



MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM

# KITCHEN OF THE WORLD



# สารถึงผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางบริบทแห่งการเปลี่ยนแปลงไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มขึ้นของประชากร การเปลี่ยนผ่านของเศรษฐกิจโลกไปยังประเทศตลาดเกิดใหม่ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและข้อจำกัดทางด้านทรัพยากร การเติบโตของสังคมเมือง การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ตลอดจนความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ส่งผลให้บริษัทจำเป็นต้องปรับตัวและเตรียมความพร้อมอยู่ตลอดเวลา ทั้งการสร้างสรรค์ “นวัตกรรม” ที่สอดรับกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การพัฒนา “บุคลากร” ให้มีวิสัยทัศน์ของผู้นำการเปลี่ยนแปลง การนำ “เทคโนโลยี” การผลิตขั้นสูงมาประยุกต์ใช้ รวมถึงการพินิจกำลัง “พันธมิตร” ตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อให้สามารถก้าวไปข้างหน้าด้วยกันอย่างยั่งยืน

ปี 2558 เป้าหมาย “การเติบโต” ยังคงเผชิญกับ “ความท้าทาย” อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย และการบริหารจัดการธุรกิจสัตว์น้ำของบริษัทจากผลกระทบของโรคระบาดกึ่งในภูมิภาค อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ที่เน้นการสร้างสมดุลระหว่าง “การเติบโตอย่างยั่งยืน” ควบคู่ไปกับ “การมุ่งสู่ความเป็นเลิศ” และ “การสร้างพื้นฐานที่มั่นคง” เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

สำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ พร้อมกับการขยายการลงทุนในประเทศที่มีศักยภาพต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการบริโภคในระยะยาว รวมถึงการควบรวมและการซื้อกิจการ โดยในปี 2558 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการ C.P. Cambodia Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรมการเกษตรครบวงจร มูลค่า 2,850 ล้านบาท และเข้าซื้อกิจการไก่ครบวงจรในประเทศไทย มูลค่าราว 23,766 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการผสานจุดแข็งเสริมธุรกิจในปัจจุบันให้มั่นคงยิ่งขึ้น โดยผลประกอบการ



ของ บริษัท ในปี 2558 ยังมีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 421,355 บาท และมีกำไรสุทธิ 11,059 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิเติบโตขึ้นจากปี 2557 ในอัตราร้อยละ 5 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท แบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วหุ้นละ 0.30 บาท และเงินปันผลครั้งที่สองที่จะจ่ายเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท

และเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร ตลอดจนการสร้างสรรคนวัตกรรมและเพิ่มประสิทธิภาพ โดยในปี 2558 บริษัทได้จัดทำ “มาตรฐานซีพีเอฟ” เพื่อสร้างระบบมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหารตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัททั้งในและต่างประเทศให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์และส่งผลงานนวัตกรรมเข้าประกวดในงาน CPF CEO Award ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยในปีนี้มีนวัตกรรมรวมทั้งสิ้นกว่า 4,200 ผลงาน

ขณะที่ การสร้างพื้นฐานที่มั่นคง บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยนอกเหนือจากการจัดตั้ง CPF Training Center เพื่อรับผิดชอบการพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นผู้นำและมีความเป็นมืออาชีพแล้ว ในปี 2558 บริษัทยังได้ร่วมกับเครือเจริญโภคภัณฑ์ ริเริ่มสถาบันผู้นำเครือเจริญโภคภัณฑ์ขึ้นด้วย และด้วยตระหนักว่า “การบริหารจัดการความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน” เป็นภารกิจสำคัญและวาระเร่งด่วนของปี 2558 บริษัทจึงได้ยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน “ปลาปัน” อย่างยั่งยืน อาทิ การประกาศข้อกำหนดการซื้อปลาปันที่มีความเข้มงวดมากยิ่งขึ้น การลดการใช้ปลาปันในสูตรอาหารสัตว์น้ำ การผลักดันการฟื้นคืนความอุดมสมบูรณ์สู่อ่าวไทยและทะเลอันดามัน เพื่อร่วมขจัดปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal,

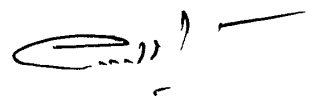
Unreported, Unregulated: IUU Fishing) รวมถึงปัญหาการค้ำมนุษย์ นอกจากนี้ ยังได้ริเริ่มระบบการตรวจสอบย้อนกลับห่วงโซ่อุปทานข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และส่งเสริมความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มวัตถุดิบอาหารสัตว์ เครื่องปรุง และบรรจุภัณฑ์ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารด้วย

จากการขับเคลื่อนองค์กรด้วยทิศทางกลยุทธ์สู่ความยั่งยืนและบนพื้นฐานปรัชญา “สามประโยชน์” ที่มุ่งสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อประเทศ ประชาชน และบริษัท ส่งผลให้ในปี 2558 บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices ดัชนีประเมินความยั่งยืนในการดำเนินงานประเภท DJSI Emerging Markets ประจำปี 2558 โดยเป็น 1 ใน 5 บริษัทจาก 31 บริษัทในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหาร (FAO Food Products) นอกจากนี้แล้วบริษัทยังได้รับการยอมรับให้เข้าร่วมเป็นภาคีในข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) รวมถึงผลิตภัณฑ์ไก่ของบริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานการผลิตยั่งยืนตามมาตรฐาน ProSustain รายแรกของโลกด้วย

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สำหรับความเชื่อมั่นและการสนับสนุนที่มีให้องค์กรเป็นอย่างดีเสมอมา ในฐานะผู้นำธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจรแรกของประเทศไทย บริษัทขอให้คำมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมคำนึงถึงดุลยภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืนและอยู่เคียงข้างกับประเทศและประชาชนในฐานะ “ครัวของโลก” สืบต่อไป



นายนิรันดร์ เจียรวัฒนนท์  
ประธานกรรมการ  
คณะกรรมการบริษัท



นายอดิเรก ศรีประทักษ์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานคณะผู้บริหาร

# ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ

ซีพีเอฟดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ ครอบคลุมประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา ซึ่งสามารถจำแนกประเภทธุรกิจเป็น 4 ประเภท

กระบวนการผลิตอาหารครบวงจรภายใต้การบริหารจัดการของซีพีเอฟ ผ่านเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย ได้มาตรฐานสากล เปี่ยมคุณภาพ ปลอดภัย ถูกอนามัย รักษาสิ่งแวดล้อม สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดห่วงโซ่อาหารอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้บริโภคทุกมุมโลกมั่นใจในอาหารทุกคำจากรา

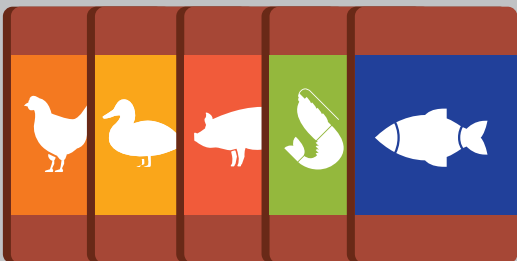
# 1

ธุรกิจอาหารสัตว์

↓ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์



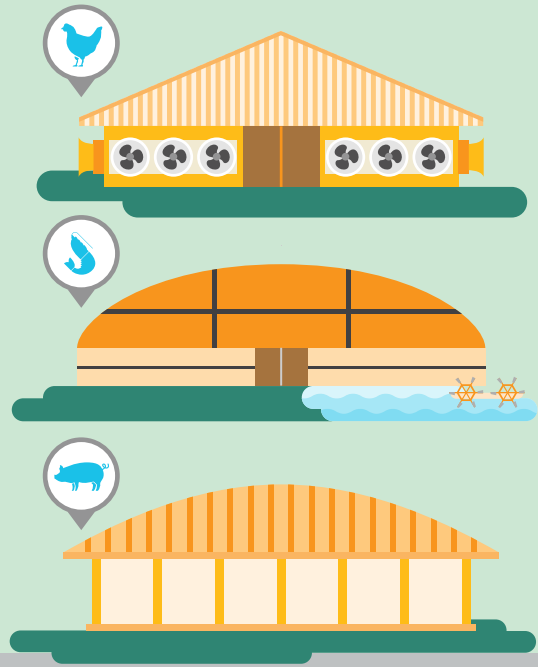
↓ อาหารสัตว์



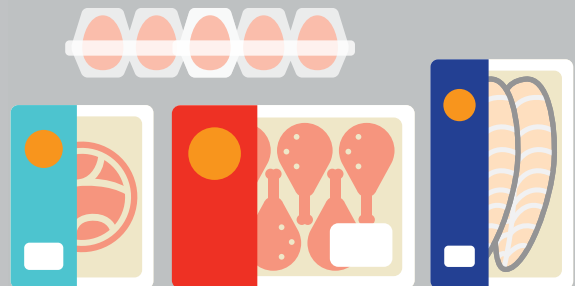
# 2

ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์

↓ การเพาะพันธุ์สัตว์และการเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า



↓ เนื้อสัตว์แปรรูปขึ้นพื้นฐาน



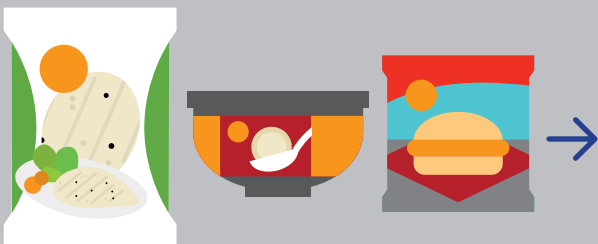
# 3

## ธุรกิจอาหาร

↓ การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและอาหารพร้อมรับประทาน



↓ ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกและอาหารพร้อมรับประทาน



# 4

## กิจการค้าปลีกและร้านอาหาร

↓ การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า (ร้านค้าปลีก ร้านอาหาร และศูนย์อาหาร)



# ซีพีเอฟ...ครัวของโลก

ซีพีเอฟใช้ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และอาหาร ขยายกิจการไปยังประเทศต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นคงทางอาหารบนหลักปรัชญาสามประโยชน์ ประโยชน์ต่อประเทศชาติ ประชาชน และบริษัท

ดำเนินกิจการครอบคลุม 14 ประเทศ  
ส่งออกไปกว่า 30 ประเทศ  
ใน 5 ทวีปทั่วโลก ครอบคลุมประชากร  
กว่า 3 พันล้านคน

อังกฤษ



- อาหารแช่เย็นแช่แข็ง
- ธุรกิจร้านอาหารในลักษณะของซุ้มอาหาร

เบลเยียม



- อาหารพร้อมรับประทาน

ตุรกี



- ธุรกิจไก่ครบวงจร

อินเดีย



- ธุรกิจไก่ครบวงจร
- อาหารสัตว์น้ำ

แทนซาเนีย



- อาหารสัตว์บก
- ฟาร์มไก่

● กิจการในประเทศไทย

● ● กิจการต่างประเทศ

รัสเซีย



- อาหารสัตว์บก
- ฟาร์มสุกร
- ฟาร์มไก่เนื้อ

จีน



- อาหารสัตว์บก/สัตว์น้ำ
- ฟาร์มสัตว์น้ำ
- อาหารพร้อมรับประทาน

ลาว



- สัตว์บกครบวงจร

ไต้หวัน



- สัตว์บกครบวงจร

ไทย



- สัตว์บก / สัตว์น้ำครบวงจร



มาเลเซีย



- สัตว์บก/สัตว์น้ำครบวงจร

กัมพูชา



- สัตว์บกครบวงจร

ฟิลิปปินส์

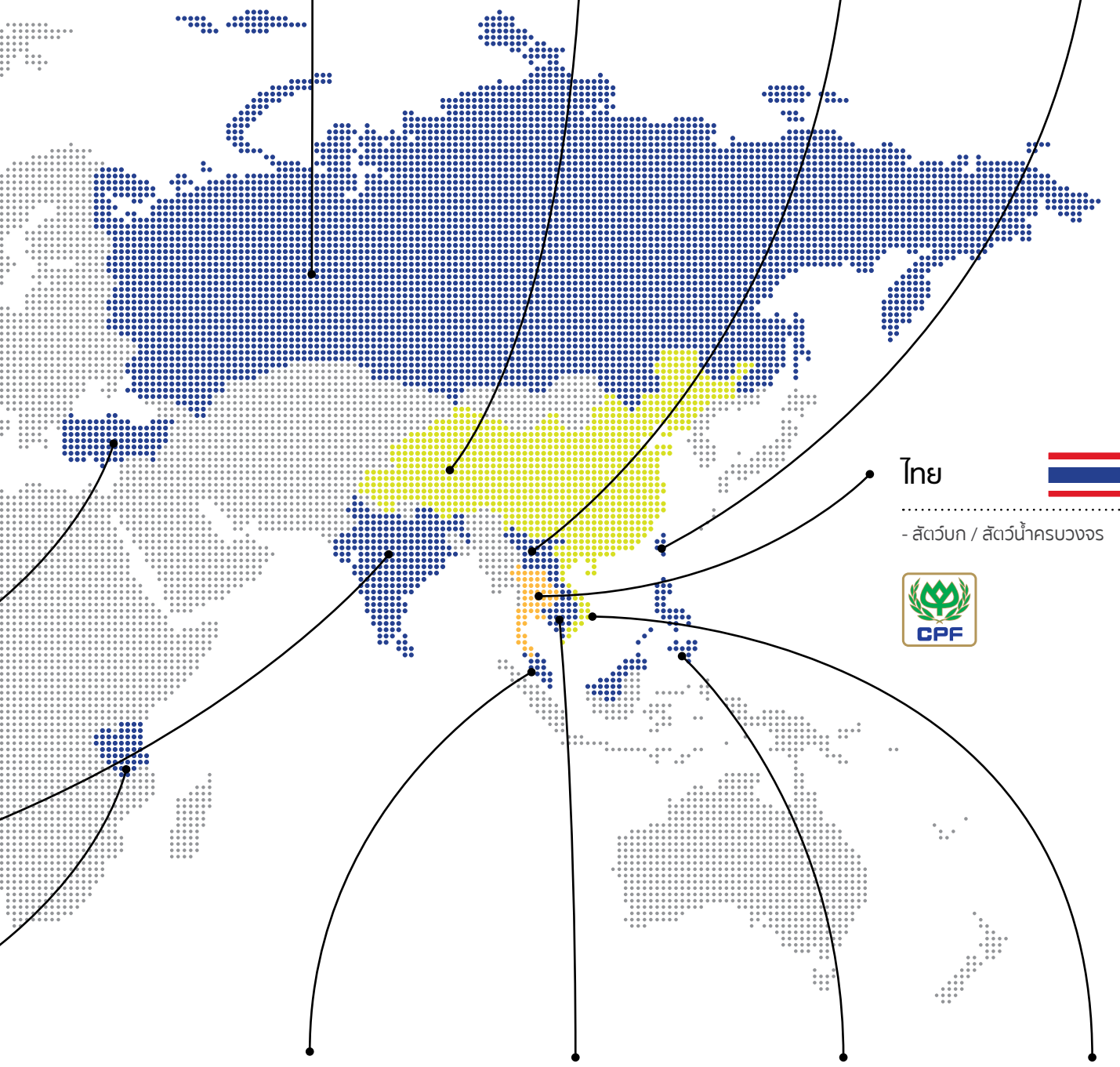


- อาหารสัตว์บก/สัตว์น้ำ
- ฟาร์มสัตว์บก/สัตว์น้ำ

เวียดนาม



- สัตว์บก/สัตว์น้ำครบวงจร



## สารบัญ

หน้า

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

- |                                   |                                    |              |
|-----------------------------------|------------------------------------|--------------|
| 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | (1) นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | หน้าที่ 1-20 |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ          | (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ          | หน้าที่ 1-13 |
| 3. ปัจจัยความเสี่ยง               | (3) ปัจจัยความเสี่ยง               | หน้าที่ 1-10 |
| 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | (4) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | หน้าที่ 1-2  |

### ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- |   |  |              |
|---|--|--------------|
| 5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น              | (5) ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น              | หน้าที่ 1-11 |
| 6. โครงสร้างการจัดการ                         | (6) โครงสร้างการจัดการ                         | หน้าที่ 1-17 |
| 7. การกำกับดูแลกิจการ                         | (7) การกำกับดูแลกิจการ                         | หน้าที่ 1-14 |
| 8. ความรับผิดชอบต่อสังคมผู้ความยั่งยืน        | (8) ความรับผิดชอบต่อสังคมผู้ความยั่งยืน        | หน้าที่ 1-4  |
| 9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | (9) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | หน้าที่ 1    |
| 10. รายการระหว่างกัน                          | (10) รายการระหว่างกัน                          | หน้าที่ 1-4  |

### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- |  |   |             |
|--|---|-------------|
| 11. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ             | (11) ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ             | หน้าที่ 1-3 |
| 12. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | (12) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | หน้าที่ 1-6 |

### เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
- เอกสารแนบ 4 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- เอกสารแนบ 5 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- เอกสารแนบ 6 งบการเงินประจำปี 2558

คำจำกัดความ : "บริษัท" ที่กล่าวในส่วนที่ 1 - ส่วนที่ 3 นี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ("ซีทีเอฟ") และบริษัทย่อย (บริษัทที่ซีทีเอฟมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม)

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.cpfworldwide.com](http://www.cpfworldwide.com)





บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีวิสัยทัศน์ที่ต้องการก้าวขึ้นเป็น “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) โดยมีพันธกิจที่จะดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในด้านคุณค่า รสชาติ และความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ โดยบริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมุ่งเน้นการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม


จากกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ให้ความสำคัญในการสร้างรากฐานธุรกิจให้มีความมั่นคงสามารถสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการดูแลและพัฒนาบุคลากร ประกอบกับการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ถูกกำหนดเป็นกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน ได้แก่ 1) เติบโตอย่างยั่งยืน 2) มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และ 3) สร้างพื้นฐานที่มั่นคง

บริษัทเชื่อมั่นในการเจริญเติบโตและการพัฒนาของอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารทั่วโลกในระยะยาว โดยมีเป้าหมายที่จะนำความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรครบวงจรที่ทันสมัยไปลงทุนในประเทศต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจ บริโภค ในขณะที่เดียวกันบริษัทมีแผนงานในการขยายธุรกิจสินค้าอาหารพร้อมรับประทานและสินค้าแปรรูปเพิ่มมูลค่าภายใต้ตราสินค้าซีพีและตราสินค้าอื่นของบริษัท รวมถึงการขยายช่องทางกระจายจำหน่ายสินค้า และการขยายฐานการส่งออกให้มากขึ้น

### 1.2 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

#### ประวัติความเป็นมา

ซีพีเอฟจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 ในนาม “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท โดยเริ่มด้วยธุรกิจอาหารสัตว์บกกและการเลี้ยงสัตว์บกในประเทศไทย ต่อมาในเดือนธันวาคม 2530 ซีพีเอฟได้รับอนุญาตให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “CPF” หลังจากนั้น บริษัทได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจการเลี้ยงกุ้งครบวงจรในปี 2531 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในเดือนมกราคม 2537

ในปี 2541 ซีพีเอฟได้เข้าซื้อบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมด้านการเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปเนื้อสัตว์ของเครือเจริญโภคภัณฑ์ เข้ามาอยู่ภายใต้การบริหารงานของซีพีเอฟ โดยได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในช่วงต้นปี 2542 ซีพีเอฟได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)” พร้อมประกาศวิสัยทัศน์ความต้องการเป็น “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) ที่มีการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรเพื่อผลิตสินค้าเนื้อสัตว์ และสินค้าอาหารคุณภาพให้แก่ผู้บริโภคทั่วโลก หลังจากนั้น บริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง และในปี 2548 ได้เริ่มใช้ตราสินค้า  กับสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปพื้นฐาน พร้อมกับการเริ่มธุรกิจการผลิตสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวออกจำหน่ายในประเทศไทยและส่งออกต่างประเทศ รวมถึงการขยายช่องทางกระจายจำหน่ายสินค้าของบริษัทในรูปแบบธุรกิจค้าปลีกสินค้าอาหาร และร้านอาหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซีพีเอฟมีทุนชำระแล้ว 7,742,941,932 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวนและมีมูลค่าหุ้นสามัญตามราคาตลาด ประมาณ 141,696 ล้านบาท

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในปี 2558

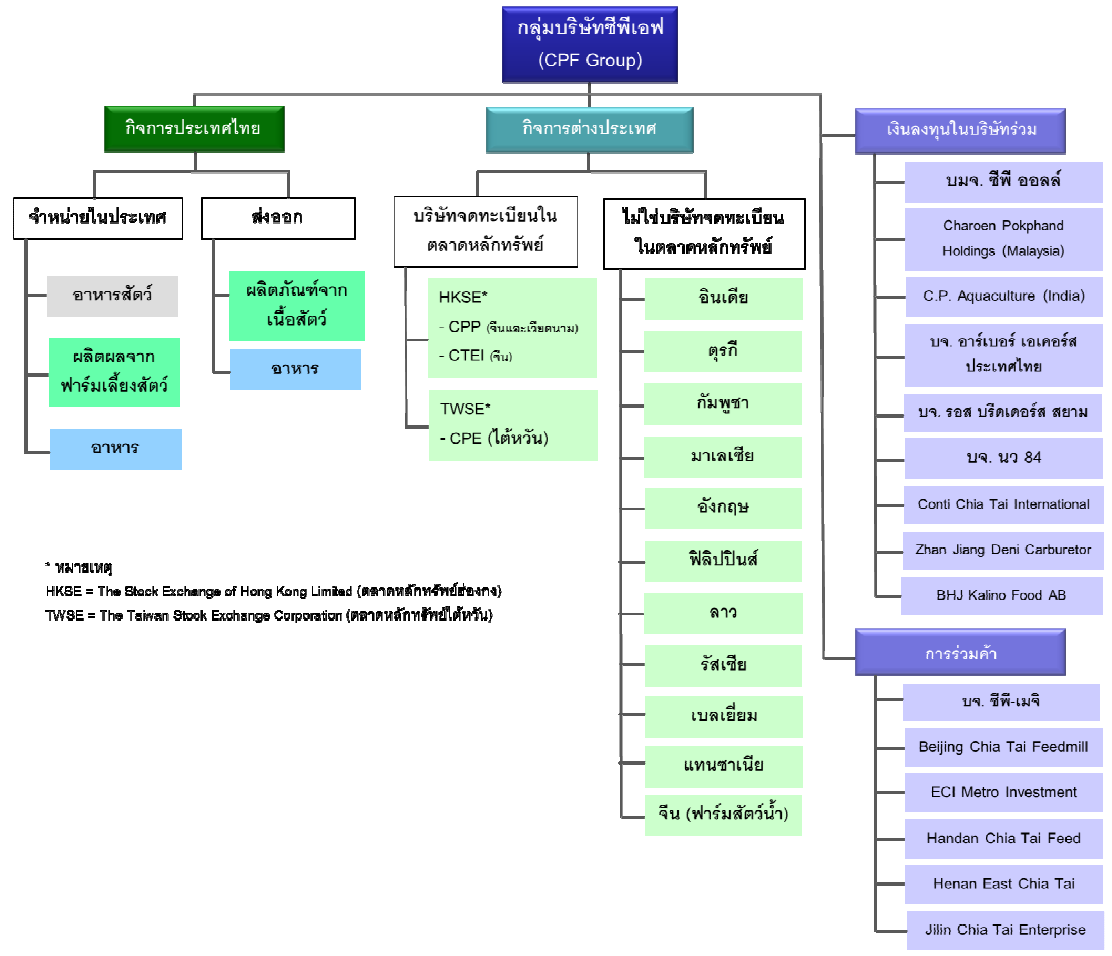
ในเดือนเมษายน 2558 CPF Investment Limited (“CPFI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ CPF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ได้เข้าซื้อหุ้น C.P. Cambodia Company Limited (“CPC”) คิดเป็นร้อยละ 75.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ CPC ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการในครั้งนี้ CPC ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วม (CPF ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 25.0) เป็นบริษัทย่อย (CPF ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.0)



ในเดือนพฤษภาคม 2558 CPF Europe S.A. และ CP Foods (UK) Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ CPF ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ 57.52 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ตามลำดับ ได้เข้าซื้อหุ้น CP Chozen Limited (“CP Chozen”) รวมกันคิดเป็นร้อยละ 80.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ CP Chozen ซึ่ง CP Chozen มีการลงทุนในหุ้นของบริษัทที่ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารในลักษณะของตู้จำหน่ายอาหาร (Food Kiosk) ในสหราชอาณาจักร และบริษัทที่ถือสิทธิการเช่าในทรัพย์สินเพื่อใช้ในธุรกิจจำหน่ายอาหาร ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการในครั้งนี้ ส่งผลให้ CP Chozen มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ CPF (CPF ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 71.50)

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 CPF Netherlands B.V. (“CPF Netherlands”)<sup>1</sup> ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ CPF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อเงินลงทุนใน Stesha LLC. คิดเป็นร้อยละ 100.0 ซึ่ง Stesha LLC. ถือหุ้นร้อยละ 80.0 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ CJSC Poultry Production Severnaya และ CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy (รวมเรียกว่า “บริษัท เป้าหมาย”) ซึ่งบริษัทเป้าหมายประกอบกิจการไก่ครบวงจรในประเทศไทย เริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การฟักไข่ การเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปขั้นพื้นฐาน ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการในครั้งนี้ ส่งผลให้ Stesha LLC. และบริษัทเป้าหมายมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ CPF โดย CPF ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ 79.99 ตามลำดับ นอกจากนี้ CPF Netherlands ยังมีข้อตกลงที่จะเข้าซื้อหุ้นในบริษัทเป้าหมายแต่ละบริษัทที่เหลืออีกร้อยละ 20.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจากผู้ขาย (“การซื้อขายครั้งที่สอง”) ซึ่งจะส่งผลให้ CPF Netherlands ถือหุ้นในบริษัทเป้าหมายทั้งทางตรง และทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทเป้าหมายแต่ละบริษัท โดยคาดว่าจะการซื้อขายครั้งที่สองจะเสร็จสมบูรณ์ในเดือนสิงหาคม 2561 เว้นแต่จะเกิดเหตุการณ์บางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

1.3 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ และโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



\* หมายเหตุ  
HKSE = The Stock Exchange of Hong Kong Limited (ตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง)  
TWSE = The Taiwan Stock Exchange Corporation (ตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน)

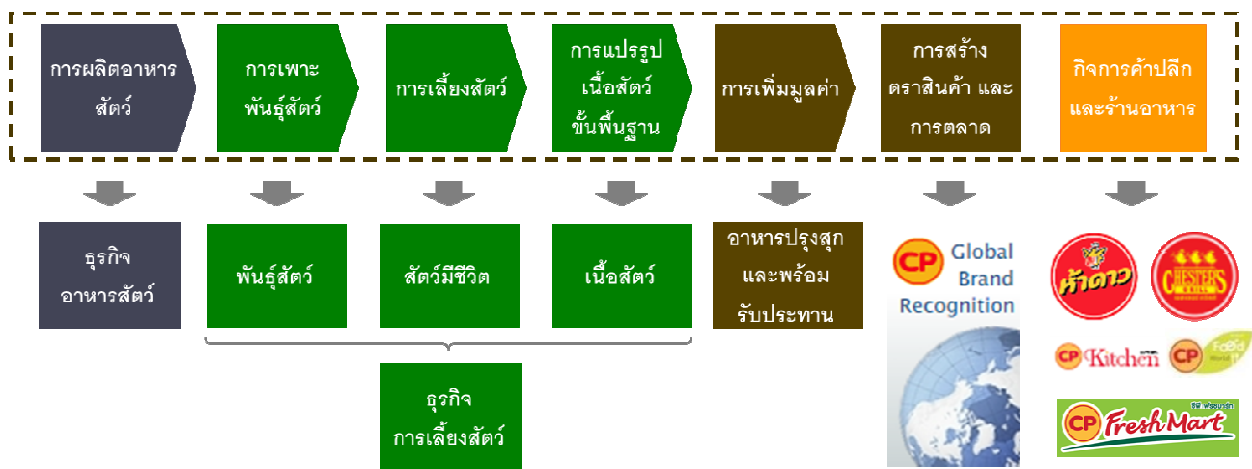
<sup>1</sup> บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศเนเธอร์แลนด์เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2558

ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ (1) กิจการประเทศไทย และ (2) กิจการต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1) กิจการประเทศไทย (Thailand Operations) เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ เนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารพร้อมรับประทานไปจำหน่ายต่างประเทศครอบคลุม 5 ทวีปทั่วโลก


การดำเนินธุรกิจของบริษัทในประเทศไทยครอบคลุมประเภทของสัตว์บกและสัตว์น้ำ โดยมีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา ซึ่งมีกระบวนการผลิตครบวงจรเริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน การผลิตสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปหรือผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน รวมถึงการดำเนินกิจการค้าปลีกและร้านอาหาร ซึ่งเป็นหนึ่งในช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### โครงสร้างการประกอบกิจการครบวงจรในประเทศไทย



2) กิจการต่างประเทศ (International Operations) เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในต่างประเทศรวม 13 ประเทศ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยในประเทศจีน เวียดนาม อินเดีย ไต้หวัน ตุรกี กัมพูชา มาเลเซีย อังกฤษ ฟิลิปปินส์ ลาว รัสเซีย เบลเยียม และแทนซาเนีย

บริษัทขยายฐานการผลิตไปต่างประเทศโดยมีความมุ่งมั่นที่จะนำความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมอาหารแบบครบวงจรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยของกิจการประเทศไทยไปประยุกต์ใช้ในประเทศที่มีศักยภาพในการพัฒนามาตรฐานการเลี้ยงสัตว์และพัฒนาประสิทธิภาพธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมการผลิตเนื้อสัตว์และอาหารที่ได้มาตรฐานความปลอดภัยในประเทศต่างๆ

ธุรกิจของบริษัทสามารถจำแนกตามประเภทสินค้าออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ 2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (Farm) ได้แก่ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า และการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน และ 3) ธุรกิจอาหาร (Food) ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายเนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก และสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้า  และตราสินค้าของลูกค้า



## โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มซีพีเอฟ

## บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม มีจำนวนทั้งสิ้น 230 บริษัท<sup>1</sup> ดังนี้

## บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับกิจการในประเทศไทย

## ธุรกิจสัตว์บก

บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บมจ. กรุงเทพโปรดิ๊วส กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-625-8000	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์	600,000,000 บาท	99.44
2. บจ. เซสเตอร์ฟู้ด กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-641-1333	กิจการร้านอาหาร	80,000,000 บาท	99.99
3. บมจ. ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-625-8000	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	7,008,250,000 บาท	99.98
4. บจ. ซี.พี. เมอร์เชนไดซิ่ง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-625-8000	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	9,000,000,000 บาท	99.99

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
5. บจ. ซีพีเอฟ เทรดิง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-694-4466	ค้าส่งและปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	800,000,000 บาท	99.97
6. CPF Denmark A/S ประเทศเดนมาร์ก โทร. 45-7526-1330	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 500,000	52.00
7. CPF Europe S.A. ประเทศเบลเยียม โทร. 32-2357-5380	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 28,000,000	99.99
7.1 CP Chozen Ltd. ประเทศอังกฤษ	กิจการลงทุน	GBP 700,000	71.50
7.1.1 Chozen Holdings Ltd. ประเทศอังกฤษ โทร. 44-1905-732100	จำหน่ายอาหาร	GBP 30	71.50
7.1.2 Chozen Noodle Trading Ltd. ประเทศอังกฤษ โทร. 44-1905-732100	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	GBP 10	71.50
7.2 Tops Foods NV ประเทศเบลเยียม โทร. 32-1428-5560	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	EUR 3,940,000	84.08

<sup>1</sup> ไม่รวมบริษัทที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี และ/หรือ หยุดประกอบกิจการ ซึ่งได้แก่ บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. Shanghai C.P. Industrial Trading Co., Ltd Weinan Chia Tai Co., Ltd. และ Charoen Pokphand (USA), Inc.



บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
8. CPF Food Trading Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-21-5835-8683	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหาร แปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	USD 4,000,000	100.00
9. CPF Tokyo Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น โทร. 813-5401-2231	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหาร แปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	JPY 200,000,000	99.99
10. CP Foods (UK) Ltd. ประเทศอังกฤษ โทร. 44-1299-253131	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหาร แปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	GBP 271,200	57.52
10.1-10.60 เป็นบริษัทย่อยของ CP Foods (UK) Ltd. <sup>2</sup> ประเทศอังกฤษ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหาร แปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	GBP 1	57.52

## ธุรกิจสัตว์น้ำ

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
11. C.P. Food Products, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา โทร. 1-410-505-5017	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	USD 5,000,000	100.00

## ธุรกิจอื่น

บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
12. บจ. ซีพีเอฟ เทอร์นนิ่งเซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-625-8000	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	20,000,000 บาท	99.99
13. บจ. ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-625-8000	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	250,000,000 บาท	99.99
14. บจ. ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	วิจัยและพัฒนาอาหาร	500,000,000 บาท	99.99

<sup>2</sup> บริษัทย่อยของ CP Foods (UK) Ltd. จำนวน 60 บริษัท ประกอบด้วย

1. Fusion Abbey Park Ltd.	2. Fusion Alfrick Ltd.	3. Fusion Bracewell Ltd.	4. Fusion Bransford Ltd.	5. Fusion Broadway Ltd.
6. Fusion Brothwood Ltd.	7. Fusion Calis Ltd.	8. Fusion Camoustie Ltd.	9. Fusion Charlton Ltd.	10. Fusion Crowle Ltd.
11. Fusion Dalaman Ltd.	12. Fusion Defford Ltd.	13. Fusion Dormington Ltd.	14. Fusion Driscoll Ltd.	15. Fusion Dumbleton Ltd.
16. Fusion Eastoe Ltd.	17. Fusion Elmbridge Ltd.	18. Fusion Everton Ltd.	19. Fusion Exning Ltd.	20. Fusion Fethiye Ltd.
21. Fusion Gatley Ltd.	22. Fusion Gocek Ltd.	23. Fusion Gray Ltd.	24. Fusion Harper Ltd.	25. Fusion Hartford Ltd.
26. Fusion Hawstead Ltd.	27. Fusion Head Street Ltd.	28. Fusion Heath Ltd.	29. Fusion Irvine Ltd.	30. Fusion Kaitaia Ltd.
31. Fusion Kroma Ltd.	32. Fusion Krone Ltd.	33. Fusion Lineker Ltd.	34. Fusion Littleworth Ltd.	35. Fusion Madeley Ltd.
36. Fusion McMahon Ltd.	37. Fusion Mountfield Ltd.	38. Fusion Moyes Ltd.	39. Fusion Newlands Ltd.	40. Fusion Niamh Ltd.
41. Fusion Pershore Ltd.	42. Fusion Priest Lane Ltd.	43. Fusion Ratcliffe Ltd.	44. Fusion Reid Ltd.	45. Fusion Richardson Ltd.
46. Fusion Samui Ltd.	47. Fusion Sharp Ltd.	48. Fusion Sheedy Ltd.	49. Fusion Soham Ltd.	50. Fusion Southall Ltd.
51. Fusion Stevens Ltd.	52. Fusion Thetford Ltd.	53. Fusion Turgay Ltd.	54. Fusion Uzumlu Ltd.	55. Fusion Van Den Hauwe Ltd.
56. Fusion Wadborough Ltd.	57. Fusion Wellington Ltd.	58. Fusion Whistler Ltd.	59. Fusion Wright Ltd.	60. Fusion Yamac Ltd.



## บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ

บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
15. Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd. ประเทศเคนยา	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์	Ksh 400,000,000	99.99
16. CPF Investment Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 1,400,000,000	100.00
16.1 Bright Excel Investments Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
16.2 Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Ltd. ประเทศเบอร์มิวดา	กิจการลงทุน	USD 12,000	100.00
16.3 Coinaton Investments Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
16.3.1 Chun Ta Investment Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน	กิจการลงทุน	NTD 50,000,000	100.00
16.4 CPVN Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 1,000,000	100.00
16.5 Forward Pass Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
16.5.1 Ta Chung Investment Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน	กิจการลงทุน	NTD 100,000,000	100.00
16.6 New Splendid Holdings Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
17. CPF Netherlands B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 350,000,000	99.99
17.1 Stesha LLC. ประเทศรัสเซีย	กิจการลงทุน	RB 11,922,108,924	99.99
17.1.1 CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy ประเทศรัสเซีย	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	RB 196,500,735	79.99
17.1.2 CJSC Poultry Production Severnaya ประเทศรัสเซีย	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และแปรรูปขึ้น พื้นฐาน	RB 1,129,937,718	79.99
18. C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-779-208-4362	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยง สัตว์น้ำและเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ	USD 17,500,000	100.00
19. C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-898-3696-3979	เพาะฟักลูกกุ้ง	RMB 148,000,000	100.00



บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
20. C.P. Foods Holdings Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 1,000,000	100.00
21. C.P. Foods International Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 1,000,000	100.00
บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
22. Charoen Pokphand Foods Philippines Corp. ประเทศฟิลิปปินส์ โทร. 63-45-963-6510	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และ เพาะฟักลูกกึ่ง	PHP 4,000,000,000	99.99
22.1 A.P.P. Enterprise, Inc. ประเทศฟิลิปปินส์ โทร 63-45-963-6510	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	PHP 5,000	39.60
23. Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 7-496-634-1963	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	RB 4,200,446,418.5	99.99
23.1 CPF Agro LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 1,153,061,000	99.99
23.2 CPF Foods LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 480,010,000	99.99
23.3 CPF Serebryanie Prudy LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 10,000	99.99
23.4 CPF Trading LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 7-496-634-1963	ผู้นำเข้าและจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์	RB 10,000	60.00
23.5 CPF Zaraysk LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 10,000	99.99
24. Chia Tai Enterprises International Ltd. ประเทศเบอร์มิวดา	กิจการลงทุน	USD 78,738,922	50.43
24.1 C.P. Enterprises Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 28,000,000	50.43
24.2 Chia Tai Huazhong Biochemistry Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 10,000	50.43
24.3 Chia Tai Pucheng Biochemistry Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	USD 100,000	50.43
24.4 ECI Machinery Co., Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	50.43





บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
24.5 Golden Industrial Investment Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 10,000	50.43
24.6 Pucheng Chia Tai Biochemistry Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	RMB 100,000,000	35.17
24.7 Zhumadian Huazheng Property Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-396-212-7539	อสังหาริมทรัพย์	RMB 10,000,000	35.17
24.8 Zhumadian Huazhong Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-396-262-3002	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	RMB 72,000,000	35.17
25. C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. ประเทศตุรกี โทร. 212-274-8536	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบ วงจร	TL 350,000,000	100.00
26. C.P. Pokphand Co., Ltd. ประเทศเบอร์มิวดา	กิจการลงทุน	USD 600,000,000	50.43
26.1 C.P. Aquaculture (Yangjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 10,000,000	50.43
26.2 C.P. Food Enterprises (Ningbo) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และ อาหารพร้อมรับประทาน	RMB 122,950,000	50.43
26.3 C.P. Food (Nantong) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และ อาหารพร้อมรับประทาน	USD 10,730,000	50.43
26.4 C.P. Food (Xiangyang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 380,000,000	50.43
26.5 C.P. Food (Xuzhou) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหาร สำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อม รับประทาน	RMB 342,680,000	50.43
26.6 C.P. Food (Zhanjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	RMB 78,500,000	50.43
26.7 C.P. Standard Resources Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 5,000,000	50.43
26.8 C.P. Vietnam Corp. ประเทศเวียดนาม โทร. 84-61-383-6251-9	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	VND 1,741,792,000,000	64.89



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
26.9 C.T. Progressive (H.K.) Ltd. ประเทศเบอร์มิวดา	กิจการลงทุน	HKD 1,000,000	50.43
26.10 Changsha Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 134,000,000	50.43
26.11 Charoen Pokphand (China) Investment Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 56,000,000	50.43
26.12 Chengdu Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,300,000	35.30
26.13 Chia Tai (Beijing) Investment Management Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการด้านการบริหารและที่ปรึกษา	RMB 100,000,000	50.43
26.14 Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	กิจการลงทุนและการค้า	USD 196,695,333	50.43
26.15 Chia Tai Feed (Hengshui) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 25,000,000	50.43
26.16 Chia Tai Feed (Qianjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 32,000,000	50.43
26.17 Chia Tai Feed (Yushu) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 36,000,000	50.43
26.18 Chia Tai Feed (Zhanjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 31,110,000	50.43
26.19 Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	USD 85,700,000	50.43
26.20 Chia Tai Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	USD 117,460,000	50.43



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
26.21 Chia Tai Yongji Enterprise Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,062,018	50.43
26.22 Chia Tai Yueyang Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 9,550,000	50.43
26.23 Chongqing Chia Tai Company Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,920,000	30.26
26.24 Chongqing Shuangqiao Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,520,000	35.30
26.25 Chuzhou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,648,500	50.43
26.26 CP China Investment Ltd. ประเทศเคย์แมน ไอล์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 129,750,000	50.43
26.27 CP Food Investment Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 1	50.43
26.28 Dali Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 37,000,000	50.43
26.29 Fuzhou Da Fu Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 9,139,297	50.43
26.30 Gansu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 93-1575-0941	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
26.31 Ganzhou Chia Tai Industrial Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 18,000,000	40.34
26.32 Guang An Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 24,500,000	30.26
26.33 Guangdong Chia Tai Biotechnology Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โปรไบโอติกส์	RMB 10,500,000	50.43



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
26.34 Guang Han Chia Tai Feed Tech Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 818,250.95	45.89
26.35 Guangxi Chia Tai Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
26.36 Guilin Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,720,000	42.86
26.37 Guiyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 33,000,000	50.43
26.38 Hangzhou Advance Feed Tech Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 6,700,000	50.43
26.39 Hannick Ltd. ประเทศฮ่องกง โทร. 852-252-01601	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	HKD 1,000	50.43
26.40 Hebei Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
26.41 Hefei Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 125,000,000	50.43
26.42 Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
26.43 Huai Hua Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,900,000	50.43
26.44 Huludao Chia Tai Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 28,100,000	50.43
26.45 Inner Mongolia Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 8,190,700	45.48



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
26.46 Jiangsu Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
26.47 Jiangsu Huai Yin Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,621,000	44.38
26.48 Jiangxi Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
26.49 Jilin Chia Tai Food Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหาร สำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อม รับประทาน	RMB 240,000,000	50.43
26.50 Jinan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 1,718,000	32.78
26.51 Jiujiang Chia Tai Feedstuff Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,000,000	30.26
26.52 Kaifeng Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 10,000,000	50.43
26.53 Kunming Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,405,300	46.59
26.54 Lanzhou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 8,779,000	45.70
26.55 Liuzhou Advance Feed Tech Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 6,700,000	50.43
26.56 Mianyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,000,000	40.34
26.57 Modern State Investments Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 120,000,000	50.43
26.58 Nanchang Chiatai Livestock Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,120,229	50.43



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
26.59 Nanning Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,774,500	46.21
26.60 Nantong Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 110,060,025	30.26
26.61 Nantong Chia Tai Tech Feed Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 3,000,000	30.26
26.62 Nanyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 50,000,000	45.89
26.63 Neijiang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,900,000	35.30
26.64 Ningbo Chia Tai Agriculture Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,415,300	35.30
26.65 Pingdingshan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 2,761,321	35.30
26.66 Qingdao Chia Tai Agricultural Developement Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 8,800,000	50.43
26.67 Shaanxi Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,729,100	48.41
26.68 Shanxi Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 11,673,200	30.21
26.69 Shenyang Advance Feed Tech Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 24,900,000	50.43
26.70 Shenyang Chia Tai Livestock Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,600,000	50.43



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
26.71 Shijiazhuang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 22,000,000	50.43
26.72 Shuangliu Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,000,000	35.30
26.73 Tai Zhou Chia Tai Feed Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 8,451,051	48.41
26.74 Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 65,540,000	50.43
26.75 Tianjin Chia Tai Feed Tech Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 23,812,500	50.43
26.76 Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,250,000	47.11
26.77 Wuhan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,750,000	50.43
26.78 Wuhan Chia Tai Aquaculture Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 62,000,000	50.43
26.79 Wuxuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,640,000	42.86
26.80 Xiamen Chia Tai Agriculture Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 30,400,000	30.26
26.81 Xiangyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 97,900,000	50.43
26.82 Xuzhou Chia Tai Feed Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 16,000,000	32.78



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
26.83 Yi Chang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 18,090,000	50.43
26.84 Yinchuan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 6,000,000	42.86
26.85 Yongan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 27,000,000	50.43
26.86 Zhangjiakou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 60,000,000	30.26
26.87 Zhoukou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 50,000,000	50.43
26.88 Zhumadian Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 28,060,000	30.76
27. CPF Tanzania Ltd. ประเทศแทนซาเนีย	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	Tzs 11,500,000,000	99.99

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
28. C.P. Cambodia Co., Ltd. ประเทศกัมพูชา โทร. 24-397-339	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และ อาหารแปรรูป	USD 67,402,000	100.00
28.1 Cambodia Property and Trading Co., Ltd. ประเทศกัมพูชา โทร. 24-397-339	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	KHR 20,000,000	49.00
29. C.P. Laos Co., Ltd. ประเทศลาว โทร 856-21-453508-10	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	USD 15,000,000	99.99
30. Charoen Pokphand Foods Canada Inc. ประเทศแคนาดา โทร 905-604-4993	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร	CAD 1,000,000	70.00





บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
31. Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร และธุรกิจสุกร	RM 200,000,000	99.99
31.1 Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-4027-1800	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	RM 150,000,000	99.99
31.2 Makin Jernih Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย	กิจการลงทุน	RM 50,000,000	99.99
31.2.1 AA Meat Shop Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-6091-7340	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	RM 5,000,000	99.99
31.2.2 Chau Yang Farming Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-6091-7340	เลี้ยงสัตว์	RM 25,000,000	99.99
31.2.3 Tip Top Meat Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-6091-7340	แปรรูปเนื้อสัตว์	RM 25,000,000	99.99
31.3 Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-4027-1800	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	RM 100,000,000	99.99
32. CPF (INDIA) Private Ltd. ประเทศอินเดีย โทร. 91-44-265-68406	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	RS 2,792,500,000	99.99
33. Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 886-2-250-77071	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	NTD 3,579,000,000	32.68
33.1 Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 886-2-250-77071	เลี้ยงสัตว์	NTD 32,000,000	16.34
33.2 Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 886-2-250-77071	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	NTD 32,000,000	29.41
33.3 Chia Tai Lianyungang Co., Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 1,000,000	32.68
33.4 Lianyungang Chia Tai Agro-Industry Development Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-182-051-31077	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,400,000	22.88
33.5 Plenty Type Ltd. ประเทศเคย์แมน ไอล์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 14,261,488	32.68



บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
34. Russia Baltic Pork Invest ASA ประเทศนอร์เวย์	กิจการลงทุน	NOK 357,913,200	75.82
34.1 Farm Construction LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-831-211-3011	รับเหมาก่อสร้างฟาร์มสุกร	RB 100,000	75.82
34.2 Finagro ASP ประเทศเดนมาร์ก โทร. 45-7658-5005	ให้บริการด้านการเงิน	DK 550,000	75.82
34.3 Kornevo LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	RB 3,010,000	75.82
34.4 Management Company RBPI Group LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	RB 10,000	75.82
34.5 NNPP LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-831-211-3011	เลี้ยงสัตว์	RB 483,040,562.83	75.82
34.6 Pravdinsk Pig Production CJSC ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RB 160,000,000	75.82
34.7 Pravdinsk Pig Production-2 LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RB 10,000,000	75.82



## บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทร่วมของซีพีเอฟ มีจำนวนทั้งสิ้น 9 บริษัท ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บมจ. ซีพี ออลล์ <sup>3</sup> กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-677-9000	ร้านสะดวกซื้อภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย	8,986,296,048 บาท	34.50
2. บจ. นว 84 <sup>4</sup> กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	กิจการลงทุน ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ สวนป่าในประเทศไทย	1,500,000,000 บาท	25.00
3. บจ. รอส บริดเดอร์ส สยาม กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-988-0700	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	70,000,000 บาท	49.99
4. บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-988-0700	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	4,000,000 บาท	49.98
5. BHJ Kalino Food AB ประเทศสวีเดน โทร. 46-4620-5260	คั่วเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูปแช่เย็นและ แช่แข็ง	SEK 1,000,000	15.08
6. C.P. Aquaculture (India) Private Ltd. <sup>5</sup> ประเทศอินเดีย โทร. 9144-2491-7790	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และ ฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศอินเดีย	Rs 250,000,000	31.70
7. Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. <sup>6</sup> ประเทศมาเลเซีย	กิจการลงทุน โดยลงทุนในบริษัทที่ดำเนิน ธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ใน ประเทศมาเลเซีย	RM 50,000,000	49.75
8. Conti Chia Tai International Ltd. ประเทศฮ่องกง โทร. 852-282-36171	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	HKD 3,122,000	25.21
9. Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-759-315-0934	ผลิตและจำหน่ายคาร์บูเรเตอร์ของ รถจักรยานยนต์และอุปกรณ์รถยนต์	USD 21,250,000	14.12

<sup>3</sup> CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 9.21<sup>4</sup> CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00<sup>5</sup> CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43.30 และผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียวรอนท์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00<sup>6</sup> ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00

สำหรับการถือหุ้นในบริษัทร่วมซึ่งซีพีเอฟมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวน้อยกว่าการถือหุ้นของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG มีจำนวน 1 บริษัท ได้แก่ C.P. Aquaculture (India) Private Limited (“CPA India”) ซึ่งซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.20 มาตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท และในปี 2546 ผู้ถือหุ้นเดิมของ CPA India ได้เสนอขายหุ้น CPA India ในสัดส่วนร้อยละ 12.50 ให้กับซีพีเอฟ ซึ่งการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ CPA India เปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทร่วม ทั้งนี้ หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมดังกล่าว กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่มีใช้ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว กรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายการว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติกับบริษัทร่วมข้างต้น



## การร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 การร่วมค้าของซีพีเอฟมีจำนวนทั้งสิ้น 6 บริษัท ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บจ. ซีพี-เมจิ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-664-5309	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและ ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม	500,000,000 บาท	59.99
2. Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-106-941-2811	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,000,000	25.21
3. ECI Metro Investment Co., Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ โทร. 852-252-01601	กิจการลงทุน และค้าเครื่องจักรและอะไหล่	USD 12,000,000	25.21
4. Handan Chia Tai Feed Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-310-638-6570	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 11,200,000	25.21
5. Henan East Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-379-678-51191	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,400,000	25.21
6. Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-431-829-90255	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 8,284,000	25.21

**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่ไม่เกินร้อยละ 20.00<sup>7</sup>**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 นิติบุคคลที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 1 บริษัท ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. Kinghill Limited <sup>8</sup> ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ บริหาร ศูนย์การค้า "Super Brand Mall" ในประเทศจีน	USD 680,000,000	13.96

<sup>7</sup> ไม่รวมนิติบุคคลที่มีการตั้งค่าเผื่อจ่ายค่าของเงินลงทุนไว้เต็มจำนวนแล้ว

<sup>8</sup> ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 64.86

**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10.00 หรือน้อยกว่า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 นิติบุคคลที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น หรือน้อยกว่า มีจำนวนทั้งสิ้น 4 บริษัท ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. Chia Tai (Jilin) Co., Ltd. <sup>9</sup> ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศจีน	USD 1,800,000	10.00
2. บมจ. ซีพีพีซี <sup>10</sup> กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-625-8090	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	1,950,000,000 บาท	6.58
3. บมจ. ซี.พี. แลนด์ <sup>11</sup> กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-625-7000	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3,630,310,000 บาท	6.49
4. บมจ. ทูร์ คอร์ปอเรชั่น <sup>12</sup> กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-643-1111	สื่อสารโทรคมนาคม	98,431,712,600 บาท	2.21

<sup>9</sup> ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.00

<sup>10</sup> CPF และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.80 และกลุ่มครอบครัวเจียววนนทและผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.91

<sup>11</sup> CPF และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.51 และกลุ่มครอบครัวเจียววนนทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18.89

<sup>12</sup> CPF และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPF ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.36

**2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ****โครงสร้างรายได้ของซีพีเอฟและบริษัทย่อย**

โครงสร้างรายได้ของซีพีเอฟและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 เป็นดังนี้

	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. กิจการประเทศไทย</b>						
อาหารสัตว์ <sup>(1)</sup>	51,243	13	51,850	12	50,287	11
ผลิตภัณฑ์ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ <sup>(2)</sup>	69,922	17	79,212	18	74,686	17
อาหาร <sup>(3)</sup>	43,177	11	44,212	10	42,074	10
<b>รวมรายได้จากกิจการประเทศไทย</b>	<b>164,342</b>	<b>41</b>	<b>175,274</b>	<b>40</b>	<b>167,047</b>	<b>38</b>
<b>2. กิจการต่างประเทศ</b>						
อาหารสัตว์ <sup>(4)</sup>	164,348	41	173,448	40	167,008	39
ผลิตภัณฑ์ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ <sup>(5)</sup>	55,583	14	70,036	16	79,158	18
อาหาร <sup>(6)</sup>	4,978	1	7,281	2	8,142	2
<b>รวมรายได้จากกิจการต่างประเทศ</b>	<b>224,909</b>	<b>56</b>	<b>250,765</b>	<b>58</b>	<b>254,308</b>	<b>59</b>
<b>ยอดขายสุทธิรวม</b>	<b>389,251</b>	<b>97</b>	<b>426,039</b>	<b>98</b>	<b>421,355</b>	<b>97</b>
รายได้อื่น	10,326	3	7,463	2	12,838	3
<b>รวมรายได้</b>	<b>399,577</b>	<b>100</b>	<b>433,502</b>	<b>100</b>	<b>434,193</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ดำเนินงานโดย CPF, BKP, CPM, CPFT, CPFTH, CPFP และ CP LAOS

<sup>(2)</sup> ดำเนินงานโดย CPF, CPM, CPFT, CHESTER, CPFTH, CPF PRODUCTS, CPFP, CPFFT, CPF EU, CPF UK, CPF TK, CPF DM, AA, CPF OVERSEAS และ CPF Canada

<sup>(3)</sup> ดำเนินงานโดย CPF, CPM, CPFT, CHESTER, CPFTH, CPF PRODUCTS, CPFP, CPE, CPFFT, CPF EU, CPF UK, CPF TK, CPF DM, CP LAOS, CPF Canada และ CPF OVERSEAS

<sup>(4)</sup> ดำเนินงานโดย CPB, CPH, SFM, AA, CPFP, CPE, CPF OVERSEAS, CP LAOS, CP INDIA, CPFTZ, CPS, CPP, Woyskovitsy, Severmaya, CTEI และ CPC (เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2558 เป็นต้นมา)

<sup>(5)</sup> ดำเนินงานโดย CPF PRODUCTS, CPB, CPH, CPD, CPFP, CPE, CPFA, AA, MJSB, CPF UK, CPF TK, CPF DM, CPF OVERSEAS, CP LAOS, CP INDIA, CPS, CPF TZ, CPP, RBPI, CP CHOZEN, Woyskovitsy, Severmaya, และ CPC (เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2558 เป็นต้นมา)

<sup>(6)</sup> ดำเนินงานโดย CPF PRODUCTS, CPB, CPD, CPE, AA, MJSB, CPF UK, CPF TK, CPF DM, CP LAOS, CP INDIA, CPS, CPP, CPFP, CP CHOZEN, RBPI, TOP FOODS, Woyskovitsy, Severmaya และ CPC (เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2558 เป็นต้นมา)

**2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์**

บริษัทดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ ครอบคลุมประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา การดำเนินธุรกิจสามารถจำแนกได้ออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ 1) กิจการประเทศไทย (Thailand Operations) เป็นการประกอบกิจการในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก และ 2) กิจการต่างประเทศ (International Operations) เป็นการประกอบกิจการโดยบริษัทย่อยในต่างประเทศรวม 13 ประเทศ ได้แก่ จีน เวียดนาม อินเดีย ไต้หวัน ตุรกี กัมพูชา มาเลเซีย อังกฤษ ฟิลิปปินส์ ลาว รัสเซีย เบลเยียม และแทนซาเนีย

**2.1.1 กิจการประเทศไทย**

ในปี 2558 รายได้จากกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 40 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งบริษัทได้จำแนกธุรกิจออกเป็น 3 ธุรกิจหลัก คือ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) 2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (Farm) และ 3) ธุรกิจอาหาร (Food)

## 1. ธุรกิจอาหารสัตว์ (FEED)

### ผลิตภัณฑ์ การตลาด และลูกค้า

บริษัทเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศไทย ซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญ ได้แก่ อาหารสุกร อาหารไก่ อาหารเป็ด อาหารกึ่ง และอาหารปลา โดยมีการผลิตทั้งในรูปแบบอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด สูตรอาหารสัตว์ของ บริษัทเป็นไปตามโภชนาการที่สัตว์แต่ละประเภทและแต่ละอายุต้องการ บริษัทจัดจำหน่ายอาหารสัตว์ครบภายใต้ตราสินค้า ซีพี ไสโคร ฮ็อกโทนัล ไฮโปรไวท์ แอน-ไว-โปร สตาร์ฟีด โนไว เซฟฟีด เฮอร์วิน ซี.เอฟ. และ ไฮแลค และจัดจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำภายใต้ตราสินค้า ซีพี สตาร์ฟีด ไฮเกรด บลังก้า สตาร์เกท เซฟฟีฟิช และ เซฟฟีโฟ ในปี 2558 รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์ของกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 12 ของรายได้จากการขายรวม

บริษัทมีโรงงานผลิตครอบคลุมทุกภาคของประเทศไทย ซึ่งบริษัทจำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ขนาดใหญ่โดยตรง และเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ผ่านตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ การกำหนดราคาขายจะพิจารณาจากต้นทุนการผลิตในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งจะสอดคล้องกับราคาตลาดของวัตถุดิบและได้รับการอนุมัติจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

บริษัทดำเนินกลยุทธ์หลักทางการตลาดด้วยการให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้าแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่การนำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์และพันธุ์สัตว์ที่มีคุณภาพ การให้คำแนะนำด้านวิชาการ เทคนิคการบริหารจัดการฟาร์มและการเลี้ยงสัตว์ที่ทันสมัย โดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญของบริษัท ทั้งในรูปแบบการจัดสัมมนาทางวิชาการ การจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ ตลอดจนการเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ที่ได้มาตรฐานสากลในรูปแบบของสิ่งพิมพ์และสื่อสังคม (“Social Media”) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้อุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ของประเทศไทยเติบโตอย่างยั่งยืน

### วัตถุดิบและกระบวนการผลิต

บริษัทมีหน่วยงานกลางในการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์อยู่ในประเทศไทย ซึ่งจะเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์แนวโน้มด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพืชผลทางการเกษตรหลักที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ ได้แก่ ข้าวโพด กากถั่วเหลือง ข้าวสาลี ปลายข้าว และปลาป่น เป็นต้น ในปี 2558 กิจการประเทศไทยมีการซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17 ของต้นทุนขายรวม โดยในการจัดซื้อ บริษัทจะคำนึงถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่แหล่งที่มาและคุณภาพของวัตถุดิบ ความสอดคล้องด้านนโยบายในการดำเนินธุรกิจทางด้านมนุษยชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม อีกทั้งบริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะในบริเวณท้องที่ที่โรงงานอาหารสัตว์ตั้งอยู่ เพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกรท้องถิ่นและช่วยลดระยะทางและพลังงานที่ใช้สำหรับการขนส่ง และหากปริมาณที่จัดซื้อในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เนื่องจากปริมาณผลผลิตไม่เพียงพอหรือคุณภาพไม่ได้ตามมาตรฐาน จึงจะมีการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยในปี 2558 กิจการประเทศไทยมีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47 ของต้นทุนวัตถุดิบที่ซื้อสำหรับใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

บริษัทให้ความสำคัญด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยจัดหาวัตถุดิบที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบนั้นๆ ว่ามาจากแหล่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีความยั่งยืน โรงงานอาหารสัตว์น้ำ ณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ของบริษัทเป็นโรงงานแห่งแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน International Fishmeal and Fish Oil Organization's Responsible Supply Chain of Custody หรือ IFFO RS CoC จากองค์กรปลาป่นสากล และยังได้รับรางวัล Best Aquaculture Practices (BAP) จาก Global Aquaculture Alliance (GAA) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติเกี่ยวกับการปฏิบัติทางการประมงที่ดี

ด้านกระบวนการผลิต บริษัทให้ความสำคัญกับนวัตกรรมในการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และมีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ในอุตสาหกรรม โรงงานอาหารสัตว์ของบริษัทมีห้องปฏิบัติการและอุปกรณ์ตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การผลิตทุกขั้นตอนจะถูกควบคุมและตรวจสอบคุณภาพด้วยคอมพิวเตอร์ เพื่อให้มั่นใจว่าอาหารสัตว์มีคุณภาพสม่ำเสมอและได้มาตรฐานตามที่กำหนด ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ของบริษัทจึงมีอัตราแลกเนื้อและผลผลิตที่ดี ซึ่งช่วยให้เกษตรกรมีต้นทุนการเลี้ยงที่ต่ำลง

**(2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (FARM)****ผลิตภัณฑ์ การตลาด และลูกค้า**


บริษัทเป็นผู้เลี้ยงสัตว์รายใหญ่ในประเทศไทย โดยสัตว์ที่เลี้ยงได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา เป็นต้น ฟาร์มเพาะพันธุ์สัตว์และฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทกระจายอยู่ในหลายจังหวัดทั่วประเทศไทย ในปี 2558 รายได้จากธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ของกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 18 ของรายได้จากการขายรวม ผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์สามารถจำแนกได้ 2 ประเภทหลัก ดังนี้

**(ก) พันธุ์สัตว์**

บริษัทให้ความสำคัญกับพันธุ์สัตว์ที่มีคุณภาพ แข็งแรง เหมาะสมกับสภาวะการเลี้ยงในแต่ละประเทศ และเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค นอกจากการเพาะพันธุ์สัตว์เองแล้ว บริษัทยังนำเข้าพันธุ์สัตว์บางชนิดมาจากต่างประเทศ เพื่อนำมาเพาะพันธุ์และเลี้ยงต่อเป็นสัตว์เพื่อการค้าในฟาร์มของบริษัท หรือขายให้กับตัวแทนจำหน่ายและเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทมีการวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์อย่างสม่ำเสมอ เช่น ลูกสุกรขุนสายพันธุ์ซีพีโรนุตะ ที่ให้เนื้อสุกรที่มีความนุ่ม รสชาติอร่อย หรือลูกกุ้งสายพันธุ์ซีพีที่แข็งแรง เป็นต้น

ด้านนโยบายการตลาด บริษัทให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย โดยมีสำนักงานสาขาดังกระจายอยู่ทั่วประเทศเพื่อเป็นศูนย์กลางเผยแพร่เทคนิคการเลี้ยงสัตว์ การจัดการฟาร์มให้แก่เกษตรกร

**(ข) สัตว์มีชีวิตและผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสัตว์มีชีวิต และเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน**

ผลิตภัณฑ์หลักในธุรกิจนี้แบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม กลุ่มแรก คือ สัตว์มีชีวิตและผลิตภัณฑ์จากสัตว์มีชีวิต ได้แก่ สุกรขุน ไก่เนื้อ เป็ดเนื้อ ไก่ไข่ และไข่เป็ด บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ในตลาดท้องถิ่น กลุ่มที่สอง คือ เนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สุกรเนื้อ ไก่เนื้อ และเป็ดเนื้อ ส่งไปโรงงานแปรรูปเพื่อตัดแต่ง แยกชิ้นส่วนตามที่ต้องการ แล้วนำไปบรรจุและแช่เย็นหรือแช่แข็งเพื่อจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แช่เย็นแช่แข็งภายใต้ตราสินค้า  โดยจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าปลีก ผู้ค้าส่ง และธุรกิจบริการอาหาร (Food Service) โดยราคาขายจะผันแปรไปตามความต้องการและปริมาณผลผลิตที่มีในประเทศไทยและตลาดโลก หรือเป็นราคาที่ตกลงกันสำหรับสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า บริษัทดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดหลักด้วยการให้ผู้บริโภคตระหนักถึงมาตรฐานคุณภาพความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่การผลิตของบริษัท

**วัตถุดิบ และกระบวนการผลิต**

วัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ได้แก่พันธุ์สัตว์และอาหารสัตว์ซึ่งตารางข้างล่างนี้แสดงถึงวัตถุดิบที่สำคัญในการเพาะพันธุ์สัตว์และการเลี้ยงสัตว์และแหล่งที่มาของวัตถุดิบเหล่านั้น

วัตถุดิบที่สำคัญ	แหล่งที่มา
- ปลายพันธุ์ไก่เนื้อ	นำเข้าจากทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปออสเตรเลีย
- ปลายพันธุ์ไก่ไข่	นำเข้าจากทวีปยุโรป
- พ่อแม่พันธุ์ไก่เนื้อ	ได้จากฟาร์มของบริษัท และฟาร์มของบริษัทร่วมในประเทศไทย
- พ่อแม่พันธุ์ไก่ไข่	นำเข้าจากทวีปยุโรป
- สุกรพันธุ์แท้	นำเข้าจากทวีปอเมริกา และทวีปยุโรป
- กุ้ง	ได้จากฟาร์มของบริษัท
- ยาสัตว์	ซื้อจากบริษัทในประเทศไทย
- อาหารสัตว์	บริษัทผลิตเองทั้งหมด

บริษัทคัดเลือกและทดสอบสายพันธุ์ตามหลักพันธุกรรมธรรมชาติ และให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีในการจัดการฟาร์มที่ดี เพื่อพัฒนาการเลี้ยงให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาดและสภาพแวดล้อมเพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งการสร้างมาตรฐานการทำงานระดับสากล และการใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการคุณภาพ ตรวจสอบย้อนกลับทั้งระบบเพื่อการดูแลและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานทั้งห่วงโซ่การผลิต บริษัทได้ใช้มาตรการปฏิบัติที่ดีระบบการจัดการความปลอดภัยทาง





ชีวภาพ (Best practice on Biosecurity) ซึ่งเป็นมาตรการปฏิบัติด้านการป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ฟาร์มสัตว์ปีกจะมีการจัดการเลี้ยงสัตว์ในโรงเรือนระบบปิดปรับอากาศด้วยการระเหยของน้ำ (Evaporative Cooling System) เพื่อให้อากาศในโรงเรือนอยู่ในสภาวะที่เหมาะสมกับการเลี้ยงตลอดเวลา มีระบบให้อาหารและน้ำอัตโนมัติ ตลอดจนให้แสงสว่างตามที่สัตว์แต่ละชนิดต้องการ และเป็นโรงเรือนที่สามารถป้องกันการติดต่อหรือแพร่ระบาดของโรคจากสัตว์และแมลงต่างๆ โดยทั้งหมดนี้มีการควบคุมฟาร์มด้วยระบบคอมพิวเตอร์ตลอดระยะเวลาการเลี้ยง

บริษัทได้พัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในการเลี้ยงสัตว์อย่างต่อเนื่อง และได้นำมาตรฐานการผลิตที่ดีของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มาตรฐานสากล มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานด้านการคุ้มครองสวัสดิภาพของสัตว์ (Animal Welfare Standard) ที่คำนึงถึงสวัสดิภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์ มาใช้ควบคู่ไปกับการเลี้ยงที่ทันสมัย ปราศจากการใช้ฮอร์โมนในการเร่งการเจริญเติบโต อันเป็นสารต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เลี้ยงสัตว์หนาแน่นเกินไป มีการป้องกันและรักษาเมื่อสัตว์บาดเจ็บหรือเจ็บป่วยโดยสัตวแพทย์ ผู้ควบคุมฟาร์มตรวจสอบสุขภาพสัตว์ระหว่างการเลี้ยง มีการเคลื่อนย้ายขนส่งสัตว์โดยใช้พาหนะขนส่งโดยเฉพาะ อีกทั้งบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ปีสำหรับการผลิตอาหารแปรรูปตามมาตรฐาน Red Tractor Assurance (RTA) จากประเทศอังกฤษอย่างต่อเนื่องทุกปีตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปี 2558 ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวนับเป็นมาตรฐานการผลิตที่มีกฎระเบียบเข้มงวดที่สุดในอุตสาหกรรมเลี้ยงสัตว์ปีกในปัจจุบัน


นอกจากการทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์เองแล้ว บริษัทยังมีการดำเนินการโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ให้กับเกษตรกร ทั้งการเลี้ยงสุกรขุนและไก่เนื้อ โดยบริษัทจะดำเนินการคัดเลือกเกษตรกรที่มีพื้นที่เลี้ยงสัตว์และอุปกรณ์การเลี้ยงของตนเอง ซึ่งหากเกษตรกรรายใดผ่านการคัดเลือก บริษัทก็จะจัดหาพันธุ์สัตว์ อาหารสัตว์ ยาสัตว์ รวมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับวิธีการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกรเหล่านั้น

สำหรับฟาร์มสัตว์น้ำ บริษัทเน้นการเลี้ยงแบบเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming) ที่หลีกเลี่ยงการใช้ยาและสารเคมี และบริษัทได้นำระบบการเลี้ยงกึ่งระบบปิดแบบน้ำหมุนเวียนมาใช้ เพื่อลดการใช้น้ำ ป้องกันโรคระบาด และเป็นมิตรต่อสภาพแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทได้นำมาตรฐาน Best Aquaculture Practices (BAP) มาใช้ซึ่งครอบคลุมทั้งโรงเพาะฟักอนุบาล ฟาร์มเลี้ยงกุ้ง และโรงงานแปรรูป ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ใส่ใจกับความปลอดภัยของสินค้าอาหาร โดยต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับสินค้าได้


อุตสาหกรรมกุ้งไทยได้ประสบกับความท้าทายในการป้องกันโรค EMS มาตั้งแต่ปลายปี 2555 ซึ่งในปี 2558 สถานการณ์ได้พัฒนาไปในทิศทางที่ดีขึ้น โดยบริษัทได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องถึงสายพันธุ์ลูกกุ้งที่แข็งแรงและมีความทนทานต่อโรค รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีในการบริหารจัดการฟาร์มกุ้งซึ่งสามารถลดความเสี่ยงของความเสี่ยงจากความเสียหายจากโรค EMS และมุ่งเน้นเผยแพร่เทคนิคการเลี้ยงที่ดี รวมทั้งจัดอบรมเชิงวิชาการแก่เกษตรกรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้ง และมีส่วนร่วมผลักดันการฟื้นฟูศักยภาพในการแข่งขันของอุตสาหกรรมกุ้งไทยในเวทีการค้าโลก


### (3) ธุรกิจอาหาร (FOOD)

#### ผลิตภัณฑ์ การตลาด ลูกค้า

บริษัทนำผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ที่ได้ผ่านการแปรรูปขั้นพื้นฐานไปเพิ่มมูลค่าเป็นสินค้าอาหารปรุงสุก อาหารกึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน จากนั้นจึงนำไปแช่เย็น แช่แข็ง และจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า ของบริษัท และตราสินค้า  โดยทำการวิจัยและสำรวจความต้องการและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ที่มีแนวโน้มต้องการความสะดวกสบาย ใส่ใจสุขภาพ ในทุกกลุ่มอายุ อาทิ แม่บ้าน คนทำงาน วัยรุ่น เป็นต้น บริษัทจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายที่เป็นทั้งค้าปลีกดั้งเดิม (Traditional Trade) ค้าปลีกแบบใหม่ (Modern Trade) เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต และธุรกิจบริการอาหาร (Food Service) เช่น ร้านอาหารประเภทฟาสต์ฟู้ด (Fast Food) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีร้านค้าปลีกของบริษัทเอง (Retail and Food Outlets) ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีกอื่นๆ ส่วนการส่งออกสู่ตลาดต่างประเทศ บริษัทมีสาขาและตัวแทนจำหน่ายในประเทศต่างๆ รวม 18 ประเทศ รวมทั้งจำหน่ายผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทส่งออกไปทั่วโลก โดยประเทศที่นำเข้าหลักได้แก่ สหภาพยุโรป อังกฤษ ญี่ปุ่น อเมริกา และประเทศอื่นๆ ในเอเชีย ในปี 2558 รายได้จากธุรกิจอาหารของกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายรวม



บริษัทที่มีวิสัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยเฉพาะที่มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์อาหารที่ตอบสนองความต้องการและวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค และบริษัทให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าอาหารให้มีคุณภาพในด้านคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติ และความปลอดภัย ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกที่จำหน่ายในประเทศและส่งออก เช่น ไส้กรอกซีกแก่นแฟรงค์ ไส้กรอกชไวเวิร์สท์ ซึ่งเป็นไส้กรอกพรีเมียมตราบุชเชอร์ สเต็กหมูยุโรปตะ เกี้ยวกุ้ง กุ้งต้มสุก ไก่คาราเกะ ไก่ทอดสาหร่าย ไก่ทอดรียากิ ข้าวแกงเขียวหวานไก่ บะหมี่เปิดพะไล้ เปิดย่าง ลูกชิ้น และสปาเกตตี้คาโบนาร่า เป็นต้น บริษัทได้มีการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้ตราสินค้า  คิทเช่นจอย หัวดาว บีเค บีเคพี และรวมถึงการผลิตเพื่อจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า ในปี 2558 บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์อาหารซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค ได้แก่ ออกไก่นุ่มพร้อมรับประทาน ไช้ออนเซน ไช้ต้นคัพสเตลล์ญี่ปุ่น เต้าหู้ไข่ โอเมก้าผสมผัก ซิคฟิงเกอร์ และอาหารพร้อมรับประทานเพื่อสุขภาพ ตรา CP Balance เช่น ข้าวอบธัญพืชและไก่ ข้าวกล้องแกงส้มปลาแพนกาเซียส คอร์รี่ สปาเกตตี้โฮลวีตผัดซีเม่า และข้าวกล้องต้มทรงเครื่อง เป็นต้น

บริษัทดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดหลักด้วยการให้ผู้บริโภคตระหนักถึงตราสินค้า  และใช้นวัตกรรมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติอร่อย มีคุณภาพและความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่การผลิต สร้างความสะดวกให้ผู้บริโภค และส่งเสริมให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้าได้ในทุกโอกาสโดยการบริหารช่องทางขาย

#### วัตถุดิบ และกระบวนการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจอาหารส่วนใหญ่มาจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทที่ได้ผ่านการแปรรูปขั้นพื้นฐานไปเพิ่มมูลค่าเป็นสินค้าอาหารปรุงสุก อาหารกึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานตามความต้องการของลูกค้า โรงงานแปรรูปของบริษัทกระจายอยู่หลายจังหวัดในประเทศไทย เช่น กรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สระบุรี นครนายก นครราชสีมา ฉะเชิงเทรา ระยอง และสงขลา เป็นต้น

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่อง “คุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร” จึงมุ่งมั่นดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยการนำระบบการบริหารระดับสากลมาใช้ ได้แก่ ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001) หลักเกณฑ์การปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices - GMP) ระบบการวิเคราะห์จุดวิกฤติที่ต้องควบคุมเพื่อความปลอดภัยอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP) นอกจากนี้ บริษัทยังนำระบบมาตรฐานที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มมาใช้บริหารจัดการเพิ่มเติม เช่น Global Standard for Food Safety : BRC (The British Retail Consortium), Halal และ Best Aquaculture Practices Standards : BAP เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการใช้มาตรฐานสากลเกี่ยวกับการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน Occupational Safety & Health Administration Management System : OSHAS 18001 และมาตรฐานและกระบวนการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และพลังงานซีพีเอฟ (CPF Safety Health Environment and Energy Standard : CPF SHE&EN Standard) ในกระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังนำมาตรฐานสากลในการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาใช้ เพื่อให้การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามกฎหมายอีกด้วย

#### โครงการผลิตภัณฑ์ซีพีเอฟที่ยั่งยืน (CPF's Product Sustainability)

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนสำหรับผู้บริโภคทั่วโลก ซีพีเอฟได้ริเริ่มโครงการผลิตภัณฑ์ซีพีเอฟที่ยั่งยืน มาตั้งแต่ปี 2554 ด้วยการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นลำดับแรก การให้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด (Resource efficiency) ตั้งแต่การใช้วัตถุดิบผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตอาหาร ไปจนถึงการขนส่ง ช่องทางการจัดจำหน่าย และส่งมอบผลิตภัณฑ์สู่มือผู้บริโภค เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความยั่งยืนตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle) ตามมาตรฐานสากล ด้วยความมุ่งหวังที่จะสร้างผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนให้แก่สังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ

ซีพีเอฟได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ProSustain จาก DNV-GL ซึ่งเป็นองค์กรชั้นนำที่ให้การรับรองผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนระดับโลก และเป็น “ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนรายแรกของโลก” ที่ได้รับการรับรองครอบคลุมมาตรฐานทั้ง 3 ระดับของมาตรฐาน ProSustain คือ ระดับที่ 1: การบริหารองค์กรยั่งยืน (Corporate Sustainability Management) ระดับที่ 2: การบริหารผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน (Product

Sustainability Management) และระดับที่ 3: ด้านผลงานผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน (Product Sustainability Performance) ในปี 2558 ซีพีเอฟมีจำนวนผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนครอบคลุมกว่า 700 รายการ รวมผลิตภัณฑ์ใกล้สุดท้ายจำหน่ายในประเทศไทย และไปรษณีย์ที่จำหน่ายในทวีปยุโรป

ในการจัดทำผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน บริษัทได้วิเคราะห์ประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency Analysis) ตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ประสิทธิภาพด้านต้นทุนการผลิตควบคู่ไปกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และวิธีการดังกล่าวนี้ได้รับการรับรองจากหน่วยงานรับรองระดับโลกได้แก่ The US National Sanitation Foundation (NSF) ประเทศสหรัฐอเมริกา และรับรองผลการวิเคราะห์โดย TÜV Rheinland ประเทศเยอรมัน ทั้งนี้ การใช้วิธีวิเคราะห์ประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency Analysis) ทำให้บริษัทพบประเด็นสำคัญ (Hot Spot) ที่จะนำมาใช้พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความยั่งยืนมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การที่บริษัทเป็นผู้ผลิตไก่อรายแรกของโลก และผู้ผลิตอาหารรายแรกของภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพในการออกแบบ พัฒนา และการควบคุมการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทานตามแนวทางการจัดการอย่างยั่งยืน โดยมีมุมมอง 4 มิติ ทั้งคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยใช้หลักการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle Assessment) ตามมาตรฐาน ISO 14040 ISO 14044 และ ISO 14045 เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นผู้นำการผลิตอย่างยั่งยืนที่เป็นส่วนสำคัญของการทำธุรกิจสีเขียว (Green Economy)

