ในรูปแบบของสิ่งพิมพ์ต่างๆ ซึ่งเป็นการช่วยให้อุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์นั้นมีความยั่งยืน โดยราคาขายของอาหารสัตว์นั้น จะผันแปรไปตามต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ ซึ่งเมื่อเกิดกรณีที่ต้องการปรับราคา จะต้องขออนุญาตจากกรรมการภายใน กระทรวงพาณิชย์

#### ● หมวดพันธุ์สัตว์

ผลิตภัณฑ์ในหมวดนี้เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากฟาร์มเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ โดยผลิตภัณฑ์หลักในหมวดนี้มีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

#### ฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้ง

จากนโยบายของบริษัทที่จะให้อุตสาหกรรมการเลี้ยงกุ้งของไทยมีการพัฒนาและยั่งยืนได้ต่อไป บริษัทได้มีการพัฒนาการเพาะฟักลูกกุ้ง โดยมีเป้าหมายที่จะผลิตลูกกุ้งที่มีคุณภาพเพื่อจำหน่ายให้แก่เกษตรกร อันจะเป็นการเพิ่มโอกาสให้เกษตรกรเลี้ยงกุ้งได้ประสบผลสำเร็จมากขึ้น โดยในปี 2547 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการร่วมทุนกับบริษัท

ผู้เชี่ยวชาญด้านพันธุ์กึ่งจากสหรัฐอเมริกา เพื่อทำการพัฒนาและผลิตลูกกึ่งที่มีคุณภาพเหมาะสมกับสภาพการเลี้ยงในประเทศไทย

ฟาร์มเพาะพันธุ์กึ่งของบริษัทตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่เลี้ยงกึ่งในภาคตะวันออก และภาคใต้ของประเทศไทย โดยมีระบบการจัดการที่ดี ใช้เทคนิคการเลี้ยงที่ทันสมัยมีระบบควบคุมและป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีผลผลิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด โดยราคาพันธุ์สัตว์นั้นขึ้นอยู่กับความต้องการใช้และปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์

#### ฟาร์มเพาะพันธุ์ปลา

บริษัทได้มีการพัฒนาพันธุ์ปลาเพื่อจำหน่ายลูกปลาให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงปลา อันรวมถึงพันธุ์ปลาที่บิคม ซึ่งเป็นปลาที่มาจากสายพันธุ์ปลานิลที่มีคุณลักษณะพิเศษคือ เป็นปลาที่มีปริมาณเนื้อมาก รสชาติดี ไม่มีกลิ่นโคลน และยังอุดมด้วยคุณค่าทางโภชนาการ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ประสบความสำเร็จทางการค้าในประเทศไทย จากการที่เป็นสายพันธุ์ที่เลี้ยงง่าย ทำให้เกษตรกรมีรายได้ที่แน่นอน

ฟาร์มเพาะพันธุ์ปลาของบริษัทตั้งอยู่ในบริเวณภาคกลาง และภาคเหนือของประเทศไทย โดยมีระบบการจัดการที่ดี ใช้เทคนิคการเลี้ยงที่ทันสมัยมีระบบควบคุมและป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีผลผลิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด โดยราคาพันธุ์สัตว์นั้นขึ้นอยู่กับความต้องการใช้และปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์

#### ● หมวดเนื้อสัตว์และอาหาร

ผลิตภัณฑ์ในหมวดนี้สามารถแบ่งย่อยตามขั้นตอนการผลิตได้ 2 ประเภท ได้แก่ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูป และการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

##### 1) การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ซึ่งทำให้บริษัทได้มีการขยายธุรกิจการเลี้ยงกึ่งมากเพิ่มขึ้น อันจะทำให้บริษัทมีกระบวนการผลิตที่ครบวงจร สามารถมีผลผลิตกึ่งที่มีคุณภาพป้อนให้กับโรงงานแปรรูปของบริษัท หรือจำหน่ายให้กับโรงงานแปรรูปสัตว์น้ำอื่นๆ ในประเทศไทย

ในการจัดการฟาร์มเลี้ยงกึ่งของบริษัทนั้น บริษัทใช้วิชาการและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อหาวิธีป้องกันโรคระบาดของกึ่ง และวิธีการเลี้ยงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมไม่ใช้สารเคมีตกค้าง และเน้นการเลี้ยงแบบเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming) ที่หลีกเลี่ยงการใช้ยาและสารเคมี

##### 2) การแปรรูปและการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแปรรูปถือเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในหมวดเนื้อสัตว์และอาหารของธุรกิจสัตว์น้ำ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก คือ กุ้งสดแปรรูป และกุ้งแปรรูปเพิ่มมูลค่า ซึ่งส่วนใหญ่จะผลิตเพื่อการส่งออกในรูปแบบสินค้าแช่แข็ง และแช่แข็ง โดยจำหน่ายผ่านทางผู้นำเข้าในต่างประเทศ โดยราคานั้นผันแปรไปตามปริมาณความต้องการและปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทยและตลาดโลก หรือเป็นราคาที่ตกลงกันสำหรับสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

นอกจากนั้น บริษัทได้เพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์กุ้งแปรรูป คือ การแปรรูปเป็นสินค้าอาหารปรุงสุก การพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกระบวนการนี้ บริษัทจะเน้นการแปรรูปกุ้งให้เป็นผลิตภัณฑ์อาหารทั้งในรูปแบบของอาหารกึ่งสำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยนำไปผสมเครื่องปรุงรส และทำให้สุก โดยผ่านกระบวนการต้ม หนึ่ง ทอด อบ และย่าง ตามความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปแช่แข็งแล้วเก็บไว้ในห้องเย็น เพื่อรอการจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก และช่องทางการจำหน่ายแบบใหม่ (Modern Trade) เช่น ไฮเปอร์มาร์เก็ต และซูเปอร์มาร์เก็ต เป็นต้น ส่วนการส่งออกเป็นการขายผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ โดยประเทศที่นำเข้าหลักได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป ซึ่งนอกเหนือจากการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญอย่างมากในเรื่องความสะอาดและคุณภาพของสินค้า ส่วนในเรื่องของราคานั้นเป็นราคาที่ตกลงกันกับลูกค้าในแต่ละครั้งที่ทำสัญญาซื้อขาย

#### 1.4 กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศไทย

บริษัท ได้มีการจัดตั้งตัวแทนจำหน่าย และลงทุนในกิจการนำเข้าสินค้าอาหารจากเนื้อสัตว์ในหลายประเทศ อาทิ ในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเบลเยียม ประเทศอังกฤษ ซึ่งทำให้บริษัทมีความใกล้ชิดกับตลาดและลูกค้ามากขึ้น

## 2. กิจการในต่างประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจสัตว์บก และธุรกิจสัตว์น้ำ

### 2.1 ธุรกิจสัตว์บก

ซีพีเอฟได้มีการลงทุนผ่านบริษัทย่อยในธุรกิจต่างๆ ดังนี้

1) **กิจการไก่เนื้อและอาหารสัตว์** ในประเทศตุรกี ซึ่งซีพีเอฟได้เข้าลงทุนผ่านทางบริษัทย่อยโดยได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน C.P. Standart Gıda Sanayi ve Ticaret A.S. (“CPS”) โดยแยกการชำระราคาเป็น 2 ครั้ง ครั้งแรกในสัดส่วนร้อยละ 83.27 ของทุนชำระแล้วของ CPS ในเดือนมกราคม 2547 และครั้งที่ 2 อีกจำนวนร้อยละ 1.22 ในเดือนพฤษภาคม 2547 ซึ่งเป็นผลให้ซีพีเอฟมีสัดส่วนการถือหุ้นใน CPS รวมเท่ากับร้อยละ 84.49 (เหตุผลที่ต้องแยกการชำระราคาเป็น 2 ครั้ง เนื่องจาก หุ้นในส่วนที่ 2 มีข้อจำกัดการโอนหุ้นผูกพันกับหน่วยงานราชการที่ประเทศตุรกี โดยหุ้นดังกล่าวสามารถโอนเปลี่ยนมือได้ภายหลังจากเดือนเมษายน 2547 เป็นต้นไป)

CPS จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2531 และปัจจุบันเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจไก่เนื้อในประเทศตุรกี โดยมีกิจการตั้งกระจายอยู่ในหลายพื้นที่ของประเทศตุรกีเพื่อเป็นการประหยัดในเรื่องของการขนส่ง CPS มีการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์หลายประเภท โดยส่วนใหญ่เป็นการผลิตอาหารไก่และอาหารวัว ในส่วนของกิจการไก่นั้น CPS เริ่มต้นด้วยกิจการไก่เนื้อครบวงจร และมีการขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจไก่ไข่ในปี 2547 ที่ผ่านมา

2) **ร้านอาหารไทย** ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ดำเนินการโดย C.P. Food Product (Shanghai) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารไทยในรูปแบบของร้านอาหารจานด่วนที่มีกระบวนการดำเนินการให้ได้มาซึ่งอาหารไทยที่มีรสชาติได้มาตรฐาน ปัจจุบันมีร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “Thai Thai” จำนวน 2 ร้านในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

### 2.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ

ซีพีเอฟได้มีการลงทุนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนผ่าน C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. และ C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำและพันธุ์สัตว์น้ำจำหน่ายภายในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

## 5. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบของกระบวนการผลิตที่มีต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็นดังนี้

### 1. โรงงานอาหารสัตว์และโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์

การผลิตอาหารสัตว์อาจก่อให้เกิดฝุ่นและกลิ่นที่เกิดจากการผลิต ซึ่งอาจจะสร้างความเดือดร้อนให้แก่ผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงได้ บริษัทได้ตระหนักในข้อนี้ดี จึงได้จัดให้มีการติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นและเครื่องกำจัดกลิ่นเพื่อป้องกันมิให้ฝุ่นและกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตฟุ้งกระจายออกไปจากบริเวณการผลิต

ในส่วนของน้ำที่ใช้ในการผลิตทั้งในโรงงานอาหารสัตว์และโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์นั้น หากมีการปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะทันทีอาจก่อให้เกิดภาวะน้ำเสียได้ บริษัทจึงมีการสร้างบ่อบำบัดน้ำเสียเพื่อปรับสภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ

### 2. ฟาร์มเลี้ยงสัตว์

การเลี้ยงสัตว์อาจก่อให้เกิดกลิ่นอันเนื่องมาจากมูลสัตว์ได้ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ต่างจังหวัด ในบริเวณที่อยู่นอกเขตชุมชนและห่างไกลจากเขตการเลี้ยงสัตว์ที่หนาแน่น มีการใช้ระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ในการเลี้ยงสัตว์ นอกจากนี้ได้มีการใช้กลบรองพื้นโรงเรือนเลี้ยงสัตว์ ซึ่งนอกจากจะเป็นผลดีต่อ



การเจริญเติบโตของสัตว์แล้วนั้นยังช่วยในการกำจัดกลิ่นด้วย อีกทั้งยังสะดวกต่อการเก็บกวาดเพื่อนำไปใช้เป็นปุ๋ยในการปรับปรุงสภาพดินทางการเกษตรได้เป็นอย่างดี ในกรณีที่ไก่ที่เลี้ยงไว้ตาย บริษัทมีนโยบายที่จะไม่ขายไก่ที่ตายแล้ว บริษัทจะมีการควบคุมการทำลายซากไก่ให้ถูกสุขลักษณะ เช่น การชุดหลุมฝัง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังปลูกต้นสักทองในพื้นที่ว่างระหว่างโรงเรือนและอาคารต่างๆ ในฟาร์ม เพื่อเป็นการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งยังมีส่วนช่วยอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรฐานการควบคุมคุณภาพที่เข้มงวดสำหรับกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน และได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพสากลที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป เช่น มาตรฐาน ISO, HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) และ GMP (Good Manufacturing Practices)

สำหรับโรงงานต่างๆ ของบริษัทที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งโรงงานที่ประกอบกิจการเกี่ยวกับสัตว์บก และโรงงานที่ประกอบกิจการเกี่ยวกับสัตว์น้ำนั้น ตามกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2535) ซึ่งออกตามความในพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม กำหนดให้โรงงานดังกล่าวต้องมีการควบคุมการปล่อยของเสีย มลพิษ หรือสิ่งใดๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ขยะ สิ่งปฏิกูล น้ำเสีย อากาศเสีย และมลภาวะทางเสียง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการสำหรับโรงงานแต่ละประเภท ตลอดระยะเวลาที่ยังมีการประกอบกิจการโรงงานนั้นอยู่ ซึ่งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โรงงานต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินการดูแลและควบคุมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวแล้ว บริษัทยังได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือระบบ ISO 14001 มาใช้กับโรงงานของบริษัทด้วย

## 6. การประหยัดพลังงาน

บริษัทมีนโยบายในการศึกษาและพัฒนาให้มีความทันสมัยที่ต่ำลง โดยรวมถึงการรณรงค์ประหยัดพลังงานในกระบวนการผลิต และในทุกๆ หน่วยงาน โดยมีการตั้งเป้าหมายในการประหยัดปริมาณการใช้พลังงานให้ลดลงโดยไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ

ในส่วนของฟาร์มเลี้ยงสัตว์ โดยเฉพาะฟาร์มสุกรนั้น บริษัทได้มีการใช้ระบบการผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas) มาใช้ในบริเวณฟาร์ม โดยระบบนี้เป็นระบบที่นำมูลสัตว์ที่ได้ไปหมักรวมกันในบ่อหมัก ซึ่งจะได้แก๊สมีเทนที่สามารถนำมาใช้กับเครื่องปั่นไฟฟ้าหรือเครื่องกำเนิดไฟฟ้า อันจะก่อให้เกิดเป็นพลังงานทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ นอกจากนี้ ในส่วนของโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์ บริษัทได้นำก๊าซธรรมชาติมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าใช้เอง ซึ่งผลของทั้งสองโครงการนี้ นอกจากจะช่วยในการประหยัดพลังงานแล้วนั้น ยังเป็นการช่วยลดมลพิษและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดีด้วย

## 7. การวิจัยและการพัฒนา

งานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องของบริษัทนับได้ว่าเป็นเบื้องหลังความสำเร็จของบริษัทในการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอันยาวนานกว่า 20 ปี บริษัทมีทีมงานที่มีคุณภาพในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมการเกษตรของประเทศไทย ซึ่งมีการร่วมทำงานกับหน่วยงานภายนอก อันได้แก่ สถาบันวิจัยทั้งในและต่างประเทศ ผู้ชำนาญการเฉพาะด้าน ลูกค้าของบริษัทและหน่วยงานราชการต่างๆ ด้วยจุดประสงค์หลักในการทำให้อุตสาหกรรมคงอยู่ได้อย่างยั่งยืน และมีการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของอุตสาหกรรมโดยรวมแล้วนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญเสมอกับการพัฒนาสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการของผู้บริโภค การผลิตสินค้าให้สอดคล้องกับกฎระเบียบและมาตรฐานการผลิตที่แตกต่างสำหรับลูกค้าแต่ละรายทั่วโลก และด้วยความสามารถในการพัฒนาสินค้าและปรับปรุงระบบการเลี้ยงสัตว์ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานนั้น ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในสินค้าของบริษัทว่ามีคุณภาพ อร่อย และปลอดภัยต่อการบริโภค ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการแข่งขันบนเวทีการค้าโลกเสรีในปัจจุบัน



### งานวิจัยและพัฒนาด้านพันธุสัตว์

งานปรับปรุงและวิจัยสายพันธุ์สัตว์อย่างต่อเนื่องของบริษัท นับเป็นจุดแข็งหนึ่งในการทำธุรกิจเกษตรแบบครบวงจร และเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถแข่งขันได้อย่างทัดเทียมในเวทีการค้าโลก บริษัทได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงและคัดสายพันธุ์สัตว์ตามวิถีธรรมชาติเพื่อให้ได้มาซึ่งสายพันธุ์สัตว์ที่เหมาะสมกับการเลี้ยงสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค การวิจัยพัฒนาเพื่อปรับปรุงสายพันธุ์ยังให้ผลดีต่อประสิทธิภาพการเลี้ยงและอัตราการให้เนื้อของสัตว์แต่ละชนิดด้วยต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง

### งานวิจัยและพัฒนาด้านการผลิตอาหารสัตว์

บริษัทที่มีทีมงานศึกษาพัฒนาการผลิตอาหารสัตว์ ด้วยจุดมุ่งหมายในการให้ได้มาซึ่งสินค้าอาหารสัตว์คุณภาพมีอัตราแลกเนื้อสูง รวมทั้งการลดต้นทุนในการผลิต โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย ดังเช่นระบบควบคุมการผลิตด้วยคอมพิวเตอร์ครบวงจรมาใช้ในการผลิต และมีระบบการจัดเก็บวัตถุดิบและการผลิตที่ทำให้มีอัตราสูญเสียลดน้อยลง

### งานวิจัยด้านการเลี้ยงสัตว์

บริษัทได้ปรับเปลี่ยนจากกระบวนการเลี้ยงสัตว์ตามธรรมชาติ ให้เป็นกระบวนการเลี้ยงที่ใช้เทคโนโลยีและระบบการจัดการฟาร์มที่ทันสมัยเข้าไปช่วยในทุกๆ ขั้นตอน รวมถึงการควบคุมคุณภาพการผลิตอย่างเข้มงวดดูแลภายใต้ระบบคอมพิวเตอร์ ตัวอย่างผลงานวิจัยและพัฒนาด้านการเลี้ยงสัตว์มีดังนี้

- **ฟาร์มระบบปิดปรับอากาศสำหรับการเลี้ยงสัตว์** การใช้ระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ในการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งนับได้ว่าเป็นระบบการเลี้ยงสัตว์ที่มีสุขลักษณะที่ดี เป็นระบบที่ทำให้มีอากาศที่เย็นสบาย การใช้แกลบรองพื้นโรงเรือนเลี้ยงสัตว์ซึ่งช่วยในการกำจัดกลิ่น มีการให้อาหารและน้ำแบบอัตโนมัติ มีระบบตรวจสอบและควบคุมดูแล รวมถึงการกำจัดมลพิษต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเลี้ยง

- **โปรแกรมเลี้ยงกึ่งแบบเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming)** เป็นระบบการเลี้ยงที่จะทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ทั้งปลอดสารและมีคุณภาพตามมาตรฐานสุขอนามัย โดยระบบการเลี้ยงดังกล่าวจะใช้จุลินทรีย์ที่มีประโยชน์และไม่เป็นภัยต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อทดแทนการใช้สารเคมี ด้วยการใช้แบคทีเรียที่ดี (Super Biotic) ไปควบคุมแบคทีเรียที่ไม่ดี อันเป็นต้นเหตุของโรคต่างๆ ในกึ่ง และป้องกันไวรัสในกึ่ง ซึ่งเป็นเชื้อโรคร้ายอีกประเภท ประกอบกับการใช้ระบบการจัดการบ่อที่มีประสิทธิภาพ จะทำให้กึ่งที่เลี้ยงแข็งแรง มีอัตราการรอดสูง และสามารถสร้างภูมิคุ้มกันมาป้องกันตัวเองจากโรคได้ จึงช่วยลดต้นทุนการผลิต ในขณะที่ผลผลิตจะมีเพิ่มสูงขึ้นกว่าการใช้สารเคมีในการเลี้ยง

- **หมูปอดสารกระตุ้นและยาปฏิชีวนะ** หมูปอดสารของบริษัท เป็นผลสำเร็จของระบบการจัดการในการเลี้ยงสุกรที่ปราศจากสารกระตุ้นและยาปฏิชีวนะเพื่อให้ผู้บริโภคได้บริโภคอาหารที่มีคุณภาพ ปราศจากสารกระตุ้นและยาปฏิชีวนะในเนื้อหมู

### งานวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์อาหาร

บริษัทได้ให้ความสำคัญในงานวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ของบริษัท ตลอดจนการคิดค้นปรับปรุงสูตรอาหารที่ผลิตจากเนื้อสัตว์เพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มที่วิจัยและพัฒนาอาหารสำเร็จรูปของบริษัทได้ร่วมมือประสานงานกับลูกค้าพัฒนาคิดค้นผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปได้มากมายหลายประเภทสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้านั้นๆ โดยในปี 2547 บริษัทได้มีการจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งมีโรงงานจำลองอยู่ในศูนย์ดังกล่าว รวมทั้งผู้ปรุงอาหารหลากหลายประเภท เพื่อทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

## 8. มาตรฐานการผลิต

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของ “คุณภาพสินค้า” ที่จะต้องได้มาตรฐาน สะอาดถูกสุขอนามัย สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลายรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องเป็นสินค้าที่ปลอดภัยต่อการบริโภค ได้มีการใช้ระบบ สุ่มตรวจเพื่อตรวจสอบมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้า ที่เป็นการตรวจสอบที่สายการผลิตต่างๆ อันจะช่วย ทำให้ทราบถึงอัตราความสามารถในการผลิตทุกๆ ขั้นตอน รวมไปถึงการตรวจสอบย้อนกลับไปถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ ที่ใช้ในการผลิต มาตรฐานการผลิตระดับสากลที่บริษัทได้รับการรับรองเป็นสิ่งหนึ่งในการรับประกันคุณภาพของสินค้า และการจัดการของบริษัทได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุม คุณภาพสากลที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป อันรวมถึง Good Manufacturing Practices (GMP) ซึ่งเป็นรางวัลมาตรฐาน ขั้นตอนการผลิตที่ดี Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) ซึ่งเป็นระบบการผลิตอาหารที่ปลอดภัย มาตรฐาน EST/TH, ISO 9002 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลของระบบการดำเนินงานและจัดการการผลิต มาตรฐาน British Retail Consortium Standard ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งครอบคลุมกระบวนการผลิต และการจัดการบุคลากร มาตรฐาน OSHAS 18000 (Occupational Safety & Health Administration management System) ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน มาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี และมาตรฐาน ISO 18001 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองในเรื่องของ ความปลอดภัยและสวัสดิภาพของพนักงาน

นอกจากนั้น บริษัทเป็นบริษัทแรกนอกสหภาพยุโรปที่ได้รับการรับรอง**มาตรฐานสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare Standard)** สำหรับการผลิตสินค้าอาหารจากเนื้อสัตว์ปีกเพื่อการส่งออก ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวนี้นับเป็น มาตรฐานการผลิตที่มีกฎระเบียบเข้มงวดที่สุดในอุตสาหกรรมเลี้ยงสัตว์ในปัจจุบัน กล่าวคือ ผู้ผลิตจะต้องดำเนินการทุกขั้นตอนที่คำนึงถึงความสุขของไก่ตลอดระยะเวลาการเลี้ยง เป็นต้นว่า ไก่ที่เลี้ยงจะต้องมีอิสระจากความหิวและ กระจาย (มีระบบการเลี้ยงที่ให้อาหารและน้ำพอเพียง) มีอิสระจากความอึดอัด (สภาพแวดล้อมโรงเรือนมีลักษณะ เหมาะสม กว้างขวาง) มีอิสระจากความเจ็บปวด บาดเจ็บหรือเป็นโรค (มีระบบการป้องกันโรคที่ดี การจับไก่ในแต่ละ ครั้งเป็นไปอย่างนุ่มนวล) มีอิสระในการเป็นอยู่อย่างธรรมชาติ (การใช้อุปกรณ์อย่างเหมาะสม พื้นที่การเลี้ยงที่สอดคล้อง กับธรรมชาติของสัตว์) มีอิสระจากความกลัวและกังวล (ด้วยสภาวะการเลี้ยงดูที่ไม่ทำให้เกิดความทุกข์ทรมานทางจิตใจ เช่น ระหว่างการจับไก่ก่อนการเข้าโรงเชือด)

นอกเหนือจากการพัฒนามาตรฐานการผลิตให้เป็นที่ยอมรับระดับสากล บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความ ปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยได้มีการรณรงค์ กำหนดมาตรการป้องกัน และลดอุบัติเหตุในสถานประกอบการ อีกทั้งคำนึงถึงการควบคุม และป้องกันมลพิษในโรงงาน รวมถึงการรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ถูกสุขอนามัย และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียง โดยในปี 2547 ที่ผ่านมา โรงงานภายใต้กลุ่มบริษัทซีพีเอฟ จำนวน 16 โรงงานได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน การทำงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ซึ่งเป็นรางวัลที่ให้กับสถาน ประกอบการที่ให้ความสำคัญและมีการดำเนินการด้านการจัดการความปลอดภัยในที่ทำงานอย่างต่อเนื่อง

## 9. สิทธิประโยชน์ทางภาษี

บริษัทที่มีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปได้พอสังเขป ดังนี้

บริษัท / กิจการ	สิทธิประโยชน์หลัก	ปีที่เริ่มต้น-ปีที่สิ้นสุด
<b>บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร</b>		
● โรงงานอาหารกึ่ง บ้านพรุ หาดใหญ่	* ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2546-2551
● ฟาร์มไก่กระทง 2 สระบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2544-2551
● ฟาร์มเพาะฟักลูกกึ่ง เจ.อาร์. 2	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
● ฟาร์มเพาะฟักลูกกึ่ง ทำบอน	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
● โรงงานอาหารสัตว์หน้า มหาชัย 2	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
● ฟาร์มไก่ปุ๋ยพันธุ์ ปราจีนบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
● โรงงานอาหารกึ่ง ระโนด	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2551
	* ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2551-2556
● ฟาร์มไก่กระทง 3 สระบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
● เลี้ยงไก่แบบครบวงจร นครราชสีมา	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
● ฟาร์มเพาะฟักลูกกึ่ง เจ.อาร์. 4	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
● ฟาร์มเพาะฟักลูกกึ่ง ปะทิว	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
<b>บมจ. บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อีสาน</b>		
● ฟาร์มไก่พันธุ์ เพชรบูรณ์	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2541-2549
	* ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2549-2554
● ฟาร์มไก่พันธุ์ ปราจีนบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
<b>บมจ. กรุงเทพมหานครผลผลิตอุตสาหกรรมเกษตร</b>		
● ฟาร์มเปิดเนื้อ ปราจีนบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
● ฟาร์มสุกร กาญจนบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
● ฟาร์มเปิดพันธุ์ สระบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
● ฟาร์มเปิดเนื้อ ปราจีนบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
<b>บมจ.กรุงเทพโปรตีนสัตว์</b>		
● โรงงานอาหารสัตว์ ท่าเรือ	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2544-2552
● โรงงานผลิตอาหารสำเร็จรูป 2 สระบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
● โรงงานอาหารแปรรูปสระบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
<b>บจ. กรุงเทพค้าสัตว์</b>		
● ฟาร์มไก่เนื้อ ปราจีนบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
● ฟาร์มไก่เนื้อ ปราจีนบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
● ฟาร์มไก่เนื้อ ฉะเชิงเทรา	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
<b>บจ. ภัคภัณฑ์อะควอเท็ค</b>		
● โรงงานอาหารสัตว์หน้า บ้านบึง	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
<b>บจ.กรุงเทพเพาะเลี้ยงกุ้ง</b>		
● โรงงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ ระโนด	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2539-2547
	* ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2547-2552
<b>บจ. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เพ็ท ฟู้ดส์</b>		
● โรงงานอาหารสัตว์เลี้ยง สระบุรี	* ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555

## 10. ภาวะอุตสาหกรรม

### 10.1 อุตสาหกรรมการผลิตไก่เนื้อของประเทศไทย

(ที่มา - สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย / ข้อมูลเพิ่มเติมโปรดดูที่ www.thaichickenandduck.com)

**การผลิต** ในปี 2547 ประเทศไทยมีลำดับการผลิตเนื้อไก่ลดลงมาอยู่ลำดับที่ 8 จากลำดับที่ 7 ในปี 2546 ขณะที่สหรัฐฯ เป็นผู้ผลิตไก่อันดับที่ 1 ของโลก

**โครงสร้างตลาด** ปี 2548 ประเทศไทยมีการผลิตเพื่อการบริโภคในประเทศในสัดส่วนร้อยละ 68 และเป็นการผลิตเพื่อส่งออกร้อยละ 32 โดยมีโรงงานชำแหละมาตรฐานส่งออกจำนวน 25 โรงงาน โรงงานแปรรูปมาตรฐานส่งออกจำนวน 66 โรงงาน

**การส่งออก** ในปี 2547 ประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกอันดับที่ 5 ของโลกส่งออกได้ 210,000 ตัน มูลค่า 23,700 ล้านบาท ตลาดส่งออกที่สำคัญได้แก่ ญี่ปุ่นร้อยละ 52 สหภาพยุโรปร้อยละ 41 และประเทศอื่นๆ ร้อยละ 7

**คู่แข่งที่สำคัญ** บราซิล สหรัฐอเมริกา และจีน

#### อุปสรรคที่สำคัญ

- 1) ผลจากการนำเสนอข่าวการระบาดของไข้หวัดนกอย่างต่อเนื่องว่าเป็นโรคระบาดที่ร้ายแรง ทำให้ผู้บริโภคบางส่วนตื่นตระหนกและงดการบริโภคเนื้อไก่ ส่งผลให้การบริโภคในประเทศลดลง และเป็นเหตุให้ผู้ประกอบการไม่สามารถขายสินค้าได้ทั้งๆ ที่ผ่านการตรวจสอบด้านสุขอนามัยแล้ว
- 2) ประเทศที่เคยนำเข้าเนื้อไก่สดของไทย ได้ประกาศห้ามนำเข้าหลังจากที่ประเทศไทยมีการระบาดของไข้หวัดนก
- 3) ปัญหาวัตถุดิบอาหารสัตว์ราคาแพงขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตเนื้อไก่ของไทยราคาสูงขึ้น

**เป้าหมายการส่งออกปี 2548** ปริมาณ 300,000 ตัน หรือคิดเป็นมูลค่าประมาณ 34,000 ล้านบาท

#### ภาวะอุตสาหกรรมไก่เนื้อของประเทศไทยปี 2547-2548

รายการ	ปี 2547	ปี 2548 (ประมาณการ)
ไก่มีชีวิต (ล้านตัว)	700	720
การผลิตเนื้อไก่ (พันตัน)	928	950
การส่งออก (พันตัน)	219	300
การบริโภค (พันตัน)	509	650
การบริโภคต่อคนต่อปี (กิโลกรัม)	8.0	10.1

#### การส่งออกสินค้าไก่ของไทยปี 2546-2547

สินค้า	ปี 2546		ปี 2547		เปลี่ยนแปลง	
	ตัน	ล้านบาท	ตัน	ล้านบาท	ตัน	ล้านบาท
ไก่สด	388,913	27,224	26,137	1,725	-93	-93
ไก่ปรุงสุก	157,074	19,477	193,814	23,258	+23	+19
รวม	545,987	46,701	219,951	24,983	-60	-47

### 10.2 อุตสาหกรรมสุกรของไทย ปี 2547-2548

(ที่มา - สมาคมผู้ผลิตและแปรรูปสุกรเพื่อการส่งออก)

**การผลิต** ปี 2547 ประเทศไทยผลิตได้ประมาณ 754,730 ตัน โดยประเทศจีนเป็นผู้ผลิตอันดับ 1 สหภาพยุโรปเป็นอันดับ 2

**โครงสร้างตลาด** ประเทศไทยมีการบริโภคในประเทศร้อยละ 97 นำเข้าร้อยละ 1 และส่งออกร้อยละ 2 โดยมีโรงงานชำแหละมาตรฐานส่งออกจำนวน 5 โรงงาน และโรงงานแปรรูปมาตรฐานส่งออกจำนวน 24 โรงงาน

**การส่งออก** ในปี 2547 ประเทศไทยส่งออกได้ 10,981 ตัน หรือคิดเป็นมูลค่าประมาณ 1,670 ล้านบาท

โดยมีตลาดส่งออกที่สำคัญได้แก่ ฮองกงร้อยละ 52 ญี่ปุ่นร้อยละ 47 และประเทศอื่นๆ ร้อยละ 1

**ผลิตภัณฑ์ส่งออก** ประเทศไทยมีสัดส่วนการส่งออกของเนื้อสุกรสดร้อยละ 52 และเนื้อสุกรแปรรูปร้อยละ 48

**คู่แข่งที่สำคัญ** ประเทศจีน สหรัฐอเมริกา และออสเตรเลีย

**เป้าหมายการส่งออกปี 2548** คาดว่าการส่งออกจะปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 14 โดยส่งออกได้ประมาณ 12,500 ตัน หรือคิดเป็นมูลค่าประมาณ 1,896 ล้านบาท

#### ภาวะอุตสาหกรรมสุกรของประเทศไทยปี 2547-2548

รายการ	ปี 2547	ปี 2548 (ประมาณการ)
สุกรมีชีวิต (ล้านตัว)	9.9	12.0
การผลิตเนื้อสุกร (พันตัน)	754.7	908.4
การส่งออก (พันตัน)	10.9	12.5
การบริโภค (พันตัน)	743.7	895.9
การบริโภคต่อคนต่อปี (กิโลกรัม)	11.57	13.91

### 10.3 อุตสาหกรรมกุ้งของไทย

ในช่วงต้นปี 2547 ที่ผ่านมานั้น ประเทศไทยอยู่ระหว่างการถูกพิจารณาเรียกเก็บภาษีหุ้มตลาดของสินค้ากุ้งที่ส่งเข้าไปจำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นประเทศผู้นำเข้าหลักกุ้งจากประเทศไทย ทำให้เกิดภาวะชะลอการทำการกุ้งเนื่องจากเกษตรกรและผู้ส่งออกไม่แน่ใจในผลลัพธ์ที่สหรัฐอเมริกาจะมีการประกาศออกมา

อย่างไรก็ดี ในช่วงกลางปีสหรัฐอเมริกาได้ประกาศผลเบื้องต้น โดยสินค้ากุ้งที่ส่งออกจากประเทศไทยไปยังสหรัฐอเมริกาจะต้องถูกเรียกเก็บภาษีหุ้มตลาดในอัตราประมาณร้อยละ 6 ซึ่งผลประกาศในครั้งนั้นทำให้เกิดภาพที่ชัดเจนในอุตสาหกรรม ส่งผลให้มีการเลี้ยงกุ้งและการส่งออกกุ้งของไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2548 นี้ คาดการณ์ว่าการส่งออกกุ้งของไทยจะเพิ่มขึ้นจากปี 2547 จากผลของอัตราภาษีหุ้มตลาดของสินค้ากุ้งที่มีความชัดเจน อย่างไรก็ตามการประกาศให้สิทธิประโยชน์ทางภาษี หรือ GSP ของสหภาพยุโรปให้แก่ประเทศไทย ประกอบกับการเลื่อนการใช้อัตราภาษีหุ้มตลาดของสหรัฐอเมริกากับประเทศไทย จะส่งผลให้การส่งออกสินค้ากุ้งของไทยเพิ่มขึ้นได้มากกว่าร้อยละ 30 จากปี 2547 ที่ผ่านมา

#### การส่งออกสินค้ากุ้งของไทย ปี 2546-2547

ประเทศ	ปี 2546		ปี 2547		เปลี่ยนแปลง	
	ตัน	ล้านบาท	ตัน	ล้านบาท	ปริมาณ	มูลค่า
เอเชีย	70,840	22,910	74,477	22,598	5.13	-1.36
- จีน	2,794	693	2,844	640	1.79	-7.65
- ญี่ปุ่น	45,845	16,692	46,264	16,261	0.91	-2.58
- อื่นๆ	22,201	5,525	25,369	5,697	14.27	3.11
สหรัฐอเมริกา	132,394	40,577	131,691	35,794	-0.53	-11.79
สหภาพยุโรป	4,874	1,278	8,001	2,130	64.16	66.67
ออสเตรเลีย	7,866	1,970	8,604	2,075	9.38	5.33
อื่นๆ	18,303	5,112	18,068	4,692	-1.28	-8.22
รวม	234,277	71,847	240,841	67,289	2.80	-6.34

ที่มา กรมศุลกากร กระทรวงพาณิชย์



การลงทุนในหลักทรัพย์ของซีพีเอฟและ/หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้กับบริษัท ซึ่งหากเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและ/หรือฐานะการเงินของบริษัท ทำให้ไม่เป็นไปตามที่ควรจะเป็นในสถานการณ์ปกติและ/หรืออาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

อนึ่ง นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่า ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยตรงที่บริษัททราบและพิจารณาว่าหากเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัทนั้น สามารถจำแนกพอสรุปได้ดังนี้

## 1. การเกิดขึ้นของโรคระบาดในสัตว์

ในการดำเนินธุรกิจการเลี้ยงสัตว์นั้น การเกิดโรคระบาดในสัตว์เสี่ยงมีโอกาสเกิดขึ้นได้ โดยมีสาเหตุมาจากทั้งปัจจัยภายนอกซึ่งไม่สามารถควบคุมได้และจากปัจจัยภายในของตัวธุรกิจเอง การลดความเสี่ยงจากโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการฟาร์มตามแนวปฏิบัติที่ดี และมีมาตรการดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม แม้ว่าผู้ประกอบการจะสามารถลดผลกระทบทางตรงดังกล่าวลงได้ ก็ยังอาจได้รับผลกระทบทางอ้อม ซึ่งเป็นผลกระทบต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม แต่ส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงความสามารถในการก่อให้เกิดรายได้และผลกำไรของผู้ประกอบการด้วยเช่นกัน

ตัวอย่างเช่น การเกิดโรคระบาดใช้หวัดนกขึ้นในสัตว์ปีกในประเทศไทย โดยเฉพาะการเกิดขึ้นครั้งแรกเมื่อเดือนมกราคม 2547 นั้น มีผลทำให้ประเทศคู่ค้าเนื้อไก่ได้ห้ามการนำเข้าเนื้อไก่สดแช่เย็นและแช่แข็งจากผู้ผลิตในประเทศไทยทุกราย และเหตุการณ์ดังกล่าวได้ทำให้ผู้บริโภครายในประเทศขาดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ที่จะนำมาบริโภค ทำให้ปริมาณการบริโภคเนื้อไก่ ไช้ไก่ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ จากไก่ภายในประเทศลดลง ซึ่งการเกิดเหตุการณ์เช่นนี้ มีผลกระทบทำให้รายได้จากการขายสินค้าในกลุ่มสัตว์ปีกของบริษัทในปี 2547 ลดลงจากปี 2546 ในอัตราร้อยละ 12

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทได้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติและการชี้แจงอบรมเกี่ยวกับการป้องกันโรคระบาดให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีระบบการป้องกันโรคระบาด ระบบสุขาภิบาลที่ดี มาตรการการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการเลี้ยงสัตว์ รวมถึงความเข้มงวดในการให้เข้าเยี่ยมชมกิจการ ประกอบไปกับการวิจัยและพัฒนาระบบการเลี้ยงสัตว์ให้เป็นระบบปิด และการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการเลี้ยงสัตว์ให้มากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้อัตราการสัมผัสกับพาหะนำเชื้อโรคต่างๆ พร้อมทั้งการมีทีมงานสัตวแพทย์ในการศึกษาหาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับโรคระบาดต่างๆ ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อวางมาตรการป้องกันการเกิดโรคระบาดขึ้นในฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัท

สำหรับสถานการณ์โรคระบาดใช้หวัดนกที่เกิดขึ้นในประเทศไทยในปี 2547 นั้น บริษัทได้มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าวในหลายด้าน เป็นต้นว่า การมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ปีกปรุงสุกให้เพิ่มขึ้น เพื่อป้อนสู่ตลาดทั้งในและต่างประเทศ การเพิ่มมาตรการป้องกันโรคระบาดในบริเวณฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทให้เข้มงวดมากขึ้น รวมไปถึงการให้ความรู้ในเรื่องดังกล่าวแก่เกษตรกรซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท และจากสถานการณ์โรคระบาดที่เกิดขึ้นมีผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ให้ความสำคัญเพิ่มมากขึ้นกับการเลือกซื้อสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อการบริโภค ซึ่งบริษัทเองก็มีการดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อต่างๆ และด้านการตลาด เพื่อเน้นย้ำให้ผู้บริโภคตระหนักถึงคุณภาพของสินค้าและมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท

## 2. ความผันแปรของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในลักษณะครบวงจร ซึ่งต้นทุนหลักของวงจรการผลิตคือ วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ เช่น ข้าวโพด ปลายิน กากถั่วเหลือง ที่มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 40-50 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท

วัตถุดิบเหล่านี้เป็นสินค้าที่มีราคาซื้อขายผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลกในแต่ละปี สอดคล้องไปกับปริมาณการผลิตและความต้องการใช้ของวัตถุดิบแต่ละประเภท ซึ่งหากราคาของวัตถุดิบดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่บริษัทอาจจะไม่สามารถปรับราคาขายอาหารสัตว์หรือสินค้าเนื้อสัตว์ให้สูงขึ้นเพื่อทดแทนต้นทุนที่เพิ่มขึ้นแล้วนั้น การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบย่อมมีผลทำให้อัตราการทำการกำไรของบริษัทลดลง

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในข้อนี้อย่างมาก โดยได้จัดตั้งทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านการสรรหาวัตถุดิบโดยเฉพาะเพื่อติดตามข้อมูลอย่างใกล้ชิด ได้จัดให้มีสถานที่จัดเก็บวัตถุดิบขนาดใหญ่ด้วยระบบที่มีประสิทธิภาพ เพื่อจัดเก็บวัตถุดิบให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ เมื่อมีการคาดการณ์ว่าราคาวัตถุดิบจะปรับตัวสูงขึ้นในอนาคต การดำเนินการเช่นนี้ช่วยให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างไม่มีความผันผวนมากนักและสามารถทราบต้นทุนล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าวไม่ได้ประกันว่าต้นทุนวัตถุดิบของบริษัท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง จะมีความต่ำกว่าราคาตลาด ณ ขณะนั้น เนื่องจากเป็นสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแม่นยำในขณะที่ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบเหล่านั้น ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีกระบวนการศึกษา วิจัยและพัฒนาเพื่อหาแนวทางในการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ และลดการสูญเสียวัตถุดิบระหว่างการผลิต ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพอีกทางหนึ่ง

### 3. ความผันแปรของราคาของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์บางประเภท

ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ของบริษัท ประเภทสัตว์มีชีวิต เนื้อสด และเนื้อสดแช่เย็นและแช่แข็ง ที่จำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ ซึ่งรายได้จากการขายของผลิตภัณฑ์ส่วนนี้ในปี 2547 คิดเป็นประมาณร้อยละ 29 ของรายได้จากการขายรวม ถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความผันแปรของราคาตามความต้องการบริโภคและปริมาณการจำหน่ายในตลาด ซึ่งหากราคาของผลิตภัณฑ์เหล่านี้ปรับตัวลดลงไม่ว่าจะเกิดจากปริมาณผลผลิตที่มีเกินความต้องการของตลาดและ/หรือความเชื่อมั่นในการบริโภคลดลง ย่อมมีผลทำให้อัตราการทำการกำไรของบริษัทลดลง

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์เหล่านี้ ด้วยการกระจายประเภทของผลิตภัณฑ์ โดยการมีผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์หลากหลายประเภท เช่น ไก่เนื้อ ไข่ไก่ สุกร กุ้ง ปลา และเปิดเป็นต้น ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการที่ราคาของผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งที่ลดลง ดังเช่น ในปี 2547 ที่เกิดโรคระบาดในสัตว์ปีกในประเทศไทย ส่งผลให้ความเชื่อมั่นในการบริโภคเนื้อไก่ลดลง แต่ผู้บริโภคได้หันมาบริโภคเนื้อสุกรแทน ทำให้ราคาเนื้อสุกรปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ทำให้บริษัทได้รับผลกำไรจากธุรกิจสุกรเพิ่มขึ้น มาช่วยลดผลขาดทุนจากธุรกิจไก่เนื้อได้ส่วนหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการปรับแผนการผลิตและการตลาดด้วยการเพิ่มการผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความผันแปรด้านราคาด้านราคาต่ำกว่าและ/หรือผลิตภัณฑ์ที่สามารถกำหนดราคาสอดคล้องไปตามต้นทุนการผลิต อันได้แก่ ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์เพิ่มมูลค่า เช่น ไข่ต้มสมุนไพร ไก่ย่าง เปิดพะโล้ เปิดย่าง เป็นต้น และผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ปรุงสุกเพื่อการส่งออก เช่น ไก่ต้มแช่แข็ง ไก่อบแช่แข็ง ไก่คาระเกะแช่แข็ง กุ้งต้มแช่แข็ง กุ้งชุบแป้งทอดแช่แข็ง เป็นต้น รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน (Ready Meal) เช่น ข้าวผัดใบกระเพราแช่เย็น ต้มยำกุ้งแช่เย็น เป็นต้น

### 4. ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและลูกค้าในผลิตภัณฑ์ที่ลดลง

ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและลูกค้าในผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ประเภทใดประเภทหนึ่งลดลง อาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ซึ่งนอกจากสาเหตุที่มาจากโรคระบาดในสัตว์เลี้ยงประเภทนั้นๆ แล้ว ยังอาจเกิดขึ้นได้ยาก การพบสารที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภคตกค้างหรือสิ่งปลอมปนในสินค้า คุณภาพของสินค้าไม่เป็นไปตามที่กำหนด หรือการจัดส่งสินค้าไม่เป็นไปตามกำหนด โดยผลที่ตามมาคือกรณีที่ผู้บริโภคหยุดสั่งซื้อสินค้าหรือซื้อน้อยลง และหันไปซื้อสินค้าของผู้ประกอบการรายอื่น หรือเปลี่ยนไปซื้อสินค้าอื่นทดแทน

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทได้ดำเนินการในการสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป (Branding) โดยมีโครงการในการทำการตลาดตราสินค้าของบริษัท ควบคู่ไปกับการประชาสัมพันธ์ในหลายๆ รูปแบบ เพื่อให้ผู้บริโภค



และลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัท และตระหนักถึงการเอาใจใส่ในกระบวนการผลิตของบริษัท ที่มีกระบวนการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพในการผลิตทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค

## 5. การกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศ

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ไปยังหลายประเทศทั่วโลก ซึ่งปัจจุบันนี้การกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศโดยใช้ระบบกำแพงภาษีศุลกากรได้ลดบทบาทลงตามนโยบายการค้าเสรีโลก อย่างไรก็ตาม ประเทศผู้นำเข้าได้มีการกีดกันทางการค้าในรูปแบบใหม่ที่ไม่ใช่ภาษีเกิดขึ้น ซึ่งอาจมีผลทำให้รายได้จากการขายเนื้อสัตว์ส่งออกของบริษัทลดลง หรืออาจมีผลกระทบทางอ้อมต่อรายได้ส่วนอื่นของบริษัท เช่น มาตรการตรวจสอบสารตกค้างในเนื้อสัตว์ที่ดำเนินการโดยกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2545 ทำให้มีผู้ส่งออกเนื้อไก่บางรายที่ไม่ผ่านการตรวจสอบสารตกค้าง ได้นำผลิตภัณฑ์ส่วนนั้นกลับเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย ส่งผลให้ราคาเนื้อไก่ในประเทศลดลงอย่างมาก เนื่องจากปริมาณเกินความต้องการบริโภคในขณะนั้น ซึ่งผลกระทบโดยตรงที่เกิดขึ้นกับบริษัทจากมาตรการดังกล่าว คือกระบวนการตรวจสอบสินค้าที่นำเข้าอย่างเข้มงวด ทำให้ระยะเวลาในการส่งออกแต่ละครั้งกินเวลานานขึ้น และยังเพิ่มต้นทุนในการจัดเก็บสินค้าเพื่อรอตรวจสอบด้วย นอกจากนี้ ผลจากการที่ราคาเนื้อไก่ในประเทศลดลงดังกล่าว ก็เป็นผลกระทบโดยทางอ้อมต่อการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งในที่สุดส่งผลต่ออัตราการทำกำไรของบริษัท

**การบริหารความเสี่ยงของบริษัท** ความเสี่ยงดังกล่าวนี้ เป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะเกิดขึ้นเมื่อใด ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเพื่อไม่ให้ได้รับผลกระทบต่อการดำเนินงาน อาจไม่สามารถดำเนินการได้อย่างครอบคลุม อย่างไรก็ตาม นอกจากความมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อให้ได้มาซึ่งมาตรฐานการผลิตที่ได้ระดับมาตรฐานโลก และการมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารคุณภาพที่เป็นที่พึงพอใจของผู้บริโภค ซึ่งเป็นสิ่งที่ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่ยอมรับในตลาดโลก บริษัทยังได้ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการศึกษาค้นคว้าถึงพัฒนาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องของกฎระเบียบการค้าระหว่างประเทศ เพื่อให้มีข้อมูลและข่าวสารที่ทันกาลในเรื่องดังกล่าว อันจะได้นำมาศึกษาและพัฒนากลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆ

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการขยายฐานประเทศลูกค้าของธุรกิจส่งออก เพื่อกระจายความเสี่ยง และได้มีการจัดตั้งสำนักงานตัวแทนขายในหลายประเทศทั่วโลก เพื่อจะได้ใกล้ชิดกับข้อมูลและข่าวสารในประเทศนั้นๆ พร้อมทั้งมีการขยายการลงทุนไปในประเทศอื่นๆ ซึ่งการดำเนินการนี้จะช่วยลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

## 6. ความผันแปรของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตในอัตราร้อยละ 11 ของต้นทุนขายรวม ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลที่ใช้ซื้อวัตถุดิบ ย่อมมีผลกระทบทำให้ต้นทุนในการผลิตอาหารสัตว์และการเลี้ยงสัตว์ของบริษัทเพิ่มขึ้น และบริษัทมีรายได้ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายยังต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 15 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2547 ซึ่งหากค่าเงินบาทแข็งตัวขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลที่ใช้ในการขายนั้น ย่อมมีผลทำให้รายได้ในส่วนนี้เมื่อแปลงเป็นสกุลเงินไทยลดลง ซึ่งทั้ง 2 กรณีนี้ หากเกิดขึ้นมีผลทำให้อัตราการทำกำไรของบริษัทลดลง

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และยังทำให้บริษัททราบถึงต้นทุนและราคาขายในรูปของค่าเงินบาทที่แน่นอน นอกจากนี้ สินค้าบางประเภทที่อำนาจในการกำหนดราคาเป็นของผู้ขาย การทราบต้นทุนที่แน่นอนจะช่วยให้การกำหนดราคาขายมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นหลักประกันได้ในระดับหนึ่งว่า บริษัทจะมีกำไรตามที่ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม การทำสัญญาดังกล่าวไม่ได้ประกันว่าบริษัทจะสามารถจัดการกับอัตราแลกเปลี่ยนได้ในอัตราที่ดีกว่าตลาด เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนนั้นเป็นสิ่งที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแม่นยำในขณะที่ทำสัญญา

## 7. การลงทุนและการร่วมลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทที่มีการลงทุนและร่วมลงทุนในการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมในต่างประเทศหลายประเทศที่มีศักยภาพในการขยายตัวของธุรกิจ ได้แก่ ตุรกี มาเลเซีย อินเดีย สาธารณรัฐประชาชนจีน อังกฤษ และเวียดนาม ซึ่งในแต่ละประเทศนั้นย่อมมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากปัจจัยทางการเมือง กฎหมาย หรือภาวะเศรษฐกิจของประเทศเหล่านั้นที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น หากมีเหตุใดเหตุหนึ่งเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ อาจมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการลงทุนเหล่านั้นของบริษัทลดลง

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ โดยได้กำหนดนโยบายและสร้างระบบในการติดตามและควบคุมการดำเนินงาน พร้อมทั้งได้จัดส่งผู้บริหาร อันรวมถึงผู้บริหารด้านการเงิน ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัท เข้าไปดูแลการดำเนินการในประเทศต่างๆ เหล่านี้ รวมทั้งได้จัดให้มีการประชุมผลการดำเนินงานที่ประเทศไทยอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

## 8. การพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญเป็นพิเศษ โดยต้องอาศัยการเรียนรู้ และประสบการณ์จากการทำงานเป็นหลัก ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจไปไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม ย่อมจะมีผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทได้มีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าว คือ บริษัทได้มีการจัดตั้ง บริษัทย่อยขึ้นมาเพื่อดำเนินการอบรมและพัฒนาให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแก่ผู้บริหารและพนักงานโดยเฉพาะ ได้จัดทำโครงการผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และได้มีโครงการจูงใจในบุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว เช่น การมีโอกาสดำเนินงานขึ้นเป็นผู้บริหาร เนื่องจากบริษัทมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

## 9. การจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการดำเนินงานของบริษัทในหลายด้าน เช่น ระบบควบคุมการผลิต ระบบบัญชี และระบบบริหารงานบุคคล เป็นต้น และรวมถึงการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการปฏิบัติงานประจำวันเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมทั้งลดระยะเวลาและต้นทุนในการติดต่อและจัดส่งเอกสาร ดังนั้น หากระบบดังกล่าวเกิดการผิดพลาดอย่างมีนัยสำคัญ เช่น เกิดการติดไวรัสในระบบทำให้ข้อมูลสูญหาย ย่อมมีผลกระทบต่อการทำงานและการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

**การบริหารความเสี่ยง** บริษัทได้จัดตั้งให้มีบริษัทย่อยขึ้นมาเพื่อดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะ เพื่อทำการศึกษา พัฒนา และดูแลระบบดังกล่าวของบริษัทให้มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้มีการจัดอบรมพนักงานในการใช้ระบบอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีระบบสำรองข้อมูลที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตของข้อมูลที่สามารรถรับและส่งผ่านระบบของบริษัทได้ เพื่อเป็นการป้องกันข้อมูลที่มีความเสี่ยงที่อาจจะทำให้เกิดความเสียหายกับระบบงานของบริษัท

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

## 1. สรุปข้อมูลตามจบการเงินรวมและอัตราส่วนของทางการเงินที่สำคัญ

### ก) จบตุลาคมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท		
	ปี 2545	ปี 2546	ปี 2547
สินทรัพย์หมุนเวียน	25,085	29,607	30,035
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	32,197	35,114	42,183
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>57,282</b>	<b>64,721</b>	<b>72,218</b>
หนี้สินหมุนเวียน	16,625	25,375	24,039
หนี้สินไม่หมุนเวียน	13,904	8,842	16,550
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>30,529</b>	<b>34,217</b>	<b>40,589</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>26,753</b>	<b>30,504</b>	<b>31,629</b>

### ข) จบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท		
	ปี 2545	ปี 2546	ปี 2547
รายได้จากการขายสุทธิ	75,147	83,109	91,790
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจากบริษัทร่วม - สุทธิ	526	511	721
รายได้อื่น	1,027	1,646	1,029
<b>รวมรายได้</b>	<b>76,700</b>	<b>85,266</b>	<b>93,540</b>
ต้นทุนขาย	65,577	73,534	81,388
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	6,332	7,719	9,161
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจากบริษัทร่วม	22	244	3
ขาดทุนจากการต่อยค่าในสินทรัพย์ถาวร	-	938	-
อื่นๆ	64	35	376
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>71,995</b>	<b>82,470</b>	<b>90,928</b>
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้</b>	<b>4,705</b>	<b>2,796</b>	<b>2,612</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	1,223	1,004	910
ภาษีเงินได้	908	(464)	436
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของรายการที่เป็นตัวเงิน - สุทธิ	-	-	(15)
กำไรหลังภาษีเงินได้	2,573	2,256	1,281
บวก (กำไร) ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	36	(14)	(45)
กำไรจากกิจกรรมปกติ	2,609	2,242	1,236
รายการพิเศษ			
ขาดทุนจากกรณีพิบัติ - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	(52)
เงินชดเชยสำหรับความเสียหาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	53
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>2,609</b>	<b>2,242</b>	<b>1,237</b>

ก) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

	ปี 2545	ปี 2546	ปี 2547
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.51	1.17	1.25
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.61	0.37	0.45
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.26	(0.01)	0.18
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	9.36	10.15	10.61
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	38	35	34
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	14.56	18.76	17.96
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	25	19	20
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	20.14	17.70	17.82
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	18	20	20
Cash Cycle (วัน)	45	34	34
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	12.73	11.52	11.33
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	4.27	2.19	1.32
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.40	2.63	1.32
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.59	7.83	3.98
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	21.25	19.78	14.54
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.40	1.40	1.37
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.14	1.12	1.28
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	4.71	0.41	6.25
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	57.98	58.66	50.95

## 2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็น การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปี 2547 ได้รวมบัญชีของซีพีเอฟและบริษัทย่อยจำนวน 38 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยจำนวน 26 บริษัท และบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในต่างประเทศ 12 บริษัท ซึ่งในจำนวนนี้เป็นบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2547 จำนวน 3 บริษัท ดังนี้

1. C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. (“CPS”) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจไก่ครบวงจรในประเทศตุรกี ตั้งแต่ปี 2531 โดยบริษัทย่อยได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ CPS จากผู้ถือหุ้นเดิมในระหว่างปี 2547 ในสัดส่วนร้อยละ 84.49
2. CPF Tokyo Co., Ltd. (“CPF TK”) เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์แปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป
3. บริษัท พัฒนาพันธุ์กุ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“SIST”) เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศไทย เพื่อดำเนินธุรกิจเพาะฟักลูกกุ้ง

### 2.1 ผลการดำเนินงาน

#### 1) ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้จากการขายสุทธิในปี 2547 จำนวน 91,790 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10.4 เป็นผลมาจากยอดขายของกิจการในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 112 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นยอดขายของ CPS ที่เข้ามารวมเป็น

บริษัทย่อยเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 ที่ผ่านมา ส่วนยอดขายของกิจการในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.6 โดยมีปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

1. การเกิดโรคระบาดใช้หวัดนกในประเทศไทยซึ่งรัฐบาลได้ประกาศอย่างเป็นทางการเมื่อประมาณปลายเดือนมกราคม 2547 และการเกิดโรคระบาดใช้หวัดนกอีกครั้งในเดือนกรกฎาคม 2547 สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเลี้ยงไก่และการส่งออกเนื้อไก่ของประเทศ เนื่องจากปริมาณการบริโภคเนื้อไก่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ผลจากการเกิดโรคระบาดดังกล่าวส่งผลให้ผู้บริโภคภายในประเทศหันมาบริโภคเนื้อสุกรทดแทนการบริโภคเนื้อไก่ ทำให้ปริมาณและราคาขายของเนื้อสุกรปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในปี 2547 ที่ผ่านมา ซึ่งช่วยชดเชยการลดลงของยอดขายในส่วนของเนื้อไก่และไข่ไก่ลงไปได้
2. จากความไม่ชัดเจนของการไต่สวนของประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อพิจารณากำหนดอัตราการทุ่มตลาดในเบื้องต้น (Preliminary Dumping Margin) สำหรับสินค้ากุ้งที่นำเข้าจากประเทศที่ถูกฟ้อง 6 ประเทศ (ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสาธารณรัฐอินเดีย ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล ประเทศสาธารณรัฐเอกวาดอร์) ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2547 เป็นผลให้ในช่วงดังกล่าวอุตสาหกรรมเลี้ยงกุ้งและการส่งออกกุ้งของประเทศไทยชะงักงัน และทำให้ปริมาณความต้องการในสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยลดลงตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ในเดือนกรกฎาคม 2547 ประเทศสหรัฐอเมริกาได้ประกาศกำหนดอัตราการทุ่มตลาดในเบื้องต้นเพื่อการจัดเก็บอากรจากสินค้ากุ้งที่นำเข้าจากแต่ละประเทศที่ถูกฟ้อง โดยสินค้ากุ้งจากประเทศไทยจะถูกจัดเก็บในอัตราที่ต่ำที่สุดในบรรดาประเทศที่ถูกฟ้องทั้งหมด ซึ่งอัตราดังกล่าวได้ใช้ในการจัดเก็บจนกระทั่งมีการประกาศอัตราการทุ่มตลาดขั้นสุดท้าย (Final Dumping Margin) เมื่อเดือนมกราคม 2548 โดยอัตราของประเทศไทยก็ยังอยู่ในระดับที่ได้เปรียบกว่าประเทศที่ถูกฟ้องอื่นยกเว้นประเทศสาธารณรัฐเอกวาดอร์ ความชัดเจนดังกล่าวส่งผลต่ออุตสาหกรรมเลี้ยงกุ้งและการส่งออกกุ้งของประเทศไทยในช่วงครึ่งปีหลัง โดยเกษตรกรได้กลับมาเลี้ยงกุ้งมากขึ้น และแม้ว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะส่งผลให้รายได้จากการขายลูกกุ้งและการส่งออกกุ้งของบริษัทในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2547 ดีขึ้นจากช่วงครึ่งปีแรก แต่รายได้จากการส่งออกสินค้ากุ้งทั้งปี 2547 ยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าปีก่อน

