



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

# เติมชีวิตที่ดี

» รายงานประจำปี 2557



# I

## สารบัญ

---

2	เกี่ยวกับซีพีเอฟ	
	สารถึงผู้ถือหุ้น	2
	ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ	4
	พัฒนาการที่สำคัญ	9

---

12	ธุรกิจของบริษัทและผลการดำเนินงาน	
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	20
	ปัจจัยความเสี่ยง	32
	ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม	38

---

40	การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืน	
	การจัดการ	40
	การบริหารทรัพยากรบุคคล	59
	การกำกับดูแลกิจการ	63
	ความรับผิดชอบต่อสังคม	79

---

82	ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล	
	ผู้ถือหุ้น	82
	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	84

---

86	ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทมีการลงทุน
----	---

---

108	ติดต่อบริษัท
-----	--------------

### งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

และรายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

---

คำจำกัดความ :

“บริษัท” หรือ “กลุ่มซีพีเอฟ” ที่กล่าวในรายงานประจำปีนี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ “ซีพีเอฟ” และบริษัทย่อย (บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นถึงทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้นและบริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุม)

---

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2557 (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.cpfworldwide.com](http://www.cpfworldwide.com)

---

I  
เติมชีวิตที่ดี



# สารถึงผู้ถือหุ้น

## I

ปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัท เจรียนโกภคภัณฑอาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หรือ “ซีพีเอฟ” ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ ความท้าทายจากปัจจัยต่างๆ ทั้งสินค้าเนื้อสัตว์ล้นตลาดหรือการระบาดของโรคกึ่ง ที่ส่งผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ของธุรกิจสัตว์น้ำอย่างมีนัยสำคัญเมื่อปี 2556 เริ่มคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ประสบการณ์ต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ซีพีเอฟได้ตระหนักและเรียนรู้ ตลอดจนได้พยายามหาแนวทางในการแก้ไข ป้องกัน เตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับปัญหาต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ด้วยการระดมทีมผู้เชี่ยวชาญจากทั่วโลกทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนา พร้อมไปกับสนับสนุนการสร้างสรรคงานนวัตกรรม ทั้งสินค้า บริการ และกระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดการเพิ่มมูลค่าของสินค้า ตลอดจนได้ปรับปรุงกระบวนการในการดำเนินธุรกิจด้วยการกระจายความเสี่ยงด้านการลงทุน การมองหาช่องทาง และโอกาสใหม่ๆ ที่จะสามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้กับซีพีเอฟได้อย่างมั่นคงในระยะยาวต่อไป

ด้วยกลยุทธ์การปรับตัวในการดำเนินธุรกิจเหล่านี้ บริษัทเชื่อมั่นว่าจะช่วยทำให้ซีพีเอฟสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ซีพีเอฟมีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 426,039 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 10,562 ล้านบาท เติบโตขึ้นจากปี 2556 ในอัตราร้อยละ 9 และ 49 ตามลำดับ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ในอัตราร้อยละ 0.75 บาท แบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วร้อยละ 0.30 บาท และเงินปันผลครั้งที่สองที่จะจ่ายเพิ่มเติมอีกในอัตราร้อยละ 0.45 บาท

จากการบริหารงานที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ซีพีเอฟจึงเป็นบริษัทที่นักลงทุนให้ความเชื่อถือและให้ความไว้วางใจ ดังจะเห็นได้จากการที่ซีพีเอฟได้รับรางวัลซีเอฟไอยอดเยี่ยมในกลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมอาหารถึงสองปีซ้อน ในการประกาศรางวัล IAA Awards for Listed Companies 2014 โดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน ย่อมเป็นเครื่องยืนยันได้ดีในเรื่องนี้ ยิ่งไปกว่านั้น ซีพีเอฟยังได้รับรางวัล The Best Structured Equity Deal ทั้งในระดับภูมิภาคและในระดับโลกจาก IFR Awards 2014 ที่ฮ่องกง จากการเสนอขายหุ้นกู้อนุพันธ์แปลงสภาพเป็นหลักกรัฟยอื่น (Exchangeable Bond) ที่ได้รับการพิจารณาแล้วว่าเป็นข้อเสนอที่มีความคิดสร้างสรรค์และมีความน่าสนใจในการลงทุน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพ

ปัจจุบันซีพีเอฟได้มีการขยายสาขาและการดำเนินธุรกิจไปทั่วโลก มุ่งเน้นการลงทุนในประเทศที่ได้ทำการวิจัยแล้วว่ามียอดการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง เพื่อเชื่อมศักยภาพของตลาดสาขาทั่วโลกเข้าไว้ด้วยกัน ตลอดจนเพื่อสร้าง

# +9%

ปี 2557 มียอดขายรวม  
426,039 ล้านบาท  
เติบโตขึ้น 9%  
เทียบกับปี 2556

โอกาสและยอดขายให้เพิ่มขึ้น โดยซีพีเอฟตั้งเป้าหมายการเติบโตของรายได้ไว้ไม่น้อยกว่า 10% ในปีต่อไป สำหรับปี 2557 ที่ผ่านมา ซีพีเอฟได้เพิ่มน้ำหนักรลงทุนในธุรกิจอาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะเป็นฐานธุรกิจที่สำคัญต่อไปในอนาคต จึงได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท Tops Foods NV ที่ประเทศเบลเยียม ประกอบธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์เพื่อผลิตอาหารสำเร็จรูป โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงด้วยระบบ Microwave Sterilization นอกจากนี้ยังได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท BHI Kalino Food AB ประกอบธุรกิจขายผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ อาหารสำเร็จรูปแช่เย็นและแช่แข็งในประเทศสวีเดน ตลอดจนได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท Hefei Chia Tai Co.,Ltd. และ Kaifeng Chia Tai Co.,Ltd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศจีน และในปี 2558 นี้ ซีพีเอฟยังมีแผนที่จะเข้าลงทุนในบริษัท C.P.Cambodia (CPC) ประเทศกัมพูชาในอัตรา 100% จากเดิมที่เคยถือหุ้นอยู่เพียง 25% เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโต และอัตราการสร้างผลตอบแทนที่ดีโดยในปีที่ผ่านมา CPC มีรายได้จากการขยายรวมทั้งสิ้น 8,309 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 740 ล้านบาท การเข้าไปลงทุนใน CPC ครั้งนี้ จะทำให้ซีพีเอฟขึ้นเป็นผู้นำในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมในเขตอินโดจีนซึ่งเป็นเขตที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการบริโภคอยู่ในระดับสูง ทั้งนี้ บริษัทจะได้ออกเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนการลงทุนใน CPC ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดให้มีขึ้นในครั้งต่อไป



บริษัทเชื่อมั่นว่าการสร้างฐาน “อาหารมั่นคง” ที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศด้านคุณภาพและความปลอดภัย จะทำให้ซีพีเอฟสามารถเติบโตขึ้นได้อย่างยั่งยืนในธุรกิจนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญ ตลอดจนใส่ใจต่อรายละเอียดในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต ได้นำมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ และระบบประกันคุณภาพมาใช้ตลอดกระบวนการ ผู้บริโภคจึงสามารถให้ความไว้วางใจในความสด สะอาด และปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหารซีพีเอฟได้อย่างมั่นใจ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการดูแลและพัฒนาบุคลากรในทุกกระดับเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการทำงาน ให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนทั้งภายในและภายนอกองค์กร พร้อมไปกับการมี “สังคมพึ่งตน” รอบด้านที่มีความเข้มแข็งบนพื้นฐาน “ดินน้ำป่าคงอยู่” โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรในกระบวนการผลิต ตลอดจนการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติทั้งภายในและภายนอกองค์กร คือแนวทางของการร่วมสร้างเสริมเสถียรภาพของอุตสาหกรรม อันนำไปสู่ความยั่งยืนต่อทุกภาคส่วน

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้าชุมชน ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ สำหรับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจที่มีให้กับซีพีเอฟเสมอมา ในฐานะผู้นำด้านธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจรในภูมิภาคเอเชีย ซีพีเอฟตระหนักถึงบทบาทภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบในการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อให้ซีพีเอฟสามารถเติบโตอย่างแข็งแกร่งและพร้อมจะก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำด้านธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในระดับโลกได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบไป

(นายนิท เจียรพนนท์)  
ประธานกรรมการ  
คณะกรรมการบริษัท

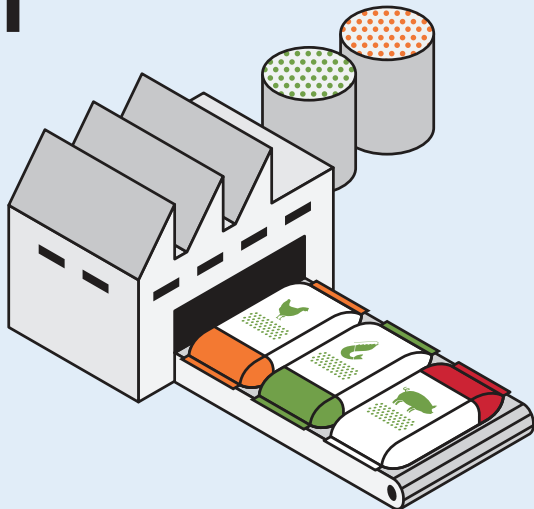
(นายอดิทร ศรีประทีพ)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานคณะผู้บริหาร

# ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

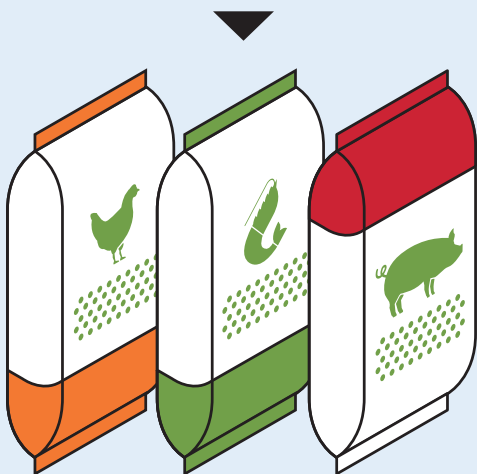
## I

ซีพีเอฟดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ  
ครอบคลุมประเภทสัตว์หลักได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา  
ซึ่งสามารถจำแนกประเภทธุรกิจเป็น 4 ประเภท

### 1 ธุรกิจอาหารสัตว์

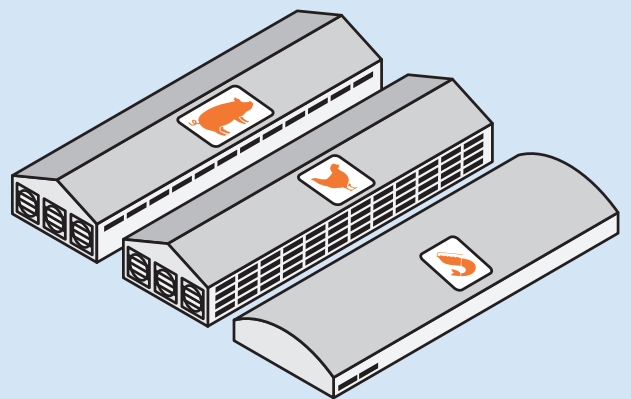


การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

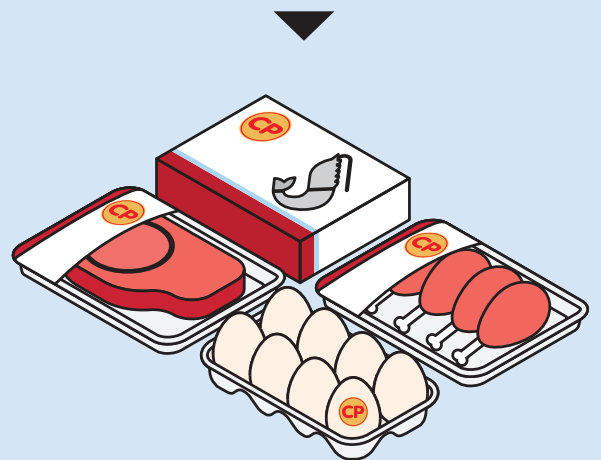


อาหารสัตว์

### 2 ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์



การเพาะพันธุ์สัตว์  
และการเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า

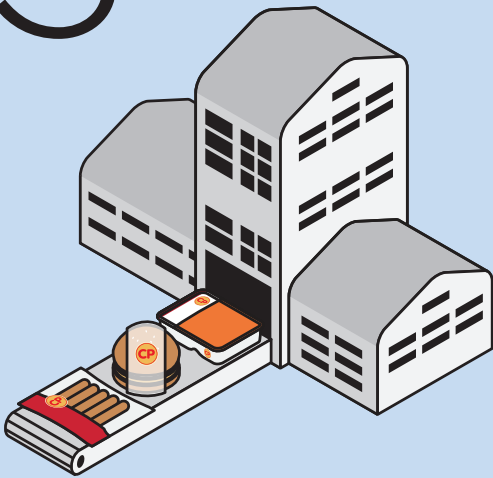


เนื้อสัตว์แปรรูปขึ้นพื้นฐาน

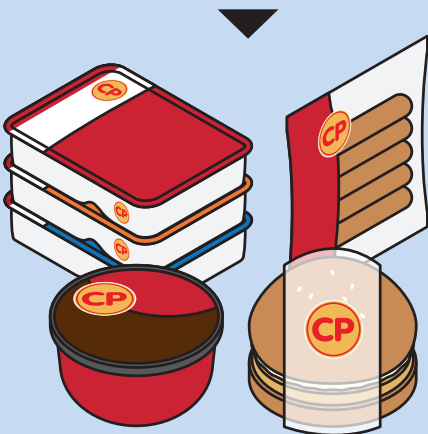
กระบวนการผลิตอาหารครบวงจรภายใต้การบริหารจัดการของซีพีเอฟ ผ่านเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย ได้มาตรฐานสากล เปี่ยมคุณภาพ ปลอดภัย ถูกอนามัย รักษาสิ่งแวดล้อม สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ตลอดห่วงโซ่อาหารอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้บริโภคทุกมุมโลกมั่นใจในอาหารทุกคำจากเรา

# 3

## ธุรกิจอาหาร



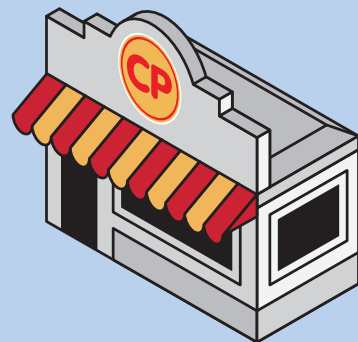
การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก  
และอาหารพร้อมรับประทาน



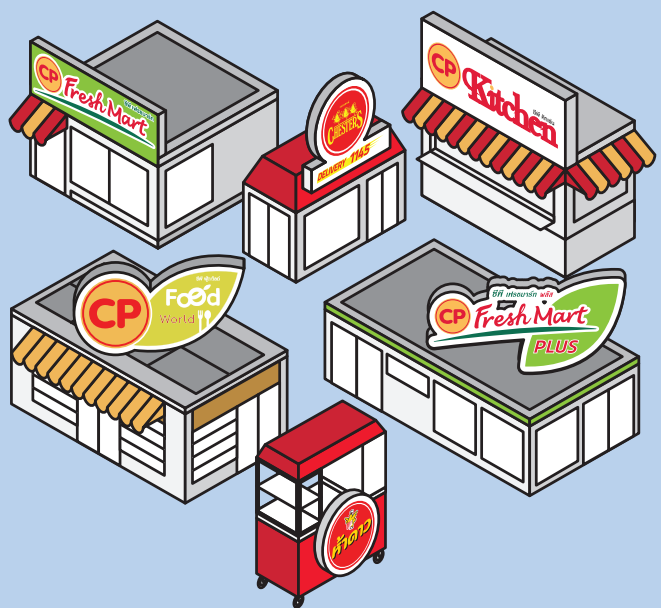
ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก  
และอาหารพร้อมรับประทาน

# 4

## ธุรกิจค้าปลีกและร้านอาหาร



การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า

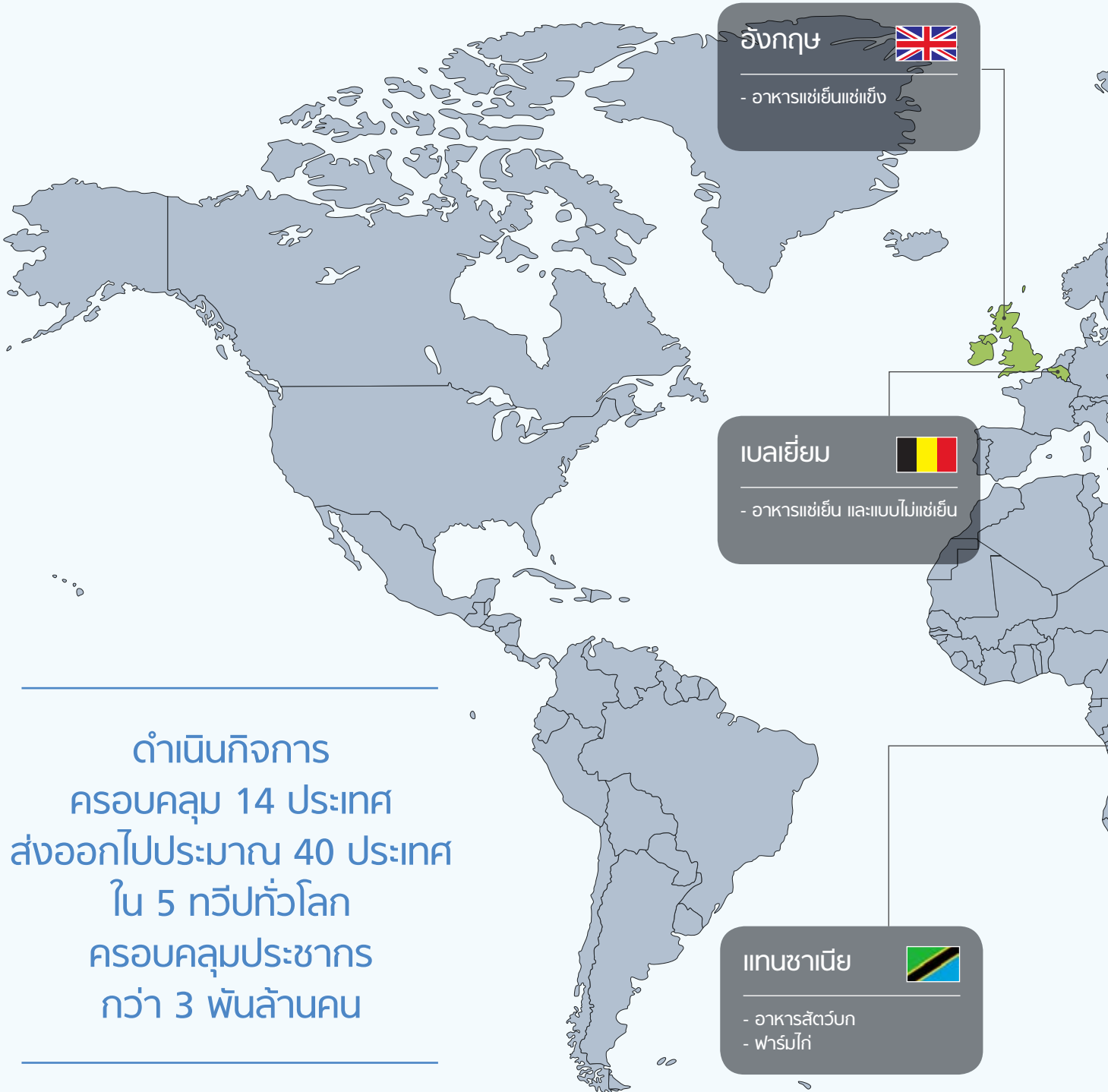


ร้านค้าปลีก ร้านอาหาร และศูนย์อาหาร

# ซีพีเอฟ...ครัวของโลก




ซีพีเอฟใช้ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ขยายกิจการไปยังประเทศต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นคงทางอาหาร บนหลักสามประโยชน์ ประโยชน์ต่อประเทศชาติ ประชาชน และบริษัท



ดำเนินการ  
ครอบคลุม 14 ประเทศ  
ส่งออกไปประมาณ 40 ประเทศ  
ใน 5 ทวีปทั่วโลก  
ครอบคลุมประชากร  
กว่า 3 พันล้านคน





**รัสเซีย** 

- อาหารสัตว์บก
- ฟาร์มสุกร

**จีน** 

- อาหารสัตว์บก/สัตว์น้ำ
- ฟาร์มสัตว์น้ำ

**ลาว** 

- สัตว์บกผสมวงจร

**อินเดีย** 

- สัตว์บกผสมวงจร
- อาหารสัตว์น้ำ

**ไต้หวัน** 

- สัตว์บกผสมวงจร

**เวียดนาม** 

- สัตว์บก/สัตว์น้ำผสมวงจร

**ไทย** 

- สัตว์บก/สัตว์น้ำผสมวงจร




**มาเลเซีย** 

- สัตว์น้ำผสมวงจร
- อูริกจสุกร

**ตุรกี** 

- สัตว์บกผสมวงจร

**กัมพูชา** 

- สัตว์บกผสมวงจร

**ฟิลิปปินส์** 

- อาหารสัตว์บก/สัตว์น้ำ
- ฟาร์มสัตว์บก/สัตว์น้ำ

# ภาพรวมบริษัทโดยสรุป



## วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีวิสัยทัศน์ที่ต้องการก้าวขึ้นเป็น “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) โดยมีพันธกิจที่จะดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในด้านคุณค่า รสชาติ และความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ อันจะเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้บริโภคทั่วโลก พร้อมไปกับการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม ด้วยเป้าหมายในการสร้างธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน สามารถจับผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่อง

จากกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ให้ความสำคัญในการสร้างรากฐานธุรกิจให้มีความมั่นคงสามารถสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการดูแลและพัฒนาบุคลากร ประกอบกับการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ถูกกำหนดเป็นกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน ได้แก่ 1) เติบโตอย่างมีกำไร 2) มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และ 3) สร้างพื้นฐานที่มั่นคง

บริษัทเชื่อมั่นในการเจริญเติบโตและการพัฒนาของอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารทั่วโลกในระยะยาว โดยมีเป้าหมายที่จะนำความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรครบวงจรที่ทันสมัยไปลงทุนในประเทศต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตของการบริโภค ในขณะที่เดียวกันบริษัทมีแผนงานในการขยายธุรกิจสินค้าอาหารพร้อมรับประทานและสินค้าแปรรูปเพิ่มมูลค่าภายใต้ตราสินค้า CP และตราสินค้าของบริษัท รวมถึงการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า รวมถึงการขยายฐานการส่งออกให้มากขึ้น

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร โดยธุรกิจของบริษัทสามารถจำแนกออกเป็น 4 ประเภทหลัก คือ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ 2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (Farm) ได้แก่ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า และการแปรรูปเนื้อสัตว์ชั้นพื้นฐาน 3) ธุรกิจอาหาร (Food) ได้แก่ การผลิต

เนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก และการผลิตสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้า CP และตราสินค้าของลูกค้า เพื่อจำหน่ายในประเทศไทย และส่งออก และ 4) ธุรกิจค้าปลีกและร้านอาหาร (Retail and Food Outlets) ได้แก่ การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในรูปแบบร้านค้าปลีกและร้านอาหาร

ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ

### 1) กิจการประเทศไทย (Thailand Operations)

เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ เนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้าของบริษัทตราสินค้า CP และตราสินค้าของลูกค้า ไปจำหน่ายครอบคลุมประมาณ 40 ประเทศ ใน 5 ทวีปทั่วโลก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทในประเทศไทยครอบคลุมประเภทของสัตว์บกและสัตว์น้ำ โดยมีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา ซึ่งมีกระบวนการผลิตครบวงจรเริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ชั้นพื้นฐาน การผลิตสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปหรือผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน รวมถึงการดำเนินธุรกิจค้าปลีกและร้านอาหาร

### 2) กิจการต่างประเทศ (International Operations)

เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในต่างประเทศรวม 13 ประเทศ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยในประเทศจีน เวียดนาม ตุรกี อินเดีย มาเลเซีย อังฤษ ลาว รัสเซีย ฟิลิปปินส์ ไต้หวัน เบลเยียม และแทนซาเนีย และโดยบริษัทร่วมในประเทศกัมพูชา

บริษัทขยายฐานการผลิตไปต่างประเทศโดยมีความมุ่งมั่นที่จะนำความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมอาหารแบบครบวงจรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยของกิจการประเทศไทยไปประยุกต์ใช้ใน

ประเทศที่มีศักยภาพในการพัฒนามาตรฐานการเลี้ยงสัตว์และพัฒนาประสิทธิภาพธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมเชิงพาณิชย์

ในปี 2557 รายได้จากกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่รายได้จากกิจการต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59 ของรายได้จากการขายรวม นอกเหนือจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทยังมีการลงทุนร้อยละ 25 ในบริษัทในประเทศกัมพูชา

## พัฒนาการที่สำคัญ

ในเดือนมกราคม 2557 CPF Europe S.A. (CPF EU) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ CPF Investment Ltd. (CPFI)<sup>1</sup> ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้น Tops Foods NV (Tops Foods) คิดเป็นร้อยละ 80.02 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ Tops Foods โดย Tops Foods เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเบลเยียม ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทานทั้งแบบแช่เย็น (Chilled) และแบบไม่ต้องแช่เย็น (Ambient) ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบไมโครเวฟ

ในเดือนกุมภาพันธ์ และกรกฎาคม 2557 Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (CTI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ C.P. Pokphand Co., Ltd. (CPP)<sup>2</sup> ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ได้เข้าซื้อ

เงินลงทุนทั้งหมดใน Hefei Chia Tai Co., Ltd. (HCT) และ Kaifeng Chia Tai Co., Ltd. (Kaifeng) โดยทั้ง 2 บริษัทเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศจีนซึ่งผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ในประเทศจีน

ในเดือนมีนาคม 2557 CPF Denmark A/S ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ CPFI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.00 ได้เข้าซื้อหุ้น BHJ Kalino Food AB (BHJ) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ BHJ โดย BHJ เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสวีเดน ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการค้าเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูปแช่เย็นและแช่แข็ง ในประเทศสวีเดน

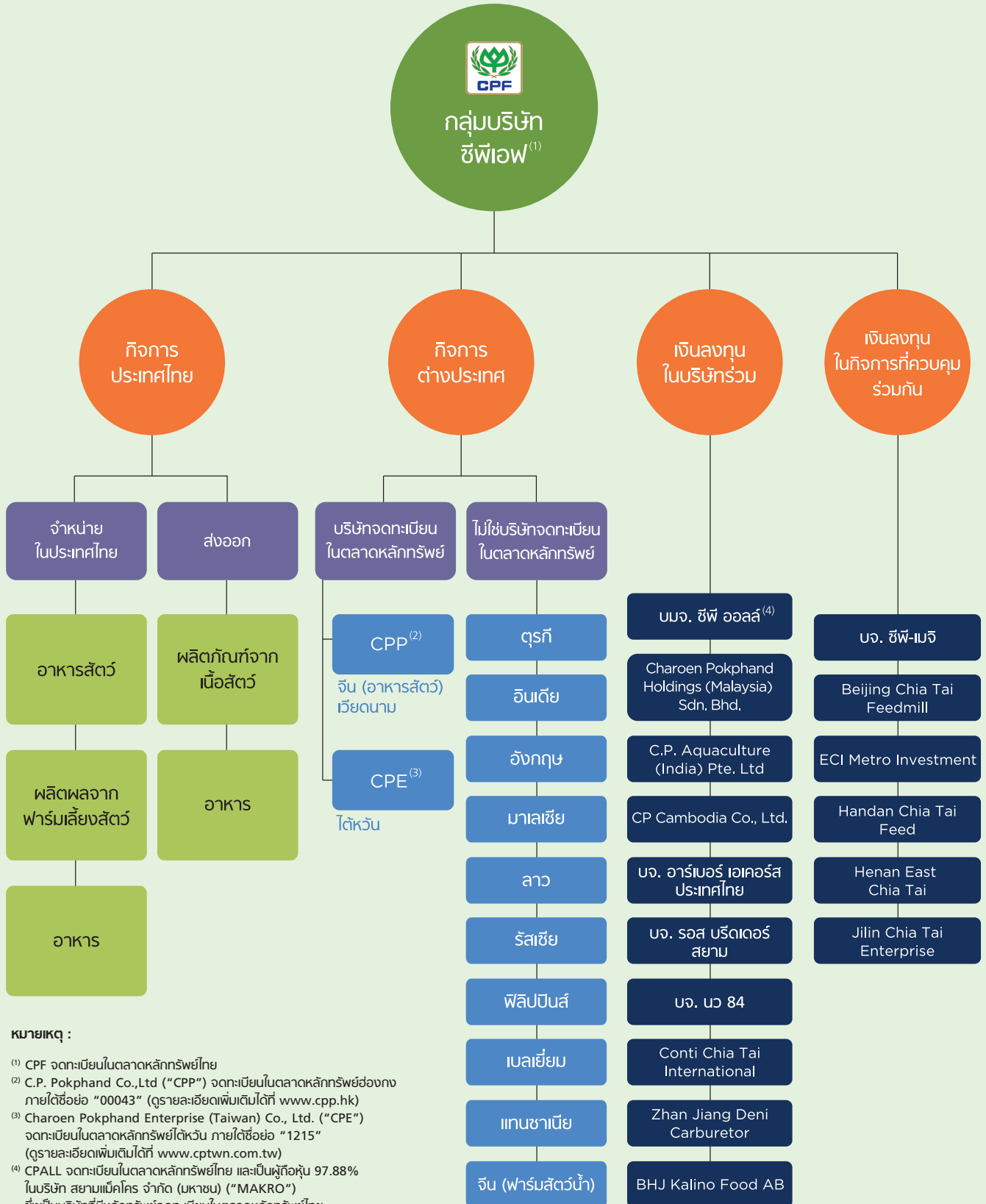
ในเดือนกันยายน 2557 ซีพีเอฟ และ CPFI ได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ CPP คิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP ให้แก่ ITOCHU Corporation (ITOCHU) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว โดยการขายเงินลงทุนดังกล่าวจะช่วยเสริมให้บริษัทมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้นและจะก่อให้เกิดความร่วมมือทางธุรกิจ (Business Alliance) ใน CPP ระหว่างบริษัทและกลุ่ม ITOCHU ทั้งนี้ภายหลังการเข้าทำรายการในครั้งนี้เสร็จสิ้นลง CPP จะยังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของซีพีเอฟตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยซีพีเอฟ และ CPFI จะยังคงถือหุ้นใน CPP รวมกันคิดเป็นร้อยละ 50.43 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP (หรือคิดเป็นร้อยละ 47.83 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP)

<sup>1</sup> ถือหุ้นโดย CPF ในสัดส่วนร้อยละ 100

<sup>2</sup> ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดย CPF ในสัดส่วนร้อยละ 50.43 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP (หรือคิดเป็นร้อยละ 47.83 ของหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP)

# โครงสร้างธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



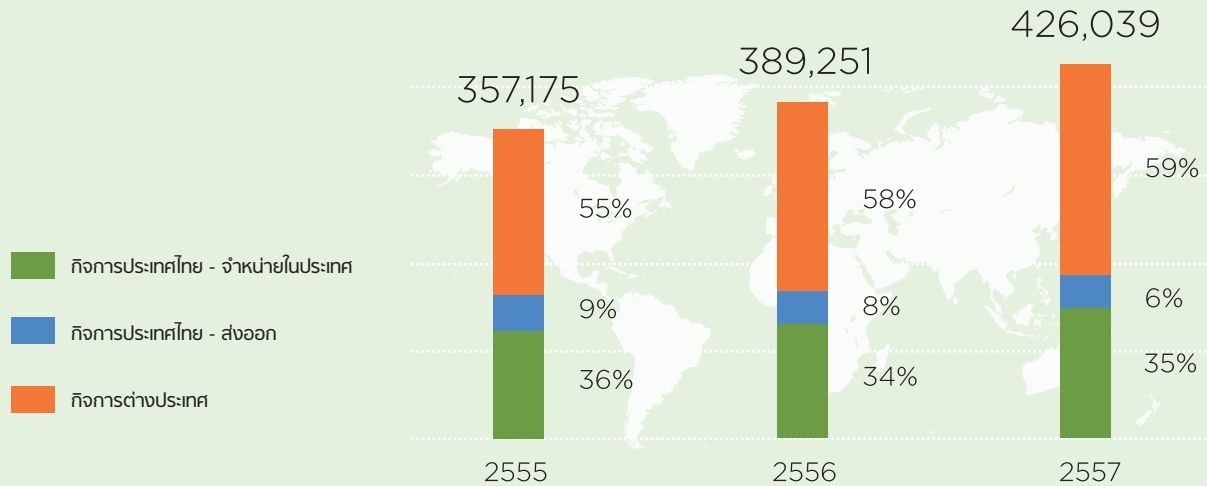
**หมายเหตุ :**

(1) CPF จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไทย  
 (2) C.P. Pokphand Co.,Ltd ("CPP") จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ภายใต้ชื่อย่อ "00043" (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.cpp.hk](http://www.cpp.hk))  
 (3) Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ("CPE") จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน ภายใต้ชื่อย่อ "1215" (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.cptwn.com.tw](http://www.cptwn.com.tw))  
 (4) CPALL จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไทย และเป็นผู้ถือหุ้น 97.88% ในบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) ("MAKRO") ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไทย

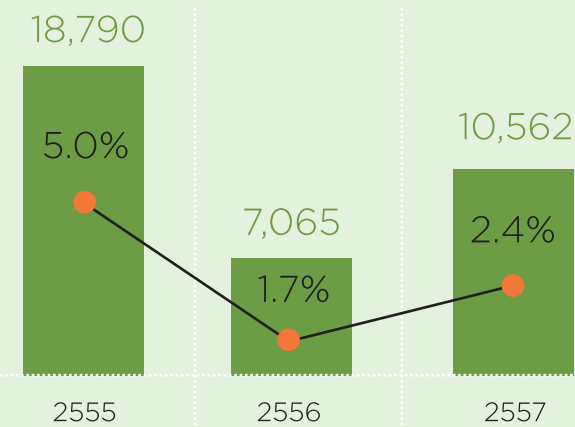
# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป



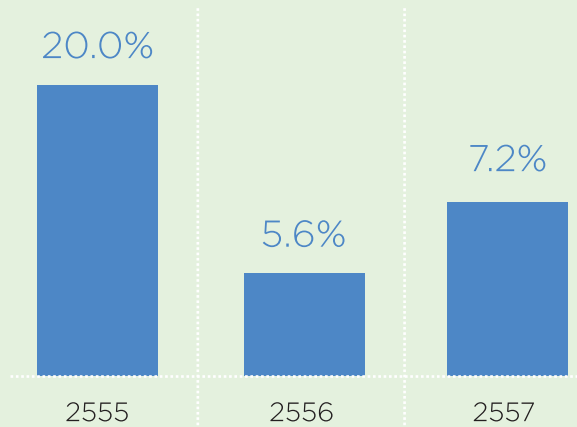
รายได้จากการขายแบ่งตามกิจการ (ล้านบาท)



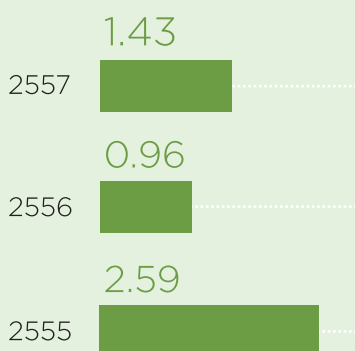
กำไรสุทธิ (ล้านบาท) และอัตรากำไรสุทธิ (%)



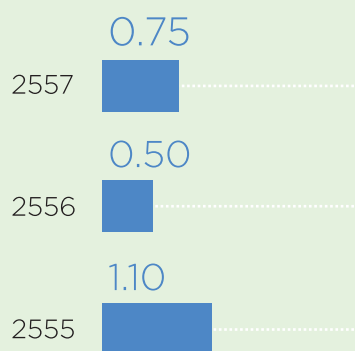
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)



กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)

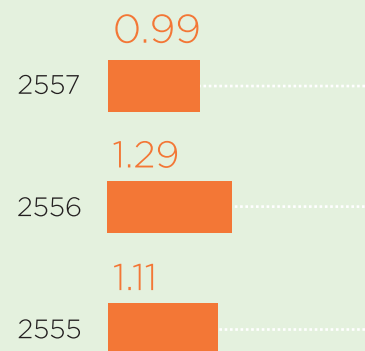


เงินปันผล (บาทต่อหุ้น)



อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัทดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ ครอบคลุมประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา การดำเนินธุรกิจสามารถจำแนกได้ออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ 1) กิจการประเทศไทย (Thailand Operations) เป็นการประกอบกิจการในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายในประเทศ และส่งออก และ 2) กิจการต่างประเทศ (International Operations) เป็นการประกอบกิจการโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศรวม 12 ประเทศ ได้แก่ จีน เวียดนาม ตุรกี อินเดีย มาเลเซีย อังกฤษ ลาว รัสเซีย ฟิลิปปินส์ ไต้หวัน เบลเยียม และเคนซาดเนีย

## กิจการประเทศไทย

ในปี 2557 รายได้จากกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 41 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งบริษัทได้จำแนกธุรกิจออกเป็น 4 ธุรกิจหลัก คือ

- 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed)
- 2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (Farm)
- 3) ธุรกิจอาหาร (Food)
- 4) ธุรกิจค้าปลีกและร้านอาหาร (Retail and Food Outlets)

## ธุรกิจอาหารสัตว์ (FEED)

### ผลิตภัณฑ์ การตลาด และลูกค้า

บริษัทเป็นผู้นำและผู้บุกเบิกในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศไทย ซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญ ได้แก่ อาหารสุกร อาหารไก่ อาหารเป็ด อาหารกุ้ง และอาหารปลา บริษัทผลิตอาหารสัตว์ทั้งในรูปแบบหัวอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด สูตรอาหารสัตว์ของบริษัทเป็นไปตามโภชนาการที่สัตว์แต่ละประเภทและแต่ละอายุต้องการ บริษัทจัดจำหน่ายอาหารสัตว์บกภายใต้ตราสินค้า ซีพี ไฮโปรไวท์ ไฮโกร สตาร์ฟีด โนโว เซฟฟีด เอร่าวัน ฮีอกโทนัล ซี.เอฟ. แอน-ไว-โปร ไฮแลค และจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำภายใต้ตราสินค้า ซีพี สตาร์ฟีด โนโว เอร่าวัน มารีน ไฮเกรด เทอร์โบ บลังก้า สตาร์เกต เซฟฟีไฟ เซฟฟีฟิช ในปี 2557 รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์ของกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 12 ของรายได้จากการขายรวม

บริษัทมีโรงงานผลิตครอบคลุมทุกภาคของประเทศไทย ฐานลูกค้าของบริษัทมีตั้งแต่เกษตรกรรายย่อย จนถึงฟาร์มเลี้ยงสัตว์ขนาดใหญ่ บริษัทจำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์และฟาร์มเลี้ยงสัตว์ขนาดใหญ่โดยตรงและผ่านตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ การกำหนดราคาขายจะพิจารณาจาก

ต้นทุนการผลิตในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งจะสอดคล้องกับราคาตลาดของวัตถุดิบและได้รับการอนุมัติจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ บริษัทดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดหลักด้วยการให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้าแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่การนำเสนออาหารสัตว์และพันธุ์สัตว์ที่มีคุณภาพ การให้คำแนะนำด้านวิชาการ เทคนิคการบริหารจัดการฟาร์มและการเลี้ยงสัตว์ที่ทันสมัย ตลอดจนการสนับสนุนงานด้านการขายของลูกค้าเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ เพื่อให้กิจการของลูกค้าเติบโตได้อย่างมั่นคง ทีมงานผู้เชี่ยวชาญในการเลี้ยงสัตว์ของบริษัทจะช่วยสนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า ซึ่งรวมถึงการให้ความรู้ด้านวิชาการทางโภชนาการสัตว์ที่สามารถประยุกต์ใช้ได้ในห้องดิน ทั้งในรูปแบบการจัดสัมมนาทางวิชาการ การจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ตลอดจนดำเนินการเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ที่ได้มาตรฐานสากลในรูปแบบของสิ่งพิมพ์และทางอินเตอร์เน็ตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้อุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ของประเทศไทยเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมกุ้งในประเทศไทยยังคงประสบปัญหาโรคกุ้งตายด่วน (Early Mortality Syndrome - “EMS”) ต่อเนื่องมาจากระบาดปี 2556 ส่งผลให้เกิดการชะลอการเลี้ยงกุ้งในประเทศไทย ประกอบกับปริมาณการผลิตสุกรในประเทศไทยลดน้อยลงเนื่องจากเกษตรกรผู้เลี้ยงสุกรได้รับผลกระทบจากโรคท้องร่วงในสุกร (Porcine Epidemic Diarrhea - “PED”) บริษัทจึงดำเนินกลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และทุ่มเทกับการวิจัยและพัฒนาเพื่อหามาตรการในการป้องกัน และแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดจากโรค EMS เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้ง พร้อมทั้งดำเนินกลยุทธ์ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้ต้นทุนแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม

### วัตถุดิบ และกระบวนการผลิต

บริษัทมีหน่วยงานกลางในการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์อยู่ในประเทศไทยซึ่งหน่วยงานนี้จะเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมแนวโน้มราคาวัตถุดิบและข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่อาจจะ

ส่งผลกระทบต่อปริมาณและราคาวัตถุดิบทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพืชผลทางการเกษตรหลักที่เป็นวัตถุดิบ ได้แก่ ข้าวโพด กากถั่วเหลือง ปลาป่น และแป้งสาลี เป็นต้น ในปี 2557 กิจกรรมประเทศไทยมีการซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17 ของต้นทุนขายรวม โดยในการจัดซื้อจะคำนึงถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่แหล่งที่มาและคุณภาพของวัตถุดิบ ความสอดคล้องด้านนโยบายในการดำเนินธุรกิจทางด้านมนุษยชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม อีกทั้งบริษัทมีนโยบายให้จัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะในบริเวณท้องที่ที่โรงงานอาหารสัตว์ตั้งอยู่ เพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกรภายในท้องถิ่นและช่วยลดระยะทางและพลังงานที่ใช้สำหรับการขนส่ง และหากปริมาณที่จัดซื้อในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต ไม่ว่าจะจากปริมาณผลผลิตไม่เพียงพอ หรือคุณภาพไม่ได้ตามมาตรฐาน จึงจะมีการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยในปี 2557 กิจกรรมประเทศไทยมีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41 ของต้นทุนวัตถุดิบที่ซื้อสำหรับใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

ด้านกระบวนการผลิต บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสูตรอาหารสัตว์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความสำคัญกับนวัตกรรมในการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพปลอดภัยและมีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ในอุตสาหกรรม โดยมีการตรวจสอบคุณภาพของกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัทมีห้องปฏิบัติการและอุปกรณ์ตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การผลิตทุกขั้นตอนจะถูกควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์เพื่อให้ได้อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพสม่ำเสมอ และได้มาตรฐานตามที่กำหนด สินค้าอาหารสัตว์ของบริษัทจึงมีคุณภาพสูง มีอัตราแลกเนื้อที่ดี ซึ่งจะช่วยให้เกษตรกรมีต้นทุนการเลี้ยงที่ต่ำลง

## ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (FARM)

### ผลิตภัณฑ์ การตลาด และลูกค้า

บริษัทเป็นผู้เลี้ยงสัตว์รายใหญ่ในประเทศไทย โดยสัตว์ที่เลี้ยงได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลาเป็นหลัก ในปี 2557 รายได้จากธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ของกิจกรรมประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 19 ของรายได้จากการขายรวม

ฟาร์มเพาะพันธุ์สัตว์และฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทกระจายอยู่ในหลายจังหวัดทั่วประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์สามารถจำแนกได้ 2 ประเภทหลักดังนี้


## 1. พันธุ์สัตว์

บริษัทเป็นผู้นำในการวิจัยและพัฒนาปรับปรุงสายพันธุ์สัตว์ตามธรรมชาติ เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธุ์สัตว์ที่มีคุณภาพ แข็งแรง และเหมาะสมกับสภาวะการเลี้ยงในแต่ละประเทศ มีการผลิตพ่อแม่พันธุ์ ลูกสุกร ลูกไก่เนื้อ ลูกไก่ไข่ ไก่รุ่นไข่ ลูกเป็ดเนื้อ ลูกเป็ดไข่ ลูกกุ้ง และลูกปลา โดยนำเข้าพันธุ์สัตว์บางชนิดมาจากต่างประเทศ เพื่อนำมาเพาะพันธุ์และเลี้ยงต่อเป็นสัตว์เพื่อการค้าในฟาร์มของบริษัท หรือขายให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์และตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ราคาพันธุ์สัตว์นั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพ ความต้องการใช้และปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทย

ด้านนโยบายทางการตลาด บริษัทให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย โดยมีสำนักงานสาขาตั้งกระจายอยู่ทั่วประเทศเพื่อเป็นศูนย์กลางเผยแพร่เทคนิคการเลี้ยงสัตว์ การจัดการฟาร์มให้แก่เกษตรกร

ในปีที่ผ่านมา เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งยังคงประสบปัญหาโรค EMS ต่อเนื่องมาจากปี 2556 บริษัทจึงดำเนินการกลยุทธ์ด้านการตลาดโดยการสร้างความเชื่อมั่น ส่งเสริมการขาย และให้คำปรึกษาความรู้ ความเข้าใจในแนวทางในการจัดการฟาร์มเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาโรค EMS

## 2. สัตว์มีชีวิต ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสัตว์มีชีวิต และเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน

ผลิตภัณฑ์หลักในธุรกิจนี้ ได้แก่ สุกรขุน ไก่เนื้อ เป็ดเนื้อ ไข่ไก่ ไข่เป็ด กุ้ง ปลา และเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในท้องถิ่น ผ่านโรงงานแปรรูปอาหารของกลุ่มบริษัทและโรงงานแปรรูปอาหารอื่นๆ ในประเทศไทย จำหน่ายให้ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก รวมทั้งจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทนำผลผลิตจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ได้แก่ สุกรเนื้อ ไก่เนื้อ เป็ดเนื้อ และกุ้ง ส่งไปโรงงานแปรรูปเพื่อตัดแต่ง แยกชิ้นส่วนตามที่ต้องการ แล้วนำไปบรรจุและแช่เย็นหรือแช่แข็งเพื่อจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แช่เย็นแช่แข็งภายใต้ตราสินค้า  โดยจำหน่ายให้แก่ค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ค้าปลีกแบบใหม่ (Modern Trade) และการบริการอาหาร (Food Service) นอกจากนี้ ยังส่งออกผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศอีกด้วย โดยราคาขายจะผันแปรไปตามความต้องการและปริมาณผลผลิตที่มีในประเทศไทยและตลาดโลก หรือเป็นราคาที่ตกลงกันสำหรับสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า บริษัทดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดหลักด้วยการให้ผู้บริโภคตระหนักถึงมาตรฐานคุณภาพ ความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่การผลิตของบริษัท