#### การบริหารจัดการด้านก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศเป็นปัญหาเชิงซ้อน ที่ไม่เพียงส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ ยังมีผลต่อโลก ทั้งในเรื่องความยากจน การพัฒนาทางเศรษฐกิจ และการเติบโตของประชากรโลก บริษัทจึงได้จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ส่งเสริมให้บริษัทสามารถปรับตัวทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเข้าร่วมโครงการกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการพัฒนาให้มีการลดภาวะโลกร้อน โดยในปี 2558 มีผลงานและรางวัลที่โดดเด่น ได้แก่


- การขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์จำนวน 146 ผลิตภัณฑ์
- ได้รับฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ หรือฉลากลดโลกร้อนสำหรับผลิตภัณฑ์ใกล้สุดท้าย และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกั เป็นรายแรกของประเทศไทย ซึ่งกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ใกล้สุดท้ายของบริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจนมีค่าต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในอุตสาหกรรมเนื้อไก่ของประเทศไทยถึงร้อยละ 50 และกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์เกี่ยวกัสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ถึงร้อยละ 23
- การเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) จากการผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันพืชใช้แล้ว เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนภายในโรงงาน ของโรงงานแปรรูปเนื้อไก่ สระบุรี และนครราชสีมา โดยปริมาณคาร์บอนเครดิตที่ได้จากโครงการคิดเป็น 560 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า นอกจากช่วยบรรเทาปัญหาโลกร้อนด้วยการนำมาผลิตเป็นไบโอดีเซลเพื่อใช้ในการขนส่งสินค้าแล้ว ยังช่วยให้สังคมมีสุขภาพดี ด้วยการตัดวงจรใช้น้ำมันพืชเก่าเพื่อการบริโภค และเป็นต้นแบบในการพัฒนาการลดก๊าซเรือนกระจกของภาครัฐ

#### การสอบย้อนกลับตลอดห่วงโซ่อุปทาน (CPF's whole chain electronic traceability)

ซีพีเอฟพัฒนาระบบการสอบย้อนกลับให้มีความทันสมัย รวดเร็ว สร้างความถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส ด้วยการพัฒนาระบบสอบย้อนกลับแบบอิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถสอบกลับแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้อัตโนมัติตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานได้ ตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิต และการจัดจำหน่าย โดยเริ่มโครงการนำร่องในผลิตภัณฑ์ใกล้สุดท้ายตั้งแต่ปี 2557 เพื่อใช้แทนระบบการสอบย้อนกลับที่มีอยู่เดิม เพิ่มความมั่นใจในคุณค่าของผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนและความปลอดภัยอาหาร

ในปี 2559 บริษัทมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนให้มากขึ้น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งเพิ่มสินค้าที่ได้ฉลากลดโลกร้อน และให้ความสำคัญกับการขาดแคลนน้ำด้วยอควอเตอร์ฟุตพริ้นท์ และขยายโครงการสอบย้อนกลับด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ให้ครอบคลุมในผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง ให้แล้วเสร็จภายในปี 2560 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภคและสังคม

### กิจการค้าปลีกและร้านอาหาร (Retail and Food Outlets)

เพื่อเพิ่มความสะดวกของผู้บริโภคในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทได้มีการลงทุนขยายช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์หลักที่จัดจำหน่าย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสำเร็จพร้อมเสิร์ฟ ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน ในรูปสินค้าแช่เย็นและแช่แข็งภายใต้ตราสินค้า  และผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ที่ผ่านการตัดแต่งชิ้นส่วนหรือปรุงแต่งตามที่ต้องการ ซึ่งจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แช่เย็นแช่แข็ง จุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

- (ก) ธุรกิจหัตถ์ดาว เป็นการบริหารจัดการจุดขายหัตถ์ดาวในรูปแบบแฟรนไชส์ โดยมีผลิตภัณฑ์ภายใต้จุดขายหัตถ์ดาวทั้งหมด 6 ประเภท ได้แก่ จุดขายไก่ย่าง จุดขายไก่ทอด จุดขายข้าวมันไก่ จุดขายบะหมี่เกี๊ยวกุ้ง จุดขายเรตตี้มิล และจุดขายไส้กรอก นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจหัตถ์ดาวไปยังประเทศเวียดนาม อินเดีย ลาว และกัมพูชา
- (ข) ร้านอาหารเซสเตอร์ เป็นธุรกิจร้านอาหารจานด่วน ดำเนินการโดยบริษัทและในรูปแบบแฟรนไชส์ โดยมีทั้งร้านที่บริษัทดำเนินการเอง และดำเนินการในรูปแบบแฟรนไชส์
- (ค) ร้านอาหารซีพี คิทเชน เป็นร้านอาหารบริการด่วน (Fast Serve) ภายใต้แนวคิดอาหารสดใหม่ อิมพอร์ต อายูติธรรม (Fresh, Full and Fair)
- (ง) ร้านค้าปลีกซีพี เฟรชมาร์ท เป็นร้านค้าปลีกที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารสด อาหารปรุงสุกพร้อมรับประทาน ภายใต้มาตรฐานสินค้าของแบรนด์ซีพี และแบรนด์ซีพี เฟรชมาร์ท มีลักษณะการดำเนินการเป็นศูนย์รวมสินค้าอาหารที่สด สะอาด ปลอดภัยและมีคุณภาพดี ซึ่งมีการดำเนินการใน 2 ลักษณะ คือ เป็นร้านค้าปลีก และตู้เย็นชุมชน นอกจากนี้ ในปลายปี 2558 ซีพี เฟรชมาร์ท ได้เปิดตัวร้านรูปแบบใหม่เรียกว่า Modern Home Meal Solution ที่มีความทันสมัย ตอบสนองต่อวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่ชอบปรุงอาหารง่ายๆ โดยมีสินค้าหลากหลายให้เลือกทั้งผักและผลไม้ เครื่องปรุงรส อาหารพร้อมปรุง และอาหารพร้อมรับประทาน
- (จ) ศูนย์อาหารซีพี ฟู้ดเวลด เป็นศูนย์อาหารที่มีความหลากหลายของร้านอาหาร ทั้งที่เป็นร้านอาหารของกลุ่มบริษัทเอง และร้านอาหารจากภายนอก

ซีพี ฟู้ดเวลด ก้าวขึ้นสู่การเป็นธุรกิจชั้นนำระดับแนวหน้าของกลุ่มธุรกิจศูนย์อาหาร โดยเป็นศูนย์รวมของร้านอาหารคุณภาพ ที่เน้นเรื่องรสชาติและการบริการอย่างมืออาชีพ ใส่ใจในความต้องการของผู้บริโภค เข้าถึงกลุ่มลูกค้าทุกเพศทุกวัย นอกจากจุดเด่นในด้านอาหารแล้ว ศูนย์อาหาร ซีพี ฟู้ดเวลด ยังเป็นศูนย์อาหารที่ได้มาตรฐานในด้านความสะอาดของอุปกรณ์ รวมทั้งสุขอนามัยของพนักงานผู้ให้บริการ เป็นการรวบรวมคุณภาพทุกๆ ด้าน ภายใต้บรรยากาศที่ทันสมัย เพื่อให้เป็นหนึ่งในศูนย์อาหารของคนรุ่นใหม่

นอกจากนี้ ซีพี ฟู้ดเวลด ยังได้มีการขยายธุรกิจในช่วงทางการบริการอาหารจัดเลี้ยงเต็มรูปแบบ โดยแบ่งเป็น 2 ช่องทาง ดังนี้

- บริการอาหารจัดเลี้ยง ให้บริการทางด้านอาหารทั้ง Meal Box และ Snack Box รวมถึงการจัดเลี้ยงแบบครบวงจร
- บริการอาหารสำหรับผู้ป่วย ซีพี ฟู้ดเวลดมีแผนกโภชนาการ ภายใต้การกำกับดูแลของเซฟมี้อาชีพ เข้ามาดูแลในทุกเมนูอาหาร เพื่อให้ได้อาหารที่มีคุณภาพ ปลอดภัย รสชาติอร่อย การทำงานทุกขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐานสากลระดับโลก อย่าง JCI และ HACCP เพื่อมุ่งสู่การเป็นที่มงานบริการมืออาชีพในโรงพยาบาล

### 2.1.2 กิจการต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซีพีเอฟได้มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยเรียงลำดับตามยอดขายได้ดังนี้

#### 1. ประเทศจีน - ธุรกิจสัตว์ปีกและสัตว์น้ำ

- 1.1) ธุรกิจสัตว์ปีก ดำเนินการโดย C.P. Pokphand Co., Ltd. ("CPP") ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ภายใต้ชื่อย่อ "00043" (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.cpp.hk](http://www.cpp.hk)) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร และอาหารไก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน เพื่อจำหน่ายในประเทศ

- 1.2) ธุรกิจสัตว์น้ำ ดำเนินการโดย (1) C.P. Pokphand Co., Ltd. และ (2) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารกุ้ง อาหารปลา และผลิตภัณฑ์โปรไบโอติก (3) C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd ประกอบธุรกิจฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ลูกกุ้ง ลูกปลา และอุปกรณ์ในการทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์น้ำ
2. **ประเทศเวียดนาม** - ธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำครบวงจร ดำเนินการโดย C.P. Vietnam Corporation ประกอบธุรกิจดังนี้
  - 2.1) ธุรกิจสัตว์บกครบวงจร ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร และอาหารไก่ (2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งรวมถึงการแปรรูปขั้นพื้นฐาน มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ และไก่ไข่ และ (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศ และ (4) ธุรกิจร้านอาหาร คือ ธุรกิจหำดาว ซึ่งเป็นธุรกิจจูดขายอาหารในรูปแบบแฟรนไชส์
  - 2.2) ธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารกุ้ง และอาหารปลา (2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งรวมถึงการแปรรูปขั้นพื้นฐาน มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ กุ้งและปลา และ (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศในแถบยุโรป และเอเชีย
3. **ประเทศอินเดีย** - ธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำ ดำเนินการโดย CPF (INDIA) Private Limited ประกอบธุรกิจดังนี้
  - 3.1) ธุรกิจสัตว์บก ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารไก่ (2) ธุรกิจการเลี้ยงไก่เนื้อ (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศ และ (4) ธุรกิจร้านอาหาร ได้แก่ ธุรกิจหำดาว ซึ่งดำเนินการในรูปแบบแฟรนไชส์
  - 3.2) ธุรกิจสัตว์น้ำ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารกุ้ง
4. **ประเทศไต้หวัน** - ธุรกิจสัตว์บกครบวงจร ดำเนินการโดย Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวันภายใต้ชื่อย่อ "1215" (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.cptwn.com.tw](http://www.cptwn.com.tw)) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร อาหารไก่เนื้อ อาหารไก่ไข่ และอาหารเป็ด ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งรวมถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ ไก่เนื้อ และสุกร และธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและอาหารพร้อมรับประทาน เพื่อจำหน่ายในประเทศ
5. **ประเทศตุรกี** - ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร ดำเนินการโดย C.P. Standart Gıda Sanayi ve Ticaret A.S. ("CPS") ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารวัว และอาหารไก่ (2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งรวมถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ ไก่เนื้อ และไก่ไข่ (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศในแถบตะวันออกกลาง และ (4) ธุรกิจร้านค้าปลีก CP Shop ซึ่งเป็นธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทและสินค้าอุปโภคบริโภค
6. **ประเทศกัมพูชา** - ธุรกิจสัตว์บก ดำเนินการโดย C.P. Cambodia Co., Ltd. ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ อาหารสุกรและอาหารสัตว์ปีก (2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ลูกไก่ ลูกสุกร ไก่เนื้อ ไก่บ้าน สุกร และไข่ไก่ และ (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน และไก่ทอดหำดาว
7. **ประเทศมาเลเซีย** - ธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำ
  - 7.1) ธุรกิจสัตว์บก ดำเนินการโดย 1) Chau Yang Farming Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจฟาร์มเลี้ยงแม่พันธุ์และสุกรขุน 2) Tip Top Meat Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจโรงชำแหละสุกร และ 3) AA Meat Shop Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสุกร
  - 7.2) ธุรกิจสัตว์น้ำ ดำเนินการโดย 1) Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารกุ้ง และอาหารปลา และ (2) Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจการเพาะเลี้ยงกุ้ง และแปรรูปกุ้ง เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก



8. **ประเทศอังกฤษ** - ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและธุรกิจผลิตสินค้าอาหารแช่เย็น ดำเนินการโดย CP Foods (UK) Limited โดยมีการประกอบธุรกิจหลักคือการนำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทานและอาหารแช่แข็งเข้าไปจำหน่ายในสหภาพยุโรป และนำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารมาแปรรูปจากแช่แข็งเป็นแช่เย็น เพื่อจำหน่ายในสหภาพยุโรป ภายใต้ตราสินค้า ซีพี Authentic Asia และ Taste Inc. และในปี 2558 CP Foods (UK) Limited ยังได้ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารในลักษณะของตู้จำหน่ายอาหาร (Food Kiosk) ในสหราชอาณาจักร ภายใต้ชื่อร้าน Chozen Noodle
9. **ประเทศฟิลิปปินส์** - ธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำ ดำเนินการโดย Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation ประกอบธุรกิจดังนี้
- 9.1) ธุรกิจสัตว์บก ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารไก่ และอาหารสุกร และ (2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร และไก่เนื้อ
- 9.2) ธุรกิจสัตว์น้ำ ประกอบด้วย (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารกุ้ง และอาหารปลา และ (2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ กุ้ง และปลา
10. **ประเทศลาว** - ธุรกิจสัตว์บกครบวงจร ดำเนินการโดย C.P. Laos Co., Ltd ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารไก่ และอาหารสุกร ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งรวมถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ชั้นพื้นฐาน มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ และไก่ไข่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศ และธุรกิจร้านอาหาร คือ ธุรกิจหำดาว ซึ่งเป็นธุรกิจจุกจุกขายอาหารในรูปแบบแฟรนไชส์
11. **ประเทศรัสเซีย** - ธุรกิจสัตว์บก ดำเนินการโดย 1) Charoen Pokphand Foods (Overseas), LLC. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร และอาหารวัว และธุรกิจการเลี้ยงสุกร 2) CPF AGRO LLC. ประกอบธุรกิจการเลี้ยงสุกร และ 3) Russia Baltic Pork Invest ASA (“RBPI”) ประกอบธุรกิจการเลี้ยงสุกร ผ่านบริษัทย่อย และในปี 2558 CPF Netherlands B.V. ได้เข้าซื้อกิจการไก่ครบวงจรในประเทศรัสเซีย ซึ่งดำเนินธุรกิจเริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การฟักไข่ การเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปเนื้อสัตว์ชั้นพื้นฐาน
12. **ประเทศเบลเยียม** - ธุรกิจผลิตอาหารพร้อมรับประทาน ดำเนินการโดย Tops Foods NV ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทานทั้งแบบแช่เย็น (Chilled) และแบบไม่ต้องแช่เย็น (Ambient) ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบไมโครเวฟ (Microwave System) เพื่อจำหน่ายในสหภาพยุโรป
13. **ประเทศแทนซาเนีย** - ธุรกิจสัตว์บก ดำเนินการโดย CPF Tanzania Limited ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารไก่ และธุรกิจฟาร์มแม่พันธุ์ไก่เนื้อและไก่ไข่ ผลิตและจำหน่ายลูกไก่เนื้อ และลูกไก่ไข่

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปี 2556-2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ร้อยละ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
<b>1. กิจการประเทศไทย</b>			
อาหารสัตว์	13	12	12
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	18	19	18
อาหาร	11	10	10
<b>รวมรายได้จากกิจการประเทศไทย</b>	<b>42</b>	<b>41</b>	<b>40</b>
<b>2. กิจการต่างประเทศ</b>			
อาหารสัตว์	42	41	39
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	15	16	19
อาหาร	1	2	2
<b>รวมรายได้จากกิจการต่างประเทศ</b>	<b>58</b>	<b>59</b>	<b>60</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม

### ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรของผลิตภัณฑ์หลัก ปี 2558 และแนวโน้มปี 2559

#### ไก่เนื้อ

ในปี 2558 มีปริมาณการผลิตไก่เนื้อทั่วโลก 87.94 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 1.6 โดยประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดด้วยปริมาณการผลิต 17.97 ล้านตัน รองลงมาได้แก่ประเทศบราซิลที่ 13.08 ล้านตัน จีนที่ 13.03 ล้านตัน และสหภาพยุโรปที่ 10.6 ล้านตัน

สำหรับประเทศไทยมีปริมาณการผลิตไก่เนื้ออยู่ที่ 2.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 9 ซึ่งแบ่งเป็นการบริโภคภายในประเทศ 1.6 ล้านตัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.1 และส่งออกจำนวน 0.6 ล้านตัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.9 ซึ่งการผลิตเนื้อไก่ของไทยมีการจัดการฟาร์มที่ได้มาตรฐาน และมีระบบการผลิตที่ปลอดภัยทำให้เป็นที่ยอมรับของตลาดต่างประเทศ เป็นผลให้ปริมาณการผลิตขยายตัวเพื่อตอบสนองความต้องการและการส่งออกที่เพิ่มมากขึ้น

สำหรับปริมาณการผลิตในปี 2559 United States Department of Agriculture: USDA คาดการณ์ว่าปริมาณการผลิตไก่เนื้อทั่วโลกจะมีปริมาณเพิ่มขึ้นเป็น 89.3 ล้านตัน ขยายตัวร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยสาเหตุการขยายตัวมาจากกรณีที่ประเทศจีนเร่งเพิ่มปริมาณการผลิต และบราซิลที่ยังคงมีการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพราะมีต้นทุนการผลิตต่ำ เพื่อรองรับการส่งออกที่เพิ่มขึ้น รวมไปถึงอินเดียที่เพิ่มปริมาณการผลิตอย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับการขยายตัวของการบินในประเทศ เนื่องจากความต้องการของชนชั้นกลางที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2559 สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกของไทยคาดว่าปริมาณการผลิตไก่เนื้อในประเทศไทยจะทรงตัว เนื่องจากมีการขยายปริมาณการผลิตเพิ่มสูงมากในปี 2558 ซึ่งคาดว่าปริมาณการผลิตจะอยู่ที่ 2.2 ล้านตัน และคาดว่าปริมาณการส่งออกไก่เนื้อของไทยจะอยู่ที่ 0.65 ล้านตัน เนื่องจากตลาดส่งออกเริ่มอิ่มตัวและข้อจำกัดเรื่องโควตานำเข้า

#### สุกร

ในปี 2558 ปริมาณการผลิตสุกรทั่วโลกมีจำนวน 111.5 ล้านตัน ขยายตัวร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากประเทศบราซิลและรัสเซียมีการเพิ่มปริมาณการผลิตเนื่องจากต้นทุนอาหารลดลง ประกอบกับมีการฟื้นตัวจากการระบาดของโรค PED ในประเทศสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิตในประเทศจีนลดลงเล็กน้อย ในขณะที่ประเทศเกาหลี และญี่ปุ่น ยังคงได้รับผลกระทบของโรคดังกล่าวในการผลิตสุกร

สำหรับประเทศไทย ข้อมูลสมาคมผู้เลี้ยงสุกรแห่งชาติระบุว่าประเทศไทยมีปริมาณการผลิตสุกร 16.5 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 3.1 เนื่องจากราคาสูกรยังคงดีอยู่ โดยตลาดภายในประเทศถือเป็นตลาดหลัก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96 ของปริมาณทั้งหมด

สำหรับปี 2559 United States Department of Agriculture: USDA คาดการณ์ว่าการผลิตเนื้อสุกรทั่วโลกจะมีปริมาณเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็น 112 ล้านตัน หรือขยายตัวคิดเป็นร้อยละ 0.4 จากปี 2558 เนื่องจากประเทศบราซิลมีแผนเพิ่มปริมาณการผลิตประมาณร้อยละ 2 เพื่อส่งออกไปยังประเทศรัสเซีย ในขณะที่ประเทศรัสเซียเองมีการเพิ่มการผลิตขึ้นอีกร้อยละ 6 ในส่วนของประเทศสหรัฐอเมริกา คาดว่าจะมีการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ในขณะที่ปริมาณการผลิตในจีนยังคงใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา และสำหรับสหภาพยุโรปคาดว่าจะผลิตจะลดลงเล็กน้อย

สำหรับประเทศไทย สมาคมผู้เลี้ยงสุกรแห่งชาติคาดการณ์ว่าปี 2559 ประเทศไทยจะมีปริมาณการผลิตสุกรรวม 17 ล้านตัว เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2558 เนื่องจากแนวโน้มราคาสูกรมีชีวิตยังคงดีต่อเนื่อง โดยตลาดภายในประเทศจะยังคงเป็นตลาดหลักด้วยส่วนแบ่งประมาณร้อยละ 96 ของปริมาณสุกรผลิตทั้งหมดในประเทศ

#### กุ้ง

ในปี 2558 ผลผลิตกุ้งไทยอยู่ที่ประมาณ 250,000 ตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 9 เนื่องจากการแก้ไขปัญหาเรื่องโรคตายด่วน (Early Mortality Syndrome) ที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการจัดการที่ดีและพันธุ์กุ้งที่แข็งแรงและโตเร็วขึ้น

ในขณะที่ผลผลิตกึ่งทั่วโลกมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 2.1 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากประเทศผู้ผลิตกึ่งที่สำคัญมีผลผลิตลดลง ได้แก่ ประเทศจีน มีผลผลิตกึ่งลดลงร้อยละ 13 เนื่องจากปัญหาเรื่องโรค ขณะที่เวียดนามมีผลผลิตกึ่งลดลงประมาณร้อยละ 30 เนื่องจากเผชิญปัญหาโรคไม่โครสปอริเดียนสายพันธุ์ใหม่ซึ่งเป็นสาเหตุมาจากเชื้อ Enterocytozoon hepatopenaei (EHP) และโรคตายด่วน รวมถึงการที่ราคากุ้งตกต่ำทำให้เกษตรกรไม่มีแรงจูงใจในการเลี้ยงกุ้ง ส่วนประเทศอินเดียจะมีผลผลิตกึ่งลดลงประมาณร้อยละ 10 เนื่องจากได้รับความเสียหายจากโรคตัวแดงดวงขาว โรคช้ำขาว รวมทั้งเริ่มเกิดโรค Running Mortality Syndrome และเริ่มประสบปัญหาโรคไม่โครสปอริเดียน ซึ่งส่งผลให้การเลี้ยงกุ้งเสียหายมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ประเทศอินโดนีเซียมีผลผลิตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 10 เนื่องจากกุ้งมีราคาค่อนข้างดี ไม่ประสบปัญหาเรื่องการกีดกันทางการค้า รวมถึงสามารถจัดการปัญหาโรคช้ำขาว และโรคกล้ามเนื้อขาวได้ดี

สำหรับปี 2559 สมาคมกุ้งไทยคาดการณ์ว่าปริมาณผลผลิตกึ่งเลี้ยงของโลกจะลดลงต่อเนื่องจากปี 2558 เนื่องจากประเทศผู้ผลิตกึ่งที่สำคัญยังคงเผชิญกับสถานการณ์ปัญหาเรื่องโรคอย่างต่อเนื่อง ส่วนประเทศไทยคาดว่าผลผลิตในปี 2559 จะมีแนวโน้มสูงขึ้นโดยคาดการณ์ผลผลิตไว้ที่ประมาณ 300,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่สถานการณ์การระบาดของโรคตายด่วนเริ่มคลี่คลาย รวมถึงมีการจัดการที่ดี ส่งผลให้เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งเริ่มมีความมั่นใจในการเลี้ยงกุ้งมากขึ้น

ที่มา :

สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย

United States Department of Agriculture: USDA

สมาคมกุ้งไทย

สมาคมผู้เลี้ยงสุกรแห่งชาติ

### 2.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบของกระบวนการผลิตที่มีต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็นดังนี้

#### (1) โรงงานอาหารสัตว์และโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์

การผลิตอาหารสัตว์อาจก่อให้เกิดฝุ่นและกลิ่นที่เกิดจากการผลิต ซึ่งอาจจะสร้างความเดือดร้อนให้แก่ผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงได้ บริษัทได้ตระหนักในข้อนี้ จึงได้จัดให้มีการติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นและเครื่องกำจัดกลิ่นเพื่อป้องกันมิให้ฝุ่นและกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตฟุ้งกระจายออกไปจากบริเวณการผลิต ซึ่งโรงงานผลิตอาหารสัตว์ทุกแห่งได้นำระบบ Ozone เข้ามาใช้ในการกำจัดกลิ่นจากปล่องไอของเครื่องอบแห้งอาหารสัตว์ ทำให้เกิดประสิทธิภาพในการกำจัดกลิ่นและลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า ตั้งแต่ปี 2556 ทำให้โรงงานผลิตอาหารสัตว์ ไม่พบปัญหาด้านนี้

ในส่วนของน้ำที่ใช้ในการผลิตในโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์นั้น หากมีการปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะทันทีอาจก่อให้เกิดภาวะน้ำเสียได้ บริษัทจึงมีการสร้างบ่อบำบัดน้ำเสียเพื่อปรับสภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ และมีการตรวจวัดคุณภาพของน้ำก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก

สำหรับโรงงานต่างๆ ของบริษัทที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งโรงงานที่ประกอบกิจการเกี่ยวกับสัตว์บก และโรงงานที่ประกอบกิจการเกี่ยวกับสัตว์น้ำนั้น ตามกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2535) ซึ่งออกตามความในพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม กำหนดให้โรงงานดังกล่าวต้องมีการควบคุมการปล่อยของเสีย มลพิษ หรือสิ่งใดๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ชยะ สิ่งปฏิกูล น้ำเสีย อากาศเสีย และมลภาวะทางเสียง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการสำหรับโรงงานแต่ละประเภทตลอดระยะเวลาที่ยังมีการประกอบกิจการโรงงานนั้นอยู่ ซึ่งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โรงงานต่างๆ ของบริษัทในประเทศไทยได้ดำเนินการดูแลและควบคุมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทมีมาตรฐานการควบคุมคุณภาพที่เข้มงวดสำหรับกระบวนการผลิตในโรงงานทุกขั้นตอน และได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพสากลที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป เช่น มาตรฐาน ISO, HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) และ GMP (Good Manufacturing Practices) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และนอกจากนี้ บริษัทยังมีการดำเนินระบบ CPF SHE&En Standard หรือมาตรฐานด้านความปลอดภัย



อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เริ่มตั้งแต่การกำหนดนโยบาย ประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ทำแผนมาตรฐานลดและควบคุม มีระบบการติดตามผลดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และที่สำคัญ บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดทุกหน่วยงาน

กิจกรรมและโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่บริษัทดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เช่น

(1) การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์ โดยปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียจากชนิดบ่อหมักแบบเปิดเป็นแบบปิด และนำก๊าซมีเทนที่ได้จากการหมักน้ำเสียไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตา เป็นการลดภาวะโลกร้อน และเพิ่มประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำทิ้งทั้งสิ้น 8 โรงงาน ทั้งโรงงานแปรรูปสัตว์บกและแปรรูปสัตว์น้ำ

(2) การปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงที่ใช้ทำความร้อนให้หม้อไอน้ำในโรงงานอาหารสัตว์และโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์ โดยใช้เชื้อเพลิงที่มีมลภาวะต่ำ เช่น แกลบ ชังข้าวโพด ไม้พืน แก๊ส LPG แก๊ส NGV ที่เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบที่มี ทั้งนี้ หากโรงงานใดไม่มีแหล่งเชื้อเพลิงที่มีมลภาวะต่ำดังกล่าว ก็จะทำให้การติดตั้งอุปกรณ์ลดมลภาวะที่เกิดจากการเผาไหม้น้ำมันเตา เช่น ระบบ Micro-Emulsion System ซึ่งสามารถลดปริมาณเขม่าจากการเผาไหม้ (Total Suspended Particulate : TSP) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียและการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดมาใช้น้ำใหม่ โดยโรงงานต่างๆ จะกำหนดเป้าหมายในการลดการใช้น้ำและการนำน้ำที่บำบัดแล้วมาใช้ใหม่ ทำให้สามารถลดปริมาณมลภาวะที่ปล่อยออกจากโรงงานลดลง

## (2) ฟาร์มเลี้ยงสัตว์

การเลี้ยงสัตว์อาจก่อให้เกิดกลิ่นอันเนื่องมาจากมูลสัตว์ได้ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ต่างจังหวัดในบริเวณที่อยู่นอกเขตชุมชนและห่างไกลจากเขตการเลี้ยงสัตว์ที่หนาแน่น มีการใช้ระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ในการเลี้ยงสัตว์ นอกจากนี้ได้มีการใช้แกลบรองพื้นโรงเรือนเลี้ยงสัตว์ ซึ่งนอกจากจะเป็นผลดีต่อการเจริญเติบโตของสัตว์แล้วนั้นยังช่วยในการกำจัดกลิ่นด้วย อีกทั้งยังสะดวกต่อการเก็บกวาดเพื่อนำไปใช้เป็นปุ๋ยในการปรับสภาพดินทางการเกษตรได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังปลูกต้นสักทองในพื้นที่ว่างระหว่างโรงเรือนและอาคารต่างๆ ในฟาร์ม เพื่อเป็นการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งยังมีส่วนช่วยอนุรักษ์ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ในส่วนของฟาร์มสุกร บริษัทได้มุ่งพัฒนาพลังงานทดแทน โดยการนำมูลสุกรมวลผลิตแก๊สชีวภาพ (Biogas) เป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และยังเป็นการป้องกันปัญหาด้านกลิ่นและมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเป็นการช่วยประเทศในการประหยัดพลังงานไฟฟ้าอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังได้สังเกตเห็นถึงประโยชน์จากระบบผลิตแก๊สชีวภาพนี้ จึงได้ส่งเสริมให้เกษตรกรในโครงการและฟาร์มคู่ค้าของบริษัทในการใช้ระบบนี้อย่างกว้างขวาง และตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงฟาร์มสุกรของบริษัทเป็นกรีนฟาร์ม (Green Farm) หรือฟาร์มสุกรสีเขียว และทุกฟาร์มก็ได้รับการรับรอง ISO14001 สำหรับการเลี้ยงสัตว์น้ำ บริษัทได้ใช้เทคโนโลยีที่เป็นระบบปิด โดยการ Recycle น้ำมาใช้เพื่อประหยัดทรัพยากรน้ำ และป้องกันการปนเปื้อนทางน้ำ

นอกจากมาตรการและกิจกรรมต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วนี้ บริษัทยังจัดให้มีการพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่าที่กฎหมายกำหนดอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการนำมาตราฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน หรือ CPF SHE&En Standard มาใช้ รวมทั้งยังกำหนดมาตรฐานในการติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย ข้อกำหนดท้องถิ่น และข้อกำหนดอื่นๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าทุกกิจกรรม บริการ และผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างสม่ำเสมอ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด โดย CPF SHE&En Standard ได้กำหนดกลไกสำคัญในการบริหารจัดการไว้ดังนี้

- (1) ให้มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานประจำทุกโรงงาน หรือทุกสถานประกอบการ
- (2) ทุกสถานประกอบการต้องมีผู้รับผิดชอบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน แม้ว่าบางหน่วยงานไม่มีกฎหมายกำหนดให้มีบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมก็ตาม
- (3) ให้มีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินกิจกรรมที่สำคัญๆ หรือเมื่อมีโครงการใหม่ หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงและต้องรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงทราบก่อนการเปลี่ยนแปลง
- (4) ทุกสถานประกอบการต้องจัดทำแผนป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว
- (5) มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และติดตามการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎหมายทุกเดือน และสอบทานโดยฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง



(6) มีการประชุมคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อมและพลังงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นและการแก้ไข และสอบทานโดยฝ่ายบริหารปีละหนึ่งครั้ง

ด้วยระบบ CPF SHE&En Standard ที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของทุกสถานประกอบการต้องดำเนินการตามมาตรฐานการทำงานทั้ง 6 ประเด็นสำคัญที่กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดตลอดเวลา โดยไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยมีกระบวนการตรวจประเมินและรับรองระบบจากหน่วยงานภายนอก (Third Party) เป็นประจำทุกปี และนอกจากนี้ บริษัทมีการพัฒนาผู้ตรวจประเมินระบบ CPF SHE&En Standard จากผู้ที่มีความรู้ความชำนาญ มาทำการตรวจประเมินเองอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้มีการดำเนินการตามระบบ CPF SHE&En Standard ครอบคลุมทุกหน่วยงานในธุรกิจอาหาร สัตว์ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และอาหาร ของประเทศไทยเรียบร้อยแล้วในปี 2557 โดยในปี 2558 - 2559 บริษัทมีแผนจะขยายการดำเนินการไปยังส่วนงานการค้า โลจิสติกส์ และสำนักงานอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมตามระบบ CPF SHE&En Standard อย่างสม่ำเสมอ เช่น ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการของเสีย การควบคุมระบบบำบัดน้ำเสีย และการจัดการด้านพลังงาน เป็นต้น โดยในปี 2558 บริษัทได้จัดอบรมทั้งสิ้น 31 รุ่น ให้แก่พนักงานกว่า 1,200 คน

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ในช่วงปีที่ผ่านมา ประเทศไทยประสบกับปัญหาที่ค่อนข้างรุนแรง ทั้งในประเด็นที่ถูกสหภาพยุโรปให้ใบเหลือง เนื่องจากดำเนินการไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบของสหภาพยุโรปเกี่ยวกับการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal, Unreported and Unregulated (IUU) Fishing) นอกจากนี้ ประเทศสหรัฐอเมริกาจัดอันดับให้ประเทศไทยอยู่ใน Tier 3 หรือระดับต่ำที่สุดในการจัดลำดับของรายงานสถานการณ์การค้ามนุษย์ เป็นปีที่สองติดต่อกัน ทำให้ส่งผลกระทบต่อส่งออก อีกทั้ง การชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า เช่น จีน และญี่ปุ่น ล้วนส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจของประเทศ

นอกเหนือจากประเด็นดังกล่าว ยังมีประเด็นเรื่องความตกลงหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Trans-Pacific Strategic Economic Partnership Agreement : TPP) ที่ประเทศไทยต้องพิจารณาข้อดีและข้อเสียของการเข้าเป็นสมาชิก ซึ่งอาจกระทบด้านการค้าระหว่างประเทศ และการลงทุนได้ จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงมีการติดตามสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง รวมทั้งได้ทำการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการกับความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่องทั้งในระดับองค์กรและระดับกลุ่มธุรกิจ โดยในระดับองค์กรมีการประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ทราบถึงรายละเอียดของนโยบาย รวมถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยตัวแทนผู้บริหารจากสายธุรกิจอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตอาหาร และการขาย รวมถึงตัวแทนจากสายงานสนับสนุน โดยรับผิดชอบในการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง และกำหนดให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีหน้าที่กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน

สำหรับการบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มธุรกิจ เป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานของแต่ละสายธุรกิจในการระบุความเสี่ยง ประเมิน กำหนดมาตรการจัดการ และรายงานผลต่อหน่วยงานบริหารความเสี่ยง โดยมีเจ้าหน้าที่ประสานงานด้านความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นสื่อกลางในการประสานงาน

ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงในปัจจุบัน มีการใช้ทั้งข้อมูลปฐมภูมิ และข้อมูลทุติยภูมิ ตลอดจนนำเครื่องมือต่างๆ เข้ามาช่วยในการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความสัมพันธ์ของปัจจัยเสี่ยง ซึ่งทำให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ของความเสี่ยง และใช้ในการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป โดยปัจจัยเสี่ยงหลักที่บริษัทพิจารณาว่า หากมีการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

##### 3.1.1 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค

สินค้าที่ดีต่อสุขภาพ สะอาด ปลอดภัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีขนาดบรรจุเหมาะสม บริโภคได้อย่างสะดวก ตลอดจนมีกระบวนการจัดหายั่งยืน และได้มาอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ถือเป็นคุณสมบัติโดยทั่วไปของสินค้า อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ผ่านมาเกิดกระแสใส่ใจในสุขภาพและสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มมากขึ้น ไม่เฉพาะแต่ด้านการจัดหา การผลิต แต่ยังหมายถึงรวมถึงการให้ความสำคัญในนวัตกรรมใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งอาหารที่ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อ รวมถึงประเด็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางอายุประชากร (Population Age Structure) ซึ่งสิ่งต่างๆ เหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมผู้บริโภค

##### การบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการศึกษาติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม ความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ ถือเป็นการบริหารจัดการที่ทำให้บริษัททราบถึงความต้องการของผู้บริโภค และนำข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์ วางแผน



และกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด ดังจะเห็นได้จากการพัฒนาสินค้าในกลุ่ม CP Balance เพื่อมุ่งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ทางเลือกที่คำนึงถึงปัจจัยสำคัญ 5 ประการ คือ มีปริมาณน้ำตาล ไขมันอิ่มตัว และไขมันรวมต่ำ รวมทั้งมีใยอาหารและโปรตีนในปริมาณที่เพียงพอ นอกจากนี้การพัฒนาสินค้ากลุ่มใหม่แล้ว CP ยังเพิ่มความหลากหลายของสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งยังร่วมมือกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่องในการดำเนินการตามแนวทางการจัดหาวัตถุดิบ และการพัฒนาบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีกรอบออกแบบและพัฒนา “ผลิตภัณฑ์ซีพีเอฟที่ยั่งยืน” โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด (Resource efficiency) ครอบคลุมตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปอาหาร การขนส่งไปยังผู้บริโภค ตลอดจนการกำจัดของเสีย เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนด้วยการคำนึงถึงคุณค่าทั้ง 4 มิติ ได้แก่ คุณภาพและความปลอดภัยอาหาร สิ่งแวดล้อม สังคมและเศรษฐกิจ โดยเริ่มดำเนินการกับบางกลุ่มผลิตภัณฑ์ จนได้รับการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานรับรองระดับโลก จึงมีการขยายผลการดำเนินการไปยังผลิตภัณฑ์อื่น อีกทั้งเข้าร่วมโครงการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (ฉลากลดโลกร้อน) และโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก กับหน่วยงานราชการ เพื่อปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตให้เกิดความยั่งยืน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันนำมาสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

### 3.1.2 ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง รุนแรง และแพร่ขยายวงกว้างมากขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งปัญหาดังกล่าวเกิดจากปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุม และหลีกเลี่ยงได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ ซึ่งเกี่ยวข้องกับปริมาณ คุณภาพ และราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่เป็นตัวแปรสำคัญต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ การเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิส่งผลต่อคุณภาพ ประสิทธิภาพการเลี้ยงสัตว์บก และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ รวมถึงแผนการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งสิ่งต่างๆ เหล่านี้ย่อมกระทบไปถึงธุรกิจผลิตอาหารมนุษย์ในท้ายที่สุด