ต้นทุนขายในปี 2547 มีจำนวน 81,388 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 10.7 ซึ่งเพิ่มในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายสุทธิ ส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2547 นั้น ลดลงเพียงเล็กน้อย จากร้อยละ 11.5 มาอยู่ที่ร้อยละ 11.3 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์สูงกว่าปี 2546 ทำให้ต้นทุนการเลี้ยงสัตว์อยู่ในระดับที่สูงกว่าปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2547 มีจำนวน 9,201 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 18.7 ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายของ CPS ซึ่งเพิ่งเข้ามารวมในงบการเงินรวมของปี 2547 นอกจากนี้ ในปี 2547 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์เพิ่มมากขึ้น เพื่อเน้นย้ำให้ผู้บริโภคตระหนักถึงคุณภาพของสินค้าและมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท

จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ และค่าใช้จ่ายตามที่กล่าวมาข้างต้น รวมทั้งจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในปี 2547 ส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ในปี 2547 มีจำนวน 2,611 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 6.6 จากปีก่อน และในส่วนของกำไรสุทธิในปี 2547 ซึ่งมีจำนวน 1,237 ล้านบาท ก็มีจำนวนลดลงจากปีก่อนด้วยเช่นกัน โดยลดลงร้อยละ 44.9 ซึ่งนอกจากจะเป็นผลกระทบมาจากสาเหตุต่างๆ ตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว ยังเกิดจากการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในปี 2546 สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวของเงินลงทุนใน CP USA

ในระหว่างปี 2547 ซีพีเอฟจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 0.11 บาทต่อหุ้น หรือเป็นจำนวนเงินรวม 630 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.9 ของกำไรสุทธิประจำปี 2547 อัตราการจ่ายเงินปันผล

ดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งกำหนดว่าเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นจากผลการดำเนินงานในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมาย และเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ของซีพีเอฟทั้ง 4 ชุด ที่สี่เงื่อนไขกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

## 2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 2546 และ 2547

	ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547		เปลี่ยนแปลง จากปีก่อน
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	
<b>1. กิจการในประเทศไทย</b>	<b>70,738</b>	<b>94%</b>	<b>76,466</b>	<b>92%</b>	<b>77,680</b>	<b>85%</b>	<b>2%</b>
<b>1.1 ธุรกิจสัตว์บก</b>	<b>49,349</b>	<b>66%</b>	<b>55,744</b>	<b>67%</b>	<b>57,040</b>	<b>62%</b>	<b>2%</b>
● อาหารสัตว์	16,958	23%	18,059	22%	16,295	18%	-10%
● พันธุ์สัตว์	2,250	3%	2,013	2%	2,026	2%	1%
● เนื้อสัตว์และอาหาร - จำหน่ายในประเทศ	19,466	26%	21,760	26%	27,071	29%	24%
● เนื้อสัตว์และอาหาร - ส่งออก	9,688	13%	12,419	15%	9,923	11%	-20%
● อื่น ๆ	987	1%	1,493	2%	1,725	2%	16%
<b>1.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ</b>	<b>21,389</b>	<b>28%</b>	<b>20,722</b>	<b>25%</b>	<b>20,640</b>	<b>23%</b>	<b>0%</b>
● อาหารสัตว์	12,403	17%	12,636	15%	12,775	14%	1%
● พันธุ์สัตว์	416	1%	1,128	2%	1,184	1%	5%
● เนื้อสัตว์และอาหาร - จำหน่ายในประเทศ	916	1%	1,906	2%	2,474	3%	30%
● เนื้อสัตว์และอาหาร - ส่งออก	6,714	9%	4,158	5%	3,697	4%	-11%
● อื่น ๆ	940	1%	894	1%	510	1%	-43%
<b>2. กิจการในต่างประเทศ</b>	<b>4,409</b>	<b>6%</b>	<b>6,643</b>	<b>8%</b>	<b>14,110</b>	<b>15%</b>	<b>112%</b>
<b>รายได้จากการขายสุทธิรวม</b>	<b>75,147</b>	<b>100%</b>	<b>83,109</b>	<b>100%</b>	<b>91,790</b>	<b>100%</b>	<b>10%</b>

ผลการดำเนินงานแยกตามที่ตั้งของการดำเนินธุรกิจ และตามสายธุรกิจ สรุปพอสังเขปได้ดังนี้

### ก) กิจการในประเทศไทย

#### ● ธุรกิจสัตว์บก

รายได้จากการขายสุทธิของธุรกิจสัตว์บกที่ดำเนินงานในประเทศไทยในปี 2547 มีจำนวน 57,040 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2 โดยรายได้จากธุรกิจสัตว์บกนี้ยังคงเป็นรายได้หลักของบริษัทซึ่งคิดเป็นร้อยละ 62 ของรายได้จากการขายสุทธิรวม โดยมีสัดส่วนการขายภายในประเทศและส่งออกเท่ากับ 83 : 17 อย่างไรก็ตาม รายได้จาก การส่งออกในปี 2547 มีจำนวนลดลงจากปีก่อนร้อยละ 20 มีสาเหตุมาจากการเกิดโรคระบาดใช้หวัดนกในสัตว์ปีก ขึ้นในประเทศไทยดังที่ได้กล่าวมาก่อนหน้านี้ โดยสถานการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม การเลี้ยงไก่และการส่งออกเนื้อไก่จากการที่ประเทศผู้นำเข้าเนื้อไก่ได้ประกาศห้ามการนำเข้าเนื้อไก่ที่ยังมิได้ปรุงสุกจาก ประเทศไทย ซึ่งนอกจากจะทำให้การส่งออกเนื้อไก่ของทั้งอุตสาหกรรมต้องหยุดชะงักลงแล้ว ยังส่งผลกระทบต่อเนื้อ มาถึงราคาเนื้อไก่ภายในประเทศด้วย และเป็นสาเหตุให้ยอดขายสินค้าเนื้อไก่ของบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญในปี 2547

ในปี 2547 กำไรขั้นต้นของธุรกิจสัตว์บกที่ดำเนินงานในประเทศไทย คิดเป็นร้อยละ 8.8 ของรายได้จากการขายสุทธิของธุรกิจสัตว์บกในประเทศไทย โดยมีอัตราลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 9.6 อันเป็นผลมาจากการ เพิ่มขึ้นของราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบที่อยู่ในระดับที่สูงกว่าระดับราคาในปี 2546

### ● ธุรกิจสัตว์น้ำ

รายได้จากการขายสุทธิของธุรกิจสัตว์น้ำที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทยในปี 2547 มีจำนวน 20,640 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 20,722 ล้านบาท โดยรายได้จากการขายอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งเป็นรายได้หลักของธุรกิจสัตว์น้ำที่ดำเนินงานในประเทศไทยมีอัตราการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียง ร้อยละ 1 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการที่ประเทศสหรัฐอเมริกาประกาศได้สวนการทุ่มตลาดสินค้ากุ้งที่นำเข้ามาจาก 6 ประเทศ จึงทำให้การเลี้ยงกุ้งเพื่อการส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นตลาดหลักในช่วงครึ่งปีแรกมีการชะลอตัวเพื่อดูผลของการได้สวน อย่างไรก็ตาม เมื่อผลของการได้สวนเสร็จสิ้นลง และประเทศไทยอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่าประเทศคู่แข่ง การเลี้ยงกุ้งภายในประเทศจึงเริ่มกลับคืนสู่ภาวะปกติ และทำให้ยอดขายอาหารกุ้งปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2547 ในส่วนของรายได้จากการจำหน่ายเนื้อสัตว์ในประเทศมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 30 ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทได้วางกลยุทธ์ให้มีจุดกระจายสินค้าให้มากขึ้น และมุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายในประเทศ

กำไรขั้นต้นของธุรกิจสัตว์น้ำในปี 2547 ลดลงจากร้อยละ 18.6 ในปีก่อน มาอยู่ที่ร้อยละ 17.7 เนื่องจากต้นทุนการผลิตอาหารสัตว์ที่เพิ่มขึ้นตามระดับราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น รวมทั้งการลดลงของราคาเฉลี่ยของสัตว์น้ำที่ขายในประเทศ

### ข) กิจการในต่างประเทศ

รายได้จากการขายสุทธิของธุรกิจที่ดำเนินงานในต่างประเทศ มีจำนวน 14,110 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 112 ซึ่งเกิดจากการเข้าลงทุนร้อยละ 84.49 ใน CPS ซึ่งดำเนินธุรกิจไก่ครบวงจรที่ประเทศตุรกี โดยผลการดำเนินงานของ CPS นับตั้งแต่วันที่เข้ามารวมเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีรายได้จากการขายรวมจำนวน 9,867 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 ของรายได้จากการขายสุทธิของบริษัทในปี 2547 อนึ่ง เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของ CPS นั้น ไม่ได้ตั้งอยู่ในเขตที่เกิดโรคระบาด และสินค้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศตุรกีเอง ดังนั้น สถานการณ์โรคระบาดในสัตว์ปีกที่เกิดขึ้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ CPS แต่อย่างใด

สำหรับการดำเนินธุรกิจไก่ครบวงจรในสหรัฐอเมริกา โดย Charoen Pokphand (USA), Inc. (“CP USA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.95 นั้น ได้หยุดกิจการลงแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2547 โดย CP USA ได้ขายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานออกไป ซึ่งทรัพย์สินที่ขายไปดังกล่าวได้มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าไว้แล้ว ตั้งแต่ปี 2546

กำไรขั้นต้นของกิจการในต่างประเทศ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.3 ในปีก่อน มาอยู่ที่ร้อยละ 12.1 ความแตกต่างดังกล่าวเกิดจากการเปรียบเทียบส่วนงานซึ่งอยู่ในเขตภูมิศาสตร์ที่ต่างกัน โดยปี 2546 กิจกรรมที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่จะเป็นของส่วนงานในประเทศสหรัฐอเมริกา แต่ในปี 2547 กิจกรรมส่วนใหญ่จะเป็นของส่วนงานในประเทศตุรกี

## 2.2 ฐานะการเงิน

### 1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 72,218 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 30,035 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 31,078 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวและอื่นๆ 11,105 ล้านบาท

สินทรัพย์ในปี 2547 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 12 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้นจากทั้งกิจการในประเทศไทยและกิจการในต่างประเทศ โดยในส่วนของกิจการในประเทศไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานเนื่องจากการขยายธุรกิจ ที่สำคัญคือการลงทุนในกิจการไก่ครบวงจรที่จังหวัดนครราชสีมา กิจการเพาะฟักลูกกุ้งและกิจการแปรรูปกุ้ง สำหรับกิจการในต่างประเทศ ส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ส่วนใหญ่เกิดจากทรัพย์สินของ CPS ที่เข้ามารวมเพิ่มในปี 2547 และส่วนที่ลดลงร้อยละ 2 เนื่องจากการขายทรัพย์สินของ CP USA ออกไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 สินค้าคงเหลือมีจำนวน 18,307 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย สินค้า



คงเหลือดังกล่าวประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปจำนวน 4,679 ล้านบาท พ่อแม่พันธุ์สัตว์ (สุทธิค่าเสื่อมพันธุ์) จำนวน 1,542 ล้านบาท สินค้าระหว่างผลิตจำนวน 5,138 ล้านบาท วัตถุดิบจำนวน 5,463 ล้านบาท สินค้าระหว่างทาง จำนวน 1,006 ล้านบาท เคมีภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลืองจำนวน 507 ล้านบาท และค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง จำนวน 28 ล้านบาท

## 2) สภาพคล่อง

ในปี 2547 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานและจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 4,342 ล้านบาท และ 3,602 ล้านบาท ตามลำดับ และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 7,482 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 1,708 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 1,675 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในช่วงปี 2548-2550 มีจำนวน 4,595 ล้านบาท 5,671 ล้านบาท และ 4,560 ล้านบาท ตามลำดับ

อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เท่ากับ 1.25 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2546 ซึ่งอยู่ที่ 1.17 เท่า โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินที่มีดอกเบี้ยทั้งในส่วนของเงินกู้ระยะสั้น และหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งส่วนหนึ่งเงินกู้ระยะสั้นที่ลดลงนั้น เป็นผลมาจากการนำเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ครั้งใหม่เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2547 มาชำระคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 หุ้นกู้ของบริษัทมีมูลค่าคงเหลือ 10,970 ล้านบาท โดยหุ้นกู้จำนวน 4,970 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 4 ต่อปี ส่วนหุ้นกู้จำนวนอีก 6,000 บาท เป็นหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2547 ซึ่งแบ่งเป็น 2 ชุด โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่า 2,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 ต่อปี และชุดที่ 2 มีมูลค่า 3,500 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.50 ต่อปี ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 6.25 เท่า ในปี 2547 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 0.41 เท่าในปี 2546

## 3) แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เท่ากับ 1.28 เท่า โดยในส่วนของหนี้สินจำนวน 40,589 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 24,039 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว 16,550 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 59 : 41 เปรียบเทียบกับปี 2546 ซึ่งมีอัตราส่วนเท่ากับ ร้อยละ 74 : 26 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการออกหุ้นกู้ระยะยาวอายุ 3 ปี และ 5 ปี ในปี 2547

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 31,628 ล้านบาท โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี 2547 ได้แก่

- การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมจากกำไรสุทธิประจำปี จำนวน 1,237 ล้านบาท และการลดลงเนื่องจากการจ่ายเงินปันผล จำนวน 810 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 229 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) จำนวน 102 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาด) ของหุ้น TRUE และ MAKRO ที่เพิ่มขึ้น

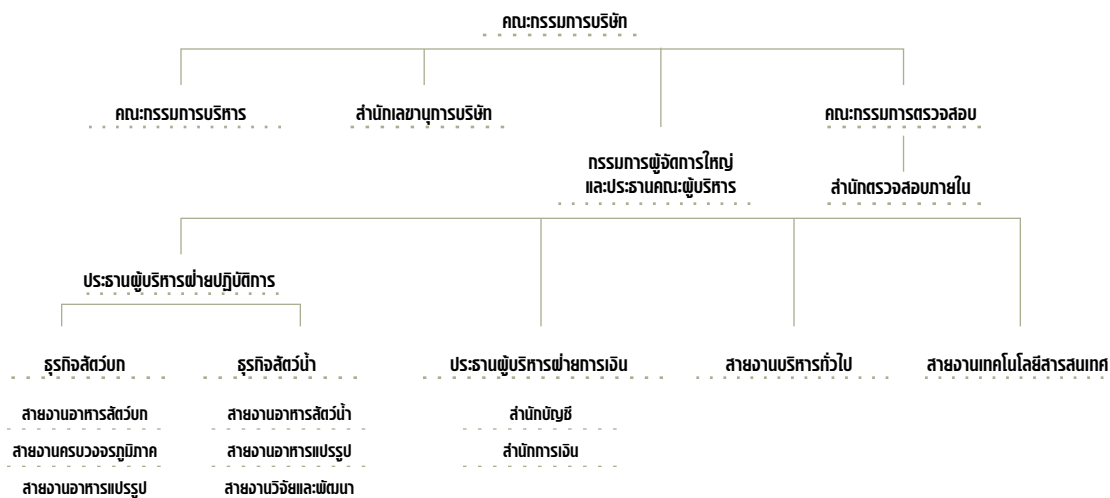
## 4) รายจ่ายลงทุนในปี 2548

ในปี 2548 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนตามแผนงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท จำนวนรวมประมาณ 2,562 ล้านบาท โดยเป็นรายจ่ายลงทุนในธุรกิจสัตว์บกจำนวน 1,037 ล้านบาท และธุรกิจสัตว์น้ำ จำนวน 1,525 ล้านบาท ทั้งนี้ รายจ่ายลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป



## 1. โครงสร้างการจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547



## 2. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คณะกรรมการบริษัทของซีพีเอฟ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทจากการประชุมในระหว่างปี 2547 จำนวนรวม 14 ครั้ง
1. พลตำรวจเอก เภา	สารสิน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์และกรรมการอิสระ <sup>(1)</sup>	13
2. นายธนิษฐ์	เจียรนวนนท์	ประธานกรรมการ <sup>(3)</sup>	8
3. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	รองประธานกรรมการ <sup>(3)</sup>	9
4. นายมีน	เอียรรวร	รองประธานกรรมการ <sup>(3)</sup>	11
5. นายชิงชัย	โลหะวัฒน์กุล	รองประธานกรรมการ <sup>(2) (3)</sup>	13
6. นายอาสา	สารสิน	กรรมการอิสระ <sup>(1)</sup>	10
7. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	กรรมการอิสระ <sup>(1)</sup>	13
8. นายทอง	เท็มแพงพันธ์	กรรมการอิสระ <sup>(1)</sup>	14
9. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	กรรมการ <sup>(2) (3)</sup>	9
10. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล	กรรมการ <sup>(3)</sup>	13
11. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการ <sup>(2) (3)</sup>	14
12. นายทอง	โชติรัตน์	กรรมการ <sup>(2) (3)</sup>	2
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการ <sup>(2) (3)</sup>	11
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	กรรมการ <sup>(3)</sup>	13
15. นางอรุณี	วีชรานานนท์	กรรมการ <sup>(2) (3)</sup>	13

หมายเหตุ : 1. กรรมการลำดับที่ 1 และ 6-8 เป็นกรรมการอิสระ  
2. กรรมการลำดับที่ 5,9,11,12,13 และ 15 เป็นกรรมการบริหาร  
3. กรรมการลำดับที่ 2-5 และ 9-15 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 ท่าน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน กรรมการบริหารจำนวน 6 คน และกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหารจำนวน 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ซึ่งอาจดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารหรือกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหารก็ได้ และในกรณีที่ประธานกรรมการอาจขาดความเป็นอิสระหรือมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ในประเด็นที่พิจารณา ให้ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์หรือกรรมการอิสระท่านอื่นเป็นประธานในที่ประชุมในการพิจารณาประเด็นดังกล่าว

กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย มีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในส่วนของกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 12/2543 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ กล่าวโดยสรุปคือ ไม่ได้มีการถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทในลักษณะที่เป็นลูกจ้างหรือมีส่วนร่วมในการบริหารงานและ/หรือการให้บริการวิชาชีพ รวมทั้งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่เป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นเฉพาะราย ไม่มีความผูกพันด้านการเงินหรือส่วนต่อกับบริษัท ทำให้สามารถใช้อิทธิพลได้อย่างเป็นอิสระ และสามารถปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน

### การดำรงตำแหน่งและการสรรหา

กรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระด้วยนั้น แต่ละท่านมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่กรณีการเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ โดยที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการลาออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อได้หากผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทใหม่ คณะกรรมการจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่ง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระและสิ้นวาระคงเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปโดยมติต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุดังข้อเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงการได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