ในปีที่ผ่านมา เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้ง รวมทั้งฟาร์มเลี้ยงของบริษัท ยังประสบปัญหาโรค EMS ต่อเนื่องมาจากปี 2556 ทำให้ปริมาณผลผลิตกุ้งยังไม่สามารถกลับสู่ภาวะปกติ บริษัทยังขาดแคลนวัตถุดิบกุ้งและต้นทุนราคาวัตถุดิบยังอยู่ในระดับสูง บริษัทจึงทำการวิจัยและพัฒนาปรับเปลี่ยนวิธีการเลี้ยงเพื่อที่จะขจัดปัญหาโรค EMS รวมทั้งการจัดสัมมนาเชิงวิชาการให้ความรู้กับผู้เลี้ยงกุ้งเกี่ยวกับแนวทางในการป้องกันและแก้ไขโรค EMS ในด้านธุรกิจสัตว์บก ปริมาณผลผลิตสุกรในประเทศไทยลดน้อยลงตั้งแต่ต้นปี เนื่องจาก

อุตสาหกรรมประสบบัญหาคาระบาดของโรค PED ทำให้ราคาเนื้อหมูปรับตัวสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ ธุรกิจเลี้ยงสัตว์บกของบริษัทจึงมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2556

### วัตถุดิบ และกระบวนการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ได้แก่พันธุ์สัตว์และอาหารสัตว์ ซึ่งตารางข้างล่างนี้แสดงถึงวัตถุดิบที่สำคัญในการเพาะพันธุ์สัตว์และการเลี้ยงสัตว์และแหล่งที่มาของวัตถุดิบเหล่านั้น

วัตถุดิบที่สำคัญ	แหล่งที่มา
- ปู๋ยาพันธุ์ไก่เนื้อ	นำเข้าจากทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปออสเตรเลีย
- ปู๋ยาพันธุ์ไก่ไข่	นำเข้าจากทวีปยุโรป
- พ่อแม่พันธุ์ไก่เนื้อ	ได้จากฟาร์มของบริษัท และฟาร์มของบริษัทร่วมในประเทศไทย
- พ่อแม่พันธุ์ไก่ไข่	นำเข้าจากทวีปยุโรป
- สุกรพันธุ์แท้	นำเข้าจากทวีปอเมริกา และทวีปยุโรป
- ยาสัตว์	ซื้อจากบริษัทในประเทศไทย
- อาหารสัตว์	บริษัทผลิตเองทั้งหมด

บริษัทมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาทางสายพันธุ์ คัดเลือกและทดสอบสายพันธุ์ตามหลักพันธุกรรมธรรมชาติ พัฒนาวีธีเลี้ยงให้ทันสมัยเหมาะสมกับสภาพการเลี้ยง โดยให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีในการจัดการฟาร์มที่ดี เพื่อพัฒนาการเลี้ยงให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาดและสภาพแวดล้อมเพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งการสร้างมาตรฐานการทำงานระดับสากล และการใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการคุณภาพ ตรวจสอบย้อนกลับทั้งระบบเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานทั้งห่วงโซ่การผลิต บริษัทได้ดำเนินการประยุกต์ใช้มาตรการปฏิบัติที่ดีระบบการจัดการความปลอดภัยทางชีวภาพ (Best practice on Biosecurity) ซึ่งเป็นมาตรการปฏิบัติด้านการป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ฟาร์มสัตว์บกจะมีการจัดการเลี้ยงสัตว์ในโรงเรือนระบบปิดปรับอากาศด้วยการระเหยของน้ำ (Evaporative Cooling System) อีกทั้งระบบการเลี้ยงที่มีการให้อาหารและน้ำอัตโนมัติ มีการระบายอากาศเพื่อทำให้อากาศในโรงเรือนอยู่ในสถานะที่เหมาะสมกับการเลี้ยงตลอดเวลา ตลอดจนให้แสงสว่างตามที่สัตว์แต่ละชนิดต้องการและเป็นโรงเรือนที่สามารถป้องกันการติดต่อหรือแพร่ระบาดของโรคจากสัตว์และแมลงต่าง ๆ โดยทั้งหมดนี้มีการควบคุมฟาร์มด้วยระบบคอมพิวเตอร์ตลอดระยะเวลาการเลี้ยง

มาใช้ควบคู่ไปกับการเลี้ยงที่ทันสมัย ไม่เลี้ยงสัตว์หนาแน่นเกินไป มีการป้องกันและรักษาเมื่อสัตว์บาดเจ็บหรือเจ็บป่วย โดยสัตวแพทย์ผู้ควบคุมฟาร์มตรวจสอบสุขภาพสัตว์ระหว่างการเลี้ยงและก่อนการขนส่ง มีการเคลื่อนย้ายขนส่งสัตว์โดยไม่กระทบสัตว์โดยมีพาหนะขนส่งโดยเฉพาะ บริษัทได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยีในการจัดการการเลี้ยงสัตว์ที่คำนึงถึงสวัสดิภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์โดยการนำหลักปฏิบัติที่ดีด้านสวัสดิภาพสัตว์ตามหลักอิสระ 5 ประการมาประยุกต์ใช้ ซึ่งได้แก่ สัตว์ที่เลี้ยงจะต้องปราศจากความหิวและกระหาย ปราศจากความไม่สะดวกสบาย ปราศจากโรคภัยและบาดเจ็บ อิสระที่จะแสดงพฤติกรรมธรรมชาติ และปราศจากความกลัวและตื่นตกใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นบริษัทแรกนอกสหภาพยุโรปที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ปีกสำหรับการผลิตอาหารแปรรูปตามมาตรฐาน Red Tractor Assurance (RTA) จากประเทศอังกฤษ ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวนี้เป็นมาตรฐานการผลิตที่มีกฎระเบียบเข้มงวดที่สุดในอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ปีกในปัจจุบัน นอกจากนั้น บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสินค้าเกษตรและองค์การอาหารและยา (อ.ย.) ที่กำหนดเกี่ยวกับการไม่ใช้ฮอร์โมนซึ่งเป็นสารต้องห้าม และไม่ใช้ยาปฏิชีวนะในการเร่งการเจริญเติบโต

บริษัทนำมาตรฐานการผลิตที่ดีของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และมาตรฐานสากล รวมทั้งมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม มาตรฐานด้านการคุ้มครองสวัสดิภาพของสัตว์ (Animal Welfare Standard)

ส่วนฟาร์มสัตว์น้ำ บริษัทเน้นการเลี้ยงแบบเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming) ที่หลีกเลี่ยงการใช้ยาและสารเคมี และบริษัทได้นำระบบการเลี้ยงกุ้งระบบปิดแบบน้ำหมุนเวียนมาใช้ เพื่อประหยัดน้ำ




ป้องกันโรคระบาด และเป็นมิตรต่อสภาพแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทได้นำมาตรฐาน Best Aquaculture Practices (BAP) มาใช้ ซึ่งครอบคลุมทั้งโรงเพาะฟักอนุบาล ฟาร์มเลี้ยงกุ้ง และโรงงานแปรรูป ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ใส่ใจกับความปลอดภัยของสินค้าอาหาร โดยต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับสินค้าได้


นอกจากการทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์เองแล้ว บริษัทมีการดำเนินการโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ให้กับเกษตรกร ทั้งการเลี้ยงสุกรเนื้อ และไก่เนื้อ โดยบริษัทจะดำเนินการคัดเลือกเกษตรกรที่มีพื้นที่เลี้ยงสัตว์และอุปกรณ์การเลี้ยงของตนเอง ซึ่งหากผ่านการคัดเลือก บริษัทจะให้การสนับสนุนด้านพันธุ์สัตว์ อาหารสัตว์ ยาสัตว์ รวมทั้งให้ความรู้ด้านวิธีการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกร


## ธุรกิจอาหาร (FOOD)

### ผลิตภัณฑ์ การตลาด ลูกค้า

บริษัทนำผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ที่ได้ผ่านการแปรรูปขึ้นพื้นฐานไปเพิ่มมูลค่าเป็นสินค้าอาหารปรุงสุก อาหารกึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน จากนั้นจึงนำไปแช่เย็น แช่แข็ง และจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า ของบริษัท และตราสินค้า  โดยทำความเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค ที่มีแนวโน้มต้องการความสะดวกสบาย ใส่ใจสุขภาพ ในทุกกลุ่มอายุ อาทิ แม่บ้าน คนทำงาน วัยรุ่น ช่องทางการจำหน่ายของบริษัท ได้แก่ ค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ค้าปลีกแบบใหม่ (Modern Trade) เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต และซูเปอร์เซ็นเตอร์ และการบริการอาหาร (Food Service) เช่น ร้านอาหารประเภทฟาสต์ฟู้ด (Fast Food) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีร้านค้าปลีกของบริษัทเอง (Retail and Food Outlets) ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีกอื่นๆ อีกด้วย ส่วนการส่งออกสู่ตลาดต่างประเทศ บริษัทมีสาขาและตัวแทนจำหน่ายในประเทศต่างๆ รวม 18 ประเทศ รวมทั้งจำหน่ายผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทส่งออกสินค้าไปประมาณ 40 ประเทศใน 5 ทวีป โดยประเทศที่นำเข้าหลัก ได้แก่ สหภาพยุโรป อังกฤษ ญี่ปุ่น อเมริกา และประเทศอื่นๆ ในเอเชีย ในปี 2557 รายได้จากธุรกิจอาหารของกิจการประเทศไทย คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายรวม

บริษัทมีทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยเฉพาะที่มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์อาหารที่ตอบสนองความต้องการและวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค และบริษัทให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าอาหารให้มีคุณภาพในด้านคุณค่า รสชาติ และความปลอดภัย ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกที่จำหน่ายในประเทศและส่งออก

เช่น ไส้กรอก สเต็กหมูคุโรบุตะ เกี้ยวกุ้ง กุ้งต้มสุก ไก่คาราเกะ ไก่ทอดสำหรับไก่ เทอริยากิ ข้าวแกงเขียวหวานไก่ บะหมี่เปิดพะโล้ เปิดย่าง ลูกชิ้น และสปาเก็ตตี้คาโบนาร่า เป็นต้น บริษัทได้มีการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้ตราสินค้า  คิทเชนจอย หัวดาว บีเค บีเคพี และรวมถึงการผลิตเพื่อจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า ด้วยเช่นกัน ในปี 2557 บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์อาหารซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค ได้แก่ ไข่อ่อนเซน ไข่ตุ๋น เต้าหู้ไข่โอเมก้าผสมผัก ชิคฟิงเกอร์ และอาหารพร้อมรับประทานเพื่อสุขภาพ ได้แก่ ข้าวกล้องงอกสับ ปลาแพนกาเซียสด ดอว์รี่ ข้าวกล้องปลาแพนกาเซียสด ดอว์รี่ ผัดพริกทรงเครื่อง สปาเก็ตตี้โฮลวีตผัดขี้เมา และข้าวกล้องต้มทรงเครื่อง

บริษัทดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดหลักด้วยการให้ผู้บริโภคตระหนักถึงตราสินค้า  และผลิตภัณฑ์สินค้าอาหารที่มีคุณค่าทางรสชาติ คุณภาพ และความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่การผลิต สร้างความสะดวกให้ผู้บริโภคด้วยการสร้างนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และส่งเสริมให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้าได้ในทุกโอกาสโดยการบริหารช่องทางการขาย ด้านผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ โดยเฉพาะกุ้งแปรรูป บริษัทยังขาดแคลนวัตถุดิบหลักซึ่งคือกุ้งขาว ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมยังอยู่ในระดับสูงซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจการแปรรูปกุ้งเพื่อการส่งออก บริษัทจึงดำเนินกลยุทธ์ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและกระบวนการทำงานเพื่อให้ต้นทุนแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม

### วัตถุดิบ และกระบวนการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจอาหารส่วนใหญ่มาจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทที่ได้ผ่านการแปรรูปขึ้นพื้นฐานไปเพิ่มมูลค่าเป็นสินค้าอาหารปรุงสุก อาหารกึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานตามความต้องการของลูกค้า โรงงานแปรรูปของบริษัทกระจายอยู่หลายจังหวัดในประเทศไทย เช่น กรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สระบุรี นครนายก นครราชสีมา ฉะเชิงเทรา ระยอง และสงขลา เป็นต้น

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่อง “คุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร” บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยการนำระบบการบริหารระดับสากลมาประยุกต์ใช้ ได้แก่ ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001) หลักเกณฑ์การปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices - GMP) ระบบการวิเคราะห์จุดวิกฤติที่ต้องควบคุมเพื่อความปลอดภัยอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP) นอกจากนี้ บริษัทมีการประยุกต์ใช้ระบบมาตรฐานที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่ม เช่น Global

G.A.P., Global Standard for Food Safety : BRC, International Featured Standards : IFS Food และ Best Aquaculture Practices Standards : BAP เป็นต้น

บริษัทมีการประยุกต์ใช้มาตรฐานสากลเกี่ยวกับการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน Occupational Safety & Health Administration Management System : OSHAS และมาตรฐาน CPF Safety Health and Environment Management System : CPF SHE MS ในกระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทมีการประยุกต์ใช้มาตรฐานสากลในการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) เพื่อให้การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามกฎหมาย

### โครงการผลิตภัณฑ์ซีพีเอฟที่ยั่งยืน (CPF Product Sustainability)

บริษัทได้จัดทำโครงการผลิตภัณฑ์ซีพีเอฟที่ยั่งยืน เพื่อสร้างการริเริ่มให้เกิดกระบวนการผลิตและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความยั่งยืนตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle) และตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Sustainable Supply Chain) ในระดับสากล เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการบรรลุพันธกิจการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ตรวจสอบย้อนกลับได้ และมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

### ห่วงโซ่การผลิตสีเขียว (Green Value Chain)

ด้วยความตระหนักในความท้าทายด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้ผลิตอาหารชั้นนำระดับโลก บริษัทจึงได้ค้นคว้า พัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ ลดการใช้ทรัพยากร และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ภายใต้แผนการดำเนินงาน 3 ปี ตั้งแต่ปี 2554-2557 สำหรับ “โครงการผลิตภัณฑ์ซีพีเอฟที่ยั่งยืน” ที่พัฒนาทั้งด้าน Green Product, Green Logistics และ Green Value Chain โดยผนวกรวมกับการบริหารห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ทั้งการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตอาหารแปรรูป และการส่งมอบสินค้าไปถึงผู้บริโภค โดยซีพีเอฟได้รับการรับรองมาตรฐาน ProSustain จาก DNV-GL ซึ่งเป็นองค์กรที่ให้การรับรองผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนระดับโลก สำหรับกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ไก่สด CP สำหรับขายในประเทศไทย และไก่ปรุงสุก สำหรับตลาดยุโรป ในปี 2556

การที่บริษัทเป็นผู้ผลิตไก่รายแรกของโลก และผู้ผลิตอาหารรายแรกของภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพในการออกแบบ พัฒนา และการควบคุมการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทานตามแนวทางการจัดการอย่างยั่งยืน

โดยมีมุมมอง 4 มิติ ทั้งคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยใช้หลักการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle Assessment) ตามมาตรฐานสากล ISO 14040 และ ISO 14044 เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นผู้นำการผลิตอย่างยั่งยืนที่เป็นส่วนสำคัญของการทำธุรกิจแบบ Green Economic

ผลจากการทำโครงการผลิตภัณฑ์ซีพีเอฟที่ยั่งยืนที่ผ่านมาพบว่า ผลการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่การผลิตของบริษัท ที่ได้เปรียบเทียบผลงาน 3 ปี ด้วยการใช้วิธีวิเคราะห์ที่เรียกว่าการวิเคราะห์เชิงเศรษฐนิเวศ (Eco-Efficiency Analysis) แสดงให้เห็นคุณค่าของผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ 1 กิโลกรัม ที่สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมได้เฉลี่ยร้อยละ 7 โดยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ พลังงาน การใช้ทรัพยากร การปลดปล่อยมลพิษ และการใช้ที่ดิน รวมทั้งลดผลกระทบต่อสังคม ได้แก่ ศักยภาพในการก่อให้เกิดความเป็นพิษ อุบัติเหตุและความเจ็บป่วยจากการทำงาน

### การบริหารจัดการด้านก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศเป็นปัญหาเชิงซ้อน ที่ไม่เพียงส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ ยังมีผลต่อโลก ทั้งในเรื่องความยากจน การพัฒนาทางเศรษฐกิจ และการเติบโตของประชากรโลก

บริษัทได้จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน และได้เริ่มจัดทำโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรขึ้นในปี 2556 เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ส่งเสริมให้บริษัทสามารถปรับตัวทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยในปี 2557 มีผลงานและรางวัลที่โดดเด่นระดับภูมิภาค ได้แก่

- รางวัล “Best Year on Year Score Change for Hong Kong and South East Asia” ซึ่งเป็นรางวัลระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และฮ่องกง ที่แสดงว่าซีพีเอฟมีการพัฒนาการด้านก๊าซเรือนกระจกยอดเยี่ยม จากองค์กร Carbon Disclosure Project (CDP)
- การขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์จำนวน 145 ผลิตภัณฑ์ จากองค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- บริษัทเป็นผู้ประกอบการไทยรายแรก ที่ได้รับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ของสาธารณรัฐเกาหลี ซึ่งเป็นโครงการแลกเปลี่ยนระหว่างสถาบันอุตสาหกรรมสิ่งแวดล้อมเกาหลี (Korea Environment Industry and Technology Institute; KEITI) กับองค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การ

มหาดไทย เพื่อพัฒนาศักยภาพและการยอมรับของทั้งสองประเทศ เป็นโอกาสในการขยายตลาดของผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในต่างประเทศ


- โครงการ Carbon Neutral Man เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งปัจจุบันมีผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเข้าร่วมโครงการเพื่อมีส่วนร่วมขจัดเขยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมในชีวิตประจำวันโดยความสมัครใจ รวมทั้งสิ้น 293 ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งถือเป็นบุคลากรตัวอย่างที่มีจิตสำนึกต่อการสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ
- บริษัทมีแผนการจัดทำลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์และวัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างต่อเนื่องให้แล้วเสร็จใน 3 ปี (ปี 2557-2559)

### โครงการฟุตพริ้นท์น้ำผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหาร (Water Footprint)

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำลังส่งผลกระทบต่อวัฏจักรของน้ำ (Water Cycle) ทำให้เกิดความแห้งแล้งในบางพื้นที่ อันจะนำไปสู่ปัญหาการขาดแคลนน้ำและความไม่มั่นคงทางน้ำ (Water Scarcity) ในอนาคต

บริษัทในฐานะผู้นำทางด้านเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารตระหนักถึงความสำคัญเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงได้เข้าร่วมโครงการนำร่องฟุตพริ้นท์น้ำผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหาร (Water Footprint) ในปี 2556 ที่สนับสนุนโดยสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) เพื่อเป็นต้นแบบในการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อป้องกันการขาดแคลนน้ำในอนาคต โดยมีผลิตภัณฑ์ที่เข้าร่วมโครงการ 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ Roasted Chicken Strip เกี้ยวกุ้งซีพี และไข่สดซีพี และในปี 2557 บริษัทได้มีการขยายผลโครงการไปยังผลิตภัณฑ์กึ่งของโรงงานแปรรูปสัตว์น้ำระโนด

### ธุรกิจค้าปลีกและร้านอาหาร (Retail and Food Outlets)

เพื่อเพิ่มความสะดวกในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่ผู้บริโภค บริษัทได้มีการลงทุนขยายช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์หลักที่จัดจำหน่าย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสำเร็จพร้อมเสิร์ฟ ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานในรูปแบบสินค้าแช่เย็นและแช่แข็งภายใต้ตราสินค้า  และผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ที่ผ่านการตัดแต่งชิ้นส่วนหรือปรุงแต่งตามที่ตลาดต้องการ ซึ่งจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แช่เย็นแช่แข็ง จุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. **ธุรกิจห้าดาว** เป็นการบริหารจัดการจุดขายห้าดาวในรูปแบบแฟรนไชส์ โดยมีผลิตภัณฑ์ภายใต้จุดขายห้าดาวทั้งหมด 6 ประเภท ได้แก่ จุดขายไก่ย่าง จุดขายไก่ทอด จุดขายข้าวมันไก่ จุดขายบะหมี่เกี๊ยวกุ้ง จุดขายเรดดีมีล และจุดขายไส้กรอก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีจุดขายห้าดาวในประเทศไทยรวมทั้งสิ้น 5,220 จุด นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจห้าดาวไปยังประเทศเวียดนาม อินเดีย และลาว จำนวน 569 จุด 213 จุด และ 24 จุด ตามลำดับ
2. **ร้านอาหารเซเลเตอร์** เป็นธุรกิจร้านอาหารจานด่วน ดำเนินการโดยบริษัท และในรูปแบบแฟรนไชส์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 201 ร้าน โดยเป็นร้านที่บริษัทดำเนินการเอง 80 ร้าน และดำเนินการในรูปแบบแฟรนไชส์ 121 ร้าน
3. **ร้านอาหารซีพี คิกเซ่น** เป็นร้านอาหารบริการด่วน (Fast Serve) ภายใต้แนวคิดอาหารสดใหม่ อิ่มอร่อย ราคายุติธรรม (Fresh, Full and Fair) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซีพี คิกเซ่นมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ร้าน
4. **ร้านค้าปลีกซีพี เฟรชมาร์ค** เป็นร้านค้าปลีกที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสด อาหารปรุงสุกพร้อมรับประทาน ภายใต้มาตรฐานสินค้าของแบรนด์ซีพี และแบรนด์ซีพี เฟรชมาร์ค มีลักษณะการดำเนินการเป็นศูนย์รวมสินค้าอาหารที่สด สะอาด ปลอดภัย และมีคุณภาพที่ดี ซึ่งมีการดำเนินการใน 2 ลักษณะ คือ เป็นร้านค้าปลีก และตู้เย็นชุมชน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีร้านซีพี เฟรชมาร์คในประเทศไทยทั้งหมด 610 ร้าน ซึ่งแบ่งเป็นเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 244 ร้าน และต่างจังหวัด 366 ร้าน และมีตู้เย็นชุมชนรวมทั้งสิ้น 9,000 จุด โดยในปี 2557 ซีพี เฟรชมาร์ค ได้เปิดตัวคอนเซ็ปต์ร้านรูปแบบใหม่ หรือที่เรียกว่า Modern Home Meal Solution ที่มีความทันสมัยตอบสนองวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่ชอบปรุงอาหารมือถือง่ายๆ โดยมีสินค้าหลากหลายให้เลือกทั้งผักและผลไม้ เครื่องปรุงรส อาหารพร้อมปรุง และอาหารพร้อมรับประทาน จำนวน 2 ร้าน
5. **ร้านค้าปลีกซีพี เฟรชมาร์ค พลัส** เป็นธุรกิจค้าปลีกรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า “ซูเปอร์คอนวีเนียนสโตร์” โดยจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค ทั้งที่เป็นสินค้าของบริษัทและคู่ค้ารายอื่น อีกทั้งยังมีพื้นที่จำหน่ายอาหารสำหรับนั่งรับประทานภายในร้านที่เสนอความสะดวกสบายรูปแบบใหม่แก่ผู้บริโภค โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เปิดให้บริการทั้งสิ้น 2 ร้าน
6. **ศูนย์อาหารซีพี ฟู้ดเวิลด์** เป็นศูนย์อาหารที่มีความหลากหลายของร้านอาหารทั้งที่เป็นร้านอาหารของกลุ่มบริษัทเอง และร้านอาหารจากภายนอก โดยมีแผนจะขยายในย่านธุรกิจการค้าอาคารสำนักงาน โรงพยาบาล และสถานศึกษา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซีพี ฟู้ดเวิลด์ เปิดให้บริการทั้งสิ้น 4 ศูนย์

## กิจการต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซีพีเอฟได้มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยในต่างประเทศ ดังนี้

**1. ประเทศไต้หวัน** - ธุรกิจสัตว์บกครบวงจร ดำเนินการโดย Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวันภายใต้ชื่อย่อ "1215" (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.cptwn.com.tw](http://www.cptwn.com.tw)) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร และอาหารไก่ ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งรวมถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ชั้นพื้นฐาน มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ ไก่เนื้อ และสุกร และธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศ

**2. ประเทศจีน** - ธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำ

2.1 ธุรกิจสัตว์บก ดำเนินการโดย C.P. Pokphand Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ภายใต้ชื่อย่อ "00043" (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.cpp.hk](http://www.cpp.hk)) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร และอาหารไก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน เพื่อจำหน่ายในประเทศ

2.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ ดำเนินการโดย (1) C.P. Pokphand Co., Ltd. และ (2) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารกุ้ง และอาหารปลา (3) C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. ประกอบธุรกิจฟาร์มเลี้ยงสัตว์น้ำ เพื่อจำหน่ายในประเทศ มีประเภทสัตว์หลัก คือ กุ้ง และปลา (4) C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. ประกอบธุรกิจเพาะฟักลูกกุ้ง

**3. ประเทศเวียดนาม** - ธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำครบวงจร ดำเนินการโดย C.P. Vietnam Corporation ประกอบธุรกิจดังนี้

3.1 ธุรกิจสัตว์บกครบวงจร ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร และอาหารไก่ (2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งรวมถึงการแปรรูปชั้นพื้นฐาน มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ และไก่ไข่ และ (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศ และ (4) ธุรกิจร้านอาหาร คือ ธุรกิจหัตถ์ดาว ซึ่งเป็นธุรกิจจัดหาอาหารในรูปแบบแฟรนไชส์

3.2 ธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารกุ้ง และอาหารปลา (2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งรวมถึงการแปรรูปชั้นพื้นฐาน มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ กุ้งและปลา และ (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศในแถบยุโรป และเอเชีย

**4. ประเทศตุรกี** - ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร ดำเนินการโดย C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. (CPS) ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารวัว และอาหารไก่ (2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งรวมถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ชั้นพื้นฐาน มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ ไก่เนื้อ และไก่ไข่ (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศในแถบตะวันออกกลาง และ (4) ธุรกิจร้านค้าปลีก CP Shop ซึ่งเป็นธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทและสินค้าอุปโภคบริโภค

**5. ประเทศฟิลิปปินส์** - ธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำ ดำเนินการโดย Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation ประกอบธุรกิจดังนี้

5.1 ธุรกิจสัตว์บก ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารไก่ และอาหารสุกร และ (2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร และไก่เนื้อ

5.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารกุ้ง และอาหารปลา และ (2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ กุ้ง และปลา

**6. ประเทศมาเลเซีย** - ธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำ

6.1 ธุรกิจสัตว์บก ดำเนินการโดย (1) Chau Yang Farming Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจฟาร์มเลี้ยงแม่พันธุ์ และสุกรขุน (2) Tip Top Meat Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจโรงชำแหละสุกร และ (3) AA Meat Shop Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสุกร

6.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ ดำเนินการโดย (1) Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารกุ้ง และอาหารปลา และ (2) Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจการเพาะเลี้ยงกุ้ง และแปรรูปกุ้ง เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก

**7. ประเทศไทย** - ธุรกิจสัตว์บก ดำเนินการโดย (1) Charoen Pokphand Foods (Overseas), LLC. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร และอาหารวัว และธุรกิจการเลี้ยงสุกร (2) CPF AGRO LLC. ประกอบธุรกิจการเลี้ยงสุกร และ (3) Russia Baltic Pork Invest ASA (RBPI) ประกอบธุรกิจการเลี้ยงสุกรผ่านบริษัทย่อย

**8. ประเทศลาว** - ธุรกิจสัตว์บกครบวงจร ดำเนินการโดย C.P. Laos Co., Ltd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารไก่ และอาหารสุกร ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งรวมถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ชั้นพื้นฐาน มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ และไก่ไข่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศ และธุรกิจร้านอาหาร คือ ธุรกิจห้าดาว ซึ่งเป็นธุรกิจจุดขายอาหารในรูปแบบแฟรนไชส์

**9. ประเทศอินเดีย** - ธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำ ดำเนินการโดย CPF (INDIA) Private Limited ประกอบธุรกิจดังนี้

9.1 ธุรกิจสัตว์บก ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารไก่ (2) ธุรกิจการเลี้ยงไก่เนื้อ (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศ และ (4) ธุรกิจร้านอาหาร คือ ธุรกิจห้าดาว ซึ่งเป็นธุรกิจจุดขายอาหารในรูปแบบแฟรนไชส์

9.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารกุ้ง

**10. ประเทศอังกฤษ** - ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและธุรกิจผลิตสินค้าอาหารแช่เย็น ดำเนินการโดย CP Foods (UK) Limited โดยมีการประกอบธุรกิจหลักคือการนำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานและอาหารแช่แข็งเข้าไปจำหน่ายในสหภาพยุโรป และนำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารมาแปรรูปจากแช่แข็งเป็นแช่เย็นเพื่อจำหน่ายในสหภาพยุโรป ภายใต้ตราสินค้า ซีพี Authentic Asia และ Taste Inc.

**11. ประเทศเบลเยียม** - ธุรกิจผลิตอาหารพร้อมรับประทาน ดำเนินการโดย Tops Foods NV ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทานทั้งแบบแช่เย็น (Chilled) และแบบไม่ต้องแช่เย็น (Ambient) ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบไมโครเวฟ (Microwave System) เพื่อจำหน่ายในสหภาพยุโรป

**12. ประเทศแทนซาเนีย** - ธุรกิจสัตว์บก ดำเนินการโดย CPF Tanzania Limited ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารไก่ และธุรกิจฟาร์มแม่พันธุ์ไก่เนื้อ และไก่ไข่ ผลิตและจำหน่ายลูกไก่เนื้อ และลูกไก่ไข่

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

(1) งบแสดงฐานะการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,258	4	19,457	5	33,552	8
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	3,143	1	5,769	1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	23,279	7	24,241	7	24,953	6
สินค้าคงเหลือ	48,334	16	48,469	13	49,036	12
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่หมุนเวียน	19,300	6	22,425	6	24,378	6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,030	2	6,509	2	8,566	2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	109,201	35	124,244	34	146,254	35
เงินลงทุนระยะยาว	38,031	12	49,598	14	62,012	15
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,484	-	1,930	1	1,169	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	90,812	29	110,931	30	124,461	30
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	5,200	2	5,180	1	5,595	1
ค่าความนิยม	54,792	18	59,293	16	60,699	15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,024	4	13,827	4	16,575	4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	201,343	65	240,759	66	270,510	65
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>310,544</b>	<b>100</b>	<b>365,003</b>	<b>100</b>	<b>416,764</b>	<b>100</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	47,660	15	61,861	17	63,686	15
ตัวแลกเปลี่ยน	4,951	2	3,478	1	1,989	1
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20,620	7	21,888	6	25,632	6
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,306	3	11,517	3	13,433	3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,681	4	16,257	5	18,545	5
รวมหนี้สินหมุนเวียน	95,218	31	115,001	32	123,285	30
หนี้สินระยะยาว	84,066	27	109,176	30	116,425	28
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10,479	3	11,253	3	13,088	3
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	94,545	30	120,429	33	129,513	31
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>189,763</b>	<b>61</b>	<b>235,430</b>	<b>65</b>	<b>252,798</b>	<b>61</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	120,781	39	129,573	35	163,966	39

(2) งบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	357,175	95	389,251	97	426,039	98
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,673	2	-	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	6,009	2	8,219	2	4,662	1
รายได้อื่น	2,996	1	2,107	1	2,801	1
<b>รวมรายได้</b>	<b>374,853</b>	<b>100</b>	<b>399,577</b>	<b>100</b>	<b>433,502</b>	<b>100</b>
ต้นทุนขาย	315,838	84	350,394	88	368,760	85
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(229)	-	(524)	-	(338)	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	33,260	9	36,963	9	42,837	10
ต้นทุนทางการเงิน	6,377	2	7,937	2	8,880	2
อื่นๆ	52	-	219	-	353	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>355,298</b>	<b>95</b>	<b>394,989</b>	<b>99</b>	<b>420,492</b>	<b>97</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4,139	1	4,947	1	4,869	1
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23,694	6	9,535	2	17,879	4
ภาษีเงินได้	2,675	1	133	-	3,650	1
กำไรสำหรับปี	21,019	5	9,402	2	14,229	3
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,229)	-	(2,337)	-	(3,667)	(1)
<b>กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>18,790</b>	<b>5</b>	<b>7,065</b>	<b>2</b>	<b>10,562</b>	<b>2</b>

(3) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
กำไรสำหรับปี	21,019	9,402	14,229
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิภาษีเงินได้	5,339	5,293	(1,258)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	26,358	14,695	12,971
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,439)	(3,596)	(4,102)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>23,919</b>	<b>11,099</b>	<b>8,869</b>

(4) งบกระแสเงินสดรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	529	9,452	23,185
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(59,494)	(24,222)	(33,163)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	46,449	17,792	23,533
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,516)	3,022	13,555
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	23,993	12,250	17,180
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	773	1,908	1,189
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>12,250</b>	<b>17,180</b>	<b>31,924</b>

(5) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง <sup>1</sup> (เท่า)	1.15	1.08	1.19
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว <sup>2</sup> (เท่า)	0.37	0.41	0.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด <sup>3</sup> (เท่า)	0.01	0.09	0.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>4</sup> (เท่า)	17.93	16.00	16.92
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย <sup>5</sup> (วัน)	20	23	21
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ <sup>6</sup> (เท่า)	33.14	28.86	27.55
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย <sup>7</sup> (วัน)	11	12	13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ <sup>8</sup> (เท่า)	19.52	16.49	15.52
ระยะเวลาชำระหนี้ <sup>9</sup> (วัน)	18	22	23
Cash Cycle <sup>10</sup> (วัน)	13	13	11
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น <sup>11</sup> (%)	11.57	9.98	13.44
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน <sup>12</sup> (%)	8.42	4.49	6.28
อัตรากำไรสุทธิ <sup>13</sup> (%)	4.96	1.74	2.41
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น <sup>14</sup> (%)	20.00	5.64	7.20
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>15</sup> (%)	35.43	14.53	16.59
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ <sup>16</sup> (เท่า)	1.61	1.20	1.12



	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>17</sup> (เท่า)	1.57	1.82	1.54
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย <sup>18</sup> (เท่า)	0.08	1.25	2.89
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน <sup>19</sup> (เท่า)	0.01	0.14	0.32
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>20</sup> (%)	105.79	56.32	64.99

<sup>1</sup> อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม/หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>2</sup> อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ)/หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>3</sup> อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย

<sup>4</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายสุทธิ/ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเฉลี่ย

<sup>5</sup> ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย/รายได้รวม\*360

<sup>6</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนสินค้า/สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย

<sup>7</sup> ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ

<sup>8</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ต้นทุนสินค้า/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย

<sup>9</sup> ระยะเวลาชำระหนี้ = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

<sup>10</sup> Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้

<sup>11</sup> อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขายสุทธิ

<sup>12</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/รายได้รวมจากการขายสุทธิ

<sup>13</sup> อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ/รายได้รวม

<sup>14</sup> อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

<sup>15</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)/สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย

<sup>16</sup> อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

<sup>17</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

<sup>18</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/ดอกเบี้ยจ่าย

<sup>19</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/(การจ่ายชำระหนี้สิน+รายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)

<sup>20</sup> อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็น การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของซีพีเอฟ และบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รวมบัญชีของซีพีเอฟ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “บริษัท”) ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป

ในระหว่างปี 2557 มีเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบต่อการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

### การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้น

ในระหว่าง ปี 2557 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท 3 แห่ง ได้แก่ (1) Tops Foods NV (Tops Foods) (2) Hefei Chia Tai Co., Ltd. (HCT) และ (3) Kaifeng Chia Tai Co., Ltd. (Kaifeng) บริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัททั้ง 3 แห่ง ณ วันที่ซื้อ เท่ากับร้อยละ 80.02 ร้อยละ 74.62 และร้อยละ 74.18 ตามลำดับ ซึ่งมีผลทำให้บริษัททั้งสามแห่งดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทและในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รวมงบการเงินของบริษัททั้ง 3 แห่งไว้ด้วย โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) เรื่องการรวมธุรกิจ ในการรับรู้รายการดังกล่าว และได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ข้อ 5. การรวมธุรกิจ โดยการซื้อและการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อย

การเข้าซื้อหุ้นในบริษัททั้งสามแห่งดังกล่าวส่งผลให้ ณ วันที่ซื้อ บริษัทมีสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตามมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

#### (1) การซื้อหุ้นใน Tops Foods NV (Top Foods)

	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	58
สินค้าคงเหลือ	57
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	618
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17
เงินกู้ยืม	(233)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(53)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(20)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(121)

	(ล้านบาท)
สินทรัพย์สุทธิ	339
หักส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(68)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม	271
ค่าความนิยม	145
<b>สังตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>416</b>

การซื้อหุ้นใน Tops Foods ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการมีเทคโนโลยีในการผลิตอาหารที่ทันสมัยและได้มาตรฐานซึ่งจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และจะเป็นการขยายฐานการผลิตอาหารพร้อมรับประทานไปยังทวีปยุโรป

#### (2) การซื้อหุ้นใน Hefei Chia Tai Co.,Ltd. (HCT) และ Kaifeng Chia Tai Co., Ltd. (Kaifeng)

	(ล้านบาท)	
	HCT	Kaifeng
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12	55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	21	107
สินค้าคงเหลือ	142	251
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	106	81
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	156	185
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	658	656
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	89	218
เงินกู้ยืม	-	(260)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(79)	(58)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(234)	(196)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(197)	(205)
สินทรัพย์สุทธิ	674	834
ค่าความนิยม	499	781
<b>สังตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>1,173</b>	<b>1,615</b>

ทั้งนี้ การซื้อหุ้นใน HCT และ Kaifeng จะช่วยเสริมการเป็นผู้นำด้านธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทในประเทศจีนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

**การขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท C.P.Pokphand Co., Ltd. (CPP) โดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง**

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2557 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ CPP จำนวนรวมทั้งสิ้น 6,017,959,308 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP หรือร้อยละ 23.76 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP) ให้แก่ ITOCHU Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว ที่มีมูลค่าหุ้นละ 1.10 ดอลลาร์ฮ่องกง ในราคารวมทั้งสิ้น 6,620 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 27,258 ล้านบาท ภายหลังการเข้าทำรายการดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน CPP คงเหลือร้อยละ 50.43 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP (หรือคิดเป็นร้อยละ 47.83 ของหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP) และทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทใน CPP ลดลงเป็นจำนวนเงิน 24,309 ล้านบาทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นในจำนวนเดียวกัน และกำไรที่เกิดจากรายการนี้จำนวนเงิน 4,130 ล้านบาท ได้บันทึกไว้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้ในบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทได้รับรู้และเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ข้อ 5. การรวมธุรกิจ โดยการซื้อหุ้นและการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อย

**1. ผลการดำเนินงาน**

**(1) ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา**

รายได้จากการขายของบริษัทสำหรับปี 2557 มีจำนวน 426,039 ล้านบาท (2556 : 389,251 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9 จากปีก่อน โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายกิจการประเทศไทย ร้อยละ 7 และยอดขายกิจการต่างประเทศร้อยละ 11 ซึ่งการเพิ่มขึ้นดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของกิจการประเทศไทย และของกิจการต่างประเทศ

กำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี 2557 มีจำนวน 10,562 ล้านบาท หรือเท่ากับ 1.43 บาทต่อหุ้น (2556 : 7,065 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 49 โดยเป็นผลมาจากประสิทธิภาพการเลี้ยงสัตว์ที่ดีขึ้น และระดับราคาเฉลี่ยของเนื้อสัตว์ที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน ซึ่งส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 13.4 ในปี 2557

**(2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ**

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. กิจการประเทศไทย</b>						
อาหารสัตว์	56,815	16	51,243	13	51,850	12
ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	61,600	17	69,922	18	79,212	19
อาหาร	41,009	12	43,177	11	44,212	10
รวมรายได้จากกิจการประเทศไทย	159,424	45	164,342	42	175,274	41
<b>2. กิจการต่างประเทศ</b>						
อาหารสัตว์	148,321	41	164,348	42	173,448	41
ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	45,679	13	55,583	15	70,036	16
อาหาร	3,751	1	4,978	1	7,281	2
รวมรายได้จากกิจการต่างประเทศ	197,751	55	224,909	58	250,765	59
<b>ยอดขายสุทธิรวม</b>	<b>357,175</b>	<b>100</b>	<b>389,251</b>	<b>100</b>	<b>426,039</b>	<b>100</b>

## ผลการดำเนินงานแยกตามที่ตั้งของกิจการ

### กิจการประเทศไทย

รายได้จากการขายของกิจการประเทศไทยสำหรับปี 2557 มีจำนวน 175,274 ล้านบาท (2556 : 164,342 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยรายละเอียดของรายได้แยกเป็นดังนี้

#### ก. ขายภายในประเทศไทย

รายได้จากการขายภายในประเทศไทยสำหรับปี 2557 มีจำนวน 148,288 ล้านบาท (2556 : 134,362 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10 จากปีก่อน โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ เนื่องจากระดับราคาเฉลี่ยของเนื้อสัตว์ที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน

#### ข. ส่งออก

รายได้จากการส่งออกสำหรับปี 2557 มีจำนวน 26,986 ล้านบาท (2556 : 29,980 ล้านบาท) ลดลงคิดเป็นร้อยละ 10 จากปีก่อน โดยยอดขายที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของยอดขายของกลุ่มธุรกิจสัตว์น้ำ

### กิจการต่างประเทศ

รายได้จากการขายของกิจการต่างประเทศสำหรับปี 2557 มีจำนวน 250,765 ล้านบาท (2556 : 224,909 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11 จากปีก่อน โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายในประเทศเวียดนาม จีน และอินเดีย

สำหรับปี 2557 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 20,561 ล้านบาท (2556 : 7,464 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 175 จากปีก่อน อันเนื่องมาจากอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจสัตว์บกที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากประสิทธิภาพการเลี้ยงสัตว์ที่ดีและระดับราคาเฉลี่ยของเนื้อสัตว์ที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน

## 2. การเปลี่ยนแปลงของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2557 มีจำนวนลดลง 1,258 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากขาดทุนจากการแปลงค่าบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

## 3. ฐานะการเงิน

### (1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 416,764 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 146,253 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 124,461 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาว และอื่นๆ 146,050 ล้านบาท

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 14 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทร่วม

### (2) สภาพคล่อง

สำหรับปี 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 23,185 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 33,164 ล้านบาท และกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 23,533 ล้านบาท ซึ่งแยกเป็นกระแสเงินสดจากการก่อหนี้สุทธิ จำนวน 11,064 ล้านบาท กระแสเงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยบางส่วน 27,258 ล้านบาท และเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในการจ่ายดอกเบี้ย เงินปันผล และอื่นๆ จำนวน 14,789 ล้านบาท โดยที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชี) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเท่ากับ 31,924 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 1.19 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.08 เท่า และ Cash Cycle ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 11 วัน ลดลงจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 13 วัน เป็นผลมาจากระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจาก 23 วัน เหลือ 21 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในปี 2558 เท่ากับ 13,427 ล้านบาท ปี 2559 เท่ากับ 10,441 ล้านบาท ปี 2560 เท่ากับ 23,997 ล้านบาท และปี 2561-2584 เท่ากับ 81,981 ล้านบาท

ในส่วนของของหุ้นกู้ซีพีเอฟชุดที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับ 63,060 ล้านบาท แยกแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

	มูลค่า (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
1. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 3	3,000	25 พ.ย. 2552	25 พ.ย. 2558	6	4.80
2. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2552	1,000	22 ธ.ค. 2552	30 พ.ค. 2558	5 ปี 5 เดือน 8 วัน	4.40
3. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2553	1,000	11 ก.พ. 2553	30 พ.ค. 2558	5 ปี 3 เดือน 19 วัน	4.20
4. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 2	5,000	3 พ.ย. 2553	3 พ.ย. 2560	7	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 3.00 ปีที่ 4-5 ร้อยละ 4.00 ปีที่ 6-7 ร้อยละ 5.00
5. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1	3,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2561	7	4.65
6. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	3,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2564	10	4.87
7. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3*	4,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2584	30	5.42
8. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2554*	6,000	21 ธ.ค. 2554	21 ธ.ค. 2584	30	5.42
9. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2555	6,060	15 มี.ค. 2555	15 มี.ค. 2559	4	4.17
10. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1	6,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2562	7	ปีที่ 1-4 ร้อยละ 4.35 ปีที่ 5-7 ร้อยละ 5.00
11. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2	4,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2565	10	ปีที่ 1-4 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 5-9 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 10 ร้อยละ 6.00
12. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3	5,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2575	20	5.30
13. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2556	6,000	9 พ.ค. 2556	9 พ.ค. 2561	5	3.93
14. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1	2,000	2 ส.ค. 2556	2 ส.ค. 2560	4	4.04
15. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2	2,500	2 ส.ค. 2556	2 ส.ค. 2562	6	4.54
16. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3	5,500	2 ส.ค. 2556	2 ส.ค. 2564	8	4.90

\* เป็นหุ้นกู้ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ สิ้นปีที่ 15

นอกจากหุ้นกู้ซีพีเอฟแล้ว ในเดือนมกราคม 2557 C.P. Foods Holdings Limited (CPFH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) มูลค่ารวม 290.4 ล้านบาทต่อรัฐบาล ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (หุ้นกู้) ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยนได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นกู้โดยมีบริษัทเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor Undertaking) โดยหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ณ วันที่ออกหุ้นกู้ ประกอบด้วยหุ้นสามัญของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 180 ล้านหุ้น (หุ้น CPALL) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ CPFH และได้ฝากไว้ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์กับ Merrill Lynch International

(ผู้รับฝากหลักทรัพย์ หรือ Merrill Lynch) ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือก (1) แลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งถือโดย CPFH หรือ (2) ขอไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CPFH เมื่อครบ 2 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ (3) ถือหุ้นกู้ไว้จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยกรณี (2) หรือ (3) ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับชำระเป็นเงินสด ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ทาง CPFH มีสิทธิเลือกส่งมอบหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือส่งมอบเงินสดในจำนวนเทียบเท่ากับราคาตลาดของหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ได้อย่างใดอย่างหนึ่ง

โดยอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนแรกเริ่มสำหรับหุ้นกู้ทุก ๆ เงินต้น 200,000 เหรียญสหรัฐ จะได้รับหุ้น CPALL เท่ากับ 123,966.94 หุ้น (1 หุ้น CPALL เท่ากับ 53.29 บาท (ปิดเศษทศนิยม) ณ อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 33.03 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)

มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกุดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเงิน 292 ล้านบาทหรือเทียบเท่า 9,599 ล้านบาท

### (3) แหล่งที่มาของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.54 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นทุกชุดที่ยังมิได้ไถ่ถอน เป็นดังนี้

	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	
	งบรวม	งบเฉพาะกิจการ
หุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายก่อนหุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 1/2556 <sup>21</sup>	1.29	0.76
หุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 1/2556 <sup>21</sup>	1.29	N/A
หุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556 <sup>22</sup>	0.94	N/A

หมายเหตุ: อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงไว้ตามข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นทุกชุดคือ ไม่เกิน 2.00 : 1.00 และ 1.15:1.00 โดยคำนวณตามข้อมูลในงบรวม และงบเฉพาะกิจการประจำงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานหรือตรวจสอบแล้ว (แล้วแต่กรณี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 หนี้สินรวมมีจำนวน 252,798 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 7 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 9,524 ล้านบาทและการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 7,843 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมดังกล่าวประกอบด้วยหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ยและมีภาระดอกเบี้ย จำนวน 56,869 ล้านบาท และ 195,929 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยนั้นประกอบด้วยหนี้สินระยะสั้นจำนวน 79,503 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 116,426 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 163,966 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 27 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการที่บริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยบางส่วนและส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้ในบริษัทย่อย

### (4) รายจ่ายลงทุนในปี 2558-2562

รายจ่ายลงทุนสำหรับปี 2558-2562 มีจำนวนรวมประมาณ 50,000 ล้านบาท โดยรายจ่ายลงทุนในประเทศไทยจะมุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ธุรกิจปัจจุบัน ส่วนรายจ่ายลงทุนในต่างประเทศจะมุ่งเน้นการขยายธุรกิจและสร้างตลาดใหม่ ทั้งนี้ รายจ่ายลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

### (5) การจ่ายเงินปันผล

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของซีพีเอฟที่กำหนดว่า เงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของซีพีเอฟ

<sup>21</sup> หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค้ำประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่น ๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค้ำประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค้ำประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

<sup>22</sup> หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

ประจำปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท โดยเงินปันผลดังกล่าว ซีพีเอฟได้มีการจ่ายครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในอัตราหุ้นละ 0.30 บาทเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายครั้งที่สองในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 22 เมษายน 2558 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### (6) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

แม้ว่าบริษัทจะมีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นระบบตามแนวทางที่ระบุไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ให้มาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ก็ยังมีความเป็นไปได้ที่การดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้อาจไม่มีประสิทธิผลเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องด้วยปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การควบคุมการระบาดของโรค EMS จะต้องได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ผลกระทบสืบเนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในหลายประเทศทั่วโลกหรือสภาวะความไม่แน่นอนทางการเมือง เป็นต้น

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีประสิทธิผลอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(นายธนินท์ เจียรวนนท์)  
ประธานกรรมการ  
คณะกรรมการบริษัท

(นายอดิสรุ ศรีประภักดิ์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานคณะผู้บริหาร



## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี



ผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟประจำปี 2557 ซึ่งถูกพิจารณาเสนอชื่อโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ได้แก่ นางมัณฑุภา สิงห์สุขสวัสดิ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6112 นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และนายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323

คำตอบแทนที่ซีพีเอฟและบริษัทย่อยต้องจ่ายให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ในปี 2557<sup>1</sup> มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	ซีพีเอฟ	บริษัทย่อย
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัท	3,290,000	9,599,000
2. ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษ	300,000	900,000

<sup>1</sup> ค่าตอบแทนนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกขดเขตตามที่เกิดขึ้นจริง

# ปัจจัยความเสี่ยง

ประเทศมหาอำนาจทั้งประเทศในกลุ่มยูโรโซน จีน และญี่ปุ่น ยังคงประสบกับปัญหาเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มยูโรโซน มีการขยายตัวต่ำกว่าที่คาดไว้เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศหลักในกลุ่ม ในขณะที่รัฐบาลจีนลดการพึ่งพาการลงทุนเพื่อเป็นตัวผลักดันเศรษฐกิจ ส่วนประเทศญี่ปุ่นมีการขึ้นภาษีขาย (Sales tax) ทำให้เศรษฐกิจของประเทศหดตัวอย่างรุนแรงกว่าที่คาดไว้ จากสถานะเศรษฐกิจดังกล่าวจึงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของ ไทยที่พึ่งพิงการส่งออกในสัดส่วนที่สูง ประกอบกับการใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่ยังคงต่ำ และในช่วงครึ่งปีแรก ประเทศยังคงมี ปัญหาการเมืองภายใน จึงทำให้เศรษฐกิจของประเทศขยายตัวได้ในระดับต่ำ จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น อาจมีผลต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงมีการติดตาม สถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง รวมทั้ง ได้ทำการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการกับความเสี่ง

บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง และ กำหนดให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีหน้าที่กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงที่อยู่ใน ความรับผิดชอบของตน และในปี 2557 การบริหารความเสี่ยง ของบริษัทมีการพิจารณาความสัมพันธ์ของปัจจัยเสี่ยงเพิ่มเติมมา จากปีก่อนหน้า ทำให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ของความเสี่ยง จึงสามารถกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ดียิ่งขึ้น โดยปัจจัยเสี่ยงหลักที่บริษัทพิจารณาว่าหากมีการบริหารจัดการที่ไม่ เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### 1.1 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค

ในปัจจุบันผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในด้าน ความสะดวก สินค้าที่ดีต่อสุขภาพ ความสะอาด ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ถือเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สินค้าพึงมีในสายตาของผู้บริโภค แต่สิ่งที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญเพิ่มมากขึ้นในการเลือกซื้อ ผลิตภัณฑ์ คือ วัตถุดิบที่ใช้ต้องมีการจัดหาย่างยั่งยืน ตลอดจน มีการกระบวนการได้มาอย่างถูกต้องตามกฎหมาย จากการเปลี่ยนแปลง

พฤติกรรม และแนวคิดของผู้บริโภคดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อกระบวนการดำเนินงานของบริษัทตั้งแต่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และการส่งมอบสินค้า เพื่อตอบสนอง ความต้องการของผู้บริโภค

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการศึกษาและติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม และความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในประเทศ และต่างประเทศ มาอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาพัฒนาสินค้าให้สามารถตอบสนอง ความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างเหมาะสม ผ่านการวิจัยและ พัฒนาโดยผู้เชี่ยวชาญด้านโภชนาการอาหาร ทั้งยังร่วมมือกับคู่ค้า ในการพัฒนาแนวทางการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน รวมถึงมีการ พัฒนาการบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล และ สื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริโภคทราบ

### 1.2 ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ

สภาพภูมิอากาศยังคงมีความแปรปรวน ทำให้เกิดภัยพิบัติทาง ธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง และทวีความรุนแรงมากขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อ การเพาะปลูกพืชผลทางการเกษตรทั้งด้านแหล่งเพาะปลูก ฤดูกาลเก็บเกี่ยว ตลอดจนคุณภาพ และปริมาณของผลผลิต ทำให้ เกิดความผันผวนต่อคุณภาพ และราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต อาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ และการผลิตอาหาร ซึ่งความผันผวน ดังกล่าวเป็นปัจจัยภายนอกซึ่งบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้

### การบริหารความเสี่ยง

การติดตามข้อมูลสถานะภูมิอากาศของแหล่งเพาะปลูกวัตถุดิบ ในการผลิตอาหารสัตว์ การเปลี่ยนแปลงของฤดูกาล และช่วงเวลาการ เก็บเกี่ยวอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เป็นมาตรการจัดการความเสี่ยง ที่บริษัทจัดทำเพื่อให้มีข้อมูลประมาณการผลผลิตทางการเกษตรทั่วโลก ทั้งในด้านปริมาณ ราคา และคุณภาพ นอกจากนี้ ในด้านการผลิต ก็มีการพัฒนาสูตรการผลิตอาหารสัตว์ที่ใช้วัตถุดิบที่หลากหลาย แต่อาหารสัตว์ก็ยังคงมีคุณภาพ และโภชนาการที่ทัดเทียมสูตรเดิม ด้านสถานที่ตั้งฟาร์ม/โรงงาน มีการสำรวจพื้นที่ก่อนการจัดตั้ง โดยพิจารณาจากการเกิดภัยธรรมชาติในอดีตประกอบการพิจารณา คัดเลือกเพื่อให้สถานที่ตั้งอยู่ในบริเวณที่เหมาะสม และพัฒนา กระบวนการเลี้ยงสัตว์ให้ตัวสัตว์ได้รับผลกระทบจากสภาวะอากาศ ที่แปรปรวนน้อยที่สุด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการเลี้ยงสูง ตลอดจนได้เนื้อสัตว์ที่มีคุณภาพ

ในระดับองค์กรมีคณะกรรมการบริหารงานภายใต้สภาวะวิกฤติ (Crisis Management Team) ที่พร้อมเข้าบริหารจัดการองค์กรในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดทำแผนฉุกเฉินรองรับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งมีการซ้อมแผนเป็นประจำ ตลอดจนมีการติดตามข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดผ่านการประสานงานทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถวิเคราะห์สถานการณ์และเตรียมการแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ทันเวลา

### 1.3 การลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโต และมีความสามารถในการทำกำไร ทั้งการซื้อหรือร่วมทุนกับธุรกิจที่มีศักยภาพ หรือการลงทุนโดยตรง ล้วนเป็นกลยุทธ์อย่างหนึ่งของบริษัทในการสร้างความยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ เสริมศักยภาพการเติบโตของทั้งยอดขายและกำไร ตลอดจนกระจายความเสี่ยงของการลงทุน อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานในแต่ละประเทศที่บริษัทตั้งเป้าหมายไว้อาจไม่สามารถบรรลุได้ อันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น นโยบายทางการเมือง กฎหมาย มาตรการทางการค้า ภาวะเศรษฐกิจ การจ้างแรงงาน ภาษาและวัฒนธรรมท้องถิ่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงต้องศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างละเอียดรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุน โดยในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากกิจการต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 59 ของรายได้จากการขายรวม (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนในต่างประเทศของบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557)

#### การบริหารความเสี่ยง

การตัดสินใจลงทุนของบริษัทต้องสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กรเป็นลำดับแรก จากนั้นจึงศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับประเทศที่มีศักยภาพ ตลอดจนคู่แข่งในปัจจุบัน และโอกาสในการทำตลาด ก่อนการตัดสินใจเลือกรูปแบบการลงทุน โดยพิจารณาจากผลความเป็นไปได้ของการลงทุน และเมื่อตัดสินใจลงทุนแล้วจะมีทีมงานที่ติดตามดูแลการลงทุน และผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดยการแต่งตั้งตัวแทนไปดำรงตำแหน่งที่สำคัญเช่น กรรมการที่มีอำนาจควบคุม กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารทางการเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีหน่วยงานที่คอยติดตาม รวบรวม และสื่อสารถึงการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบทางการค้าของแต่ละประเทศ และการค้าระหว่างประเทศ ให้แก่ผู้บริหารของแต่ละประเทศ เพื่อให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบทางการค้าต่างๆ สำหรับการติดตามผลการดำเนินงานนั้น มีการประชุมผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทซึ่งประจำอยู่ใน

ต่างประเทศที่ประเทศไทยอย่างน้อยทุก 6 เดือน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานและร่วมกันปรับกลยุทธ์ เพื่อให้ผลการดำเนินงานในแต่ละประเทศบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

## 2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

### 2.1 ความปลอดภัย และคุณภาพของสินค้า

คุณภาพสินค้า คือหัวใจสำคัญของการผลิตอาหาร บริษัทจึงใส่ใจต่อกระบวนการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพต่อผู้บริโภค ดังนั้น บริษัทจึงพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าตั้งแต่การวิจัยและพัฒนาสินค้า การคัดเลือกวัตถุดิบการผลิต การขนส่ง การจัดเก็บ การกระจายสินค้าถึงมือผู้บริโภค หากแต่ละขั้นตอนมีการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสมย่อมส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า ซึ่งอาจนำมาสู่การถูกร้องเรียน การถูกเรียกจ่ายเงินชดเชย การถูกดำเนินคดี หรือการตัดสินใจเรียกคืนสินค้า ซึ่งมูลค่าความเสียหายอาจสูงกว่าวงเงินประกันที่บริษัทได้จัดทำไว้ รวมทั้งความเสียหายต่อภาพลักษณ์บริษัท

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีกระบวนการผลิตที่เป็นมาตรฐานสากล มีระบบการตรวจสอบย้อนกลับ ตลอดจนจัดทำระบบประกันคุณภาพ (Quality Assurance) ตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยควบคุมคุณภาพสินค้าตั้งแต่การคัดเลือกแหล่งผลิตวัตถุดิบ การตรวจรับวัตถุดิบ การผลิต การออกแบบบรรจุภัณฑ์ การบรรจุหีบห่อ การบริหารจัดการคลังสินค้าและการขนส่ง จนกระทั่งถึงการจัดเก็บสินค้าที่ผู้จำหน่ายก่อนถึงมือผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาการรับซื้อและส่งเสริมการผลิตวัตถุดิบหลัก เพื่อเป็นการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าให้มีมาตรฐานสูงสุด อีกทั้งมีการสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรฐานที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอทั้งหน่วยงานควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ด้านกระบวนการทำงานก็ยังคงพัฒนาให้มีมาตรฐานการทำงานที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียน และการเรียกคืนสินค้า (Product Recall) ในกรณีที่จำเป็นอย่างรวดเร็ว โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นหลัก ตลอดจนรวบรวม และวิเคราะห์ประเด็นปัญหา รวมทั้งกรณีศึกษาต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในอุตสาหกรรม และบริษัท เพื่อพัฒนาวิธีการทำงานในเชิงป้องกันเพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ

ด้านผู้บริโภค บริษัทได้มีการสื่อสารให้ผู้บริโภคเข้าใจถึงวิธีการจัดเก็บสินค้าอย่างถูกต้อง เหมาะสม ผ่านคำอธิบายบนบรรจุภัณฑ์ของสินค้า ตลอดจนการโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ

## 2.2 การเกิดโรคระบาดต่างๆ ในสัตว์

การระบาดของโรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นในสัตว์ยังคงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะโรคกึ่งตายด่วน (Early Mortality Syndrome : EMS) ซึ่งเป็นโรคที่พบในไทยตั้งแต่ช่วงปลายปี 2555 โรคดังกล่าวยังคงส่งผลกระทบต่อปริมาณกุ้งที่ผลิตได้ นอกจากโรคระบาดในสัตว์ที่เคยเกิดขึ้นแล้วในอดีต ยังอาจมีเชื้อโรคอื่นที่ไม่สามารถจัดการได้ อันจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการเลี้ยงได้อีกเช่นกัน รวมทั้งยังสามารถสร้างความตื่นตระหนกและลดความมั่นใจในการบริโภคเนื้อสัตว์ ทำให้มีการบริโภคลดลงซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่เกิดการระบาดของโรคในสัตว์ ทั้งกรณีที่เกิดขึ้นได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### การบริหารความเสี่ยง

การค้นคว้า วิจัยและพัฒนา ตลอดจนทำการทดลองในด้านต่างๆ เพื่อให้ตัวสัตว์มีความต้านทานโรค ล้วนเป็นภารกิจหลักที่หน่วยงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์ หน่วยงานด้านการเลี้ยงสัตว์ และสำนักเทคนิคที่ดูแลด้านโรคต่างๆ ดำเนินการทั้งในเชิงรุก และเชิงรับ ดังเช่นกรณีกุ้งที่บริษัทได้มีการพัฒนาสายพันธุ์ใหม่ คือ กุ้งขาวแปซิฟิก ซึ่งมีจุดเด่นในด้านการเพาะขยายพันธุ์ให้เป็นกุ้งขาวปลอดโรค แข็งแรง และเหมาะที่จะเพาะพันธุ์เพื่อการพาณิชย์ นอกจากนี้ บริษัทยังนำเทคโนโลยีฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งในระบบโรงเรือนแบบปิดครบวงจร ซึ่งเน้นระบบการจัดการสุขาภิบาลฟาร์ม (Bio-security) ป้องกันโรค และลดความเสี่ยงจากโรคกึ่งตายด่วน เนื่องจากเลี้ยงในสภาพแวดล้อมที่ควบคุมได้ ตลอดจนยังช่วยควบคุมปัจจัยการผลิต และช่วยลดต้นทุนด้วยพร้อมกันนี้ บริษัทยังมีการติดตามข้อมูลข่าวสารด้านการระบาดของโรคซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตาม ดูแล และเฝ้าระวังการเกิดโรคระบาดในสัตว์ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ทั้งนี้ การดำเนินการใดๆ ของบริษัท เช่น การปรับปรุงสายพันธุ์ เทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์ การจัดการฟาร์ม การสุขาภิบาล และการดูแลสัตว์ เป็นต้น บริษัทต้องทดลองจนมั่นใจว่า ได้ผลลัพธ์ที่ดี จึงนำองค์ความรู้ดังกล่าวมาใช้ในฟาร์มของบริษัท ตลอดจนถ่ายทอดสู่ฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญา เพื่อให้เกษตรกรมั่นใจได้ถึงผลการดำเนินการ รวมถึงลดค่าใช้จ่ายในการทดลองของเกษตรกรอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนามาตรฐานการจัดการฟาร์มของเกษตรกรเพิ่มเติม เพื่อยกระดับการบริหารจัดการฟาร์ม ให้สามารถป้องกันการระบาดของโรคได้มากขึ้น อีกทั้งยังมีการประเมินหาปัจจัยเสี่ยงของการเกิดโรคระบาด เพื่อวางแผนเตรียมการป้องกัน การนำเทคโนโลยีการเตือนภัยล่วงหน้ามาใช้ (Early Warning) และสื่อสารให้ฟาร์มในเครือข่ายทราบถึงการแพร่กระจายของโรคเพื่อเตรียมการป้องกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ให้มีความรู้ ความเข้าใจในโรค และการระบาดของโรค ตลอดจน

สื่อสารข้อมูลความรู้ให้กับประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้มีความเข้าใจ ที่ถูกต้อง รวมถึงมีคณะกรรมการบริหารงานภายใต้สภาวะวิกฤติ (Crisis Management Team) จะเข้าบริหารจัดการสถานการณ์ หากเกิดการระบาดของโรคอย่างรุนแรง และมีการจัดเตรียมแผนฉุกเฉินรองรับในกรณีที่เกิดการระบาดของโรคอย่างรุนแรง

## 2.3 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

การดำเนินการให้มีความสอดคล้องกันตั้งแต่ธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ ธุรกิจผลิตอาหาร ธุรกิจค้าปลีกและจัดจำหน่าย ถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญอย่างหนึ่งของบริษัท เนื่องจากแต่ละธุรกิจมีกิจกรรมต่างๆ มากมาย ตั้งแต่การพยากรณ์ยอดขาย การวางแผนการผลิต การจัดซื้อ การผลิต การจัดการคลังสินค้า ตลอดจนการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าทั้งภายในและโอนเข้าสู่กระบวนการผลิตของธุรกิจถัดไป ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการคุณภาพของสินค้า ต้นทุน ตลอดจนประสิทธิภาพในการผลิตและการเลี้ยงสัตว์ รวมถึงสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าของบริษัทด้วย ดังนั้น หากบริษัทมีการบูรณาการกิจกรรมต่างๆ ของแต่ละธุรกิจอย่างไม่มีประสิทธิภาพ ย่อมส่งผลกระทบต่อธุรกิจอื่นของบริษัท รวมทั้งอาจมีต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นโดยไม่จำเป็น และในท้ายที่สุดอาจกระทบต่อคุณภาพของสินค้าของบริษัทได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้มีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยมีการประชุมผู้บริหารร่วมกันเพื่อวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มการบริโภคของลูกค้านั้นๆ จากนั้นจึงนำข้อมูลที่ได้มาใช้ในการวางแผนการขาย วางแผนการผลิต ตลอดจนการจัดทำประมาณการในด้านต่างๆ และเพื่อให้การดำเนินงานมีความถูกต้อง แม่นยำ บริษัทจึงได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีความมาตรฐานสากล ปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยี และซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยเข้ามาช่วยวิเคราะห์วางแผน และตัดสินใจ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงาน ตลอดจนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในองค์กรสรรค์สร้างนวัตกรรมหรือนำสิ่งใหม่ๆ มาใช้ในองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน

## 2.4 ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

### • ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

ปริมาณสินค้าโภคภัณฑ์ที่ป้อนเข้าสู่ตลาด ตลอดจนช่วงเวลาที่สามารถเก็บเกี่ยวได้ ยังคงได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหลัก ในขณะที่ความต้องการซื้อก็มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการนำมาใช้ในธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ และการนำไปใช้เป็นพลังงานทดแทน ความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น

ประกอบกับการเก็งกำไรในตลาดซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า ย่อมส่งผลกระทบต่อราคาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้น บริษัทซึ่งมีธุรกิจต้นน้ำ โดยเริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ จึงอาจได้รับผลกระทบในด้านต้นทุนการผลิตสินค้าที่อาจสูงขึ้นได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเฉพาะ โดยมีทีมงานที่ทำหน้าที่รวบรวมบทวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าโภคภัณฑ์ ตลอดจนปัจจัยต่างๆ ที่มีอิทธิพลต่อราคา เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาพยากรณ์แนวโน้มด้านราคา และมีการเข้าสำรวจพื้นที่แหล่งเพาะปลูกจริงทั้งในประเทศ และต่างประเทศเพื่อคาดการณ์ปริมาณ และคุณภาพของสินค้าโภคภัณฑ์ เพื่อวางแผนการสั่งซื้อ และสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้ากับคู่ค้าที่มีความสัมพันธ์อันดี และมีความน่าเชื่อถือพร้อมกันนี้ ยังมีการจัดทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ส่งมอบสินค้าอีกด้วย สำหรับการบริหารจัดการภายในองค์กรนั้น บริษัทมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์ที่ค้นคว้า วิจัยถึงคุณค่าทางอาหารของวัตถุดิบชนิดใหม่ๆ ตลอดจนพัฒนาสูตรการผลิตอาหารสัตว์ที่ทำจากวัตถุดิบทดแทน เพื่อให้ อาหารสัตว์ที่ผลิตได้มีคุณภาพ และมาตรฐานเท่าเทียมกับมาตรฐานสินค้าเดิมซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบอย่างใดอย่างหนึ่งโดยเฉพาะ

#### • ความผันผวนของราคาสัตว์มีชีวิตและสินค้าเนื้อสัตว์

นอกเหนือจากวัตถุดิบอาหารสัตว์ ซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่ถูกกำหนดราคาโดยอุปสงค์และอุปทานของตลาดแล้ว สินค้าขายของบริษัทก็มีทั้งสัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ และไข่ ซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์เช่นกัน การกำหนดราคาขายจึงขึ้นอยู่กับกลไกของตลาดในแต่ละช่วงเวลาด้วย และมีการคาดการณ์ไว้ว่าปริมาณสัตว์มีชีวิต และเนื้อสัตว์จะเพิ่มปริมาณมากขึ้น เพราะอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์มีการขยายกำลังการผลิตค่อนข้างมาก ทั้งในฟาร์มขนาดใหญ่ และฟาร์มขนาดเล็ก หากการขยายกำลังการผลิตไม่สอดคล้องกับการบริโภคของประชากรย่อมส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคามากขึ้น จึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท

### การบริหารความเสี่ยง

เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาขายสัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ และไข่ บริษัทจึงมีเป้าหมายในการขยายสัดส่วนการขายสินค้าที่เพิ่มมูลค่า (Value added) ผ่านการสร้างตราสินค้าของบริษัท การพัฒนาสินค้าอาหารให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า การเพิ่มช่องทางการขายทั้งการค้าปลีก การค้าส่ง การขายสินค้าผ่านช่องทางการค้าส่งและค้าปลีกสมัยใหม่ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ยังต้องบริหารจัดการด้านการขายสินค้าโภคภัณฑ์ควบคู่ไปด้วย จึงกำหนดให้มีหน่วยงานที่ติดตามสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจ

ส่งผลกระทบต่อราคาขาย วิเคราะห์อุตสาหกรรม และประเมินแนวโน้มด้านราคาและปริมาณสินค้าที่จะออกสู่ตลาดล่วงหน้า เพื่อปรับปริมาณการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ตลอดจนวางแผนโยกย้ายสินค้าไปยังพื้นที่ที่ต้องการ ซึ่งจะทำให้ลดผลกระทบจากความผันผวนด้านราคา

## 2.5 ประสิทธิภาพในการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

บริษัทเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจครบวงจร ตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตอาหาร และการจัดจำหน่าย ซึ่งแต่ละธุรกิจมีลักษณะเฉพาะที่แตกต่างกันไป การดำเนินธุรกิจจึงจำเป็นต้องอาศัยผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ และชำนาญเฉพาะด้าน เพื่อขับเคลื่อนให้ธุรกิจประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย ตลอดจนรักษา และเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ดังนั้น บริษัทจึงอาจไม่บรรลุเป้าหมายได้ หากไม่สามารถสรรหาบุคลากรใหม่เพื่อทดแทนบุคลากรเดิม ไม่สามารถรักษาบุคลากรที่มีความรู้ให้อยู่กับองค์กร หรือไม่สามารพัฒนาบุคคลเหล่านี้ให้เติบโตไปพร้อมๆ กับองค์กร

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการบุคลากรของบริษัท โดยเริ่มจากการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการบุคลากรในทุกกระบวนการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การสรรหานักศึกษาจบใหม่ หรือบุคลากรที่มีประสบการณ์ ผ่านการคัดเลือกของคณะกรรมการในแต่ละกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งการเสนอผลตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม ตลอดจนอยู่ในระดับที่เหมาะสม ด้านการพัฒนาบุคลากร มีการกำหนดขีดความสามารถของพนักงานในแต่ละระดับ จัดทำแผนพัฒนาพนักงาน และพัฒนาพนักงานทั้งในเชิงเทคนิค และเชิงบริหาร ผ่านการดำเนินการในหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้พนักงานได้มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านการรักษาบุคลากรนั้น บริษัทยังคงนำผลสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรมาปรับปรุงองค์กรในด้านต่างๆ ตลอดจนสื่อสารให้พนักงานทราบผ่านช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาระบบการพัฒนาผู้ที่มีความสามารถพิเศษ (Talent Management) ตลอดจนจัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน / การรายงานทางการเงิน

### 3.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีธุรกรรมทางการเงินทั้งในรูปของสกุลเงินท้องถิ่น และเงินตราต่างประเทศ โดยธุรกรรมที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศเกิดจากทั้งด้านการรับเงิน และจ่ายเงิน ผ่านสกุลเงินที่สำคัญของโลก การรับเงินตรา

ต่างประเทศของบริษัทเกิดจากการส่งสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ หรือการรับผลตอบแทนจากการลงทุนในต่างประเทศ ในขณะที่ การจ่ายค่าซื้อวัตถุดิบ การนำเข้าวัสดุ เครื่องจักร อุปกรณ์บางส่วน หรือการลงทุนในต่างประเทศ ล้วนเป็นธุรกรรมด้านการจ่ายเงินตรา ต่างประเทศทั้งสิ้น อย่างไรก็ตาม การรับเงินตราต่างประเทศ ของบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายสินค้า ส่วนการจ่ายเงิน ตราต่างประเทศโดยมากจะเป็นค่าซื้อวัตถุดิบ โดยในปี 2557 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกสินค้า ไปจำหน่ายในต่างประเทศเป็นจำนวน 26,986 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 6 ของรายได้จากการขายรวม และมีมูลค่าการนำเข้าวัตถุดิบ จำนวน 24,798 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 ของต้นทุนขายรวม นอกจากนี้ บริษัทต้องจัดทำงบการเงินรวมเพื่อนำเสนอต่อหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง จึงต้องมีการแปลงค่าเงินกลับมาเป็น สกุลเงินบาทเพื่อจัดทำรายงานทางการเงิน ดังนั้น บริษัทจึงอาจเผชิญ ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ ซึ่งกระทบผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัท

#### การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการสร้างสมดุล ระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่เป็น เงินตราต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม (Natural Hedge) เป็นวิธีการหนึ่งที่บริษัทยังคงใช้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการบริหารจัดการภายในของบริษัทที่เกิดจากการวางแผนด้านการใช้จ่ายไว้ ล่วงหน้าให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่เราคาดว่าจะได้รับเงินตราต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งมี การใช้เครื่องมือทางการเงิน (Derivatives) ต่างๆ โดยผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจ และได้รับมอบหมาย ซึ่งดำเนินการภายใต้นโยบาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท การนำเครื่องมือทางการเงิน มาใช้ช่วยให้บริษัททราบถึงรายได้ในรูปของสกุลเงินท้องถิ่นที่จะ ได้รับอย่างแน่นอน ซึ่งช่วยให้กำหนดราคาขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการเพิ่มสกุลเงินที่ใช้ใน การทำธุรกรรมให้มีความหลากหลาย แต่ยังคงเป็นสกุลเงินซึ่งเป็น ที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้ฝ่ายขายใช้ในการเจรจากับลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้นักลงทุนลดความเสี่ยงจากการอ้างอิงเงินสกุลใดสกุลหนึ่ง

### 3.2 ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การตัดสินใจกู้ยืมเงินของบริษัท ถูกพิจารณาจากปัจจัยแวดล้อม ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และที่คาดการณ์ไว้ทั้งในตลาดเงิน และตลาดทุน หากบริษัทตัดสินใจกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ก็อาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว จำนวนร้อยละ 21 ของยอดเงินกู้รวมทั้งหมด

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการวางแผนและเลือกแหล่งเงินทุนโดยพิจารณาจากปัจจัย ต่างๆ เช่น อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ทั้งในปัจจุบัน และที่ตลาดคาดการณ์ เป็นต้น โดยมีคณะทำงานที่ ต้องศึกษา วิเคราะห์ ข้อมูลของตลาด และบางครั้งอาจมีการจ้าง บริษัทที่ปรึกษาที่มีความชำนาญเข้าร่วมให้ความเห็น ตลอดจน เสนอแนะแนวทางในการดำเนินการด้วย ในกรณีที่ตัดสินใจกู้ยืมเงิน ส่วนใหญ่บริษัทจะกู้ยืมแบบดอกเบี้ยคงที่ เพื่อป้องกันความเสี่ยง จากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อันอาจส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่าย เงินกู้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ แต่หากบริษัทกู้ยืมแบบดอกเบี้ยลอยตัว และมีวงเงินการกู้ที่สูงมาก บริษัทก็มีการนำอนุพันธ์ทางการเงินเข้า มาช่วยบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน ที่เหมาะสมตามสภาวะตลาด ณ ขณะนั้น

## 4. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และระเบียบทางการค้า

การดำเนินธุรกิจแบบครบวงจรของบริษัท ส่งผลให้บริษัทต้องปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อีกทั้งบริษัทมีการส่งสินค้า ไปจำหน่ายยังต่างประเทศทั่วโลก และมีการลงทุนในประเทศ ต่างๆ ทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะต้องสอดคล้อง และเป็น ไปตามข้อกำหนดด้านกฎหมายทั้งในประเทศ ต่างประเทศ รวมถึง กฎระเบียบการค้าระหว่างประเทศอีกด้วย การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับดังกล่าว อาจส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินการที่สูงกว่าปกติ เนื่องจากแต่ละกลุ่มประเทศมีระเบียบ ข้อบังคับที่แตกต่างกันไป และบริษัทจำเป็นต้องปฏิบัติตาม หากต้องการลงทุน หรือส่งสินค้าเข้าไปจำหน่าย

นอกจากนี้ บริษัทยังอาจต้องเผชิญกับการกีดกันทางการค้าระหว่าง ประเทศ ตลอดจนการใช้ประโยชน์ด้านขนาดตลาดของประเทศ มหาอำนาจมาปรับเปลี่ยนกฎระเบียบการค้า ซึ่งอาจกำหนดใน รูปแบบของมาตรการด้านภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) หรือมาตรการ ที่มีไม่ภาษีศุลกากร (Non-tariff barriers) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ปกป้องอุตสาหกรรมภายในของประเทศตน อีกทั้งประเทศใน กลุ่มสหภาพยุโรปได้ตัดสิทธิพิเศษทางภาษีกับไทย (Generalized System of Preferences : GSP) ซึ่งมีผลตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 เพราะไทยถูกจัดอันดับโดยธนาคารโลกให้อยู่ในกลุ่มประเทศ ที่มีรายได้ปานกลางค่อนข้างสูงเป็นเวลา 3 ปีติดต่อกัน ทำให้ไทย ต้องเสียภาษีในอัตราปกติตามข้อตกลงขององค์การการค้าโลก จากประเด็นดังกล่าวข้างต้น ย่อมส่งผลกระทบต่อความได้เปรียบ ทางการแข่งขันของบริษัท

### การบริหารความเสี่ยง

การติดตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญ โดยกำหนดเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบในงานของตน นอกจากนี้ ยังมีหน่วยงานเฉพาะที่ทำหน้าที่ติดตามแนวโน้มการออก การประกาศใช้ การเปลี่ยนแปลงและการยกเลิกกฎหมาย กฎระเบียบทางการค้า และมาตรการกีดกันทางการค้าของประเทศต่างๆ ตลอดจนมีการวิเคราะห์ผลกระทบ สื่อสาร และให้ความรู้แก่ผู้บริหาร และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน ทันต่อเหตุการณ์ในการกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ อย่างเคร่งครัด

## 5. ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ และชื่อเสียงขององค์กร

เทคโนโลยีด้านการสื่อสารถูกพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง และมีศักยภาพที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ข่าวสารถูกเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายอย่างรวดเร็ว ดังนั้น หากมีการเผยแพร่ข้อมูลที่คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง อาจส่งผลเสียหายต่อตราสินค้า ชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของบริษัทได้

นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในลักษณะครบวงจร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงอาหารให้กับประชากรของประเทศ ก็กลายเป็นประเด็นที่สังคมมองว่าดำเนินธุรกิจลักษณะผูกขาด อีกทั้งประเด็นที่ต่างประเทศโจมตีอุตสาหกรรมประมงของประเทศว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกล่าวหาพิงถึงบริษัทในฐานะที่ผู้นำในธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ ซึ่งประเด็นเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจที่ผู้บริโภคมีต่อบริษัทด้วย

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กรเช่นเดียวกับความเสี่ยงในด้านอื่นๆ บริษัทจึงเน้นให้ความสำคัญในด้านต่างๆ ตลอดกระบวนการดำเนินงาน ทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และประเทศชาติ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพัฒนากระบวนการสื่อสารภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทมีข้อมูลที่ถูกต้อง และทันเวลาในการตอบข้อซักถามของบุคคลรอบข้าง

สำหรับการติดต่อสื่อสาร และให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอกนั้น บริษัทมีกระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ถูกต้องและเหมาะสม รวมทั้งกำหนดผู้มีอำนาจหน้าที่ในการให้ข้อมูลแก่สาธารณะ รวมถึงยังมีการให้ข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานภาครัฐ องค์กร และสมาคมต่างๆ ในการยกระดับมาตรฐานของประเทศในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ เพื่อให้ประเทศไทยเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ทั้งนี้ การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท และ/หรือ การเป็นผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอันอาจจะเกิดขึ้นได้กับบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และ/หรือ ฐานะทางการเงินของบริษัท ทำให้ผลประกอบการอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายได้

อนึ่ง นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญ

# ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม



## ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรของผลิตภัณฑ์หลัก ปี 2557 และแนวโน้มปี 2558

### ไก่เนื้อ

ในปี 2557 การผลิตเนื้อไก่ของโลกมีปริมาณ 86 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 1.7 โดยประเทศสหรัฐอเมริกายังคงเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดด้วยปริมาณการผลิต 17.3 ล้านตัน รองลงมา ได้แก่ จีน 13 ล้านตัน บราซิล 12.7 ล้านตัน และสหภาพยุโรป 10 ล้านตัน

ประเทศไทยมีปริมาณการผลิต 1.7 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 9.6 โดยแบ่งเป็นการบริโภคภายในประเทศ 1.1 ล้านตัน และส่งออก 0.6 ล้านตัน ซึ่งการผลิตไก่เนื้อของไทยมีการจัดการฟาร์มที่ได้มาตรฐาน และมีระบบการผลิตที่ปลอดภัย จึงทำให้ปริมาณการผลิตขยายตัวเพิ่มขึ้นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการบริโภคและการส่งออกที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2558 สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรคาดการณ์ว่าการผลิตเนื้อไก่ของโลกจะมีปริมาณเพิ่มขึ้นเป็น 87.4 ล้านตัน ขยายตัวประมาณร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2557 โดยการขยายตัวของการผลิตเนื้อไก่ของโลกเป็นไปตามความต้องการบริโภคของกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง และกลุ่มประเทศในแถบแอฟริกาตอนใต้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับประเทศไทยในปี 2558 สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย คาดว่าการผลิตไก่เนื้อของไทยยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้นตามจำนวนประชากรและความต้องการบริโภคที่ขยายตัวทั้งจากตลาดภายในประเทศและตลาดต่างประเทศ โดยไทยจะมีปริมาณผลิตเนื้อไก่ได้ประมาณ 1.7 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2557

การส่งออกเนื้อไก่ของไทยในปี 2558 คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นตามปริมาณความต้องการบริโภคที่สูงขึ้นของทั้งตลาดญี่ปุ่นและสหภาพยุโรปซึ่งถือเป็นตลาดส่งออกหลักของไทย รวมถึงตลาดอื่นที่มีแนวโน้มนำเข้าเนื้อไก่จากไทยเพิ่มขึ้น อาทิ รัสเซีย และฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ การดำเนินการเรื่องการตรวจสอบย้อนกลับและระบบคอมพิวเตอร์เมเนจยังสร้างความมั่นใจในคุณภาพการผลิตเนื้อไก่ของไทยให้ประเทศคู่ค้ายอมรับ ซึ่งจะทำให้ไทยมีโอกาสขยายการส่งออกเนื้อไก่ได้เพิ่มขึ้นอีก

### สุกร

ในปี 2557 ปริมาณการผลิตสุกรของโลกยังคงเพิ่มขึ้น โดยมีปริมาณผลิตเนื้อสุกรรวม 110.6 ล้านตัน ขยายตัวร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับปี 2556 โดยการขยายตัวเกิดจากประเทศผู้ผลิตที่สำคัญ ได้แก่ จีน สหภาพยุโรป บราซิล รัสเซีย แคนาดา และเวียดนาม โดยเฉพาะประเทศจีน ซึ่งมีปริมาณการผลิตคิดเป็นกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณการผลิตโลก มีการขยายการผลิตกว่า ร้อยละ 3 เนื่องจากปริมาณความต้องการบริโภคในประเทศสูงขึ้นและรัฐบาลให้การสนับสนุนการเลี้ยงสุกรอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตอันดับสามของโลกมีผลผลิตลดลงร้อยละ 2 เนื่องจากยังประสบปัญหาโรคท้องร่วงติดต่อในสุกร Porcine Epidemic Diarrhea (“PED”)

ประเทศไทยมีปริมาณการผลิตสุกร 12.8 ล้านตัวในปี 2557 ลดลงจากปี 2556 ร้อยละ 1.9 เนื่องจากสภาพอากาศร้อนและแปรปรวนทำให้การเลี้ยงสุกรประสบปัญหาจากภาวะของโรคท้องร่วงติดต่อและโรคทางระบบสืบพันธุ์และระบบทางเดินหายใจ Procine Reproductive and Respiratory Syndrome (“PRRS”) โดยเนื้อสุกรที่ผลิตได้ถูกขายสู่ตลาดภายในประเทศเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของปริมาณทั้งหมด

ในปี 2558 United States Department of Agriculture: USDA คาดการณ์ว่าการผลิตเนื้อสุกรของโลกจะมีปริมาณรวมเพิ่มขึ้นเป็น 111.8 ล้านตัน หรือขยายตัวร้อยละ 1 จากปี 2557 โดยคาดว่าประเทศผู้ผลิตที่สำคัญหลายประเทศ ได้แก่ จีน สหรัฐอเมริกา บราซิล รัสเซีย เวียดนาม แคนาดา และฟิลิปปินส์จะมีการผลิตเพิ่มขึ้น สำหรับสหรัฐอเมริกาคาดว่าจะมีการผลิตสูงขึ้น เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของโรงงานฆ่าและมีการเพิ่มน้ำหนักของสุกรขุนที่ออกสู่ตลาด ส่วนสหภาพยุโรปจะผลิตลดลงเล็กน้อย โดยมีผลกระทบมาจากนโยบายด้านสวัสดิภาพสัตว์

สำหรับประเทศไทย สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร คาดการณ์ว่าปี 2558 จะมีปริมาณการผลิตสุกรรวม 13.1 ล้านตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2557 เนื่องจากราคาสุกรที่เกษตรกรขายได้ในปี 2557



ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ผู้เลี้ยงสุกรรายใหญ่และรายกลางขยายการผลิตเพิ่มขึ้น สำหรับภาคการส่งออก คาดว่าการส่งออกเนื้อสุกรชำแหละและแปรรูปจะเพิ่มขึ้น จากราคาเนื้อสุกรที่มีแนวโน้มลดลงในปี 2558 รวมทั้งการเปิดตลาดส่งออกใหม่ เช่น ตลาดรัสเซีย เป็นต้น

## กุ้ง

ในปี 2557 ปริมาณผลผลิตกุ้งเลี้ยงของโลกรวม 2.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากประเทศผู้ผลิตหลายประเทศ เช่น เวียดนาม อินเดีย และอินโดนีเซีย มีผลผลิตกุ้งเพิ่มขึ้น สำหรับประเทศไทยและจีนมีผลผลิตลดลงเนื่องจากเกษตรกรยังคงมีความกังวลต่อสถานการณ์โรคตายด่วน หรือโรค EMS ที่เกิดขึ้นมาตั้งแต่ปลายปี 2555 ทำให้เกษตรกรส่วนหนึ่งพักหรือลดปริมาณการเลี้ยงกุ้ง

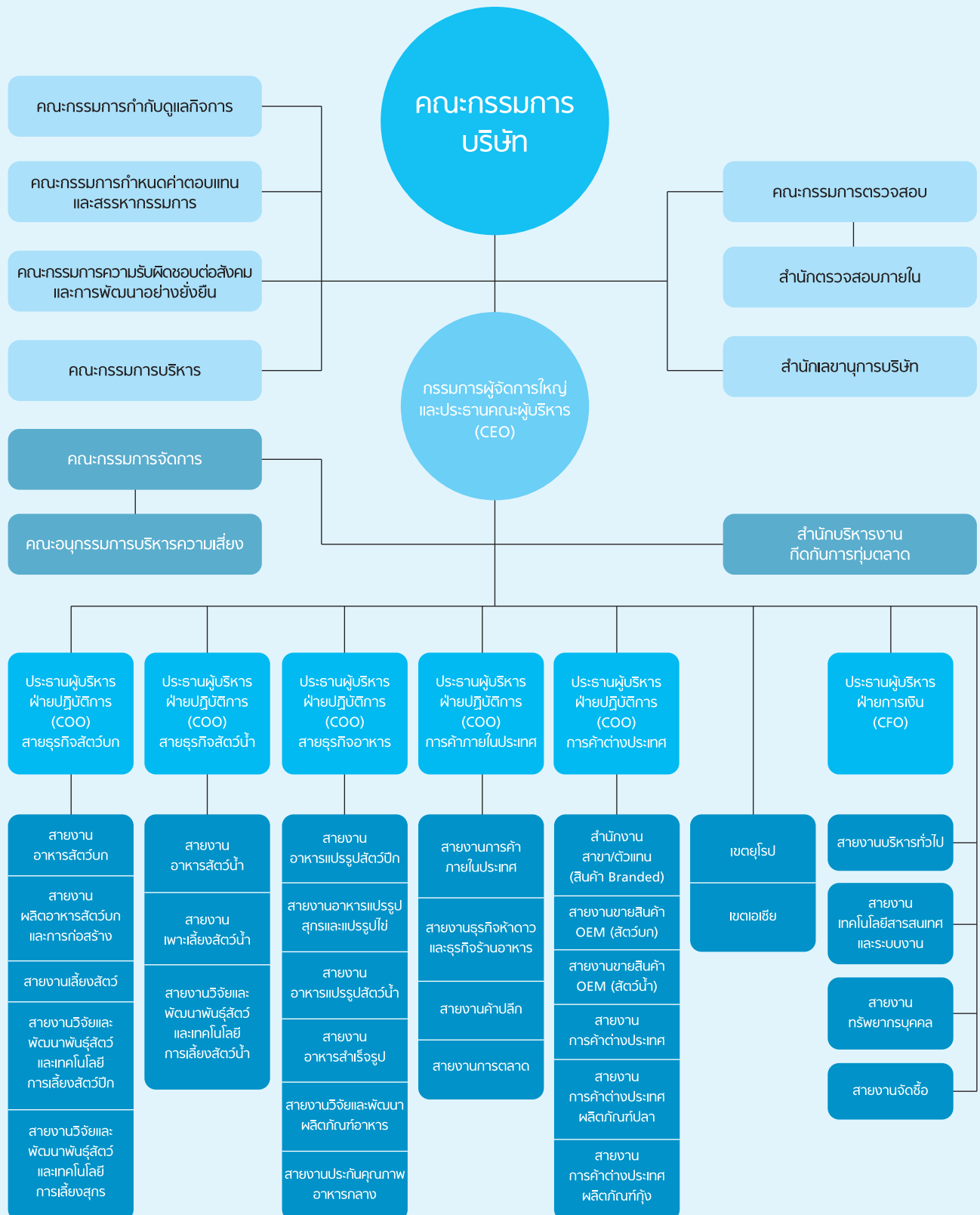
สำหรับประเทศไทย ผลผลิตกุ้งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556 ถึงแม้ภาครัฐโดยกรมประมงทำงานร่วมกับภาคเอกชนจะสามารถแก้ไขปัญหาและควบคุมการระบาดของโรค EMS ได้ในระดับหนึ่ง แต่ยังไม่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เกษตรกรเลี้ยงกุ้งได้เช่นภาวะปกติ โดยผลผลิตกุ้งในปี 2557 มีปริมาณ 230,000 ตัน ลดลงร้อยละ 8 จากปี 2556 ในขณะที่ตลาดต่างประเทศยังคงมีความต้องการกุ้งคุณภาพดีจากเมืองไทย ทำให้ราคากุ้งยังอยู่ในระดับสูง