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์ดูแลด้านการจัดซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์โดยเฉพาะ ซึ่งทำหน้าที่ติดตามข่าวสาร เก็บข้อมูล รวมถึงวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติเกี่ยวกับสภาวะภูมิอากาศของแหล่งเพาะปลูกวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ การเปลี่ยนแปลงของฤดูกาล และช่วงเวลาเก็บเกี่ยว ซึ่งช่วยในการพยากรณ์ผลผลิตทางการเกษตรทั่วโลก ทั้งในด้านปริมาณ ราคา และคุณภาพ ตลอดจนระยะเวลาเก็บเกี่ยวได้ และทีมงานจัดซื้อข้อมูลเหล่านี้มาใช้วางแผนการจัดซื้อร่วมกับฝ่ายขาย และฝ่ายผลิต ที่ประจำอยู่ในประเทศต่างๆ ที่บริษัทมีฐานการผลิต ซึ่งทำให้บริษัททราบถึงแผนความต้องการวัตถุดิบของแต่ละประเทศ และมีการรวบรวมแผนการสั่งซื้อสำหรับวัตถุดิบสำคัญ เพื่อซื้อในปริมาณมาก อันจะนำมาซึ่งการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) นอกจากนี้ ก็มีการสำรวจพื้นที่ที่ตั้งฟาร์ม/โรงงาน ก่อนการคัดเลือก โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของสภาพภูมิอากาศ และการเกิดภัยธรรมชาติในอดีต เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกสถานประกอบการ อีกทั้งมีการพัฒนาระบบงาน และเทคโนโลยีในการเลี้ยงสัตว์ ตลอดจนพัฒนาสายพันธุ์สัตว์ให้มีความต้านทานต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการเลี้ยงสูง ตลอดจนได้เนื้อสัตว์ที่มีคุณภาพ

ในระดับองค์กร กรณีที่มีเหตุการณ์ไม่ปกติ แต่ละธุรกิจก็มีการจัดทำแผนการต่างๆ ที่ตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน (Emergency Response Plan: ERP) เพื่อจัดการเหตุการณ์เฉพาะหน้า แต่หากสถานการณ์รุนแรงขึ้น บริษัทก็มีคณะกรรมการบริหารงานภายใต้สภาวะวิกฤติในระดับองค์กร (Crisis Management Committee) ที่พร้อมประสานงานและเข้าบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ต่อเนื่องจากแผนตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน ตลอดจนมีทีมงานที่ติดตามข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดผ่านการประสานงานทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้สามารถวิเคราะห์สถานการณ์และเตรียมการแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ทันเวลา อีกทั้งยังมีการสื่อสารให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทราบด้วย

### 3.1.3 การลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศ

การเพิ่มขึ้นของประชากรโลกยังคงเป็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงใช้กลยุทธ์การเติบโต (Growth Strategy) เป็นกลยุทธ์หลักในการขยายธุรกิจ โดยยังคงมุ่งเน้นการขยายตัวในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร ผ่านการลงทุนโดยตรงไปยังประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโต และมีความสามารถในการทำกำไร การซื้อหรือร่วมทุนในธุรกิจที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท หรือธุรกิจที่

สามารถต่อยอดให้กับบริษัท และมีศักยภาพ รวมถึงการขยายการค้าระหว่างประเทศทั้งการส่งออกและนำเข้า สิ่งต่างๆ เหล่านี้ล้วนเป็นแนวทางในการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรทั้งด้านความมั่นคง และผลประโยชน์ อื่นๆ ทั้งยังช่วยกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนด้วย อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่บริษัทใช้ในขณะตัดสินใจลงทุน อาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งย่อมกระทบต่อผลการดำเนินงานของแต่ละประเทศที่บริษัทตัดสินใจลงทุน ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น นโยบายทางการเมืองและการค้า กฎหมาย ภาษี ภาวะเศรษฐกิจ การจ้างแรงงาน ภาษาและวัฒนธรรมท้องถิ่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา อัตราดอกเบี้ย ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อการร้าย เป็นต้น หรือปัจจัยภายใน เช่น ความเพียงพอของข้อมูลเชิงลึกในตลาดต่างประเทศ เป็นต้น โดยในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากกิจการต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 60 ของรายได้จากการขายรวม (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนในต่างประเทศของบริษัท ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558)

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีวิสัยทัศน์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนทิศทางกลยุทธ์ที่ชัดเจนทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งก่อนการตัดสินใจลงทุนในประเทศต่างๆ ต้องมีการศึกษาข้อมูล ทั้งในระดับประเทศ และระดับอุตสาหกรรม เพื่อพิจารณาโอกาส อุปสรรค ความสามารถในการแข่งขันในด้านต่างๆ ก่อนการตัดสินใจเลือกรูปแบบการลงทุน และต้องจัดทำการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน ประกอบการเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจลงทุนนี้ เป็นการดำเนินการโดยหน่วยงานภายในของบริษัท และอาจมีการจ้างบริษัทที่ปรึกษาให้เข้ามาช่วยพิจารณาในบางประเด็น ทั้งนี้ เป้าหมาย กลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงานในต่างประเทศต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมายของบริษัท และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของประเทศนั้นๆ และในระหว่างการตัดสินใจลงทุน จะมีการวางตัวผู้บริหาร และทีมงานที่จะให้เข้าไปปฏิบัติงานในประเทศนั้นๆ เมื่อเริ่มดำเนินการจริง จะมีทีมงานที่ประจำในประเทศไทยคอยติดตามดูแลการลงทุน และผลการดำเนินงานอีกชั้นหนึ่ง รวมถึงมีการประชุมผู้บริหารที่ประจำอยู่ในต่างประเทศที่ประเทศไทยอย่างน้อยทุก 6 เดือน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานและร่วมกันปรับกลยุทธ์ เพื่อให้ผลการดำเนินงานในแต่ละประเทศบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังมีหน่วยงานกลางที่ให้ความช่วยเหลือด้านกฎหมาย และกฎระเบียบทางการค้าของแต่ละประเทศที่บริษัทมีการลงทุน โดยจะติดตาม รวบรวม และสื่อสารถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ให้แก่ผู้บริหารของแต่ละประเทศ เพื่อให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลง และวางแผนดำเนินการได้ตามความเหมาะสมของสถานการณ์

## 3.2 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

### 3.2.1 ความปลอดภัย และคุณภาพของสินค้า

ด้วยผู้บริโภคต้องการสินค้าที่มีคุณภาพและความปลอดภัย บริษัทในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารชั้นนำ จึงต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มาตรฐาน มีความปลอดภัยทั้งทางด้านกายภาพ ชีวภาพ และเคมี เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค บริษัทจึงใส่ใจในกระบวนการทำงานทุกขั้นตอนตั้งแต่การวิจัยและพัฒนาสินค้า การคัดเลือกวัตถุดิบ การผลิต การจัดเก็บ การขนส่ง การกระจายสินค้า การประสานกับคู่ค้าในการให้ความรู้ในการจัดเก็บสินค้า ตลอดจนการให้ความรู้ผู้บริโภคเกี่ยวกับการบริโภค แต่เนื่องจากกิจกรรมในการทำงานที่มีเป็นจำนวนมาก และเกี่ยวข้องกับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกบริษัท อาจเกิดความบกพร่องในการบริหารจัดการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพ และความปลอดภัยในการบริโภคสินค้าได้

### การบริหารความเสี่ยง

การเป็นผู้นำแห่งคุณภาพและอาหารปลอดภัย เป็นกลยุทธ์ธุรกิจที่บริษัทผลักดันให้เกิดขึ้นในตราสินค้า CP บริษัทจึงพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาสินค้าและบรรจุภัณฑ์ ตลอดจนคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานสากล มีระบบการตรวจสอบย้อนกลับถึงวัตถุดิบที่ใช้ และจัดทำระบบประกันคุณภาพ (Quality Assurance) ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งในระดับหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง (First Line of Defense) และหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบระดับที่สองที่คอยติดตามควบคุมการดำเนินงานของผู้มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง (Second Line of Defense) เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในคุณภาพ และความปลอดภัยในการบริโภคสินค้าของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการส่งมอบสินค้าแก่ผู้บริโภคนั้น ยังมีคู่ค้าที่เป็นช่องทางกระจายจำหน่าย เป็นตัวกลางในการขายสินค้าให้แก่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง ซึ่งบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของกลุ่มบุคคลดังกล่าว จึงมีการประสานงานอย่างต่อเนื่องกับคู่ค้าในการจัดการสินค้า อีกทั้งยังให้ความรู้แก่ผู้บริโภคเกี่ยวกับการบริโภค โดยการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ

ตลอดจนบนบรรทัดฐานของอาหาร เพื่อให้ผู้บริโภคมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับสินค้า วิธีการเก็บรักษา ตลอดจนการอุ่น (Reheat) เพื่อคงคุณค่าทางโภชนาการ และมีความปลอดภัยในการบริโภค

ทั้งนี้ บริษัทเห็นว่าการดำเนินการข้างต้น อาจยังไม่เพียงพอที่จะบริหารจัดการกับปัญหาด้านคุณภาพ และความปลอดภัยได้ บริษัทจึงกำหนดแนวทางดำเนินการเชิงรับเพิ่มเติม เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคมั่นใจได้ว่า หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด บริษัทก็มีแนวทางการแก้ไข รวมถึงจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ศูนย์ผู้บริโภค ซีพีเอฟ ฝ่ายขาย เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น อีกทั้งยังมีทีมงานเฉพาะกิจในการบริหารจัดการปัญหาเฉพาะหน้าที่เกิดขึ้น รวมถึงมีแผนการเรียกคืนสินค้า (Product Recall Plan) ในกรณีที่อาจพบว่าสินค้าไม่ได้มาตรฐาน เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการบริโภค ทั้งนี้ บริษัทจะนำปัญหาที่พบมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน ตลอดจนให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นซ้ำอีก

### 3.2.2 การเกิดโรคระบาดต่างๆ ในสัตว์

จากผลการศึกษาของหลายหน่วยงานต่างยืนยันเป็นที่แน่นอนแล้วว่า เชื้อแบคทีเรีย *Vibrio* Parahemolyticus Bacteria เป็นตัวการสำคัญที่ก่อให้เกิดโรคกุ้งตายด่วน (Early Mortality Syndrome : EMS) และได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญจนถึงปัจจุบัน จึงทำให้ปริมาณผลผลิตกุ้งลดลงมาก สำหรับโรคในสัตว์บกก็ยังคงเป็นโรคที่เคยเกิดขึ้นแล้วในอดีต แต่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงเพิ่มเติมจากการเกิดโรคระบาดใหม่ หรือมีเชื้อโรคอื่นที่ไม่สามารถจัดการได้ ทั้งที่พบในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการเลี้ยง และอาจสร้างความตื่นตระหนกและลดความมั่นใจในการบริโภคเนื้อสัตว์ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับอาหาร พันธุ์สัตว์ และการบริหารจัดการโรงเรือน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งบริษัทมีการค้นคว้า วิจัยและพัฒนา ตลอดจนทำการทดลองในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สัตว์มีความต้านทานโรค และในช่วงที่พบโรค EMS บริษัทก็ได้พัฒนากุ้งสายพันธุ์ใหม่เพื่อให้เป็นกุ้งขาวปลอดโรค แข็งแรง และเหมาะที่จะเพาะพันธุ์เพื่อการพาณิชย์ นอกจากนี้ยังได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับหน่วยงานราชการในการพัฒนาการเลี้ยงกุ้งอย่างยั่งยืน และสร้างความมั่นใจให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้ง ด้วยการสนับสนุนศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่งเพชรบุรี กรมประมง ซึ่งศูนย์ดังกล่าวได้ทดลองการจัดการบ่อเลี้ยงกุ้งในรูปแบบ “โมเดลเพชรบุรี” ที่ใช้สาหร่ายทะเลและจุลินทรีย์ช่วยบำบัดเชื้อโรค โดยบริษัทสนับสนุนลูกพันธุ์กุ้งที่มีคุณภาพ ปราศจากโรค ได้มาตรฐาน ด้านการจัดการโรงเรือน บริษัทมีการกำหนดมาตรฐานของกระบวนการทำงานไว้อย่างชัดเจน และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอให้มีความรู้ ความเข้าใจในโรค และการระบาดของโรค ส่งเสริมให้คิดค้นนวัตกรรมการเลี้ยงใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง และทดลองจนมั่นใจว่าช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการเลี้ยง จึงนำออกใช้ทั้งฟาร์มของบริษัท และฟาร์มลูกค้าด้วย นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการเฝ้าระวัง ติดตาม วิเคราะห์ข้อมูล และสื่อสารข่าวสารด้านโรคและการระบาดของโรค ทั้งโรคที่เคยเกิดขึ้นแล้วในอดีต และโรคเกิดใหม่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับผู้เกี่ยวข้อง อีกทั้งนำระบบการเตือนภัยล่วงหน้ามาใช้ (Early Warning) และสื่อสารให้ฟาร์มในเครือข่ายทราบถึงการระบาดของโรคเพื่อเตรียมการป้องกัน อย่างไรก็ตาม หากสถานการณ์การระบาดมีความรุนแรง หรือเกิดความตื่นตระหนกในกลุ่มผู้บริโภค บริษัทก็มีคณะกรรมการบริหารงานภายใต้สภาวะวิกฤติ (Crisis Management Committee) เข้าบริหารจัดการสถานการณ์

### 3.2.3 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

ความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของบริษัท ทั้งด้านการมีสินค้าที่มีคุณภาพดีโดยมีต้นทุนที่เหมาะสม สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา รวมถึงสามารถดำเนินธุรกิจโดยมีความตระหนักถึงความยั่งยืน และรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และประเทศชาติ ทั้งนี้ การจะประสบความสำเร็จได้ ย่อมขึ้นอยู่กับการสอดประสานกันของการดำเนินการในทุกกิจกรรมตั้งแต่ธุรกิจมีกระบวนการมากมาย ตั้งแต่การพยากรณ์ยอดขาย การวางแผนการผลิต การจัดซื้อ การผลิต การจัดการคลังสินค้า ตลอดจนการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าและผู้บริโภค รวมถึงการเฝ้าติดตามเข้าสู่กระบวนการผลิตของธุรกิจถัดไป ดังนั้นหากการดำเนินการของกิจกรรมใดไม่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ธุรกิจที่ต่อเนื่องก็ย่อมได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับทุกกระบวนการในการทำงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การจัดซื้อจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มาจากแหล่งผลิตที่ยั่งยืน เป็นวัตถุดิบที่มีคุณภาพมาตรฐานตามที่บริษัทกำหนด และในราคาเหมาะสม บริษัทจึงประกาศใช้นโยบายด้านการจัดซื้อจัดหาหลายฉบับ เช่น นโยบายการจัดซื้อปลาปน นโยบายด้านการจัดหาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้า รวมถึงกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า เพื่อยกระดับมาตรฐานการทำงานทั้งของคู่ค้าและบริษัท ให้สอดคล้องกัน และเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค โดยมีการประชุมร่วมกับผู้ผลิตเพื่อแจ้งถึงรายละเอียดของนโยบาย พร้อมกับการประเมินความเสี่ยงในเบื้องต้น อีกทั้งบริษัทยังได้ร่วมมือกับคู่ค้าในการกำหนดแนวทางการปรับปรุงแก้ไข เพื่อพัฒนาให้เป็นคู่ค้าที่ยั่งยืนต่อไป นอกจากนี้ ยังมีการทำโครงการต่างๆ เช่น โครงการเกษตรกรฟุ้งตน ข้าวโพดยั่งยืน เพื่อพัฒนาศักยภาพเกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์อย่างยั่งยืน โครงการความร่วมมือการเพาะปลูกข้าวโพดหลังนา เป็นต้น ด้านการผลิตและการขาย มีการร่วมกันวางแผนการขาย โดยการวิเคราะห์เศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และการบริโภคเพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนการผลิต และจัดทำประมาณการ ทั้งนี้ การดำเนินงานในด้านต่างๆ บริษัทจำเป็นต้องพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และส่งเสริมให้สรรคส์สร้างนวัตกรรมหรือนำสิ่งใหม่ๆ มาใช้ในองค์กร ตลอดจนพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง และนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการทำงาน ทั้งเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาขึ้นเอง และที่ซื้อลิขสิทธิ์มาใช้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามได้ถูกต้องตามกฎหมาย บรรลุเป้าหมายในการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### 3.2.4 ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

สภาพภูมิประเทศ และภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรงในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลต่อความเหมาะสมของพื้นที่ในการเพาะปลูก จำนวนพื้นที่ และช่วงเวลาที่สามารถเก็บเกี่ยวได้ ทำให้ปริมาณและคุณภาพ ของผลผลิตทางการเกษตรมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่ประชากรโลกเพิ่มมากขึ้น และมีอายุยืนยาวขึ้น ทำให้ต้องใช้วัตถุดิบต้นทางในการผลิตอาหารเพื่อการเลี้ยงสัตว์เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งไม่สัมพันธ์กับปริมาณผลผลิตทางการเกษตรที่มีในท้องตลาด จึงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสินค้าของบริษัทได้ ตารางแสดงราคาวัตถุดิบเฉลี่ยที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศ สำหรับปี 2556 – 2558

หน่วย: (บาท/กิโลกรัม)

ประเภทวัตถุดิบ	ราคาเฉลี่ย		
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ข้าวโพด	9.6	9.3	9.6
กากถั่วเหลือง	19.3	20.9	18.1
ปลาปน	29.2	32.8	36.7

### การบริหารความเสี่ยง

การกำหนดกลยุทธ์ในการจัดซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ ถือเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างมาก เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินธุรกิจแบบห่วงโซ่อุปทาน หากสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำก็จะเกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจที่ต่อเนื่องกันมา ดังนั้น บริษัทจึงมีการสร้างและพัฒนาหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการจัดซื้อจัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารสัตว์อย่างต่อเนื่อง เพื่อทำหน้าที่รวบรวม วิเคราะห์ พยากรณ์แนวโน้มของสินค้าโภคภัณฑ์ทั้งด้านราคา ปริมาณ และคุณภาพ โดยมีการเก็บข้อมูลทั้งแบบปฐมภูมิด้วยการลงสำรวจพื้นที่แหล่งเพาะปลูกจริงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และเก็บข้อมูลทุติยภูมิจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือได้ เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนจัดซื้อร่วมกับหน่วยงานภายใน

ด้านปริมาณ และคุณภาพของสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีความผันผวน บริษัทมีการพัฒนาเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเกษตรกรที่มีความน่าเชื่อถือ ตลอดจนคัดเลือกเกษตรกรเพื่อพัฒนาให้เป็นคู่ค้าที่ยั่งยืน

นอกจากการบริหารจัดการปัจจัยภายนอกที่อาจกระทบบริษัทแล้ว บริษัทยังมีการพัฒนากระบวนการทำงานเพิ่มเติม เพื่อลด หรือเปลี่ยนแปลงการใช้วัตถุดิบบางประเภทที่มีแนวโน้มเสี่ยงต่อการใช้งาน และเพิ่มเติม หรือคิดค้นวัตถุดิบใหม่ๆ มาใช้แทน ซึ่งเป็นประโยชน์ทั้งต่อระบบนิเวศ และการบริหารจัดการต้นทุนของบริษัท ในขณะที่สินค้าที่ผลิตยังคงมีคุณภาพ และมาตรฐานเท่าเทียมกับมาตรฐานสินค้าเดิม

- **ความผันผวนของราคาสัตว์มีชีวิตและสินค้าเนื้อสัตว์**

สัดส่วนการขายสินค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการขายสัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ และไข่ ซึ่งราคาขายมีความผันผวนขึ้นอยู่กับอุปสงค์ และอุปทานของตลาดในแต่ละช่วงเวลา โดยหลากหลายปัจจัยที่เข้ามากระทบอุปทานของตลาด ทั้งเรื่องของโรคระบาด ปริมาณการเลี้ยงของอุตสาหกรรม ปริมาณการนำเข้าและส่งออก รวมถึงการคาดการณ์แนวโน้มของตลาด เป็นต้น ทั้งนี้มีการคาดการณ์ว่าอุปทานในตลาดของสินค้าบางประเภทอาจลดลง เนื่องจากพบปัญหาด้านโรคระบาด ในขณะที่ความต้องการซื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการบริโภค และจำนวนประชากรโลก ดังนั้น บริษัทอาจเสียโอกาสในการสร้างรายได้หากบริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค ในช่วงเวลาที่เหมาะสม และในระดับราคาที่สมเหตุสมผล

*การบริหารความเสี่ยง*

ถึงแม้ว่าบริษัทมีการตั้งเป้าหมาย และพยายามขยายสัดส่วนการขายสินค้าที่เพิ่มมูลค่า (Value added) หรือสินค้าแปรรูปผ่านการสร้างตราสินค้าของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีรายได้จากการขายที่ไม่ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของตลาด แต่การรักษาฐานรายได้จากการขายสัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ และไข่ ก็เป็นสิ่งที่บริษัทยังคงต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

ด้านการขยายรายได้จากสินค้าแปรรูป บริษัทมีการพัฒนาสินค้าอาหารทั้งการออกสินค้าใหม่ และการปรับปรุงรสชาติ และขนาดบรรจุให้สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ และความต้องการของลูกค้า โดยขายผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งของบริษัท และคู่ค้า

ด้านการขายสัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ และไข่ ซึ่งล้วนเป็นสินค้าโภคภัณฑ์นั้น บริษัทมีการกำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นเป็นการเฉพาะ หรือกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ติดตาม วิเคราะห์อุตสาหกรรม และประเมินแนวโน้มของปัจจัยที่อาจมีอิทธิพลต่อราคาและปริมาณสินค้าที่จะออกสู่ตลาดล่วงหน้า เพื่อปรับแผนการผลิตหรือวางแผนโยกย้ายสินค้าไปยังพื้นที่ที่ต้องการ

### 3.2.5 **ประสิทธิภาพในการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ**

แม้ว่าบริษัทจะนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในกระบวนการต่างๆ มากมาย แต่ก็ต้องใช้ “คน” ในการควบคุม ตลอดจนขับเคลื่อนธุรกิจให้ดำเนินต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจากการที่บริษัทมีธุรกิจแบบห่วงโซ่อุปทาน ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมถึงมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในประเทศที่มีศักยภาพการมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญเฉพาะด้าน รู้ลึก และรู้จริงในประเทศที่ตนปฏิบัติงาน ถือเป็นสิ่งสำคัญในการผลักดันธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ นอกจากนี้ การสรรหาและคัดเลือกคนเก่ง (Talent Management) และผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ก็มีความสำคัญเช่นกัน เนื่องจากบุคคลเหล่านี้จะเป็นตัวหลักในการคิด และวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจ ตลอดจนเป็นผู้ดำเนินการดำเนินงานด้วย ดังนั้น หากบริษัทมีกระบวนการสรรหาและรักษาบุคลากรที่ไม่เหมาะสม ย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรขององค์กรได้

และจากการที่บริษัทมีการขยายงานไปยังประเทศต่างๆ บริษัทได้ส่งผู้เชี่ยวชาญเข้าไปเป็นผู้บริหาร รวมถึงมีการจ้างบุคลากรในท้องถิ่นเข้าร่วมงานด้วย ดังนั้นการผสมผสานความรู้ ตลอดจนทัศนคติ และแนวปฏิบัติในการทำงานของทุกฝ่ายก็อาจต้องใช้เวลาในการดำเนินการ ซึ่งอาจกระทบต่อผลตอบแทนในการลงทุนที่วางไว้

*การบริหารความเสี่ยง*

ในมุมมองของบริษัท “คน” คือ ทรัพยากรที่มีค่า และมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง (Dynamics) การบริหารจัดการ “คน” จึงเป็นเรื่องที่ท้าทาย บริษัทจึงทุ่มเท และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในทุกๆ ขั้นตอน เพื่อให้ได้มาซึ่งคนเก่ง คนดี และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร โดยเริ่มจากการประกาศใช้นโยบายด้านการบริหารงานบุคลากรในหลายกระบวนการทำงาน เพื่อเป็นกรอบในการทำงานของหน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคล



บริษัทมีหน่วยงานสรรหาที่วางแผนการรับสมัครผ่านช่องทางที่หลากหลาย ซึ่งจะมีการคัดกรองคุณสมบัติผู้สมัครก่อนเข้าสู่กระบวนการคัดเลือก ทั้งจากการสอบข้อเขียนเพื่อทดสอบความรู้ และทักษะต่างๆ รวมถึงการสัมภาษณ์กับคณะกรรมการในแต่ละกลุ่มธุรกิจที่ต้องการรับพนักงานใหม่ เมื่อผู้สมัครตัดสินใจเข้าร่วมงานกับองค์กรแล้ว จะมีการวิเคราะห์ขีดความสามารถของพนักงานกับมาตรฐานของบริษัท เพื่อกำหนดเป็นแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล ทั้งนี้ บริษัทมีศูนย์ฝึกอบรมทั้งในระดับองค์กร และระดับกลุ่มธุรกิจ เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง รวมถึงการส่งบุคลากรไปอบรม ศึกษาดูงานกับหน่วยงานภายนอกทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ด้านการรักษาบุคลากรนั้น บริษัทมีการพิจารณาปรับผลตอบแทน ตามผลการปฏิบัติงานประจำปี มีการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งให้กับบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้มีโอกาสเติบโต ได้รับผิดชอบงานที่ท้าทายมากขึ้น รวมถึงการโยกย้ายบุคลากรไปยังสถานประกอบการต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้แสดงความสามารถในการก้าวขึ้นเป็นผู้บริหารระดับสูงต่อไป ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นขึ้นเป็นผู้บริหารในประเทศนั้นๆ (Localization) เพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานให้กับคนท้องถิ่น และเป็นตัวอย่างให้คนในท้องถิ่นพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าของตนเอง อีกทั้งยังมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรทั้งจากการสื่อสารประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมต่างๆ การปฏิบัติให้เห็นเป็นตัวอย่าง เพื่อให้พนักงานในองค์กรรับรู้ถึงค่านิยมพื้นฐานขององค์กร และปฏิบัติต่อเพื่อนพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ยอมรับในความแตกต่างและหลากหลายตามนโยบายการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง (Diversity and Inclusion) เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาองค์กรสู่เป้าหมาย “ครัวของโลก”

สำหรับกลุ่มพนักงานที่เป็นคนเก่ง (Talent) และผู้สืบทอดอำนาจ (Successor) บริษัทก็มีระบบการบริหารจัดการบุคลากรกลุ่มนี้ เพื่อจูงใจให้อยู่กับองค์กร และร่วมกันพัฒนาองค์กรต่อไป

### 3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน / การรายงานทางการเงิน

#### 3.3.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

นอกจากบริษัทจะมีการลงทุนในต่างประเทศแล้ว บริษัทยังมีการนำเข้าวัตถุดิบและส่งสินค้าไปจำหน่ายยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก ด้วย ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราจึงส่งผลกระทบต่อรายรับ และรายจ่ายต่างๆ ของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งรายการทางบัญชี และรายการที่เกิดจริงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยรายรับส่วนใหญ่เกิดจากการส่งสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ การรับผลตอบแทนจากการลงทุนในต่างประเทศ หรือการรับชำระคืนเงินกู้ ในขณะที่รายจ่ายส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิต การนำเข้าวัสดุ เครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วน ส่วนรายจ่ายเพื่อการลงทุนในต่างประเทศจะเกิดขึ้นเฉพาะในบางช่วงเวลา ขึ้นอยู่กับกลยุทธ์ และสภาพแวดล้อมภายนอก โดยในปี 2558 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศเป็นจำนวน 26,456 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 ของรายได้จากการขายรวม และมีมูลค่าการนำเข้าวัตถุดิบจำนวน 28,281 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 ของต้นทุนขายรวม

สำหรับรายการทางบัญชี จะเกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินรวมเพื่อนำเสนอต่อหน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแล ซึ่งต้องแปลงค่าเงินกลับมาเป็นสกุลเงินบาทเพื่อจัดทำรายงานทางการเงิน ดังนั้น ความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศที่สำคัญ รวมถึงการดำเนินนโยบายทางเศรษฐกิจ การเงิน และการคลังของประเทศย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัท

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนโยบายการใช้สกุลเงินที่สำคัญของโลกในการทำธุรกรรม ซึ่งจะช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการอ้างอิงเงินสกุลใดสกุลหนึ่ง และมีนโยบายการไม่แสวงหากำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพราะเล็งเห็นว่าอาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกับรายรับที่เป็นเงินตราสกุลเดียวกัน ซึ่งเป็นการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการสร้างสมดุล (Natural Hedge) ซึ่งบริษัทใช้มาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งบริษัทอาจไม่สามารถสร้างสมดุลได้ตามแผนการที่วางไว้ จึงนำเครื่องมือทางการเงิน (Derivatives) เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น มาใช้เพื่อลดผลกระทบจากการแลกเปลี่ยนเงินตรา ซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรภายในของบริษัทที่มีความรู้ ความเข้าใจ และได้รับมอบหมาย อีกทั้งดำเนินการภายใต้นโยบาย และ

กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด การดำเนินการดังกล่าวนี้ ช่วยให้บริษัททราบถึงรายได้ และค่าใช้จ่ายในรูปของสกุลเงินท้องถิ่นที่แน่นอน ซึ่งช่วยในการกำหนดราคาขาย และบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### 3.3.2 ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การกู้เงินจากธนาคารหรือการออกตราสารทางการเงินเป็นแหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้เพื่อระดมเงินทุน ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องพิจารณารูปแบบการจ่ายชำระดอกเบี้ยให้เหมาะสมกับปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ในปัจจุบัน และที่คาดการณ์ไว้ทั้งในตลาดเงิน และตลาดทุน การตัดสินใจเลือกรูปแบบการจ่ายดอกเบี้ยย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน โดยหากบริษัทตัดสินใจกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยคงที่ บริษัทจะทราบค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่แน่นอน แต่ก็มีความเสี่ยงกรณีอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดลดต่ำกว่าที่บริษัทกู้ยืม แต่หากเลือกการจ่ายดอกเบี้ยลอยตัว ก็อาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่อาจเพิ่มสูงขึ้นได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจำนวน 48,951 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19 ของยอดเงินกู้รวมทั้งหมด ทั้งนี้ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จะส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 490 ล้านบาท

#### การบริหารความเสี่ยง

การตัดสินใจเลือกแหล่งเงินทุนของบริษัทเกิดจากหลายปัจจัย เช่น อัตราผลตอบแทนที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดทั้งในปัจจุบัน และที่คาดการณ์ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทตามงบการเงินรวมเมื่อเปรียบเทียบกับข้อกำหนดของบริษัทที่แจ้งแก่นักลงทุน เป็นต้น หากบริษัทตัดสินใจกู้ยืมแล้ว จะมีขั้นตอนการพิจารณาคัดเลือกรูปแบบการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมนั้น โดยมีคณะทำงานศึกษา รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลด้านอัตราดอกเบี้ย และบางครั้งอาจมีการจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญร่วมวางแผน ให้ความคิดเห็น เสนอแนะแนวทาง และร่วมดำเนินการด้วย อย่างไรก็ตาม การกู้ยืมโดยส่วนใหญ่ของบริษัทมักเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ เนื่องจากต้องการทราบค่าใช้จ่ายเงินกู้ที่แน่นอนตลอดอายุสัญญาเงินกู้ แต่หากกู้ยืมแบบดอกเบี้ยลอยตัวและมีวงเงินกู้ที่สูงมาก อนุพันธ์ทางการเงินจะเป็นเครื่องมือที่ถูกรับเข้ามาช่วยบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมตามสภาวะตลาด ณ ขณะนั้น

### 3.4 ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และระเบียบทางการค้า

บริษัทมุ่งมั่น และถือเป็นหน้าที่ในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศที่บริษัทลงทุน หรือส่งสินค้าไปจัดจำหน่าย และจากการดำเนินธุรกิจแบบห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ย่อมส่งผลถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจที่มีเป็นจำนวนมากที่บริษัทต้องปฏิบัติตามซึ่งส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่อาจสูงกว่าปกติ เนื่องจากแต่ละกลุ่มประเทศมีระเบียบ ข้อบังคับที่แตกต่างกันไป นอกจากนี้ การกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศก็ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งมาตรการด้านภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) และมาตรการที่มีใช้ภาษีศุลกากร (Non-tariff barriers) ที่เพิ่มมากขึ้น

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการแบ่งความรับผิดชอบในการปฏิบัติ และติดตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ออกเป็น 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้รับผิดชอบระดับแรก (First Line of Defense) ก็คือ แต่ละหน่วยงานต้องติดตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่อยู่ระหว่างการร่าง ประกาศใช้ การเปลี่ยนแปลง หรือการยกเลิก ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบในทางของตน และมีหน่วยงานเฉพาะที่ถูกต้องตั้งขึ้น เช่น ด้านกฎระเบียบทางการค้า ด้านภาษี ด้านกฎหมาย ด้านธุรการ เป็นต้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง ที่จะประสานงานทั้งกับหน่วยงานภายนอก และหน่วยงานภายใน เพื่อให้สามารถส่งผ่านข้อมูลจากผู้ปฏิบัติได้อย่างแท้จริง ส่วนผู้รับผิดชอบระดับที่สอง (Second Line of Defense) จะติดตามดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น ด้านประกันและควบคุมคุณภาพ ด้านกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เป็นต้น และผู้รับผิดชอบระดับที่ 3 (Third Line of Defense) คือ หน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระในการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

### 3.5 ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าในหลากหลายมิติ ทั้งด้านคุณภาพของวัตถุดิบ ราคา การปฏิบัติตามกฎหมาย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าวจำเป็นต้องขยายไปถึงถึงคู่ค้าในทุกระดับชั้นจนถึงแหล่งผลิต เพื่อให้ห่วงโซ่อุปทานดำเนินการได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้ บริษัทอาจเสียชื่อเสียง และมีภาพลักษณ์ที่ไม่ดี จากการเผยแพร่ข้อมูลที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ทั้งสื่อสังคม (Social Media) และสื่อสิ่งพิมพ์ ซึ่งข้อมูลโดยส่วนมากที่พบ มักเป็นข้อมูลที่เผยแพร่มาแล้วในอดีต และบริษัทที่มีการชี้แจงข้อเท็จจริงผ่านสื่อต่างๆ แล้ว จากประเด็นดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อตราสินค้า ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และผลการดำเนินงานของบริษัทในที่สุด

#### การบริหารความเสี่ยง

ภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กรเป็นส่วนสำคัญที่ส่งผลต่อการตัดสินใจซื้อสินค้าของผู้บริโภค และการตัดสินใจร่วมดำเนินธุรกิจของคู่ค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญเช่นเดียวกับความเสี่ยงในด้านอื่นๆ โดยบริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีจริยธรรม จรรยาบรรณ และเคารพในสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และประเทศชาติ รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสื่อสารข้อมูลของบริษัทให้พนักงานทราบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีข้อเท็จจริงที่ถูกต้อง และทันเวลาในการตอบข้อซักถามของบุคคลรอบข้าง

สำหรับประเด็นความเสี่ยงอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายของผู้ประกอบการบางรายในอุตสาหกรรม ดังเช่นปัญหาในอุตสาหกรรมประมงของไทยนั้น แม้ว่าบริษัทจะปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายก็ตาม แต่ในฐานะที่บริษัทเป็นสมาชิกในอุตสาหกรรม จึงเล็งเห็นว่าการเข้าร่วมแก้ไขปัญหาดังกล่าว จะเป็นการยกระดับมาตรฐานอุตสาหกรรมประมงไทย อีกทั้งยังทำให้การทำประมงของไทยมีความยั่งยืนด้วย บริษัทจึงได้เข้าร่วมกลุ่มความร่วมมือที่ถูกตั้งขึ้นเป็นการเฉพาะกิจ เช่น การจัดตั้ง Task Force ซึ่งเป็นการทำงานร่วมกันของบริษัทผู้ผลิตในอุตสาหกรรม ตัวแทนจากหน่วยงานภาครัฐ องค์กรที่ไม่แสวงผลกำไร และผู้ค้าปลีกชั้นนำ ในการดำเนินการแก้ไข ปัญหาของอุตสาหกรรมประมงของไทย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการค้นคว้าและวิจัยถึงวัตถุดิบทดแทน และมีแผนปรับเปลี่ยนอย่างชัดเจน

นอกเหนือจากการดำเนินการที่กล่าวมาแล้ว สิ่งสำคัญที่บริษัทจำเป็นต้องทำคือการสื่อสาร และให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก เพื่อสร้างความเข้าใจ และตอกย้ำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทราบถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผ่านการสื่อสารในช่องทางที่ถูกต้องและเหมาะสม

### 3.6 ความเสี่ยงจากการที่ซีพีเอฟมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นซีพีเอฟมากกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2558 CPG และบริษัททยอยถือหุ้นซีพีเอฟรวมกันคิดเป็นร้อยละ 43.42 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ จึงอาจทำให้วาระที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ไม่ผ่านการลงมติ หาก CPG และบริษัททยอยออกเสียงหรือลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยในวาระดังกล่าว

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและคณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ เรื่องหรือการเข้าทำรายการใดๆ ที่จะต้องขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องผ่านการกลั่นกรองจากผู้บริหารก่อนที่เลขานุการบริษัทโดยได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณา และให้ความเห็นในเรื่องหรือรายการนั้นๆ สำหรับประกอบการพิจารณาของมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุความเห็นของคณะกรรมการอย่างเพียงพอและเหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะออกเสียงลงคะแนนในทิศทางเดียวกันกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ นอกจากนี้ กรณีบริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งต้องขออนุมัติ



จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแลและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

ทั้งนี้ การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท และ/หรือ การเป็นผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียควรพิจารณาปัจจัยเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้กับบริษัท และอาจส่งผลให้ผลการดำเนินงาน และ/หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ไม่เป็นไปตามเป้าหมายได้

อนึ่ง นอกเหนือจากปัจจัยเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มี

**4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น****4.1 ข้อมูลบริษัท**

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“ซีพีเอฟ”) ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “CPF”  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และอาหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคาร ซี.พี.ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000246  
โทรศัพท์ : 0-2625-8000 (ส่วนกลาง)  
: 0-2625-8352 และ 0-2625-8354 (สำนักเลขานุการบริษัท)  
: 0-2625-8351, 0-2625-8353, 0-2625-8355 และ 0-2625-8356 (สำนักลงทุนสัมพันธ์)  
โทรสาร : 0-2638-2139  
Website : <http://www.cpfworldwide.com>  
E-mail : [csoffice@cpf.co.th](mailto:csoffice@cpf.co.th)

**4.2 ข้อมูลบริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**

รายละเอียดแสดงไว้ในโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มซีพีเอฟภายใต้ส่วนที่ 1 ข้อ 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

**4.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ****(1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2009-9999  
หมายเลขโทรสาร 0-2009-9991

**(2) นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้****หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริหารธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2296-4782 โทรสาร 0-2683-1298

**หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกุ่มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ และครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกุ่มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 02-230-1447-8 โทรสาร 02-626-4545-6

**หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559 และครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักชดิลม อาคาร 2 ชั้น 3  
1060 ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2256-2323-6 โทรสาร 0-2256-2406

**หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

**หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

**หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2296-4782 โทรสาร 0-2683-1298

**(3) นายทะเบียน American Depositary Receipts**

The Bank of New York Mellon Corporation, BNY Mellon Shareowner Services

PO Box 358516, Pittsburgh, PA 15252-8516, USA

โทรศัพท์ 1-201-680-6825 Website [www.bnymellon.com/shareowner](http://www.bnymellon.com/shareowner) E-mail [shrrelations@bnymellon.com](mailto:shrrelations@bnymellon.com)

**(4) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2558**

- นางมัญชุภา สิงห์สุขสวัสดิ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6112
- นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068
- นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323

**บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด**

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51

1 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0-2677-2000

โทรสาร 0-2677-2222

**4.4 ข้อมูลสำคัญอื่น**

- ไม่มี -



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

ส่วนที่ 2  
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



## 5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 5.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

7,742,941,932 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 7,742,941,932 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