### **อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้**

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### **บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ได้มีการพิจารณาคุณสมบัติส่วนบุคคล ความรู้ความสามารถและการอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานให้กับบริษัท เพื่อให้สามารถนำความรู้ ประสบการณ์ที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นกลาง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามกลยุทธ์และแผนงานที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตามลำดับ รวมทั้ง การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน โดยหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะไม่ซ้ำซ้อนกัน ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการมอบหมายอำนาจหน้าที่ในการช่วยดูแลบริหารงานให้แก่ผู้บริหารระดับสูงในลำดับถัดๆ ไป

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทโดยรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

### **หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้**

1. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน นโยบายในการระดมเงินทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณานุมัติงบประมาณและโครงการลงทุน และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงาน
3. กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มิอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
4. จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงิน ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั่วไปอย่างถูกต้องทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
5. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

6. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
7. จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่หลักในการช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2545 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระและไม่มีหน้าที่ด้านบริหาร จำนวน 4 คน ดังนี้

1. พลตำรวจเอก เกา สารสิน ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอาสา สารสิน กรรมการตรวจสอบ
3. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ กรรมการตรวจสอบ
4. นายทอง เทียมแพงพันธ์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายวริทธิ์ เจนธนากุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีสิทธิออกเสียงในการลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบของบริษัท 1 คนเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงมีความรู้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปรึกษาผู้เชี่ยวชาญอิสระได้

กรรมการตรวจสอบจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลาสามปีเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากมีกรรมการตรวจสอบลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการคนใหม่ต้องได้รับการแต่งตั้งทันทีหลังจากวันที่ตำแหน่งว่างลง หากมีกรรมการตรวจสอบคนใดต้องการลาออกระหว่างที่อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้นั้นต้องทำการแจ้งล่วงหน้าหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีการดำรงตำแหน่งแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้น กรรมการตรวจสอบคนใหม่จะดำรงตำแหน่งจนกระทั่งหมดวาระของกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้นๆ

ในการประชุมแต่ละครั้งนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเข้าประชุมชี้แจงได้ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง และในบางครั้งสามารถร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมในการประชุมได้ในกรณีที่จำเป็น

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
2. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. สอบทานงบการเงินและรายงานทางการเงิน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักแต่ละด้านของบริษัท เพื่อเข้ามาช่วยทำหน้าที่ในการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

- |                 |                |  |
|-----------------|----------------|--|
| 1. นายชิงชัย    | โลหะวัฒน์กุล   | ประธานกรรมการบริหาร  |
| 2. นายอดิเรก    | ศรีประทักษ์    | กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหาร                 |
| 3. นายพงษ์      | วิเศษไพฑูรย์   | ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ                              |
| 4. นายพงษ์เทพ   | เจียรนวนนท์    | กรรมการบริหาร  |
| 5. นายทอง       | โชติรัตน์      | กรรมการบริหาร  |
| 6. นางอรุณี     | วัชรานานนท์    | กรรมการบริหาร  |
| 7. นายวรวิทย์   | เจนธนากุล      | กรรมการบริหาร  |
| 8. นายธีรศักดิ์ | อุรูนานนท์     | กรรมการบริหาร  |
| 9. นายวิฑิต     | ภูธนทรัพย์     | กรรมการบริหาร  |
| 10. นางสาวพัชรา | ชาติบัญญัติชัย | กรรมการบริหาร  |
| 11. นายไพศาล    | จิระกิจเจริญ   | ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน<br>และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ประธานกรรมการบริหารจะมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมนั้น ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือที่ปรึกษาจากภายนอกเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

##### หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของแต่ละธุรกิจ รวมถึงการกำหนดนโยบายด้านกำลังคน การประเมินผล และหลักเกณฑ์การพิจารณากำหนดผลตอบแทน
- พิจารณากลับกรองงบประมาณและโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณา ทบทวนการใช้งบประมาณและโครงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้วให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้ง ปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข ให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- ติดตามผลการพัฒนาระบบการจัดการและบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ
- ติดตามผลการพัฒนาบุคลากร การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ ตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน
- พิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับใช้ในโครงการลงทุน ต่างๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ติดตามผลการใช้เงินทุน การบริหารเงินทุนและฐานะการเงินของแต่ละธุรกิจ

## 5. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ผู้บริหารของซีพีเอฟ ประกอบด้วย

- |                  |              |   |
|------------------|--------------|---|
| 1. นายอดิเรก     | ศรีประทักษ์  | กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหาร                      |
| 2. นายพงษ์       | วิเศษไพฑูรย์ | ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ                                   |
| 3. นายธีรศักดิ์  | อุรุนานนท์   | รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปครบวงจร              |
| 4. นายวีรชัย     | รัตนบานชื่น  | รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์บก                    |
| 5. นายเอนก       | บุญหนูนุ     | รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานครบวงจรภูมิภาค                  |
| 6. นายวิทิต      | ภูธนทรัพย์   | รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์น้ำ                   |
| 7. น.สพ. สุจินต์ | ธรรมศาสตร์   | รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาสัตว์น้ำ           |
| 8. นายวรวิทย์    | เจนธนากุล    | รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป                    |
| 9. นายประเดิม    | โชติศุภราช   | รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>และระบบงาน |
| 10. นายไพศาล     | จิระกิจเจริญ | ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน                                      |

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใดๆ อันเป็นไปตามนโยบายและขอบเขตอำนาจในการอนุมัติของบริษัท เว้นแต่การอนุมัติในกรณีดังต่อไปนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

1. การรับวงเงินสินเชื่อหรือการกู้ยืมเงิน
2. การให้กู้ยืมเงิน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินใดๆ แก่บุคคลอื่น เว้นแต่เป็นการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 90
3. การเข้าร่วมทุน หรือการยกเลิกการเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น
4. การอนุมัติรายจ่ายลงทุนในโครงการลงทุนใหม่ เว้นแต่โครงการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการ
5. การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเข้าข่ายที่จะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
6. การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญซึ่งเข้าข่ายที่จะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
7. เรื่องหรือรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ซึ่งจะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
8. รายการใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

## 6. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ซีพีเอฟอยู่ระหว่างการพิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิมาดำรงตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อช่วยในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งช่วยเสนอแนะนโยบายค่าตอบแทนและกำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารดังกล่าว

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันรวมถึง ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเมื่อใดที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทนเสนอให้แก่ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และสำหรับผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ช่วยในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งที่ว่างลง

## 7. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ซีพีเอฟอยู่ระหว่างการพิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิมาดำรงตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ ปัจจุบัน ในการกำหนดพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ในส่วนของการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ ผลงานที่ได้ อันเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม โดยในส่วนของการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ให้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2547 จำนวน 15 คน มีจำนวนรวม 26.6 ล้านบาท โดยได้รับค่าตอบแทนตามที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2543 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2543 ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ค่าตอบแทนในปี 2547 (บาท)
1. พลตำรวจเอก เกา สารสิน	สารสิน	3,500,000
2. นายธนิษฐ์	เจียรนวนนท์	2,800,000
3. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	2,100,000
4. นายมิน	เอ็ยรวร	2,100,000
5. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	2,100,000
6. นายอาสา	สารสิน	1,400,000
7. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	1,400,000
8. นายทอง	เท็มแพงพันธ์	1,400,000
9. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	1,400,000
10. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนกุล	1,400,000
11. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	1,400,000
12. นายทอง	โชติรัตน์	1,400,000
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	1,400,000
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	1,400,000
15. นางอรุณี	วัชรานานนท์	1,400,000

**ค่าตอบแทนอื่น** ไม่มี

### คำตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ

**คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** คำตอบแทนของกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2547 จำนวน 4 ท่าน มีจำนวนรวม 7.7 ล้านบาท โดยรายละเอียดการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ เป็นดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนในปี 2547 (บาท)
ประธานกรรมการตรวจสอบ	3,500,000
กรรมการตรวจสอบ	1,400,000

**คำตอบแทนอื่น** ไม่มี

### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท

**คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** คำตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของซีพีเอฟ สำหรับปี 2547 จำนวน 14 ท่าน มีจำนวน 187 ล้านบาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

**คำตอบแทนอื่น** ไม่มี

## 8. ประวัติกรรมการและผู้บริหารโดยสังเขป

### พล.ต.อ. เทา สารสิน - อายุ 76 ปี

ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี - อาชีววิทยา จาก University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี - วิทยาศาสตร์ สาขาเคมี จาก Johns Hopkins University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 5/2003

#### การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 880,000 หุ้น (คิดเป็น 0.015%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของ นายอาสา สารสิน

#### จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 13 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)

### นายณินท์ เจริญนนท์ - อายุ 66 ปี

ประธานกรรมการบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Commercial School ประเทศฮ่องกง

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับ นายพงษ์เทพ เจริญนนท์

#### จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 8 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ BKP Holdings Limited

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)



### นายประเสริฐ พงษ์กุลาร - อายุ 69 ปี

รองประธานกรรมการบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ศิลปศาสตรบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเกษตร มหาวิทยาลัยเจ้าเจียง มณฑลเจียงโจว ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 1,690,633 หุ้น (คิดเป็น 0.030%)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 9 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เฟอร์นิเจอร์ จำกัด
- กรรมการ C.P. Food Product (Shanghai) Co., Ltd.

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท วินไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.อินเตอร์เทรด จำกัด

### นายบัน เจริญ - อายุ 69 ปี

รองประธานกรรมการบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ด้านเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรเจ้าเจียง มณฑลเจียงโจว ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยรามคำแหง

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 11 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ CPF Investment Limited
- กรรมการ BKP Holdings Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

### นายชัยย ไลหะวันเนกุล - อายุ 66 ปี

รองประธานกรรมการบริษัท

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทสาขาวิทยาศาสตร์ จาก Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 5/2001

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 254,690 หุ้น (คิดเป็น 0.04%)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 13 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ Aqua-Agri Foods International, Inc.
- กรรมการ CPF Investment Limited
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.เฟอร์นิเจอร์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

### นายอาสา สารสิน - อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 5/2003

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 1,600,000 หุ้น (คิดเป็น 0.028%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นน้องชายของ พล.ต.อ. เกา สารสิน

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 10 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ได้รับพระราชทานพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ ให้ดำรงตำแหน่งราชเลขาธิการ
- ประธานกรรมการบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

### ศาสตราจารย์นายแพทย์อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ - อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- FRCP จากราชวิทยาลัยอายุรแพทย์แห่งกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาแพทยศาสตรกิตติมศักดิ์ อายุรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาศาสตร์คลินิก มหาวิทยาลัยมหิดล

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 13 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- นายกราชบัณฑิตยสถาน

### นายทอง เก็มแพงพันธ์ - อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master of Business Administration จาก The American University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีและพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 9/2001

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 14 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ที่ปรึกษา บริษัท วรจักรอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

### นายพงษ์เทพ ธีรชวนเก - อายุ 54 ปี

กรรมการ และกรรมการบริหาร

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master Degree in Avian Sciences จาก University of California at Davis ประเทศสหรัฐอเมริกา

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 9,676,000 หุ้น (คิดเป็น 0.169%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับคุณธนินท์ เจียรวนนท์

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 9 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- ประธานคณะผู้บริหาร Charoen Pokphand (USA), Inc.
- กรรมการ Aqua-Agri Foods International, Inc.
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนด์ไคซิง จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

### ดร.วิวัฒน์ ภายจอนกุล - อายุ 67 ปี

กรรมการ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ จาก University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 15,650,450 หุ้น (คิดเป็น 0.273%)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 13 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- BKP Holdings Limited
- CPF Investment Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- อุปนายก สมาคมบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- กรรมการ โครงการปริญญาเอกร่วม สาขาบริหารธุรกิจ (JDBA)

### นายอภิรักษ์ ศรีประกาย - อายุ 58 ปี

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหาร

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- อบรม Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 5/2001

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 100,000 หุ้น (คิดเป็น 0.002%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของ นางอรุณี วัชรานานนท์

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 14 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพโปรตีนสัตว์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพอาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพค้าสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนด์ไคซิง จำกัด
- กรรมการ CPF Europe S.A.

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- นายกกิตติมศักดิ์ สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย

### นายทง โยธิต - อายุ 53 ปี

กรรมการ และกรรมการบริหาร

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขต หนึ่งชัยการพระนคร
- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิตกิตติมศักดิ์ เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล บางพระ

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 1,000,000 หุ้น (คิดเป็น 0.017%)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 2 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

### นายพงษ์ วิเศษไพฑูรย์ - อายุ 60 ปี

กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานคณะผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการประมง มหาวิทยาลัยแม่โจ้

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 11 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควาเทค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.เมอร์แซนด์ไคซิง จำกัด

### นายสุนทร อรุณานนท์ชัย - อายุ 63 ปี

กรรมการ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จาก University of Arkansas ประเทศสหรัฐอเมริกา

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 13,680,199 หุ้น (คิดเป็น 0.239%)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

- 13 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซี.พี.แลนด์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด

### นางอรุณี วัฒนานันท์ - อายุ 57 ปี

กรรมการ และกรรมการบริหาร

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

● ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

● 5,139,999 หุ้น (คิดเป็น 0.090%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

● เป็นน้องสาวของ นายอดิเรก ศรีประทักษ์

#### จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2547

● 13 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

● รองประธานสำนักการเงินเครือข่าย

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท แกล้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควาเทค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนโดซิง จำกัด

### นายวรัญญ์ เอนกกุล - อายุ 58 ปี

กรรมการบริหาร

และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

● ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพโปรตีนสัตว์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพ อาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.พี.อาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีอาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพค้าสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.อุตสาหกรรมอาหารส่งออก จำกัด
- กรรมการ บริษัท วีฟู้ดผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูนิเวอร์แซลฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ตราดเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท สวีฟาร์มมิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควาเทค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ โอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท จันทบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด

### นายธีรศักดิ์ อรุณานนท์ - อายุ 56 ปี

กรรมการบริหาร

และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปครบวงจร

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

● ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยพณิชยการธนบุรี  
การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

● 1,000 หุ้น (คิดเป็น 0.000%)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพโปรตีนสัตว์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพค้าสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมอาหารส่งออก จำกัด

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

● กรรมการบริหาร สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย

### นายวิรัช รัตนายน - อายุ 55 ปี

กรรมการบริหาร

และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์บก

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

● ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

● 230 หุ้น (คิดเป็น 0.000%)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท กรุงเทพ อาหารสัตว์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บี.พี.อาหารสัตว์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ราชบุรีอาหารสัตว์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท วีฟู้ดผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
- นายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย

### นายเอก บุญทน - อายุ 52 ปี

รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานธุรกิจครบวงจรภูมิภาค

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (สาขาเกษตร) ภาควิชาสัตวบาล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 10,000 หุ้น (คิดเป็น 0.000%)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพ อาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีอาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด

### นายวิฑิต ภูมกรวิทย์ - อายุ 51 ปี

กรรมการบริหาร

และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์น้ำ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 12,100 หุ้น (คิดเป็น 0.000%)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเทค จำกัด

### นายไพศาล จระก้องเจริญ - อายุ 46 ปี

กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพอาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.พี. อาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีอาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนโดซิ่ง จำกัด
- กรรมการ CPF Europe S.A.
- กรรมการ Fusion Foods Limited

### น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์ - อายุ 52 ปี

กรรมการบริหาร

และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาสัตว์น้ำ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะสัตวแพทย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 800,000 หุ้น (คิดเป็น 0.014%)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเทค จำกัด
- กรรมการ บริษัท พัฒนาพันธุ์กุ้ง (ประเทศไทย) จำกัด

### นายประเดิม โชติศุกราช - อายุ 56 ปี

รองกรรมการผู้จัดการบริหาร

สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สถิติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด

### นางสาวพัชรา ชาติบัญชาชัย - อายุ 47 ปี

กรรมการบริหาร

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

- 461,000 (คิดเป็น 0.008%)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซี.พี.เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท แกล้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.เมอร์แซนโดซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท จันทบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด

## 9. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ซีพีเอฟมีพนักงานและคนงานรวมทั้งสิ้น 11,033 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ธุรกิจสัตว์บก	5,703
2. ธุรกิจสัตว์น้ำ	4,732
3. สายงานสนับสนุน	598
<b>รวม</b>	<b>11,033</b>

ค่าตอบแทนพนักงานในปี 2547 เป็นเงินรวม 2,047 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง โบนัส สวัสดิการ ค่าฝึกอบรม และค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุพนักงาน

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงานให้มีความเป็นมืออาชีพ เพื่อให้สามารถทำงานในปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อรองรับกับการเจริญเติบโตของธุรกิจ และให้ทันกับเทคโนโลยีและวิทยาการที่เปลี่ยนแปลงไป ในขณะเดียวกันจะสร้างเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อสนับสนุนธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดไป โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการเรียนรู้โดยการปฏิบัติงาน (On the Job Training) และการไปดูงานที่ต่างประเทศ การจัดส่งพนักงานเข้าร่วมเรียนในโครงการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการจัดตั้งให้มี บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด ทำหน้าที่ในการจัดการอบรม และการสัมมนาต่างๆ ที่จะสร้างเสริมให้พนักงานมีความรู้และความเข้าใจในสิ่งต่างๆ ที่ทันสมัยและเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน อันรวมถึง การจัดโครงการอบรมผู้ซึ่งจะเข้ารับตำแหน่งผู้บริหาร

นอกจากการจัดโครงการเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานแล้วนั้น บริษัทได้มีนโยบายในการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการเป็นคนดีของสังคม ซึ่งนอกจากการดูแลผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมแล้วนั้น บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ ที่ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม เช่น การบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย โครงการพนักงานร่วมบริจาคช่วยสร้างบ้านให้แก่ผู้ประสบภัยสึนามิ โครงการพนักงานร่วมกันปลูกเพื่อเป็นกำลังใจให้แก่ประชาชนใน 3 จังหวัดภาคใต้ การร่วมกันทำบุญในเทศกาลตามหลักศาสนาต่างๆ การบริจาคเสื้อผ้า สิ่งของเครื่องใช้ ให้แก่จังหวัดที่ขาดแคลน

### การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทให้โอกาสแก่พนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกันในการทำงาน และใช้หลักคุณธรรมในการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม พนักงานมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้อห้ามเกี่ยวกับการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท

## 10. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีระเบียบว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติและระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้กรรมการและผู้บริหารถือปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาประโยชน์ส่วนตนของกรรมการและผู้บริหาร จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยในระเบียบดังกล่าว

ได้กำหนดให้มีการจัดทำทะเบียนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งยังได้ระบุระยะเวลาที่กรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่สมควรทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และได้ให้กรรมการ และผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และลงนามรับทราบภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทและบทกำหนดโทษตามกฎหมายในเรื่องดังกล่าวด้วย

## 11. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ และมีความเห็นชอบร่วมกันว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและประสิทธิภาพในการจัดการซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในระยะยาว โดยได้มีการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่พึงปฏิบัติที่ดีของสากล ตามคุณลักษณะหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วย ความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส ความเป็นอิสระ ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความยุติธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน

### 11.1 นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีหลักและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นแนวทางให้แก่คณะกรรมการบริษัทดำเนินการ ตามกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดีของกรรมการ โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การควบคุมและบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้อยู่ระหว่างการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งภายหลังจากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท จะทำการเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ อันจะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทได้อยู่ระหว่างการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางแก่พนักงานในการปฏิบัติหน้าที่ในด้านต่างๆ เช่น ความซื่อสัตย์สุจริต การยึดมั่นในคุณธรรมและความถูกต้อง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน ความโปร่งใส การรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