ในปี 2558 สมาคมกุ้งไทยคาดการณ์ว่าปริมาณผลผลิตกุ้งเลี้ยงของโลกโดยรวมจะเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 จากการที่ประเทศผู้ผลิตกุ้งที่สำคัญดำเนินมาตรการแก้ปัญหาโรคตายด่วนในกุ้งและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เกษตรกรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งราคากุ้งอยู่ในระดับที่สูง สำหรับประเทศไทยคาดการณ์ว่าผลผลิตกุ้งเลี้ยงจะมีปริมาณเพิ่มขึ้นเป็น 300,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากปี 2557

ที่มา : สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร  
ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร  
สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย  
สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ  
United States Department of Agriculture: USDA  
สมาคมกุ้งไทย

# โครงสร้างการจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558



# การจัดการ



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธนินท์	เจียรนวนนท์	ประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
2. นายประเสริฐ	พุ่มกุมาร	รองประธานกรรมการ
3. นายมิน	เฉียววร	รองประธานกรรมการ
4. นายจิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
5. นายอาสา	สารสิน	รองประธานกรรมการ <sup>(2)</sup>
6. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
7. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	กรรมการ <sup>(2)</sup>
8. ศ. กิตติคุณ สุภาพรอน	รัตนภรณ์	กรรมการ <sup>(2)</sup>
9. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการ <sup>(2)</sup>
10. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการ <sup>(2)</sup>
11. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	กรรมการ <sup>(1)</sup>
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล	กรรมการ <sup>(1)</sup>
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการ <sup>(1)</sup>
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	กรรมการ <sup>(1)</sup>
15. นางอรุณี	วัชรานานนท์	กรรมการ <sup>(1)</sup>

โดยมีนางสาวพัชรา ขาติบัญญัติ เป็นเลขานุการบริษัท

<sup>(1)</sup> กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

<sup>(2)</sup> กรรมการอิสระ

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการซีพีเอฟต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการซีพีเอฟประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 5 คน (เท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เว้นแต่กรณีที่ประธานกรรมการอาจขาดความเป็นอิสระหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการอิสระท่านอื่นเป็นประธานในที่ประชุมในการพิจารณาวาระดังกล่าว

## บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นกลาง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กลยุทธ์และแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน รวมทั้งว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัท ตามความจำเป็นและสมควรด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ในการทำหน้าที่ในการแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทโดยรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

## หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- (1) พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ
- (2) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยจะเป็นผู้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วกันในเรื่องที่น่าเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการทุกคนควรให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม
- (3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง “เห็นชอบ” และ “ไม่เห็นชอบ” เท่ากัน
- (4) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต
- (2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (3) พิจารณานุมัติวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท และให้มีการทบทวนทุก ๆ 5 ปี
- (4) พิจารณานุมัติเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงานในการดำเนินธุรกิจ และติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้
- (5) พิจารณานุมัติรายการที่นอกเหนือจากรายการที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือรายการที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท และกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในดังกล่าวและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงประเมินความเพียงพอและเหมาะสม

ของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

- (7) ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (8) แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ภายในกรอบแห่งอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (9) แต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้น
- (10) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- (11) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ

คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เป็นต้น เพื่อช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ

- (12) จัดให้มีแผนงานการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงาน

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 23 ธันวาคม 2560 โดย ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ดังนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาสา	สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	กรรมการตรวจสอบ
3. ศ. กิตติคุณ สุภาพรณ	รัตนารณ์	กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ
5. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกลีธี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายเฉลิมชนม์ ฤกษ์ทวารวณ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟ 2 คน ได้แก่ ศ. กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนารณ์ และ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงมีความรู้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปรึกษาผู้เชี่ยวชาญอิสระได้

กรรมการตรวจสอบจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากมีกรรมการตรวจสอบคนใดต้องการลาออกระหว่างที่อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้นั้นต้องทำการแจ้งล่วงหน้าหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีการดำรงตำแหน่งแทนกรรมการ

ตรวจสอบที่ลาออกนั้น กรรมการตรวจสอบคนใหม่จะดำรงตำแหน่งจนกระทั่งหมดวาระของกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีเข้าประชุมชี้แจงได้ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นใหม่ให้สอดคล้องกับประกาศ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขต การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน
- (5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 31 มีนาคม 2558 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท รวมทั้งเสนอนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการดังกล่าวนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาสา	สารสิน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
2. นายประเสริฐ	ฟุ้งกุมาร	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
3. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน วาระของการดำรงตำแหน่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรณีกรรมการคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อยหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัท

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ**

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- (2) สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- (3) สอบทานเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เห็นควรมีการเปลี่ยนแปลง
- (4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- (5) กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและหากพิจารณาแล้วเห็นควรมีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้เคยอนุมัติไว้ ให้นำเสนอเรื่องต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

(6) ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณา ทบทวน และดำเนินการใดๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุมเพิ่มเติมจะจัดให้มีขึ้นได้ตามความเหมาะสมตามที่ประธานกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ที่ปรึกษาภายนอก เข้าร่วมประชุมได้หากเห็นว่าสมควร

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นอิสระ หรือการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี

**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของซีพีเอฟ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2556 และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2556 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาสา	สารสิน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนกุล	รองประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยตำแหน่ง

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- (1) กำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
- (3) สอบทานกับกรรมการและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- (4) พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- (5) รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

### คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายอดิเรก	ศรีประทีภักษ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมีนายวุฒิชัย สิทธิปรีดานันท์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- (1) กำหนดนโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด

- (3) พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (4) ให้ความเห็นชอบรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
- (5) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่เห็นสมควร



รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2557 มีดังนี้

	ชื่อ	นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม				
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
1.	นายธนิษฐ์	เจียรนวนนท์	7/10				
2.	นายประเสริฐ	พุ่มกุมาร	8/10		2/2		
3.	นายมิน	เจียรวรร	10/10				
4.	นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	9/10				
5.	นายอาสา	สารสิน	8/10	9/10	2/2	1/1	
6.	นายอดิเรก	ศรีประทีภักษ์	8/10				2/2
7.	ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	9/10	9/10	2/2		
8.	ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนารจน์	10/10	10/10			
9.	ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	9/10	9/10		1/1	2/2
10.	ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	10/10	10/10			2/2
11.	นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	9/10				
12.	ดร.วีรวัฒน์	กาญจนกุล	10/10			1/1	
13.	นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	9/10				
14.	นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	9/10				
15.	นางอรุณี	วัชรานานนท์	9/10				

**การปฐมนิเทศกรรมการใหม่**

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่านจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

สำหรับกรรมการที่ยังไม่เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ ซีพีเอฟจะจัดให้กรรมการท่านนั้นๆ เข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยดังกล่าว เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย
- (2) แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามกฎหมายและข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักแต่ละด้านของบริษัท เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทใน

การกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

## คณะกรรมการบริหาร

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชิงชัย	โลหะวัฒนกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการบริหาร
3. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการบริหาร
4. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	กรรมการบริหาร
5. นางอรุณี	วัชรานานันท์	กรรมการบริหาร
6. นายวรวิทย์	เจนธนากุล	กรรมการบริหาร
7. นายธีรศักดิ์	อุจูนานนท์	กรรมการบริหาร
8. นายวิฑิต	ภูธนทรัพย์	กรรมการบริหาร
9. นางสาวพัชรา	ชาติบัญญัติชัย	กรรมการบริหาร
10. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	กรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานคณะผู้บริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน โดยในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ประธานกรรมการบริหารจะมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือที่ปรึกษาจากภายนอก เข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

### หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร

- (1) พิจารณากลับกรองเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงงบประมาณและโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณา ทบทวนการใช้งบประมาณ และโครงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้ว ให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- (2) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ

- (3) ติดตามผลการจัดการและบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ
- (4) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) ติดตามผลการพัฒนาบุคลากร การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ ตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร โดยค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนคงใจในระยะยาว จะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ รวมถึงความยั่งยืนของบริษัท
- (6) พิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับใช้ในโครงการลงทุนต่างๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (7) ติดตามผลการใช้เงินทุน การบริหารเงินทุนและฐานะการเงินของแต่ละธุรกิจ

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 คณะผู้บริหารของซีพีเอฟ ประกอบด้วย

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอดิเรก	ศรีประทีภักษ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหาร และรักษาการประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหาร
2. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์ <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ
3. นายธีรศักดิ์	อุรูนานนท์ <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์บก
4. นายวิรัช	รัตนบานชื่น <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าภายในประเทศ
5. นายพิสิฐ	โอมพรนุวัฒน์ <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าต่างประเทศ
6. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน
7. นายเรวัต	หทัยสตัยพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์บก
8. นายวิโรจน์	คัมภีระ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานผลิตอาหารสัตว์บก และการก่อสร้าง
9. นายทรงศักดิ์	ฟูตระกูล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเลี้ยงสัตว์
10. นายประจิดดี	อุดหนุน	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์ และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์ปีก
11. นายสมควร	ชูวรรณะปรกรณ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์ และเทคโนโลยีการเลี้ยงสุกร
12. นายวิทิต	ภูธนทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ
13. น.สพ.สุจินต์	ธรรมศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และสายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์น้ำ
14. นายสิริพงศ์	อรุณรัตนา	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปสัตว์ปีก
15. นายประพจน์	โชคพิจิตรชัย	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปสุกร และแปรรูปไข่
16. นายสุขวัญวัฒน์	ด่านเสริมสุข	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ และสายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร
17. นายณฤกษ์	มางเขียว	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสำเร็จรูป
18. ดร.สมหมาย	เดชะศิริบุญกุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานประกันคุณภาพอาหารกลาง
19. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการค้าในประเทศ สายงานค้าปลีก และสายงานการค้าต่างประเทศ
20. นายสถิต	สังขณบดิน	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานธุรกิจห้าดาวและธุรกิจร้านอาหาร
21. นายวิทวัส	ตันติเวสส	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการตลาด
22. นายวิบูลย์	สุภัครพงษ์กุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการค้าต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์ปลา
23. นายสมชาย	เตรียมชัยพิศุทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการค้าต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์กุ้ง
24. นายวรวิทย์	เจนธนากุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป
25. นายประเดิม	โชติศุภราช	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน
26. นายสุเมธ	วงศ์บุญยียง	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล

<sup>(1)</sup> ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (“ประกาศ ที่ กจ. 17/2551”)

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทเป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใด ๆ อันเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท ยกเว้นการดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งกำหนดให้เป็น “ข้อจำกัดการใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่” มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติดำเนินการ

- (1) การเข้าทำรายการที่ไม่เป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (2) การขายหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ใด ๆ ออกจากบัญชีซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (3) การเข้าทำรายการกับบุคคลใด ๆ เพื่อการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งได้แก่ การกู้ยืมเงิน การค้ำประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน เว้นแต่
  - การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป
  - การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งทั้งสองฝ่ายต้องไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10
- (4) อนุมัติงบประมาณประจำปี หรืองบประมาณรายจ่ายลงทุนที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีซึ่งมีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
- (5) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของบริษัทใด ๆ ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) การเข้าทำรายการใด ๆ ที่กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว กำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการซีพีเอฟ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพัชรา ขาติบัญชาชัย เป็นเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากประสบการณ์การทำงาน ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ความรู้ด้านบัญชีการเงิน ด้านกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในระดับที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทขอแนะนำให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของคำตอบแทนกรรมการในแต่ละปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนคำตอบแทนสำหรับผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทขอแนะนำให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ รวมถึงความยั่งยืนของบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2557

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนรวมของกรรมการซีพีเอฟสำหรับปี 2557 มีจำนวนรวม 46.7 ล้านบาท<sup>1)</sup> ประกอบด้วย (1) คำตอบแทนรายเดือน และ (2) คำตอบแทนพิเศษตามอัตราซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

<sup>1)</sup> รวมคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับ พล.ต.อ. เภา สารสิน (ถึงแก่อนิจกรรม เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2556) เฉพาะส่วนที่จ่ายในปี 2557 จำนวน 31,772 บาท

นอกจากนี้ กรรมการบางท่านยังได้รับค่าตอบแทนในฐานะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย จำนวนรวม 1.4 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2557 มีจำนวนรวม 15 ล้านบาท โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังต่อไปนี้  
หน่วย : บาท

ชื่อ	นามสกุล	ซีพีเอฟ		บริษัทย่อย
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการ
1. นายธนิษฐ์	เจียรนวนนท์	5,055,326	-	-
2. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	3,791,747	-	64,293
3. นายมิน	เถียรวร	3,791,747	-	-
4. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	3,791,747	-	-
5. นายอาสา	สารสิน	3,767,681	5,400,000	-
6. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	3,782,141	-	770,000
7. ศ.นพ.อรุณสิทธิ์	เวชชาชีวะ	2,527,798	2,400,000	-
8. ศ.กิตติคุณ สุภาพรณ	รัตนภรณ์	2,527,798	2,400,000	-
9. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	2,527,798	2,400,000	-
10. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	2,460,455	2,400,000	-
11. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	2,527,798	-	-
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล	2,527,798	-	-
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	2,527,798	-	-
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	2,527,798	-	-
15. นางอรุณี	วัชรานานนท์	2,527,798	-	590,000

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร สำหรับปี 2557

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนผู้บริหารของซีพีเอฟ สำหรับปี 2557 จำนวน 6 คน มีจำนวนรวม 142 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท

ซีพีเอฟได้กำหนดให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน of คณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2557 สรุปได้ดังนี้

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยการประเมินครอบคลุม 6 หัวข้อหลัก คือ (1) โครงสร้างคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่าโครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันจำนวนครั้งของการประชุมและวาระการประชุมมีการกำหนดไว้อย่างเหมาะสม

ทำให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อการเข้าร่วมประชุม และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ บนพื้นฐานของการยอมรับในความเห็นที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้งไม่ว่าในระหว่างกรรมการด้วยกันหรือกับฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ กรรมการยังได้มีการพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล

ในแต่ละปี กรรมการแต่ละรายจะประเมินตนเอง โดยการประเมินครอบคลุม 2 หัวข้อหลัก คือ (1) ความรู้ความเข้าใจของกรรมการ และ (2) การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่าในภาพรวม กรรมการทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ มีความเข้าใจในองค์กร และปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และมีการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างรอบคอบและเหมาะสม

นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทข้างต้นแล้ว กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

# ประวัติกรรมการและผู้บริหารโดยสังเขป

## นายธนินท์ เจียรวนนท์

อายุ 75 ปี  
ประธานกรรมการ

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Commercial School ประเทศฮ่องกง
- Shantou Secondary School ประเทศจีน
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 21 ปี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายพงษ์เทพ เจียรวนนท์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการ  
สรรหา C.P. Pokphand Company Limited
- ประธานกรรมการ Chia Tai (China)  
Investment Company Limited

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด  
(มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น  
จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ทู มูฟ  
จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพอินเตอร์เทค  
จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.อินเตอร์เทรด จำกัด

## นายประเสริฐ พงษ์กumar

อายุ 78 ปี  
รองประธานกรรมการ และกรรมการ  
กำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาพัฒนาสังคม  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาเกษตร มหาวิทยาลัยเจ้าเจียง  
มณฑลเจียงโจว ประเทศจีน
- ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ สาขาเกษตร  
มหาวิทยาลัยเจ้าเจียง มณฑลเจียงโจว  
ประเทศจีน
- อบรม Directors Accreditation Program  
รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 21 ปี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่เขยของนายพงษ์เทพ เจียรวนนท์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- ประธานกรรมการ C.P. Vietnam  
Corporation
- ประธานกรรมการ CPF Food Trading  
Company Limited
- กรรมการ Charoen Pokphand Enterprise  
(Taiwan) Company Limited
- กรรมการ CPF (INDIA) Private Limited

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือ  
เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ซีพีซี จำกัด  
(มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด

## นายมิน เรียวรว

อายุ 78 ปี  
รองประธานกรรมการ

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ด้านเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเจ้าเจียง มณฑลเจียงโจว  
ประเทศจีน
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรม Directors Accreditation Program  
รุ่นวันที่ 4 เมษายน 2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 21 ปี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ CPF Investment Limited

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือ  
เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด

## นายชิงชัย โลหะวัฒนกุล

อายุ 75 ปี  
รองประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ Arizona State  
University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Certification Program  
รุ่นที่ 5/2001  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 21 ปี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- ประธานกรรมการ C.P. Aquaculture (Beihai)  
Company Limited
- กรรมการ CPF Investment Limited

- กรรมการ C.P. Aquaculture (Dongfang) Company Limited
- กรรมการ C.P. Aquaculture (Hainan) Company Limited
- กรรมการ Chia Tai (China) Investment Company Limited

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

## นายอาสา สารสิน

อายุ 78 ปี

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Audit Committee Program รุ่นที่ 19/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Finance for Non-Finance Director รุ่นที่ 39/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม The Role of Chairman รุ่นที่ 32/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 16 ปี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเอเชีย แปซิฟิค บริวเวอรี่ จำกัด

- ประธานกรรมการ บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
- รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนาสินค้าประมงแห่งประเทศไทย
- ได้รับพระราชทานพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ ให้ดำรงตำแหน่งราชเลขาธิการ (2543-2555)

## นายอดิเรก ศรีประกาย

อายุ 68 ปี

รองประธานกรรมการ กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนา อย่างยั่งยืน กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหาร และรักษาการประธานผู้บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหาร

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์อาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 5/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 ปี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของนางอรุณี วัชรานานันท์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- ประธานกรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา C.P. Pokphand Company Limited
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนโดซิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ Bright Excel Investments Limited
- กรรมการ CPF (INDIA) Private Limited
- กรรมการ Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited
- กรรมการ Charoen Pokphand Foods Kenya Company Limited
- กรรมการ Chia Tai (China) Investment Company Limited
- กรรมการ Coinaton Investments Limited
- กรรมการ CPF Investment Limited
- กรรมการ CPF Tanzania Limited
- กรรมการ C.P. Vietnam Corporation
- กรรมการ CPVN Limited
- กรรมการ C.P. Laos Company Limited
- กรรมการ Forward Pass Limited
- กรรมการ New Splendid Holdings Limited

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- นายกิตติมศักดิ์ สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย
- กรรมการ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด



## ศาสตราจารย์นายแพทย์ อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ

อายุ 79 ปี

กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา  
กรรมการ

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- FRCP ราชวิทยาลัยอายุรแพทย์แห่งประเทศไทย  
ลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาแพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
อายุรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล  
และมหาวิทยาลัยรังสิต
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาศาสตร์  
คลินิก มหาวิทยาลัยมหิดล
- อบรม Directors Accreditation Program  
ในวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 16 ปี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ศาสตราจารย์เกียรติคุณ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ราชบัณฑิต ประจำสำนักวิทยาศาสตร์  
ราชบัณฑิตยสถาน
- ประธานที่ปรึกษานายกฯราชบัณฑิตยสถาน  
(2549-2555)

## ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนกรณ์

อายุ 70 ปี

กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี  
Michigan State University ประเทศ  
สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย
- อบรม Directors Certification Program  
รุ่นที่ 15/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย
- วุฒิปัตร์ หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับ

ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย

- อบรมหลักสูตร Update มาตรฐานการบัญชี  
และการรายงานทางการเงิน และหลักสูตร  
แนวโน้มมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐาน  
รายงานทางการเงินที่สำคัญ  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 6 ปี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ผู้สอบบัญชีกิตติมศักดิ์ มูลนิธิสมเด็จพระเทพ  
รัตนราชสุดา
- เหน้ญญิก มูลนิธิวัดญาณสังวราราม
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์  
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยโพลีอะคริลิก จำกัด (มหาชน)  
(2556-2557)
- กรรมการจรรยาบรรณ และอนุกรรมการ  
สอบสวน สภาวิชาชีพบัญชี (2551-2553)

## ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์

อายุ 68 ปี

กรรมการ กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อ  
ต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Massachusetts  
Institute of Technology ประเทศ  
สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Williams College  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Director Certification Program  
รุ่นที่ 77/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

- อบรม Director Accreditation Program  
รุ่นปี 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 5 ปี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ มูลนิธิสถาบันวิจัย  
นโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการอำนวยการ สถาบันธุรกิจ  
เพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
(2555-2556)
- รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการ  
บริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
(2547-2553)

## ศาสตราจารย์ ดร.พงษ์ศักดิ์ อังสิทธิ์

อายุ 66 ปี

กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการความรับผิดชอบต่อ  
ต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขา Agricultural Education  
and Extension, Oklahoma State University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขา Agricultural Education  
and Extension, Oklahoma State University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัย  
เชียงใหม่
- อบรม Directors Certification Program รุ่นปี  
2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมการส่งเสริมและการพัฒนาชนบท (Rural  
Extension) International Agriculture Centre  
Wageningen ประเทศเนเธอร์แลนด์
- อบรมการบริหารและการจัดการโครงการ  
นานาชาติ มูลนิธิพัฒนาและการจัดการ  
เมือง Ede ประเทศเนเธอร์แลนด์

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1.5 ปี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา  
ถึงปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาด้านการเกษตรและส่งเสริมการเกษตร  
ครบวงจร บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
- กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและ  
ส่งเสริมกาแฟ มูลนิธิโครงการหลวง
- ที่ปรึกษาด้านวิชาการเกษตร บริษัท เกษตร  
อุตสาหกรรม (ภาคเหนือ) จำกัด
- นายกสมาคมส่งเสริมการเกษตรแห่งประเทศไทย
- นายกสมาคมกาแฟอาราบิก้าประเทศไทย  
ภาคเหนือ
- อธิการบดี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (2547-2555)

## นายพงษ์เทพ เจริญวงศ์ อายุ 64 ปี กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master Degree in Avian Sciences,  
University of California at Davis ประเทศ  
สหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Accreditation Program  
รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 21 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายอนันต์ เจริญวงศ์
- เป็นน้องภรรยาของนายประเสริฐ พงษ์กุมาร

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา  
ถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ  
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร  
บริษัท เพอร์เฟค คอมพาเนียน กรุ๊ป จำกัด

## ดร. วีรวัฒน์ กาญจนกุล

อายุ 76 ปี

กรรมการ และรองประธานกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ University of  
Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of  
Hawaii ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และสาขา  
บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม The Role of Chairman รุ่นที่ 7/2002  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Certification Program  
รุ่นที่ 99/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 21 ปี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ CPF Investment Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา  
ถึงปัจจุบัน

- ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมบริษัท  
จดทะเบียนไทย
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ  
สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ  
สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
(2541-2555)
- กรรมการอำนวยการ โครงการปริญญาเอกร่วม  
สาขาบริหารธุรกิจ (JDBA)
- กรรมการอำนวยการ โครงการวิทยาลัยบัณฑิต  
ศึกษาด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)

## นายพงษ์ วิเศษไพฑูรย์

อายุ 69 ปี

กรรมการ กรรมการบริหาร  
และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ  
สายธุรกิจสัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ การประมง  
มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- อบรม Directors Accreditation Program  
รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 21 ปี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.
- กรรมการ Charoen Pokphand Foods  
(Malaysia) Sdn. Bhd.
- กรรมการ Charoen Pokphand Foods  
Philippines Corporation
- กรรมการ Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.

## นายสุนทร อรุณานนท์ชัย

อายุ 72 ปี

กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of  
Arkansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- อบรม Directors Certification Program  
รุ่นที่ 98/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Accreditation Program  
รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 15 ปี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ C.P. Enterprises Limited

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซีสเทม จำกัด
- กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ทู มูฟ จำกัด

### นางอรุณี วัชรานันท์

อายุ 66 ปี

กรรมการ และกรรมการบริหาร

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 15 ปี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นน้องสาวของนายอดิเรก ศรีประทักษ์

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แกนไดซิง จำกัด
- กรรมการ CPF Investment Limited
- กรรมการบริหาร C.P. Pokphand Company Limited

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- รองประธานสำนักการเงิน บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

### นายธีรศักดิ์ อูรนานนท์ อายุ 65 ปี กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์บก

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์
- ปริญญามหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยพณิชยการธนบุรี
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- อุปนายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย
- กรรมการที่ปรึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### นายวิรัช รัตนปานชื่น

อายุ 65 ปี

ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ  
สายธุรกิจการค้าภายในประเทศ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 194/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดิง จำกัด
- กรรมการ C.P. Laos Company Limited

### นายพิสิฐ โอmprบุญวัฒน์

อายุ 60 ปี

ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ  
สายธุรกิจการค้าต่างประเทศ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชย
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 194/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แกนไดซิง จำกัด
- กรรมการ C.P. Food Products, Inc.
- กรรมการ CP Foods (UK) Limited และบริษัทย่อย
- กรรมการ CPF Denmark A/S
- กรรมการ CPF Europe S.A.
- กรรมการ CPF Food Trading Company Limited
- กรรมการ CPF Tokyo Company Limited

### นายไพศาล จิระกิจเจริญ

อายุ 55 ปี

กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหาร  
ฝ่ายการเงิน

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 98/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท**

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพโปรดิวส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แกนไดซิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด

- กรรมการ Bright Excel Investments Limited
- กรรมการ Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited
- กรรมการ Coinaton Investments Limited
- กรรมการ CP Foods (UK) Limited และบริษัทย่อย
- กรรมการ CPF Denmark A/S
- กรรมการ CPF Europe S.A.
- กรรมการ CPVN Limited
- กรรมการ Forward Pass Limited
- กรรมการ New Splendid Holdings Limited

**ข้อมูลการถือครองหุ้น CPF<sup>1</sup> ของกรรมการและผู้บริหาร<sup>2</sup>**

จำนวนหุ้น

ชื่อ-นามสกุล	ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2557
	2556	2557	
1. นายธนินท์ เจียรวนนท์	-	-	-
2. นายประเสริฐ พงษ์กumar	1,335,983	1,335,983	-
3. นายมิน เจียรวร	-	-	-
4. นายชิงชัย โลหะวัฒนกุล	6,728,931	11,028,931	4,300,000
5. นายอาสา สารสิน	-	-	-
6. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	3,844,778	3,844,778	-
7. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ	-	-	-
8. ศ.กิตติคุณสุภาพรรณ รัตนารณ	20,000	20,000	-
9. ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์	-	-	-
10. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกลีทธิ	30,000	30,000	-
11. นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	1,300,000	1,790,000	490,000
12. ดร.วีรวัฒน์ กาญจนกุล	14,060,070	11,060,070	(3,000,000)
13. นายพงษ์ วิเศษไพฑูริย์	-	-	-
14. นายสุนทร อรุณานนท์ชัย	14,948,299	14,948,299	-
15. นางอรุณี วัชรานานนท์	8,108,928	8,108,928	-
16. นายธีรศักดิ์ อรุณานนท์	136,288	157,288	21,000
17. นายวีรชัย รัตนบานชื่น	150,324	241,000	90,676
18. นายพิสิฐ โอมพรนุวัฒน์	121,667	2,000	(119,667)
19. นายไพศาล จิระกิจเจริญ	417	99,417	99,000

<sup>1</sup> รวมการถือหลักทรัพย์ของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

<sup>2</sup> ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทบาทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (“ประกาศ ที่ กจ. 17/2551”)

# การบริหารทรัพยากรบุคคล



บริษัทตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือ ทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทจึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้าและบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน เพื่อความสุขและดุลยภาพระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของพนักงาน ภายใต้วิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” (People Excel-Business Exceeds)

## จากวิสัยทัศน์สู่การบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้วยวิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลทุกระดับ เริ่มตั้งแต่การดึงดูดคนเก่งคนดีเข้ามาทำงานกับองค์กร (Attraction) การพัฒนาพนักงาน (People Development) การจูงใจ (Motivation) ให้พนักงานมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และการธำรงรักษา (Retention) พนักงานทุกระดับทุกสาขาอาชีพ ให้มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญเป็นเลิศ อันจะเป็นปัจจัยสำคัญและพลังขับเคลื่อนให้ธุรกิจมีความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจระดับโลก และประสบความสำเร็จเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อรองรับการขยายงานหรือทดแทนเมื่อมีตำแหน่งงานว่าง ควบคู่ไปกับบริหารคนเก่ง คนดี และมีศักยภาพสูง (Talent

Management) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงศักยภาพและก้าวสู่ตำแหน่งผู้นำในอนาคต และพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนบุคลากรท้องถิ่น ก้าวขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหาร (Localization) และมีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจมาตรฐานระดับโลก

## มาตรฐานทรัพยากรบุคคล (HR Assurance)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล จึงได้มีการจัดตั้งหน่วยงาน HR Assurance ขึ้นมาเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารบุคคลของบริษัทสอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายบริษัท รวมถึงมาตรฐาน และความต้องการของลูกค้าธุรกิจ นอกจากนี้ ยังเป็นการสร้างความมั่นใจสำหรับการพัฒนากระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อก้าวสู่มาตรฐานระดับโลก พร้อมสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ

กฎหมาย	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องตามหลักกฎหมาย
มาตรฐานที่บริษัทยึดถือ	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีความสอดคล้องกับระเบียบและปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (The United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNDHHR) และองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทยึดถือ
นโยบายทรัพยากรบุคคลขององค์กร	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลสอดคล้องกับแนวนโยบายทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Corporate HR policy)
ความต้องการของลูกค้าธุรกิจ	เพื่อสร้างความมั่นใจให้กระบวนการทำงานด้านทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าธุรกิจ (Customers' Code of Conduct)

## การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วม บนพื้นฐานความซื่อสัตย์ มีคุณธรรมจริยธรรม และมุ่งสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อส่วนรวม ผ่านการปลูกฝังค่านิยม “CPF WAY” เช่น โครงการ

ด้านนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานในทุกๆ ระดับได้มีโอกาสเสนอแนวคิด หรือพัฒนาผลงานให้เป็นที่ยอมรับ และมีโอกาสเติบโตไปพร้อมกับบริษัทผ่านการคิดอย่างสร้างสรรค์ (Innovativeness)

สำหรับการส่งเสริม “จรรยาบรรณสำหรับพนักงาน” (Code of Conduct) นั้นได้เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท อาทิ CPF HR Web Portal นอกจากนี้ พนักงานใหม่จะต้องได้รับการชี้แจง รวมถึงรับมอบคู่มือจรรยาบรรณพนักงาน และลงนามรับทราบด้วย

นอกจากนี้ ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณสำหรับพนักงาน และตามหลักการสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงการสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

ในปี 2556 บริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่โปร่งใส ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้หน่วยธุรกิจต่างๆ ของบริษัทใช้เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งให้สายงานทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและระเบียบต่างๆ ที่กำหนดขึ้นภายในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าวไปเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรอีกด้วย โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกรกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดที่บริษัทได้กำหนดขึ้น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์หรือโอกาสทางธุรกิจ

4. ผู้กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทยึดถือ และให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่มีธุรกรรมทางธุรกิจกับบริษัท หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
6. บริษัทสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน หรือข้อเสนอนะ ภายในบริษัทผ่านวิธีการ และช่องทางต่างๆ เช่น การประชุมพิเศษกรรมการ และพนักงาน ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติ

#### การสรรหาคนเก่งคนดี

บริษัทดำเนินการสรรหาคนเก่งและคนดี โดยมีนโยบายมุ่งเน้นกระบวนการเชิงรุกในการรับพนักงาน โดยเริ่มตั้งแต่การจัดโปรแกรมนักศึกษาฝึกงาน จัดรับสมัครพนักงานในมหาวิทยาลัย รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนักศึกษาในกลุ่มเป้าหมาย ตั้งแต่ก่อนจบการศึกษา อีกทั้งยังมีการรับสมัครผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์จากภายนอก ผ่านกระบวนการและกิจกรรมดึงดูดความสนใจที่สร้างสรรค์ อาทิ โครงการ CPF Ambassador และโครงการ Getting to Know เป็นต้น รวมถึงการคัดเลือกคนเก่งและคนดีจากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาซีพีเอฟให้เป็น “องค์กรแห่งทางเลือก” (Employer of Choice)

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน ในปี 2557 บริษัทได้ออกนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายจ้างงาน และการบริหารแรงงานเพื่อเป็นแนวทางการบริหารโดยอิงมาตรฐานสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ เพื่อมุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่าง การเสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในที่ทำงาน และการดูแลผลตอบแทนที่เป็นธรรม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพอย่างเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างซีพีเอฟให้เป็น “บ้านแห่งความสุข” (CPF Home of Happiness)

- **ส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่าง**

บริษัทเห็นคุณค่าและคุณประโยชน์ของการนำความคิด ทักษะ และประสบการณ์ที่แตกต่างของบุคลากรมาเป็นพลังสำคัญในการต่อยอดและขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้า สร้างสรรค์นวัตกรรม และมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยได้มีการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง (Diversity and Inclusion) ให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อการดำเนินธุรกิจและต่อพนักงาน โดย

- ผู้นำต้องพร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่างของผู้อื่น
- ส่งเสริมให้พนักงานกล้าที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์
- เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานและความเคารพซึ่งกันและกัน สามารถอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่าง ไม่เลือกปฏิบัติและมีความเสมอภาคในโอกาส
- ยกย่องชมเชยพนักงานอย่างเหมาะสม

- **เสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในสถานที่ทำงาน**

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานภายในและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วน โดยมีเป้าหมายลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ผ่านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในทุกระดับ และการฝึกอบรมให้ความรู้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความสุขในสถานที่ทำงาน ผ่านกิจกรรมที่ส่งเสริมคุณภาพการทำงานและการใช้ชีวิตของพนักงาน อาทิ โครงการ หรือชมรมต่างๆ ตามแนวคิดของ Happy Workplace

### การจูงใจพนักงาน

- **ดูแลผลตอบแทนที่เป็นธรรม**

บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงาน โดยเฉพาะกับอุตสาหกรรมชั้นนำ บนพื้นฐานการพิจารณาทั้งด้านผลประกอบการของธุรกิจและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยบริษัทได้เข้าร่วมการสำรวจระบบผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจในเรื่องความสามารถในการแข่งขันกับตลาดแรงงาน

- **การบริหารผลงาน**

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารผลงาน โดยได้นำระบบการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีในระดับบุคคล (Target Setting) ซึ่งมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน หรือ KPI (Key Performance Indicator) มาเป็นเครื่องมือในการชี้วัดผลงาน โดยนำมาใช้กับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้อัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของบุคลากรผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานดีและปฏิบัติตนสอดคล้องกับค่านิยมและจริยธรรมขององค์กร ได้รับผลตอบแทนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานต่ำกว่า เพื่อเป็นการตอบแทนและจูงใจให้รักษาผลการปฏิบัติงานที่ดีนั้นไว้ รวมถึงจูงใจและเป็นตัวอย่างแก่บุคลากรในบริษัทในการพยายามปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นด้วย

### การพัฒนาภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพ

บริษัทตระหนักดีถึงการพัฒนาทักษะและการเรียนรู้ที่สนับสนุนความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่องของพนักงาน การเสริมสร้างภาวะผู้นำ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ และการส่งเสริมความพร้อมในการดำเนินชีวิตอย่างมีความสุขเมื่อเกษียณอายุ โดยบริษัทซีพีเอฟ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด (CPF Training Center-CPFTC) ซึ่งได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 29990:2010 เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย ที่ United Registrar of Systems Ltd. (URS) ภายใต้ Accredited Bodies ของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) แห่งสหราชอาณาจักร ให้การรับรองและได้ประกาศใช้ระบบดังกล่าวอย่างเป็นทางการมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 โดยก่อนหน้านี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ภายใต้การให้คำปรึกษาด้านการออกแบบและพัฒนาการเรียนรู้ การบริการด้านการฝึกอบรมและการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555 เป็นต้นมา ซึ่งเป็นการยืนยันความมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการฝึกอบรมให้อยู่ในมาตรฐานระดับสากลมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน สามารถทวนสอบย้อนกลับได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกับการพัฒนานุเคราะห์ให้เป็นมืออาชีพด้านต่างๆ ของซีพีเอฟ ทั้งในและต่างประเทศ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่มุ่งเน้นการเป็นครัวของโลก หรือ Kitchen of the World

เป็นผู้นำตลาดและส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ เพื่อนำพาซีพีเอฟไปสู่ “องค์กรแห่งผู้นำและมืออาชีพ” (Leadership & Professional Corporation)

- **พัฒนาทักษะและการเรียนรู้ที่สนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่อง**  
การพัฒนาบุคลากรของบริษัทครอบคลุมทั้งการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความสามารถในการบริหารจัดการ (Leadership / Managerial Skills Development) การฝึกอบรมและพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน (Function/ Technical Skills Development) การพัฒนาทักษะด้านคอมพิวเตอร์ (Computer Training) การพัฒนาด้านภาษา (Language Development) หลักสูตรวิชาชีพบัญชี (รับรองจากสภาวิชาชีพบัญชี) และหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (รับรองโดย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้กับพนักงานของบริษัทอีกด้วย
- **เสริมสร้างภาวะผู้นำ รองรับการเติบโตของธุรกิจ**  
บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพัฒนาผู้นำและสร้างความเป็นมืออาชีพในพนักงานทุกระดับ โดยในปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทได้มีการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำภายใต้โครงการผู้นำพัฒนาผู้นำ หรือ Leaders Develop Leaders (LDL) ในพนักงานมากกว่า 6,500 คน นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมกับศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารธุรกิจ

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พัฒนาหลักสูตรสำหรับผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ CPF Mini MBA: Professional Leader Series และ Global Business Executive Development Program เพื่อรองรับการดำเนินงาน และการขยายธุรกิจในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลกด้วย

- **ส่งเสริมความพร้อมในการดำเนินชีวิตอย่างมีความสุขเมื่อเกษียณอายุ**

บริษัทสามารถประสบความสำเร็จ เติบโตก้าวสูงองค์กรธุรกิจชั้นนำได้ ส่วนหนึ่งมาจากกลุ่มบุคลากรที่มีความผูกพัน ทุ่มเทในการทำงานตั้งแต่เริ่มงานจนถึงวัยเกษียณอายุ เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงานและสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทสามารถใช้ชีวิตอย่างมีความสุขเมื่อเกษียณอายุ บริษัทดำเนินโครงการเกษียณเกษม (Aging Employee Management) นำร่องในสายธุรกิจอาหารแปรรูป ตั้งแต่ปี 2552 และมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบันภายใต้แนวคิด “D 4 D” ประกอบด้วย D-Money การบริหารการเงิน D-Healthy การดูแลสุขภาพ D-Work การสร้างอาชีพหลังเกษียณ และ D-Life การเตรียมความพร้อมก่อนเกษียณ นอกเหนือจากการให้ข้อมูลความรู้การเตรียมความพร้อมทั่วไปแก่พนักงานที่จะเกษียณอายุทุกคน

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซีพีเอฟมีพนักงานและคนงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 14,817 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับปี 2557 เป็นเงินรวม 6,530 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานของซีพีเอฟแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวน (คน)
1. ฝ่ายปฏิบัติการ	14,196
2. ส่วนกลาง	621
<b>รวม</b>	<b>14,817</b>

สำหรับจำนวนพนักงานและคนงานของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 107,562 คน



# การกำกับดูแลกิจการ



## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการของบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในการที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร พร้อมๆ กับการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจขององค์กร และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การนำหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทไปปฏิบัติ จึงถือเป็นพันธกิจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ หน่วยงานทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไปเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบเหล่านี้และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีการแก้ไขเพิ่มเติมแล้ว 2 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2551 และวันที่ 8 พฤศจิกายน 2556 ตามลำดับ โดยการแก้ไขเพิ่มเติมในครั้งที่ 2 ได้มีการปรับปรุงเนื้อหาให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสังคมตลาดทุน เพื่อการพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลในระดับสากล ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีเนื้อหาแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่ (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ (5) ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท โดยแต่ละหมวดมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ จึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนโดยไม่ขัดกับกฎหมาย และจะไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และเพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

## เรื่องทั่วไป

1. กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอภายในกำหนดเวลา เป็นต้น รวมถึงการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำกับดูแลมิให้คณะกรรมการของบริษัทถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
3. ส่งเสริมให้มีการดำรงสัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) มากกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
4. ไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
5. กรณีผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทจะให้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น
6. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทซึ่งเปิดเผยต่อสาธารณะ

## การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

7. กำกับดูแลให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยให้มีข้อมูลดังต่อไปนี้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
  - 7.1 วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน รวมทั้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และคะแนนเสียงในการผ่านมติแต่ละวาระ พร้อมด้วยข้อมูลเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เสนออย่างเพียงพอที่จะให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระในวาระต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเสนอให้พิจารณา เพื่อการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและของบริษัทโดยรวม

- 7.2 ประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ รวมถึงข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทในครั้งแรก กรณีที่เป็นการเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง เป็นต้น เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
- 7.3 ชื่อผู้สอบบัญชีที่จะเสนอแต่งตั้ง บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชี เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนและอัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งข้อมูลประกอบอื่นๆ เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการจ่ายเงินปันผล
8. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม

### การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

9. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีการคมนาคมสะดวกเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้โดยง่าย
10. จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ รวมถึงการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้สามารถดำเนินการประชุมได้อย่างรวดเร็ว และผลการลงมติมีความถูกต้อง แม่นยำ
11. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนรวมทั้งผู้บริหารเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น
12. จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
13. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ
14. ในระหว่างการประชุม ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายแจ้งต่อที่ประชุมถึงข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ
15. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงโดยใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระของการประชุมที่ต้องมีการลงมติของที่ประชุม เว้นแต่ผู้ถือหุ้นได้มีการออกเสียงลงคะแนนล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะแล้ว

16. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
17. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะ อย่างอิสระและเหมาะสมตามวาระการประชุม

### การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

18. เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
19. จัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไปผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม รวมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียง ว่าเป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 บริษัทได้มีการสื่อสารเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2557 โดยข้อมูลดังกล่าวนั้นเป็นข้อมูลชุดเดียวกันกับเอกสารที่บริษัทได้นำส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 และในหนังสือเชิญประชุมนั้นมีข้อมูลเกี่ยวกับวาระการประชุม พร้อมเหตุผลและความคิดเห็นของคณะกรรมการในเรื่องที่เสนอ วัน เวลา และสถานที่ประชุม หลักเกณฑ์และเอกสารประกอบในการลงคะแนน รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมไปยังบริษัทล่วงหน้าได้ที่ [csoffice@cpf.co.th](mailto:csoffice@cpf.co.th) หรือโทรสารหมายเลข 0-2638-2139 เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาศึกษาคำถามและสามารถชี้แจงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน

บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 25 เมษายน 2557 ณ ห้องประชุมชั้น 3 อาคารคอนเวนชันฮอลล์ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ เลขที่ 85/1 หมู่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในบริเวณลงทะเบียนก่อนการเริ่มประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งช่วยลดระยะเวลาที่ใช้ในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอน และวิธีการออกเสียงลงมติ โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมจำนวนรวม 32 คน อันรวมถึงรองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

ในการดำเนินการประชุมครั้งดังกล่าวนี้ เนื่องจากประธานกรรมการติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม ให้รองประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมแทน ดังนั้น นายอดิเรก ศรีประทักษ์ รองประธานกรรมการ จึงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม โดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้นๆ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายคนในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ซึ่งขั้นตอนการลงมติในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนในกรณีที่ลงมติไม่เห็นด้วยหรือประสงค์ออกเสียงในวาระนั้นๆ ในระหว่างการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมได้มีการแจ้งข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และตรวจสอบการนับคะแนนเสียงด้วย

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรื่องที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อมูลใน 2 ส่วนหลัก ส่วนแรกจะเป็นข้อมูลทั่วไป เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม จำนวนและคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ณ เวลาเริ่มประชุม หลักเกณฑ์ในการลงคะแนนและนับคะแนนเป็นต้น และส่วนที่สองจะเป็นข้อมูลที่เกี่ยวกับเรื่องที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยบันทึกแยกเป็นแต่ละวาระ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญโดยสรุปที่คณะกรรมการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา สรุปข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของผู้บริหารในประเด็นที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับเรื่องพิจารณาในวาระนั้นๆ (ถ้ามี) และมติของผู้ถือหุ้นโดยจะบันทึกผลการลงมติเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 หรือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไปพร้อมกัน

## 1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกับ

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามสิทธิพื้นฐานที่มีอยู่ ดังนั้น บริษัทจึงต้องมีมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ หรือการนำข้อมูลไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งการมีกระบวนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับการปฏิบัติและได้รับการปกป้องสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

### การใช้ข้อมูลภายใน

1. จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีวัตถุประสงค์หลักประการหนึ่งคือเพื่อป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยนโยบายดังกล่าวจะครอบคลุมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทด้วย โดยมีสาระสำคัญกล่าวคือกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับของสำนักเลขานุการบริษัทและสำนักลงทุนสัมพันธ์ จัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และให้สำนักเลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์ รวมถึงช่องทางรับเรื่อง และช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่อง ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
3. จัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนไว้ในหนังสือเชิญประชุม สำหรับเป็นทางเลือกให้กับ

ผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นด้วย

4. ระบุถึงเอกสารหรือหลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำ ขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ โดยหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการมอบฉันทะจะกำหนดขึ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายโดยไม่มีเรื่องใดๆ ที่จงใจกำหนดขึ้นเพื่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ
5. กำกับดูแลไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าตามขั้นตอนเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทั่วไป
6. ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
7. จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการเข้าทำธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การตกลงเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวมีแนวทางที่ชัดเจน ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
8. ในการเปิดเผยข้อมูลกรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2556 หรือเป็นเวลาล่วงหน้ามากกว่า 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2556 โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับเรื่องเพื่อพิจารณา รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทจัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด หรือสามารถดาวน์โหลด (download) หนังสือมอบฉันทะผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยได้กำหนดช่องทางรับเอกสารการมอบฉันทะโดยผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท

### 1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในการประกอบกิจการของบริษัท มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนและสังคม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะต้องได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายและตามข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม และในกรณีที่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทจะให้การเยียวยาที่เหมาะสมกับทุกฝ่าย ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
2. เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ผ่านกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีมาตรการในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสระบุการกระทำผิด
3. จัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากได้รับแจ้งเบาะแส โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ
4. จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ พร้อมให้ข้อมูลในการติดต่อผู้ที่ได้รับมอบหมายอย่างชัดเจน
5. กำหนดนโยบายว่าด้วยการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
6. กำหนดนโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
7. กำหนดนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท และในกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ไว้ด้วย

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### บทบาทต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้บริหารกิจการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนและความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงมูลค่าและความเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

- จัดให้มีกระบวนการสรรหาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีความรู้ความสามารถ เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว

- จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อประกอบการลงทุน ทั้งรายงานทางการเงิน และในเรื่องอื่นๆ โดยมอบหมายให้สำนักลงทุนสัมพันธ์และสำนักเลขานุการบริษัท เป็นหน่วยงานหลักที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัท

### บทบาทต่อพนักงาน

พนักงานของบริษัททุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าสำคัญยิ่ง และเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานไว้ ดังนี้

- กำหนดนโยบายว่าด้วยการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งครอบคลุมการบริหารงานบุคคล และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพ ให้เกียรติ และให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน ในกรณีนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างประธานคณะผู้บริหาร กับพนักงานผ่านระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งสำหรับประธานคณะผู้บริหารในการสื่อสารนโยบาย วิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กรไปยังพนักงาน และในขณะเดียวกันก็เป็นช่องทางสำหรับพนักงานในการส่งข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านไปยังประธานคณะผู้บริหารได้โดยตรงเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยเร็ว โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเป็นการทั่วไป
- กำหนดนโยบายว่าด้วยความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการพัฒนาบุคลากรของบริษัท เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมถึงความสามารถในการทำงานของพนักงานให้พร้อมที่จะรองรับการเติบโตขององค์กร
- กำหนดนโยบายว่าด้วยค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน โดยมีหลักการพื้นฐานว่าค่าตอบแทนและสวัสดิการที่กำหนดขึ้นนั้นต้องมีเหมาะสมและเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคลซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- จัดให้มีระเบียบว่าด้วยจริยธรรมสำหรับพนักงาน ซึ่งส่วนหนึ่งของระเบียบดังกล่าวมีข้อห้ามมิให้พนักงานให้หรือรับสินบน หรือสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ โดยมุ่งหวังที่จะให้มีการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท หรือก่อให้เกิดการฟอนปรนใน ข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานตามคุณค่าที่บริษัทมุ่งหวัง รวมถึงจรรยาบรรณและภาระความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมกรรมการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

- ให้ความเคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และจะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไว้เป็นความลับ โดยกำหนดตัวบุคคลที่ได้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวเป็นการเฉพาะตามความจำเป็นและสมควร

### บทบาทต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทถือว่าความพึงพอใจสูงสุดและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อบริษัทเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง จึงกำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิตและการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่และสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า เสมือนเป็นความลับของบริษัท
- จัดตั้งศูนย์รับเรื่อง (Call Center) เพื่อรับข้อคิดเห็นรวมทั้งเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าของบริษัท ซึ่งเมื่อได้รับเรื่องดังกล่าวแล้ว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและให้การแก้ไขเยียวยาอย่างเร่งด่วน

### บทบาทต่อคู่ค้า

คู่ค้าถือเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม ดังนี้

- จัดให้มีระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้าง โดยในการคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษา ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่า บริษัทต้องได้รับประโยชน์สูงสุด ภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้พนักงานรับผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการนำข้อมูลความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย

### บทบาทต่อคู่แข่งทางการค้า

การแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทจะต้องอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามกฎกติกาและจริยธรรม ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลให้มีการดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย
- ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย
- ไม่ดำเนินการใดๆ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ไม่สุจริต

### บทบาทต่อเจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่ ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงชื่อเสียงของบริษัทเป็นสำคัญ
- จัดให้มีข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า เช่น การค้าประกัน และการปฏิบัติกรณีผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจนและเป็นธรรม

### บทบาทต่อชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ดังนี้

- ให้อยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อต่อท้องถิ่น ประเทศชาติ และสังคมโลก ในการสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคม
- ให้มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการและเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดการเกิดมลภาวะ ซึ่งทำลายสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
- ให้ความสำคัญในกิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมือง โดยถือเป็นสิทธิส่วนตัว แต่ห้ามมิให้พนักงานใช้สิทธิหรือสนับสนุนทางการเมืองในนามของบริษัท
- สนับสนุนการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

## 1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ต้องดำเนินการอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน น่าเชื่อถือ ไม่ทำให้สำคัญผิด เพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับ

ดูแล นอกจากนี้ ข้อมูลสำคัญยังรวมถึง รายงานการทำหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จะได้รับการเปิดเผยอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

### การเปิดเผยข้อมูล

1. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยง และนโยบายว่าด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
2. เปิดเผยรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
3. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
4. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
5. เปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงคือ การถือหุ้นของตนเอง และทางอ้อม เช่น การถือหุ้นของคู่สมรส ไว้ในรายงานประจำปี
6. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### การสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางอื่น

7. เปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้น นอกเหนือจากที่ได้เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. มอบหมายให้สำนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลโดยทั่วไปของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ลงทุนของบริษัท และเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจติดต่อสื่อสารกับบริษัท นอกจากนี้ สำนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีหน้าที่ในการพบปะกับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### 1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสมและอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัทเป็นสิ่งจำเป็นต่อประสิทธิภาพการทำงาน รวมทั้งบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ มีความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาให้กับบริษัท เพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และด้วยความมีอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จะต้องมีความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ เพื่อช่วยการกำกับดูแล ศึกษา และกลั่นกรองงานตามความจำเป็น และเพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเพื่อให้กรอบการทำงานและอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีความชัดเจน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
  - 1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 1.2 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และเพศ โดยจะมีการเปิดเผยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน

#### 2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

##### 2.1 กรรมการบริษัท

2.1.1 กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย

2.1.2 กรรมการบริษัททุกคนต้องมีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท ต้องมีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ

2.1.3 กรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น

2.1.4 กรรมการบริษัทต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

2.1.5 กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง

2.1.6 กรณีกรรมการบริษัทท่านใดมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น กรรมการท่านนั้นจะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบ โดยเป็นเรื่องหนึ่งของการมีส่วนได้เสีย ซึ่งต้องรายงานตามที่กำหนดไว้ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

##### 2.2 คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระ

2.2.1 คุณสมบัติของกรรมการอิสระจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลเป็นขั้นต่ำ และอาจกำหนดเพิ่มเติมให้สอดคล้องเหมาะสมกับลักษณะของบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี
  3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี ในลักษณะดังต่อไปนี้
    - ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงความสัมพันธ์ที่เกิดจากการเข้าทำรายการทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต่อข้างชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
    - ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งผู้สอบบัญชีดังกล่าวสังกัดอยู่
    - ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการทางวิชาชีพเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
  5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  6. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 2.2.2 กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 2.2.3 กรรมการอิสระแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง

#### การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

3. เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และกระบวนการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ไว้ในรายงานประจำปี
4. ในการสรรหากรรมการ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทอาจสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมโดยใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสถาบันภายนอก



## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการอิสระแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันได้สูงสุดไม่เกิน 9 ปี นับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ทั้งนี้ เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาจากเหตุผลและความจำเป็นตามที่บริษัทเสนอและอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันเกิน 9 ปี ดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระต่อไป

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดแสดงไว้ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท หัวข้อ การจัดการ

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

8. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ต่อปี โดยวันประชุมคณะกรรมการจะมีการกำหนดไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี อย่างไรก็ตาม วันประชุมที่กำหนดไว้ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการทุกคนจะได้รับแจ้งกำหนดการดังกล่าวและมีหน้าที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใดให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการบริษัททราบก่อนการประชุมในครั้งนั้นๆ และให้เลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมท่านนั้นได้รับทราบ
9. กรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกับประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการก่อนเสนอต่อประธานกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกรรมการ

แต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้

10. กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำเอกสารการประชุมที่มีสารสนเทศที่สำคัญครบถ้วน โดยจัดส่งให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาวาระการประชุมได้อย่างเต็มที่
11. ในการประชุมแต่ละครั้ง ให้เชิญผู้บริหารซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในวาระที่นำเสนอเพื่อพิจารณาเป็นผู้รายงานในวาระนั้นๆ เพื่อให้กรรมการมีโอกาสซักถามผู้บริหารสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาผู้ถือหุ้นโดยงาน โดยกรรมการทุกคนมีโอกาสในการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตัดสินใจที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ อาจมีการขอข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย หรือขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสม
12. ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณาให้กรรมการคนนั้นต้องเปิดเผยรายละเอียดของการมีส่วนได้เสียนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที รวมถึงจะไม่มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในวาระนั้นและบันทึกกรณีดังกล่าวไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
13. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอาจร่วมประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองตามความจำเป็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย และรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ
14. ประธานกรรมการควรจัดสรรเวลาไว้เพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วกันในเรื่องที่น่าสนใจอย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการทุกคนควรให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสนใจที่ประชุม รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

15. กำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
16. คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะไว้ในรายงานประจำปี

17. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี
18. จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
19. คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

### คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

20. คำตอบแทนของกรรมการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการ
21. คำตอบแทนของผู้บริหารให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

22. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามแผนงานการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนงานการฝึกอบรมในหัวข้อ การจัดการ โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
23. จัดให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้แก่กรรมการและผู้บริหาร อย่างสม่ำเสมอ โดยการฝึกอบรมและให้ความรู้ อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
24. จัดเตรียมข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบและเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

### การดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร

25. กรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นนอกเหนือจากที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท จะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งต่อบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทอื่น เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากบริษัท

26. ผู้บริหารของบริษัทต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัท สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

## 2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

กรรมการซีพีเอฟทุกคนเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย มีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองและวิสัยทัศน์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนของกรรมการอิสระของซีพีเอฟทุกคน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2) (ประกาศที่ ทจ. 4/2552) ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการจะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ) หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารงตำแหน่งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกด้วย

อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับ

- ถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันรวมถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

### 3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ซีพีเอฟมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทของซีพีเอฟจะเป็นผู้พิจารณาการออกเสียงลงมติในแต่ละวาระการประชุม รวมถึงการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมดังกล่าว

### 4. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

รายละเอียดการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน แสดงไว้ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

## ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากผลการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้สอบทานร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน แล้วสรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้

มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้กำหนดไว้ และในกรณีที่สำนักตรวจสอบภายในได้พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ก็จะรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบและพิจารณาสั่งการแก้ไข อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2557 สำนักตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ ในการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายนอกซึ่งได้พิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน ผู้สอบบัญชีไม่ได้รายงานว่าพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### I

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน โดยมีนายอาสา สารสิน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์นายแพทย์ อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนารณ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ และ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกลีทธิ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยนายอาสา สารสิน ศาสตราจารย์นายแพทย์อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ และดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนารณ และศ.ดร. พงษ์ศักดิ์ อังกลีทธิ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 10 ครั้ง

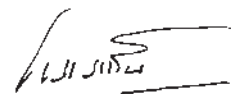
กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2557 ภายใต้อาณัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน และรายงานทางการเงิน ประจำปี 2556 และประจำไตรมาสที่ 1 2 และ 3 ของปี 2557 ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและนำส่งตลาดหลักทรัพย์ต่อไป
2. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ตามที่ได้รับรายงานจากหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และสามารถให้ผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายอย่างยั่งยืน
3. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง และมาตรการป้องกันความเสี่ยงอันเนื่องมาจากผลกระทบที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร
4. สอบทานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน และสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมทั้งได้สอบทานกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน และได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
5. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในรอบปี 2556 ว่าเหมาะสม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศไว้
7. สอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบาย และแนวปฏิบัติของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามแนวทางที่คณะกรรมการกำกับกิจการกำหนด และเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ รวมทั้งสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัท
8. สอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดเป็นแนวทางไว้
9. สอบทานความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชีและความเห็นของผู้สอบบัญชี และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งค่าสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
10. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วม 4 ครั้ง เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถรายงานเหตุการณ์และข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างอิสระ และสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันได้อย่างเต็มที่

11. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง ซึ่งสรุปได้ว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
12. เยี่ยมชมกิจการต่างๆ ของบริษัท ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และเข้าร่วมประชุมกับผู้บริหารเพื่อรับทราบแนวทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั้งหมดของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสามารถทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างน่าพอใจและยั่งยืน อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนด้วย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายอาสา สารสิน)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558

# รายการระหว่างกัน

## มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นไปเพื่อการประกอบกิจการที่เป็นธุรกิจปกติ และสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อปี 2551

ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้อย่างเคร่งครัดโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกรณีรายการที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่มีใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว กรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายการว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจอ้างราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบในระหว่างปี 2557 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ส่วนรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกตินั้น ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการไว้ในข้อ 2.

## 1. รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

### รายการลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 6,193 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของลูกหนี้การค้ารวมของบริษัท (2556: 6,131 ล้านบาท)

### รายการเจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้การค้าบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5,181 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของเจ้าหนี้การค้ารวมของบริษัท (2556: 2,071 ล้านบาท)

### รายการขายสินค้า

ในปี 2557 บริษัทมีรายการขายสินค้าให้กับบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ขายให้กับบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาประกาศ (Price List) ของสินค้าที่บริษัทขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 30,831 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 ของยอดขายรวมของบริษัท (2556: 27,279 ล้านบาท)

### รายการซื้อวัตถุดิบ

ในปี 2557 บริษัทมีรายการซื้อวัตถุดิบจากบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตามประกาศ (Price List) ของสินค้าที่ผู้ขายวัตถุดิบขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 51,065 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท (2556: 36,704 ล้านบาท)

### รายได้อื่น

ในปี 2557 บริษัทมีรายได้อื่น อันได้แก่ เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าฝึกอบรม และสัมมนา รายได้ค่าตอบแทนจากการใช้ระบบงาน และรายได้จากค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ จากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 494 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 0.1 ของรายได้รวมของบริษัท (2556: 374 ล้านบาท)

### ค่าเช่าและบริการ

บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (รวมทั้งสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2558 ถึง 2563 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการเป็นจำนวนเงิน 2,665 ล้านบาท (2556: 2,318 ล้านบาท)

บริษัทมีรายการเช่าสินทรัพย์จากบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตาม

อัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานที่ผู้ให้เช่าหรือให้บริการกำหนดมูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 1,192 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท (2556: 1,316 ล้านบาท)

### ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ

บริษัทได้จ้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (CPG)) ให้ทำการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ โดยซีพีเอฟ และบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าบริการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีค่าบริการขั้นต่ำเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท ถึง 1.3 ล้านบาทต่อเดือน

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการกับ CPG โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ ตามสัญญาจ้างบริการทางเทคนิควิชาการจาก CPG มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 1,526 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.4 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท (2556: 1,215 ล้านบาท)

### ค่าเบี้ยประกัน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าเบี้ยประกันโดยจ่ายให้บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (AZCP) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 262 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.6 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท (2556: 306 ล้านบาท)

### ค่าใช้จ่ายอื่น



ในปี 2557 บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่น อันได้แก่ ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน ค่าส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งและอื่นๆ ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,223 ล้านบาท (2556 : 842 ล้านบาท)

### รายการอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาว่าจ้างก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ รวมถึงซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 2,456 ล้านบาท ในปี 2557 (2556: 1,705 ล้านบาท)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (STAR)) เพื่อมีสิทธิในการใช้

เครื่องหมายการค้าของ STAR ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ STAR โดยคำนวณจากยอดสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ค่าตอบแทนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเงินรวม 36 ล้านบาท (2556: 31 ล้านบาท)

บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (CPG)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า  และ  โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ CPG ในอัตราร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.4 ของยอดขายสินค้าแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเงินรวม 87 ล้านบาท (2556: 78 ล้านบาท)

## 2. รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

สำหรับรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นในปี 2557 และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

### ไตรมาสที่หนึ่งของปี 2557

ซีพีเอฟได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไอพี (ประเทศไทย) จำกัด (IP) ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการลงทุน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ IP ให้กับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (CPG) ในราคารวมทั้งสิ้น 51 ล้านบาท ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบและกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่ามีผลดีต่อผู้ถือหุ้นรวมทั้งเห็นว่าการใช้เงินที่กำหนดมูลค่ารวมของรายการซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้มีการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระก็มีความเหมาะสม ทั้งนี้ การซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2557

Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (CTCI)<sup>1</sup> ได้เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Hefei Chia Tai Co., Ltd. (HCT) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ในประเทศจีน จาก Chia Tai (China) Agro-Industrial Co., Ltd. (CTA) ในราคารวมทั้งสิ้น 220 ล้านเร็นมินบิ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่ามีผลดีต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากจะเป็นการขายกำลังการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศจีน และช่วยเสริมการ

เป็นผู้นำด้านธุรกิจอาหารสัตว์ในประเทศจีนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการซึ่งใช้วิธีอัตราส่วนราคาต่อกำไรต่อหุ้นก็มีความเหมาะสม ทั้งนี้ การซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2557

### ไตรมาสที่สามของปี 2557

CTCI ได้เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Kaifeng Chia Tai Co., Ltd. (Kaifeng) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศจีน จาก CTA ในราคารวมทั้งสิ้น 311 ล้านเรณมินบี ทั้งนี้ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระให้ความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม เนื่องจาก Kaifeng เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในมณฑล Henan ประเทศจีน ดังนั้น การที่ CTCI จะเข้าซื้อ Kaifeng จึงสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินงานและแผนกลยุทธ์ของบริษัทในการขยายกำลังการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศจีน รวมทั้งเป็นการขยายฐานลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายในมณฑล Henan ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงอีกด้วย นอกจากนี้ ราคาที่ตกลงซื้อขายซึ่งกำหนดโดยใช้วิธีอัตราส่วนราคาต่อกำไรต่อหุ้นก็มีความเหมาะสม และต่ำกว่าช่วงมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 และการซื้อขายได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557

CPP ได้ขายเงินลงทุนใน Rapid Thrive Ltd. (Rapid Thrive) (ประกอบด้วยหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดใน Rapid Thrive และเงินให้กู้ยืมแก่ Rapid Thrive) ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการลงทุน ให้กับ CT Bright Holdings Ltd. (CT Bright) ในราคารวมทั้งสิ้น 49.5 ล้านเหรียญ

สหรัฐ ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระให้ความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม เนื่องจากเป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเท่านั้น โดยเงินที่ CPP ได้รับจากการขายเงินลงทุนในครั้งนี้จะสำรองไว้เพื่อใช้ลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท รวมทั้งสามารถนำทรัพย์สินไปใช้ในธุรกิจหลักได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ ราคาที่ตกลงซื้อขายซึ่งอ้างอิงจากวิธีการประเมินมูลค่ากิจการโดยวิธีต่างๆ ก็มีความเหมาะสม และอยู่ในช่วงมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 และการซื้อขายได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2557

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (CPFTH)<sup>2</sup> ขายที่ดินซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ให้กับบริษัท ซีพีเอ็มคิว แอนด์ กรีนแลนด์ จำกัด (CPMQ&G) หรือบริษัทย่อย ในราคารวมทั้งสิ้น 1,200 ล้านบาท ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบและกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทไม่มีโครงการที่จะใช้ประโยชน์จากที่ดินดังกล่าวต่อไปอีก โดยเงินที่ CPFTH ได้รับจากการขายที่ดินนี้จะสำรองไว้เพื่อใช้ในการดำเนินการของ CPFTH รวมทั้งเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการซึ่งอ้างอิงจากการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคาอิสระก็มีความเหมาะสม

<sup>1</sup> บริษัทย่อยที่ C.P. Pokphand Co., Ltd. (CPP) ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100

<sup>2</sup> บริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นที่ออกชำระแล้วของ CPFTH



# ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัทกำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ CSR ดำเนินการภายใต้ 3 เสาหลัก “อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่” บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดูแลพัฒนาบุคลากรด้วยความเป็นธรรมและเคารพในสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น สุขอนามัยที่ดีของผู้บริโภค ความมั่นคงและความสุขของพนักงาน คู่ค้าธุรกิจ และชุมชน ขณะเดียวกันเพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอันเป็นต้นทุนของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้คงอยู่

## อาหารมั่นคง

ในฐานะผู้นำธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร บริษัทตระหนักดีถึงบทบาทและหน้าที่ในการมีส่วนร่วมสร้างความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) เพื่อให้คนในสังคมสามารถเข้าถึงอาหารคุณภาพได้อย่างพอเพียง ปลอดภัย และมีคุณค่าทางโภชนาการ ด้วยการวิจัยและพัฒนา “นวัตกรรม” และการพัฒนาศักยภาพ “บุคลากร”

- **ยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่คุณค่า**  
บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณภาพและความปลอดภัยอาหารตลอดกระบวนการตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การวิจัยและพัฒนา การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตอาหาร การบรรจุ และการขนส่งจนถึงมือผู้บริโภค โดยบริษัทมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนา เพื่อเพิ่มมูลค่า ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับ การนำมาตราฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติและระบบประกันคุณภาพมาใช้ตลอดกระบวนการ รวมถึงการสื่อสารข้อมูลและส่งเสริมความรู้ด้านสุขโภชนาการผ่านฉลากผลิตภัณฑ์
- **ส่งเสริมการเข้าถึงอาหาร**  
บริษัทส่งเสริมการเข้าถึงอาหารโดยการดำเนินโครงการ “คาราวานสินค้าราคาพิเศษ ยืนเคียงข้างประชาชน ช่วยลดค่าครองชีพ” ซึ่งสนับสนุนผู้บริโภคและประชาชนกว่า 2 ล้านคนใน 17 จังหวัด เข้าถึงผลิตภัณฑ์อาหารมากกว่า 100 รายการในราคาพิเศษ ควบคู่ไปกับการดำเนิน “โครงการเลี้ยงไก่ไข่เพื่ออาหารกลางวัน” ซึ่งผลจากการดำเนินโครงการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2532 มีโรงเรียนทั่วประเทศไทยรวมแล้วกว่า 460 แห่งที่เข้าร่วมโครงการ และมีส่วนส่งเสริมให้เด็กนักเรียนเข้าถึงอาหารและบริโภคอย่างพอเพียงรวมกว่า 140,000 คน

## สังคมพึ่งตน

บริษัทตระหนักถึงบทบาทการมีส่วนร่วมสร้างเสริมผลกระทบเชิงบวกให้กับคนในสังคม บริษัทจึงมุ่งมั่น “พัฒนาคู่ค้าธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน” ควบคู่ไปกับ “ส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชน” ทั้งบริเวณรอบรั้วสถานประกอบการและในพื้นที่ห่างไกล ด้วยการนำความเชี่ยวชาญและความรู้ของบริษัทเข้าร่วมพัฒนาคู่ค้าธุรกิจและชุมชน ซึ่งจะก่อให้เกิดการพึ่งพาตนเองในที่สุด

- **ส่งเสริมคู่ค้าธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน**  
บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพผ่านการให้คำปรึกษาและบริการวิชาการ การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี รวมถึงการฝึกอบรมแนวทางและมาตรฐานการผลิตสากล โดยนอกเหนือจากการส่งเสริมคุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร และประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของคู่ค้าธุรกิจอาหารสัตว์ ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ และธุรกิจอาหารแล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานด้วย

ในปี 2557 บริษัทยังคงเดินหน้าโครงการจัดหาปลาป่นอย่างยั่งยืน ผ่านแผนดำเนินการ 10 ประการตามแนวทางสนับสนุนการทำประมงอย่างยั่งยืน (CPF Fish Fight Ten-Point Plan) ซึ่งมุ่งการแก้ไขผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการประมงที่ไม่เหมาะสม พร้อมร่วมจัดทำแผนปรับปรุง/พัฒนาความยั่งยืนการประมง (Fishery Improvement Plan - FIP) สำหรับทะเลฝั่งอ่าวไทยและอันดามัน ซึ่งมุ่งการบริหารจัดการทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและด้านแรงงาน โดยทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงองค์กรสากล SFP และ WWF ประเทศไทย ผ่านการประชุมโต๊ะกลม (Thai Sustainable Fisheries Roundtable - TSFR) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องห่วงโซ่อุปทานผลิตภัณฑ์ประมง

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาแผนต่อยอด 5R (5R Improvement Plan) เพื่อยกระดับห่วงโซ่การผลิตกุ้งที่ยั่งยืน ซึ่งจะประกาศใช้ในปี 2558 หลังบริษัทบรรลุเป้าหมาย CPF Fish Fight Ten-Point Plan เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ จากความพยายามในการจัดหาปลาป่นจากแหล่งผลิตที่ยั่งยืน ส่งผลให้โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทเป็นโรงงานแห่งแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน International Fishmeal and Fish Oil Organization’s Responsible Supply Chain of Custody หรือ IFFO RS CoC จากองค์กรปลาป่นสากลด้วย



ขณะเดียวกัน บริษัทยังได้จัดทำ “นโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ” ขึ้น ซึ่งพัฒนามาบนข้อกำหนดพื้นฐานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ หรือ Environment, Social and Governance (ESG) โดยนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้ได้กำหนดความคาดหวังของบริษัทต่อคู่ค้าธุรกิจหรือผู้ส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์ ครอบคลุมแนวทางการดำเนินงานอย่างยั่งยืนใน 4 ด้านหลัก ได้แก่ 1. ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Product and Service) เน้นในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร 2. ด้านบุคลากร (People) ให้ความสำคัญในเรื่องการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพในสิทธิมนุษยชน 3. ด้านกระบวนการผลิต (Process) มุ่งสร้างความตระหนักในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมตามกฎระเบียบข้อบังคับและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และ 4. ด้านการดำเนินงาน (Performance) ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทมีแผนจะสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัตินี้ไปยังคู่ค้าธุรกิจ พร้อมดำเนินการประเมินเบื้องต้น (Pre-Assessment) ในปี 2558

• **พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน**

บริษัทตระหนักว่า “รากฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่งต้องควบคู่ไปกับรากฐานคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคม” บริษัทจึงมุ่งมั่นส่งเสริมการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของชุมชนในทุกพื้นที่ที่ดำเนินการ ตามแนวคิด “4 ผสานสู่ความยั่งยืน ชิด + คิด + ร่วม + (ชาย)” โดยบริษัทมุ่งใช้ขีดความสามารถที่สอดคล้องกับความต้องการ “ร่วมคิด ร่วมพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน”

ในปี 2557 บริษัทได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรมร่วมกับชุมชนกว่า 300 โครงการ/กิจกรรม ครอบคลุมการส่งเสริมด้านอาชีพ รายได้ การศึกษา ประเพณีและวัฒนธรรม กีฬาและสาธารณสุข รวมถึงสาธารณประโยชน์ต่างๆ นอกจากนี้ ยังคงดำเนินโครงการหมู่บ้านเกษตรกรรมหนองหว่า หมู่บ้านเกษตรกรรมกำแพงเพชร และหมู่บ้านเกษตรสันติราษฎร์ ตลอดจนร่วมกับมูลนิธิพัฒนาชีวิตชนบท สนับสนุนโดยเครือเจริญโภคภัณฑ์ ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรกว่า 5,000 ครอบครัว ให้มีอาชีพที่มั่นคงและมีรายได้พอเพียง โดยในปีนี้ สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจจากโครงการส่งเสริมอาชีพตลอดปีรวมกว่า 1,930 ล้านบาท

**ดินน้ำป่าคงอยู่**

บริษัทมุ่งมั่นที่จะแสวงหาและพัฒนาแนวทางการร่วมบรรเทาผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้กับคนรุ่นต่อไปในอนาคต ในขณะเดียวกันเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับผลกระทบน้อยที่สุดทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

• **ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

ความพยายามในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดำเนินการผ่านการปรับปรุง ปรับเปลี่ยน และพัฒนาต่อยอดใน 2 ส่วนหลัก ได้แก่ กระบวนการ (Process) และผลิตภัณฑ์ (Product) ผ่านการบริหารจัดการในเชิงบูรณาการทั้งด้านพลังงาน น้ำ ของเสีย รวมถึงอากาศ และการนำหลัก 4Rs ได้แก่ การลด (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) และการฟื้นฟูหรือนำทางเลือกใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเดิม (Replenish) มาประยุกต์ใช้



- **อนุรักษ์ควมหลกหลายทงชีวภพ**

บริษัทตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพควบคู่กับการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด จึงให้ความสำคัญตั้งแต่เรื่องสถานที่ตั้งสถานประกอบการที่ต้องไม่อยู่ในแหล่งอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามระเบียบข้อบังคับ มาตรฐาน และกฎกระทรวงที่กำหนดไว้ และมีการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อความมั่นคงของระบบนิเวศและฐานทรัพยากรของประเทศ บริษัทจึงสนับสนุนพนักงานและชุมชนร่วมเป็นเครือข่ายจิตอาสาในการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวและทรัพยากรธรรมชาติป่าไม้ทั้งภายในและรอบรั้วสถานประกอบการ ตลอดจนพื้นที่ยุทธศาสตร์สำคัญของประเทศ

ในปี 2557 บริษัทจึงได้ริเริ่มและต่อยอดการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวภายในและรอบรั้วสถานประกอบการภายใต้ชื่อ “โครงการรักษ์น้แควศ” โดยร่วมกับคณะสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินโครงการนำร่องใน 4 แห่ง ประกอบด้วย โรงงานอาหารสัตว์ ฟาร์มสุกร ฟาร์มไก่ และโรงงานแปรรูปอาหาร อีกทั้งต่อยอดความมุ่งมั่นของบริษัทในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าชายเลน ด้วยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ป่าชายเลน 5 ปี (2557-2561) ภายใต้โครงการปลูก-ปัน-ป้องป่าชายเลน” เพื่อร่วมอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าชายเลนในพื้นที่ยุทธศาสตร์ของประเทศ จำนวน 5 แห่งในจังหวัดชุมพร จังหวัดระยอง จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดสุราษฎร์ธานี และจังหวัดพังงา ครอบคลุมพื้นที่อนุรักษ์และฟื้นฟูรวมกว่า 2,000 ไร่

หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน ประจำปี 2557 ได้แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2557

# ผู้ถือหุ้น



## ผู้ถือหุ้น

(ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557)

ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น	
1. บุคคลธรรมดา	สัญชาติไทย	19.37%
2. บุคคลธรรมดา	สัญชาติต่างประเทศ	0.03%
3. นิติบุคคล	สัญชาติไทย	56.11%
4. นิติบุคคล	สัญชาติต่างประเทศ	24.49%
รวม		100.00%

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของซีพีเอฟให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในซีพีเอฟเกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

คนต่างด้าวอาจได้มาซึ่งหุ้นของซีพีเอฟเกินกว่าอัตราจำกัดที่กำหนดไว้ในวรรคแรกของข้อบังคับเรื่องการโอนหุ้นได้ โดยการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่หรือซื้อและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการซื้อสิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในกรณีที่คนต่างด้าวนั้นเป็นผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพ และ/หรือผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่ให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ซีพีเอฟเป็นผู้ออกและเสนอขาย (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) แต่ทั้งนี้การถือหุ้นใหม่ในกรณีเช่นนี้เมื่อรวมกับหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในวรรคแรกแล้ว จำนวนหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าว

ทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟในขณะนั้นๆ อัตราจำกัดที่คนต่างด้าวมียุติถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 นี้ ให้ใช้กับกรณีการโอนหุ้นจากคนต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ได้หุ้นใหม่ โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการซื้อสิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นตามวรรคนี้ (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) ให้กับคนต่างด้าวในทุกๆ ทอดของการโอนจนกว่าหุ้นดังกล่าวจะถูกโอนไปยังบุคคลซึ่งมิใช่คนต่างด้าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2557 สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของซีพีเอฟโดยคนต่างด้าวมียุติถือหุ้นประมาณร้อยละ 24.52 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

## รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

(ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่ม CPG <sup>(1)</sup> ประกอบด้วย	3,384,866,001	43.72%
1.1 CPG <sup>(2)</sup>	1,935,815,835	25.00%
1.2 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด <sup>(3)</sup>	889,229,566	11.48%
1.3 Orient Success International Limited <sup>(4)</sup>	205,000,000	2.65%
1.4 บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) <sup>(5)</sup>	207,935,600	2.69%
1.5 บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน) <sup>(6)</sup>	82,885,000	1.07%
1.6 Plenty Type Ltd. <sup>(7)</sup>	64,000,000	0.83%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(8)</sup>	562,517,091	7.26%
3. UBS AG LONDON BRANCH <sup>(9)</sup>	182,933,267	2.36%
4. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี) <sup>(10)</sup>	133,887,900	1.73%
5. STATE STREET BANK EUROPE LTD. <sup>(9)</sup>	132,580,839	1.71%
6. BNY MELLON NOMINEES LIMITED <sup>(11)</sup>	121,746,159	1.57%
7. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD. <sup>(11)</sup>	96,574,848	1.25%
8. นางสาววลัยพร จิระภูมิรินทร์	91,000,000	1.18%
9. CHASE NOMINEES LTD. 1 <sup>(9)</sup>	87,764,710	1.13%
10. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LTD. <sup>(11)</sup>	86,158,115	1.11%

### หมายเหตุ:

- <sup>(1)</sup> กลุ่มรายงานตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- <sup>(2)</sup> ประกอบกิจการลงทุน นำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ มีกลุ่มครอบครัวเจียรนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) ได้แก่ นายสุเมธ เจียรนนท์ ร้อยละ 12.96 นายณินท์ เจียรนนท์ ร้อยละ 12.96 นายจรัญ เจียรนนท์ ร้อยละ 12.76 นายมนตรี เจียรนนท์ ร้อยละ 12.63 นายเกียรติ์ เจียรนนท์ ร้อยละ 5.76 นายพงษ์เทพ เจียรนนท์ ร้อยละ 3.65 และนางยุพา เจียรนนท์ นายประทีป เจียรนนท์ นางภัทนี เลิศศรีสมพงษ์ นายวัชรชัย เจียรนนท์ นายมนู เจียรนนท์ และนายมนัส เจียรนนท์ ถือหุ้นรายละร้อยละ 3.62
- <sup>(3)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ CPG
- <sup>(4)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ CPG
- <sup>(5)</sup> ประกอบกิจการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ
- <sup>(6)</sup> ประกอบกิจการซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ
- <sup>(7)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ
- <sup>(8)</sup> บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อกับ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
- <sup>(9)</sup> บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อกับ ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) SECURITIES SERVICES โซนบี อาคารสาทรนคร ชั้น 14 ถนนสาทรเหนือ สลิม 10500 กรุงเทพฯ
- <sup>(10)</sup> หน่วยงานราชการไทย ที่อยู่ที่ติดต่อกับ บมจ.อ.ไทยพาณิชย์ สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์ (ทีมควบคุมหลักทรัพย์) 1060 อาคาร 2 ชั้น 3 ถ.เพชรบุรี มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
- <sup>(11)</sup> บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อกับ เลขที่ 968 อาคารเอช เอส บี ซี ชั้น 5 ถ.พระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ทั้งนี้ กลุ่ม CPG มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายที่ 2-7 และ 9-10

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล



ซีพีเอฟมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 2 ครั้ง โดยการจ่ายครั้งแรกจะจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาล และการจ่ายครั้งที่สองจะจ่ายเป็นเงินปันผลประจำปี โดยเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และโครงการในอนาคตของบริษัท รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังมีหน้าที่ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้บริษัท โดยหากซีพีเอฟไม่สามารถชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้หรือผิดนัดชำระเงินจำนวนใดๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้นกู้ ห้ามมิให้ซีพีเอฟจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศ จะเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ส่วนบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ การจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคต โครงสร้างทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ ทั้งนี้ สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซีพีเอฟมีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทั้งสิ้น 13,990 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจำนวน 553 ล้านบาท และจากบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 12,837 ล้านบาท

# ข้อมูลทั่วไปของซีพีเอฟ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย		
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000		
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2139		
ที่อยู่เว็บไซต์	<a href="http://www.cpfworldwide.com">http://www.cpfworldwide.com</a>		
ประเภทธุรกิจ	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารทั้งในประเทศ และต่างประเทศ		
สถานะทางกฎหมาย	บริษัทมหาชนจำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย		
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000246		
ทุนจดทะเบียน	7,742.94 ล้านบาท		
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	7,742.94 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน		
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value)	1.00 บาทต่อหุ้น		
จำนวนบริษัทย่อย	219 บริษัท		
	(รายละเอียดโดยสรุป แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทมีการลงทุน”)		
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	CPF	สำหรับหุ้นสามัญ	
ชื่อย่อหุ้นกู้ที่จดทะเบียนในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย	CPF15NA	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552	ชุดที่ 3
	CPF155A	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2552	
	CPF155B	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2553	
	CPF17NA	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2553	ชุดที่ 2
	CPF188A	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554	ชุดที่ 1
	CPF218A	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554	ชุดที่ 2
	CPF418A	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554	ชุดที่ 3
	CPF41DA	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554	
	CPF163A	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555	
	CPF198A	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555	ชุดที่ 1
	CPF228A	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555	ชุดที่ 2
	CPF328A	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555	ชุดที่ 3
	CPF185A	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556	
	CPF178A	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556	ชุดที่ 1
	CPF198B	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556	ชุดที่ 2
	CPF218B	สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556	ชุดที่ 3

(รายละเอียดของหุ้นกู้โดยสรุป สามารถดูได้ที่ [www.cpfworldwide.com](http://www.cpfworldwide.com) หัวข้อ “นักลงทุน” และรายละเอียดมูลค่าหุ้นกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท”)

# ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทมีการลงทุน

## บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น และบริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุม มีจำนวนทั้งสิ้น 219 บริษัท ดังนี้

บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศไทย

## ธุรกิจสัตว์บก

### บริษัทย่อยทางตรง

#### 1. บริษัท กรุงเทพโปรตีนสัตว์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-0989
ทุนจดทะเบียน	600,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.44

#### 2. บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด

ประเภทธุรกิจ	กิจการร้านอาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2641-1333
หมายเลขโทรสาร	0-2641-0333
ทุนจดทะเบียน	80,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

#### 3. บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2139
ทุนจดทะเบียน	7,008,250,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	1.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.98

#### 4. บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนด์ซิ่ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2749
ทุนจดทะเบียน	9,000,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

### บริษัทย่อยทางอ้อม

#### 1. บริษัท ซีพีเอฟ อินดิง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2693-0583
หมายเลขโทรสาร	0-2693-0584
ทุนจดทะเบียน	800,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.97

#### 2. บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด<sup>1</sup>

ประเภทธุรกิจ	หยุดการประกอบกิจการ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ฉะเชิงเทรา ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-3859-3046
หมายเลขโทรสาร	0-3859-3587
ทุนจดทะเบียน	700,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

#### 3. CPF Denmark A/S

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเดนมาร์ก
หมายเลขโทรศัพท์	45-7526-1330
หมายเลขโทรสาร	45-7526-1336
ทุนจดทะเบียน	EUR 500,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	EUR 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00



#### 4. CPF Europe S.A.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเบลเยียม
หมายเลขโทรศัพท์	32-2357-5380
หมายเลขโทรสาร	32-2357-5398
ทุนจดทะเบียน	EUR 28,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	EUR 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

##### 4.1 Tops Foods NV

ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเบลเยียม
หมายเลขโทรศัพท์	32-1428-5560
หมายเลขโทรสาร	32-1428-5580
ทุนจดทะเบียน	EUR 3,140,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	EUR 311.182 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 80.02

#### 5. CPF Food Trading Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-21-5835-8683
หมายเลขโทรสาร	86-21-5835-5655
ทุนจดทะเบียน	USD 4,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100.00

#### 6. CPF Tokyo Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศญี่ปุ่น
หมายเลขโทรศัพท์	813-5401-2231
หมายเลขโทรสาร	813-5401-2236
ทุนจดทะเบียน	JPY 200,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	JPY 1,000.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

#### 7. CP Foods (UK) Limited

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
หมายเลขโทรศัพท์	44-1299-253131
หมายเลขโทรสาร	44-1299-253232
ทุนจดทะเบียน	GBP 300,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	GBP 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

##### 7.1-7.60 เป็นบริษัทย่อยของ CP Foods (UK) Limited<sup>3</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

#### ธุรกิจสัตว์น้ำ

##### บริษัทย่อยทางตรง

##### 1. บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด<sup>1</sup>

ประเภทธุรกิจ	หยุดการประกอบกิจการ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-0776
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

##### บริษัทย่อยทางอ้อม

##### 1. C.P. Food Products, Inc.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสหรัฐอเมริกา
หมายเลขโทรศัพท์	1-410-505-5017
หมายเลขโทรสาร	1-410-381-6868
ทุนจดทะเบียน	USD 5,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

## ธุรกิจอื่น

### บริษัทย่อยทางตรง

#### 1. บริษัท ซีพีเอฟ อินบิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการด้านการฝึกอบรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2139
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

#### 2. บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2139
ทุนจดทะเบียน	250,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

### บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ

#### บริษัทย่อยทางตรง

#### 1. Charoen Pokphand Foods Kenya Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเคนยา
ทุนจดทะเบียน	Ksh 400,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	Ksh 100.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

#### 2. CPF Investment Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 1,200,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

#### 2.1 Bright Excel Investments Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

#### 2.2 Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเบอร์มิวดา
ทุนจดทะเบียน	USD 12,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

#### 2.3 Coinaton Investments Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

#### 2.3.1 Chun Ta Investment Company Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศไต้หวัน
หมายเลขโทรศัพท์	886-2-25077071
หมายเลขโทรสาร	886-2-25073438
ทุนจดทะเบียน	NTD 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	NTD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

#### 2.4 CPVN Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 1,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

#### 2.5 Forward Pass Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

### 2.5.1 Ta Chung Investment Company Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศไต้หวัน
หมายเลขโทรศัพท์	886-2-25077071
หมายเลขโทรสาร	886-2-25073438
ทุนจดทะเบียน	NTD 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	NTD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

### 2.6 New Splendid Holdings Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

### 3. C.P. Aquaculture (Beihai) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-779-208-4362
หมายเลขโทรสาร	86-779-209-6161
ทุนจดทะเบียน	USD 17,500,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100.00

### 4. C.P. Aquaculture (Dongfang) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	เพาะฟักลูกกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-898-3696-3928
หมายเลขโทรสาร	86-898-3696-5688
ทุนจดทะเบียน	RMB 100,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100.00

### 5. C.P. Aquaculture (Hainan) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-898-3696-3928
หมายเลขโทรสาร	86-898-3696-5688
ทุนจดทะเบียน	USD 3,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100.00

### 6. C.P. Foods Holdings Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 1,000,000
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100.00

### 7. C.P. Foods International Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 1,000,000
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 100.00

### บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม

#### 1. Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และเพาะฟักลูกกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฟิลิปปินส์
หมายเลขโทรศัพท์	63-45-961-4892
หมายเลขโทรสาร	63-45-961-4441
ทุนจดทะเบียน	PHP 4,000,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	PHP 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

#### 1.1 A.P.P. Enterprise, Inc.<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ให้เข้าอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฟิลิปปินส์
หมายเลขโทรศัพท์	63-34-432-0994
หมายเลขโทรสาร	63-34-432-0969
ทุนจดทะเบียน	PHP 5,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	PHP 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 39.60

#### 2. Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	7-496-634-1963
หมายเลขโทรสาร	7-496-636-1924
ทุนจดทะเบียน	RB 879,049,420
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 99.99

## 2.1 CPF Agro LLC.

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	7-496-634-1963
หมายเลขโทรสาร	7-496-636-1924
ทุนจดทะเบียน	RB 1,153,061,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 99.99

## 2.2 CPF Foods LLC.

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	7-496-634-1963
หมายเลขโทรสาร	7-496-636-1924
ทุนจดทะเบียน	RB 10,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 99.99

## 2.3 CPF Trading LLC.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	7-496-634-1963
หมายเลขโทรสาร	7-496-636-1924
ทุนจดทะเบียน	RB 10,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 60.00

## 3. C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.

ประเภทธุรกิจ	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศตุรกี
หมายเลขโทรศัพท์	212-274-8536
หมายเลขโทรสาร	212-267-2112
ทุนจดทะเบียน	TL 350,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	TL 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

## 4. C.P. Pokphand Company Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเบอร์มิวดา
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	USD 600,000,000
มูลค่าที่ตราไว้	USD 0.01 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

## 4.1 C.P. Aquaculture (Yangjiang) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 10,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

## 4.2 C.P. Enterprises Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฮ่องกง
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	HKD 28,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	HKD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

## 4.3 C.P. Food Enterprises (Ningbo) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 60,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

## 4.4 C.P. Food (Nantong) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 10,730,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.5 C.P. Food (Xiangyang) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 380,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.6 C.P. Food (Zhanjiang) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 75,500,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.7 C.P. Standard Resources Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฮ่องกง
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	HKD 5,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.8 C.P. Vietnam Corporation

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเวียดนาม
หมายเลขโทรศัพท์	8461-383-6251-9
หมายเลขโทรสาร	8461-393-1468
ทุนจดทะเบียน	VND 1,741,792,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	VND 10,000.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 64.89

#### 4.9 C.T. Progressive (H.K.) Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเบอร์มิวดา
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	HKD 1,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	HKD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.10 Changsha Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 134,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.11 Charoen Pokphand (China) Investment Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	USD 56,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.12 Chengdu Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 6,300,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 35.30

#### 4.13 Chia Tai (China) Investment Company Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุนและการค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 196,695,333
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.14 Chia Tai Enterprises International Limited (เดิมชื่อ Ek Chor China Motorcycle Company Limited)

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเบอร์มิวดา
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	USD 1,942,600 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 0.10 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.15 Chia Tai Feed (Qianjiang) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 32,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.16 Chia Tai Feed (Yushu) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 36,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.17 Chia Tai Feed (Zhanjiang) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 31,110,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.18 Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูป จากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 85,700,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.19 Chia Tai Food Enterprise (Qinhuangdao) Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูป จากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 117,460,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.20 Chia Tai Huazhong Biochemistry Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฮ่องกง
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	HKD 10,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	HKD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.21 Chia Tai Pucheng Biochemistry Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฮ่องกง
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	USD 100,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.22 Chia Tai Yongji Enterprise Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 7,062,018
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.23 Chia Tai Yueyang Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 9,550,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.24 Chongqing Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 5,920,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 30.26

#### 4.25 Chongqing Shuangqiao Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 4,520,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 35.30

#### 4.26 Chuzhou Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 7,648,500
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.27 CP China Investment Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	USD 129,750,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.28 CP Food Investment Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฮ่องกง
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	HKD 1
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.29 Dali Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 37,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.30 ECI Machinery Company Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.31 Fuzhou Da Fu Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 9,139,297
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.32 Gansu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	93-1575-0941
หมายเลขโทรสาร	93-1575-0997
ทุนจดทะเบียน	RMB 100,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.33 Ganzhou Chia Tai Industrial Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 18,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 40.34