## 5.2 ผู้ถือหุ้น

## 5.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2558 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่ม CPG <sup>(1)</sup> ประกอบด้วย	3,716,789,095	48.00%
1.1 CPG <sup>(2)</sup>	1,935,815,835	25.00%
1.2 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด <sup>(3)</sup>	889,225,460	11.48%
1.3 Orient Success International Limited <sup>(4)</sup>	205,000,000	2.65%
1.4 Worth Access Trading Limited <sup>(4)</sup>	187,372,200	2.42%
1.5 Creative Light Investments Limited <sup>(4)</sup>	144,555,000	1.87%
1.6 บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) <sup>(5)</sup>	207,935,600	2.68%
1.7 บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน) <sup>(6)</sup>	82,885,000	1.07%
1.8 Plenty Type Ltd. <sup>(7)</sup>	64,000,000	0.83%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(8)</sup>	448,970,326	5.80%
3. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี) <sup>(9)</sup>	181,345,800	2.34%
4. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED <sup>(10)</sup>	131,513,650	1.70%
5. นางสาววลัยพร จิระภูมิรินทร์	114,700,000	1.48%
6. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY <sup>(10)</sup>	113,360,850	1.46%
7. CHASE NOMINEES LTD. <sup>(10)</sup>	104,079,809	1.34%
8. นายปริญญา เขียวรวร	98,000,000	1.27%
9. UBS AG LONDON BRANCH <sup>(10)</sup>	95,481,683	1.23%
10. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LTD. <sup>(11)</sup>	92,669,698	1.20%

ทั้งนี้ กลุ่ม CPG มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายชื่อที่ 2-4, 6-7 และ 9-10

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> กลุ่มรายงานตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

<sup>(2)</sup> ประกอบกิจการลงทุน นำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ ซึ่ง ณ วันที่ 8 มิถุนายน 2558 CPG มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") ได้แก่ นายสุเมธ เจียรวนนท์ ร้อยละ 12.96 นายนิพนธ์ เจียรวนนท์ ร้อยละ 12.96 นายจรัญ เจียรวนนท์ ร้อยละ 12.76 นายมนตรี เจียรวนนท์ ร้อยละ 12.63 นายเกียรติ์ เจียรวนนท์ ร้อยละ 5.76 บริษัท กรุงเทพเทคโนโลยีโฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 4.47 นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ ร้อยละ 4.26 และนายประทีป เจียรวนนท์ นางกัทนีย์ เล็กศรีสมพงษ์ นายมนู เจียรวนนท์ และนายมนัส เจียรวนนท์ ถือหุ้นร้อยละร้อยละ 4.22

<sup>(3)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ CPG

<sup>(4)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ CPG

<sup>(5)</sup> ประกอบกิจการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

<sup>(6)</sup> ประกอบกิจการซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

<sup>(7)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

<sup>(8)</sup> บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

<sup>(9)</sup> หน่วยงานราชการไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ช.ไทยพาณิชย์ สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์ (ทีมควบคุมหลักทรัพย์) 1060 อาคาร 2 ชั้น 3 ต.เพชรบุรี มังกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

<sup>(10)</sup> บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) SECURITIES SERVICES โซนบี อาคารสาทรนคร ชั้น 14 ถนนสาทรเหนือ สยาม กรุงเทพฯ 10500

<sup>(11)</sup> บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ เลขที่ 968 อาคาร เอช เอส บี ซี ชั้น 5 ต.พระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500



**ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ**

หุ้นของซีพีเอฟให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในซีพีเอฟเกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

คนต่างด้าวอาจได้มาซึ่งหุ้นของซีพีเอฟเกินกว่าอัตราจำกัดที่กำหนดไว้ในวรรคแรกของข้อบังคับเรื่องการโอนหุ้นได้ โดยการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่หรือเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการเปลี่ยนสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในกรณีที่คนต่างด้าวนั้นเป็นผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพ และ/หรือผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่ให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ซีพีเอฟเป็นผู้ออกและเสนอขาย (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) แต่ทั้งนี้การถือหุ้นใหม่ในกรณีเช่นว่านี้เมื่อรวมกับหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในวรรคแรกแล้ว จำนวนหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟในขณะนั้นๆ อัตราจำกัดที่คนต่างด้าวมียกเว้นถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 นี้ ให้ใช้กับกรณีการโอนหุ้นจากคนต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหม่ โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการเปลี่ยนสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นตามวรรคนี้ (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) ให้กับคนต่างด้าวในทุกๆ ทอดของการโอนจนกว่าหุ้นดังกล่าวจะถูกโอนไปยังบุคคลซึ่งมิใช่คนต่างด้าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของซีพีเอฟโดยคนต่างด้าวมียกเว้นประมาณร้อยละ 24.75 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

5.2.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

-ไม่มี-

**5.3 หลักทรัพย์อื่น****หุ้นกู้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซีพีเอฟมีหุ้นกู้ที่ยังมิได้ไถ่ถอนจำนวน 18 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 77,000 ล้านบาท ดังนี้

(1) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	5,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	5,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	วันที่ 3 พฤศจิกายน 2553
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	วันที่ 3 พฤศจิกายน 2560
อัตราดอกเบี้ย	:	ปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี ปีที่ 4 ถึงปีที่ 5 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.0 ต่อปี และปีที่ 6 ถึงปีที่ 7 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.0 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	:	ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 พฤษภาคม และ 3 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 พฤษภาคม 2554
มูลค่าคงเหลือ	:	5,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	:	“A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (2) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  
อายุของหุ้นกู้ : 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้  
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,000,000,000 บาท  
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,000,000 หน่วย  
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท  
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท  
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 19 สิงหาคม 2554  
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 19 สิงหาคม 2561  
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้  
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555  
มูลค่าคงเหลือ : 3,000,000,000 บาท  
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด  
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (3) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  
อายุของหุ้นกู้ : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้  
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,000,000,000 บาท  
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,000,000 หน่วย  
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท  
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท  
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 19 สิงหาคม 2554  
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 19 สิงหาคม 2564  
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.87 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้  
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555  
มูลค่าคงเหลือ : 3,000,000,000 บาท  
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด  
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- (4) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 30 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ณ สิ้นปีที่ 15
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 4,000,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 4,000,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 19 สิงหาคม 2554
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 19 สิงหาคม 2584
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555
- มูลค่าคงเหลือ : 4,000,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (5) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 30 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ณ สิ้นปีที่ 15
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,000,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,000,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 21 ธันวาคม 2554
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 21 ธันวาคม 2584
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 21 มิถุนายน และ 21 ธันวาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 21 มิถุนายน 2555
- มูลค่าคงเหลือ : 6,000,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- (6) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,060,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,060,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 15 มีนาคม 2555
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 15 มีนาคม 2559
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.17 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 มีนาคม และ 15 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 15 กันยายน 2555
- มูลค่าคงเหลือ : 6,060,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (7) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,000,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,000,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 3 สิงหาคม 2555
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 3 สิงหาคม 2562
- อัตราดอกเบี้ย : ปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี และปีที่ 5 ถึงปีที่ 7 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
- มูลค่าคงเหลือ : 6,000,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)<sup>1)</sup>
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (8) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้

<sup>1)</sup> ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จะทำหน้าที่ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้รายใหม่แทนธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 3 สิงหาคม 2555
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 3 สิงหาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	: ปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี และปีที่ 5 ถึงปีที่ 9 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี และปีที่ 10 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.00 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
มูลค่าคงเหลือ	: 4,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) <sup>1</sup>
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(9) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 20 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 3 สิงหาคม 2555
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 3 สิงหาคม 2575
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
มูลค่าคงเหลือ	: 5,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) <sup>1</sup>
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(10) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000 หน่วย

<sup>1</sup> ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จะทำหน้าที่ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้รายใหม่แทนธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)



- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย             | : 1,000 บาท   |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย              | : 1,000 บาท   |
| วันที่ออกหุ้นกู้                    | : วันที่ 9 พฤษภาคม 2556   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                   | : วันที่ 9 พฤษภาคม 2561   |
| อัตราดอกเบี้ย                       | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ต่อปี   |
| วันชำระดอกเบี้ย                     | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 9 พฤษภาคม และ 9 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2556 |
| มูลค่าคงเหลือ                       | : 6,000,000,000 บาท   |
| อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด | : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด  |
| นายทะเบียนหุ้นกู้                   | : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  |
| ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้               | : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย  |
- (11) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560
- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| ประเภทหุ้นกู้                       | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  |
| อายุของหุ้นกู้                      | : 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้   |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย       | : 2,000,000,000 บาท   |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย              | : 2,000,000 หน่วย   |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย             | : 1,000 บาท   |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย              | : 1,000 บาท   |
| วันที่ออกหุ้นกู้                    | : วันที่ 2 สิงหาคม 2556   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                   | : วันที่ 2 สิงหาคม 2560   |
| อัตราดอกเบี้ย                       | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.04 ต่อปี   |
| วันชำระดอกเบี้ย                     | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ และ 2 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557 |
| มูลค่าคงเหลือ                       | : 2,000,000,000 บาท   |
| อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด | : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด  |
| นายทะเบียนหุ้นกู้                   | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)   |
| ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้               | : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย  |
- (12) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562
- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| ประเภทหุ้นกู้                 | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  |
| อายุของหุ้นกู้                | : 6 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้   |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 2,500,000,000 บาท   |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย        | : 2,500,000 หน่วย   |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย       | : 1,000 บาท   |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย        | : 1,000 บาท   |
| วันที่ออกหุ้นกู้              | : วันที่ 2 สิงหาคม 2556   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน             | : วันที่ 2 สิงหาคม 2562   |
| อัตราดอกเบี้ย                 | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.54 ต่อปี   |
| วันชำระดอกเบี้ย               | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ และ 2 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557 |

- มูลค่าคงเหลือ : 2,500,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบพจนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองชื่อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (13) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,500,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,500,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 2 สิงหาคม 2556
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 2 สิงหาคม 2564
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ และ 2 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557
- มูลค่าคงเหลือ : 5,500,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบพจนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองชื่อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (14) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,500,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,500,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 13 พฤษภาคม 2558
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 13 พฤษภาคม 2563
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.21 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤษภาคม และ 13 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558
- มูลค่าคงเหลือ : 6,500,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบพจนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองชื่อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- (15) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566
- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| ประเภทหุ้นกู้                       | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  |
| อายุของหุ้นกู้                      | : 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้  |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย       | : 5,500,000,000 บาท  |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย              | : 5,500,000 หน่วย  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย             | : 1,000 บาท  |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย              | : 1,000 บาท  |
| วันที่ออกหุ้นกู้                    | : วันที่ 13 พฤษภาคม 2558   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                   | : วันที่ 13 พฤษภาคม 2566   |
| อัตราดอกเบี้ย                       | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98 ต่อปี  |
| วันชำระดอกเบี้ย                     | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤษภาคม และ 13 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558 |
| มูลค่าคงเหลือ                       | : 5,500,000,000 บาท  |
| อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด | : "A+" โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด   |
| นายทะเบียนหุ้นกู้                   | : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                 | : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  |
| ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้               | : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย   |
- (16) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566
- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| ประเภทหุ้นกู้                       | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                       |
| อายุของหุ้นกู้                      | : 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้  |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย       | : 1,940,000,000 บาท  |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย              | : 1,940,000 หน่วย  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย             | : 1,000 บาท  |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย              | : 1,000 บาท  |
| วันที่ออกหุ้นกู้                    | : วันที่ 29 กรกฎาคม 2558   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                   | : วันที่ 29 กรกฎาคม 2566   |
| อัตราดอกเบี้ย                       | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.97 ต่อปี  |
| วันชำระดอกเบี้ย                     | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559 |
| มูลค่าคงเหลือ                       | : 1,940,000,000 บาท  |
| อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด | : "A+" โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด   |
| นายทะเบียนหุ้นกู้                   | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  |
| ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้               | : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย   |
- (17) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568
- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| ประเภทหุ้นกู้                 | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| อายุของหุ้นกู้                | : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้   |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 3,000,000,000 บาท  |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย        | : 3,000,000 หน่วย  |





มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.28 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 3,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(18) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 12 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2570
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.51 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 2,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

#### ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซีพีเอฟมีตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอนจำนวน 18,810 ล้านบาท

#### 5.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ซีพีเอฟมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 2 ครั้ง โดยเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน และโครงการในอนาคตของบริษัท รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

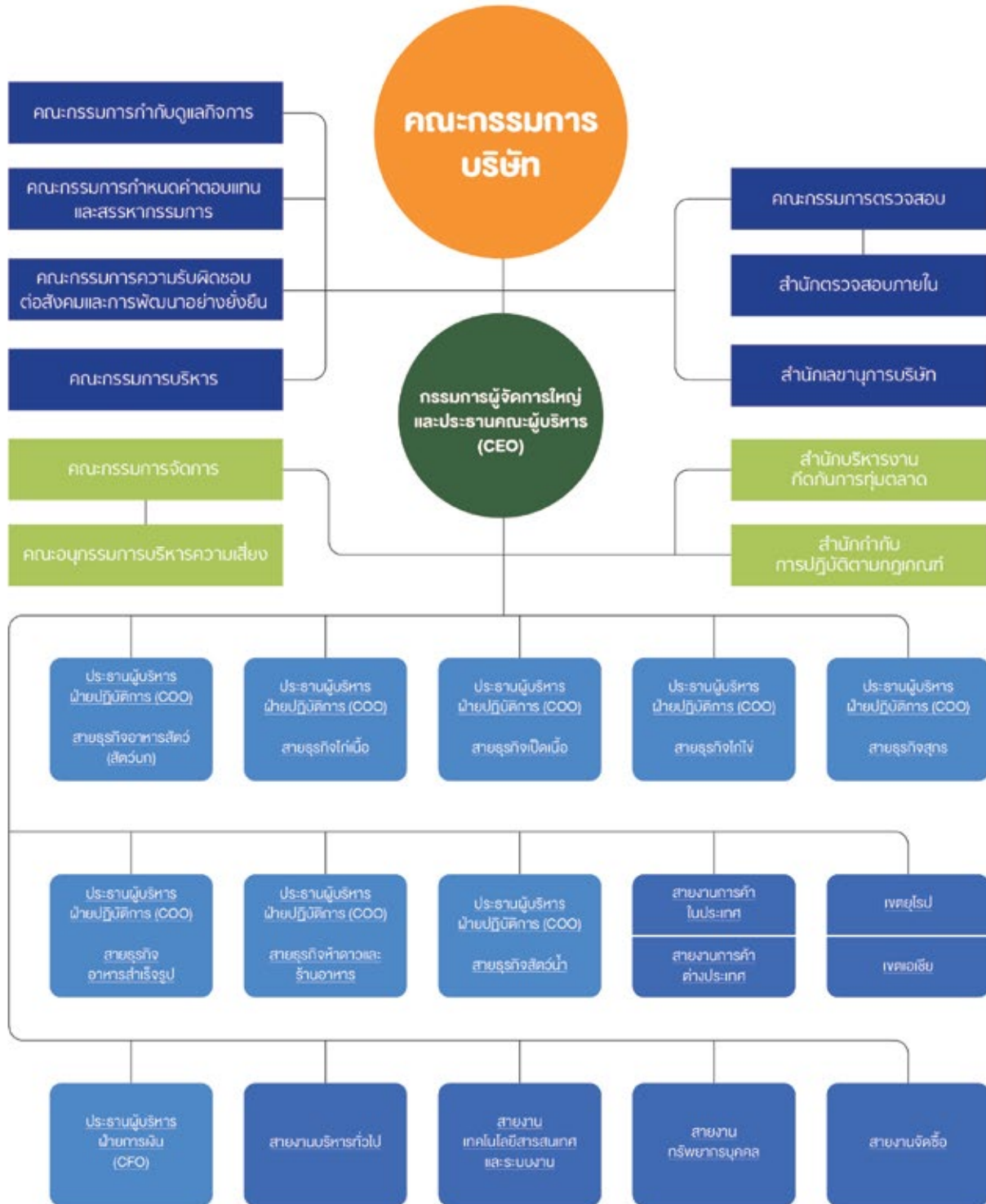
นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังมีหน้าที่ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้บริษัท โดยหากซีพีเอฟไม่สามารถชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้หรือผิดนัดชำระเงินจำนวนใดๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้นกู้ ห้ามมิให้ซีพีเอฟจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น



สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจะเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ส่วนบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ การจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคต โครงสร้างทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซีพีเอฟมีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทั้งสิ้น 13,413 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจำนวน 218 ล้านบาท และจากบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 13,195 ล้านบาท

6. โครงสร้างการจัดการ<sup>1</sup>

6.1 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559



<sup>1</sup> "บริษัท" ที่กล่าวในส่วนที่ 2 ข้อ 6.1 ถึงข้อ 6.4 นี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ ซีพีเอฟ

## 6.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธนิษฐ์	เจียรนวนนท์	ประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
2. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	รองประธานกรรมการ
3. นายมิน	เจียรวร	รองประธานกรรมการ
4. นายชิงชัย	โลหะวัฒน์กุล	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
5. นายอาสา	สารสิน	รองประธานกรรมการ <sup>(2)</sup>
6. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
7. ศ. กิตติคุณ สุภาพรณ	รัตนภรณ์	กรรมการ <sup>(2)</sup>
8. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการ <sup>(2)</sup>
9. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการ <sup>(2)</sup>
10. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์ <sup>(3)</sup>	กรรมการ <sup>(2)</sup>
11. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	กรรมการ <sup>(1)</sup>
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนกุล	กรรมการ <sup>(1)</sup>
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการ <sup>(1)</sup>
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	กรรมการ <sup>(1)</sup>
15. นางอรุณี	วัชรานานนท์	กรรมการ <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

<sup>(2)</sup> กรรมการอิสระ

<sup>(3)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นมา

โดยมีนางสาวพัชราชาติปัญญาชัย เป็นเลขานุการบริษัท

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการซีพีเอฟต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการซีพีเอฟประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (เท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เว้นแต่กรณีที่ประธานกรรมการอาจขาดความเป็นอิสระหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการอิสระท่านอื่นเป็นประธานในที่ประชุมในการพิจารณาวาระดังกล่าว

#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นกลาง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กลยุทธ์และแผนงานที่ได้รับ การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทจะ มอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยก จากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มาช่วย ดูแลงานเฉพาะด้าน รวมทั้งว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนิน กิจการของบริษัท ตามความจำเป็นและสมควรด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ในการทำหน้าที่ในการแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการ บริษัทโดยรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแล กิจการ ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- (1) พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ
- (2) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยจะเป็นผู้จัดสรรเวลาไว้เพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วกันในเรื่องที่น่าเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ
- (3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง “เห็นชอบ” และ “ไม่เห็นชอบ” เท่ากัน
- (4) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความ รับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต
- (2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และการบริหารความเสี่ยง ของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (3) พิจารณานุมัติวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท และให้มีการทบทวนทุก ๆ รอบปีบัญชี
- (4) พิจารณานุมัติเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงานในการดำเนินธุรกิจ และให้มีการทบทวนทุก ๆ รอบปีบัญชี รวมถึงดูแลให้มีการ นำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้
- (5) พิจารณานุมัติรายการที่นอกเหนือจากรายการที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ รายการที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติ จากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท และกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการ ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในดังกล่าวและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการ บริษัทจะพิจารณาระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็น ประจำทุกปี และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ความเห็นไว้ในรายงานประจำปี
- (7) ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (8) แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามนโยบายการ กำกับดูแลกิจการของบริษัท ภายในกรอบแห่งอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และประเมินผลการ ปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ ผู้จัดการใหญ่

- (9) แต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้น
- (10) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- (11) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เป็นต้น เพื่อช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ
- (12) จัดให้มีแผนงานการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงาน

#### 6.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 23 ธันวาคม 2560 โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาสา	สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศ. กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ
4. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกลีท์	กรรมการตรวจสอบ
5. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์ <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นมา

โดยมีนายเฉลิมชนม์ กุณฑลวรรณ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟ 3 คน ได้แก่ ศ. กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนภรณ์ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ และนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงมีความรู้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปรึกษาผู้เชี่ยวชาญอิสระได้

กรรมการตรวจสอบจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากมีกรรมการตรวจสอบคนใดต้องการลาออกกระหว่างที่อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้นั้นต้องทำการแจ้งล่วงหน้าหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีการดำรงตำแหน่งแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้น กรรมการตรวจสอบคนใหม่จะดำรงตำแหน่งจนกระทั่งหมดวาระของกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีเข้าประชุมชี้แจงได้ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นใหม่ให้สอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control System) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit System) และระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน
- (5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อกomitee กรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### 6.1.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 30 มีนาคม 2561 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท รวมทั้งเสนอนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการดังกล่าวนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาสา	สารสิน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
2. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2559 เป็นต้นมา

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน วาระของการดำรงตำแหน่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามมติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรณีกรรมการคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อยหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ
- (2) สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- (3) สอบทานเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลง
- (4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- (5) กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้เคยอนุมัติไว้ให้นำเสนอเรื่องต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป
- (6) ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณา ทาหรือ และดำเนินการใดๆให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุมเพิ่มเติมจะจัดให้มีขึ้นได้ตามความเหมาะสมตามที่ประธานกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ที่ปรึกษาภายนอก เข้าร่วมประชุมได้หากเห็นว่าสมควร

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นอิสระ หรือการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี

#### 6.1.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 15 มกราคม 2562 โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาสา	สารสิน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล	รองประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยตำแหน่ง



หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- (1) กำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
- (3) สอบทานกับกรรมการและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- (4) พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- (5) รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 6.1.5 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
2. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

โดยมีนายวุฒิชัย สิทธิปรีดานันท์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

- (1) กำหนดนโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด
- (3) พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (4) ให้ความเห็นชอบรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
- (5) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนได้ตามที่เห็นสมควร



## รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2558 มีดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
1. นายธนินท์	เจียรนวนนท์	9/10				
2. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	10/10		1/1		
3. นายมิน	เจียรวรร	10/10				
4. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	9/10				
5. นายอาสา	สารสิน	10/10	9/9	1/1	2/2	
6. นายอดิเรก	ศรีประทีภักษ์	10/10				2/2
7. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ <sup>(1)</sup>	10/10	9/9	1/1		
8. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนภรณ์	9/10	9/9			
9. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	8/10	8/9		2/2	2/2
10. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	8/10	7/9			2/2
11. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	8/10				
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล	9/10			2/2	
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	10/10				
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	10/10				
15. นางอรุณี	วัชรานานนท์	10/10				

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ลาออกจากตำแหน่งเนื่องจากเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558

### การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่านจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

สำหรับกรรมการที่ยังไม่เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ ซีพีเอฟจะจัดให้กรรมการท่านนั้นๆ เข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยดังกล่าว เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย
- (2) แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามกฎหมายและข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 6.1.6 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักแต่ละด้านของบริษัท เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

1. นายชิงชัย	โลหะวัฒน์กุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการบริหาร
3. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการบริหาร
4. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	กรรมการบริหาร
5. นางอรุณี	วัชรานานนท์	กรรมการบริหาร
6. นายวรวิทย์	เจนธนากุล	กรรมการบริหาร
7. นายธีรศักดิ์	อุรูนานนท์	กรรมการบริหาร
8. นายวิทิต	ภูธนทรัพย์	กรรมการบริหาร
9. นางสาวพัชรา	ชาติปัญญาชัย	กรรมการบริหาร
10. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	กรรมการบริหาร และเลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานคณะผู้บริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน โดยในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ประธานกรรมการบริหารจะมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมนั้น ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือ ที่ปรึกษาจากภายนอก เข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร

- (1) พิจารณากลับกรองเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงงบประมาณและโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณ และโครงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้วให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- (2) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (3) ติดตามผลการจัดการและบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ
- (4) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) ติดตามผลการพัฒนาบุคลากร การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ ตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร โดยค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาว จะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ รวมถึงความยั่งยืนของบริษัท
- (6) พิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับใช้ในโครงการลงทุนต่างๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (7) ติดตามผลการใช้เงินทุน การบริหารเงินทุนและฐานะการเงินของแต่ละธุรกิจ

## 6.2 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 คณะผู้บริหารของซีพีเอฟ ประกอบด้วย

1. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหาร
2. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์ <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ
3. นายธีรศักดิ์	อุรูนานนท์ <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสัตว์ (สัตว์บก)
4. นายวีรชัย	รัตนบานชื่น <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่เนื้อ
5. นายพิสิฐ	โอมพรนุวัฒน์ <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจเป็ดเนื้อ



6.	นายสมภพ มงคลพิทักษ์สุข <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่ไข่
7.	นายสมควร ชูวรรณะปรกรณ์ <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสุกร
8.	นายสุขวัฒน์ ด่านเสริมสุข <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูป รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการค้าในประเทศ และสายงานวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์อาหาร
9.	นายสถิต สังขนฤบดี <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจห้าดาวและธุรกิจร้านอาหาร
10.	นายไพศาล จิระกิจเจริญ <sup>(1)</sup>	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน
11.	นายวิฑิต ภูธนทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ
12.	น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และสายงานวิจัยและพัฒนา พันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์น้ำ
13.	นายเรวัต หนัทยัสตยพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจผลิตและขายอาหารสัตว์บก (ภาคอีสาน- กลาง-ตะวันออก และอาหารโค)
14.	นายวิโรจน์ คัมภีระ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจผลิตและขายอาหารสัตว์บก (ภาคใต้-ตะวันออก- เหนือ)
15.	นายประจิดต์ อุดหนุน	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการ เลี้ยงสัตว์ปีก
16.	นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานครบวงจรส่งออกมินูรี ครอบคลุมไก่ตะวันออก และ กทม. และสายงานการค้าต่างประเทศ
17.	นายสิริพงศ์ อรุณรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายครบวงจรส่งออกโคราช และครบวงจรไก่ อีสาน
18.	นายทรงศักดิ์ พุดระกูล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจสุกร (ภาคเหนือ-กลาง-ใต้)
19.	นายประพนธ์ โชคพิชิตชัย	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจสุกร (กทม. และปริมณฑล)
20.	นายณฤกษ์ มางเขียว	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูปสัตว์บก
21.	นายวิบูลย์ สุภัครพงษ์กุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูปสัตว์น้ำในประเทศ
22.	นายสมชาย เตรียชัยพิศุทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูปสัตว์น้ำต่างประเทศ
23.	ดร.สมหมาย เตชະศิริกุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานประกันคุณภาพอาหารกลาง
24.	นายวรวิทย์ เจริญนากุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป
25.	นายประเดิม โชติศุกราช	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน
26.	นายวิวัฒน์ ตันติเวสส	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการตลาด
27.	นายอนุรัตน์ สุธรรมนิรันดร์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิศวกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร
28.	นายสุเมธ วงศ์บุญยัย	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามใน  
ประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ("ประกาศ ที่ กจ. 17/2551")

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท ยกเว้นการดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งกำหนดให้เป็น "ข้อจำกัดการใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่" มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติดำเนินการ

- (1) การเข้าทำรายการที่ไม่เป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (2) การขายหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ใดๆ ออกจากบัญชี ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (3) การเข้าทำรายการกับบุคคลใดๆ เพื่อการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งได้แก่ การกู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน เว้นแต่
  - 3.1 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมรวมกันตั้งแต่อ้อยละ 90 ขึ้นไป
  - 3.2 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งทั้งสองฝ่ายต้องไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10
- (4) อนุมัติงบประมาณประจำปี หรืองบประมาณรายจ่ายลงทุนที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีซึ่งมีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
- (5) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของบริษัทใดๆ ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) การเข้าทำรายการใดๆ ที่กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว กำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 6.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการซีพีเอฟ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพัชรา ซาติปัญญาชัย เป็นเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากประสบการณ์การทำงาน ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ความรู้ด้านบัญชีการเงิน ด้านกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในระดับที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 6.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ รวมถึงความยั่งยืนของบริษัท

#### 6.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2558

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนรวมของกรรมการซีพีเอฟสำหรับปี 2558 มีจำนวนรวม 57.04 ล้านบาท ประกอบด้วย

- (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) ค่าตอบแทนพิเศษตามอัตราซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ กรรมการบางท่านยังได้รับค่าตอบแทนในฐานะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย จำนวนรวม 1.4 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2558 มีจำนวนรวม 15 ล้านบาท โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังต่อไปนี้



หน่วย : บาท

ชื่อ	นามสกุล	ซีพีเอฟ		บริษัทย่อย
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการ
1. นายธนิษฐ์	เจียรนวนนท์	6,167,530	-	-
2. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	4,624,770	-	64,680
3. นายมิน	เจียรวร	4,624,770	-	-
4. นายชิงชัย	โลหะวัฒน์กุล	4,624,770	-	-
5. นายอาสา	สารสิน	4,624,770	5,400,000	-
6. นายอดิเรก	ศรีประทีป	4,624,770	-	770,000
7. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ <sup>(1)</sup>	3,083,180	2,400,000	-
8. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนภรณ์	3,083,180	2,400,000	-
9. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	3,083,180	2,400,000	-
10. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังสิทธิ์	3,083,180	2,400,000	-
11. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	3,083,180	-	-
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนกุล	3,083,180	-	-
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	3,083,180	-	-
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	3,083,180	-	-
15. นางอรุณี	วัชรานานนท์	3,083,180	-	590,000

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ลาออกจากตำแหน่งเนื่องจากเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558

คำตอบแทนอื่น - ไม่มี -

## 6.4.2 คำตอบแทนผู้บริหารสำหรับปี 2558

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน คำตอบแทนผู้บริหารของซีพีเอฟ สำหรับปี 2558 จำนวน 6 คน มีจำนวนรวม 142 ล้านบาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 6.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ซีพีเอฟได้กำหนดให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2558 สรุปได้ดังนี้

## 6.5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยการประเมินครอบคลุม 6 หัวข้อหลัก คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า โครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งช่วยให้การดำเนินงานโดยรวมของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันจำนวนครั้งของการประชุมและวาระการประชุมมีการกำหนดไว้อย่างเหมาะสม ทำให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อการเข้าร่วมประชุม และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ บนพื้นฐานของการยอมรับในความเห็นที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้งไม่ว่า

ในระหว่างกรรมการด้วยกันหรือกับฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ กรรมการยังได้มีการพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

#### 6.5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล

ในแต่ละปี กรรมการแต่ละรายจะประเมินตนเองโดยการประเมินครอบคลุม 2 หัวข้อหลัก คือ (1) ความรู้ความเข้าใจของกรรมการ และ (2) การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า ในภาพรวม กรรมการทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ มีความเข้าใจในองค์กรและปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และมีการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างรอบคอบและเหมาะสม

นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทข้างต้นแล้ว กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

### 6.6 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซีพีเอฟมีพนักงานและคนงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 11,855 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับปี 2558 เป็นเงินรวม 6,250 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานของซีพีเอฟแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวน (คน)
1. ฝ่ายปฏิบัติการ	11,212
2. ส่วนกลาง	643
<b>รวม</b>	<b>11,855</b>

สำหรับจำนวนพนักงานและคนงานของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 110,594 คน

#### การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือ ทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทจึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้าและบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน เพื่อความสุขและดุลยภาพระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของพนักงาน ภายใต้วิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” (People Excel-Business Exceeds)

#### จากวิสัยทัศน์สู่การบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้วยวิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลทุกระดับ เริ่มตั้งแต่การดึงดูดคนเก่งคนดีเข้ามาทำงานกับองค์กร (Attraction) การพัฒนาพนักงาน (Development) การจูงใจ (Motivation) ให้พนักงานมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และการธำรงรักษา (Retention) พนักงานทุกระดับทุกสาขาอาชีพ ให้มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญเป็นเลิศ อันจะเป็นปัจจัยสำคัญและพลังขับเคลื่อนให้ธุรกิจมีความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจระดับโลก และประสบความสำเร็จเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อรองรับการขยายงานหรือทดแทนเมื่อมีตำแหน่งงานว่าง ควบคู่ไปกับการบริหารคนเก่ง คนดี และมีศักยภาพสูง (Talent Management) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงศักยภาพและก้าวสู่ตำแหน่งผู้นำในอนาคต และพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นทั้งในแง่ทักษะวิชาชีพ ผ่านศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) และความเป็นผู้นำให้กับผู้บริหาร และพนักงานในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนบุคลากรท้องถิ่นก้าวขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหาร (Localization) และมีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจมาตรฐานระดับโลก

**การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการประกันการปฏิบัติ (ด้านทรัพยากรบุคคล) (HR Assurance)**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล จึงได้มีการจัดตั้งหน่วยงาน HR Assurance ขึ้นมาเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารบุคคลของบริษัทสอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายบริษัท รวมถึงมาตรฐาน และความต้องการของลูกค้าธุรกิจ นอกจากนี้ ยังเป็นการสร้างความมั่นใจสำหรับการพัฒนากระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อก้าวสู่มาตรฐานระดับโลก พร้อมสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ

<b>กฎหมาย</b>	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องตามหลักกฎหมาย
<b>มาตรฐานที่บริษัทยึดถือ</b>	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีความสอดคล้องกับระเบียบและปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (The United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNDHR) และองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทยึดถือ
<b>นโยบายทรัพยากรบุคคลขององค์กร</b>	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลสอดคล้องกับแนวนโยบายทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Corporate HR policy)
<b>ความต้องการของลูกค้าธุรกิจ</b>	เพื่อสร้างความมั่นใจให้กระบวนการทำงานด้านทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าธุรกิจ (Customers' Code of Conduct)

บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนและส่งเสริมระบบมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย มรท.8001-2553 หรือ TLS8001-2010 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2558 ที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย แผนการดำเนินงาน สนับสนุน และส่งเสริมการนำระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2553 มาใช้เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการแรงงานที่ดีเทียบได้กับมาตรฐานแรงงานสากล โดยวันที่ 19 ตุลาคม 2558 ที่ผ่านมา โรงงานแปรรูปเนื้อไก่โคราชได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย 8001-2553 ระดับสมบูรณ์ขั้นสูงสุดของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งเป็นแนวทางการดูแลแรงงานของซีพีเอฟมุ่งสร้างความเท่าเทียม และเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ได้มาตรฐานสากล และหลักสิทธิมนุษยชน พร้อมเดินหน้าพัฒนายกระดับมาตรฐานแรงงานไทยของสถานประกอบการอื่นๆ สู่ระดับสมบูรณ์อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในวันที่ 31 สิงหาคม 2558 ซีพีเอฟได้รับมอบใบประกาศนียบัตรจากกระทรวงแรงงาน ในฐานะที่เป็นสถานประกอบการที่จ้างแรงงานต่างด้าวถูกต้องตามกฎหมาย ให้ความคุ้มครองดูแลตามมาตรฐานที่ดีที่มีส่วนป้องกันและต่อต้านการค้ามนุษย์

**การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (CPF Corporate Compliance)**

บริษัทให้ความสำคัญกับมาตรฐานกฎระเบียบต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดให้มีหน่วยงาน CPF Corporate Compliance ซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการดำเนินธุรกิจของ CPF

**การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง**

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วม บนพื้นฐานความซื่อสัตย์ มีคุณธรรมจริยธรรม และมุ่งสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อส่วนรวม ผ่านการปลูกฝังค่านิยม “CPF WAY” เช่น โครงการด้านนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานในทุกๆ ระดับได้มีโอกาส เสนอแนวคิด หรือพัฒนาผลงานให้เป็นที่ยอมรับ และมีโอกาสเติบโตไปพร้อมกับบริษัทผ่านการคิดอย่างสร้างสรรค์ (Innovativeness)

สำหรับการส่งเสริม “จริยธรรมสำหรับพนักงาน” (Code of Conduct) นั้นได้เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารในช่องทางที่หลากหลายของบริษัท อาทิ CPF HR Web Portal อีเมลของบริษัทของพนักงานแต่ละคน รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และบริษัทได้มีการพัฒนาระบบ E-learning ขึ้นมา เพื่อเป็นช่องทางการเผยแพร่ให้กับพนักงานใหม่อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร อีกทั้งยังช่วยให้ติดตามผลของพนักงานใหม่ให้รับข้อมูลดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และง่ายต่อการจัดเก็บ และรายงานผลได้ทันที่วงที่ผ่านการ



ลงทะเบียนในระบบ On-line อีกด้วย สำหรับพนักงานปัจจุบัน หากมีการเปลี่ยนแปลงนอกเหนือ ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความ เป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมสำหรับ พนักงาน และตามหลักการสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงการสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของ บริษัท

ในปี 2556 บริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยร่วมมือกับ ภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่โปร่งใส ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้หน่วยธุรกิจต่างๆ ของบริษัทใช้เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งให้สายงานทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและระเบียบต่างๆ ที่กำหนดขึ้น ภายใต้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าวไปเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการ นำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรอีกด้วย โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจริยธรรมสำหรับ พนักงาน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกรกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมสำหรับพนักงาน ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามแนวทางใน การปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดที่บริษัทได้กำหนดขึ้น แม้ว่ากรกระทำนั้นจะทำให้บริษัท สูญเสียผลประโยชน์หรือโอกาสทางธุรกิจ
4. ผู้กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทยึดถือ และให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่มีธุรกรรมทางธุรกิจกับ บริษัท หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนการ เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
6. บริษัทสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ภายในบริษัท ผ่านวิธีการ และช่องทางต่างๆ เช่น การประชุมในเขตกรรมการ และพนักงาน ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติ

### **การสรรหาคนเก่งคนดี**

บริษัทดำเนินการสรรหาคนเก่งและคนดี โดยมีนโยบายมุ่งเน้นกระบวนการเชิงรุกในการรับพนักงาน โดยเริ่มตั้งแต่การจัด โปรแกรมนักศึกษาฝึกงาน จัดรับสมัครพนักงานในมหาวิทยาลัย รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนักศึกษากลุ่มเป้าหมายตั้งแต่ ก่อนจบการศึกษา อีกทั้งยังมีการรับสมัครผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์จากภายนอก ผ่านกระบวนการและกิจกรรมดึงดูดความ สนใจที่สร้างสรรค์ อาทิ โครงการสหกิจศึกษา โครงการ Getting to Know และโครงการ CPF Ambassador เป็นต้น รวมถึงการคัดเลือก คนเก่งและคนดีจากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาซีพีเอฟให้เป็น “องค์กรแห่งทางเลือก” (Employer of Choice)

### **การเคารพสิทธิมนุษยชน**

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน ในปี 2557 บริษัทได้ออกนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบาย จ้างงาน และการบริหารแรงงานเพื่อเป็นแนวทางการบริหารโดยอิงมาตรฐานสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ เพื่อมุ่งส่งเสริมวัฒนธรรม การทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่างที่สร้างสรรค์ของแต่ละบุคคล การเสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขใน

ที่ทำงาน และการดูแลผลตอบแทนที่เป็นธรรม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพอย่างเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างซีพีเอฟให้เป็น “บ้านแห่งความสุข” (CPF Home of Happiness)