### 11.2 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของซีพีเอฟมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการขององค์กร โดยเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ถูกต้องและได้รับในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจและลงคะแนนเสียงในประเด็นที่คณะกรรมการบริษัทนำเสนอเพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทปฏิบัติตามระเบียบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดให้ทำการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัทให้ตลาดหลักทรัพย์ได้รับทราบ โดยได้จัดตั้งสำนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ลงทุนทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีระบบการสื่อสารและการจัดกิจกรรมต่างๆ ให้กับผู้ถือหุ้น เช่น บริษัทได้จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านทางสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.cpfods.net](http://www.cpfods.net)) การพบปะกับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงาน การเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลทั่วไปรายเดือน การจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ การรายงานสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เป็นต้น โดยเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบของรายงานประจำปี งบการเงิน งบการเงินระหว่างกาล รวมไปถึงประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา นิติบุคคล หรือนักลงทุนสถาบัน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ได้รับข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และมีความชัดเจนเพียงพอที่จะสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี โดยแจ้งวาระการประชุมให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไปผ่านทางสื่อเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้าเป็นเวลากว่า 1 เดือน และจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุมครบถ้วน พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันหรือตามที่กฎหมายกำหนด ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจ และลงคะแนนเสียงในประเด็นที่คณะกรรมการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระ หรือเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัท หรือบุคคลอื่น คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนได้

### 11.3 สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทมีนโยบายรักษาสีทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งนอกเหนือจากผู้ถือหุ้นแล้ว ยังประกอบด้วยผู้ลงทุน พนักงาน คู่ค้า ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้สื่อข่าว นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสังคมส่วนรวมที่บริษัทได้เข้าไปมีบทบาทในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายของแต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดถี่ถ้วน และดูแลให้สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง รวมทั้งมีนโยบายส่งเสริมความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความมั่นคงทางธุรกิจที่ยั่งยืน

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์และเป็นธรรม ด้วยความโปร่งใส โดยในส่วนของลูกค้านั้น บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าลูกค้ามีความต้องการสินค้าและบริการที่มีทั้งคุณภาพที่ดีและราคาที่เหมาะสม ส่วนแนวทางปฏิบัติต่อผู้ขายสินค้าหรือบริการซึ่งเป็นบุคคลที่บริษัทถือเสมือนเป็นหุ้นส่วนทางการค้า จะตั้งอยู่บนพื้นฐานของคุณภาพ ราคา และความตรงต่อเวลาในการจัดส่ง รวมทั้งความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการรักษาความเสมอภาคและความยุติธรรมในการทำธุรกิจ บริษัทจะไม่นำข้อมูลความลับทางการค้าของผู้มีส่วนได้เสียไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น

### 11.4 การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการประสานงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำให้เกิดการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นในการประชุม ไม่ว่าจะเป็นการอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามปัญหาและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอและเหมาะสมในแต่ละวาระที่เสนอให้พิจารณา

บริษัทได้กำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่การแจ้งปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น การแจ้งกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การจัดส่งเอกสาร และแจ้งวาระการประชุม ตลอดจนการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีการบันทึกคำถามและความคิดเห็นต่างๆ ไว้ด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยในการประชุมสามัญประจำปี 2547 ที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ได้เข้าร่วมประชุมสามัญประจำปีด้วย



## 11.5 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทที่มีความรับผิดชอบสูงสุดต่อแผนธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกำกับดูแลให้บริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและกลยุทธ์ที่วางไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความชำนาญ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจและกำกับกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้ และยังคงผลประโยชน์สูงสุดให้ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์

ประธานกรรมการของบริษัทเป็นผู้มีประสบการณ์อย่างยาวนานและมีวิสัยทัศน์ในการพัฒนาและสร้างให้ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมของประเทศไทยเติบโตมาอย่างยั่งยืน รวมถึงการนำพาให้บริษัทมีแนวทางในการพัฒนาองค์กรให้มีความสามารถในการแข่งขันได้ในระดับสากล

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาวที่สะท้อนทิศทางของธุรกิจ วิสัยทัศน์ และแผนธุรกิจในระยะสั้นพร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายที่มีมาตรการวัดชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายและแผนปฏิบัติงานที่สำคัญซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร ตลอดจนดูแลให้มีการสื่อสารที่ชัดเจนเพื่อให้นำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย พิจารณาผลการดำเนินงานและการตรวจสอบภายในเป็นระยะๆ

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อความก้าวหน้าและเสถียรภาพของบริษัท ตลอดจนได้ดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบและซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้ร่วมกันพิจารณาเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการที่กำหนดให้มีขึ้นทุกเดือน และในกรณีที่มีการลงมติในรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในเรื่องดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการลงทุนเฉพาะในธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเท่านั้น และนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ บริษัทสามารถติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มได้จากการประชุมร่วมกันที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และร่วมกันวางแผนงานและเป้าหมายในเดือนต่อไป

ในปี 2547 ที่ผ่านมานั้น บริษัทได้เผชิญกับอุปสรรคนานัปการในอุตสาหกรรม คณะกรรมการบริหาร อันรวมถึง กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน และผู้บริหารระดับสูงทุกฝ่าย ได้ให้ความร่วมมือร่วมใจ และอุทิศเวลาให้กับการวางกลยุทธ์ และดำเนินการต่างๆ ให้บริษัทสามารถใช้โอกาสที่เกิดขึ้นจากวิกฤตต่างๆ นำพาให้บริษัทยังคงมีความได้เปรียบในการแข่งขันในอุตสาหกรรม และผ่านพ้นวิกฤตต่างๆ เหล่านี้มาด้วยดี

## 11.6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ เริ่มตั้งแต่การจัดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และยึดมั่นในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ยุติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัท ซึ่งรวมถึงการที่พนักงานไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ในกรณีที่มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติในการเข้าทำรายการดังกล่าวเช่นเดียวกับการทำกับบุคคลภายนอก โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันเพื่อความโปร่งใส สำหรับการอนุมัติรายการนั้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

### 11.7 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้อยู่ระหว่างการจัดให้มีจรรยาบรรณพนักงานเพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ตามแผนงานของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีระเบียบวินัย และมีความเป็นธรรมต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มรวมทั้งประชาชนทั่วไป โดยบริษัทจะกำหนดให้ถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวควบคู่ไปกับระเบียบข้อบังคับพนักงานของบริษัท

กรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต กรรมการบริษัทต้องดำเนินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความรู้ความเข้าใจในธุรกิจอย่างเพียงพอ ส่วนการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตนั้น กรรมการต้องกระทำการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และสอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหารได้ยึดมั่นในคุณธรรมจรรยาบรรณและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการดำเนินธุรกิจ โดยได้คำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของผู้บริโภค ตลอดจนการพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมอันเป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม การมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูง ด้วยวิทยาการและเทคโนโลยีที่ทันสมัย อันจะยังประโยชน์ให้กับลูกค้าและลูกค้าทั้งปวง อีกทั้งผู้บริหารและพนักงานของบริษัทจะต้องตระหนักถึงความสำคัญของการจัดองค์กรอย่างมีวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ เพื่อให้องค์กรสามารถปรับตัวได้ทันต่อเหตุการณ์ และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนนำพาประโยชน์โดยรวมมาสู่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และบุคคลมีส่วนได้เสียต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทตระหนักอยู่ตลอดเวลาถึงการที่ประเทศชาติและสังคมได้ให้โอกาสในการทำธุรกิจแก่บริษัท ดังนั้น บริษัทจึงถือเป็นหน้าที่ประการหนึ่งที่จะต้องให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์แก่สังคม ไม่ว่าจะเป็นด้านการศึกษา การศึกษา สังคม ศิลปวัฒนธรรม และการศาสนา การสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และจัดหาทุนไว้สูงสุดซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ สำหรับกิจกรรมซึ่งบริษัทได้ให้การสนับสนุนอย่างสม่ำเสมอมาโดยตลอดนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นการบริจาคเงินเพื่อกิจกรรมทางด้านสถาบันพระมหากษัตริย์ กิจกรรมทางด้านสังคม กิจกรรมทางด้านการศึกษา และกิจกรรมทางด้านศาสนา อันรวมถึงกิจกรรมต่างๆ ในปี 2547 ดังนี้

- การสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กโดยการมอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่หน่วยงานต่างๆ ใช้ในการจัดงานอาทิ สำนักงานป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้าทาสและเด็ก ศูนย์เยาวชนวัดโสมนัส และชุมชนต่างๆ
- การมอบทุนสนับสนุนโครงการ “คืนชีวิต สู่ป่าชายเลน” ให้แก่นักศึกษาของมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อมุ่งหวังในการร่วมพัฒนาและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดีของประเทศไทย
- การสนับสนุนการจัดประชุมวิชาการนานาชาติ ว่าด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการพัฒนาทรัพยากรน้ำและการเกษตร และการจัดประชุมวิชาการทางสัตวแพทย์และการเลี้ยงสัตว์
- การมอบเงินสนับสนุนให้แก่นักกีฬาโอลิมปิก 2004 ชาวกรุงเทพมหานครทุกคน ทั้งที่ได้และไม่ได้รางวัลจำนวน 23 คน
- การมอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่นักเรียน-นักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่างๆ เพื่อใช้ในการดำรงชีวิตในการออกค่ายบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ในระหว่างปิดภาคการศึกษา
- การสนับสนุนการจัดการสืบสานประเพณีไทย ในงานลอยกระทงของจังหวัดสุโขทัย
- การสนับสนุนเงินทุนและผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่สมาคมกรีฑาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย
- การจัดส่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่เป็นสินค้าอาหารปรุงสุกพร้อมรับประทานแจกจ่ายให้แก่ผู้ประสบภัย ผู้ได้รับความเดือดร้อน รวมทั้งเจ้าหน้าที่ต่างๆ ในบริเวณที่ประสบเคราะห์จากธรณีพิบัติและคลื่นยักษ์ (สึนามิ) ทางภาคใต้ของประเทศไทย

### 11.8 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บทบาทของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการครอบคลุมถึงการวางโครงสร้างระบบการบริหารงานและการปฏิบัติงานที่น่าเชื่อถือและมีความโปร่งใส โครงสร้างของคณะกรรมการได้มีการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบชัดเจนและไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีข้อจำกัด นอกจากนี้เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ กรรมการบริษัทซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 15 คน จึงประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 5 คน และกรรมการที่มีตำแหน่งบริหาร 6 คน กรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรรมการอิสระดังกล่าวต้องสามารถแสดงความเห็นได้โดยอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2548 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติรับทราบการขอไม่รับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่งของกรรมการที่มีตำแหน่งบริหาร 1 คน ซึ่งจะพ้นวาระการดำรงตำแหน่งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 4 เมษายน 2548 และคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เสนอการแต่งตั้งกรรมการที่เป็นอิสระเข้ามาดำรงตำแหน่งที่ว่างลง โดยให้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งหากผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการอิสระดังกล่าว จะทำให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทของซีพีเอฟมีการถ่วงดุลของอำนาจ โดยการมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน หรือคิดเป็นหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

### 11.9 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดและแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของตนเอง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหารระดับสูงเพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลและหน้าที่ในการบริหารจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน นอกเหนือจากการกำหนดให้มีตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทยังแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหารซึ่งไม่ใช่บุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริษัทเพื่อดูแลบริหารองค์การภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

### 11.10 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้มีองค์ประกอบและอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารไว้เพื่อเป็นผู้นำพาธุรกิจของบริษัทไปสู่ความสำเร็จ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราทั่วไปของธุรกิจเดียวกันโดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความชำนาญ ความตั้งใจและทุ่มเทในการปฏิบัติงานประกอบกับผลงานหรือประโยชน์ที่กรรมการหรือผู้บริหารรายนั้นมีต่อบริษัท และในส่วนของค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท หากมีการเปลี่ยนแปลงจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 11.11 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีไว้เป็นการล่วงหน้า โดยในปี 2547 กำหนดไว้ล่วงหน้าจำนวน 12 ครั้ง และในการประชุมแต่ละครั้งประธานที่ประชุมสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่าง ๆ อย่างโปร่งใส และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ทั้งผู้บริหารในการนำเสนอรายละเอียด และคณะกรรมการที่จะพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นอย่างละเอียดถี่ถ้วน

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยทุก 3 เดือน ยกเว้นกรณีที่มีวาระพิเศษอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสม และบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อยก่อนการประชุม 7 วัน และจัดให้มีรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมทุกประเด็น เนื้อหาและความเห็น ซึ่งจะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท

### 11.12 คณะกรรมการย่อย/คณะอนุกรรมการ

ในการบริหารงานเพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นเพื่อช่วยในการกำกับดูแลเรื่องต่างๆ และช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานหรือพิจารณาศึกษาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัทในรายละเอียด และเสนอความเห็นหรือข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและตัดสินใจ โดยคณะกรรมการย่อยมีอำนาจในการตัดสินใจแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายเป็นกรณีๆ ไป คณะกรรมการชุดย่อยที่บริษัทได้จัดตั้งขึ้นแล้ว ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการนโยบายบัญชีและคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อมาทำหน้าที่ในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 11.13 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ในการบริหารกิจการให้แก่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอและเหมาะสม และส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะต้องมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบและสม่ำเสมอ โดยผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในจะต้องรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกงวด 6 เดือน และคณะกรรมการบริษัทจะประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทในภาพรวมเป็นประจำทุกปี

### 11.14 รายงานของคณะกรรมการในการจัดการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วย หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ในการนี้คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความครบถ้วน ถูกต้อง โดยระบบการควบคุมภายในดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจในการปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทมิให้สูญหายหรือเกิดการรั่วไหลจากการทุจริต รวมทั้งช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้

### 11.15 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ซีพีเอฟได้จัดตั้งสำนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นตั้งแต่ปี 2538 โดยมีทำหน้าที่หลักในการดูแลความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท กับผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ด้วยวัตถุประสงค์ให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจบริษัทเป็นอย่างดี และได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ในเวลาที่เหมาะสม และอยู่ภายในกรอบของระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กิจกรรมของสำนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่ การพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนทั้งด้วยตนเอง ทางโทรศัพท์ ทางจดหมาย ทางโทรสาร และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ การจัดงานนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และ/หรือผู้ลงทุนที่สนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท การจัดให้มีและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ทันกาลของบริษัทผ่านทางสื่อต่างๆ อันรวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่มีวัตถุประสงค์ในการเผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไป ที่จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการจัดให้มีการประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานให้แก่ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้สื่อข่าวและผู้ลงทุนที่

สนใจ โดยในกิจกรรมแต่ละอันนั้น ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท อันรวมถึง กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ ได้ให้ความสำคัญ และเข้าร่วมกิจกรรมทุกครั้งที่ไม่ติดภารกิจสำคัญ

ในปี 2547 ที่ผ่านมา สำนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมที่นอกเหนือจากการจัดเตรียมเอกสาร เผยแพร่ข้อมูลให้กับผู้เกี่ยวข้อง การเป็นศูนย์ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ดังนี้

- จัดพาดูถือหุ้นของบริษัทและผู้ลงทุนทั่วไป เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท เพื่อให้เข้าใจถึงลักษณะการดำเนินงานและการกำกับดูแลของบริษัท โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม
- มีการจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์รวมถึงการเข้าเยี่ยมชมกิจการเพื่อชี้แจงผลการดำเนินงาน และให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม
- ร่วมกับฝ่ายสารนิเทศซึ่งเป็นผู้ประสานงานให้ข้อมูลกับสื่อมวลชนต่าง ๆ จัดการประชุมเพื่อชี้แจงผลการดำเนินงานและข้อซักถามอื่นๆ ให้แก่สื่อมวลชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดให้ได้พบผู้บริหารระดับสูงเพื่อตอบข้อซักถามที่เกี่ยวข้อง และจัดพาดูถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการเพื่อให้เข้าใจถึงลักษณะการดำเนินงานของบริษัท
- เข้าร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์สัญจรในประเทศไทย เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไป ในต่างจังหวัด
- เข้าร่วมกิจกรรมกับบริษัทหลักทรัพย์หลายแห่งในการไปเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทให้แก่ผู้ลงทุนต่างประเทศ

## 12. นโยบายการลงทุนและการบริหารงาน

ซีพีเอฟมีโครงสร้างการบริหารงานแยกตามสายธุรกิจ และภายหลังการรวมกิจการที่ดำเนินธุรกิจเกษตร อุตสาหกรรมของเครือเจริญโภคภัณฑ์มาอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทในปี 2542 ได้กำหนดนโยบายการลงทุนไว้ว่า จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักเท่านั้น โดยซีพีเอฟจะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและร่วมกันวางแผนงานและกำหนดเป้าหมายในเดือนต่อไป

## 13. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยมีพลตำรวจเอก เกา สารสิน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอาสา สารสิน ศาสตราจารย์นายแพทย์ อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ และนายทง เทียมแพงพันธ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2545

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2547 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและการเงินประจำงวดการบัญชี ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน
2. สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในรอบปี 2547
3. พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในและสอบทานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการไปในระหว่างปี รวมถึงการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

4. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท
5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นางสุดจิตร์ บุญประกอบ นางสาวกัลยา รัตน์ ชัยวรพงศา และนางสาวนิตยา เชษฐโชติรส แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2548 และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปี 2548 เป็นเงิน 2,630,000 บาท

ในการปฏิบัติงานตามที่กล่าวมาข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

พล.ต.อ.