#### 4.34 Golden Industrial Investment Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฮ่องกง
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	HKD 10,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	HKD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.35 Guang An Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 24,500,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 30.26

#### 4.36 Guang Han Chai Tai Feed Tech Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 818,250.95
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 45.89

#### 4.37 Guangxi Chia Tai Financing Guarantee Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 100,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.38 Guilin Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 3,720,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 42.86

#### 4.39 Guiyang Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 33,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.40 Hangzhou Advance Feed Tech Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 6,700,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.41 Hannick Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฮ่องกง
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	HKD 1,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	HKD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.42 Hebei Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 100,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.43 Hefei Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 125,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.44 Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 100,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43



#### 4.45 Huai Hua Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 3,900,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.46 Huludao Chia Tai Husbandry Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 28,100,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.47 Inner Mongolia Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 8,190,700
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 45.58

#### 4.48 Jiangsu Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 100,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.49 Jiangsu Huai Yin Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 3,621,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 44.38

#### 4.50 Jilin Chia Tai Food Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 240,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.51 Jinan Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 1,718,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 32.78

#### 4.52 Jiujiang Chia Tai Feedstuff Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 34,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 30.26

#### 4.53 Kaifeng Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 10,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.54 Kunming Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 6,405,300
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 46.59

#### 4.55 Lanzhou Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 8,779,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 45.70

#### 4.56 Liuzhou Advance Feed Tech Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 6,700,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.57 Mianyang Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 4,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 40.34

#### 4.58 Modern State Investments Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 120,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50.43

#### 4.59 Nanchang Chитай Livestock Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 5,120,229
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.60 Nanning Chia Tai Animal Husbandry Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 6,774,500
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 46.21

#### 4.61 Nantong Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 110,060,025
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 30.26

#### 4.62 Nantong Chia Tai Technology Feed Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 3,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 30.26

#### 4.63 Nanyang Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 50,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 45.89

#### 4.64 Neijiang Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 3,900,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 35.30

#### 4.65 Ningbo Chia Tai Agriculture Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 7,415,300
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 35.30

#### 4.66 Pingdingshan Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 2,761,321
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 35.30

#### 4.67 Pucheng Chia Tai Biochemistry Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 100,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 35.17

#### 4.68 Qingdao Chia Tai Agricultural Development Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 8,800,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.69 Shaanxi Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 6,729,100
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 48.41

#### 4.70 Shanghai EK Chor Industrial Trading Company Limited

ประเภทธุรกิจ	หยุดประกอบกิจการ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-215-870-1716
หมายเลขโทรสาร	86-215-089-6727
ทุนจดทะเบียน	USD 200,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.71 Shanxi Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 11,673,200
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 30.21

#### 4.72 Shenyang Advance Feed Tech Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 24,900,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.73 Shenyang Chia Tai Livestock Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 5,600,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.74 Shijiazhuang Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 22,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.75 Shuangliu Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 4,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 35.30

#### 4.76 Tai Zhou Chia Tai Feed Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 8,451,051
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 48.41

#### 4.77 Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 65,540,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.78 Tianjin Chia Tai Feed Tech Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 23,812,500
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.79 Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 34,250,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 47.11

#### 4.80 Weinan Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 69,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.81 Wuhan Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 3,750,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.82 Wuhan Chia Tai Aquaculture Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 62,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.83 Wuxuan Chia Tai Animal Husbandry Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 34,640,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 42.86

#### 4.84 Xiamen Chia Tai Agriculture Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 30,400,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 30.26

#### 4.85 Xiangyang Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 97,900,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.86 Xuzhou Chia Tai Feed Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 16,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 32.78

#### 4.87 Yi Chang Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	USD 18,090,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.88 Yinchuan Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 6,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 42.86

#### 4.89 Yongan Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 27,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.90 Zhoukou Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 50,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 50.43

#### 4.91 Zhumadian Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-108-508-9000
หมายเลขโทรสาร	86-108-508-9128
ทุนจดทะเบียน	RMB 28,060,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 30.76

#### 4.92 Zhumadian Huazheng Property Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	อสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-396-212-7539
หมายเลขโทรสาร	86-396-212-7496
ทุนจดทะเบียน	RMB 10,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 35.17

#### 4.93 Zhumadian Huazhong Chia Tai Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-396-262-3002
หมายเลขโทรสาร	86-396-212-7496
ทุนจดทะเบียน	RMB 72,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 35.17

#### 5. CPF Tanzania Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศแทนซาเนีย
ทุนจดทะเบียน	Tzs 11,500,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	Tzs 100.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

## บริษัทย่อยทางอ้อม

### 1. C.P. Laos Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศลาว
หมายเลขโทรศัพท์	856-21-453508-10
หมายเลขโทรสาร	856-21-453507
ทุนจดทะเบียน	USD 15,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

### 2. Charoen Pokphand Foods Canada Inc.

ประเภทธุรกิจ	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศแคนาดา
หมายเลขโทรศัพท์	905-604-4993
หมายเลขโทรสาร	905-215-0203
ทุนจดทะเบียน	CAD 1,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	CAD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 70.00

### 3. Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร และธุรกิจสุกร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	603-4027-1800
หมายเลขโทรสาร	603-4027-1900
ทุนจดทะเบียน	RM 200,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

### 3.1 Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	603-4027-1800
หมายเลขโทรสาร	603-4027-1900
ทุนจดทะเบียน	RM 150,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

### 3.2 Makin Jernih Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	603-6091-7340
หมายเลขโทรสาร	603-6091-7342
ทุนจดทะเบียน	RM 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

#### 3.2.1 AA Meat Shop Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	603-6091-7340
หมายเลขโทรสาร	603-6091-7342
ทุนจดทะเบียน	RM 5,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

#### 3.2.2 Chau Yang Farming Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	603-6091-7340
หมายเลขโทรสาร	603-6091-7342
ทุนจดทะเบียน	RM 25,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

#### 3.2.3 Tip Top Meat Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	แปรรูปเนื้อสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	603-6091-7340
หมายเลขโทรสาร	603-6091-7342
ทุนจดทะเบียน	RM 25,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

### 3.3 Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	603-8921-8299
หมายเลขโทรสาร	603-8921-8399
ทุนจดทะเบียน	RM 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

### 4. CPF (INDIA) Private Limited (เดิมชื่อ Charoen Pokphand (India) Private Limited)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอินเดีย
หมายเลขโทรศัพท์	91-44-26568406
ทุนจดทะเบียน	RS 1,707,500,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RS 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

### 5. Charoen Pokphand (USA), Inc.

ประเภทธุรกิจ	หยุดการประกอบกิจการ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสหรัฐอเมริกา
หมายเลขโทรศัพท์	1-410-505-5017
หมายเลขโทรสาร	1-410-381-6868
ทุนจดทะเบียน	USD 30,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.97

### 6. Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศไต้หวัน
หมายเลขโทรศัพท์	886-2-25077071
หมายเลขโทรสาร	886-2-25073438
ทุนจดทะเบียน	NTD 3,579,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	NTD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 32.41

### 6.1 Arbor Acres (Taiwan) Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศไต้หวัน
หมายเลขโทรศัพท์	886-2-25077071
หมายเลขโทรสาร	886-2-25073438
ทุนจดทะเบียน	NTD 32,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	NTD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 16.21

### 6.2 Charoen Pokphand (Taiwan) Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศไต้หวัน
หมายเลขโทรศัพท์	886-2-25077071
หมายเลขโทรสาร	886-2-25073438
ทุนจดทะเบียน	NTD 27,152,400 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	NTD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 29.17

### 6.3 Chia Tai Lianyungang Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฮ่องกง
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-252-85802
ทุนจดทะเบียน	HKD 1,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	HKD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 32.41

### 6.4 Lianyungang Chia Tai Agro-Industry Development Company Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-518-823-40802
หมายเลขโทรสาร	86-518-823-42558
ทุนจดทะเบียน	USD 5,400,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 22.69

## 6.5 Plenty Type Limited<sup>2</sup>

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์
หมายเลขโทรศัพท์	852-25201601
หมายเลขโทรสาร	852-25285802
ทุนจดทะเบียน	USD 14,261,488 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 0.231 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 32.41

## 7. Russia Baltic Pork Invest ASA

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศนอร์เวย์
หมายเลขโทรศัพท์	47-3280-0657
ทุนจดทะเบียน	NOK 357,913,200
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 69.70

## 7.1 Farm Construction LLC.

ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างฟาร์ม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	8-401-230-7700
ทุนจดทะเบียน	RB 100,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 69.70

## 7.2 Finagro ASP

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการด้านการเงิน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเดนมาร์ก
หมายเลขโทรศัพท์	45-7658-5005
ทุนจดทะเบียน	DK 500,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 69.70

## 7.3 Kornevo LLC.

ประเภทธุรกิจ	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	8-401-230-7700
ทุนจดทะเบียน	RB 100,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 69.70

## 7.4 M.I.R. Closed Joint Stock Company

ประเภทธุรกิจ	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	8-401-230-7700
ทุนจดทะเบียน	RB 98,540,146
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 69.70

## 7.5 NNPP LLC.

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	8-401-230-7700
ทุนจดทะเบียน	RB 100,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 69.70

## 7.6 Penza Agri Invest LLC.

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	8-401-230-7700
ทุนจดทะเบียน	RB 100,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 69.70

## 7.7 Penza Land Invest LLC.

ประเภทธุรกิจ	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	8-401-230-7700
ทุนจดทะเบียน	RB 100,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 69.70

## 7.8 Pravdinsk Pig Production Closed Joint Stock Company

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	8-401-230-7700
ทุนจดทะเบียน	RB 160,000,000
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 69.70



หมายเหตุ:

<sup>1</sup>อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

<sup>2</sup>บริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าว

<sup>3</sup>ประกอบด้วย

- |                                  |                               |                                |
|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| 1. Fusion Abbey Park Limited     | 2. Fusion Alfrick Limited     | 3. Fusion Bracewell Limited    |
| 4. Fusion Bransford Limited      | 5. Fusion Broadway Limited    | 6. Fusion Brothwood Limited    |
| 7. Fusion Calis Limited          | 8. Fusion Carnoustie Limited  | 9. Fusion Charlton Limited     |
| 10. Fusion Crowle Limited        | 11. Fusion Dalaman Limited    | 12. Fusion Defford Limited     |
| 13. Fusion Dormington Limited    | 14. Fusion Driscoll Limited   | 15. Fusion Dumbleton Limited   |
| 16. Fusion Eastoe Limited        | 17. Fusion Elmbridge Limited  | 18. Fusion Everton Limited     |
| 19. Fusion Exning Limited        | 20. Fusion Fethiye Limited    | 21. Fusion Gatley Limited      |
| 22. Fusion Gocek Limited         | 23. Fusion Gray Limited       | 24. Fusion Harper Limited      |
| 25. Fusion Hartford Limited      | 26. Fusion Hawstead Limited   | 27. Fusion Head Street Limited |
| 28. Fusion Heath Limited         | 29. Fusion Irvine Limited     | 30. Fusion Kaitaia Limited     |
| 31. Fusion Kroma Limited         | 32. Fusion Krone Limited      | 33. Fusion Lineker Limited     |
| 34. Fusion Littleworth Limited   | 35. Fusion Madeley Limited    | 36. Fusion McMahon Limited     |
| 37. Fusion Mountfield Limited    | 38. Fusion Moyes Limited      | 39. Fusion Newlands Limited    |
| 40. Fusion Niamh Limited         | 41. Fusion Pershore Limited   | 42. Fusion Priest Lane Limited |
| 43. Fusion Ratcliffe Limited     | 44. Fusion Reid Limited       | 45. Fusion Richardson Limited  |
| 46. Fusion Samui Limited         | 47. Fusion Sharp Limited      | 48. Fusion Sheedy Limited      |
| 49. Fusion Soham Limited         | 50. Fusion Southall Limited   | 51. Fusion Stevens Limited     |
| 52. Fusion Thetford Limited      | 53. Fusion Turgay Limited     | 54. Fusion Uzumlu Limited      |
| 55. Fusion Van Den Hauwe Limited | 56. Fusion Wadborough Limited | 57. Fusion Wellington Limited  |
| 58. Fusion Whistler Limited      | 59. Fusion Wright Limited     | 60. Fusion Yamac Limited       |

## บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทร่วมที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 20.00 ถึงร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 10 บริษัท ดังนี้

### 1. บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ร้านสะดวกซื้อภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2677-9000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-1082
ทุนจดทะเบียน	8,986,296,048 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	1.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 33.27

### 2. บริษัท นว 84 จำกัด

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วน ร้อยละ 99.98 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสวนป่าในประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
ทุนจดทะเบียน	1,500,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 25.00

### 3. บริษัท รอส บริดเจอร์ส สยาม จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2988-0700
หมายเลขโทรสาร	0-2988-0706
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49.99

#### 4. บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2988-0700
หมายเลขโทรสาร	0-2988-0706
ทุนจดทะเบียน	4,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49.98

#### 5. BHI Kalino Food AB

ประเภทธุรกิจ	ค้าเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูปแช่เย็นและแช่แข็ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสวีเดน
ทุนจดทะเบียน	SEK 1,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	SEK 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 15.08

#### 6. C.P. Aquaculture (India) Private Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศอินเดีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอินเดีย
หมายเลขโทรศัพท์	9144-2491-7790
ทุนจดทะเบียน	Rs 250,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	Rs 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 31.70

#### 7. C.P. Cambodia Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ ในประเทศกัมพูชา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศกัมพูชา
หมายเลขโทรศัพท์	001-855-24-397339
ทุนจดทะเบียน	USD 37,222,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 5,030 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 25.00

#### 8. Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ในบริษัทจำนวน 9 แห่ง ที่ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศมาเลเซีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	60-3317-63061
ทุนจดทะเบียน	RM 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49.75

#### 9. Conti Chia Tai International Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฮ่องกง
หมายเลขโทรศัพท์	852-282-36177
หมายเลขโทรสาร	852-252-47290
ทุนจดทะเบียน	HKD 3,122,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 25.21

#### 10. Zhan Jiang Deni Carburetor Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายคาร์บูเรเตอร์ของรถจักรยานยนต์และอุปกรณ์รถยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-759-315-0908
หมายเลขโทรสาร	86-759-331-4374
ทุนจดทะเบียน	USD 21,250,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 14.12

#### กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 บริษัท ดังนี้

#### 1. บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2677-9000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-1082
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	1,000.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 59.99

## 2. Beijing Chia Tai Feedmill Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-106-941-2811
หมายเลขโทรสาร	86-106-941-2877
ทุนจดทะเบียน	USD 5,000,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 25.21

## 3. ECI Metro Investment Company Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน และค้าเครื่องจักรและอะไหล่
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์
หมายเลขโทรศัพท์	852-252-01601
หมายเลขโทรสาร	852-286-12514
ทุนจดทะเบียน	USD 12,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 25.21

## 4. Handan Chia Tai Feed Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-379-678-51191
หมายเลขโทรสาร	86-379-678-51190
ทุนจดทะเบียน	RMB 11,200,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 25.21

## 5. Henan East Chia Tai Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-310-638-6570
หมายเลขโทรสาร	86-310-638-6608
ทุนจดทะเบียน	USD 5,400,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 25.21

## 6. Jilin Chia Tai Enterprise Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-431-829-90255
หมายเลขโทรสาร	86-431-829-90266
ทุนจดทะเบียน	USD 8,284,000
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 25.21

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่ไม่เกินร้อยละ 20.00\*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 นิติบุคคลที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 1 บริษัท ดังนี้

### 1. Kinghill Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน โดยมีการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารศูนย์การค้า "Super Brand Mall" ในประเทศจีน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 680,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 13.96

\* ไม่รวมนิติบุคคลที่มีการตั้งค่าเผื่อต่อมูลค่าของเงินลงทุนไว้เต็มจำนวนแล้ว

# บุคคลอ้างอิง



## นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

หมายเลขโทรศัพท์ 0-2229-2800

หมายเลขโทรสาร 0-2359-1259

## นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อาคารสำนักงานใหญ่ พหลโยธิน ชั้น 11

400/22 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2470-1982

โทรสาร 0-2470-1998

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2552 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559 และหุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักชิตลม อาคาร 2 ชั้น 3

1060 ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2256-2323-6

โทรสาร 0-2256-2406

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0-2296-4782

โทรสาร 0-2683-1298

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2564 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ก่อนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ก่อนหุ้นกู้ และครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ก่อนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ก่อนหุ้นกู้

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 02-230-1447-8 โทรสาร 02-626-4545-6

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2565 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2575

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2562 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ก่อนปี พ.ศ. 2564

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

## บายทะเบียน American Depositary Receipts

The Bank of New York Mellon Corporation, BNY Mellon Shareowner Services  
PO Box 358516, Pittsburgh, PA 15252-8516, USA  
โทรศัพท์: 1-201-680-6825  
Website: [www.bnymellon.com/shareowner](http://www.bnymellon.com/shareowner)  
E-mail: [shrrelations@bnymellon.com](mailto:shrrelations@bnymellon.com)

## ผู้สอบบัญชีประจำปี 2557

- นางมัญชุภา สิงห์สุขสวัสดิ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6112
- นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068
- นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323

## บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51  
1 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2677-2000  
หมายเลขโทรสาร 0-2677-2232

# ติดต่อบริษัท



## สำนักงานใหญ่

เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์

ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

 0-2625-8000

 0-2638-2139



 [www.cpfworldwide.com](http://www.cpfworldwide.com)

 [www.cpfbrandsite.com](http://www.cpfbrandsite.com)

## สำนักเลขานุการบริษัท

เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ชั้น 15

ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500



 0-2625-8352, 0-2625-8321  0-2638-2139

 [csoffice@cpf.co.th](mailto:csoffice@cpf.co.th)

## สำนักลงทุนสัมพันธ์

เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ชั้น 26

ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

 0-2625-8322, 0-2625-8356  0-2638-2942


 [iroffice@cpf.co.th](mailto:iroffice@cpf.co.th)

## สำนักสรรหาและคัดเลือกทรัพยากรบุคคล

เลขที่ 1 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ 2 ชั้น 18

ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

 0-2641-0400

 0-2641-0100

 [job@cpf.co.th](mailto:job@cpf.co.th)

## ศูนย์ผู้บริโภค ซีพีเอฟ

 0-2800-8000

## ซีพี เฟรชมาร์ท Delivery

 1788

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup>-51<sup>st</sup> Floors, Empire Tower  
1 South Sathorn Road  
Bangkok 10120, Thailand

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิโรย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้  
กรุงเทพฯ 10120

Tel: +66 2677 2000  
Fax: +66 2677 2222  
www.kpmg.co.th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม



ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของ  
ข้าพเจ้า

*ความเห็น*

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ  
ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะ  
กิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรใน  
สาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นางมัญชูกา สิงห์สุขสวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6112

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2558



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2557	2556	2557	2556
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	33,551,551	19,457,298	13,696,266	1,395,703
เงินลงทุนชั่วคราว		5,768,762	3,143,140	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	24,953,330	24,240,434	4,339,602	4,719,747
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	19,733,432	17,970,430
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ควบคุม ร่วมกัน	6	-	147,440	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	119,623	1,443,372
สินค้าคงเหลือ	6, 9	49,036,020	48,469,148	4,201,329	4,278,322
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	10	24,377,595	22,425,173	1,371,710	1,265,708
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		1,996,721	766,444	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		1,357,809	1,240,526	223,239	229,140
เงินปันผลค้างรับ	6	95,110	46,229	3,901,983	1,125,000
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการเบิกใช้	20	1,347,495	1,043,699	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	3,769,056	3,263,976	137,962	272,779
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>146,253,449</b>	<b>124,243,507</b>	<b>47,725,146</b>	<b>32,700,201</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2557	2556	2557	2556
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	3,924,202	1,909,294	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	68,442,882	87,565,367
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	52,055,045	40,832,599	334,809	334,809
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	14	4,194,145	5,265,865	-	-
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15	1,548,709	1,545,922	678,170	678,170
เงินลงทุนในบริษัทอื่น		290,448	44,054	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6	-	-	16,837,241	17,410,310
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	1,168,713	1,929,957	199,614	203,715
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6, 17	124,460,811	110,930,836	17,862,117	17,787,009
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10	5,595,036	5,179,725	-	-
ค่าความนิยม	18	60,698,539	59,293,471	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	4,715,071	3,895,169	49,968	52,769
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด					
ในการเบิกใช้	20	706,579	157,984	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	3,815,344	2,895,881	2,604,449	1,703,576
สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า	22	5,039,177	4,866,359	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,298,592	2,012,493	179,417	175,857
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>270,510,411</b>	<b>240,759,609</b>	<b>107,188,667</b>	<b>125,911,582</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>416,763,860</b>	<b>365,003,116</b>	<b>154,913,813</b>	<b>158,611,783</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2557	2556	2557	2556
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	23	63,686,589	61,861,180	5,098	9,331
ตัวแลกเงิน	23	1,988,760	3,477,483	1,988,760	3,477,483
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24	25,632,138	21,887,690	1,596,611	1,905,323
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ควบคุม					
ร่วมกันและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6, 23	395,405	232,833	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	23	-	141,065	-	-
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	23	13,432,366	11,494,225	5,616,400	6,700,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 23	-	22,935	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		7,950,594	7,366,328	264,815	241,754
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,920,958	1,249,211	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,277,878	7,268,518	1,465,960	1,505,523
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>123,284,688</b>	<b>115,001,468</b>	<b>10,937,644</b>	<b>13,839,414</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินระยะยาว					
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ		725,581	470,628	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	5,677,034	4,517,398	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	6,684,818	6,265,481	1,893,607	1,761,932
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>129,512,922</b>	<b>120,429,078</b>	<b>62,416,013</b>	<b>67,889,401</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>252,797,610</b>	<b>235,430,546</b>	<b>73,353,657</b>	<b>81,728,815</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)		2557	2556	2557	2556
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน		7,742,942	7,742,942	7,742,942	7,742,942
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		7,742,942	7,742,942	7,742,942	7,742,942
หุ้นทุนซื้อคืน	27	(1,135,146)	(1,135,146)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	28				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		36,462,883	36,462,883	35,572,855	35,572,855
ส่วนเกินทุนอื่น		3,470,021	3,470,021	3,470,021	3,470,021
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง					
ส่วนได้ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		4,042,933	(68,794)	-	-
ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	-	428,671	428,671
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว	28				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		820,666	820,666	820,666	820,666
ยังไม่ได้จัดสรร		60,130,818	53,492,657	32,244,832	27,566,867
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		5,997,143	9,009,371	1,280,169	1,280,946
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>117,532,260</b>	<b>109,794,600</b>	<b>81,560,156</b>	<b>76,882,968</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		46,433,990	19,777,970	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>163,966,250</b>	<b>129,572,570</b>	<b>81,560,156</b>	<b>76,882,968</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>416,763,860</b>	<b>365,003,116</b>	<b>154,913,813</b>	<b>158,611,783</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2557	2556	2557	2556
<b>รายได้</b>	<b>6</b>				
รายได้จากการขายสินค้า		426,039,447	389,251,030	26,898,321	26,120,959
ดอกเบี้ยรับ		585,713	405,189	2,453,488	2,815,629
เงินปันผลรับ		60,866	32,643	13,427,954	13,566,243
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	90,841	72,037
กำไรจากการขายเงินลงทุน	13	4,662,284	8,218,523	1,883,824	67
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		-	-	-	4,000
รายได้อื่น		2,153,689	1,669,705	44,295	82,324
<b>รวมรายได้</b>		<b>433,501,999</b>	<b>399,577,090</b>	<b>44,798,723</b>	<b>42,661,259</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>6</b>				
ต้นทุนขายสินค้า	9, 33	368,759,673	350,393,921	28,749,233	29,021,615
กำไรจากการเปลี่ยนแปลง					
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	10	(337,921)	(523,710)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	30, 33	18,752,605	16,375,369	965,084	955,736
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31, 33	24,084,581	20,587,562	3,650,916	4,055,182
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		352,866	218,707	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	34	8,880,135	7,937,354	3,361,976	3,442,547
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>420,491,939</b>	<b>394,989,203</b>	<b>36,727,209</b>	<b>37,475,080</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	13, 14	4,868,734	4,947,488	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้</b>		<b>17,878,794</b>	<b>9,535,375</b>	<b>8,071,514</b>	<b>5,186,179</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	35	3,649,402	133,429	(864,293)	(1,687,619)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>14,229,392</b>	<b>9,401,946</b>	<b>8,935,807</b>	<b>6,873,798</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2557	2556	2557	2556
ส่วนของกำไรสำหรับปีที่ เป็นของ					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		10,561,703	7,065,249	8,935,807	6,873,798
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย					
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,667,689	2,336,697	-	-
กำไรสำหรับปี		<b>14,229,392</b>	<b>9,401,946</b>	<b>8,935,807</b>	<b>6,873,798</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	37	<b>1.43</b>	<b>0.96</b>	<b>1.15</b>	<b>0.89</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
กำไรสำหรับปี	14,229,392	9,401,946	8,935,807	6,873,798
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ เงินลงทุนเพื่อขาย	1,376,621	1,339,175	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ เงินลงทุนเพื่อขายส่วนที่โอนไปกำไร หรือขาดทุน	-	(1,875,090)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,390,309)	6,587,476	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	35,991	(1,002,702)	-	(294,864)
ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(977,697)	5,048,859	-	(294,864)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	35	280,467	-	(58,973)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(1,258,164)	5,292,595	-	(235,891)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	12,971,228	14,694,541	8,935,807	6,637,907
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,869,195	11,098,618	8,935,807	6,637,907
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,102,033	3,595,923	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	12,971,228	14,694,541	8,935,807	6,637,907

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม													
	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนได้ ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	ส่วนได้ จาก การตีราคา สินทรัพย์	ผลต่างจาก การตีราคา สินทรัพย์	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่า สุทธิรวมของ เงินลงทุนต่อขาย งบการเงิน	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	รวม องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม			
ทุนเรือนหุ้น	7,742,942	(1,135,146)	36,462,883	3,470,021	(68,794)	820,666	53,492,657	7,852,420	284,698	872,253	9,009,371	109,794,600	19,777,970	129,572,570
ที่ออกและ ชำระแล้ว														
	-	-	-	-	-	-	(4,063,466)	-	-	-	-	(4,063,466)	(2,312,845)	(6,376,311)
<b>ส่วนเกินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ การจัดสรรส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น เงินปีเหล่านี้</b>														
	-	-	-	-	-	-	(4,063,466)	-	-	-	-	(4,063,466)	(2,312,845)	(6,376,311)
<b>ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</b>														
การได้มาซึ่งบริษัทที่มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76,454	76,454
การได้มาซึ่งส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	4,130,493	-	-	(1,179,796)	-	(1,179,796)	(1,179,796)	2,950,697	24,307,098	27,257,795
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	-	-	-	-	(32,048)	-	-	-	-	-	(32,048)	(32,048)	-	(32,048)
บริษัทขอยกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	-	13,282	-	-	-	-	-	13,282	483,280	496,562	496,562
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย</b>														
	-	-	-	-	4,111,727	-	-	(1,179,796)	-	(1,179,796)	(1,179,796)	2,931,931	24,866,832	27,798,763
<b>ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</b>														
รวมการกักผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง	-	-	-	-	4,111,727	-	(4,063,466)	-	-	(1,179,796)	(1,179,796)	(1,131,535)	22,553,987	21,422,452
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	10,561,703	-	-	-	-	10,561,703	3,667,689	14,229,392
กำไร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(67,306)	-	-	-	-	(67,306)	98,154	30,848
- กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-	-	-	(2,720,428)	(1,625,202)	(1,625,202)	(1,625,202)	336,190	(1,289,012)	(1,289,012)
- อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	1,095,226	-	-	-	-	8,869,195	4,102,033	12,971,228
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>														
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	207,230	(207,230)	-	-	(207,230)	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	7,742,942	(1,135,146)	36,462,883	3,470,021	4,042,933	820,666	60,130,818	7,645,190	1,379,924	(3,027,971)	5,997,143	117,532,260	46,433,990	163,966,250

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
		ส่วนเกินทุน	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุนอื่น	การควบคุมเดียวกัน	ตามกฎหมาย	จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		
หมายเหตุ	ชั้ระแด้ว	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกแด้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน	จากรายการกับ กิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรอง	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจาก การตีราคา สินทรัพย์	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น รวม	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	7,742,942	35,572,855	3,470,021	428,671	820,666	26,736,166	1,280,946	1,280,946	76,052,267	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	-	-	-	-	(5,807,206)	-	-	(5,807,206)	
รายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(5,807,206)	-	-	(5,807,206)	
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(5,807,206)	-	-	(5,807,206)	
เงินเป็นผลกำไร	-	-	-	-	-	6,873,798	-	-	6,873,798	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	6,873,798	-	-	6,873,798	
กำไร	-	-	-	-	-	(235,891)	-	-	(235,891)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(235,891)	-	-	(235,891)	
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-	6,637,907	-	-	6,637,907	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	6,637,907	-	-	6,637,907	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	7,742,942	35,572,855	3,470,021	428,671	820,666	27,566,867	1,280,946	1,280,946	76,882,968	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุน			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม
				จากรายการกับ กิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจาก การตีราคา สินทรัพย์	องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,742,942	35,572,855	3,470,021	428,671	820,666	27,566,867	1,280,946	1,280,946	1,280,946	76,882,968
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	-	-	(4,258,619)	-	-	-	(4,258,619)
รายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(4,258,619)	-	-	-	(4,258,619)
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(4,258,619)	-	-	-	(4,258,619)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	8,935,807	-	-	-	8,935,807
กำไร	-	-	-	-	-	8,935,807	-	-	-	8,935,807
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	8,935,807	-	-	-	8,935,807
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	777	(777)	(777)	(777)	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	7,742,942	35,572,855	3,470,021	428,671	820,666	32,244,832	1,280,169	1,280,169	1,280,169	81,560,156

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	2557	2556	2557	2556	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรสำหรับปี		14,229,392	9,401,946	8,935,807	6,873,798
<b>รายการปรับปรุง</b>					
ค่าเสื่อมราคา	16, 17	8,962,900	7,590,655	2,010,394	1,823,219
ค่าตัดจำหน่าย		1,002,294	953,750	8,984	8,274
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	8	5,674	113,477	(549)	16,805
<b>ผลขาดทุน (กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุน)</b>					
จากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ					
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		(19,447)	95,099	(37,157)	116,403
ดอกเบี้ยรับ		(585,713)	(405,189)	(2,453,488)	(2,815,629)
เงินปันผลรับ		(60,866)	(32,643)	(13,427,954)	(13,566,243)
ต้นทุนทางการเงิน	34	8,880,135	7,937,354	3,361,976	3,442,547
กำไรจากการขายเงินลงทุน		(4,662,284)	(8,218,523)	(1,883,824)	(67)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน		686,752	443,423	196,670	121,118
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		-	-	-	(4,000)
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(12,840)	-	(6,900)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		13,292	(104,358)	(4,426)	13,014
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		2,028	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		121,154	94,627	35,529	3,787
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	17	60,601	-	60,601	-
<b>กลับรายการขาดทุนจากการตีราคา</b>					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(259,791)	(124,463)	540,374	(120,490)
<b>กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม</b>					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ					
		(337,921)	(523,710)	-	-
<b>ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน</b>					
		-	-	-	339,097
<b>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>					
และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
	13, 14	(4,868,734)	(4,947,488)	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	35	3,649,402	133,429	(864,293)	(1,687,619)
		26,806,028	12,400,396	(3,528,256)	(5,435,986)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(452,229)	(567,521)	380,694	568,320
สินค้าคงเหลือ	(959,960)	1,300,427	114,150	879,124
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน	(2,625,957)	(1,626,905)	(106,002)	(12,146)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,410,878)	(294,080)	128,058	92,214
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,159,492)	(519,845)	15,905	(386)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,608,282	(339,194)	(308,712)	(183,542)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,782,424	2,322,204	(1,280)	(164,683)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(183,324)	(183,103)	(64,995)	(21,118)
จ่ายภาษีเงินได้	(3,219,730)	(3,040,786)	(56,045)	(64,456)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>23,185,164</b>	<b>9,451,593</b>	<b>(3,426,483)</b>	<b>(4,342,659)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	596,931	516,010	2,466,148	2,713,206
รับเงินปันผล	3,406,666	3,291,771	10,650,971	13,492,220
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(1,931,700)	4,288,684
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	141,299	63,122	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	-	(135,662)	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(2,629,610)	(2,986,631)	-	-
ซื้อเงินลงทุน	(13,484,362)	(14,028,670)	(1,654)	(2,503,610)
ซื้อสินทรัพย์สุทธิ	-	(314,207)	-	-
ขายเงินลงทุน	6,173,439	12,880,436	21,007,963	493,147
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	5 (3,129,823)	(729,485)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	1,633,945	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	1,265,352	(4,744,800)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(25,550,473)	(22,513,225)	(2,152,133)	(3,190,334)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(62,871)	(26,980)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)</b>				
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,024	-	11,000	-
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	73,854	317,830	28,865	30,613
จำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	653	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	(230,762)	(6,142)	(9,427)
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(113,647)	(397,268)	-	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	24,000
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(33,163,737)</b>	<b>(24,221,707)</b>	<b>31,338,670</b>	<b>10,593,699</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(8,392,562)	(7,119,342)	(3,305,031)	(3,042,759)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,009,084	10,934,337	-	(4,550,762)
ตัวแลกเปลี่ยนลดลง	(1,599,221)	(1,751,370)	(1,599,221)	(1,751,370)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	(400,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	171,083	(2,511)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นลดลง	(141,065)	(271,325)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(22,935)	(40,558)	-	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(10,244)	(7,355)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และบริษัทอื่น	11,258,284	17,157,417	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และบริษัทอื่น	(4,719,944)	(5,210,717)	(500,000)	(1,400,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	9,318,807	16,000,000	-	16,000,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(6,200,000)	(5,200,000)	(6,200,000)	(5,200,000)
จ่ายชำระคืนทุนธุรกรรมทางการเงิน	(487,857)	(440,243)	(13,132)	(13,599)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	75,810	50,154	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้น	433,329	541,278	-	-
จ่ายเงินปันผลของบริษัทสุทธิจากส่วนที่เป็นของ หุ้นทุนซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทย่อย	(4,104,276)	(5,525,948)	(4,249,797)	(5,792,063)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)</b>				
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,312,845)	(1,321,772)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
บางส่วน	5	27,257,795	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>23,533,243</b>	<b>17,792,045</b>	<b>(15,867,181)</b>
			<b>(6,150,553)</b>	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น</b>				
(ลดลง) สุทธิ		<b>13,554,670</b>	<b>3,021,931</b>	<b>12,045,006</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		17,180,252	12,250,346	1,386,372
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของ				
เงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี		1,188,643	1,907,975	259,790
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>		<b>31,923,565</b>	<b>17,180,252</b>	<b>13,691,168</b>
			<b>1,386,372</b>	
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
ประกอบด้วย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	33,551,551	19,457,298	13,696,266
เงินเบิกเกินบัญชี	23	(1,627,986)	(2,277,046)	(5,098)
<b>สุทธิ</b>		<b>31,923,565</b>	<b>17,180,252</b>	<b>13,691,168</b>
<b>2. รายการที่มีใช้เงินสด</b>				

กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

- 2.1 การซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท BHI Kalino Food AB เป็นจำนวนเงิน 4.8 ล้านโครนสวีเดน หรือเทียบเท่า 24.2 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมียอดค้างจ่ายเป็นจำนวนเงิน 19.2 ล้านบาท
- 2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินปันผลค้างรับเป็นจำนวนเงิน 95 ล้านบาทและ 3,902 ล้านบาท (2556: 46 ล้านบาทและ 1,125 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
- 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 5 การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้นและการจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยบางส่วน
- 6 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- 9 สินค้าคงเหลือ
- 10 สินทรัพย์ชีวภาพ
- 11 เงินลงทุนเพื่อขาย
- 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 14 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
- 15 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 18 ค่าความนิยมน
- 19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
- 20 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้
- 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- 22 สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า
- 23 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- 25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
- 26 ทุนเรือนหุ้น
- 27 หุ้นทุนซื้อคืน
- 28 ส่วนเกินทุนและสำรอง
- 29 ส่วนงานดำเนินงาน
- 30 ค่าใช้จ่ายในการขาย
- 31 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### หมายเหตุ สารบัญ

- 32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน
- 33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 34 ต้นทุนทางการเงิน
- 35 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
- 36 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
- 37 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
- 38 เงินปันผล
- 39 เครื่องมือทางการเงิน
- 40 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 41 การค้าประกัน
- 42 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
- 43 การจัดประเภทรายการใหม่

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558

#### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2530

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยมีที่ตั้งของธุรกิจครอบคลุมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วนงานหลักดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก ครอบคลุมสินค้าประเภทไก่ เป็ด และสุกร
- 2) ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ ครอบคลุมสินค้าประเภทกุ้งและปลา

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้ง 2 ส่วนงานหลักดังกล่าวมีลักษณะครบวงจร เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการฆ่า การแปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน จนกระทั่งถึงการจัดจำหน่ายสินค้าไปสู่กลุ่มผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

- 1) อาหารสัตว์
- 2) ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ เช่น พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ เป็นต้น
- 3) อาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
<b>บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศไทย</b>				
<b>ธุรกิจสัตว์บก</b>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
1) บริษัท กรุงเทพโปรคิ๊วส จำกัด (มหาชน)	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์	ไทย	99.44	99.44
2) บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด	กิจการร้านอาหาร	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ไทย	99.98	99.98
4) บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนด์ซิง จำกัด	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	ไทย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
1) บริษัท ซีทีเอฟ เทคคิง จำกัด	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	ไทย	99.97	99.97
2) บริษัท ซีทีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจาก เนื้อสัตว์	ไทย	99.99	99.99
3) CPF Denmark A/S	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	เดนมาร์ก	52.00	52.00
4) CPF Europe S.A. (4.1 เป็นบริษัทย่อยของ CPF Europe S.A.)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	เบลเยียม	99.99	99.99
4.1) Tops Foods NV	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	เบลเยียม	80.02	-
5) CPF Food Trading Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	จีน	100.00	100.00
6) CPF Tokyo Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	ญี่ปุ่น	99.99	99.99
7) CP Foods (UK) Limited (ตั้งแต่ 7.1 ถึง 7.6 เป็นบริษัทย่อย ของ CP Foods (UK) Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.1) Fusion Abbey Park Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.2) Fusion Alfrick Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
7.3) Fusion Bracewell Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.4) Fusion Bransford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.5) Fusion Broadway Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.6) Fusion Brothwood Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.7) Fusion Calis Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.8) Fusion Carnoustie Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.9) Fusion Charlton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.10) Fusion Crowle Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.11) Fusion Dalamán Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.12) Fusion Defford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.13) Fusion Dormington Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.14) Fusion Driscoll Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
7.15) Fusion Dumbleton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.16) Fusion Eastoe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.17) Fusion Elmbridge Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.18) Fusion Everton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.19) Fusion Exning Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.20) Fusion Fethiye Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.21) Fusion Gatley Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.22) Fusion Gocek Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.23) Fusion Gray Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.24) Fusion Harper Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.25) Fusion Hartford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.26) Fusion Hawstead Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
7.27) Fusion Head Street Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.28) Fusion Heath Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.29) Fusion Irvine Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.30) Fusion Kaitaia Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.31) Fusion Kroma Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.32) Fusion Krone Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.33) Fusion Lineker Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.34) Fusion Littleworth Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.35) Fusion Madeley Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.36) Fusion McMahon Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.37) Fusion Mountfield Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.38) Fusion Moyes Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
7.39) Fusion Newlands Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.40) Fusion Niamh Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.41) Fusion Pershore Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.42) Fusion Priest Lane Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.43) Fusion Ratcliffe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.44) Fusion Reid Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.45) Fusion Richardson Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.46) Fusion Samui Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.47) Fusion Sharp Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.48) Fusion Sheedy Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.49) Fusion Soham Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.50) Fusion Southall Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
7.51) Fusion Stevens Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.52) Fusion Thetford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.53) Fusion Turgay Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.54) Fusion Uzumlu Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.55) Fusion Van Den Hauwe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.56) Fusion Wadborough Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.57) Fusion Wellington Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.58) Fusion Whistler Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.59) Fusion Wright Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
7.60) Fusion Yamac Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
<b>ธุรกิจสัตว์น้ำ</b>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
1) บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด <sup>(1)</sup>	แปรรูปกุ้ง	ไทย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
1) C.P. Food Products, Inc.	ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
<b>ธุรกิจอื่น</b>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
1) บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	ไทย	99.99	99.99
2) บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ไอพี (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(4)</sup>	กิจการลงทุน	ไทย	-	99.99
<b>บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ</b>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
1) Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd.	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	เคนยา	99.99	99.99
2) CPF Investment Limited (ตั้งแต่ 2.1 ถึง 2.6 เป็นบริษัทย่อย ของ CPF Investments Limited)	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2.1) Bright Excel Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2.2) Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	100.00	100.00
2.3) Coinaton Investments Limited (2.3.1 เป็นบริษัทย่อยของ Coinaton Investments Limited)	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2.3.1) Chun Ta Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	100.00
2.4) CPVN Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2.5) Forward Pass Limited (2.5.1 เป็นบริษัทย่อยของ Forward Pass Limited)	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2.5.1) Ta Chung Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	100.00
2.6) New Splendid Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
3) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์ สัตว์น้ำ	จีน	100.00	100.00
4) C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	เพาะฟักลูกกุ้ง	จีน	100.00	100.00
5) C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.	ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์ สัตว์น้ำ	จีน	100.00	100.00
6) C.P. Foods Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
7) C.P. Foods International Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
<b>บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม</b>				
1) Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation (1.1 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และเพาะฟักลูกกุ้ง	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
1.1) A.P.P. Enterprise, Inc. <sup>(2)</sup>	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	39.60	39.60
2) Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. (ตั้งแต่ 2.1 ถึง 2.3 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.)	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.1) CPF Agro LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.2) CPF Foods LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	-
2.3) CPF Trading LLC.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์	รัสเซีย	60.00	-
3) C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ตุรกี	99.99	99.99
4) C.P. Pokphand Co., Ltd. (ตั้งแต่ 4.1 ถึง 4.95 เป็นบริษัทย่อยของ C.P. Pokphand Co., Ltd.)	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	75.01
4.1) C.P. Aquaculture (Yangjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.2) C.P. Enterprises Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	75.01
4.3) C.P. Food Enterprises (Ningbo) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	-
4.4) C.P. Food (Nantong) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	-
4.5) C.P. Food (Xiangyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	50.43	-
4.6) C.P. Food (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	จีน	50.43	-
4.7) C.P. Standard Resources Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	75.01
4.8) C.P. Vietnam Corporation	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	เวียดนาม	64.89	82.30
4.9) C.T. Progressive (H.K.) Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	75.01
4.10) Changsha Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.11) Charoen Pokphand (China) Investment Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	75.01
4.12) Chengdu Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	52.51
4.13) Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุนและการค้า	จีน	50.43	75.01

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
4.14) Chia Tai Enterprises International Limited (เดิมชื่อ Ek Chor China Motorcycle Co., Ltd.)	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	75.01
4.15) Chia Tai Feed (Qianjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
4.16) Chia Tai Feed (Yushu) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
4.17) Chia Tai Feed (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
4.18) Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	75.01
4.19) Chia Tai Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	75.01
4.20) Chia Tai Huazhong Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	75.01
4.21) Chia Tai Pucheng Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	75.01
4.22) Chia Tai Yongji Enterprise Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.23) Chia Tai Yueyang Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.24) Chongqing Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	45.01
4.25) Chongqing Shuangqiao Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	52.51
4.26) Chuzhou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.27) CP China Investment Limited	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	50.43	75.01
4.28) CP Food Investment Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	75.01
4.29) Dali Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.30) ECI Machinery Co., Ltd.	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	75.01
4.31) Ek Chor Investment Company Limited <sup>(5)</sup>	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	-	75.01
4.32) Fuzhou Da Fu Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.33) Gansu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	75.01
4.34) Ganzhou Chia Tai Industrial Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	40.34	60.01
4.35) Golden Industrial Investment Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	75.01
4.36) Guang An Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	45.01
4.37) Guangdong Tai Tong Investment Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	กิจการลงทุน	จีน	50.43	75.01
4.38) Guang Han Chia Tai Feed Tech Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.89	68.26

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
4.39) Guangxi Chia Tai Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	75.01
4.40) Guilin Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	63.76
4.41) Guiyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.42) Hangzhou Advance Feed Tech Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.43) Hannick Limited	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ฮ่องกง	50.43	75.01
4.44) Hebei Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	-
4.45) Hefei Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
4.46) Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	75.01
4.47) Huai Hua Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.48) Huludao Chia Tai Husbandry Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.49) Inner Mongolia Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.58	67.80
4.50) Jiangsu Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	75.01
4.51) Jiangsu Huai Yin Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	44.38	66.01
4.52) Jilin Chia Tai Food Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	-
4.53) Jinan Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	32.78	48.76
4.54) Jiujiang Chia Tai Feedstuff Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	45.01
4.55) Kaifeng Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
4.56) Kunming Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	46.59	69.29
4.57) Lanzhou Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.70	70.96
4.58) Liuzhou Advance Feed Tech Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.59) Mianyang Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	40.34	60.01
4.60) Modern State Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	75.01
4.61) Nanchang Chiatai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.62) Nanning Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	46.21	68.74
4.63) Nantong Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	45.01
4.64) Nantong Chia Tai Tech Feed Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	45.01
4.65) Nanyang Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.89	68.26
4.66) Neijiang Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	52.51

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
4.67) Ningbo Chia Tai Agriculture Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	52.51
4.68) Pingdingshan Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	52.51
4.69) Pucheng Chia Tai Biochemistry Limited <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	52.13
4.70) Qingdao Chia Tai Agricultural Development Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.71) Shaanxi Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	48.41	72.00
4.72) Shanghai EK Chor Industrial Trading Co., Ltd. <sup>(3)</sup>	จำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่	จีน	50.43	75.01
4.73) Shanxi Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.21	44.93
4.74) Shenyang Advance Feed Tech Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.75) Shenyang Chia Tai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.76) Shijiazhuang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.77) Shuangliu Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	52.51
4.78) Tai Zhou Chia Tai Feed Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	48.41	72.01
4.79) Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.80) Tianjin Chia Tai Feed Tech Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.81) Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	47.11	70.08
4.82) Weinan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.83) Wuhan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.84) Wuhan Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.85) Wuxuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	63.76
4.86) Xiamen Chia Tai Agriculture Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	45.01
4.87) Xiangyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.88) Xuzhou Chia Tai Feed Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	32.78	48.76
4.89) Yi Chang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.90) Yinchuan Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	63.76
4.91) Yongan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.92) Zhoukou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	75.01
4.93) Zhumadian Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.76	45.76