- ส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่าง  
บริษัทเห็นคุณค่าและคุณประโยชน์ของการนำความคิด ทักษะ และประสบการณ์ที่แตกต่างของบุคลากรมาเป็นพลังสำคัญในการต่อยอดและขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้า สร้างสรรค์นวัตกรรม และมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยได้มีการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง (Diversity and Inclusion) ให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อการดำเนินธุรกิจและต่อพนักงาน โดยมีแนวทางในการส่งเสริมตามแนวนโยบาย ดังนี้
  - ผู้นำต้องพร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่างของผู้อื่น
  - ส่งเสริมให้พนักงานกล้าที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์
  - เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานและความเคารพซึ่งกันและกัน สามารถอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่าง ไม่เลือกปฏิบัติและมีความเสมอภาคในโอกาสยกย่องชมเชยพนักงานอย่างเหมาะสม โดยในช่วงต้นปี 2558 ซีพีเอฟได้ประกาศใช้นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและล่วงละเมิด เพื่อป้องกันและคุ้มครองพนักงานทุกระดับไม่ให้ถูกเลือกปฏิบัติล่วงละเมิด และคุกคามในรูปแบบต่างๆ
- เสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในสถานที่ทำงาน  
บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานภายในและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วน โดยมีเป้าหมายลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ผ่านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในทุกระดับ และการฝึกอบรม ให้ความรู้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความสุขในสถานที่ทำงาน ผ่านกิจกรรมที่ส่งเสริมคุณภาพการทำงานและการใช้ชีวิตของพนักงาน อาทิ โครงการ หรือชมรมต่างๆ ตามแนวคิดของ Happy Workplace

### การจูงใจพนักงาน

- ดูแลผลตอบแทนที่เป็นธรรม  
บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงาน โดยเฉพาะกับอุตสาหกรรมชั้นนำ บนพื้นฐานการพิจารณาทั้งด้านผลประกอบการของธุรกิจและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยบริษัทได้เข้าร่วมการสำรวจระบบผลประโยชน์ตอบแทน และสวัสดิการพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจในเรื่องความสามารถในการแข่งขันกับตลาดแรงงาน
- การบริหารผลงาน  
บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารผลงาน โดยได้นำระบบการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีในระดับบุคคล (Target Setting) ซึ่งมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน หรือ KPI (Key Performance Indicator) รวมถึงพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร (CPF WAY) มาเป็นเครื่องมือในการชี้วัดผลงานโดยนำมาใช้กับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม เพื่อให้บริษัทพิจารณาและให้รางวัลแก่บุคลากรผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานดีและปฏิบัติตนสอดคล้องกับค่านิยมและจริยธรรมขององค์กร ได้รับผลตอบแทนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานต่ำกว่า เพื่อเป็นการตอบแทนและจูงใจให้รักษาผลการปฏิบัติงานที่ดีนั้นไว้ รวมถึงจูงใจและเป็นตัวอย่างแก่บุคลากรในบริษัทในการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นด้วย

### การพัฒนาภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพ

บริษัทตระหนักดีถึงการพัฒนาทักษะและการเรียนรู้ที่สนับสนุนความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่องของพนักงาน การเสริมสร้างภาวะผู้นำ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ และการส่งเสริมความพร้อมในการดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข โดยบริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด (CPF Training Center-CPFTC) ซึ่งได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 29990:2010 เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย ที่ United Registrar of Systems Ltd. (URS) ภายใต้ Accredited Bodies ของ United Kingdom Accreditation

Service (UKAS) แห่งสหราชอาณาจักร ให้การรับรองและได้ประกาศใช้ระบบดังกล่าวอย่างเป็นทางการมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 โดยก่อนหน้านี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ภายใต้การให้คำปรึกษาด้านการออกแบบและพัฒนาการเรียนรู้อ การบริการด้านการฝึกอบรม และการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555 เป็นต้นมา ซึ่งเป็นการยืนยันความมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการฝึกอบรมให้อยู่ในมาตรฐานระดับสากลมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และยังสามารถทวนสอบย้อนกลับได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้พัฒนาบุคลากรบนพื้นฐานกรอบความสามารถ ทั้งรูปแบบที่เป็นการฝึกอบรมในห้องบรรยาย (Classroom Training) และด้วยวิธีการอื่นๆ (Non Classroom Training) เช่น การดำเนินโครงการ การเรียนรู้ผ่านการหมุนเปลี่ยนงาน การมอบหมายงานใหม่ๆ การโค้ช (Coaching) การให้คำปรึกษา การพัฒนาผ่านการเรียนรู้ เช่น การเรียนรู้ผ่านห้องบรรยาย การเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์ ค่านิยม บทบาท และหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานแต่ละคน เพื่อให้ได้คนดี คนเก่ง มีศักยภาพ ที่สามารถบรรลุเป้าหมายการทำงานส่วนตน และเป้าหมายองค์กรได้อย่างยั่งยืน ตามกระบวนการในการพัฒนาในแต่ละด้าน ดังตัวอย่างต่อไปนี้

- เสริมสร้างภาวะผู้นำ รองรับภารกิจ

จากกลยุทธ์องค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรผ่านการสร้าง Effective People ด้วยการพัฒนาพื้นฐาน 7 Habits ให้กับพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร "สร้างสรรคนวัตกรรมและเพิ่มประสิทธิภาพ" ผ่านหลักสูตร TRIZ (Theory of Inventive Problem Solving) โครงการ 21 วัน แบ่งปันแนวคิด และหลักสูตร Lean Six Sigma เพื่อเพิ่ม Productivity ในการทำงาน รวมถึงการเน้นย้ำถึงค่านิยมขององค์กร CPF WAY

นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดหลักสูตรมาตรฐานตามระดับเพื่อเสริมสร้างทักษะความเป็นผู้นำ และความสามารถในเชิงบริหารจัดการ โดยได้ร่วมออกแบบกับที่ปรึกษาด้านการพัฒนาบุคลากรระดับโลก คือ PacRim ที่ใช้เครื่องมือในการพัฒนาจาก Franklin Covey, VitalSmarts เป็นต้น และหลักสูตรพัฒนาผู้นำของสถาบันพัฒนาผู้นำ ซี.พี. (C.P. Leadership Institute)

- พัฒนาทักษะ และการเรียนรู้ที่สนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถในเชิงปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดความเชี่ยวชาญในงานผ่านระบบศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) ของแต่ละธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการสร้างความรู้และทักษะในการทำงาน โดยถอดความรู้จากผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กร นำมาออกแบบกระบวนการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับแต่ละวิชา ทั้งการเรียนผ่านการลงมือปฏิบัติ การเรียนในห้องเรียน และการเรียนผ่าน ระบบ Self Service ในการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ซึ่งมีข้อมูล หนังสือ และเอกสารต่างๆ มากกว่า 35,000 เรื่อง พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายวิทยากรภายในเพื่อถ่ายทอดความรู้ ตลอดจนการประเมินเพื่อพัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยตลอดเวลา

- ส่งเสริมการสร้างความผูกพันในการทำงาน

บริษัทสามารถประสบความสำเร็จ ก้าวสู่การเป็นองค์กรระดับโลกได้นั้นส่วนหนึ่งย่อมมาจากกลุ่มบุคลากรที่มีความผูกพันทุ่มเทกับการทำงาน ผ่านการดูแลบุคลากรขององค์กร ตั้งแต่แรกเข้า ผ่านกระบวนการ On-boarding ซึ่งเป็นการดูแลพนักงานที่เข้ามาใหม่ให้สามารถปรับตัวเข้ากับเพื่อนร่วมงาน บรรยากาศการทำงานเป็นมิตร รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนการดูแลและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องผ่านกระบวนการที่ได้กล่าวถึงข้างต้น ไปจนถึงช่วงเกษียณอายุ เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงาน และสนับสนุนให้ใช้ชีวิตอย่างมีความสุขเมื่อเกษียณอายุ

## 7. การกำกับดูแลกิจการ

### 7.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการของบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในการที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร พร้อมๆ กับการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจขององค์กร และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การนำหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทไปปฏิบัติ จึงถือเป็นพันธกิจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ หน่วยงานทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไปเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบเหล่านี้และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทได้จัดตั้งสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Corporate Compliance Office) เพื่อรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดทำและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลของบริษัท และทำให้พนักงานตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีการแก้ไขเพิ่มเติมแล้ว 3 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2551 วันที่ 8 พฤศจิกายน 2556 และวันที่ 15 มีนาคม 2559 ตามลำดับ โดยการแก้ไขเพิ่มเติม ได้มีการปรับปรุงเนื้อหาให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสังคมตลาดทุน เพื่อการพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลในระดับสากล ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีเนื้อหาแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่ (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ (5) ความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัท โดยแต่ละหมวดมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 7.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ จึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนโดยไม่ขัดกับกฎหมาย และจะไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และเพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

##### *เรื่องทั่วไป*

1. กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอภายในกำหนดเวลา เป็นต้น รวมถึงการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำกับดูแลมิให้คณะกรรมการของบริษัทถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
3. ส่งเสริมให้มีการดำรงสัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) มากกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
4. ไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
5. กรณีผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทจะให้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น
6. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทซึ่งเปิดเผยต่อสาธารณะ

*การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น*

7. กำกับดูแลให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยให้มีข้อมูลดังต่อไปนี้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
  - 7.1 วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน รวมทั้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และคะแนนเสียงในการผ่านมติแต่ละวาระ พร้อมด้วยข้อมูลเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เสนออย่างเพียงพอที่จะให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระในวาระต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเสนอให้พิจารณา เพื่อการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและของบริษัทโดยรวม
  - 7.2 ประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ รวมถึงข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทในครั้งแรก กรณีที่เป็นการเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอีกรวาระหนึ่ง เป็นต้น เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
  - 7.3 ชื่อผู้สอบบัญชีที่จะเสนอแต่งตั้ง บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชี เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  - 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนและอัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งข้อมูลประกอบอื่นๆ เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการจ่ายเงินปันผล
8. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม

*การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น*

9. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีการคมนาคมสะดวกเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้โดยง่าย
10. จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ รวมถึงการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้สามารถดำเนินการประชุมได้อย่างรวดเร็ว และผลการลงมติมีความถูกต้อง แม่นยำ
11. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนรวมทั้งผู้บริหารเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น
12. จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
13. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ
14. ในระหว่างการประชุม ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายแจ้งต่อที่ประชุมถึงข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ
15. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงโดยใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระของการประชุมที่ต้องมีการลงมติของที่ประชุม เว้นแต่ผู้ถือหุ้นได้มีการออกเสียงลงคะแนนล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะแล้ว
16. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
17. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะ อย่างอิสระและเหมาะสมตามวาระการประชุม

*การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น*

18. เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

19. จัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไปผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม รวมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียง ว่าเป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทได้มีการสื่อสารเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2558 โดยข้อมูลดังกล่าว นั้น เป็นข้อมูลชุดเดียวกันกับเอกสารที่บริษัทได้นำส่งพร้อมทั้งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558 และในหนังสือเชิญประชมนั้นมีข้อมูลเกี่ยวกับวาระการประชุม พร้อมเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องที่เสนอ วัน เวลา และสถานที่ประชุม หลักเกณฑ์และเอกสารประกอบในการลงคะแนน รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามในประเด็นที่เกี่ยวกับวาระการประชุมไปยังบริษัทล่วงหน้าได้ที่ [csoffice@cpf.co.th](mailto:csoffice@cpf.co.th) หรือโทรสารหมายเลข 0-2638-2139 เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาศึกษาคำถามและสามารถชี้แจงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน

บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันที่ 22 เมษายน 2558 ณ ห้องประชุมชั้น 3 อาคารคอนเวนชันฮอลล์ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ เลขที่ 85/1 หมู่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในบริเวณลงทะเบียนก่อนการเริ่มประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งช่วยลดระยะเวลาที่ใช้ในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมจำนวนรวม 33 คน อันรวมถึงรองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

ในการดำเนินการประชุมครั้งดังกล่าว นั้น เนื่องจากประธานกรรมการติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม ให้รองประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมแทน ดังนั้น นายอดิเรก ศรีประทักษ์ รองประธานกรรมการ จึงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม โดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้นๆ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายคนในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ซึ่งขั้นตอนการลงมติในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนในกรณีที่ลงมติไม่เห็นด้วยหรือประสงค์ออกเสียงในวาระนั้นๆ ในระหว่างการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมได้มีการแจ้งข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาดัดสันใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และตรวจสอบการนับคะแนนเสียงด้วย

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรื่องที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อมูลใน 2 ส่วนหลัก ส่วนแรกจะเป็นข้อมูลทั่วไป เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม จำนวนและคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ณ เวลาเริ่มประชุม หลักเกณฑ์ในการลงคะแนนและนับคะแนน เป็นต้น และส่วนที่สองจะเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยบันทึกแยกเป็นแต่ละวาระ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญโดยสรุปที่คณะกรรมการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา สรุปข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของผู้บริหารในประเด็นที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับเรื่องพิจารณาในวาระนั้นๆ (ถ้ามี) และมติของผู้ถือหุ้นโดยจะบันทึกผลการลงมติเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 (14 วันนับจากวันประชุม) และได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไปพร้อมกัน

### 7.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามสิทธิพื้นฐานที่มีอยู่ ดังนั้น บริษัทจึงต้องมีมาตรการป้องกันการให้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ หรือการนำข้อมูลไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งการมีกระบวนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ และได้รับการปกป้องสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### การใช้ข้อมูลภายใน

1. จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีวัตถุประสงค์หลักประการหนึ่งคือเพื่อป้องกันการให้ข้อมูลภายในของบริษัทในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จากการให้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยนโยบายดังกล่าวจะครอบคลุมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทด้วย โดยมีสาระสำคัญคือกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับของสำนักเลขานุการบริษัทและสำนักลงทุนสัมพันธ์ จัดทำและนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และให้สำนักเลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

#### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์ รวมถึงช่องทางรับเรื่อง และช่วงเวลาที่ได้รับเรื่อง ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
3. จัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนไว้ในหนังสือเชิญประชุม สำหรับเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นด้วย
4. ระบุถึงเอกสารหรือหลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำ ขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ โดยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการมอบฉันทะจะกำหนดขึ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายโดยไม่มีเรื่องใดๆ ที่จงใจกำหนดขึ้นเพื่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ
5. กำกับดูแลไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าตามขั้นตอนเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทั่วไป
6. ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
7. จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการเข้าทำธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การตกลงเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวมีแนวทางที่ชัดเจน ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
8. ในการเปิดเผยข้อมูลกรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน

9. กรณีบริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าวจะต้องไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้ามากกว่า 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี คือตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2557 และตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2558 ตามลำดับ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับเรื่องเพื่อพิจารณา รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทจัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด หรือสามารถดาวน์โหลด (download) หนังสือมอบฉันทะผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยได้กำหนดช่องทางรับเอกสารการมอบฉันทะโดยผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท

### 7.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในการประกอบกิจการของบริษัท มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนและสังคม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะต้องได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายและตามข้อตกลงที่มีอยู่ กับบริษัทอย่างเป็นธรรม และในกรณีที่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทจะให้การเยียวยาที่เหมาะสมกับทุกฝ่าย ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีมาตรการชดเชยในกรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
2. เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ผ่านกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีมาตรการในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสระทำผิด โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถติดต่อกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบได้โดยกรอกข้อมูลในแบบฟอร์มการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.cpfworldwide.com](http://www.cpfworldwide.com) หรือส่งเป็นลายลักษณ์อักษรไปยัง  
ที่อยู่: 1, 1/1 ซอยเย็นจิต 2 แยก 1 อาคารทรัพย์สมุทร 2 ชั้น 4 ถนนเย็นจิต แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10500  
อีเมล: iaoffice@cpf.co.th
3. จัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากได้รับแจ้งเบาะแส โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ
4. จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ พร้อมให้ข้อมูลในการติดต่อผู้ที่ได้รับมอบหมายอย่างชัดเจน
5. กำหนดนโยบายว่าด้วยการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
6. กำหนดนโยบายว่าด้วยการไม่ส่งเสริมทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
7. กำหนดนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท และในกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ไว้ด้วย

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่ กับบริษัทอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### บทบาทต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้บริหารกิจการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนและความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงมูลค่าและความเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้



- จัดให้มีกระบวนการสรรหาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีความรู้ความสามารถ เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว
- จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อประกอบการลงทุน ทั้งรายงานทางการเงินและในเรื่องอื่นๆ โดยมอบหมายให้สำนักลงทุนสัมพันธ์และสำนักเลขานุการบริษัท เป็นหน่วยงานหลักที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### บทบาทต่อพนักงาน

พนักงานของบริษัททุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าสำคัญยิ่ง และเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานไว้ ดังนี้

- กำหนดนโยบายว่าด้วยการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งครอบคลุมการบริหารงานบุคคล และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพ ให้เกียรติ และให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน ในกรณีนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างประธานคณะผู้บริหารกับพนักงานผ่านระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งสำหรับประธานคณะผู้บริหารในการสื่อสารนโยบาย วิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กรไปยังพนักงาน และในขณะเดียวกันก็เป็นช่องทางสำหรับพนักงานในการส่งข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านไปยังประธานคณะผู้บริหารได้โดยตรงเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยเร็ว โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเป็นการทั่วไป
- กำหนดนโยบายว่าด้วยความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการพัฒนาบุคลากรของบริษัท เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมถึงความสามารถในการทำงานของพนักงานให้พร้อมที่จะรองรับการเติบโตขององค์กร
- กำหนดนโยบายว่าด้วยค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน โดยมีหลักการพื้นฐานว่าค่าตอบแทนและสวัสดิการที่กำหนดขึ้นนั้นต้องมีเหมาะสมและเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคลซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- จัดให้มีระเบียบว่าด้วยจริยธรรมสำหรับพนักงาน ซึ่งส่วนหนึ่งของระเบียบดังกล่าวมีข้อกำหนดให้พนักงานให้หรือรับสินบนหรือสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ โดยมุ่งหวังที่จะให้มีการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท หรือก่อให้เกิดการฝ่าฝืนปรนในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานตามคุณค่าที่บริษัทมุ่งหวัง รวมถึงจรรยาบรรณและภาวะความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมกรปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต
- ให้ความสำคัญในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และจะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไว้เป็นความลับ โดยกำหนดตัวบุคคลที่ได้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวเป็นการเฉพาะตามความจำเป็นและสมควร

#### บทบาทต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทถือว่าความพึงพอใจสูงสุดและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อบริษัทเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง จึงกำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิตและการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่และสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า เสมือนเป็นความลับของบริษัท
- จัดตั้งศูนย์รับเรื่อง (Call Center) เพื่อรับข้อคิดเห็นรวมทั้งเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าของบริษัท ซึ่งเมื่อได้รับเรื่องดังกล่าวแล้ว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและให้การแก้ไขเยียวยาอย่างเร่งด่วน

### บทบาทต่อลูกค้า

ลูกค้าถือเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม ดังนี้

- จัดให้มีระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้าง โดยในการคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษา ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่าบริษัทต้องได้รับประโยชน์สูงสุด ภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้พนักงานรับผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการนำข้อมูลความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย

### บทบาทต่อคู่แข่งทางการค้า

การแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทจะต้องอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามกฎกติกาและจริยธรรม ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย
- ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย
- ไม่ดำเนินการใดๆ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ไม่สุจริต

### บทบาทต่อเจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่ ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงชื่อเสียงของบริษัทเป็นสำคัญ
- จัดให้มีข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า เช่น การค้าประกัน และการปฏิบัติกรณีผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจนและเป็นธรรม

### บทบาทต่อชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ดังนี้

- ให้อยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อทั้งต่อท้องถิ่น ประเทศชาติ และสังคมโลก ในการสร้างสรรคกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคม
- ให้ความมุ่งมั่นในการดำเนินการและเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดการเกิดมลภาวะซึ่งทำลายสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
- ให้ความสำคัญในกิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมือง โดยถือเป็นสิทธิส่วนตัว แต่ห้ามมิให้พนักงานใช้สิทธิหรือสนับสนุนทางการเมืองในนามของบริษัท
- สนับสนุนการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 7.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีไขข้อมูลทางการเงิน ต้องดำเนินการอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน น่าเชื่อถือ ไม่ทำให้สำคัญผิด เพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุนและไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ ข้อมูลสำคัญยังรวมถึง รายงานการดำเนินงานที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ และเพื่อ

เป็นการสร้างความมั่นใจว่าข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จะได้รับการเปิดเผยอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### การเปิดเผยข้อมูล

1. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยง และนโยบายว่าด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
2. เปิดเผยรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
3. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
4. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
5. เปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรง คือ การถือหุ้นของตนเอง และทางอ้อม เช่น การถือหุ้นของกลุ่มสมรส ไว้ในรายงานประจำปี
6. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

#### การสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางอื่น

7. เปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้น นอกเหนือจากที่ได้เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. มอบหมายให้สำนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลโดยทั่วไปของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ลงทุนของบริษัท และเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจติดต่อสื่อสารกับบริษัท นอกจากนี้ สำนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีหน้าที่ในการพบปะกับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

#### 7.1.5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสมและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัทเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อประสิทธิภาพการทำงาน รวมทั้งบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ มีความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งต้องอุทิศเวลาให้กับบริษัท เพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และด้วยความมีอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จะต้องมีความรู้ความเข้าใจที่เพียงพอต่อการกำกับดูแล ศึกษา และกลั่นกรองงานตามความจำเป็น และเพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเพื่อให้กรอบการทำงานและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทมีความชัดเจน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และไม่เป็นบุคคลเดียวกับ กรรมการผู้จัดการใหญ่
- 1.2 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และเพศ โดยจะมีการเปิดเผยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในรายงานประจำปี และบน เว็บไซต์ของบริษัท
- 1.3 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน

#### 2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

##### 2.1 กรรมการบริษัท

- 2.1.1 กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วย บริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแล บริษัท และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนดด้วย
- 2.1.2 กรรมการบริษัททุกคนต้องมีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ โดยรวมต่อบริษัท ต้องมีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
- 2.1.3 กรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น
- 2.1.4 กรรมการบริษัทต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอปับัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- 2.1.5 กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง
- 2.1.6 กรณีกรรมการบริษัทท่านใดมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น กรรมการท่านนั้นจะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบ โดยเป็นอีกหนึ่งของการมีส่วนร่วมได้เสียซึ่งต้องรายงานตามที่กำหนดไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ 7.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

##### 2.2 คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระ

- 2.2.1 คุณสมบัติของกรรมการอิสระจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลเป็นขั้นต่ำ และอาจกำหนดเพิ่มเติมให้สอดคล้องเหมาะสมกับลักษณะของบริษัท ดังนี้
  - ก. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  - ข. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี

- ค. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ง. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี ในลักษณะดังต่อไปนี้
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงความสัมพันธ์ที่เกิดจากการเข้าทำรายการทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่เหมือนกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
  - ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวสังกัดอยู่
  - ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการทางวิชาชีพเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
- จ. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ฉ. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ช. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 2.2.2 กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 2.2.3 กรรมการอิสระแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง

#### การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

3. เปิดเผยหลักเกณฑ์และกระบวนการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ไว้ในรายงานประจำปี
4. ในการสรรหากรรมการ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอาจสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมโดยใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสถาบันภายนอก

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับ

ส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการอิสระแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันได้สูงสุดไม่เกิน 9 ปี นับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ทั้งนี้ เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาจากเหตุผลและความจำเป็นตามที่บริษัทเสนอและอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันเกิน 9 ปี ดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระต่อไป

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดแสดงไว้ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนที่ 2 ข้อ 6. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 6.1.1-6.1.6

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

8. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมมากกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยวันประชุมคณะกรรมการจะมีการกำหนดไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี อย่างไรก็ตาม วันประชุมที่กำหนดไว้ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการทุกคนจะได้รับแจ้งกำหนดการดังกล่าวและมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใดให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการบริษัททราบก่อนการประชุมในครั้งนั้นๆ และให้เลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมท่านนั้นได้รับทราบ
9. กรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกับประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาถ่วงดุลเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการก่อนเสนอต่อประธานกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกรรมการแต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
10. กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบดีเกี่ยวกับกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำเอกสารการประชุมที่มีสารสนเทศที่สำคัญครบถ้วน โดยจัดส่งให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาการประชุมได้อย่างเต็มที่
11. ในการประชุมแต่ละครั้ง ให้เชิญผู้บริหารซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในวาระที่นำเสนอเพื่อพิจารณาเป็นผู้รายงานในวาระนั้นๆ เพื่อให้กรรมการมีโอกาสซักถามผู้บริหารสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาผู้สืบทอดงาน โดยกรรมการทุกคนมีโอกาสในการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตัดสินใจที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ อาจมีการขอข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย หรือขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสม
12. ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการคนนั้นต้องเปิดเผยรายละเอียดของการมีส่วนได้เสียนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที รวมถึงจะไม่มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในวาระนั้นและบันทึกกรณีดังกล่าวไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
13. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอาจร่วมประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองตามความจำเป็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย และรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ
14. ประธานกรรมการควรจัดสรรเวลาไว้เพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วกันในเรื่องที่น่าเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการทุกคนควรให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ

*การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท*

15. กำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
16. คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะไว้ในรายงานประจำปี
17. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี
18. จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
19. คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

*ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร*

20. ค่าตอบแทนของกรรมการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
21. ค่าตอบแทนของผู้บริหารให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร

*การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร*

22. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามแผนงานการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงานในส่วนที่ 2 ข้อ 6. การจัดการ หัวข้อ 6.1.1 คณะกรรมการบริษัท โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
23. จัดให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้แก่กรรมการและผู้บริหาร อย่างสม่ำเสมอ โดยการฝึกอบรมและให้ความรู้ อาจจะทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
24. จัดเตรียมข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบและเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

*การดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร*

25. กรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นนอกเหนือจากที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท จะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งต่อบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทอื่น เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากบริษัท
26. ผู้บริหารของบริษัทต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสทบับัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

**7.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง****7.2.1 การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ**

กรรมการซีทีโอทุกคนเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย มีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองและวิสัยทัศน์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนของกรรมการอิสระของซีพีเอฟทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2) (“ประกาศที่ ทจ. 4/2552”) ตามที่ระบุไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ 7. การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 7.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ จะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ) หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกด้วย

อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

#### 7.2.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันรวมถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

#### 7.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ซีพีเอฟมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทของซีพีเอฟจะเป็นผู้พิจารณาการออกเสียงลงมติในแต่ละวาระการประชุม รวมถึงการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมดังกล่าว

#### 7.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

รายละเอียดการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน แสดงไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ. 7 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 7.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### 7.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟประจำปี 2558 ซึ่งถูกพิจารณาเสนอชื่อโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ได้แก่ นางมัณฑุภา สิงห์สุขสวัสดิ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6112 นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และนายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323





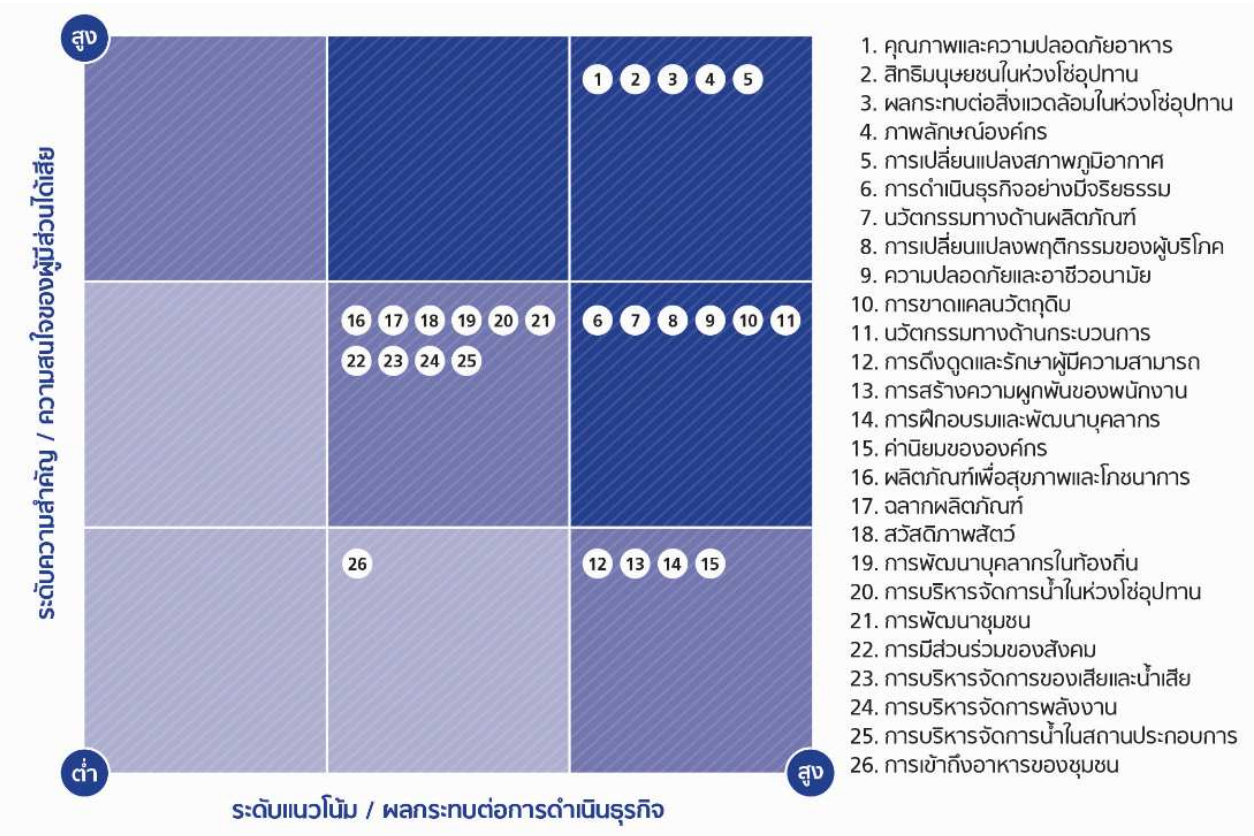
ค่าตอบแทนที่ซีพีเอฟต้องจ่ายให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ในปี 2558<sup>(1)</sup> มีรายละเอียดดังนี้

	บาท
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัท	3,290,000
2. ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษ	270,000
<sup>(1)</sup> ค่าตอบแทนนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง	

**8. ความรับผิดชอบต่อสังคมผู้ความยั่งยืน**

บริษัทกำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ CSR ดำเนินการภายใต้ 3 เสาหลัก “อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่” บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดูแลพัฒนาบุคลากรด้วยความเป็นธรรมและเคารพในสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น สุขอนามัยที่ดีของผู้บริโภค ความมั่นคงและความสุขของพนักงาน คู่ค้าธุรกิจ และชุมชนขณะเดียวกัน เพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอันเป็นต้นทุนของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้คงอยู่

อย่างไรก็ดี เพื่อให้การบริหารจัดการงานความยั่งยืนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล บริษัทจึงได้ทบทวนและประเมินประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมผู้ความยั่งยืนที่ครอบคลุมโอกาสและความเสี่ยงอันมีนัยสำคัญทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยใช้หลักสำคัญ 4 ประการของ Global Reporting Initiatives (GRI) อันประกอบไปด้วย บริบทความยั่งยืน (Sustainability Context) ประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ความครบถ้วนสมบูรณ์ (Completeness) และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder inclusiveness) ซึ่งในปี 2558 บริษัทสามารถสรุปผลประเมินประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญและประเด็นที่มีความเกี่ยวข้องและอาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดังนี้



จากการบูรณาการมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทข้างต้น ช่วยเสริมความเชื่อมั่นในการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมผู้ความยั่งยืนภายใต้ 3 เสาหลัก อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่ ซึ่งถือเป็นขอบเขตการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมผู้ความยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท ที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัท สอดรับกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนรองรับต่อความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

## อาหารมั่นคง

ความมั่นคงทางอาหารเป็นวาระสำคัญที่ทั่วโลกต่างให้ความสนใจและกำหนดเป็นยุทธศาสตร์อาหารโลกและระดับภูมิภาค ด้วยเหตุนี้ บริษัทในฐานะผู้นำธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการมีส่วนร่วมสร้างความมั่นคงทางอาหารมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมาย “ยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยตลอดกระบวนการ” ควบคู่ไปกับ “ส่งเสริมการเข้าถึงอาหาร” เพื่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค ตลอดจนบรรเทาความหิวโหยและภาวะทุพโภชนาการในสังคม

- ยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดต่อคุณภาพและความปลอดภัยอาหารตลอดกระบวนการ ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การวิจัยและพัฒนา การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตอาหาร การบรรจุสินค้าและการขนส่ง จนถึงมือผู้บริโภค

ในปี 2558 บริษัทได้ริเริ่มโครงการ “มาตรฐานอาหารซีพีเอฟ” (CPF Food Standard) เพื่อสร้างระบบมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหารตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัททั้งในและต่างประเทศให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ขณะเดียวกัน ยังคงสร้างสรรค์ทางเลือกที่หลากหลายพร้อมเมนูอาหารสุขภาพ ด้วยการนำเสนองานผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Development: NPD) จำนวน 119 รายการ ซึ่งในจำนวนนี้เป็นผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพจำนวน 15 รายการ

- ส่งเสริมการเข้าถึงอาหาร

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการส่งเสริมการเข้าถึงอาหารของชุมชนอย่างพอเพียง โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและเยาวชน เพื่อตอบโจทย์ความท้าทายในเรื่องภาวะทุพโภชนาการของประเทศ ตลอดจนส่งเสริมให้เด็กได้มีพัฒนาการอย่างเหมาะสมตามวัย

ในปี 2558 บริษัทยังคงร่วมกับมูลนิธิพัฒนาชีวิตชนบท สนับสนุนโดยเครือเจริญโภคภัณฑ์และเหล่าพนักงาน ตลอดจนภาคีเครือข่ายต่างๆ ดำเนินโครงการเลี้ยงไก่เพื่ออาหารกลางวันนักเรียน เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงแหล่งโปรตีนอย่างต่อเนื่องให้กับเยาวชนในพื้นที่ห่างไกล โดยสามารถเข้าถึงโรงเรียนเพิ่มอีก 50 แห่ง ใน 6 ภูมิภาค อีกทั้งยังริเริ่ม “โครงการซีพีเอฟ อิ่ม สุข ปลูกอนาคต” เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในโอกาสสมทวงคลเฉลิมพระชนมายุ 60 พรรษา เพื่อต่อยอดความมุ่งมั่นในการร่วมสร้างโภชนาการที่ดีให้แก่เด็กนักเรียนในพื้นที่รอบโรงงานและฟาร์มของบริษัท ภายใต้แผนพัฒนา 5 ปี ตั้งแต่ ปี 2558-2562 โดยสามารถดำเนินงานร่วมกับโรงเรียนรอบโรงงานและฟาร์มรวม 67 แห่ง ทั้งนี้ จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานส่งเสริมการเข้าถึงอาหารในเยาวชนมาอย่างต่อเนื่อง พบว่ามีโรงเรียนทั่วประเทศไทยเข้าร่วมโครงการรวมแล้วกว่า 580 แห่ง และมีส่วนส่งเสริมให้เด็กนักเรียนเข้าถึงอาหารและบริโภคอย่างพอเพียงรวมกว่า 147,000 คน

## สังคมที่งอกงาม

การตระหนักถึงบทบาทและการมีส่วนร่วมในการจัดการประเด็นทางสังคมและสิ่งแวดล้อมของภาคส่วนธุรกิจถือเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญอย่างยิ่งของการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมุ่งบรรเทาผลกระทบเชิงลบและสร้างเสริมผลกระทบเชิงบวกทางสังคมมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมาย “พัฒนาคุณค่าธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน” ควบคู่ไปกับ “ส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชน” ผ่านการผสมผสานขีดความสามารถของบริษัทเข้ากับการมีส่วนร่วมของคู่ค้าธุรกิจและชุมชน ตลอดจนผนึกกำลังกับภาคีเครือข่ายต่างๆ เพื่อพัฒนา “คู่ค้าธุรกิจและชุมชน” ไปสู่สิ่งที่ดีกว่าและเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

- ส่งเสริมคู่ค้าธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน

บริษัทเชื่อว่าการสร้างการเติบโต ขับเคลื่อนความเป็นเลิศ และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง ภายใต้วิสัยทัศน์ “ครัวของโลก” จำเป็นต้องอยู่บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและคู่ค้าธุรกิจ บริษัทจึงดำเนินงานโดยมุ่งเน้น “ส่งเสริมสนับสนุน” และ “ร่วมคิดร่วมทำ” เพื่อเชื่อมโยงศักยภาพ ขีดความสามารถทางการแข่งขัน ตลอดจนการมีส่วนร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมระหว่างบริษัทและคู่ค้าธุรกิจ

ในปี 2558 “การบริหารจัดการความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน” ถือเป็นภารกิจสำคัญและวาระเร่งด่วน โดยบริษัทได้ดำเนินการส่งมอบนโยบายการจัดการอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจให้กับคู่ค้าธุรกิจหลักในกลุ่มวัตถุดิบอาหารสัตว์ เครื่องปรุง

และบรรจุกุ้ง ซึ่ง เป็นกลุ่มที่มีความสำคัญต่อคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีคู่ค้าธุรกิจลงนามรับทราบนโยบายแล้วถึงร้อยละ 99 พร้อมส่งเสริมการประเมินตนเองด้านความยั่งยืนของคู่ค้าธุรกิจด้วย

ขณะเดียวกัน ยังคงเดินหน้าการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน “ปลาปน” อย่างยั่งยืน เพื่อร่วมขจัดปัญหาการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (ILLEGAL, UNREPORTED, Unregulated: IUU FISHING) รวมถึงปัญหาการค้ามนุษย์ โดยได้ดำเนินการในหลากหลายมิติ อาทิ การประกาศข้อกำหนดการซื้อปลาปนที่มีความเข้มงวดมากยิ่งขึ้น การลดการใช้ปลาปนในสูตรอาหารสัตว์น้ำ การพัฒนาห่วงโซ่อุปทานผ่านแนวทางการตรวจสอบ แผนงาน หรือมาตรฐานสากล ตลอดจนการผลักดันการฟื้นคืนความอุดมสมบูรณ์สู่ชาวไทยและทะเลอันดามัน เป็นต้น

นอกจากนี้ เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจัดหา “ข้าวโพด” อย่างยั่งยืน บริษัทได้พัฒนาระบบตรวจสอบแหล่งที่มาโดยอาศัยหลักการสมดุลมวล (MASS BALANCE TRACEABILITY) ซึ่งสามารถระบุถึงเกษตรกรและพื้นที่ที่ใช้เพาะปลูกได้ทั้งหมด ควบคู่ไปกับการสานต่อโครงการ “เกษตรกรพึ่งตน ข้าวโพดยั่งยืน” เพื่อให้ความรู้กับเกษตรกรในการผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ตามมาตรฐานสินค้าเกษตร ซึ่งช่วยให้เกษตรกรมีผลผลิตต่อไร่สูงขึ้นและต้นทุนต่อหน่วยลดลง ขณะเดียวกัน ยังช่วยบรรเทาปัญหาสุขภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วย โดยในปีนี้มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการกว่า 3,400 ราย ครอบคลุมพื้นที่เพาะปลูกกว่า 38,500 ไร่

- พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน

ด้วยตระหนักว่าธุรกิจไม่สามารถเติบโตได้ในสภาวะที่สังคมอ่อนแอ และการสร้างรากฐานทางธุรกิจให้แข็งแกร่งต้องดำเนินควบคู่ไปกับการสร้างรากฐานคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีและการเติบโตทางเศรษฐกิจของชุมชนรอบสถานประกอบการและในพื้นที่ห่างไกล ภายใต้กลยุทธ์ “4 ผสานสู่ความยั่งยืน ชีต+คิด+ร่วม+(ชาย)”

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรมร่วมกับชุมชนรอบสถานประกอบการกว่า 370 โครงการ/กิจกรรม ครอบคลุมการส่งเสริมด้านอาชีพ รายได้ การศึกษา ประเพณีและวัฒนธรรม กีฬาและสาธารณสุข รวมถึงสาธารณประโยชน์ต่างๆ นอกจากนี้ ยังร่วมกับมูลนิธิพัฒนาชีวิตชนบทส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรกว่า 5,000 ครอบครัว ให้มีอาชีพที่มั่นคงและมีรายได้พอเพียง โดยในปี นี้ สามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจจากโครงการส่งเสริมอาชีพตลอดปีรวมกว่า 870 ล้านบาท

### ดินน้ำป่าคงอยู่

การส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมและการรักษาสมดุลของระบบนิเวศนับเป็นภารกิจร่วมของทุกภาคส่วนในการรักษาความมั่นคงทางอาหารและการดำรงไว้ซึ่งคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทในฐานะผู้นำธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร จึงพยายามให้กิจกรรมทางธุรกิจดำเนินไปโดยคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมาย “บรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม” ควบคู่ไปกับ “ปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ” เพื่อการคงอยู่ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- บรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักดีว่าความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสามารถส่งผลกระทบต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ จึงได้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และพัฒนาต่อยอดการดำเนินงานทั้งในด้านกระบวนการผลิต (Process) และด้านผลิตภัณฑ์ (Product) เพื่อร่วมบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากกิจกรรมจากการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2558 บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงระบบมาตรฐานและกระบวนการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานซีพีเอฟ (CPF Safety, Health, Environment and Energy Standard: CPF SHE&En MS) โดยนำแนวทางสากลมาประยุกต์ใช้ นอกเหนือจากความสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 14001 และ OHSAS18001 พร้อมกำหนดเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อความชัดเจนในประเมินผลการดำเนินงาน นอกเหนือจากการดำเนินโครงการด้านประหยัดพลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพ การนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ การเพิ่มมูลค่าของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตมาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมุ่งออกแบบบรรจุกุ้งที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากทรัพยากรที่นำมาใช้ในการผลิต

บรรจุกัญชีไปจนถึงการแปรเปลี่ยนเป็นขยะในที่สุด โดยในปีนี้เป็นบริษัทสามารถลดปริมาณการใช้พลาสติกและกระดาษในการผลิต บรรจุกัญชีได้กว่า 200 ตัน หรือรวมกว่า 1,900 ตัน นับตั้งแต่ปี 2550-2558

- อนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ

เพราะการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพนั้นถือเป็นส่วนสำคัญในการรักษาระบบนิเวศให้คงอยู่อย่างสมดุลและยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญตั้งแต่เรื่องสถานที่ตั้งสถานประกอบการที่ต้องไม่อยู่ในแหล่งอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน และกฎกระทรวงที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อความมั่นคงของระบบนิเวศและฐานทรัพยากรของประเทศอันเป็นต้นทุนในการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

ในปี 2558 บริษัทได้ดำเนิน “โครงการรักษานิเวศ” ต่อเนื่องจากปี 2557 เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวภายในและรอบรั้วสถานประกอบการ โดยโรงงานและฟาร์มจำนวน 54 แห่งที่เข้าร่วมโครงการได้รับรางวัล LESS (Low Emission Support Scheme) จากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก ขณะเดียวกัน ได้ต่อยอดความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าชายเลน ภายใต้ “โครงการปลูก-ปัน-ป้องป่าชายเลน” ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ของประเทศ จำนวน 5 แห่งในจังหวัดชุมพร ระยอง สมุทรสาคร สงขลา และพังงา โดยในปีนี้ได้เพิ่มพื้นที่ปลูกใหม่จำนวน 43 ไร่ รวมเป็น 154 ไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ของพื้นที่เป้าหมายทั้งหมด 390 ไร่ และมีส่วนร่วมอนุรักษ์ป่าชายเลนจำนวน 2,025 ไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 91 ของพื้นที่เป้าหมายทั้งหมด ทั้งนี้ จากการสำรวจพื้นที่สมุทรสาคร พบว่ามีอัตราการรอดตายร้อยละ 65 ของต้นไม้ที่ปลูกทั้งหมด ขณะที่พื้นที่ชุมพรมีอัตราการรอดตายสูงถึงร้อยละ 85 ของต้นไม้ที่ปลูกทั้งหมด

หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมผู้ความยั่งยืน ประจำปี 2558 ได้แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2558

**9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากผลการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้สอบทานร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน แล้วสรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้กำหนดไว้ และในกรณีที่สำนักตรวจสอบภายในได้พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ก็จะรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบและพิจารณาสั่งการแก้ไข อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2558 สำนักตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ ในการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายนอกซึ่งได้พิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน ผู้สอบบัญชีไม่ได้รายงานว่าพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

**10. รายการระหว่างกัน**

สำหรับ ปี 2558 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

**10.1 รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ** ซึ่งเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อปี 2551

**10.1.1 รายการลูกหนี้การค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 7,338 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28 ของลูกหนี้การค้ารวมของบริษัท (2557: 6,193 ล้านบาท)

**10.1.2 รายการเจ้าหนี้การค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้การค้าที่เป็นบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,537 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13 ของเจ้าหนี้การค้ารวมของบริษัท (2557: 5,181 ล้านบาท)

**10.1.3 รายการขายสินค้า**

ในปี 2558 บริษัทมีรายการขายสินค้าให้กับบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ขายให้กับบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาประกาศ (Price List) ของสินค้าที่บริษัทขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 34,350 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 ของยอดขายรวมของบริษัท (2557: 30,831 ล้านบาท)

**10.1.4 รายการซื้อวัตถุดิบ**

ในปี 2558 บริษัทมีรายการซื้อวัตถุดิบจากบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตามประกาศ (Price List) ของสินค้าที่ผู้ขายวัตถุดิบขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 59,595 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท (2557: 51,065 ล้านบาท)

**10.1.5 รายได้อื่น**

ในปี 2558 บริษัทมีรายได้อื่น อันได้แก่ เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา รายได้ค่าตอบแทนจากการใช้ระบบงาน และรายได้จากค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ จากบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 374 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของรายได้รวมของบริษัท (2557: 494 ล้านบาท)

**10.1.6 ค่าเช่าและบริการ**

บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (รวมทั้งสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2559 ถึง 2567 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ เป็นจำนวนเงิน 2,839 ล้านบาท (2557: 2,665 ล้านบาท)

บริษัทมีรายการเช่าสินทรัพย์จากบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามอัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานที่ผู้ให้เช่าหรือให้บริการกำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 1,582 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท (2557: 1,192 ล้านบาท)

**10.1.7 ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ**

บริษัทได้ว่าจ้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งได้แก่ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") ให้ทำการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ โดยบริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีค่าบริการขั้นต่ำเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท ถึง 1.3 ล้านบาท ต่อเดือน

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการด้านการผลิตอาหารสัตว์กับ CPG โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ ตามสัญญาจ้างบริการทางเทคนิควิชาการที่ทำกับ CPG มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 1,624 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.4 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท (2557: 1,526 ล้านบาท)

#### 10.1.8 ค่าเบี้ยประกัน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าเบี้ยประกันโดยจ่ายให้บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด (“AZCP”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 243 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.5 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท (2557: 262 ล้านบาท)



#### 10.1.9 ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2558 บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่น อันได้แก่ ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน ค่าส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งและอื่นๆ ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,238 ล้านบาท (2557 : 1,223 ล้านบาท)

#### 10.1.10 รายการอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาว่าจ้างก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ รวมถึงซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 1,948 ล้านบาท ในปี 2558 (2557: 2,456 ล้านบาท)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ได้แก่ บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“STAR”) เพื่อมีสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ในกรณีนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ STAR โดยคำนวณจากยอดขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ค่าตอบแทนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเงินรวม 34 ล้านบาท (2557: 36 ล้านบาท)

บริษัทได้เข้าทำสัญญากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า  และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ CPG ในอัตราร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.4 ของยอดขายสินค้าแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเงินรวม 85 ล้านบาท (2557: 87 ล้านบาท)

### 10.2 รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

สำหรับรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นในปี 2558 และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

#### • ไตรมาสที่หนึ่งของปี 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“CPFTH”) ขายที่ดินซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตตหีบ จังหวัดชลบุรี ให้กับบริษัท ซีพีเอ็มคิว แอนด์ กรีนแลนด์ จำกัด (“CPMQ&G”) หรือบริษัทย่อย ในราคารวมทั้งสิ้น 1,200 ล้านบาท ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่ามีผลสัมฤทธิ์และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทไม่มีโครงการที่จะใช้ประโยชน์จากที่ดินดังกล่าวต่อไปอีก โดยเงินที่ CPFTH ได้รับจากการขายที่ดินนี้จะสำรองไว้เพื่อใช้ในการดำเนินการของ CPFTH รวมทั้งเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการซึ่งอ้างอิงจากการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคาอิสระ ก็มีความเหมาะสม ทั้งนี้ การซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2558



- ไตรมาสที่สองของปี 2558

CPF Investment Limited ("CPFI")<sup>1</sup> ได้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ C.P. Cambodia Company Limited ("CPC") จาก Orient Success International Limited ("OSIL") ในราคารวมทั้งสิ้น 2,850 ล้านบาท โดยก่อนการเข้าทำรายการ CPFI ถือหุ้น CPC อยู่ร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ CPC ดังนั้น ภายหลังจากการเข้าทำรายการในครั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นใน CPC จะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100 อันจะส่งผลให้ CPC และบริษัทย่อยของ CPC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระให้ความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม เนื่องจาก CPC ประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และผลิตผลิตภัณฑ์อาหารที่ทำจากเนื้อสัตว์ เพื่อจำหน่ายในประเทศกัมพูชา ดังนั้น การที่ CPFI จะเข้าซื้อ CPC จึงสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินงานและแผนกลยุทธ์ของบริษัทในการลงทุนในบริษัทที่มีศักยภาพและอัตราการเติบโตที่ดี รวมถึงมีแผนการขยายกำลังการผลิตในทุกธุรกิจหลักของ CPC ซึ่งคาดว่าจะสร้างผลประโยชน์ส่วนเพิ่มให้แก่กลุ่มธุรกิจไปอีก 5 ปีข้างหน้า และเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และกำไรส่วนเพิ่มทั้งจำนวน รวมถึงสามารถขยายพื้นที่แหล่งผลิตอาหารให้ครอบคลุมทั่วประเทศแถบลุ่มแม่น้ำโขงตอนใต้ ซึ่งสนับสนุนการสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจ (Sustainable Business) นอกจากนี้ ราคาตกลงซื้อขายซึ่งกำหนดโดยใช้วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดและวิธีเปรียบเทียบ อัตราส่วนมูลค่าตลาด ก็มีความเหมาะสม และต่ำกว่าช่วงมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 และการซื้อขายได้เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2558

- ไตรมาสที่สี่ของปี 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CPFTH") ขายที่ดินไม่ได้ใช้ทำประโยชน์ซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลคำพราน อำเภอดงหลวง จังหวัดสุพรรณบุรี ("รายการที่ 1") ให้กับบริษัท เจริญโภคภัณฑ์โปรดัคส์ จำกัด ("CP Produce") ในราคารวมประมาณ 5 ล้านบาท และขายที่ดินไม่ได้ใช้ทำประโยชน์ซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลหนองเหียง อำเภอนาหว้า จังหวัดชลบุรี ("รายการที่ 2") และตำบลหนองพันจันทร์ อำเภอสวนผึ้ง จังหวัดราชบุรี ("รายการที่ 3") ให้กับบริษัท เจริญโภคภัณฑ์การเกษตร จำกัด ("CP Agri") ในราคารวมประมาณ 62 ล้านบาท และ 56 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่ามีผลดีและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทไม่มีโครงการที่จะใช้ประโยชน์จากที่ดินดังกล่าวต่อไปอีก โดยเงินที่ CPFTH ได้รับจากการขายที่ดินนี้จะสำรองไว้เพื่อใช้ในการดำเนินการของ CPFTH รวมทั้งเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการซึ่งอ้างอิงจากการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคาอิสระ (สำหรับรายการที่ 1) และราคาจากผู้ซื้อที่ดินจากเจ้าของที่ดินรายย่อยทุกรายในบริเวณดังกล่าว (สำหรับรายการที่ 2 และ 3) ก็มีความเหมาะสม ทั้งนี้ การซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2558

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นไปเพื่อการประกอบกิจการที่เป็นธุรกิจปกติ และสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อปี 2551

### มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้อย่างเคร่งครัดโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกรณีรายการที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่

<sup>1</sup> บริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ CPFI



คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่มีใช้ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว กรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายการว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

ส่วนที่ 3  
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



## 11. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## งบการเงิน

สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

(ก) งบแสดงฐานะการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,457	5	33,552	8	36,461	7
เงินลงทุนชั่วคราว	3,143	1	5,769	1	7,773	1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	24,241	7	24,953	6	26,156	5
สินค้าคงเหลือ	48,469	13	49,036	12	52,112	11
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่หมุนเวียน	22,425	6	24,378	6	27,757	6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,509	2	8,566	2	9,734	2
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>124,244</b>	<b>34</b>	<b>146,254</b>	<b>35</b>	<b>159,993</b>	<b>32</b>
เงินลงทุนระยะยาว	49,598	14	62,012	15	75,303	15
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,930	1	1,169	-	1,379	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	110,931	30	124,461	30	149,599	30
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	5,180	1	5,595	1	7,221	2
ค่าความนิยม	59,293	16	60,699	15	81,298	17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13,827	4	16,575	4	19,470	4
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>240,759</b>	<b>66</b>	<b>270,510</b>	<b>65</b>	<b>334,270</b>	<b>68</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>365,003</b>	<b>100</b>	<b>416,764</b>	<b>100</b>	<b>494,263</b>	<b>100</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	61,861	17	63,686	15	88,019	18
ตัวแลกเปลี่ยน	3,478	1	1,989	1	18,731	4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21,888	6	25,632	6	28,022	6
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,517	3	13,433	3	30,724	6
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,257	5	18,545	5	20,795	4
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>115,001</b>	<b>32</b>	<b>123,285</b>	<b>30</b>	<b>186,291</b>	<b>38</b>
หนี้สินระยะยาว	109,176	30	116,425	28	120,299	24
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,253	3	13,088	3	13,948	3
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>120,429</b>	<b>33</b>	<b>129,513</b>	<b>31</b>	<b>134,247</b>	<b>27</b>
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>235,430</b>	<b>65</b>	<b>252,798</b>	<b>61</b>	<b>320,538</b>	<b>65</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>129,573</b>	<b>35</b>	<b>163,966</b>	<b>39</b>	<b>173,725</b>	<b>35</b>



(ข) งบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558

	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	389,251	97	426,039	98	421,355	97
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	236	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	8,219	2	4,662	1	7,129	2
รายได้อื่น	2,107	1	2,801	1	5,473	1
<b>รวมรายได้</b>	<b>399,577</b>	<b>100</b>	<b>433,502</b>	<b>100</b>	<b>434,193</b>	<b>100</b>
ต้นทุนขาย	350,394	88	368,760	85	363,287	84
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(524)	-	(338)	-	(404)	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	36,963	9	42,811	10	46,889	11
ต้นทุนทางการเงิน	7,937	2	8,903	2	9,614	2
อื่นๆ	219	-	356	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>394,989</b>	<b>99</b>	<b>420,492</b>	<b>97</b>	<b>419,386</b>	<b>96</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,947	1	4,869	1	5,221	1
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>9,535</b>	<b>2</b>	<b>17,879</b>	<b>4</b>	<b>20,028</b>	<b>5</b>
ภาษีเงินได้	133	-	3,650	1	3,654	1
กำไรสำหรับปี	9,402	2	14,229	3	16,374	4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,337)	-	(3,667)	(1)	(5,315)	1
<b>กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>7,065</b>	<b>2</b>	<b>10,562</b>	<b>2</b>	<b>11,059</b>	<b>3</b>

(ค) งบกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
กำไรสำหรับปี	9,402	14,229	16,374
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิภาษีเงินได้	5,293	(1,258)	(2,988)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	14,695	12,971	13,386
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,596)	(4,102)	(8,805)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>11,099</b>	<b>8,869</b>	<b>4,581</b>

(ง) งบกระแสเงินสดรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,452	23,208	20,862
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(24,222)	(33,163)	(51,868)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	17,792	23,510	30,755
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,022	13,555	(251)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	12,250	17,180	31,924
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	1,908	1,189	715
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>17,180</b>	<b>31,924</b>	<b>32,388</b>

(จ) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง <sup>1</sup> (เท่า)	1.08	1.19	0.86
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว <sup>2</sup> (เท่า)	0.41	0.52	0.38
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด <sup>3</sup> (เท่า)	0.09	0.19	0.13
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>4</sup> (เท่า)	16.00	16.92	16.08
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย <sup>5</sup> (วัน)	23	21	23
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ <sup>6</sup> (เท่า)	28.86	27.55	25.93
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย <sup>7</sup> (วัน)	12	13	14
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ <sup>8</sup> (เท่า)	16.49	15.52	13.54
ระยะเวลาชำระหนี้ <sup>9</sup> (วัน)	22	23	27
Cash Cycle <sup>10</sup> (วัน)	13	11	10
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น <sup>11</sup> (%)	9.98	13.44	13.78
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน <sup>12</sup> (%)	4.49	6.29	7.03
อัตรากำไรสุทธิ <sup>13</sup> (%)	1.74	2.41	2.52
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น <sup>14</sup> (%)	5.64	7.20	6.55
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>15</sup> (%)	14.53	16.59	15.39
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ <sup>16</sup> (เท่า)	1.20	1.12	0.97
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>17</sup> (เท่า)	1.82	1.54	1.85
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย <sup>18</sup> (เท่า)	1.25	2.88	2.42
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน <sup>19</sup> (เท่า)	0.14	0.32	0.20
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>20</sup> (%)	56.32	64.99	51.51

<sup>1</sup> อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม/หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>2</sup> อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ)/หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>3</sup> อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย

<sup>4</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายสุทธิ/ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเฉลี่ย

<sup>5</sup> ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย/รายได้รวม\*360

<sup>6</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนสินค้า/สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย

<sup>7</sup> ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ

<sup>8</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ต้นทุนสินค้า/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย

<sup>9</sup> ระยะเวลาชำระหนี้ = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

<sup>10</sup> Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้

<sup>11</sup> อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขายสุทธิ

<sup>12</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้รวม/รายได้รวมจากการขายสุทธิ

<sup>13</sup> อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ/รายได้รวม

<sup>14</sup> อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

<sup>15</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)/สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย

<sup>16</sup> อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

<sup>17</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

<sup>18</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/ดอกเบี้ยจ่าย

<sup>19</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/(การจ่ายชำระหนี้สิน+จ่ายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)

<sup>20</sup> อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

**12. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ**

ในระหว่างปี 2558 มีเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบต่อการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 คือการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

รายการที่ 1 การเข้าซื้อเงินลงทุนใน C.P. Cambodia Co., Ltd. (“CPC”) ในสัดส่วนร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด จากเดิมที่ถืออยู่ร้อยละ 25 ส่งผลให้บริษัทถือหุ้น CPC รวมเป็นร้อยละ 100 ซึ่ง CPC ประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และผลิตผลิตภัณฑ์อาหารที่ทำจากเนื้อสัตว์เพื่อจำหน่ายในประเทศกัมพูชา ทั้งนี้ CPC มีการลงทุนใน Cambodia Property and Trading Company Limited ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์และเป็นบริษัทย่อยของ CPC ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 (“รายการที่ 1”) และ

รายการที่ 2 การเข้าซื้อเงินลงทุนใน Stesha LLC. (“Stesha”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ซึ่ง Stesha ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของ CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy (“Woyskovitsy”) และ CJSC Poultry Production Severnaya (“Severnaya”) โดย Woyskovitsy และ Severnaya ประกอบกิจการไก่ครบวงจรในประเทศไทย เริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ปีก การฟักไข่ การเลี้ยงสัตว์ปีก และการแปรรูปไก่ขึ้นพื้นฐาน (“รายการที่ 2”)

จากการเข้าทำรายการที่ 1 และรายการที่ 2 ข้างต้น มีผลทำให้บริษัททั้ง 5 แห่งดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยทั้ง 5 แห่งนี้เข้ามารวมด้วย โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรวมธุรกิจ บริษัทได้เปิดเผยการรับรู้รายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ข้อ 4. การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้น

การเข้าซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าว ส่งผลให้ ณ วันที่ซื้อ บริษัทมีสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตามมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	รายการที่ 1	รายการที่ 2	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	65	1,372	1,437
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	276	19	295
สินค้าคงเหลือ	1,098	1,918	3,016
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	1,055	711	1,766
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	105	194	299
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,260	7,005	9,265
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	573	-	573
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	56	302	358
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25	6	31
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,550)	(1,625)	(3,175)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(512)	(262)	(774)
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(162)	(162)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(80)	(177)	(257)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	(1,108)	(1,108)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(125)	-	(125)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>3,246</b>	<b>8,193</b>	<b>11,439</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(126)	(4,878)	(5,004)
ส่วนได้เสียที่บริษัทถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	(1,019)	-	(1,019)
ค่าความนิยม	749	15,657	16,406
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>2,850</b>	<b>18,972</b>	<b>21,822</b>

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้รวมผลการดำเนินงานของ CPC ตามรายการที่ 1 และของ Woyskovitsy และ Severnaya ตามรายการที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2558 และตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	รายการที่ 1	รายการที่ 2	รวม
รายได้จากการขายสินค้า	6,236	817	7,053
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	27	57	84

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็นวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของซีพีเอฟ และบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้รวมบัญชีของซีพีเอฟ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “บริษัท”) ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป

1. ผลการดำเนินงาน

(1) ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้จากการขายของบริษัทสำหรับปี 2558 มีจำนวน 421,355 ล้านบาท (2557 : 426,039 ล้านบาท) ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน โดยเป็นการลดลงของยอดขายกิจการประเทศไทยร้อยละ 5 ในขณะที่ยอดขายกิจการต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 1

กำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี 2558 มีจำนวน 11,059 ล้านบาท หรือเท่ากับ 1.50 บาทต่อหุ้น (2557 : มีจำนวน 10,562 ล้านบาท หรือเท่ากับ 1.43 บาทต่อหุ้น ) เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน โดยผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปีนี้มีปัจจัยหลักมาจากการเริ่มต้นตัวของธุรกิจสัตว์น้ำในประเทศไทยที่เคยประสบปัญหาโรค EMS และผลการดำเนินงานของธุรกิจสุกรในประเทศเวียดนามที่ดีขึ้น

(2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ

	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. กิจการประเทศไทย</b>						
อาหารสัตว์	51,243	13	51,850	12	50,287	12
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	69,922	18	79,212	19	74,686	18
อาหาร	43,177	11	44,212	10	42,074	10
<b>รวมรายได้จากกิจการประเทศไทย</b>	<b>164,342</b>	<b>42</b>	<b>175,274</b>	<b>41</b>	<b>167,047</b>	<b>40</b>
<b>2. กิจการต่างประเทศ</b>						
อาหารสัตว์	164,348	42	173,448	41	167,008	40
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	55,583	15	70,036	16	79,158	18
อาหาร	4,978	1	7,281	2	8,142	2
<b>รวมรายได้จากกิจการต่างประเทศ</b>	<b>224,909</b>	<b>58</b>	<b>250,765</b>	<b>59</b>	<b>254,308</b>	<b>60</b>
<b>ยอดขายสุทธิรวม</b>	<b>389,251</b>	<b>100</b>	<b>426,039</b>	<b>100</b>	<b>421,355</b>	<b>100</b>



**ผลการดำเนินงานแยกตามที่ตั้งของกิจการ****(1) กิจการประเทศไทย**

รายได้จากการขายของกิจการประเทศไทยสำหรับปี 2558 มีจำนวน 167,047 ล้านบาท (2557 : 175,274 ล้านบาท) ลดลงคิดเป็นร้อยละ 5 จากปีก่อน โดยรายละเอียดของรายได้แยกเป็นดังนี้

**ก. ขายภายในประเทศไทย**

รายได้จากการขายภายในประเทศไทยสำหรับปี 2558 มีจำนวน 140,591 ล้านบาท (2557 : 148,288 ล้านบาท) ลดลงร้อยละ 5 โดยยอดขายที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากราคาขายของผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของธุรกิจสัตว์บกที่ลดลงจากปีก่อน

**ข. ส่งออก**

รายได้จากการส่งออกสำหรับปี 2558 มีจำนวน 26,456 ล้านบาท (2557 : 26,986 ล้านบาท) ลดลงคิดเป็นร้อยละ 2 จากปีก่อน โดยยอดขายที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของทั้งราคาขายและปริมาณขายของผลิตภัณฑ์อาหารของธุรกิจสัตว์น้ำ

**(2) กิจการต่างประเทศ**

รายได้จากการขายของกิจการต่างประเทศสำหรับปี 2558 มีจำนวน 254,308 ล้านบาท (2557 : 250,765 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1 โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากยอดขายของบริษัทย่อยแห่งใหม่ ("CPC") ที่เข้ามารวมเพิ่มในไตรมาส 2 ของปีนี้

**2. การเปลี่ยนแปลงของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

การเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2558 มีจำนวนลดลง 2,988 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่ลดลงจำนวน 4,535 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 1,663 ล้านบาท และรายการอื่นๆ ลดลงจำนวน 116 ล้านบาท

**3. ฐานะการเงิน****(1) สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 494,263 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 159,993 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 149,599 ล้านบาท ค่าความนิยม เงินลงทุนระยะยาวและอื่นๆ 184,671 ล้านบาท

สินทรัพย์มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 19 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเข้าซื้อเงินลงทุนในรายการที่ 1 และรายการที่ 2 ตามที่ได้กล่าวไว้ก่อนหน้านี้ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนระยะยาว

**(2) สภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม เท่ากับ 0.86 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.19 เท่า เนื่องจากบริษัทมีการกู้ยืมในลักษณะสินเชื่อชั่วคราว (Bridging Loan) ก่อนที่จะได้รับวงเงินกู้ระยะยาว และการจัดประเภทหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable bonds) เป็นหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเนื่องจากผู้ถือหุ้นผู้ใช้สิทธิได้ถอนก่อนวันครบกำหนด ในขณะที่ Cash Cycle เท่ากับ 10 วัน ดีขึ้นจากปีก่อน 1 วัน บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในปี 2559 เท่ากับ 30,719 ล้านบาท ปี 2560 เท่ากับ 27,330 ล้านบาท ปี 2561 เท่ากับ 23,375 ล้านบาท และปี 2562-2584 เท่ากับ 69,589 ล้านบาท

ในส่วนของการบริหารสินค้าคงเหลือนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 52,112 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6 และมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือในปี 2558 เท่ากับ 25.93 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ระดับ 27.55 เท่า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่เข้ามารวมเพิ่ม และสต็อกวัตถุดิบของโรงงานอาหารสัตว์แห่งใหม่ของบริษัทย่อย

## (3) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ปี 2558 บริษัทมีแหล่งที่มาของเงินทุนโดยได้จากการดำเนินงานจำนวน 20,862 ล้านบาท การจัดหาเงินจำนวน 30,755 ล้านบาท (ซึ่งแยกเป็นกระแสเงินสดจากการก่อหนี้สุทธิจำนวน 49,105 ล้านบาท และเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในการจ่ายดอกเบี้ยเงินปันผล และอื่นๆ จำนวน 18,350 ล้านบาท) และใช้เงินทุนไปในการลงทุนจำนวน 51,868 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมจำนวน 170,357 ล้านบาท และหุ้นกู้จำนวน 87,794 ล้านบาท ทั้งนี้ การออกหุ้นกู้มีข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ให้ต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 และ 1.15:1 โดยคำนวณตามข้อมูลในงบรวม และบเฉพาะกิจการประจำงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานหรือตรวจสอบแล้ว (แล้วแต่กรณี) ตามลำดับ

ในส่วนของของหุ้นกู้ชุดที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แยกแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

## ก. หุ้นกู้ที่ออกโดยซีพีเอฟ

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
1. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 2	5,000	3 พ.ย. 2553	3 พ.ย. 2560	7	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 3.00 ปีที่ 4-5 ร้อยละ 4.00 ปีที่ 6-7 ร้อยละ 5.00
2. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1	3,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2561	7	4.65
3. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	3,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2564	10	4.87
4. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3*	4,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2584	30	5.42
5. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2554*	6,000	21 ธ.ค. 2554	21 ธ.ค. 2584	30	5.42
6. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2555	6,060	15 มี.ค. 2555	15 มี.ค. 2559	4	4.17
7. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1	6,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2562	7	ปีที่ 1-4 ร้อยละ 4.35 ปีที่ 5-7 ร้อยละ 5.00
8. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2	4,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2565	10	ปีที่ 1-4 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 5-9 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 10 ร้อยละ 6.00
9. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3	5,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2575	20	5.30
10. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2556	6,000	9 พ.ค. 2556	9 พ.ค. 2561	5	3.93
11. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1	2,000	2 ส.ค. 2556	2 ส.ค. 2560	4	4.04
12. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2	2,500	2 ส.ค. 2556	2 ส.ค. 2562	6	4.54
13. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3	5,500	2 ส.ค. 2556	2 ส.ค. 2564	8	4.90
14. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1	6,500	13 พ.ค. 2558	13 พ.ค. 2563	5	3.21
15. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2	5,500	13 พ.ค. 2558	13 พ.ค. 2566	8	3.98
16. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1	1,940	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2566	8	3.97
17. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	3,000	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2568	10	4.28
18. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3	2,000	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2570	12	4.51

\* เป็นหุ้นกู้ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ สิ้นปีที่ 15

## ข. หุ้นกู้อนุพันธ์ที่ออกโดยบริษัทย่อยของซีพีเอฟ

ในเดือนมกราคม 2557 C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) มูลค่ารวม 290 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ครอบคลุมได้แก่ตอนในปี 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (“หุ้นกู้”) ซึ่งผู้ถือหุ้นผู้มีสิทธิเลือกที่จะแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) (“CPALL”) หรือขอไถ่ถอนหุ้นกู้โดยรับชำระเป็นเงินสด ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดดลิตของหุ้นกู้ มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเงิน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 10,794 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดดลิต และหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นทุกชุดที่ยังมิได้ไถ่ถอน เป็นดังนี้

(หน่วย : เท่า)	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	
	งบรวม	งบเฉพาะกิจการ
หุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายก่อนหุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 1/2556 <sup>21</sup>	1.59	1.12
หุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 1/2556 <sup>21</sup>	1.59	N/A
หุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น <sup>22</sup>	1.22	N/A

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 หนี้สินรวมมีจำนวน 320,538 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 27 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ยจำนวน 62,222 ล้านบาทและการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่ไม่มีภาวะดอกเบี้ยจำนวน 5,518 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมดังกล่าว ประกอบด้วยหนี้สินที่ไม่มีภาวะดอกเบี้ยและมีภาวะดอกเบี้ย จำนวน 62,387 ล้านบาท และ 258,151 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับหนี้สินที่มีภาวะดอกเบี้ยนั้นประกอบด้วยหนี้สินระยะสั้นจำนวน 137,852 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 120,299 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 173,725 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเข้าซื้อหุ้นในรายการที่ 1 และรายการที่ 2 ตามที่ได้กล่าวไว้ก่อนหน้านี้ และผลกระทบจากการแปลงค่าความนิยมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

## (4) ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น โดยภาวะผูกพันที่สำคัญได้แก่ ภาวะผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน เลตเตอร์ออฟเครดิต และหนังสือค้ำประกัน ดังที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5. และ ข้อ 40.

## (5) รายจ่ายลงทุนในปี 2559

รายจ่ายลงทุนสำหรับปี 2559 สำหรับกิจการประเทศไทยและกิจการต่างประเทศ มีจำนวนรวมประมาณ 33,000 ล้านบาท ทั้งนี้ รายจ่ายลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

## (6) การจ่ายเงินปันผล

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของซีพีเอฟที่กำหนดว่า เงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของซีพีเอฟ ประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท โดยเงินปันผลดังกล่าว ซีพีเอฟได้มีการจ่ายครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายครั้งที่สองในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท ในกรณี คณะกรรมการบริษัทจะ

<sup>21</sup> หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค้ำประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค้ำประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค้ำประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

<sup>22</sup> หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาวะดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

เสนอการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 22 เมษายน 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(7) *ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต*

แม้ว่าบริษัทจะมีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างเป็นระบบตามแนวทางที่ระบุไว้ใน ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ หัวข้อ 3. ปัจจัยความเสี่ยง ให้มาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ก็ยังมีความเป็นไปได้ที่การดำเนินการตาม มาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้อาจไม่มีประสิทธิผลเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องด้วยปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การระบาดของโรคที่อุบัติใหม่ หรือปัญหา ทางเศรษฐกิจในระดับมหภาคของประเทศต่างๆ



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 1  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร<sup>1</sup> และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการ แต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นใน บริษัท (%)		ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
				ทางตรง	ทางอ้อม <sup>2</sup>				
นายนิพนธ์ เขียวรัมย์ ประธานกรรมการ	76	28 ธ.ค. 2536 <sup>3</sup>	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร Commercial School ประเทศฮ่องกง Shantou Secondary School ประเทศจีน อบรม Director Accreditation Program วันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	เป็นญาติกับคุณหญิง นายพงษ์เทพ เขียวรัมย์	<b>กลุ่มซีทีเอฟ</b> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ <b>บริษัทออยเบียมเอ็ท</b> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) C.P. Pokphand Co., Ltd. Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด บริษัท ทรู มูฟ จำกัด บริษัท กูงเซฟซีเมอริทแอสค จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี. อินเดียนเทรด จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุน กิจการลงทุนและการค้า ร้านสะดวกซื้อ กิจการสื่อสารโทรคมนาคม กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ กิจการสื่อสารโทรคมนาคม กิจการลงทุน กิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การค้าระหว่างประเทศ
นายประเสริฐ พุ่งนภา รองประธานกรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	79	28 ธ.ค. 2536 <sup>3</sup>	ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาเกษตร มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจ้อเจียง ประเทศจีน ศาสตราจารย์บัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจ้อเจียง ประเทศจีน อบรม Director Accreditation Program วันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0016%	0.0157%	เป็นพี่เขยของ นายพงษ์เทพ เขียวรัมย์	<b>กลุ่มซีทีเอฟ</b> รองประธานกรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ <b>กลุ่มออคเคิน</b> รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) รองประธานกรรมการ C.P. Vietnam Corporation CPF Food Trading Co., Ltd. Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. CPF (India) Private Ltd. บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด บริษัท ซีพีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี. อินเดียนเทรด จำกัด บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เคียงสัตว์ และอาหารแปรรูป ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ธุรกิจไม้ตรงจอร์เจียและเคียงสัตว์ กิจการผลิตอาหารสัตว์ และเคียงสัตว์ กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก กิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การค้าระหว่างประเทศ
นายฉิน เขียววร รองประธานกรรมการ	80	28 ธ.ค. 2536 <sup>3</sup>	ศาสตราจารย์บัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจ้อเจียง ประเทศจีน ปริญญาตรีศึกษาศาสตร์บัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรม Director Accreditation Program วันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	-	<b>กลุ่มซีทีเอฟ</b> รองประธานกรรมการ กรรมการ <b>กลุ่มออคเคิน</b> รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) CPF Investment Ltd. บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี. อินเดียนเทรด จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุน กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ กิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การค้าระหว่างประเทศ
นายจิชัย โละวัฒนะกุล รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	77	28 ธ.ค. 2536 <sup>3</sup>	ปริญญาโท - ศึกษาศาสตร์ Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา อบรม Director Certification Program วันที่ 5/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.3125%	ไม่มี	-	<b>กลุ่มซีทีเอฟ</b> รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ <b>กลุ่มออคเคิน</b> รองประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. CPF Investment Ltd. C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด บริษัท ซี.พี. อินเดียนเทรด จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ กิจการลงทุน กิจการเพาะพืชปลูก กิจการฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ กิจการลงทุนและการค้า กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ การค้าระหว่างประเทศ
นายอาสา สารสิน รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	79	15 ก.พ. 2542	ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา อบรม Director Accreditation Program วันที่ 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรม Audit Committee Program วันที่ 19/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรม Finance for Non-finance Director Program วันที่ 39/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรม Role of the Chairman วันที่ 32/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	-	<b>กลุ่มซีทีเอฟ</b> รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ <b>บริษัทออยเบียมเอ็ท</b> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ <b>กลุ่มออคเคิน</b> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท วัฒนาแดง อินดิสทรี จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามเมคโคร จำกัด (มหาชน) บริษัท คูตีฮานี จำกัด (มหาชน) บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเอเชีย แปซิฟิค บิวโรเวีย จำกัด บริษัท อมตะ ซิลิ จำกัด บริษัท มีดอูมิชิ เซลลูโลส เซเชี่ย จำกัด บริษัท เมล็ดคอฟฟี่และชา จำกัด มูลนิธิสถาบันพัฒนาสินค้าประมงแห่งประเทศไทย บริษัท ไทยเนทีฟ จำกัด สำนักข่าวเอชเอทีวี	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการเหมืองแร่ ศูนย์ค้าส่ง กิจการโรงแรม กิจการผลิตและจำหน่ายปูนซิเมนต์ ผลิตและจำหน่ายเบียร์ กิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง กิจการผลิตซีเมนต์และปูนซีเมนต์ กิจการผลิตอาหารจากถั่วเหลือง ยูนิลีฟ กิจการผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม

<sup>1</sup>ผู้บริหารตามนิยามไม่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ก.ล. 17/2551 เนื่อง การกำหนดบทบาทในวาระการออกและเสนอชื่อยกเว้น

<sup>2</sup> เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

<sup>3</sup> หมายเหตุการตั้งชื่อของบุคคลตามค.ร.พ. 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

<sup>4</sup> กับประจวบวิวัฒน์ ผู้ถือหุ้นซึ่งมีมติเห็นว่าการปรากฏบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