(เกา สารสิน)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 1 มีนาคม 2548

#### 14. รายการที่เกี่ยวข้องกับ

ในระหว่างปี 2547 บริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (รายละเอียดตามข้อ 5. ของหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547) โดยรายการที่มีสาระสำคัญนั้นมีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาตลาดทั่วไปหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น และมีความเห็นว่าเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน จากการที่บริษัทนั้นมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามนิยามของประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2547 โดยสรุป มีดังนี้

##### รายการลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 1,275 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 ของลูกหนี้การค้ารวมของบริษัท

##### รายการเจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้การค้าบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 546 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11 ของเจ้าหนี้การค้ารวมของบริษัท

##### รายการขายสินค้า

ในระหว่างปี 2547 บริษัทมีรายการขายสินค้าให้กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยราคาที่ขายให้กับบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาประกาศ (Price List) ของสินค้าที่บริษัทขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีจำนวน 3,987 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 ของยอดขายรวมของบริษัท

### รายการซื้อวัตถุดิบ

ในระหว่างปี 2547 บริษัทมีรายการซื้อวัตถุดิบจากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตามประกาศ (Price List) ของสินค้าที่ผู้ขายวัตถุดิบขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีจำนวน 12,268 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท

### รายได้อื่น

ในปี 2547 บริษัทมีรายได้อื่น อันได้แก่ เงินปันผลรับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา และรายได้จากค่าเช่าจากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.08 ของรายได้รวมของบริษัท

### ค่าเช่าและบริการ

บริษัทมีรายการเช่าสินทรัพย์จากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามอัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานที่ผู้ให้เช่ากำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีจำนวน 509 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท

### ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ

ในปี 2547 บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ ตามสัญญาจ้างบริการทางเทคนิควิชาการอาหารสัตว์ ที่ทำกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีจำนวน 179 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.2 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท

### ค่าเบี่ยประกัน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าเบี่ยประกันโดยจ่ายให้บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต จำกัด และบริษัท ออยุธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเบี่ยประกันเป็นไปตามอัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีจำนวน 174 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท

### ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2547 บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่น อันได้แก่ ค่าตอบแทนการใช้ระบบงานให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 14 ล้านบาท

### รายการอื่น ๆ

ในเดือนมกราคม 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. จาก Charoen Pokphand Development (Turkey) Limited (“CPD”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 22 ล้านเหรียญสหรัฐ (คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 84.49) โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ CPD ทั้งจำนวนในปี 2547 แล้ว

ในเดือนกันยายน 2547 คณะกรรมการของบริษัท กรุงเทพค้าสัตว์ จำกัด (BLP) และของซีพีเอฟได้มีมติอนุมัติให้ BLP เข้าซื้อธุรกิจไก่อ่างห้าดาวจากบริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“STAR”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดย BLP จะซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ ยานพาหนะและอื่นๆ ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจจาก STAR ในราคาประมาณ 40 ล้านบาท และจะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ STAR ในอัตราร้อยละ 2 ของยอดขายของธุรกิจดังกล่าวเป็นเวลาสามปีเพื่อแลกเปลี่ยนกับการได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบัน และการได้รับบริการด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์จาก STAR ภายในระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ การเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนมกราคมปี 2548



## 15. มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติไม่ถือว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีแนวทางปฏิบัติในการอนุมัติรายการดังกล่าวเช่นเดียวกัน โดยให้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ สำหรับรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทกำหนดให้ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 16. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟในปี 2547 ได้แก่ นางสุดจิตร บุญประกอบ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2991 นางสาวกัลยารัตน์ ชัยวรพงศา ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3460 นางสาวนิตยา เชษฐโชติรส ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4439 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

ค่าตอบแทนที่ซีพีเอฟและบริษัทย่อยต้องจ่ายให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ในปี 2547 มีรายละเอียดดังนี้

	ซีพีเอฟ	บริษัทย่อย
16.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัท	2,430,000 บาท	14,692,359 บาท
16.2 ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษ	560,000 บาท	400,000 บาท

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนข้างต้นไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง

## 17. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีเพียงข้อพิพาททางกฎหมายจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติ โดยไม่มีคดีที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่เข้าลักษณะคดีที่ถูกต้องเป็นจำเลยที่มีทุนทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 คดีที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถคำนวณเป็นเงินได้ หรือคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัท

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547)



## สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม  
แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย

## หมายเลขโทรศัพท์

ส่วนกลาง 0-2625-8000  
สำนักเลขานุการบริษัท 0-2625-8353-4  
สำนักลงทุนสัมพันธ์ 0-2638-2935-6

## หมายเลขโทรสาร

0-2638-2942

## ที่อยู่เว็บไซต์

<http://www.cpfoods.net>

## ประเภทธุรกิจ

เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร

## สถานะทางกฎหมาย

บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศไทย

## เลขทะเบียนบริษัท

บมจ. 271

## ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญจำนวน 8,206.7 ล้านบาท

## ทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญจำนวน 5,727.6 ล้านบาท

## ราคาหุ้นที่ตราไว้ (Par Value)

1.00 บาทต่อหุ้น

## ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

CPF สำหรับหุ้นสามัญ  
CPF-W2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ  
CPF07NA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 1  
CPF09NA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 2

## นโยบายการจ่ายปันผล

ซีพีเอฟมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 4 ครั้ง จากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาส โดยเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ของปีจะจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ส่วนเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 4 ของปีจะจ่ายเป็นเงินปันผลประจำปี โดยเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นจากผลการดำเนินงานในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน และโครงการในอนาคตของบริษัท รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ชนิดทยอยคืนเงินต้นของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2543 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2548 หุ้นกู้ชนิดทยอยคืนเงินต้นของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2544 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2549 หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2550 และหุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2552 นั้น ซึ่งกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในรอบปีบัญชีใดๆ ในรูปของเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในรอบปีบัญชีนั้น ตลอดจนอายุของหุ้นกู้ และหากซีพีเอฟไม่สามารถชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้หรือผิดนัดชำระเงินจำนวนใดๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้น ซีพีเอฟจะต้องไม่จ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทมหาชนนั้น แต่ละบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย ส่วนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่นๆ นั้น ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคต โครงสร้างทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ

## จำนวนผู้ถือหุ้น

ประเภท	จำนวนราย	จำนวนหุ้นที่ถือครอง
1. บุคคลธรรมดาสัญชาติไทย	16,412	1,522,423,274
2. บุคคลธรรมดา สัญชาติต่างประเทศ	154	25,451,018
3. นิติบุคคล สัญชาติไทย	145	3,464,094,644
4. นิติบุคคล สัญชาติต่างประเทศ	102	715,593,540
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>16,813</b>	<b>5,727,562,476</b>

## รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด <sup>(1)</sup> และผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258	2,817,041,915	49.2
2. บริษัท ยู เอ็น เอส อโกรเคมีคัล จำกัด	279,950,259	4.9
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	124,297,398	2.2
4. Boston Safe Deposit and Trust Company	118,772,346	2.1
5. The Bank of New York (Nominees) Limited	96,707,249	1.7
6. น.ส. วลัยพร จิรภูมิมินทร์	77,000,000	1.3
7. Nomura Singapore Limited-Customer Segregated Account H	64,000,000	1.1
8. นายมนตรี เจียรนวนนท์	51,144,300	0.9
9. น.ส. นารี จิรภูมิมินทร์	51,000,000	0.9
10. Clearstream Nominees Ltd.	45,794,036	0.8

(1) ผู้ถือหุ้นของบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ประกอบด้วย บุคคลธรรมดาจำนวน 46 รายและนิติบุคคลจำนวน 3 ราย โดยมีรายละเอียดผู้ถือหุ้นดังแสดงไว้ที่ กรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์

## ข้อจำกัดการโอนหุ้นของซีพีเอฟ

หุ้นของซีพีเอฟให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในซีพีเอฟเกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

คนต่างด้าวอาจได้มาซึ่งหุ้นของซีพีเอฟเกินกว่าอัตราจำกัดที่กำหนดไว้ในวรรคแรกของข้อบังคับเรื่องการโอนหุ้นได้ โดยการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่ที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้อิทธิพลแปลงสภาพหรือใช้อิทธิพลซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในกรณีที่คนต่างด้าวนั้นเป็นผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพ และ/หรือผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่ให้อิทธิพลดังกล่าวแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ซีพีเอฟเป็นผู้ออกและเสนอขาย (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้อิทธิพลต่างๆ ตามวรรคนี้) แต่ทั้งนี้การถือหุ้นใหม่ในกรณีเช่นว่านี้เมื่อรวมกับหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในวรรคแรกแล้ว จำนวนหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟในขณะนั้นๆ อัตราจำกัดที่คนต่างด้าวมิสิทธิถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 นี้ ให้ใช้กับกรณีการโอนหุ้นจากคนต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ได้หุ้นใหม่ โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้อิทธิพลแปลงสภาพหรือใช้อิทธิพลซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นตามวรรคนี้ (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้อิทธิพลต่างๆ ตามวรรคนี้) ให้กับคนต่างด้าวในทุกๆ ทอดของการโอนจนกว่าหุ้นดังกล่าวจะถูกโอนไปยังบุคคลซึ่งมิใช่คนต่างด้าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2547 สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของซีพีเอฟโดยคนต่างด้าวมียอดประมาณร้อยละ 12.94 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

# ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

- พ.ศ. 2521** ● จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ในนาม “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด” เพื่อผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในเขตภาคใต้ของประเทศไทย
- พ.ศ. 2530** ● เริ่มดำเนินธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ประเภทสัตว์บก โดยมีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจลักษณะครบวงจร มากขึ้น  
● จดทะเบียนหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อว่า CPF
- พ.ศ. 2531** ● เริ่มดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ด้านการผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง การทำฟาร์มเลี้ยงกุ้ง และการแปรรูปกุ้งเพื่อการส่งออก
- พ.ศ. 2537** ● แปรสภาพเป็น “บริษัทมหาชนจำกัด” และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด (มหาชน)”
- พ.ศ. 2541** ● เข้าลงทุนซื้อหุ้นในบริษัทมหาชนที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมของเครือเจริญโภคภัณฑ์ในประเทศไทย เข้ามาอยู่ภายใต้การบริหารงานของซีพีเอฟ
- พ.ศ. 2542** ● เข้าลงทุนซื้อหุ้นในบริษัทจำกัดที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารของเครือเจริญโภคภัณฑ์จำนวน 9 แห่ง ซึ่งภายใต้โครงสร้างใหม่จากการลงทุนในปี 2541 และการลงทุนครั้งนี้ ทำให้กลุ่มบริษัทซีพีเอฟมีการดำเนินธุรกิจครอบคลุมไปทั่วทุกภาคของประเทศไทย โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจสัตว์บก และธุรกิจสัตว์น้ำ ซึ่งทั้ง 2 ธุรกิจนี้มีการดำเนินงานในลักษณะครบวงจร โดยเริ่มจากการสรรหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การแปรรูปเนื้อสัตว์ และการผลิตสินค้าอาหารจากเนื้อสัตว์
- เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทซีพีเอฟที่ประสงค์ที่จะผลิตอาหารที่มีคุณภาพสู่ตลาดทั่วโลก จึงได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)”
- พ.ศ. 2543** ● เปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล (รายละเอียดในหัวข้อ “นโยบายการจ่ายเงินปันผล” หน้า 54)  
● เพิ่มการลงทุนใน Charoen Pokphand (USA), Inc. ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งทำให้มีสถานะภาพเป็นบริษัทย่อยของซีพีเอฟ
- พ.ศ. 2544** ● เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท  
● จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ Aqua Beauty, Inc. เพื่อนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลในประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2545** ● จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่จำนวน 6 บริษัท โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 99.99 ดังนี้
- 1) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
  - 2) C.P. Food Product (Shanghai) Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารไทยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
  - 3) CPF Europe S.A. เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์แปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปในกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป
  - 4) บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่กลุ่มบริษัทซีพีเอฟเป็นหลัก
  - 5) บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อให้บริการด้านการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัทซีพีเอฟเป็นหลัก
- เข้าร่วมลงทุนใน Fusion Foods Limited กับนักธุรกิจชาวอังกฤษ เพื่อดำเนินธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์แปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปในสหราชอาณาจักร โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 52.00
- พ.ศ. 2546** ● จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่จำนวน 4 บริษัท โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ดังนี้
- 1) Aqua-Agri Foods International, Inc. เพื่อนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศสหรัฐอเมริกา
  - 2) บริษัท ยูนิเวอร์แซล ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปและธุรกิจอาหารจานด่วนในประเทศไทย
  - 3) บริษัท อินเตอร์เนชันแนล ฟู้ด จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป สำหรับสัตว์เลี้ยงในประเทศไทย
  - 4) C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นโดยการเข้าซื้อหุ้นในหุ้นสามัญของบริษัท จันทบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจฟาร์มเลี้ยงกุ้งในประเทศไทย จากเดิมร้อยละ 18.00 เป็นร้อยละ 99.99
- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นโดยการเข้าซื้อหุ้นใน C.P. Aquaculture (India) Private Limited ที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ และฟาร์มเพาะพันธุ์สัตว์น้ำในประเทศอินเดีย จากเดิมร้อยละ 19.20 เป็นร้อยละ 31.70
- เข้าร่วมลงทุนกับ Aviagen, Inc. จัดตั้ง บริษัท รอส บริดเดอร์ส สยาม จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อในประเทศไทย โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 49.99

**พ.ศ. 2547**

- เข้าลงทุนโดยบริษัทย่อยเพื่อซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 84.49 ของ C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์และไก่ครบวงจร ในประเทศตุรกี
- จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่จำนวน 2 บริษัท ดังนี้
  - 1) CPF Tokyo Company Limited เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์แปรรูป และผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปในประเทศญี่ปุ่น โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99
  - 2) เข้าร่วมลงทุนกับ Shrimp Improvement Systems, L.L.C. จัดตั้งบริษัท พัฒนาพันธุ์กุ้ง (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศไทย โดยซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2547 มีมติรับโอนกิจการแปรรูปสัตว์น้ำจากบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท กรุงเทพเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด และบริษัท แกลง จำกัด เพื่อปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจสายสัตว์น้ำ ซึ่งประกอบด้วย การผลิตอาหารสัตว์น้ำ การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และการแปรรูปให้เข้ามาอยู่ภายใต้บริษัทเดียว ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2548
- ที่ประชุมคณะกรรมการซีพีเอฟมีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่จำนวน 3 บริษัท ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการจัดตั้งแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2548 ดังนี้
  - 1) Calibre Nature (M) Sdn. Bhd. เพื่อดำเนินธุรกิจสายสัตว์น้ำในประเทศมาเลเซีย ซึ่งรวมถึงการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และแปรรูปสัตว์น้ำ โดยซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
  - 2) บริษัท ซีพี-โยเนคิว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมลงทุนกับ Yonekyu Corporation เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ โดยซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.50
  - 3) Charoen Pokphand Foods (UK) Limited เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตสินค้าอาหารปรุงสุกพร้อมรับประทานแช่เย็น เพื่อจำหน่ายในสหราชอาณาจักร โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.00

**หมายเหตุ :** ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญที่กล่าวถึงในส่วนนี้ เป็นพัฒนาการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนของบริษัทที่สำคัญโดยสรุป

**วันสำคัญในรอบปี 2547**

วันที่	รายการ
21 เมษายน	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
28 เมษายน	จ่ายเงินปันผลประจำปี 2547 จากผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 4 ปี 2546 จำนวน 0.04 บาทต่อหุ้น
9 กันยายน	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสะสมและผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2547 จำนวน 0.07 บาทต่อหุ้น
29 ตุลาคม	ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2547
9 ธันวาคม	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3 ปี 2547 จำนวน 0.04 บาทต่อหุ้น

**หมายเหตุ :** หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2547 สามารถดูรายละเอียดได้ที่ [www.cpfodds.net](http://www.cpfodds.net)

# ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทมีการลงทุน

## บริษัทย่อย (เรียงลำดับตามธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทย่อยที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 38 บริษัท ดังนี้

## ธุรกิจสัตว์บกในประเทศไทย (เรียงลำดับตามสัดส่วนการถือหุ้น)

### 1 บริษัท กรุงเทพฟาร์ม จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และแปรรูปเนื้อสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2641-1234  
หมายเลขโทรสาร 0-2641-1979  
ทุนจดทะเบียน 800,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

### 2 บริษัท กรุงเทพฯ อาหารสัตว์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2675-9859  
หมายเลขโทรสาร 0-2675-9813  
ทุนจดทะเบียน 666,600,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

### 3 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2675-9879  
หมายเลขโทรสาร 0-2675-9811  
ทุนจดทะเบียน 166,650,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

### 4 บริษัท ซี.พี.เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด

ประเภทธุรกิจ เลี้ยงสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-7728-2229  
หมายเลขโทรสาร 0-7728-2230  
ทุนจดทะเบียน 33,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

### 5 บริษัท ซี.พี.ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตอาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2919-5971  
หมายเลขโทรสาร 0-2919-5979  
ทุนจดทะเบียน 228,200,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

### 6 บริษัท ซี.พี.เมอร์แซนด์ซิ่ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000  
หมายเลขโทรสาร 0-2638-2749  
ทุนจดทะเบียน 1,850,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

### 7 บริษัท ซี.พี.อุตสาหกรรมอาหารส่งออก จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตอาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2989-4506  
หมายเลขโทรสาร 0-2989-4074  
ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

### 8 บริษัท บี.พี.อาหารสัตว์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดสระบุรี ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-3637-1885  
หมายเลขโทรสาร 0-3632-6578  
ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

### 9 บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด

ประเภทธุรกิจ เลี้ยงสัตว์และแปรรูปเนื้อสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2641-1234  
หมายเลขโทรสาร 0-2641-1979  
ทุนจดทะเบียน 166,650,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

### 10 บริษัท ยูนิเวอร์แซล ฟู้ดส์ แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ คำสั่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป และร้านฟาสต์ฟู้ดส์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2673-1095  
หมายเลขโทรสาร 0-2673-1546  
ทุนจดทะเบียน 80,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

**11 บริษัท ราชบุรีอาหารสัตว์ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ ผลิตภัณฑ์สัตว์และเลี้ยงสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดราชบุรี ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-3236-8181-9  
หมายเลขโทรสาร 0-3236-8062  
ทุนจดทะเบียน 470,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

**12 บริษัท วิฟูตผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด**

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปที่แปรรูปมาจากเนื้อสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2663-4293  
หมายเลขโทรสาร 0-2663-4115  
ทุนจดทะเบียน 330,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

**13 บริษัท อินเทอร์เน็ตแซนแนล แอ็ก ฟู้ด จำกัด**

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปสำหรับสัตว์เลี้ยง  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2673-1095  
หมายเลขโทรสาร 0-2673-1546  
ทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

**14 บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)**

ประเภทธุรกิจ ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2675-9879  
หมายเลขโทรสาร 0-2675-9811  
ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.90

**15 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)**

ประเภทธุรกิจ ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2675-9897  
หมายเลขโทรสาร 0-2675-9811  
ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.61

**16 บริษัท กรุงเทพโปรวิ๊ส จำกัด (มหาชน)**

ประเภทธุรกิจ ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ และธุรกิจไก่ครบวงจร  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000  
หมายเลขโทรสาร 0-2631-0989  
ทุนจดทะเบียน 600,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.44

**ธุรกิจสัตว์น้ำในประเทศไทย (เรียงลำดับตามสัดส่วนการถือหุ้น)****17 บริษัท จันทบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ เพาะเลี้ยงกุ้ง  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000  
หมายเลขโทรสาร 0-2638-2147  
ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

**18 บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ แปรรูปกุ้ง  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000  
หมายเลขโทรสาร 0-2631-0776  
ทุนจดทะเบียน 425,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

**19 บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเทค จำกัด**

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดชลบุรี ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-3829-7493  
หมายเลขโทรสาร 0-3829-7495  
ทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

**20 บริษัท แกลง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ แปรรูปกุ้ง  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000  
หมายเลขโทรสาร 0-2631-0776  
ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.98



**21 บริษัท ตราดแพะเลียงกุง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ เพาะเลี้ยงกุง  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000  
หมายเลขโทรสาร 0-2638-2147  
ทุนจดทะเบียน 60,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.91

**22 บริษัท กรุงเทพแพะเลียงกุง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ เพาะเลี้ยงกุง และแปรรูปกุง  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดสงขลา ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-7439-1191  
หมายเลขโทรสาร 0-7439-2957  
ทุนจดทะเบียน 180,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.89

**23 บริษัท สวิฟาร์มมิ่ง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ เพาะเลี้ยงกุง  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000  
หมายเลขโทรสาร 0-2638-2147  
ทุนจดทะเบียน 70,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.84

**24 บริษัท พัฒนาการพันธุ์กุง (ประเทศไทย) จำกัด**

ประเภทธุรกิจ เพาะฟักกุง  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000  
หมายเลขโทรสาร 0-2638-2147  
ทุนจดทะเบียน 8,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 792,000  
หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์ 8,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 51.00

**ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในประเทศไทย (เรียงลำดับตามสัดส่วนการถือหุ้น)****25 Aqua Beauty, Inc.**

ประเภทธุรกิจ ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร  
ทะเลในประเทศสหรัฐอเมริกา  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศสหรัฐอเมริกา  
หมายเลขโทรศัพท์ 1-410-720-6668  
ทุนจดทะเบียน USD 5,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ USD 1.00 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

**26 Aqua-Agri Foods International, Inc.**

ประเภทธุรกิจ ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
อาหารทะเลในประเทศสหรัฐอเมริกา  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศสหรัฐอเมริกา  
หมายเลขโทรศัพท์ 1-410-418-8937  
หมายเลขโทรสาร 1-410-418-8938  
ทุนจดทะเบียน USD 3,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ USD 1.00 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

**27 CPF Europe S.A.**

ประเภทธุรกิจ ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อ  
สัตว์แปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปใน  
สหภาพยุโรป  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศเบลเยียม  
หมายเลขโทรศัพท์ 32-2357-5387  
ทุนจดทะเบียน EUR 1,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ EUR 1.00 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

**28 CPF Tokyo Co., Ltd.**

ประเภทธุรกิจ ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อ  
สัตว์แปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปใน  
ประเทศญี่ปุ่น  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศญี่ปุ่น  
หมายเลขโทรศัพท์ 813-5401-2231  
หมายเลขโทรสาร 813-5401-2236  
ทุนจดทะเบียน JPY 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ JPY 1,000 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