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
4.94) Zhumadian Huazhong Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	52.51
4.95) Zhumadian Huazhong Property Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	อสังหาริมทรัพย์	จีน	35.17	52.51
5) CPF Tanzania Limited	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	แทนซาเนีย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
1) C.P. Laos Co., Ltd.	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ลาว	99.99	99.99
2) Charoen Pokphand Foods Canada Inc.	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร	แคนาดา	70.00	-
3) Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. (ตั้งแต่ 3.1 ถึง 3.3 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.)	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร และธุรกิจสุกร	มาเลเซีย	99.99	99.99
3.1) Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	มาเลเซีย	99.99	99.99
3.2) Makin Jernih Sdn. Bhd. (ตั้งแต่ 3.2.1 ถึง 3.2.3 เป็นบริษัทย่อยของ Makin Jernih Sdn. Bhd.)	กิจการลงทุน	มาเลเซีย	99.99	99.99
3.2.1) AA Meat Shop Sdn. Bhd.	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
3.2.2) Chau Yang Farming Sdn. Bhd.	เลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
3.2.3) Tip Top Meat Sdn. Bhd.	แปรรูปเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
3.3) Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	มาเลเซีย	99.99	99.99
4) CPF (INDIA) Private Limited (เดิมชื่อ Charoen Pokphand (India) Private Limited)	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	อินเดีย	99.99	99.99
5) Charoen Pokphand (USA), Inc. <sup>(3)</sup>	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	สหรัฐอเมริกา	99.97	99.97
6) Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. <sup>(2)</sup> (ตั้งแต่ 6.1 ถึง 6.5 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd.)	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	32.41	32.41
6.1) Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	เลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	16.21	16.21
6.2) Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	ไต้หวัน	29.17	29.17
6.3) Chia Tai Lianyungang Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	32.41	32.41
6.4) Lianyungang Chia Tai Agro-industry Development Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	22.69	22.69
6.5) Plenty Type Limited <sup>(2)</sup>	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	32.41	32.41



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
7) Russia Baltic Pork Invest ASA (ตั้งแต่ 7.1 ถึง 7.8 เป็นบริษัทย่อยของ Russia Baltic Pork Invest ASA)	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	69.70	69.70
7.1) Farm Construction Limited Liability Company	รับเหมาก่อสร้างฟาร์มสุกร	รัสเซีย	69.70	69.70
7.2) Finagro ASP	ให้บริการด้านการเงิน	เคนมารัก	69.70	69.70
7.3) Kornevo Limited Liability Company	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	รัสเซีย	69.70	69.70
7.4) M.I.R. Closed Joint Stock Company	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	รัสเซีย	69.70	69.70
7.5) NNPP Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	69.70	69.70
7.6) Penza Agri Invest Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	69.70	69.70
7.7) Penza Land Invest Limited Liability Company	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	รัสเซีย	69.70	69.70
7.8) Pravdinsk Pig Production Closed Joint Stock Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	69.70	69.70

- (1) อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- (2) บริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าว
- (3) หยุดการประกอบกิจการ
- (4) ขายเงินลงทุนในไตรมาสที่ 1 ของปี 2557
- (5) ขายเงินลงทุนในไตรมาสที่ 3 ของปี 2557

2 เสนอแนะการจัดทำงบการเงิน

2.1 เสนอแนะการถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฏระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้นมีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่องซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42

## 2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้น โดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม
- สินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย
- ที่ดินที่มีไว้ใช้งานวัดมูลค่าด้วยราคาที่เป็นใหม่

## 2.3 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## 2.4 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลต่อการนำนโยบายการบัญชีมาถือปฏิบัติ และการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10	การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ถึง 19	ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และ 35	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39	การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

## 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

### (ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัตินโยบายการบัญชีสำหรับการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่ออกและปรับปรุงใหม่นอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้นนั้น ไม่มีผลกระทบต่อนโยบายการบัญชี ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีใหม่ที่กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข)

#### (ข) การบัญชีสำหรับการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (TFRIC 4) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

TFRIC 4 กำหนดให้ประเมินข้อตกลงซึ่งไม่ได้มีรูปแบบของสัญญาเช่าตามกฎหมายแต่มีการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการให้ผลตอบแทนในลักษณะของการจ่ายคืนครั้งเดียวหรือหลายครั้ง โดย TFRIC 4 ให้แนวทางในการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ซึ่งหากเป็นสัญญาเช่าก็ต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า หากข้อตกลงดังกล่าวมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กรณีนี้ TFRIC 4 กำหนดให้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 มาถือปฏิบัติกับส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่าในการจัดประเภทรายการและการบันทึกบัญชี

ผู้บริหารได้ทบทวนและพิจารณาว่าการนำ TFRIC 4 มาถือปฏิบัตินั้นไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมหมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้และสามารถใช้สิทธิได้มารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่มีการโอนอำนาจในการควบคุมนั้นไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่ผู้ซื้อโอนให้หรือคาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่และจะบันทึกการจ่ายชำระภายหลัง โดยบันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากกรณีดังกล่าวการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ ซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง หากบริษัทย่อยแห่งใดในกลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากนโยบายที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรายการที่เหมือนกันและเหตุการณ์ในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกัน งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นจะมีการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับของบริษัทใหญ่เพื่อการจัดทำงบการเงินรวม

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

#### การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมหากยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนใหม่ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

#### บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมการดำเนินงานตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและในการตัดสินใจทางการเงินและการปฏิบัติการเชิงกลยุทธ์ต้องได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมกับต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งในกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ/อำนาจควบคุมร่วม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ/อำนาจควบคุมร่วมสิ้นสุดลง ในกรณีที่ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วม/กิจการที่ควบคุมร่วมกันที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้มีจำนวนเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ จนทำให้มูลค่าตามบัญชีของรายการถูกลดลงจนเป็นศูนย์จึงจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือก่อให้เกิดภาระผูกพัน หรือยินยอมที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนผลขาดทุนในจำนวนที่ไม่เกินกว่าภาระผูกพันที่มีต่อบริษัทร่วม/กิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นๆ

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายจะถูกตัดรายการทั้งจำนวนในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะถูกตัดรายการตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้น เว้นแต่กรณีที่มีหลักฐานการค้ำยัน ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวจะไม่มีการตัดรายการ

#### (ข) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

##### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

รายการที่เป็นตัวเงินกับกิจการในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีได้คาดหมายหรือไม่ชำระเงินในอนาคตอันใกล้ และโดยในสาระสำคัญแล้วเป็นเงินลงทุนสุทธิ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินดังกล่าว และรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้บันทึกเช่นเดียวกับผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า

#### (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม การบันทึกที่รายการกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

#### (ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะมีในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ คู่ครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินของประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการอยู่ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้/เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ และค่าธรรมเนียมรอดักบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดบัญชีเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่คู่ครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลับกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการรอดักบัญชีซึ่งกว่ารายการที่ได้ป้องกันความเสี่ยงนั้นได้เกิดขึ้นแล้ว จึงจะรับรู้รายการรอดักบัญชีดังกล่าวเป็นกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะรับรู้ตามสัดส่วนของระยะเวลาและจำนวนเงินต้นที่ใช้อ้างอิงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนำไปบันทึกเพิ่มหรือลดจำนวนดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากสถาบันการเงิน ประเภทเพื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญเมื่อได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในประมวลรัษฎากรแล้ว

#### (ช) สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูป

สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบส่วนใหญ่ตีราคาในราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าระหว่างผลิตส่วนใหญ่ตีราคาในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

เคมีภัณฑ์ ยา และวัสดุสิ้นเปลืองส่วนใหญ่ตีราคาในราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าโซลูชันการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

#### (ข) สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย สุกรพันธุ์ ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่นๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### (ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไปจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) ก่อนการจัดประเภทเป็นถือไว้เพื่อขายถูกวัดมูลค่าตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท โดยแสดงมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากสินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกันตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยกรณีที่เป็นผลกำไรจะรับรู้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (ญ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด ซึ่งต้องแสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีหลักฐานการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมทั้งยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วนออกไป การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### (ฉ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง โดยไม่รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

การโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน แต่ในการวัดมูลค่า ยังคงใช้ราคาทุนเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาตามนโยบายบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### (ก) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ เว้นแต่ที่ดินซึ่งได้มาในปีที่มีการตีราคาใหม่ หรือได้มาหลังจากนั้นแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้กำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ในการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ ด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะแยกเป็นส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน ซึ่งปันส่วนและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า ด้วยอัตราซึ่งทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระและกระทำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าของสินทรัพย์ที่แสดงไว้ในบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ภายใต้ “ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์” (ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น) เว้นแต่สินทรัพย์ขึ้นเดิวกัมนั้น จะเคยมีการตีมูลค่าลดลงและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนมาก่อน กรณีดังกล่าวจะบันทึกมูลค่าที่ตีเพิ่มขึ้นในครั้งหลังไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะจำนวนที่เกินกว่าส่วนที่ตีมูลค่าลดลงซึ่งเคยบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

กรณีมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกมูลค่าที่ลดลงในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ขึ้นเดิวกัมนั้นที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### การโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### ค่าเสื่อมราคา

จำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ระบบสาธารณูปโภค	3 - 30 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 60 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	2 - 30 ปี
ระบบน้ำและไฟฟ้า	3 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	2 - 25 ปี

สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี

#### (จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) และภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกลบมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ส่วนค่าความนิยมที่เกี่ยวกับบริษัทรวมแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทรวม

##### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิครับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือการปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้ เพื่อให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ประกอบด้วย ต้นทุนของวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่รวมค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอน

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าพัฒนาระบบงาน	5 - 10	ปี
ค่าลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์	3 - 15	ปี
เครื่องหมายการค้า	4.5 - 10	ปี และอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (ท) สิทธิการเช่า

เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิการเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุน และค่าตัดจำหน่ายคำนวณรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเช่า

#### (ฅ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่รายงาน ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะกระทำทุกครั้งที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เป็นการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน ซึ่งเคยตราค่าเพิ่มขึ้นและรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมาก่อนและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กรณีมีความชัดเจนว่าเงินลงทุนเพื่อขายมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า โดยมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นอิสระจากสินทรัพย์อื่น การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ โดยการบันทึกการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นดังนี้

- (1) สินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและเงินลงทุนเพื่อขายประเภทตราสารหนี้รับรู้การกลับรายการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน
- (2) เงินลงทุนประเภทตราสารทุนรับรู้การกลับรายการด้อยค่าโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีกรปรับปรุงกลับรายการ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงวดก่อนๆ จะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่าข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่ายังมีอยู่ต่อไปหรือไม่ โดยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเหมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ณ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ซึ่งต่อมาหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้สินเริ่มแรกและยอดหนี้สินเมื่อถึงกำหนดชำระจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ค) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### (ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อจัดทำประมาณการผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและในงวดก่อนๆ แยกต่างหากเป็นรายโครงการ และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และต้นทุนบริการปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ในกำไรหรือขาดทุน

#### ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิกหรือมีรายละเอียดอย่างเป็นทางการกรณีการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติ และสามารถประมาณจำนวนได้อย่างสมเหตุสมผล

#### ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ก) ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกฎบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรือมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีต และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นตามประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนเงินภาระหนี้สินดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ภาระหนี้สินดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินจะเท่ากับกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตที่คิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (ท) หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนตาม โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

หุ้นทุนซื้อคืนบันทึกเริ่มแรกในราคาทุน โดยแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเงินเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนหากจำนวนเงินที่ได้รับสูงกว่าต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจะรับรู้เป็นรายการส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และโอนจำนวนเงินเท่ากับต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายจากสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม สำหรับขาดทุนสุทธิจากมูลค่าที่ได้รับต่ำกว่าต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนหรือจากการยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนให้นำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว ทั้งนี้ต้องโอนจำนวนเงินเท่ากับต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนจากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม

หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือ โดยบริษัทย่อย

หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือ โดยบริษัทย่อย ซึ่งได้มา ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อยบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้เสมือนเป็นรายการหุ้นทุนซื้อคืน โดยแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม ในกรณีที่มีการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือ โดยบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้กำไรสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นส่วนเกินทุน และในกรณีที่ขาดทุนจะบันทึกขาดทุนสุทธิจากภาษีไปยังกำไรสะสมหลังจากที่หักยอดส่วนเกินทุนหมดแล้ว

#### (ธ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้หากกลุ่มบริษัทยังมีการควบคุม หรือบริหารในสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นจากการดำเนินงานและดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### (น) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการจัดหาเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นในกรณีบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้เวลาในการจัดหา ก่อสร้างหรือผลิต ก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (บ) ค่าใช้จ่าย

##### รายจ่ายสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### (ป) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้จากกิจกรรมหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคือ ภาษีที่คำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ซึ่งเกี่ยวข้องกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อประโยชน์ทางภาษี โดยผลแตกต่างชั่วคราวของรายการต่อไปนี้อาจไม่ได้ถูกนำมาพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อกำไรทางบัญชี หรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (ผ) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปี ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### (ฝ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 5 การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้นและการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อย

### 5.1 การซื้อหุ้นใน Tops Foods NV (“Tops Foods”)

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้ CPF Europe S.A. (“CPF EU”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 99.99 เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท Tops Foods ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเบลเยียม โดยประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทานทั้งแบบแช่เย็นและแบบไม่ต้องแช่เย็น ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 9.3 ล้านยูโร หรือเป็นจำนวนเงิน 416 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Tops Foods จากการได้รับโอนหุ้นสามัญจำนวน 5,503 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.02 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ Tops Foods) เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2557 (“วันที่ซื้อ”)

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การรวมธุรกิจ ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนในการซื้อ

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรม

เงินสด

416

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย: ล้านบาท)
	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	58
สินค้าคงเหลือ	57
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	618
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17
เงินกู้ยืม	(233)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(53)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(20)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(121)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>339</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (คำนวณด้วยมูลค่า ของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วน ของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	(68)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>271</b>
ค่าความนิยม	145
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	416
เงินสดของบริษัทที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	(8)
<b>เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย</b>	<b>408</b>

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องมาจากศักยภาพในการขยายฐานการผลิตอาหารพร้อมรับประทานไปยังทวีปยุโรป และประโยชน์ที่จะได้รับจากการมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและได้มาตรฐานซึ่งจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจนี้ไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รวมผลการดำเนินงานของ Tops Foods ตั้งแต่ วันที่ 20 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2557

รายได้จากการขายสินค้า	462
ขาดทุนสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(24)

#### 5.2 การซื้อหุ้นใน Hefei Chia Tai Co., Ltd. (“HCT”)

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้ Chia Tai (China) Investment Company Limited (“CTCI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 75.01 (สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557) เข้าลงทุนใน HCT ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศจีนจาก Chia Tai (China) Agro-Industrial Limited ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง

HCT ประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศจีน ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 220 ล้านเร็นมินบิ หรือเป็นจำนวนเงิน 1,173 ล้านบาท

CTCI ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน HCT จากการได้รับโอนส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100.00 ของทุนที่ออก และชำระแล้วของ HCT และคิดเป็นส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในอัตราร้อยละ 74.62 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2557 (“วันที่ซื้อ”)

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การรวมธุรกิจ ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนในการซื้อ

(หน่วย: ล้านบาท)  
มูลค่ายุติธรรม

เงินสด	1,173
--------	-------

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	21
สินค้าคงเหลือ	142
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	106
อาคารและอุปกรณ์	156
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	658
สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า	89
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(79)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(10)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(224)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(197)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>674</b>
ค่าความนิยม	499
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	1,173
เงินสดของบริษัทที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	(12)
<b>เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย</b>	<b>1,161</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทประเมินสรุปมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อเสร็จสมบูรณ์แล้ว และได้ปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจใหม่ โดยรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 658 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 165 ล้านบาท และค่าความนิยมลดลงเป็นจำนวนเงิน 493 ล้านบาท

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องมาจากศักยภาพในการขยายฐานธุรกิจอาหารสัตว์ในประเทศจีน และช่วยเสริมการเป็นผู้นำด้านธุรกิจอาหารสัตว์ในประเทศจีนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจนี้ไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รวมผลการดำเนินงานของ HCT ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2557

รายได้จากการขายสินค้า	1,931
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	43

### 5.3 การซื้อหุ้นใน Kaifeng Chia Tai Co., Ltd. (“Kaifeng”)

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติให้ Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (“CTCI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 74.62 (สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 10 กรกฎาคม 2557) เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Kaifeng ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศจีนจาก Chia Tai (China) Agro-Industrial Limited ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

Kaifeng ประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 311 ล้านเรณมินบิ หรือเป็นจำนวนเงิน 1,615 ล้านบาท

CTCI ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Kaifeng จากการได้รับโอนส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ Kaifeng และคิดเป็นส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในอัตราร้อยละ 74.18 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 (“วันที่ซื้อ”)

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นที่ไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การรวมธุรกิจ ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนในการซื้อ

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรม

เงินสด	1,615
--------	-------

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย: ล้านบาท)
	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	107
สินค้าคงเหลือ	251
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	81
อาคารและอุปกรณ์	185
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	656
สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า	209
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9
เงินกู้ยืม	(260)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(58)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(4)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(192)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(205)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>834</b>
ค่าความนิยม	781
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	1,615
เงินสดของบริษัทที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	(55)
<b>เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย</b>	<b>1,560</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทประเมินสรุปมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อเสร็จสมบูรณ์แล้ว และได้ปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจใหม่ โดยรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 656 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 164 ล้านบาท และค่าความนิยมลดลงเป็นจำนวนเงิน 492 ล้านบาท

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องมาจากศักยภาพในการขยายฐานธุรกิจอาหารสัตว์ในประเทศจีน และช่วยเสริมการเป็นผู้นำด้านธุรกิจอาหารสัตว์ในประเทศจีนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจนี้ไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รวมผลการดำเนินงานของ Kaifeng ตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2557

รายได้จากการขายสินค้า	1,606
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	35

ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อบริษัท Tops Foods HCT และ Kaifeng ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 จะมีรายได้จากการขายสินค้าและกำไรของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2557

รายได้จากการขายสินค้า	428,016
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	10,614

#### 5.4 การขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”) โดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทและ CPF Investment Limited (“CPFI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ CPP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกงจำนวนรวมทั้งสิ้น 6,017,959,308 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP หรือร้อยละ 23.76 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP) ให้แก่ ITOCHU Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว ที่มูลค่าหุ้นละ 1.10 ดอลลาร์ฮ่องกง ในราคารวมทั้งสิ้น 6,620 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง หรือประมาณ 27,258 ล้านบาท ภายหลังจากการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทและ CPFI มีสัดส่วนการถือหุ้นใน CPP รวมกันคิดเป็นร้อยละ 50.43 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP (หรือคิดเป็นร้อยละ 47.83 ของหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP) ทั้งนี้การขายเงินลงทุนดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 รายการนี้ทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน CPP ลดลงเป็นจำนวนเงิน 24,309 ล้านบาทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นในจำนวนเดียวกัน และกำไรที่เกิดจากรายการนี้จำนวนเงิน 4,130 ล้านบาทได้บันทึกไว้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้ในบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน CPP มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2557

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทก่อนการขายเงินลงทุน	75,894
ผลกระทบจากการลดลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	(24,309)
<b>ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ขายเงินลงทุน</b>	<b>51,585</b>

6 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท จากการที่บุคคลหรือกิจการดังกล่าวมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร รวมถึงการที่กลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการดังกล่าวต่างฝ่ายต่างอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรือภายใต้การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญร่วมกัน

บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทคือ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 39.13 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามประกาศของกลุ่มบริษัท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	ราคาตามประกาศของผู้ขาย
ซื้อและขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่ายุติธรรม
ซื้อและขายเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	ต้นทุนของแหล่งที่มาของเงินทุนบวกค่าใช้จ่ายในการบริหารเงินทุน
เงินปันผลรับ	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าและค่าบริการ	อัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้เช่าหรือผู้ให้บริการกำหนด
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	อัตราต่อจำนวนตันของอาหารสัตว์แต่ละประเภทที่ผลิต/อัตราต่อยอดขายอาหารสัตว์/อัตราต่อยอดขายรวม
ค่าเบี้ยประกัน	อัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	อัตราต่อยอดขายสินค้าที่ใช้เครื่องหมายการค้า
รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้บริการกำหนด

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6.1 รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>(ก) รายได้</b>				
<b>บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ</b>				
กำไรจากการขายเงินลงทุน	64	-	26	-
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	2	-	-	-
ขายสินค้า	1	1	-	-
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	1	-	-	-
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	1	-	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>				
เงินปันผลรับ	-	-	13,390	13,556
ขายสินค้า	-	-	3,927	5,376
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,396	2,768
<b>บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	30,830	27,278	345	204
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	372	266	3	58
เงินปันผลรับ	59	15	38	10
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	30	54	-	-
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	17	15	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	15	1,264	-	-
ดอกเบี้ยรับ	12	21	5	-
กำไรจากการขายอุปกรณ์และอื่นๆ	-	3	1	1
<b>(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ</b>				
<b>บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ</b>				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	7,841	6,914	1,693	1,388
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	1,526	1,215	41	38
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	87	78	8	10

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ (ต่อ)</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	-	-	4,194	2,252
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	-	-	227	218
ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	76	88
ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	-	-	29	38
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3	5
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	62	22
<b>บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	43,224	29,790	702	988
ต้นทุนงานก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ	1,944	1,533	475	513
ค่าเช่าและค่าบริการ	1,192	1,316	385	427
ซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ	512	172	162	53
ค่าเบี้ยประกัน	262	306	110	112
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	54	30	-	-
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	36	31	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	21	9	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,148	803	165	116



## 6.2 การซื้อขายเงินลงทุน

6.2.1 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

6.2.2 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

### 6.2.2.1 การขายเงินลงทุนในบริษัท ไอพี (ประเทศไทย) จำกัด (“IP”)

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ IP จำนวน 9,999,997 หุ้น (คิดเป็นอัตราร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ IP) ให้แก่บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ในราคารวม 51 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 64 ล้านบาท และ 26 ล้านบาท ตามลำดับ

### 6.2.2.2 การขายเงินลงทุนใน Rapid Thrive Limited (“Rapid Thrive”)

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติให้ C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในอัตราร้อยละ 74.62 (สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 10 กรกฎาคม 2557) ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน Rapid Thrive Limited (“Rapid Thrive”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ CPP ถือหุ้นทางตรงในอัตราร้อยละ 100.00 ให้แก่บริษัท CT Bright Holdings Limited ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในราคารวมทั้งสิ้น 49.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 1,586 ล้านบาท ภายหลังจากการเข้าทำรายการดังกล่าว Rapid Thrive และบริษัทย่อยของ Rapid Thrive สิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัททั้งนี้การขายเงินลงทุนดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2557 โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6.3 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

6.3.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	2	1	-	-
บริษัทย่อย	-	-	1,665	1,814
บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	2,370	2,395	17	28
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,821	3,735	94	89
<b>รวม</b>	<b>6,193</b>	<b>6,131</b>	<b>1,776</b>	<b>1,931</b>

6.3.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2557	2556	2557	2556
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	147	19	201
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>147</b>	<b>19</b>	<b>201</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย	19,733	17,970	18,514	23,554
<b>รวม</b>	<b>19,733</b>	<b>17,970</b>	<b>18,514</b>	<b>23,554</b>

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือน โดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6.3.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ต่อ)

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	-	147	19,198	11,154
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	-	-	-	6,516
- ยูโร	-	-	369	-
- รูเบิล	-	-	166	300
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>147</b>	<b>19,733</b>	<b>17,970</b>

6.3.3 เงินปันผลค้างรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	95	46	-	-
บริษัทย่อย	-	-	3,902	1,125
<b>รวม</b>	<b>95</b>	<b>46</b>	<b>3,902</b>	<b>1,125</b>

6.3.4 ดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย	-	-	89	100
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>89</b>	<b>100</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6.3.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย	16,957	18,853	18,099	17,412
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	(120)	(1,443)		
<b>สุทธิ</b>	<b>16,837</b>	<b>17,410</b>		

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นเดือน โดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
เงินบาท	10,000	11,250
เงินตราต่างประเทศ		
- เหรียญสหรัฐ	5,943	5,908
- รูเบิล	1,014	1,695
<b>รวม</b>	<b>16,957</b>	<b>18,853</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6.3.6 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	670	488	46	46
บริษัทย่อย	-	-	115	215
บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	399	259	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,112	1,324	136	125
<b>รวม</b>	<b>5,181</b>	<b>2,071</b>	<b>297</b>	<b>386</b>

6.3.7 เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2557	2556	2557	2556
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	211	77	77	32
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	184	156	183	150
<b>รวม</b>	<b>395</b>	<b>233</b>	<b>260</b>	<b>182</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย	-	-	95	130
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>95</b>	<b>130</b>

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6.3.8 เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	23	-	43
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	(23)	-	-
สุทธิ	-	-	-	-

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นเดือน โดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย

6.4 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย (อัตราร้อยละ)	
2557	2556	2557	2556	2557	2556	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่						
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	147	-	-	-	4.45
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	211	-	184	233	4.63	6.34
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	23	-	5.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6.4 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย (อัตราร้อยละ)	
2557	2556	2557	2556	2557	2556	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
แก่บริษัทย่อย	369	6,516	19,364	11,454	7.50	7.38
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
แก่บริษัทย่อย	16,837	18,660	120	193	5.37	5.62

6.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญประกอบด้วย

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	514	519	204	216
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ภายใต้โครงการผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	13	13	4	3
<b>รวม</b>	<b>527</b>	<b>532</b>	<b>208</b>	<b>219</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	284	280	82	80
<b>รวม</b>	<b>284</b>	<b>280</b>	<b>82</b>	<b>80</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6.6 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

6.6.1 ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(หน่วย: ล้านบาท)			
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ส่วนใหญ่เป็นสัญญาก่อสร้าง				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างและ				
ซื้อเครื่องจักรและอื่นๆ	<b>570</b>	<b>629</b>	<b>172</b>	<b>240</b>

6.6.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(หน่วย: ล้านบาท)			
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	915	792	352	361
มากกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	1,474	1,404	268	447
มากกว่าห้าปี	276	122	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,665</b>	<b>2,318</b>	<b>620</b>	<b>808</b>

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาเช่าหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง ซึ่งครอบคลุม การเช่าอาคารสำนักงาน (รวมถึงสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ สัญญาเช่าดังกล่าว) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุด ในระหว่างปี 2558 ถึง 2563



## 6.7 สัญญาที่สำคัญ


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้


### 6.7.1 สัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการ

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการกับบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ (บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPG ตกลงที่จะทำการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการด้านเทคนิควิชาการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีค่าบริการขั้นต่ำเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท ถึง 1.3 ล้านบาท ต่อเดือน สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าบริการเช่นเดิมทุกประการ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการจาก CPG โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

### 6.7.2 สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด) มีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ในอัตราร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.4 ของยอดขายสินค้าแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2560

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ในอัตราร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.4 ของยอดขายสินค้าแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าบริการเช่นเดิมทุกประการ

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“STAR”)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ STAR โดยคำนวณจากยอดขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### 6.7.3 สัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ฟรีวิลล์ โซลูชันส์ จำกัด (“Freewill”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา Freewill ตกลงที่จะให้บริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์ให้กับ Freewill ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้บริษัทย่อยได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าบริการเช่นเดิมทุกประการ

#### 6.7.4 สัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออก

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด (“CPI”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPI ตกลงที่จะให้บริการด้านการจัดทำเอกสารการค้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออกของบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับ CPI ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2558

#### 6.7.5 สัญญาอนุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด) มีสัญญาให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสัญญาอนุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์กับคู่สัญญา ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีกำหนดระยะเวลาและค่าตอบแทนการใช้บริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันที่จะเลิกสัญญาหรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินฝากสถาบันการเงินและเงินสดในมือ	26,135	14,202	13,696	1,396
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	7,417	5,255	-	-
<b>รวม</b>	<b>33,552</b>	<b>19,457</b>	<b>13,696</b>	<b>1,396</b>

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	19,053	14,625	536	1,396
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	14,098	2,720	13,160	-
- เรนมินบิ	215	1,377	-	-
- ยูโร	24	414	-	-
- ดอลลาร์ฮ่องกง	24	25	-	-
- นอร์เวย์โครน	24	-	-	-
- สวีเดน โครนา	19	36	-	-
- ปอนด์สเตอร์ลิง	10	30	-	-
- อื่นๆ	85	230	-	-
<b>รวม</b>	<b>33,552</b>	<b>19,457</b>	<b>13,696</b>	<b>1,396</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,193	6,131	1,776	1,931
กิจการอื่น	19,308	18,736	2,628	2,878
<b>รวม</b>	<b>25,501</b>	<b>24,867</b>	<b>4,404</b>	<b>4,809</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(548)	(627)	(64)	(89)
<b>สุทธิ</b>	<b>24,953</b>	<b>24,240</b>	<b>4,340</b>	<b>4,720</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	<b>6</b>	<b>113</b>	<b>(1)</b>	<b>17</b>

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีปัญหาในการรับชำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	12	41	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	12	73	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	526	644	64	89
<b>รวม</b>	<b>550</b>	<b>758</b>	<b>64</b>	<b>89</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	21,862	20,599	2,308	2,347
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	1,788	2,213	876	971
- วอน	691	627	235	156
- ดอลลาร์ สิงคโปร์	381	383	-	1
- ยูโร	98	277	409	477
- เยน	70	129	40	178
- สวีเดน โครนา	46	-	-	-
- ปอนด์สเตอร์ลิง	5	3	18	234
- เรนมินบิ	-	-	359	269
- ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	-	-	58	26
- รูเบิล	-	-	31	54
- อื่นๆ	12	9	6	7
<b>รวม</b>	<b>24,953</b>	<b>24,240</b>	<b>4,340</b>	<b>4,720</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

9 สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
วัตถุดิบ	26,336	30,355	2,140	2,123
เคมีภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลือง	1,803	1,284	191	158
สินค้ำระหว่างผลิต	1,225	883	118	121
สินค้ำสำเร็จรูป	13,539	13,233	1,900	1,964
สินค้ำระหว่างทาง	6,457	3,027	-	97
<b>รวม</b>	<b>49,360</b>	<b>48,782</b>	<b>4,349</b>	<b>4,463</b>
หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้ำลดลง				
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(324)	(313)	(148)	(185)
<b>สุทธิ</b>	<b>49,036</b>	<b>48,469</b>	<b>4,201</b>	<b>4,278</b>

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงรวมไว้ในต้นทุนขายสินค้ำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเงิน 288,507 ล้านบาท (2556: 280,588 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวม และ 19,017 ล้านบาท (2556: 22,634 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้การปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 324 ล้านบาท และ 148 ล้านบาท ตามลำดับ (2556: 313 ล้านบาท และ 185 ล้านบาท ตามลำดับ) และรับรู้การกลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงเป็นจำนวนเงิน 313 ล้านบาท และ 185 ล้านบาท ตามลำดับ (2556: 211 ล้านบาท และ 68 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

10 สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	27,605	24,500	1,266	1,254
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	524	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	121,668	106,048	11,579	9,349
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(118,704)	(104,046)	(11,211)	(9,103)
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	338	524	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(585)	435	-	-
อื่นๆ	(349)	(380)	(262)	(234)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>29,973</b>	<b>27,605</b>	<b>1,372</b>	<b>1,266</b>
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
สัตว์บก	22,229	20,272	-	-
สัตว์น้ำ	2,149	2,153	1,372	1,266
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>24,378</b>	<b>22,425</b>	<b>1,372</b>	<b>1,266</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
สัตว์บก	5,595	5,180	-	-
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>5,595</b>	<b>5,180</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>29,973</b>	<b>27,605</b>	<b>1,372</b>	<b>1,266</b>

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์บก ได้แก่ สุกร ไก่ เป็ด เป็นต้น และสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ ได้แก่ กุ้งและปลา สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ยกเว้นสุกรขุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ในรายงาน) เนื่องจากสินทรัพย์ชีวภาพเหล่านี้มีวงจรการเลี้ยงสั้น และกรณีสินทรัพย์ชีวภาพที่เป็นพันธุ์สัตว์ไม่สามารถหาราคาตลาดหรือมูลค่าเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบันสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้และไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนอันเกิดจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น สภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ โรคภัย เป็นต้น

ต้นทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ชีวภาพและในช่วงการเจริญเติบโต เช่น ต้นทุนลูกสัตว์ ค่าอาหารสัตว์ และต้นทุนการเลี้ยงอื่น เป็นต้น

การคิดค่าเสื่อมราคาของพ่อแม่พันธุ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ผลผลิตหรือตามจำนวนหน่วยที่ผลิตได้ของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละประเภทซึ่งเป็นระยะเวลาประมาณ 4 เดือนถึง 36 เดือน ค่าเสื่อมราคาของพ่อแม่พันธุ์รับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวนเงิน 4,640 ล้านบาท และ 90 ล้านบาท ตามลำดับ (2556: 4,351 ล้านบาท และ 107 ล้านบาท ตามลำดับ)

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สัตว์บก	546,430	510,765	-	-
สัตว์น้ำ	18,730	17,000	5,354	3,879

ปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพประมาณ โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต กรณีปริมาณสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ กลุ่มบริษัทใช้วิธีสุ่มตัวอย่างเพื่อคาดการณ์น้ำหนักทั้งหมด



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

11 เงินลงทุนเพื่อขาย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,909	2,455
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	1,377	(537)
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	638	-
ขาย	-	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>3,924</b>	<b>1,909</b>

รายละเอียดเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละ)		2557	2556	2557	2556
<b>หลักทรัพย์ในความต้องการ</b>						
<b>ของตลาด - มูลค่ายุติธรรม</b>						
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด						
(มหาชน) - ราคาทุน	1.43	1.74	2,148	1,510	-	-
การเปลี่ยนแปลงใน						
มูลค่ายุติธรรม			1,776	399	-	-
<b>รวม</b>			<b>3,924</b>	<b>1,909</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	87,565	85,421
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	-	-	2	2,503
รับคืนเงินลงทุนจากการเลิกกิจการ				
ของบริษัทย่อย	-	-	-	(20)
ขาย	-	-	(19,124)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(339)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68,443</b>	<b>87,565</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
กััดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)											
2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
4.98	23.55	7,973	7,883	5,191	24,290	-	-	5,191	24,290	553	609
				<b>5,191</b>	<b>24,290</b>			<b>5,191</b>	<b>24,290</b>	<b>553</b>	<b>609</b>
<b>หลักทรัพย์ในความต้องการตลาด</b>											
<b>หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด</b>											
บริษัท กรุงเทพ โปรวิดส์ จำกัด (มหาชน)	99.44	99.44	600	600	1,230	1,230	-	1,230	1,230	-	-
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	99.98	99.98	7,008	7,008	11,882	11,882	-	11,883	11,882	7,357	2,102
บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	20	20	20	20	-	20	20	-	-
บริษัท ซีพีเอฟ โอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	250	250	250	250	-	250	250	-	-
บริษัท ซี.พี. เมอร์แซน ไคซัง จำกัด	99.99	99.99	9,000	9,000	9,000	9,000	-	9,000	9,000	5,400	10,845
บริษัท เซลเตอร์ฟู้ด จำกัด	99.99	99.99	80	80	450	450	-	450	450	80	-
บริษัท ไอพี (ประเทศไทย) จำกัด	-	99.99	-	25	-	25	-	-	25	-	-
C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	100.00	100.00	602	602	602	602	-	602	602	-	-
C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	100.00	100.00	494	494	494	494	-	494	494	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: ล้านบาท)		
	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ			เงินปันผลรับ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556		2557	2556
ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	
C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.	100.00	100.00	126	126	126	126	-	-	126	126	-	-	
C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	8.57	15.00	6,452	4,146	618	618	-	-	618	618	-	-	
Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd.	99.99	99.99	8	8	8	8	-	-	8	8	-	-	
Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.	16.01	48.80	2,289	1,663	1,394	1,394	(938)	(938)	456	456	-	-	
Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation	37.50	37.50	2,890	2,890	1,055	1,055	-	-	1,055	1,055	-	-	
CPF Investment Limited	100.00	100.00	36,929	36,929	36,929	36,929	-	-	36,929	36,929	-	-	
CPF Tanzania Limited	58.25	99.99	224	129	129	129	-	-	129	129	-	-	
C.P. Foods Holdings Limited	100.00	100.00	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-	
C.P. Foods International Limited	100.00	-	1	-	1	-	-	-	1	-	-	-	
<b>รวม</b>			<b>64,190</b>	<b>64,213</b>	<b>(938)</b>	<b>(938)</b>	<b>(938)</b>	<b>(938)</b>	<b>63,252</b>	<b>63,275</b>	<b>12,837</b>	<b>12,947</b>	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>69,381</b>	<b>88,503</b>	<b>(938)</b>	<b>(938)</b>	<b>(938)</b>	<b>(938)</b>	<b>68,443</b>	<b>87,565</b>	<b>13,390</b>	<b>13,556</b>	

ในระหว่างปี 2557 บริษัท ได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยบางแห่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 19,124 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 1,884 ล้านบาท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	40,833	30,764	335	828
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,133	4,313	-	-
รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม	(3,122)	(3,050)	-	-
ส่วนเกินทุนจากส่วนได้ในบริษัทร่วม	-	(362)	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	12,507	13,505	-	-
ขาย	(2,156)	(4,033)	-	(493)
ตัดรายการกำไรจากการขายเงินลงทุน	-	(583)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(140)	279	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>52,055</b>	<b>40,833</b>	<b>335</b>	<b>335</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดการลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2557	2556	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	การค้ำค่าสะสม	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับ
สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม) (ร้อยละ)	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
<b>หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด</b>								
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	33.27	31.76	8,983	41,150	46,847	-	46,847	35,848
<b>รวม</b>				<b>41,150</b>	<b>46,847</b>	<b>-</b>	<b>46,847</b>	<b>35,848</b>
<b>หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความ ต้องการของตลาด</b>								
บริษัท นว 84 จำกัด	25.00	25.00	1,203	159	162	-	162	-
บริษัท รอสส์ บริติชดอร์ส สยาม จำกัด	49.99	49.99	70	35	88	-	88	89
บริษัท อาร์เบอร์ เอคอร์ตส์ ประเทศไทย จำกัด	49.98	49.98	4	2	211	-	211	47
BHJ Kalino Food AB (“BHF”)*	15.08	-	5	24	28	-	28	-
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	31.70	31.70	192	176	689	-	689	621
C.P. Cambodia Co., Ltd.	25.00	25.00	2,103	493	787	-	787	82

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม						
	ตัดส่วน	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	การด้อยค่าสะสม	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับ	
ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม) (ร้อยละ)	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	49.75	49.75	353	353	176	176	1,525	1,583
Conti Chia Tai International Limited	25.21	37.50	767	767	1,052	1,052	1,231	1,208
Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd.**	14.12	21.00	581	581	424	424	487	419
<b>รวม</b>			<b>2,541</b>	<b>2,517</b>	<b>5,208</b>	<b>4,985</b>	<b>5,208</b>	<b>4,985</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>43,691</b>	<b>33,048</b>	<b>52,055</b>	<b>40,833</b>	<b>52,055</b>	<b>40,833</b>

\* BHI เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย CPF Denmark A/S (“CPF DM”) ในอัตราร้อยละ 29.00 โดย CPF DM เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 52.00 ดังนั้นกลุ่มบริษัทที่ถือหุ้นที่เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน BHI ในอัตราร้อยละ 15.08 ในงบการเงินรวม

\*\* Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”) ในอัตราร้อยละ 28.00 โดย CPP เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในอัตราร้อยละ 50.43 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP ดังนั้นกลุ่มบริษัทที่เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd ในอัตราร้อยละ 14.12 ในงบการเงินรวม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สัดส่วน								(หน่วย: ล้านบาท)
ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	การด้อยค่าสะสม	ราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับ		
2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	
25.00	25.00	1,203	159	-	-	159	-	
31.70	31.70	192	176	-	-	176	-	
		<b>335</b>	<b>335</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>335</b>	<b>-</b>	

หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการ

ของตลาด

บริษัท นว 84 จำกัด

C.P. Aquaculture (India) Private Limited

รวม

กลุ่มบริษัทได้แสดงเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเงิน 126,266 ล้านบาท (2556: 119,137 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 2,156 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 4,530 ล้านบาท



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สินทรัพย์	หนี้สิน	รายได้	กำไร
	รวม	รวม	รวม	สุทธิ
<b>ปี 2557</b>				
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	326,410	291,352	371,301	10,154
บริษัท นว 84 จำกัด	648	1	5	4
บริษัท รอส บริดเดอร์ส สยาม จำกัด	223	47	295	37
บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	509	88	570	93
BHJ Kalino Food AB	124	85	956	18
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	2,969	737	7,117	245
C.P. Cambodia Co., Ltd.	4,592	2,009	8,253	739
Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	5,834	2,768	11,044	64
Conti Chia Tai International Limited	4,491	1,835	11,315	703
Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd.	4,138	1,903	4,993	1,008
<b>รวม</b>	<b>349,938</b>	<b>300,825</b>	<b>415,849</b>	<b>13,065</b>
<b>ปี 2556</b>				
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	288,666	255,658	284,670	10,537
บริษัท นว 84 จำกัด	643	1	4	4
บริษัท รอส บริดเดอร์ส สยาม จำกัด	206	28	269	49
บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	515	92	523	99
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	2,882	922	4,339	261
C.P. Cambodia Co., Ltd.	4,031	1,693	6,966	276
Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	6,057	2,876	11,159	126
Conti Chia Tai International Limited	1,933	725	5,366	300
Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd.	1,049	630	999	109
<b>รวม</b>	<b>305,982</b>	<b>262,625</b>	<b>314,295</b>	<b>11,761</b>

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่ไปลงทุน	302	2

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

14 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,266	3,282	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน				
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	736	634	-	-
รายได้เงินปันผลจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(284)	(256)	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	-	1,200	-	-
ขาย	(1,483)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(41)	406	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>4,194</b>	<b>5,266</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556				
สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม) (ร้อยละ)	59.99	59.99	500	500	1,200	1,200	1,229	1,189	1,229	1,189	-	-
ทุนชำระแล้ว	25.21	37.50	157	157	128	128	129	151	129	151	71	31
วิธีราคาทุน	25.21	37.50	56	56	(8)	(8)	18	16	18	16	-	-
วิธีส่วนได้เสีย	25.21	37.50	261	261	211	211	234	246	-	234	246	-
การค้ำประกัน	25.21	37.50	170	170	225	225	242	252	-	242	252	82
การค้ำประกัน												99

หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์

ในความต้องการของตลาด

บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด

("CP-Meiji")\*

Beijing Chia Tai Feedmill

Co., Ltd.

Handan Chia Tai Feed

Co., Ltd.

Jilin Chia Tai Enterprise

Co., Ltd.

Henan East Chia Tai

Co., Ltd.

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
สัดส่วน	ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม)	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	การค้ำยค่าสะสม	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผล		
2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556		
Luoyang Northern Ek Chor Motorcycle Co., Ltd.**	-	41.26	-	1,379	-	1,500	-	131	126
ECI Metro Investment Co., Ltd.	25.21	37.50	378	1,296	1,296	2,342	1,912	-	-
<b>รวม</b>			<b>3,052</b>	<b>4,431</b>	<b>4,194</b>	<b>5,266</b>	<b>4,194</b>	<b>284</b>	<b>256</b>

\* CP-Meiji เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เนื่องจากตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดให้ผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมร่วมกันในการตัดสินใจที่สำคัญทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท

\*\* Luoyang Northern Ek Chor Motorcycle Co., Ltd. เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ Rapid Thrive Limited ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนใน Rapid Thrive Limited ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.2.2.2)

กลุ่มบริษัทได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	สินทรัพย์		สินทรัพย์		สินทรัพย์		หนี้สิน		หนี้สิน		ค่าใช้จ่าย		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	รวม	ไม่หมุนเวียน	รวม	หนี้สินรวม	รายได้รวม	รวม		
ปี 2557													
บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	1,573	3,761	2,538	5,334	1,569	4,107	6,333	(6,253)	80				
Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd.	492	147	370	639	-	370	2,530	(2,419)	111				
Handan Chia Tai Feed Co., Ltd.	57	33	52	90	-	52	413	(406)	7				
Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd.	399	377	187	776	131	318	1,157	(1,185)	(28)				
Henan East Chia Tai Co., Ltd.	740	250	485	990	-	485	2,918	(2,747)	171				
ECI Metro Investment Co., Ltd.	6,099	1,251	2,637	7,350	-	2,637	18,521	(17,705)	816				
<b>รวม</b>	<b>9,360</b>	<b>5,819</b>	<b>6,269</b>	<b>15,179</b>	<b>1,700</b>	<b>7,969</b>	<b>31,872</b>	<b>(30,715)</b>	<b>1,157</b>				

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้ (ต่อ)

	สินทรัพย์		สินทรัพย์		สินทรัพย์		หนี้สิน		หนี้สินรวม		รายได้รวม	ค่าใช้จ่าย		(หน่วย: ล้านบาท) กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	รวม	ไม่หมุนเวียน	รวม	หนี้สินรวม	รวม		รวม	รวม	
<b>ปี 2556</b>														
บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	1,610	3,667	3,667	5,277	2,390	2,390	1,727	4,117	2,474	(2,492)	(18)			
Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd.	217	72	289	289	138	138	-	138	1,389	(1,321)	68			
Handan Chia Tai Feed Co., Ltd.	27	19	46	46	31	31	-	31	159	(163)	(4)			
Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd.	224	203	427	427	113	113	68	181	685	(675)	10			
Henan East Chia Tai Co., Ltd.	408	136	544	544	292	292	-	292	1,329	(1,248)	81			
Luoyang Northern Ek Chor Motorcycle Co., Ltd.	1,998	735	2,733	2,733	1,188	1,188	45	1,233	3,494	(3,385)	109			
ECI Metro Investment Co., Ltd.	3,652	681	4,333	4,333	2,420	2,420	-	2,420	10,245	(9,865)	380			
<b>รวม</b>	<b>8,136</b>	<b>5,513</b>	<b>13,649</b>	<b>13,649</b>	<b>6,572</b>	<b>6,572</b>	<b>1,840</b>	<b>8,412</b>	<b>19,775</b>	<b>(19,149)</b>	<b>626</b>			

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันในส่วนที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในภาระผูกพันของกิจการที่ไปลงทุน	58	340
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่ไปลงทุน	-	858

15 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,546	1,504	678	678
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3	42	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,549</b>	<b>1,546</b>	<b>678</b>	<b>678</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
<b>หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด</b>						
เงินลงทุนทั่วไปในตราสารทุน						
- ราคาทุน						
บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)	6.58	6.58	110	110	55	55
บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)	6.49	6.49	276	276	95	95
Chia Tai (Jilin) Co., Ltd.	10.00	10.00	5	5	-	-
Kinghill Limited	13.96	13.96	1,158	1,155	528	528
<b>รวม</b>			<b>1,549</b>	<b>1,546</b>	<b>678</b>	<b>678</b>



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,930	1,484	204	204
เพิ่มขึ้น	63	27	-	-
ลดลงจากการขายธุรกิจ	(592)	-	-	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	407	-	-
โอนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(46)	-	-	-
โอนเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(4)	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	7	-	-
ตัดจำหน่าย	(5)	(1)	(4)	-
ค่าเสื่อมราคา	(126)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(55)	85	-	-
อื่นๆ	-	(75)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,169</b>	<b>1,930</b>	<b>200</b>	<b>204</b>

ราคาประเมินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาตามเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด มีจำนวนเงินรวม 1,990 ล้านบาท และ 608 ล้านบาท ตามลำดับ (2556: 2,658 ล้านบาท และ 615 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	21,824	48,351	44,010	6,965	13,287	134,437
เพิ่มขึ้น	515	1,085	1,545	799	19,272	23,216
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	290	1,741	661	19	203	2,914
โอน	334	7,154	5,683	905	(13,671)	405
โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	25	-	-	-	25
เพิ่มขึ้นที่รับรู้ไปยังกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	75	-	-	-	-	75
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(377)	-	(64)	-	-	(441)
โอนเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(21)	(2)	-	(23)
จำหน่าย	(6)	(302)	(1,059)	(232)	-	(1,599)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	11	1,357	1,368	412	606	3,754
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557</b>	<b>22,666</b>	<b>59,411</b>	<b>52,123</b>	<b>8,866</b>	<b>19,697</b>	<b>162,763</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	
เพิ่มขึ้น	572	1,248	2,060	1,176	21,175	26,231
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	67	326	439	65	62	959
โอน	-	5,925	4,071	1,024	(11,034)	(14)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	46	-	-	-	46
จำหน่าย	(11)	(338)	(472)	(427)	(1)	(1,249)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(430)	(1,914)	(461)	(540)	(1,634)	(4,979)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>22,864</b>	<b>64,704</b>	<b>57,760</b>	<b>10,164</b>	<b>28,265</b>	<b>183,757</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>						
<b>ผลขาดทุนจากการ</b>						
<b>ด้อยค่าสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	(18,493)	(21,704)	(3,428)	-	(43,625)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,714)	(3,929)	(948)	-	(7,591)
กลับรายการขาดทุน						
จากการด้อยค่า	-	8	-	-	-	8
โอน	-	8	12	(262)	-	(242)
โอนเป็นอสังหาริมทรัพย์						
เพื่อการลงทุน	-	-	9	-	-	9
โอนเป็นสินทรัพย์						
ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	19	2	-	21
จำหน่าย	-	200	948	203	-	1,351
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	-	(573)	(950)	(240)	-	(1,763)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>						
<b>และ 1 มกราคม 2557</b>	-	<b>(21,564)</b>	<b>(25,595)</b>	<b>(4,673)</b>	-	<b>(51,832)</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,206)	(4,615)	(1,016)	-	(8,837)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(5)	(56)	-	-	(61)
โอน	-	220	77	(297)	-	-
จำหน่าย	-	232	399	387	-	1,018
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	-	430	513	(527)	-	416
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	-	<b>(23,893)</b>	<b>(29,277)</b>	<b>(6,126)</b>	-	<b>(59,296)</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	21,824	29,858	22,306	3,521	13,287	90,796
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	16	-	16
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2556</b>	<b>21,824</b>	<b>29,858</b>	<b>22,306</b>	<b>3,537</b>	<b>13,287</b>	<b>90,812</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	22,666	37,847	26,528	4,178	19,697	110,916
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	15	-	15
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<b>22,666</b>	<b>37,847</b>	<b>26,528</b>	<b>4,193</b>	<b>19,697</b>	<b>110,931</b>
<b>และ 1 มกราคม 2557</b>	<b>22,666</b>	<b>37,847</b>	<b>26,528</b>	<b>4,193</b>	<b>19,697</b>	<b>110,931</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	22,864	40,811	28,481	4,031	28,265	124,452
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	2	7	-	9
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>22,864</b>	<b>40,811</b>	<b>28,483</b>	<b>4,038</b>	<b>28,265</b>	<b>124,461</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	4,497	10,142	9,811	1,023	2,064	27,537
เพิ่มขึ้น	36	25	277	75	2,813	3,226
โอน	-	1,805	1,258	52	(3,118)	(3)
จำหน่าย	-	(102)	(524)	(22)	-	(648)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<b>4,533</b>	<b>11,870</b>	<b>10,822</b>	<b>1,128</b>	<b>1,759</b>	<b>30,112</b>
และ 1 มกราคม 2557	4,533	11,870	10,822	1,128	1,759	30,112
เพิ่มขึ้น	58	12	435	82	1,619	2,206
โอน	-	485	368	23	(876)	-
จำหน่าย	(11)	(95)	(116)	(16)	-	(238)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>4,580</b>	<b>12,272</b>	<b>11,509</b>	<b>1,217</b>	<b>2,502</b>	<b>32,080</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>						
<b>ผลขาดทุนจากการ</b>						
<b>ด้อยค่าสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	(5,103)	(5,277)	(731)	-	(11,111)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(667)	(1,029)	(127)	-	(1,823)
กลับรายการขาดทุน						
จากการด้อยค่า	-	8	-	-	-	8
จำหน่าย	-	92	488	21	-	601
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<b>-</b>	<b>(5,670)</b>	<b>(5,818)</b>	<b>(837)</b>	<b>-</b>	<b>(12,325)</b>
และ 1 มกราคม 2557	-	(5,670)	(5,818)	(837)	-	(12,325)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(789)	(1,096)	(125)	-	(2,010)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(5)	(56)	-	-	(61)
จำหน่าย	-	56	107	15	-	178
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>-</b>	<b>(6,408)</b>	<b>(6,863)</b>	<b>(947)</b>	<b>-</b>	<b>(14,218)</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	4,497	5,039	4,534	292	2,064	16,426
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2556</b>	<b>4,497</b>	<b>5,039</b>	<b>4,534</b>	<b>292</b>	<b>2,064</b>	<b>16,426</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	4,533	6,200	5,004	291	1,759	17,787
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<b>4,533</b>	<b>6,200</b>	<b>5,004</b>	<b>291</b>	<b>1,759</b>	<b>17,787</b>
และ 1 มกราคม 2557	4,533	6,200	5,004	291	1,759	17,787
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	4,580	5,864	4,646	270	2,502	17,862
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>4,580</b>	<b>5,864</b>	<b>4,646</b>	<b>270</b>	<b>2,502</b>	<b>17,862</b>

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเงินรวม 49,748 ล้านบาท (2556: 30,776 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 6,499 ล้านบาท (2556: 5,402 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ต้นทุนการกู้ยืมในปี 2557 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวนเงิน 667 ล้านบาท (2556: 436 ล้านบาท) และ 54 ล้านบาท (2556: 35 ล้านบาท) ตามลำดับ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

18 ค่าความนิยม

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	59,293	54,792	-	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	1,425	628	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(19)	3,873	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>60,699</b>	<b>59,293</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	59,293	54,792	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>60,699</b>	<b>59,293</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ค่าพัฒนา ระบบงาน	เครื่องหมาย การค้า ค่าสิทธิและอื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	332	5,058	5,390
เพิ่มขึ้น	16	142	158
ตัดจำหน่าย	-	(87)	(87)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	203	203
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>			
และ 1 มกราคม 2557	<b>348</b>	<b>5,316</b>	<b>5,664</b>
เพิ่มขึ้น	127	103	230
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	3	1,328	1,331
โอน	(3)	86	83
ตัดจำหน่าย	-	(21)	(21)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3	89	92
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>478</b>	<b>6,901</b>	<b>7,379</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	(226)	(863)	(1,089)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(9)	(692)	(701)
ตัดจำหน่าย	-	21	21
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>			
และ 1 มกราคม 2557	<b>(235)</b>	<b>(1,534)</b>	<b>(1,769)</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(36)	(781)	(817)
โอน	-	(60)	(60)
ตัดจำหน่าย	-	(18)	(18)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>(271)</b>	<b>(2,393)</b>	<b>(2,664)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	<b>106</b>	<b>4,195</b>	<b>4,301</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			
และ 1 มกราคม 2557	<b>113</b>	<b>3,782</b>	<b>3,895</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<b>207</b>	<b>4,508</b>	<b>4,715</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าพัฒนา	อื่นๆ	รวม
	ระบบงาน		
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	7	74	81
เพิ่มขึ้น	-	9	9
โอน	-	3	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	7	86	93
เพิ่มขึ้น	-	6	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7	92	99
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	(4)	(28)	(32)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1)	(7)	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	(5)	(35)	(40)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(9)	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	(5)	(44)	(49)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	3	46	49
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	2	51	53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2	48	50

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเงินรวม 445 ล้านบาท (2556: 194 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 6 ล้านบาท (2556: 5 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

20 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยบางแห่งมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เป็นจำนวนเงินรวม 2,054 ล้านบาท เพื่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินต่างประเทศบางแห่ง (2556: 1,202 ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,815	2,896	2,604	1,704
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,677)	(4,517)	-	-
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>(1,862)</b>	<b>(1,621)</b>	<b>2,604</b>	<b>1,704</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รับออกตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2557 มีดังนี้

	ณ วันที่	งบการเงินรวม					ณ วันที่
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน					
		(หมายเหตุ 35)					
		ได้มาจาก	ผลต่างจาก				
		การรวม	การแปลงค่า				
		ธุรกิจ	งบการเงิน				
	1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	
	2557	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	2557	
	(394)	(105)	-	-	4	(495)	
	(200)	(7)	(275)	-	(1)	(483)	
	3,107	770	-	-	(58)	3,819	
	(807)	161	-	(328)	(3)	(977)	
	(4,037)	67	-	(147)	36	(4,081)	
	912	75	(5)	-	(10)	972	
	(202)	(405)	-	(48)	38	(617)	
	<b>(1,621)</b>	<b>556</b>	<b>(280)</b>	<b>(523)</b>	<b>6</b>	<b>(1,862)</b>	

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในได้รับออกตัดบัญชี

สินทรัพย์ชีวภาพ

เงินลงทุน

ผลขาดทุนทางภาษี

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

อื่น ๆ

**สุทธิ**

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รับออกตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน					
	ณ วันที่	(หมายเหตุ 35)		ได้จาก	ผลต่างจาก	ณ วันที่
<b>1 มกราคม</b>		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	การรวม	การแปลงค่า	<b>31 ธันวาคม</b>
<b>2556</b>		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ธุรกิจ	งบการเงิน	<b>2556</b>
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(304)	(66)	-	-	(24)	(394)
สินทรัพย์ชีวภาพ	(277)	31	45	-	1	(200)
เงินลงทุน	943	2,182	-	-	(18)	3,107
ผลขาดทุนทางภาษี	(917)	160	-	-	(50)	(807)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(4,102)	203	-	(32)	(106)	(4,037)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	649	75	199	-	(11)	912
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(277)	69	-	-	6	(202)
อื่นๆ	(4,285)	2,654	244	(32)	(202)	(1,621)
<b>สุทธิ</b>						

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปี 2557 มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		(หน่วย: ล้านบาท)
		(หมายเหตุ 35)		
ณ วันที่	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่	
1 มกราคม 2557			31 ธันวาคม 2557	
1	-	-	1	
(319)	-	-	(319)	
322	23	-	345	
1,721	877	-	2,598	
(21)	-	-	(21)	
<b>1,704</b>	<b>900</b>	<b>-</b>	<b>2,604</b>	

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในปี 2557

เงินสดทุน ที่คืน	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	
ผลขาดทุนทางภาษี	
อื่นๆ	
<b>สุทธิ</b>	

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปี 2556 มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		(หน่วย: ล้านบาท)
	ณ วันที่	(หมายเหตุ 35)		ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2556		เบ็ดเสร็จอื่น	2556
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในปี	1	-	-	1
เงินลงทุน	(319)	-	-	(319)
ที่ดิน	243	20	59	322
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	1,721	-	1,721
ผลขาดทุนทางภาษี	(8)	(13)	-	(21)
อื่นๆ	(83)	1,728	59	1,704

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อระบุในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวนเงิน 9,023 ล้านบาท (2556: 7,884 ล้านบาท) เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

22 สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(หน่วย: ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,866	4,237	-	-
เพิ่มขึ้น	440	400	-	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	298	116	-	-
โอนไปสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(5)	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(192)	(183)	-	-
ลดลง	(378)	(79)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	10	375	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>5,039</b>	<b>4,866</b>	-	-

23 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(หน่วย: ล้านบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี	1,628	2,277	5	9
ตั๋วแลกเงิน	1,989	3,478	1,989	3,478
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	9,112	14,790	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	42,932	27,058	-	-
เงินกู้ยืมเพื่อการส่งออก	6,128	6,278	-	-
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท	3,886	11,458	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	-	141	-	-
<b>รวม</b>	<b>65,675</b>	<b>65,480</b>	<b>1,994</b>	<b>3,487</b>



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ควบคุม ร่วมกันและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	395	233	-	-
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		8,427	5,289	616	500
หุ้นกู้		5,000	6,200	5,000	6,200
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		6	5	-	-
<b>รวม</b>		<b>13,433</b>	<b>11,494</b>	<b>5,616</b>	<b>6,700</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	6	-	23	-	-
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>		<b>79,503</b>	<b>77,230</b>	<b>7,610</b>	<b>10,187</b>
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และบริษัทอื่น		48,761	46,108	2,463	3,067
หุ้นกู้		67,659	63,060	58,060	63,060
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		6	7	-	-
<b>รวม</b>		<b>116,426</b>	<b>109,175</b>	<b>60,523</b>	<b>66,127</b>
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		<b>116,426</b>	<b>109,175</b>	<b>60,523</b>	<b>66,127</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>195,929</b>	<b>186,405</b>	<b>68,133</b>	<b>76,314</b>

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินระยะยาวส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2557 เนื่องจากการที่บริษัทย่อยออกและเสนอขายหุ้นกู้อนุพันธ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของ C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 มีมติอนุมัติให้ CPFH ออกและเสนอขายหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) มูลค่ารวม 290 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (“หุ้นกู้”) ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยนได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นกู้โดยมีบริษัทเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor Undertaking) โดยหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ณ วันที่ออกหุ้นกู้ ประกอบด้วยหุ้นของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 180 ล้านหุ้น (“หุ้น CPALL”) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ CPFH และได้ฝากไว้ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์กับ Merrill Lynch International (“ผู้รับฝากหลักทรัพย์” หรือ “Merrill Lynch”) ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผู้ถือหุ้นผู้มีสิทธิเลือก (1) แลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งถือโดย CPFH หรือ (2) ขอไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CPFH เมื่อครบ 2 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ (3) ถือหุ้นกู้ไว้จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยกรณี (2) หรือ (3) ผู้ถือหุ้นจะได้รับชำระเป็นเงินสด ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ทาง CPFH มีสิทธิเลือกส่งมอบหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือส่งมอบเงินสดในจำนวนเทียบเท่ากับราคาตลาดของหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างใดอย่างหนึ่ง โดยอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนแรกเริ่มสำหรับหุ้นทุกๆ เงินต้น 200,000 เหรียญสหรัฐ จะได้รับหุ้น CPALL เท่ากับ 123,966.94 หุ้น (1 หุ้น CPALL เท่ากับ 53.29 บาท (แปดเศษทศนิยม) ณ อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 33.03 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)

ทั้งนี้การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 และหุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์แล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2557

มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเงิน 292 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 9,599 ล้านบาท

นอกจากนี้ CPFH มีสัญญาให้ยืมหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน (“หุ้น CPALL”) กับ Merrill Lynch (“ผู้ยืมหลักทรัพย์”) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPFH ตกลงที่จะให้ผู้ยืมหลักทรัพย์ยืมหุ้น CPALL จำนวนไม่เกิน 110 ล้านหุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.22 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ CPALL) จากบัญชีรับฝากหลักทรัพย์ โดยมีกำหนดระยะเวลาและค่าธรรมเนียมตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ CPFH มีสิทธิเรียกคืนหุ้น CPALL จากผู้ยืมหลักทรัพย์เพื่อส่งมอบให้แก่ผู้ถือหุ้น หากจำนวนหุ้น CPALL ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์นั้นมีไม่เพียงพอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 CPFH ให้ผู้ยืมหลักทรัพย์ยืมหุ้น CPALL จำนวนประมาณ 28.9 ล้านหุ้น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหุ้นดังกล่าวมีจำนวนเงิน 1,221 ล้านบาท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ แต่ละบริษัทในกลุ่ม	184,253	177,065	64,822	73,247
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	10,137	7,592	3,311	3,067
- ยูโร	1,539	1,715	-	-
- อื่นๆ	-	33	-	-
<b>รวม</b>	<b>195,929</b>	<b>186,405</b>	<b>68,133</b>	<b>76,314</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแแสดงตามระยะเวลาถึงกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	79,498	77,225	7,610	10,187
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	83,671	70,563	33,023	30,127
ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	32,748	38,605	27,500	36,000
<b>รวม</b>	<b>195,917</b>	<b>186,393</b>	<b>68,133</b>	<b>76,314</b>

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวนเงินรวม 38,160 ล้านบาท (2556: 32,114 ล้านบาท) มูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สินดังกล่าวมีจำนวนเงินรวม 45,321 ล้านบาท (2556: 40,621 ล้านบาท)

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ที่มีหลักประกันที่สำคัญกับสถาบันการเงินดังนี้

#### สัญญาที่ 1

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2555 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (CPF Investment Limited (“CPFI”)) ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันฉบับหนึ่งกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศบางแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
วงเงินที่ 1	277.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	200.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 6,604 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือน บวกร้อยละ 3.50 ต่อปี	ทุก 6 เดือน เป็นระยะเวลา 5 ปี
วงเงินที่ 2	462.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	402.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 13,238 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือน บวกร้อยละ 3.50 ต่อปี สำหรับปีที่ 1 ถึง 5 และ LIBOR 3 เดือน บวกร้อยละ 4.00 ต่อปี สำหรับปีที่ 6 และ 7	ทุก 6 เดือน เป็นระยะเวลา 7 ปี

CPFI ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวน เพื่อนำไปชำระค่าซื้อหุ้นของบริษัท C.P. Pokphand Company Limited (“CPP”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง

ทั้งนี้ CPFI ต้องจำหน่ายหุ้น CPP เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินดังกล่าว และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น CPFI ต้องรักษาสัดส่วนอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่ให้เกิน 1.5:1 เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 CPFI ได้จำหน่ายหุ้น CPP จำนวน 8,457 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงินรวม 30,869 ล้านบาท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สัญญาที่ 2

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 CPFII ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันฉบับหนึ่งกับสถาบันการเงินต่างประเทศที่มีสาขาในประเทศไทยแห่งหนึ่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

วงเงินสินเชื่อ ที่ได้รับอนุมัติ	มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
100.00 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	99.63 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (เทียบเท่า ประมาณ 3,279 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว BBA LIBOR 3 เดือน บวกร้อยละ 3.25 ต่อปี	งวดที่ 1: ร้อยละ 10 (36 เดือน หลังจากวันที่เบิกเงินกู้ยืม) งวดที่ 2: ร้อยละ 10 (42 เดือน หลังจากวันที่เบิกเงินกู้ยืม) งวดที่ 3: ร้อยละ 10 (48 เดือน หลังจากวันที่เบิกเงินกู้ยืม) งวดที่ 4: ร้อยละ 10 (54 เดือน หลังจากวันที่เบิกเงินกู้ยืม) งวดที่ 5: ร้อยละ 60 (60 เดือน หลังจากวันที่เบิกเงินกู้ยืม)

CPFII ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวนเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนและการดำเนินงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ CPFII ต้องนำหุ้น CPP เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินดังกล่าว และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น CPFII ต้องรักษาสัดส่วนอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่ให้เกิน 2:1 เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 CPFII ได้จำหน่ายหุ้น CPP จำนวน 1,234 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงินรวม 4,505 ล้านบาท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หุ้นกู้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552	3,000	6,200	3,000	6,200
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2552	1,000	1,000	1,000	1,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2553	1,000	1,000	1,000	1,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2553	5,000	8,000	5,000	8,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554	10,000	10,000	10,000	10,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554	6,000	6,000	6,000	6,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555*	6,060	6,060	6,060	6,060
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555	15,000	15,000	15,000	15,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556	6,000	6,000	6,000	6,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556	10,000	10,000	10,000	10,000
<b>รวม</b>	<b>63,060</b>	<b>69,260</b>	<b>63,060</b>	<b>69,260</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,000)	(6,200)	(5,000)	(6,200)
<b>สุทธิ</b>	<b>58,060</b>	<b>63,060</b>	<b>58,060</b>	<b>63,060</b>

\*ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2552 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 8,400 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 2,200 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.90 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,200 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.30 ต่อปี

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- ชุดที่ 3 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA-” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2552

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2552

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี 5 เดือน 8 วัน ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 30 พฤษภาคม 2558 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี

บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2553

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี 3 เดือน 19 วัน ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 30 พฤษภาคม 2558 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 ต่อปี

บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2553

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2553

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2553 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 8,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 และร้อยละ 4.00 ต่อปี ในปีที่ 4
- ชุดที่ 2 จำนวน 5,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 ร้อยละ 4.00 ต่อปี ในปีที่ 4 ถึงปีที่ 5 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 6 ถึงปีที่ 7

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA-” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2553

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.87 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 30 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้น ณ สิ้นปีที่ 15

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA-” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท มีอายุ 30 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้น ณ สิ้นปีที่ 15

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA-” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,060 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 15 มีนาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.17 ต่อปี



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA-” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2555

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 6,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 5 ถึงปีที่ 7
- ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 5 ถึงปีที่ 9 และร้อยละ 6.00 ต่อปี ในปีที่ 10
- ชุดที่ 3 จำนวน 5,000 ล้านบาท มีอายุ 20 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2575 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA-” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2555

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดหกเดือนและสำหรับปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA-” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.04 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 2,500 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.54 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 5,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA-” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2557 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆของหุ้นกู้ข้างต้นตามที่กำหนดไว้ เช่น บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับงวดหกเดือนและสำหรับปีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

#### 24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	5,181	2,071	297	386
กิจการอื่น		20,451	19,817	1,300	1,519
รวม		<b>25,632</b>	<b>21,888</b>	<b>1,597</b>	<b>1,905</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	19,208	20,070	1,535	1,829
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	5,997	1,461	62	57
- ยูโร	369	295	-	8
- เยน	8	23	-	11
- อื่นๆ	50	39	-	-
<b>รวม</b>	<b>25,632</b>	<b>21,888</b>	<b>1,597</b>	<b>1,905</b>

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศ

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนเพื่อการเกษียณอายุและนำฝากไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยให้สถาบันการเงินดังกล่าวเป็นผู้จัดการดูแลกองทุน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์				
พนักงานที่จัดให้มีกองทุน	624	559	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(21)	(42)	-	-
	<b>603</b>	<b>517</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์				
พนักงานที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	6,082	5,748	1,894	1,762
<b>รวม</b>	<b>6,685</b>	<b>6,265</b>	<b>1,894</b>	<b>1,762</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(หน่วย: ล้านบาท)				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,307	5,087	1,762	1,367
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(204)	(214)	(65)	(21)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย (ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	687	553	197	143
อื่นๆ	(31)	1,003	-	295
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(53)	(122)	-	(22)
	<b>6,706</b>	<b>6,307</b>	<b>1,894</b>	<b>1,762</b>
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	42	71	-	-
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	1	1	-	-
เงินสมทบ	21	22	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(42)	(53)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(1)	1	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>21</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	426	366	123	95
ต้นทุนดอกเบี้ย	261	187	74	48
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	(1)	(1)	-	-
<b>รวม</b>	<b>686</b>	<b>552</b>	<b>197</b>	<b>143</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนข้างต้นแยกแสดงตามหน้าที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนขายสินค้า	277	258	94	67
ค่าใช้จ่ายในการขาย	86	65	23	16
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	323	229	80	60
<b>รวม</b>	<b>686</b>	<b>552</b>	<b>197</b>	<b>143</b>
ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์โครงการ	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(668)	136	(236)	-
รับรู้ระหว่างปี	31	(804)	-	(236)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(637)</b>	<b>(668)</b>	<b>(236)</b>	<b>(236)</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย: ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อัตราคิดลด	1.75 - 9.10	1.75 - 9.20	4.20	4.20
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์โครงการ	1.75	1.75	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.00 - 8.00	2.00 - 8.00	4.00 - 8.00	4.00 - 8.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามตารางมรณะของแต่ละประเทศ

26 พუნเรือนหุ้น

(หน่วย: ล้านหุ้น/ล้านบาท)

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2557		2556	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	7,743	7,743	7,743	7,743
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	7,743	7,743	7,743	7,743
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	7,743	7,743	7,743	7,743
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	7,743	7,743	7,743	7,743

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

27 หุ้นทุนซื้อคืน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	1,135	1,135	-	-

28 ส่วนเกินทุนและสำรอง

*ส่วนเกินมูลค่าหุ้น*

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองไว้ (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

*ส่วนเกินทุนจากส่วนได้ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม*

ส่วนเกินทุนจากส่วนได้ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบด้วย

- (ก) การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย โดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม
- (ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้ในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม
- (ค) ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทร่วม

*องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น*

*1) ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์*

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลรวมสะสมของส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จนกระทั่งมีการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น

**2) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

- (ก) ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินของกิจการในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท
- (ข) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัทเมื่อเข้าเงื่อนไขบางประการ

**3) การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้แสดงในจำนวนสุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิกับสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากรายการที่เกิดขึ้นจากการโอนสินทรัพย์และหนี้สินในมูลค่าตามบัญชีของกิจการต่างๆ ภายใต้ส่วนงานธุรกิจสัตว์บกให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ทั้งนี้รายการส่วนเกินทุนดังกล่าวจะถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

**การจัดสรรกำไรและ/หรือกำไรสะสม**

**ทุนสำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

29 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้สอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและเพื่อจัดสรรทรัพยากรให้ส่วนงาน

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่ 1 ธุรกิจสัตว์บก

ส่วนงานที่ 2 ธุรกิจสัตว์น้ำ

รายละเอียดข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก		ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการขายสินค้า	357,889	328,026	68,150	61,225	426,039	389,251
กำไรจากการดำเนินงาน	22,707	11,855	(2,147)	(4,391)	20,560	7,464
รายได้ (ค่าใช้จ่าย)						
ส่วนกลาง - สุทธิ					1,682	5,280
ต้นทุนทางการเงิน					(8,880)	(7,937)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา						
แลกเปลี่ยนสุทธิ					(353)	(219)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและกิจการที่						
ควบคุมร่วมกัน					4,869	4,947
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(3,649)	(133)
<b>กำไรสำหรับปี</b>					<b>14,229</b>	<b>9,402</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก		ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
<b>สินทรัพย์</b>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน						
(ไม่รวมค่าความนิยม) - สุทธิ	94,791	82,554	33,025	30,911	127,816	113,465
สินทรัพย์ส่วนกลาง - สุทธิ					1,360	1,361
สินทรัพย์อื่น					287,588	250,177
<b>รวม</b>					<b>416,764</b>	<b>365,003</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์นั้น รายได้จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งของลูกค้าและสินทรัพย์จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ประเทศไทย
ส่วนงานที่ 2	เอเชีย
ส่วนงานที่ 3	ยุโรป
ส่วนงานที่ 4	อเมริกา
ส่วนงานที่ 5	อื่นๆ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายได้จากบุคคลภายนอก		ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ไม่รวมค่าความนิยม) และสินทรัพย์ส่วนกลาง	
	2557	2556	2557	2556
ประเทศไทย	148,284	134,260	55,521	52,184
เอเชีย	235,084	216,158	65,599	52,596
ยุโรป	35,749	31,171	7,963	9,972
อเมริกา	5,847	4,047	34	34
อื่นๆ	1,075	3,615	59	40
<b>รวม</b>	<b>426,039</b>	<b>389,251</b>	<b>129,176</b>	<b>114,826</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

30 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	8,409	7,209	655	644
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	2,725	2,254	97	100
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	1,722	1,467	24	40
ค่าขนส่ง	1,711	1,414	-	1
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	1,328	1,468	73	49
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	1,053	1,014	92	85
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	958	895	6	6
อื่นๆ	847	654	18	31
<b>รวม</b>	<b>18,753</b>	<b>16,375</b>	<b>965</b>	<b>956</b>

31 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	13,536	11,922	2,323	2,322
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	3,357	2,310	473	485
ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์	1,565	1,256	181	301
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,527	1,051	121	106
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	956	901	82	96
ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมส่วนราชการและ ธนาคารและอื่นๆ	773	529	33	23
ค่าบริการทางวิชาชีพ	735	559	128	144
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	345	544	88	68
อื่นๆ	1,291	1,516	222	510
<b>รวม</b>	<b>24,085</b>	<b>20,588</b>	<b>3,651</b>	<b>4,055</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงานประกอบด้วย

- (ก) ผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการชดเชยต่างๆ เป็นจำนวนเงินรวม 527 ล้านบาท และ 208 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตามลำดับ (2556: 532 ล้านบาท และ 219 ล้านบาท ตามลำดับ)
- (ข) ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงานที่มีใช้ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินรวม 41,111 ล้านบาท และ 6,530 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตามลำดับ (2556: 37,619 ล้านบาท และ 6,474 ล้านบาท ตามลำดับ)

33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
งานระหว่างทำและสินทรัพย์ชีวภาพ	(2,592)	(3,684)	(38)	(286)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	299,893	286,605	15,928	16,717
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	41,638	38,151	6,738	6,693
ค่าใช้จ่ายโรงงานและสำนักงาน	30,522	28,696	6,565	6,256
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,965	9,043	2,019	1,835
ค่าขนส่ง	7,940	7,111	520	572
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	4,617	4,084	321	345
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	4,068	3,791	608	597
ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย	3,409	2,839	223	361
ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมส่วนราชการและธนาคาร	1,125	1,023	47	40
ค่าบริการทางวิชาชีพ	827	659	128	144
อื่นๆ	10,185	9,039	306	759
<b>รวมต้นทุนขายสินค้า ค่าใช้จ่ายในการขายและ</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>411,597</b>	<b>387,357</b>	<b>33,365</b>	<b>34,033</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

34 ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนทางการเงินที่จ่ายให้				
บริษัทย่อย	-	-	3	5
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	2	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	19	-	-	-
กิจการอื่น	8,859	7,937	3,359	3,438
<b>รวม</b>	<b>8,880</b>	<b>7,937</b>	<b>3,362</b>	<b>3,443</b>

35 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	4,241	2,940	34	40
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	(36)	(153)	2	-
	<b>4,205</b>	<b>2,787</b>	<b>36</b>	<b>40</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	214	(472)	(23)	(7)
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้	(770)	(2,182)	(877)	(1,721)
	<b>(556)</b>	<b>(2,654)</b>	<b>(900)</b>	<b>(1,728)</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางภาษีที่ไม่รวมภาษีเงินได้ที่				
จัดสรรไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น	<b>3,649</b>	<b>133</b>	<b>(864)</b>	<b>(1,688)</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2557			2556		
	รายได้		สุทธิจาก	รายได้		สุทธิจาก
ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	
เงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	เงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า						
ยุติธรรมของเงินลงทุน	1,377	(275)	1,102	(536)	45	(491)
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	(5,976)	-	(5,976)	6,587	-	6,587
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	36	(5)	31	(1,003)	199	(804)
<b>รวม</b>	<b>(4,563)</b>	<b>(280)</b>	<b>(4,843)</b>	<b>5,048</b>	<b>244</b>	<b>5,292</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2557			2556		
	รายได้		สุทธิจาก	รายได้		สุทธิจาก
ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	
เงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	เงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	
ขาดทุนจากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	-	-	-	(295)	59	(236)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(295)</b>	<b>59</b>	<b>(236)</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกระขยดเพื่อทออัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม				รวม
	0%	10%	20%	อื่นๆ	
อัตราภาษีที่ใช้					
2557					
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ยภาษีเงินได้ - สุทธิ	243	957	4,661	12,018	17,879
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	96	932	2,376	3,404
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ยที่ไม่คือ					
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ยทางภาษี - สุทธิ	-	356	(455)	380	281
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	-	-	20	(56)	(36)
<b>สุทธิ</b>	-	<b>452</b>	<b>497</b>	<b>2,700</b>	<b>3,649</b>
2556					
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ยภาษีเงินได้ - สุทธิ	(1,278)	(233)	5,384	5,662	9,535
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	(23)	1,077	1,921	2,975
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ยที่ไม่คือ					
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ยทางภาษี - สุทธิ	-	23	(1,954)	(758)	(2,689)
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	-	-	12	(165)	(153)
<b>สุทธิ</b>	-	-	<b>(865)</b>	<b>998</b>	<b>133</b>

(หน่วย: ล้านบาท)



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: ล้านบาท)

อัตราภาษีที่ใช้	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	0%	20%	รวม
<b>2557</b>			
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	(156)	8,228	8,072
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	1,646	1,646
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(2,512)	(2,512)
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	-	2	2
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>(864)</b>	<b>(864)</b>
<b>2556</b>			
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	(1,157)	6,343	5,186
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	1,269	1,269
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(2,957)	(2,957)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>(1,688)</b>	<b>(1,688)</b>

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากรฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ ปี 2555, 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้คงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

36 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการต่างๆ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การขยายพันธุ์สัตว์ การผลิตอาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป เป็นต้น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน และ
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ธุรกิจที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุน		ธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ขายในประเทศ	4,295	4,766	17,650	13,021	21,945	17,787
ขายต่างประเทศ	190	1,182	4,763	7,152	4,953	8,334
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>4,485</b>	<b>5,948</b>	<b>22,413</b>	<b>20,173</b>	<b>26,898</b>	<b>26,121</b>
รายได้อื่น	1	3	17,900	16,537	17,901	16,540
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,486</b>	<b>5,951</b>	<b>40,313</b>	<b>36,710</b>	<b>44,799</b>	<b>42,661</b>
หัก ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(4,642)	(7,108)	(31,221)	(28,679)	(35,863)	(35,787)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>(156)</b>	<b>(1,157)</b>	<b>9,092</b>	<b>8,031</b>	<b>8,936</b>	<b>6,874</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางตรงคิดเข้าแผนกที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้น ส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางอ้อมปันส่วนตามรายได้ของแต่ละแผนก

37 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(หน่วย: ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท	10,562	7,065	8,936	6,874
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอก ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	7,743	7,743	7,743	7,743
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืนถือโดยบริษัทย่อย	(355)	(355)	-	-
สุทธิ	7,388	7,388	7,743	7,743
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.43	0.96	1.15	0.89

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

38 เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

วันที่อนุมัติ จ่ายเงินปันผล	อัตรา หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิได้รับ เงินปันผล (หุ้น)	จำนวนเงิน รวม (ล้านบาท)	ที่มา
<b>2557</b>				
25 เมษายน 2557	0.20	7,742,941,932	1,549	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 23
25 เมษายน 2557	0.05	7,742,941,932	387	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
13 สิงหาคม 2557	0.30	7,742,941,932	2,323	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
<b>รวม</b>			<b>4,259</b>	
<b>2556</b>				
24 เมษายน 2556	0.41	7,742,941,932	3,174	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 23
24 เมษายน 2556	0.09	7,742,941,932	697	กำไรของกิจการ ซึ่งได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล
8 สิงหาคม 2556	0.25	7,742,941,932	1,936	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 23
<b>รวม</b>			<b>5,807</b>	

39 เครื่องมือทางการเงิน

**นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

**การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ผู้บริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งมีผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยพิจารณาเงินให้กู้ยืมหรือเงินกู้ยืมทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด อย่างไรก็ตาม หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยสำหรับหนี้สินดังกล่าวบางรายการตามความเหมาะสม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี		ภายหลัง 1 ปี	
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
<b>2557</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่					
ควบคุมร่วมกัน	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2556</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่					
ควบคุมร่วมกัน	4.45	147	-	-	147
<b>รวม</b>		<b>147</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี		ภายหลัง 1 ปี	
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
<b>2557</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7.50	19,733	-	-	19,733
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.38	120	-	-	120
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5.37	-	16,837	-	16,837
<b>รวม</b>		<b>19,853</b>	<b>16,837</b>	<b>-</b>	<b>36,690</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี		ภายหลัง 1 ปี	
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
<b>2556</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7.38	17,970	-	-	17,970
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.75	1,443	-	-	1,443
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5.61	-	17,410	-	17,410
<b>รวม</b>		<b>19,413</b>	<b>17,410</b>	<b>-</b>	<b>36,823</b>

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี		ภายหลัง 1 ปี	
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
<b>2557</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	4.00 - 11.21	1,628	-	-	1,628
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.15 - 15.18	64,047	-	-	64,047
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ควบคุม ร่วมกันและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3.00 - 6.50	395	-	-	395
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และบริษัทอื่น	1.55 - 14.00	8,427	43,512	5,249	57,188
หุ้นกู้	3.18 - 4.60	5,000	40,159	27,500	72,659
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.10 - 21.04	6	6	-	12
<b>รวม</b>		<b>79,503</b>	<b>83,677</b>	<b>32,749</b>	<b>195,929</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
<b>2556</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	7.38 - 10.31	2,277	-	-	2,277
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.76 - 13.00	63,062	-	-	63,062
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ควบคุม ร่วมกันและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3.00 - 8.00	233	-	-	233
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	15.00	141	-	-	141
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และบริษัทอื่น	1.47 - 16.00	5,289	43,503	2,605	51,397
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	23	-	-	23
หุ้นกู้	3.24 - 5.42	6,200	27,060	36,000	69,260
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.10 - 21.88	5	7	-	12
<b>รวม</b>		<b>77,230</b>	<b>70,570</b>	<b>38,605</b>	<b>186,405</b>
<b>2557</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	5	-	-	5
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.41 - 2.50	1,989	-	-	1,989
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.11	616	2,463	-	3,079
หุ้นกู้	3.75 - 5.42	5,000	30,560	27,500	63,060
<b>รวม</b>		<b>7,610</b>	<b>33,023</b>	<b>27,500</b>	<b>68,133</b>
<b>2556</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	9	-	-	9
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.81 - 2.97	3,478	-	-	3,478
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.11 - 4.36	500	3,067	-	3,567
หุ้นกู้	3.24 - 5.42	6,200	27,060	36,000	69,260
<b>รวม</b>		<b>10,187</b>	<b>30,127</b>	<b>36,000</b>	<b>76,314</b>



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหลายฉบับกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง (“คู่สัญญา”) โดยกลุ่มบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่กับอัตราดอกเบี้ยลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินรวม 29,775 ล้านบาท (2556: 32,105 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยข้างต้นเป็นอัตราดอกเบี้ยหลังจากการปรับด้วยอัตราตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

- 1) บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 6,060 ล้านบาท เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.69 เป็นสกุลเงินบาทสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 6,060 ล้านบาท
- 2) บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลเงินบาทจำนวน 3,082 ล้านบาท โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.11 เป็นสกุลเงินบาทสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 3,082 ล้านบาท และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ย USD-LIBOR-BBA + 2.35% เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- 3) บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหลายฉบับกับสถาบันการเงินบางแห่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงินรวม 603 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 19,842 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา (ร้อยละ 4.40 - 4.58 ต่อปี) และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายดอกเบี้ย USD-LIBOR-BBA + 3.50%
- 4) บริษัทย่อยต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงิน 29 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลเงินเปโซจำนวน 1,200 ล้านเปโซ โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.40 เป็นสกุลเงินเปโซ และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ย USD-3M-LIBOR-BBA + 3.00% เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐในปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 และอัตราดอกเบี้ย USD-3M-LIBOR-BBA + 3.25% เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐในปีที่ 4 ถึงปีที่ 5

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		(หน่วย : ล้านบาท)				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2557	2556	2557	2556	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินตราต่างประเทศ	สกุลเงินต่างประเทศ					
	เหรียญสหรัฐ	55	69	27	31	
	วอน	23,195	20,975	7,875	5,155	
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	16	15	-	-	
	ยูโร	2	6	10	11	
	รูเบิล	-	-	57	57	
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	-	5	
	เยน	259	401	147	555	
	สวีเดน โครนา	11	-	-	-	
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	-	-	2	1	
	แรนค์	2	2	2	2	
	เรนมินบี	-	-	69	52	
	สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	58	63	42	46
		วอน	23,195	20,975	7,875	5,155
ดอลลาร์ สิงคโปร์		16	15	-	-	
ยูโร		-	-	10	11	
รูเบิล		-	-	56	48	
ปอนด์สเตอร์ลิง		-	-	-	5	
เยน		259	401	147	555	
ดอลลาร์ ออสเตรเลีย		-	-	2	1	
แรนค์		2	2	2	2	
เรนมินบี		-	-	69	52	

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	-	-	200
	รูเบิล	-	-	300	300
	ยูโร	-	-	9	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	ยูโร	-	-	9	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</b>					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	-	200	200
	รูเบิล	-	-	1,703	1,703
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	-	200	200
	รูเบิล	-	-	953	953
<b>หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	310	237	100	100
	ยูโร	39	38	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	100	135	100	100
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	182	45	2	2
	ยูโร	9	7	-	-
	เยน	29	72	-	34
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	241	7	1	1
	ยูโร	3	2	-	-
	เยน	29	70	-	34
<b>ประมาณการยอดขายสินค้า</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	78	165	7	60
	ปอนด์สเตอร์ลิง	21	37	-	2
	ยูโร	12	17	1	4
	เยน	742	1,001	41	172
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	14	13	-	-
	วอน	3,216	4,217	382	10
	ดอลลาร์ฮ่องกง	18	15	-	-
	โครน เดนมาร์ก	12	24	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
<b>ประมาณการยอดขายสินค้า (ต่อ)</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	2	4	-	-
	เรนมินบี	3	5	-	1
<b>ประมาณการยอดซื้อสินค้า</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	28	64	6	1
	ยูโร	4	1	-	1
	เยน	32	71	-	-
	โครน เดนมาร์ก	1	1	-	-
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	-	1	-	-

**ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ทางการเงินและหนี้สินตามสัญญาให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อถึงกำหนด

ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอลงเงินสินเชื่อ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงาน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อสูงสุดคือ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่รายงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมาก ผู้บริหารคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงาน และเพียงพอต่อการลดผลกระทบของความผันผวนของกระแสเงินสด

**การกำหนดมูลค่ายุติธรรม**

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สิน โดยทั้งสองฝ่ายมีความรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองกันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ (ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ)

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สิ้นทรัพย์  
หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่  
ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไว้นับบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าและเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคา  
เสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่คาดว่าจะสามารถซื้อขาย  
ได้ในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราปัจจุบัน

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินระยะยาว และเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไว้นับบัญชีเนื่องจาก  
ส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

#### 40 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังนี้

##### 40.1 ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(หน่วย: ล้านบาท)				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5,455	4,117	16	13
เครื่องจักร อุปกรณ์และอื่นๆ	6,743	3,016	69	85
รวม	<b>12,198</b>	<b>7,133</b>	<b>85</b>	<b>98</b>

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 40.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	2,688	2,265	229	220
มากกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	6,569	5,471	204	295
มากกว่าห้าปี	9,327	8,184	12	33
<b>รวม</b>	<b>18,584</b>	<b>15,920</b>	<b>445</b>	<b>548</b>

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าหลายฉบับกับบริษัทและบุคคลอื่นๆ ซึ่งครอบคลุมการเช่าอาคารสำนักงานพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ยานพาหนะและอื่นๆ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 50 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2558 ถึง 2601

#### 40.3 ภาระผูกพันอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาว่าด้วยความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (“มหาวิทยาลัย”) โดยทางมหาวิทยาลัยอนุญาตให้บริษัทใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในการสร้างบ่อเลี้ยงกุ้ง และใช้เป็นศูนย์วิจัยและฝึกอบรมแก่อาจารย์และนักวิชาการ ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับมหาวิทยาลัยเป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาทต่อปี และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดของโครงการให้กับมหาวิทยาลัยเมื่ออายุของสัญญาสิ้นสุดลง ทั้งนี้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทภายใต้สัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเงินรวม 32 ล้านบาท (2556: 15 ล้านบาท)

#### 40.4 เลตเตอร์ออฟเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันภายใต้เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 174 ล้านบาท และ 895 ล้านบาท ตามลำดับ (2556: 41 ล้านบาท และ 2,105 ล้านบาท ตามลำดับ)

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 40.5 หนังสือค้ำประกัน

- (ก) บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันจากการที่สถาบันการเงินบางแห่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวต่อหน่วยงานราชการและอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 1,351 ล้านบาท และ 5,100 ล้านบาท ตามลำดับ (2556: 51 ล้านบาท และ 6,577 ล้านบาท ตามลำดับ) หนังสือค้ำประกันเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันค่าภาษี ค่าอากรต่างๆ และการขายสินค้า
- (ข) บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับสถาบันการเงินในต่างประเทศที่ให้สินเชื่อแก่ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทย่อยเหล่านั้นจำนวน 1,693 ล้านบาท (2556: 591 ล้านบาท)

#### 41 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทรัพย์สินของบริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งซึ่งได้นำไปใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ มีดังนี้

##### 41.1 หุ้นสามัญของบริษัทในต่างประเทศดังนี้

- (ก) C.P. Pokphand Co., Ltd. จำนวน 9,691 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 35,374 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2556: หุ้นสามัญจำนวน 9,691 ล้านหุ้น มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 31,515 ล้านบาท)
- (ข) Pravdinsk Pig Production Closed Joint Stock Company จำนวน 51,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 177 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2556: หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 681 ล้านบาท)
- (ค) Finagro ASP จำนวน 550 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 184 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2556: หุ้นสามัญจำนวน 550 หุ้น มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 327 ล้านบาท)
- (ง) NNPP Limited Liability Company ซึ่งมีมูลค่าทุนจดทะเบียนจำนวน 131 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2556: ไม่มี)

41.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีเป็นจำนวนเงิน 6,046 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2556: 5,406 ล้านบาท)

41.3 สินทรัพย์หมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้สุทธิเจ้าหนี้ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 3,409 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2556: 2,692 ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

42 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ ดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมकरण
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของ กิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบ กฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของ รายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 นั้นยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาโดยผู้บริหาร

43 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2556 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอของงบการเงินปี 2557 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2556					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัด ประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท ใหม่	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัด ประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท ใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
เงินปันผลค้างรับ	-	46	46	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,310	(46)	3,264	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,306	1,060	7,366	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,328	(1,060)	7,268	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง						
ส่วนได้ในบริษัทย่อย	102	(102)	-	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง						
ส่วนได้ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	(69)	(69)	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	8,838	171	9,009	-	-	-
		<u>-</u>			<u>-</u>	
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	17,121	(746)	16,375	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19,842	746	20,588	-	-	-
		<u>-</u>			<u>-</u>	



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี.ทาวเวอร์ ถนนสีลม

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 02 625 8000

โทรสาร : 02 638 2139

[www.cpfworldwide.com](http://www.cpfworldwide.com)