**29 Fusion Foods Limited**

ประเภทธุรกิจ ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อ  
สัตว์แปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปใน  
สหราชอาณาจักร  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศอังกฤษ  
หมายเลขโทรศัพท์ 44-1299-253131  
ทุนจดทะเบียน GBP 300,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ GBP 1 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 52.00

## ธุรกิจอื่นๆ ในประเทศไทย (เรียงลำดับตามสัดส่วนการถือหุ้น)

### 30 บริษัท ซีพีเอฟ อินเทอร์เน็ต จำกัด

ประเภทธุรกิจ ให้บริการด้านการฝึกอบรม  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000  
หมายเลขโทรสาร 0-2638-2139  
ทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

### 31 บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000  
หมายเลขโทรสาร 0-2638-2139  
ทุนจดทะเบียน 250,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99

## ธุรกิจในต่างประเทศ (เรียงลำดับตามสัดส่วนการถือหุ้น)

### 32 C.P. Food Product (Shanghai) Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ ร้านอาหารไทยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน  
หมายเลขโทรศัพท์ 86-21-6431-9558  
หมายเลขโทรสาร 86-21-6433-0331  
ทุนจดทะเบียน USD 3,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 100.00

### 33 C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ มณฑลกลวงสี สาธารณรัฐประชาชนจีน  
หมายเลขโทรศัพท์ 86-779-208-4362  
หมายเลขโทรสาร 86-779-208-3932  
ทุนจดทะเบียน USD 5,500,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 100.00

### 34 C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ มณฑลฮายหนาน สาธารณรัฐประชาชนจีน  
หมายเลขโทรศัพท์ 86-898-6748-8578  
ทุนจดทะเบียน USD 3,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 100.00

### 35 CPF Investment Limited

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์  
ทุนจดทะเบียน USD 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ USD 1.00 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 100.00

### 36 Charoen Pokphand (USA), Inc.

ประเภทธุรกิจ เดิมประกอบกิจการไก่ครบวงจรในสหรัฐอเมริกา แต่ได้หยุดการประกอบกิจการดังกล่าว ภายหลังการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2547 เป็นต้นมา  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศสหรัฐอเมริกา  
หมายเลขโทรศัพท์ 1-410-418-8937  
หมายเลขโทรสาร 1-410-418-8938  
ทุนจดทะเบียน USD 22,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ USD 0.001 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.95

### 37 BKP Holdings Limited

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์  
ทุนจดทะเบียน USD 7,500,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ USD 1.00 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.44

### 38 C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.

ประเภทธุรกิจ ธุรกิจไก่ครบวงจรในตุรกี  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศตุรกี  
หมายเลขโทรศัพท์ 212-274-8536  
หมายเลขโทรสาร 212-274-7995  
ทุนจดทะเบียน YTL 20,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ YTL 0.001  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 84.49

## บริษัทร่วม (เรียงลำดับตามสัดส่วนการถือหุ้น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทร่วม ที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 20.00 ถึงร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 10 บริษัท ดังนี้

### 1 บริษัท รอส บริดเจอร์ สยาม จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2988-0700  
หมายเลขโทรสาร 0-2988-0706  
ทุนจดทะเบียน 70,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 49.99

### 2 บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2988-0700  
หมายเลขโทรสาร 0-2988-0706  
ทุนจดทะเบียน 4,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 49.99

### 3 Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ในบริษัทจำนวน 9 แห่ง ที่ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศมาเลเซีย  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศมาเลเซีย  
หมายเลขโทรศัพท์ 60-3317-63061  
ทุนจดทะเบียน RM 36,550,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ RM 1.00 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 49.64

### 4 C.P. Vietnam Livestock Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศเวียดนาม  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศเวียดนาม  
หมายเลขโทรศัพท์ 84-6183-6251  
ทุนจดทะเบียน USD 40,040,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ USD 1.00 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 40.00

### 5 Lotus-CPF (PRC) Investment Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน โดยมีการลงทุนในบริษัท 5 แห่งในสัดส่วนร้อยละ 63.00 ร้อยละ 81.00 ร้อยละ 90.00 ร้อยละ 90.00 และร้อยละ 90.00 ซึ่งประกอบธุรกิจศูนย์ค้าส่ง “โลตัส” ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์  
หมายเลขโทรศัพท์ 86-208-638-2070  
ทุนจดทะเบียน USD 200,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ USD 1.00 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 40.00

### 6 C.P. Aquaculture (India) Private Limited

ประเภทธุรกิจ ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศอินเดีย  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศอินเดีย  
หมายเลขโทรศัพท์ 9144-2491-7790  
ทุนจดทะเบียน Rs 250,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ Rs 10.00 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 31.70

### 7 บริษัท แว 84 จำกัด

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน โดยมีลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.93 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสวนป่าในประเทศไทย  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
ทุนจดทะเบียน 1,500,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 25.00

### 8 บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด

ประเภทธุรกิจ ธุรกิจประกันภัย  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2638-9000  
ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 24.46

### 9 Kinghill Limited

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารศูนย์การค้า “Super Brand Mall” ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์  
ทุนจดทะเบียน USD 250,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ USD 1.00 ต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 20.84

### 10 บริษัท ซี.พี. เซเวนอีเลฟเวน จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ธุรกิจร้านคอนวีเนียนสโตร์ภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2677-9000  
หมายเลขโทรสาร 0-2631-1082  
ทุนจดทะเบียน 2,250,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน  
มูลค่าที่ตราไว้ 5.00 บาทต่อหุ้น  
สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 21.32

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่ไม่เกินร้อยละ 20.00

(เรียงลำดับตามสัดส่วนการถือหุ้น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 นิติบุคคลที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 4 บริษัท ดังนี้

### 1 Charoen Pokphand (India) Private Limited

ประเภทธุรกิจ ผลิตภัณฑ์สัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศอินเดีย

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศอินเดีย

ทุนจดทะเบียน Rs 330,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ Rs 10.00 ต่อหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 19.00

### 2 ACME ECI Investment Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์

ทุนจดทะเบียน USD 8,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ USD 1.00 ต่อหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 17.95

### 3 Trillion Brewery Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์

ทุนจดทะเบียน USD 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ USD 1.00 ต่อหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 17.95

### 4 บริษัท ซีพีซี จำกัด (มหาชน)

เดิมชื่อ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ไทรเคมี จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

ทุนจดทะเบียน 78,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 12.48

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 10.00 (เรียงลำดับตามสัดส่วนการถือหุ้น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 นิติบุคคลที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 10.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 6 บริษัท ดังนี้

### 1 Chia Tai (Jilin) Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 9.99

### 2 บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ธุรกิจศูนย์ค้าส่ง “แม็คโคร”

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 9.54

### 3 บริษัท วิศวกรรม จำกัด

ประเภทธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 9.00

### 4 บริษัท ซี.พี.แลนด์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 6.49

### 5 บริษัท อภรรยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ธุรกิจประกันภัย

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 3.47

### 6 บริษัท กรุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ สื่อสารโทรคมนาคม

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 3.33

# ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับหลักทรัพย์ของบริษัท

## ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับหุ้นสามัญ

### กฎจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียน	: 8,206,664,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
ทุนชำระแล้ว	: 5,727,562,476 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน

### ประวัติการเปลี่ยนแปลงของหุ้นที่ชำระแล้ว

	หุ้นที่เพิ่มขึ้น	ทุนชำระแล้ว		รายละเอียด
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(หุ้น)	
มกราคม 2521	-	5	500,000	จดทะเบียนก่อตั้งเริ่มแรก
มีนาคม 2530	25	30	3,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
พฤษภาคม 2530	70	100	10,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
มิถุนายน 2530	100	200	20,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
สิงหาคม 2530	100	300	30,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
กรกฎาคม 2531	300	600	60,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
มิถุนายน 2532	600	1,200	120,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
พฤศจิกายน 2541	385	1,585	158,529,451	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสานจำกัด (มหาชน) เพื่อแลกเปลี่ยน กับหุ้นของบริษัททั้งสามแทนการชำระเป็นเงิน
พฤษภาคม 2542	159	1,744	174,380,941	เพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผล การดำเนินงานปี 2541
ธันวาคม 2542	174	1,918	191,818,767	เพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2542
กรกฎาคม 2543	1,902	3,820	382,028,584	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
กรกฎาคม 2544	0.09855	3,820	382,038,439	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W1 จำนวน 3 ครั้ง ระหว่างเดือน ตุลาคม 2543 ถึง กรกฎาคม 2544
กันยายน 2544	-	3,820	3,820,384,390	เพิ่มขึ้นจากเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จาก 10 บาท เป็น 1 บาทต่อหุ้น
มกราคม 2545	0.15	3,820	3,820,536,390	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W1
เมษายน 2545	73	3,893	3,893,613,330	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W1
กรกฎาคม 2545	481	4,374	4,374,439,231	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดง สิทธิ CPF-W1
ตุลาคม 2545	475	4,849	4,849,590,421	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W
มกราคม 2546	859	5,708	5,708,162,731	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดง สิทธิ CPF-W และการใช้สิทธิครั้งแรกของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
เมษายน 2546	0.009	5,708	5,708,171,806	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
กรกฎาคม 2546	6	5,714	5,714,071,566	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ตุลาคม 2546	4	5,718	5,718,532,611	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
มกราคม 2547	9	5,727	5,727,546,606	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
กรกฎาคม 2547	0.002	5,727	5,727,549,116	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ตุลาคม 2547	0.013	5,727	5,727,562,476	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
มกราคม 2548	0.058	5,728	5,727,852,576	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2

## ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับ Depository Receipts สำหรับหุ้นสามัญ

ตลาดซื้อขายหลักทรัพย์	: Over the Counter (OTC), United States Exchange
DR Underlying Share Ratio	: 1 Depository Receipt : 4 หุ้นสามัญ
จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	: 565,120 หน่วย
นายทะเบียน	: The Bank of New York

## ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 หุ้นสามัญของซีพีเอฟที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“Thai NVDR”) มีจำนวน 133,405,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.33 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว โดยผู้ลงทุนในตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) ซึ่งออกโดย Thai NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เว้นแต่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยไม่นับรวมหุ้นที่ถือโดย Thai NVDR ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นสามัญของซีพีเอฟที่ถือโดย Thai NVDR ได้ที่ [www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr)

## ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ซีพีเอฟมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (“CPF-W2”) ที่ยังใช้สิทธิได้คงเหลืออยู่ ดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 22 กรกฎาคม 2545
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาทต่อหน่วย (ศูนย์บาท)
จำนวนคงเหลือ	: 383,871,598 หน่วย
ตลาดรองซื้อขายหลักทรัพย์	: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นายทะเบียน	: ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	: 4.00 บาท ต่อหุ้น
สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 5 หุ้น
วันที่ใช้สิทธิ	: สามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 2 มกราคม 2546 และครั้งต่อ ๆ ไปในวันทำการแรกของแต่ละเดือน เมษายน กรกฎาคม ตุลาคม และมกราคม ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยการใช้สิทธิวันสุดท้ายจะตรงกับวันที่ 21 กรกฎาคม 2548 ในกรณีที่วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ ให้เลื่อนการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันเปิดทำการถัดไป ในกรณีที่วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนใบสำคัญแสดงสิทธิตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ให้เลื่อนเป็นวันเปิดทำการถัดไป
ระยะเวลาขึ้นความจำนองใช้สิทธิ	: ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ประสงค์จะใช้สิทธิ จะต้องแจ้งความจำนองการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของซีพีเอฟ ในเวลาทำการระหว่าง 8.30-15.30 น. ภายใน 15 วันก่อนวันที่ใช้สิทธิในแต่ละครั้งซึ่งจะมีการปิดสมุดพักการโอนใบสำคัญแสดงสิทธิ 21 วัน ก่อนวันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตามวิธีการที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือ หนังสือแจ้งกำหนดการใช้สิทธิที่ซีพีเอฟนำเสนอแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อเปิดเผยให้ทราบทั่วกัน ก่อนระยะเวลาขึ้นความจำนองใช้สิทธิในแต่ละครั้ง
วันครบกำหนดอายุ	: วันที่ 21 กรกฎาคม 2548

## ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ซีพีเอฟมีหุ้นกู้คงเหลืออยู่ ดังนี้

### 1 หุ้นกู้ชนิดทยอยคืนเงินต้นของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2543 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2548

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดทยอยคืนเงินต้น ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 9 มีนาคม 2543
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	: วันที่ 9 มีนาคม 2548
อัตราดอกเบี้ย	: - 3 ปีแรก เท่ากับร้อยละ 7.5 ต่อปี - 2 ปีสุดท้ายเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนสำหรับลูกค้า ทั่วไปซึ่งประกาศโดยธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ณ สองวันทำการ ก่อนวันแรกของช่วงระยะเวลาในการคำนวณดอกเบี้ยบวกร้อยละ 3 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 9 มีนาคม และ 9 กันยายนของแต่ละปีจนถึงวันครบ กำหนดไถ่ถอน โดยงวดแรกชำระในวันที่ 9 กันยายน 2543
วันชำระเงินต้น	: ทยอยชำระคืนตั้งแต่สิ้นปีที่ 3 ของอายุหุ้นกู้ ดังนี้ ร้อยละ 20 ของมูลค่าที่ตราไว้ ชำระในวันที่ 9 มีนาคม 2546 ร้อยละ 20 ของมูลค่าที่ตราไว้ ชำระในวันที่ 9 กันยายน 2546 ร้อยละ 20 ของมูลค่าที่ตราไว้ ชำระในวันที่ 9 มีนาคม 2547 ร้อยละ 20 ของมูลค่าที่ตราไว้ ชำระในวันที่ 9 กันยายน 2547 ร้อยละ 20 ของมูลค่าที่ตราไว้ ชำระในวันที่ 9 มีนาคม 2548
มูลค่าคงเหลือ	: 1,400,000,000 บาท
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: ไม่มี
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### 2 หุ้นกู้ชนิดทยอยคืนเงินต้นของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2544 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2549

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดทยอยคืนเงินต้น ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 23 มีนาคม 2544



วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	:	วันที่ 23 มีนาคม 2549
อัตราดอกเบี้ย	:	- 2 ปีแรก เท่ากับร้อยละ 5.5 ต่อปี - ปีที่ 3 เท่ากับร้อยละ 5.75 ต่อปี - 2 ปีสุดท้ายเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน สำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดาทั่วไป ซึ่งประกาศโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สองวันทำการก่อนวันแรกของช่วงระยะเวลาในการคำนวณดอกเบี้ยบวกร้อยละ 3 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	:	ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 23 มีนาคม และ 23 กันยายน ของแต่ละปีจนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยงวดแรกชำระวันที่ 23 กันยายน 2544
วันชำระเงินต้น	:	ทยอยชำระคืน ตามกำหนด ดังนี้ ร้อยละ 15 ของมูลค่าที่ตราไว้ ชำระในวันที่ 23 กันยายน 2546 ร้อยละ 17 ของมูลค่าที่ตราไว้ ชำระในวันที่ 23 มีนาคม 2547 ร้อยละ 17 ของมูลค่าที่ตราไว้ ชำระในวันที่ 23 กันยายน 2547 ร้อยละ 17 ของมูลค่าที่ตราไว้ ชำระในวันที่ 23 มีนาคม 2548 ร้อยละ 17 ของมูลค่าที่ตราไว้ ชำระในวันที่ 23 กันยายน 2548 ร้อยละ 17 ของมูลค่าที่ตราไว้ ชำระในวันที่ 23 มีนาคม 2549
มูลค่าคงเหลือ	:	3,570,000,000 บาท
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	“A” โดย บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	:	ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย

### 3 กู้ยืมบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2550

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	วันที่ 17 พฤศจิกายน 2547
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	:	วันที่ 17 พฤศจิกายน 2550
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	:	ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 17 พฤษภาคม และ 17 พฤศจิกายนของแต่ละปี จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 17 พฤษภาคม 2548
วันชำระเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าคงเหลือ	:	2,500,000,000 บาท
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	“A” โดย บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และนายทะเบียน : ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาด  
ตราสารหนี้)

**4** **หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)**  
**ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2552**

**ประเภทหุ้นกู้** : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือ  
หุ้นกู้

**อายุของหุ้นกู้** : 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้

**มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย** : 3,500,000,000 บาท

**จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย** : 3,500,000 หน่วย

**มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย** : 1,000 บาท

**ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย** : 1,000 บาท

**วันที่ออกหุ้นกู้** : วันที่ 17 พฤศจิกายน 2547

**วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้** : วันที่ 17 พฤศจิกายน 2552

**อัตราดอกเบี้ย** : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.5 ต่อปี

**วันชำระดอกเบี้ย** : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 17 พฤษภาคม และ 17 พฤศจิกายนของแต่ละปี  
จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 17  
พฤษภาคม 2548

**วันชำระเงินต้น** : ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดชำระไถ่ถอน

**มูลค่าคงเหลือ** : 3,500,000,000 บาท

**การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ** : “A” โดย บริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และนายทะเบียน : ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาด  
ตราสารหนี้)

หมายเหตุ : ข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ตาม (3) และ (4) นั้น สามารถค้นหาได้ที่ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

**นายทะเบียนหลักทรัพย์ (หุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ) ของซีพีเอฟ**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,6,7 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110  
 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2359-2800  
 หมายเลขโทรสาร 0-2359-1259

**นายทะเบียนหุ้นกู้ชนิดทยอยคืนเงินต้น ครั้งที่ 1/2543 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2548  
 และ: หุ้นกู้ชนิดทยอยคืนเงินต้น ครั้งที่ 1/2544 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2549**

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ  
 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-1477-8  
 หมายเลขโทรสาร 0-2626-4545-6

**ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และนายทะเบียนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2550  
 และ:หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2552**

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์  
 1 ซอยกสิกรไทย ถนนราชบุรินทร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140  
 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2470-1982  
 หมายเลขโทรสาร 0-2470-1998

**นายทะเบียน American Depositary Receipts**

The Bank of New York, Depositary Receipts Division  
 101 Barclay Street, 22nd Floor, New York, New York 10286  
 สำนักงานนิวยอร์ก ติดต่อ Vinu Kurian หมายเลขโทรศัพท์ 1-212-815-8365  
 สำนักงานฮ่องกง ติดต่อ Eugenia Lee หมายเลขโทรศัพท์ 852-2840-9821

**ผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟ**

นางสุดจิตร์ บุญประกอบ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2991  
 นางสาวกัลยารัตน์ ชัยวรพงศา ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3460  
 นางสาวนิตยา เชษฐโชติรส ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4439

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
 195 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2677-2000 / 0-2658-5000  
 หมายเลขโทรสาร 0-2677-2232

# แบบแสดงรายการในรายงานประจำปี

ตามแบบ 56-2 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หัวข้อ	หน้าที่
1. ข้อมูลทั่วไป	
1.1 ของบริษัท	54
1.2 ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	58
1.3 ของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	69
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	3
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
3.1 โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ	3
3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2, 6
3.3 โครงสร้างรายได้	9
3.4 เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ	4, 5, 10
3.5 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	10
3.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงาน	14-15
3.7 การวิจัยและพัฒนา	15
3.8 มาตรฐานการผลิตและสิทธิประโยชน์ทางภาษี	17-18
3.9 ภาวะอุตสาหกรรม	19
4. ปัจจัยความเสี่ยง	21
5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	
5.1 ผู้ถือหุ้น	55
5.2 การจัดการ	
5.2.1 โครงสร้างการจัดการ	31
5.2.2 คณะกรรมการบริษัท	31, 37
5.2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ	34, 38
5.2.4 คณะกรรมการบริหาร	35, 38
5.2.5 ผู้บริหาร	36, 38
5.2.6 บุคลากร	43
5.2.7 การกำกับดูแลกิจการ	44
6. รายการที่เกี่ยวข้องกัน	51
7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	25
8. คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	53