<sup>5</sup> กรรมการที่เป็นอิสระ



เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร<sup>1</sup> และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการ แต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นใน บริษัท (%)		ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร		ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
				ทางตรง	ทางอ้อม <sup>2</sup>					
ค.ดร.พงศ์ศักดิ์ สังกสิทธิ์ กรรมการ <sup>5</sup> กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการควบคุมและ กรรมการควบคุมและ กรรมการควบคุมและ	67	1 ต.ค. 2556	ปริญญาเอก สาขาส่งเสริมและการศึกษาด้านเกษตร Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขาส่งเสริมและการศึกษาด้านเกษตร Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี-วิทยาศาสตร์ สาขาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อบรมการส่งเสริมและการพัฒนาชนบท (Rural Extension) International Agriculture Centre Wageningen ประเทศเนเธอร์แลนด์ อบรมการบริหารและการจัดการโครงการนานาชาติ มูนิธิพัฒนาและการจัดการ เมือง Ede ประเทศเนเธอร์แลนด์ อบรม Director Certification Program ปี 2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0006%	ไม่มี	-	<b>คุณวุฒิพิเศษ</b> กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการควบคุมและ <b>นิติบุคคลอื่นๆ</b> ที่ปรึกษาด้านการเกษตรและส่งเสริมการเกษตรของ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและส่งเสริมกาแฟ อธิการวิทยาลัย นายกสมาคม นายกสมาคม อธิการบดี (2547-2555)	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด มูลนิธิโครงการหลวง มหาวิทยาลัยรังสิต สมาคมอาหารอินทรีย์ภาคเหนือ สมาคมส่งเสริมการเกษตรแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร  กิจการผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม มูลนิธิ สถาบันการศึกษา สมาคม สมาคม สถาบันการศึกษา	
นายวิจิตรศักดิ์ ศรีธรรมสาร กรรมการ <sup>5</sup> และกรรมการตรวจสอบ	60	1 ก.พ. 2559	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี - นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์ นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 42 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2549 ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.10) วิทยาลัยการยุติธรรม การเนื้องานปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ป.ป.ร. รุ่นที่ 13) สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2 (บ.ย.ส.2) ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการฉลาดทุน อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 81/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรม Audit Committee Program รุ่นที่ 26/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรม Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	-	<b>คุณวุฒิพิเศษ</b> กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ <b>นิติบุคคลอื่นๆ</b> ประธานกรรมการ กรรมการ <b>นิติบุคคลอื่นๆ</b> ปลัดกระทรวงการคลัง (2556-2558) รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้าผู้บริหารการเงินรายได้ (2554-2556) อธิบดี (2553-2555) ประธานกรรมการ (2556-2558) ประธานกรรมการ (2556-2558) ประธานกรรมการ (2556-2558) กรรมการ (2556-2558) กรรมการ (2556-2558) กรรมการ (2556-2558)	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  ธนาคารพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอร์ฟรี้ บุคเคอรี่ จำกัด (มหาชน)  กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย คณะกรรมการของหน่วยงานรัฐบาลข้าราชการ คณะกรรมการกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร  ธนาคารพาณิชย์ กิจการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าเวชภัณฑ์ และผ้าฝ้าย  กระทรวง กระทรวง  กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจสายการบิน	
นายพงษ์เทพ เขียววันนท์ กรรมการ และกรรมการบริหาร	65	28 ต.ค. 2536 <sup>3</sup>	Master Degree in Avian Sciences University of California at Davis ประเทศสหรัฐอเมริกา อบรม Director Accreditation Program รุ่นที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0142%	0.0115%	เป็นลูกพี่ลูกน้องของ นายอนันต์ เขียววันนท์ และเป็นน้องภรรยาของ นายประเสริฐ พุ่มพวง	<b>คุณวุฒิพิเศษ</b> กรรมการ และกรรมการบริหาร <b>นิติบุคคลอื่นๆ</b> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด บริษัท เทอร์โบ คอมพาสเน็ท กรุ๊ป จำกัด บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร  กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปสำหรับสัตว์เลี้ยง กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำงาน	
ดร.วิวัฒน์ กาญจนกุล กรรมการ และรองประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	77	28 ต.ค. 2536 <sup>3</sup>	ปริญญาเอก - บริหารธุรกิจ University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ University of Hawaii ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท - สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี - สาขาพาณิชยศาสตร์และสาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมหลักสูตร Chairman รุ่นที่ 7/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 99/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.1443%	ไม่มี	-	<b>คุณวุฒิพิเศษ</b> กรรมการ และรองประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการ <b>นิติบุคคลอื่นๆ</b> ที่ปรึกษานายกสมาคม กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการอำนวยการ กรรมการอำนวยการ  กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (2541-2559)	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) CPF Investment Ltd.  สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โครงการปริญญาเอกร่วม สาขาบริหารธุรกิจ (JDBA) โครงการวิทยาลัยบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น  บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน) สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร  สมาคม สถาบันการศึกษา การศึกษา สถาบันการศึกษา  กิจการพัฒนาลงทุนทรัพย์สิน สถาบันการศึกษา	
นายพงษ์วิเศษโพธิ์ กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ	71	28 ต.ค. 2536 <sup>3</sup>	ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ - การประถมศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ อบรม Director Accreditation Program รุ่นที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	-	<b>คุณวุฒิพิเศษ</b> กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) Asia Aqua (M) Sdn. Bhd. Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ธุรกิจเพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร และธุรกิจสุก กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และเพาะเลี้ยงกุ้ง กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	

<sup>1</sup> ผู้บริหารตามนี้หมายถึงกรรมการและกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ค.ร. 17/2551 ซึ่งยัง การกำหนดหนี้ยาม. ในประกาศเกี่ยวกับกรอบและเสนอขายหลักทรัพย์

<sup>2</sup> เงินต้นดู ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

<sup>3</sup> หมายถึงการถือไปของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2553

<sup>4</sup> ระยะเวลาที่ส่งบัญชีรายชื่อผู้มีมติเห็นชอบการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

<sup>5</sup> กรรมการที่เป็นอิสระ



เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร<sup>1</sup> และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการ แต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	การถือหุ้นใน บริษัท (%)		ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
				ทางตรง	ทางอ้อม <sup>2</sup>				
นายสุเทพ ชูบุญนามพิทย กรรมการ	73	29 มี.ค. 2543	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ University of Arkansas ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาคุณวุฒินิติศาสตรบัณฑิต - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 98/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรม Director Accreditation Program รุ่นที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยากรลดอาชญากรรม	0.1943%	ไม่มี	-	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการ กรรมการ <b>บริษัท รุ่งเรืองแปรรูปเนื้อสัตว์</b> กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ <b>นิวยอร์กคอสตีง</b> กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) C.P. Enterprises Ltd. บริษัท กุ้งเทพประทีปซีฟู้ด จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี.แอนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด บริษัท กุ้งเทพซีแอนด์เทค จำกัด (มหาชน) บริษัท พู มูฟ จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุน ประกันชีวิต กิจการพัฒนาสหกรณ์วิสาหกิจ กิจการค้าส่ง กิจการลงทุน สื่อสารโทรคมนาคม
นางชอุณี วัชรานานนท์ กรรมการ และกรรมการบริหาร	67	29 มี.ค. 2543	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรม Director Accreditation Program รุ่นที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.1047%	ไม่มี	เป็นน้องสาวของ นายดิเรก ศิริประทีป	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร <b>นิวยอร์กคอสตีง</b> รองประธานสำนักการเงิน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี. แอร์เซนไดจิง จำกัด กรรมการ C.P. Investment Ltd. C.P. Pokphand Co., Ltd. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ กิจการลงทุน กิจการลงทุน กิจการลงทุน
นายธีรศักดิ์ ชูบุญนาม กรรมการบริหาร และ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสัตว์ (สัตว์ปีก)	66	-	ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิตนิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ปริญญาบริหารศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยเกษตรกรรมบุรีรัมย์ อบรม Director Accreditation Program รุ่นที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0018%	ไม่มี	-	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสัตว์ (สัตว์ปีก) กรรมการ กรรมการ กรรมการ <b>นิวยอร์กคอสตีง</b> สุนโยบายสมาคม กรรมการที่ปรึกษา สุนโยบายสมาคม กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) C.P. Standard Gida Sanayi ve Ticaret A.Ş. สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย มหาวิทยาลัยสุโขทัยวิทยาการ สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร สมาคม สถาบันการศึกษา สมาคม
นายธีรชัย รัตนเกษม ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่เนื้อ	66	-	ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจปศุสัตว์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรม Director Accreditation Program รุ่นที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 194/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0036%	ไม่มี	-	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่เนื้อ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีเอฟ เทอคคิง จำกัด C.P. Laos Co., Ltd.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร กิจการผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
นายพิเชฐ โสภพบุรณิน ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจเบ็ดเตล็ด	61	-	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง โรงเรียนสัสดีชูภูพานชัย	ไม่มี	0.00003%	-	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจเบ็ดเตล็ด กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี. แอร์เซนไดจิง จำกัด C.P. Food Products, Inc. CP Foods (UK) Ltd. และบริษัทย่อย CPF Denmark A/S CPF Europe S.A. CPF Food Trading Co., Ltd. CPF Tokyo Co., Ltd. CP Chozen Ltd. และบริษัทย่อย	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป กิจการจำหน่ายอาหารและใช้ช่องทางบริหาร
นายสมภพ มงคลพิทักษ์สุข ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่ไข่	63	-	ปริญญาตรี - เกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	0.0013%	0.0000%	-	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่ไข่ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
นายสมควร ชูวรรณปกรณ์ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสุกร	67	-	ปริญญาโท - การตลาด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อบรม Directors Accreditation Program รุ่นที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	-	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสุกร กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
นายสุชาติ ด่านสัมพันธ์ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูป	65	-	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรม Directors Accreditation Program รุ่นที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0081%	ไม่มี	-	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูป กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) CP Chozen Ltd. และบริษัทย่อย บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการจำหน่ายอาหารและใช้ช่องทางบริหาร วิจัยและพัฒนาอาหาร
นายอดิศักดิ์ สังขมณี ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่ดาวและธุรกิจจำนำอาหาร	60	-	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	0.0024%	ไม่มี	-	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่ดาวและธุรกิจจำนำอาหาร กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด CP Chozen Ltd. และบริษัทย่อย	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการจำนำอาหาร กิจการจำนำอาหารและใช้ช่องทางบริหาร

<sup>1</sup> ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กค. 17/2551 เรื่อง การกำหนดหนี้ยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

<sup>2</sup> เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

<sup>3</sup> หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร<sup>1</sup> และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการ แต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นใน บริษัท 2 (%)		ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร		ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
				ทางตรง	ทางอ้อม <sup>3</sup>					
นายไพศาล จิระภิญโญ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน	56	-	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ อบรม Director Accreditation Program วันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรม Director Certification Program วันที่ 98/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0013%	ไม่มี	-	<b>กลุ่มซีทีเอฟ</b> กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพโปรวิฟ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี. เวย์โปรตีนโคจิ้ง จำกัด บริษัท ซีทีเอฟ เทรคคิง จำกัด บริษัท ซีทีเอฟ ไลทีเช็และอส์ จำกัด Bright Excel Investments Ltd. Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Ltd. CP Foods (UK) Ltd. และบริษัทย่อย CPF Denmark A/S CPF Europe S.A. CPVN Ltd. Coination Investments Ltd. Forward Pass Ltd. New Solendit Holdings Ltd. CP Chosen Ltd. และบริษัทย่อย	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ กิจการค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กิจการลงทุน กิจการลงทุน ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป กิจการลงทุน ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป กิจการลงทุน กิจการลงทุน กิจการลงทุน กิจการลงทุน กิจการลงทุน กิจการจำหน่ายอาหารและให้เชื้อเพลิงหิวหม์	
นางสาวพัชรา ชาตินิภูชาชัย กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท	57	-	ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรม Director Certification Program วันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรม Director Certification Program วันที่ 195/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0060%	ไม่มี	-	<b>กลุ่มซีทีเอฟ</b> กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพโปรวิฟ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี. เวย์โปรตีนโคจิ้ง จำกัด บริษัท ซีทีเอฟ เทรคคิง จำกัด บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีทีเอฟ จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ กิจการค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร กิจการร้านอาหาร วิจัยและพัฒนาอาหาร	

<sup>1</sup> ผู้บริหารสามัญสามัญไม่มีประกาศนียบัตรกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 17/2551 ซึ่งกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและเลขานุการบริษัท

<sup>2</sup> เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

<sup>3</sup> หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามกฎหมาย 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.2 ข้อมูลการถือครองหุ้น CPF ของกรรมการและผู้บริหาร<sup>1</sup>

ชื่อ-นามสกุล	ยอดยกมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี
	2557	2558	
1. นายอินันท์ เจียรนนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
2. นายประเสริฐ พงศ์กumar คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	120,033 1,215,950	120,033 1,215,950	0 0
3. นายมิน ธีรบรร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
4. นายชิงชัย โลหะวัฒนกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	11,028,931 0	24,195,131 0	13,166,200 0
5. นายอาสา สารสิน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
6. นายอดิเรก ศรีประทักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,844,778 0	3,844,778 0	0 0
7. ศ.กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนภรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 20,000	0 20,000	0 0
8. ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
9. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ ช่างสิทธิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	30,000 0	50,000 0	20,000 0
10. นายรังสรรค์ ศิริวรศาสตร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A 0	0 0	N/A 0
11. นายพงษ์เทพ เจียรนนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,100,000 690,000	1,100,000 890,000	0 200,000
12. ดร.วีรวัฒน์ กาญจนกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	11,060,070 0	11,175,070 0	115,000 0
13. นายพงษ์ วิเศษไพฑูรย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
14. นายสุนทร อรุณานนท์ชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	14,948,299 0	15,048,299 0	100,000 0
15. นางอรุณี วัชรานานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	8,108,928 0	8,108,928 0	0 0
16. นายธีรศักดิ์ อรุณานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	136,288 0	136,288 0	0 0
17. นายวีรชัย รัตนบานชื่น คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	241,000 0	281,000 0	40,000 0
18. นายพิสิฐ โคมพรวุฒิ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 2,000	0 2,000	0 0
19. นายสมภพ มงคลพิทักษ์สุข <sup>3</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A 0	103,334 0	N/A 0
20. นายสมควร ชูวรรณะปกรณ์ <sup>3</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A 0	0 0	N/A 0
21. นายสุชาติวัฒน์ ด่านเสริมสุข <sup>3</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A 0	630,433 0	N/A 0
22. นายสถิต สังขานุกติ <sup>3</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A 0	189,533 0	N/A 0
23. นายไพศาล จิระกิจเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	99,417 0	99,417 0	0 0

<sup>1</sup> ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นมา

<sup>3</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นมา



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 2  
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน โดยมีนายอาสา สารสิน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์นายแพทย์ อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนารณณ์ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ และ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยนายอาสา สารสิน ศาสตราจารย์นายแพทย์ อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ และศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนารณณ์ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ครั้ง ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ เข้าร่วมประชุม 8 ครั้ง และ ศ.ดร. พงษ์ศักดิ์ อังสิทธิ์ เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2558 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน และรายงานทางการเงิน ประจำปี 2557 และประจำไตรมาสที่ 1 2 และ 3 ของปี 2558 ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอตลาดหลักทรัพย์ต่อไป
2. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งดำเนินการโดยผู้บริหารของบริษัท ตามที่ได้รับรายงานจากหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และสามารถให้ผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายอย่างยั่งยืน
3. สอบทานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน และสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมทั้งได้สอบทานกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน และได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
4. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในรอบปี 2557 ว่าเหมาะสม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศไว้
6. สอบทานนโยบาย และแนวปฏิบัติของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้
7. สอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดเป็นแนวทางไว้
8. สอบทานความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชีและความเห็นของผู้สอบบัญชี และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งค่าสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
9. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วม 4 ครั้ง เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถรายงานเหตุการณ์และข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างอิสระ และสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันได้อย่างเต็มที่
10. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง ซึ่งสรุปได้ว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

11. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และทีมงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อรับทราบแนวทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจ ในด้านต่างๆ ได้แก่ สถานการณ์การเลี้ยงกุ้ง และการดำเนินธุรกิจการเลี้ยงกุ้งของบริษัท การสื่อสารประชาสัมพันธ์เชิงรุก การบริหาร ความเสี่ยงและการประชาสัมพันธ์ด้านสถานการณ์การระบาดของใช้หวัดนก และการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ คณะกรรมการ ตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั้งหมดของบริษัท ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสามารถทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างน่าพอใจและยั่งยืน อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย ได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนด้วย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

อาสา สารสิน

( นายอาสา สารสิน )

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 3  
รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

**รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ**

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายอาสา สารสิน ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ นายประเสริฐ พงษ์กumar และ ศ. นพ. อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ (ลาออกจากตำแหน่งเนื่องจากเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นต้นไป) โดยในปี 2558 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบ

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2558 ภายใต้อาสา สารสิน ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ดำเนินการไปในช่วงปี 2558 ภายใต้อาสา สารสิน ดังนี้

1. การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2557
2. พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2558 เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างรอบคอบ และระมัดระวัง นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการยังได้สอบถามกระบวนการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ซึ่งพบว่า บริษัทได้มีการเผยแพร่หลักเกณฑ์ รวมถึงช่องทางรับเรื่อง และช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่อง ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างชัดเจน และในปีที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558

ในนามของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

อาสา สารสิน

( นายอาสา สารสิน )

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559





บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 4  
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายอาสา สารสิน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดร.วีรวัฒน์ กาญจนดุล รองประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ กรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยในปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และกรรมการกำกับดูแลกิจการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2558 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2557
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2557
3. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และ ASEAN Capital Market Forum

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม ทำให้บริษัทได้รับคะแนน ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2557 ซึ่งประเมินโดย ASEAN Capital Market Forum ร่วมกับ Asian Development Bank อยู่ในกลุ่ม 50 ลำดับแรกของบริษัทในประเทศไทยที่เข้ารับการประเมิน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : "DJSI") ประเภทตลาดเกิดใหม่ หรือ Emerging Market ประจำปี 2558 อีกด้วย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังคงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร พร้อมทั้งไปกับการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจขององค์กร และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ต่อไป

ในนามของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

อาสา สารสิน

( นายอาสา สารสิน )

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 5  
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

**รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีประสิทธิผลอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ธนิษฐ์ เจียรนนท์  
( นายธนิษฐ์ เจียรนนท์ )  
ประธานกรรมการ

อดิเรก ศรีประทักษ์  
( นายอดิเรก ศรีประทักษ์ )  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
และประธานคณะผู้บริหาร



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 6  
งบการเงินประจำปี 2558

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



**KPMG Phoomchai Audit Ltd.**  
50<sup>th</sup>-51<sup>st</sup> Floors, Empire Tower  
1 South Sathorn Rd., Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

Tel: +66 2677 2000  
Fax: +66 2677 2222  
www.kpmg.co.th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม



ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางมัญชุกา สิงห์สุขสวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6112

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

29 กุมภาพันธ์ 2559



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	36,460,815	33,551,551	17,399,514	13,696,266
เงินลงทุนชั่วคราว		7,772,903	5,768,762	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	26,155,921	24,953,330	4,112,539	4,339,602
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5	-	-	33,935,834	19,733,432
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	387,151	119,623
สินค้าคงเหลือ	5, 8	52,111,810	49,036,020	4,210,182	4,201,329
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	9	27,757,337	24,377,595	1,054,173	1,371,710
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		2,224,032	1,996,721	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		1,550,515	1,357,809	190,010	223,239
เงินปันผลค้างรับ	5	188,755	95,110	5,926,986	3,901,983
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการเบิกใช้	20	1,946,451	1,347,495	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5	3,824,841	3,769,056	951,067	137,962
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>159,993,380</b>	<b>146,253,449</b>	<b>68,167,456</b>	<b>47,725,146</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	3,659,056	3,924,202	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	86,937,987	68,442,882
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	65,312,420	52,055,045	334,809	334,809
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	4,419,269	4,194,145	-	-
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15	1,608,434	1,548,709	678,170	678,170
เงินลงทุนในบริษัทอื่น		303,916	290,448	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5	-	-	22,980,106	16,837,241
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	1,379,047	1,168,713	200,756	199,614
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5, 17	149,599,244	124,460,811	16,112,553	17,862,117
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	9	7,220,430	5,595,036	-	-
ค่าความนิยม	18	81,297,865	60,698,539	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	4,515,179	4,715,071	43,102	49,968
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด					
ในการเบิกใช้	20	1,081	706,579	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	21	4,434,351	3,815,344	3,061,554	2,604,449
สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า	22	6,946,130	5,039,177	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,572,934	2,298,592	210,509	179,417
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>334,269,356</b>	<b>270,510,411</b>	<b>130,559,546</b>	<b>107,188,667</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>494,262,736</b>	<b>416,763,860</b>	<b>198,727,002</b>	<b>154,913,813</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2558	2557	2558	2557
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	23	88,018,612	63,686,589	7,257,156	5,098
ตัวแลกเงิน	23	18,731,169	1,988,760	18,731,169	1,988,760
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24	28,022,326	25,632,138	1,520,800	1,596,611
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า					
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5, 23	378,346	395,405	-	-
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	23	30,723,561	13,432,366	6,676,400	5,616,400
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		8,339,940	7,950,594	404,751	264,815
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,711,550	1,920,958	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,365,185	8,277,878	2,283,580	1,465,960
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>186,290,689</b>	<b>123,284,688</b>	<b>36,873,856</b>	<b>10,937,644</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินระยะยาว	23	120,299,374	116,425,489	72,794,792	60,522,406
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ		1,172,319	725,581	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	5,531,193	5,677,034	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	7,244,211	6,684,818	1,969,448	1,893,607
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>134,247,097</b>	<b>129,512,922</b>	<b>74,764,240</b>	<b>62,416,013</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>320,537,786</b>	<b>252,797,610</b>	<b>111,638,096</b>	<b>73,353,657</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>		2558	2557	2558	2557
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน		7,742,942	7,742,942	7,742,942	7,742,942
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		7,742,942	7,742,942	7,742,942	7,742,942
หุ้นทุนซื้อคืน	27	(1,135,146)	(1,135,146)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	28				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		36,462,883	36,462,883	35,572,855	35,572,855
ส่วนเกินทุนอื่น		3,470,021	3,470,021	3,470,021	3,470,021
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง					
ส่วนได้ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		3,997,711	4,042,933	-	-
ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(5,159)	-	490,423	428,671
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว	28				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		820,666	820,666	820,666	820,666
ยังไม่ได้จัดสรร		65,919,003	60,130,818	37,712,076	32,244,832
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(908,246)	5,997,143	1,279,923	1,280,169
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>116,364,675</b>	<b>117,532,260</b>	<b>87,088,906</b>	<b>81,560,156</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	57,360,275	46,433,990	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>173,724,950</b>	<b>163,966,250</b>	<b>87,088,906</b>	<b>81,560,156</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>494,262,736</b>	<b>416,763,860</b>	<b>198,727,002</b>	<b>154,913,813</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2558	2557	2558	2557
<b>รายได้</b>	<b>5</b>				
รายได้จากการขายสินค้า		421,354,833	426,039,447	24,675,518	26,898,321
ดอกเบี้ยรับ		643,751	585,713	3,680,128	2,453,488
เงินปันผลรับ		67,980	60,866	13,450,364	13,427,954
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		1,348,234	-	1,344,093	90,841
กำไรจากการขายเงินลงทุน	10, 13	7,128,792	4,662,284	-	1,883,824
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ยุดิทธิกรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4	235,758	-	-	-
รายได้อื่น		3,413,629	2,153,689	70,438	44,295
<b>รวมรายได้</b>		<b>434,192,977</b>	<b>433,501,999</b>	<b>43,220,541</b>	<b>44,798,723</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>5</b>				
ต้นทุนขายสินค้า	8, 33	363,287,019	368,759,673	23,781,294	28,749,233
กำไรจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุดิทธิกรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	9	(404,186)	(337,921)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	30, 33	20,890,492	20,140,426	1,075,700	1,136,175
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31, 33	25,998,751	22,671,192	3,946,473	3,479,825
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	355,754	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	34	9,613,774	8,902,815	3,590,336	3,361,976
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>419,385,850</b>	<b>420,491,939</b>	<b>32,393,803</b>	<b>36,727,209</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	13, 14	5,220,876	4,868,734	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		<b>20,028,003</b>	<b>17,878,794</b>	<b>10,826,738</b>	<b>8,071,514</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	35	3,653,860	3,649,402	(447,467)	(864,293)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>16,374,143</b>	<b>14,229,392</b>	<b>11,274,205</b>	<b>8,935,807</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2558	2557	2558	2557
ส่วนของกำไรสำหรับปีที่เป็นของ					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		11,058,741	10,561,703	11,274,205	8,935,807
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย					
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,315,402	3,667,689	-	-
กำไรสำหรับปี		<b>16,374,143</b>	<b>14,229,392</b>	<b>11,274,205</b>	<b>8,935,807</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	37	<b>1.50</b>	<b>1.43</b>	<b>1.46</b>	<b>1.15</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
กำไรสำหรับปี	16,374,143	14,229,392	11,274,205	8,935,807
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	(685)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(138,631)	35,991	-	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(3,485,262)	1,376,621	-	-
จัดประเภทการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ ของเงินลงทุนเพื่อขายไปกำไรหรือขาดทุน	(1,449,938)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,700,363	(2,390,309)	-	-
จัดประเภทผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน จากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่มีอยู่ก่อนการ เปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทย่อยไปกำไรหรือขาดทุน	(36,876)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(3,411,029)	(977,697)	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	35 (423,052)	280,467	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(2,987,977)	(1,258,164)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	13,386,166	12,971,228	11,274,205	8,935,807
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,581,534	8,869,195	11,274,205	8,935,807
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,804,632	4,102,033	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	13,386,166	12,971,228	11,274,205	8,935,807

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจาก การตีราคาสินทรัพย์	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่า ชุมติธรรมของ เงินลงทุนเพื่อขาย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	รวม องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	7,742,942	(1,135,146)	36,462,883	3,470,021	(68,794)	820,666	53,492,657	7,852,420	284,698	872,253	9,009,371	109,794,600	19,777,970	129,572,570
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง														
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
<i>การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>														
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(4,063,466)	-	-	-	-	(4,063,466)	(2,312,845)	(6,376,311)
<i>รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>	-	-	-	-	-	-	(4,063,466)	-	-	-	-	(4,063,466)	(2,312,845)	(6,376,311)
<i>การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย</i>														
<i>ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</i>														
การได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76,454	76,454
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	4,130,493	-	-	-	(1,179,796)	(1,179,796)	2,950,697	24,307,098	27,257,795	
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	-	-	-	-	(32,048)	-	-	-	-	-	(32,048)	-	-	(32,048)
บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	-	13,282	-	-	-	-	-	-	13,282	483,280	496,562
<i>รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย</i>														
<i>ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม</i>	-	-	-	-	4,111,727	-	-	-	(1,179,796)	(1,179,796)	2,931,931	24,866,832	27,798,763	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง	-	-	-	-	4,111,727	-	(4,063,466)	-	-	(1,179,796)	(1,179,796)	(1,131,535)	22,553,987	21,422,452
<i>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</i>														
กำไร	-	-	-	-	-	-	10,561,703	-	-	-	-	10,561,703	3,667,689	14,229,392
<i>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</i>														
- กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-	-	(67,306)	-	-	-	-	(67,306)	98,154	30,848
- อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	1,095,226	(2,720,428)	(1,625,202)	(1,625,202)	336,190	(1,289,012)	
<i>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</i>	-	-	-	-	-	-	10,494,397	-	1,095,226	(2,720,428)	(1,625,202)	8,869,195	4,102,033	12,971,228
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	207,230	(207,230)	-	-	(207,230)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,742,942	(1,135,146)	36,462,883	3,470,021	4,042,933	820,666	60,130,818	7,645,190	1,379,924	(3,027,971)	5,997,143	117,532,260	46,433,990	163,966,250

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม															
					ส่วนเกินทุนจาก		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							ส่วนของ		
	ทุนเรือนหุ้น	ที่ออกและ	หุ้นทุน	ส่วนเกิน	การเปลี่ยนแปลง	ส่วนเกินทุนจาก	กำไรสะสม	ผลต่างจาก	การเปลี่ยนแปลง	ผลต่างจาก	องค์ประกอบอื่น	รวม	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย	รวมส่วนของ	
ชำระแล้ว	ซื้อคืน	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนได้	ในบริษัทย่อย	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	การตีราคา	มูลค่า	การแปลงค่า	ของ	ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	ผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558																
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	7,742,942	(1,135,146)	36,462,883	3,470,021	4,042,933	-	820,666	60,130,818	7,645,190	1,379,924	(3,027,971)	5,997,143	117,532,260	46,433,990	163,966,250	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง																
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(5,541,696)	-	-	-	-	(5,541,696)	(2,899,045)	(8,440,741)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	(5,541,696)	-	-	-	-	(5,541,696)	(2,899,045)	(8,440,741)	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย																
ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม																
การได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสีย																
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,003,988	5,003,988	
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม																
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	(94,343)	-	-	-	499	-	(157,541)	(157,042)	(251,385)	(191,179)	(442,564)	
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	-	-	-	-	49,121	(5,159)	-	-	-	-	-	-	43,962	-	43,962	
บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	207,889	207,889	
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย																
ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	-	-	(45,222)	(5,159)	-	-	499	-	(157,541)	(157,042)	(207,423)	5,020,698	4,813,275	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง																
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(45,222)	(5,159)	-	(5,541,696)	499	-	(157,541)	(157,042)	(5,749,119)	2,121,653	(3,627,466)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี																
กำไร	-	-	-	-	-	-	-	11,058,741	-	-	-	-	11,058,741	5,315,402	16,374,143	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น																
- ขาดทุนจากการประเมินการ																
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-	-	-	(101,759)	-	-	-	-	(101,759)	(13,621)	(115,380)	
- อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	(685)	(4,525,767)	(1,848,996)	(6,375,448)	(6,375,448)	3,502,851	(2,872,597)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	10,956,982	(685)	(4,525,767)	(1,848,996)	(6,375,448)	4,581,534	8,804,632	13,386,166	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	372,899	(372,899)	-	-	(372,899)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	7,742,942	(1,135,146)	36,462,883	3,470,021	3,997,711	(5,159)	820,666	65,919,003	7,272,105	(3,145,843)	(5,034,508)	(908,246)	116,364,675	57,360,275	173,724,950	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้น		ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม	กำไรสะสม	ผลต่างจาก	รวม		รวมส่วนของ
	ที่ออกและ	ส่วนเกิน	จากรายการกับ	กิจการภายใต้				ยังไม่ได้	การตีราคา	
	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรอง	จัดสรร	สินทรัพย์	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	7,742,942	35,572,855	3,470,021	428,671	820,666	27,566,867	1,280,946	1,280,946	76,882,968	
รายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง										
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เงินปันผลจ่าย	38	-	-	-	-	(4,258,619)	-	-	(4,258,619)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(4,258,619)	-	-	(4,258,619)	
รวมรายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง										
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(4,258,619)	-	-	(4,258,619)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	-	8,935,807	-	-	8,935,807	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	8,935,807	-	-	8,935,807	
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	777	(777)	(777)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,742,942	35,572,855	3,470,021	428,671	820,666	32,244,832	1,280,169	1,280,169	81,560,156	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้น		ส่วนเกิน		ส่วนเกินทุน	กำไรสะสม	รวม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	จากรายการกับ กิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย		ผลต่างจาก การตีราคา สินทรัพย์	องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	7,742,942	35,572,855	3,470,021	428,671	820,666	32,244,832	1,280,169	1,280,169	81,560,156
รายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง									
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลจ่าย	38	-	-	-	-	(5,807,207)	-	-	(5,807,207)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(5,807,207)	-	-	(5,807,207)
รายการที่เกิดขึ้นภายใต้การควบคุมเดียวกัน	5	-	-	-	61,752	-	-	-	61,752
รวมรายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง									
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	61,752	-	-	-	(5,745,455)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	-	-	11,274,205	-	11,274,205
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	11,274,205	-	11,274,205
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	-	246	(246)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	7,742,942	35,572,855	3,470,021	490,423	820,666	37,712,076	1,279,923	1,279,923	87,088,906

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	16,374,143	14,229,392	11,274,205	8,935,807
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคา	16, 17	10,030,889	8,962,900	2,022,239
ค่าตัดจำหน่าย		1,476,071	1,002,294	9,122
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ		4,338,839	4,639,900	140,120
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	7	255,769	5,674	(2,277)
ผลขาดทุน (กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุน) จากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		209,951	(19,447)	119,136
ดอกเบี้ยรับ		(643,751)	(585,713)	(3,680,128)
เงินปันผลรับ		(67,980)	(60,866)	(13,450,364)
ต้นทุนทางการเงิน	34	9,613,774	8,902,815	3,590,336
กำไรจากการขายเงินลงทุน		(7,128,792)	(4,662,284)	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน		718,483	686,752	191,212
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(1,142)	(12,840)	(1,142)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(1,287,753)	13,292	100,214
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		-	2,028	(128)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		319,964	121,154	172,408
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	17	23,130	60,601	21,252
กำไรจากการขายสิทธิการเช่า		(35,833)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(68,156)	(259,791)	(285,595)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม ของสินทรัพย์ชีวภาพ		(404,186)	(337,921)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของ เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4	(235,758)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13, 14	(5,220,876)	(4,868,734)	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	35	3,653,860	3,649,402	(447,467)
		31,920,646	31,468,608	(226,857)
				(3,438,087)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,014,803)	(452,229)	229,340	380,694
สินค้าคงเหลือ	625,398	(959,960)	(190,924)	114,150
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน	(6,162,909)	(7,265,857)	177,417	(196,171)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(333,314)	(2,410,878)	(681,852)	128,058
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,719,575)	(1,159,492)	612	15,905
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	799,747	5,608,282	(75,811)	(308,712)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,637,219	1,782,424	540,876	(1,280)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(251,573)	(183,324)	(47,974)	(64,995)
จ่ายภาษีเงินได้	(4,638,396)	(3,219,730)	(56,779)	(56,045)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>20,862,440</b>	<b>23,207,844</b>	<b>(331,952)</b>	<b>(3,426,483)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	633,701	596,931	3,671,583	2,466,148
รับเงินปันผล	2,677,767	3,406,666	11,425,361	10,650,971
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(13,893,423)	(1,931,700)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า				
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	141,299	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(1,768,859)	(2,629,610)	-	-
ซื้อเงินลงทุน	(20,377,697)	(13,484,362)	(18,279,909)	(1,654)
ขายเงินลงทุน	11,429,328	6,173,439	-	21,007,963
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	4 (20,413,360)	(3,129,823)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	1,633,945	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(6,437,573)	1,265,352
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(25,397,858)	(25,550,473)	(1,181,464)	(2,152,133)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(16,649)	(62,871)	-	-
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	11,024	-	11,000
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,537,950	73,854	98,515	28,865
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)</b>				
จำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	653	1,375	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	(174,648)	(4,267)	(6,142)
เงินสดรับสุทธิจากการโอนกิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	5	-	556,951	-
เงินสดรับจากการขายสิทธิการเช่า		137,603	-	-
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า		(135,750)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>(51,868,472)</b>	<b>(24,042,851)</b>	<b>31,338,670</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย		(8,996,892)	(3,218,427)	(3,305,031)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น		17,337,063	7,154,000	-
ตัวแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น (ลดลง)		16,629,607	16,629,607	(1,599,221)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(19,625)	171,083	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นลดลง		-	(141,065)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง		-	(22,935)	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(7,650)	(10,244)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		11,645,691	11,258,284	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และบริษัทอื่น		(10,420,051)	(4,719,944)	(616,400)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		18,940,000	18,940,000	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้		(5,000,000)	(5,000,000)	(6,200,000)
จ่ายชำระคืนทุนธุรกรรมทางการเงิน		(505,919)	(15,808)	(13,132)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน		207,889	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้น		-	433,329	-
จ่ายเงินปันผลของบริษัทสุทธิจากส่วนที่เป็นของ หุ้นทุนซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทย่อย		(5,534,504)	(5,800,014)	(4,249,797)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,078,036)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)</b>				
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
บางส่วน	-	27,257,795	-	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(442,564)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	<b>30,755,009</b>	<b>23,510,563</b>	<b>28,072,958</b>	<b>(15,867,181)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น</b>				
(ลดลง) สุทธิ	<b>(251,023)</b>	<b>13,554,670</b>	<b>3,698,155</b>	<b>12,045,006</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	31,923,565	17,180,252	13,691,168	1,386,372
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของ				
เงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	714,939	1,188,643	3,795	259,790
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	<b>32,387,481</b>	<b>31,923,565</b>	<b>17,393,118</b>	<b>13,691,168</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
ประกอบด้วย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เงินเบิกเกินบัญชี	6	36,460,815	33,551,551	17,399,514
สุทธิ	23	(4,073,334)	(1,627,986)	(6,396)
		<b>32,387,481</b>	<b>31,923,565</b>	<b>17,393,118</b>
<b>2. รายการที่มีใช้เงินสด</b>				

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีค่าที่ปรึกษาค้างจ่ายซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินลงทุนใน CPF Netherlands B.V. จากการไปซื้อธุรกิจในประเทศรัสเซีย เป็นจำนวนเงิน 215 ล้านบาท

2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินปันผลค้างรับเป็นจำนวนเงิน 189 ล้านบาท และ 5,927 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 95 ล้านบาท และ 3,902 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 4 การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้น
- 5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- 8 สินค้าคงเหลือ
- 9 สินทรัพย์ชีวภาพ
- 10 เงินลงทุนเพื่อขาย
- 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- 13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 14 เงินลงทุนในการร่วมค้า
- 15 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 18 ค่าความนิยม
- 19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
- 20 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้
- 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- 22 สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า
- 23 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- 25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
- 26 ทุนเรือนหุ้น
- 27 หุ้นทุนซื้อคืน
- 28 ส่วนเกินทุนและสำรอง
- 29 ส่วนงานดำเนินงาน
- 30 ค่าใช้จ่ายในการขาย
- 31 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### หมายเหตุ สารบัญ

- 32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน
- 33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 34 ต้นทุนทางการเงิน
- 35 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
- 36 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
- 37 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
- 38 เงินปันผล
- 39 เครื่องมือทางการเงิน
- 40 ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 41 การค้าประกัน
- 42 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
- 43 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
- 44 การจัดประเภทรายการใหม่

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการบริหาร ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

#### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2530

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยมีที่ตั้งของธุรกิจครอบคลุมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วนงานหลักดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก ครอบคลุมสินค้าประเภท ไก่ เป็ด และสุกร
- 2) ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ ครอบคลุมสินค้าประเภทกุ้งและปลา

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้ง 2 ส่วนงานหลักดังกล่าวมีลักษณะครบวงจร เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงธุรกิจร้านค้าปลีกและร้านอาหาร ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

- 1) อาหารสัตว์
- 2) ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ เช่น พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ เป็นต้น
- 3) อาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
<b>บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศไทย</b>				
<b>ธุรกิจสัตว์บก</b>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
1) บริษัท กรุงเทพโปรคิ้วส์ จำกัด (มหาชน)	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์	ไทย	99.44	99.44
2) บริษัท เซสเคอร์ฟู้ด จำกัด	กิจการร้านอาหาร	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ไทย	99.98	99.98
4) บริษัท ซี.พี. เมอร์แกน ไคซิง จำกัด	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	ไทย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
1) บริษัท ซีพีเอฟ เทคคิง จำกัด	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	ไทย	99.97	99.97
2) บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	ไทย	99.99	99.99
3) CPF Denmark A/S	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	เดนมาร์ก	52.00	52.00
4) CPF Europe S.A. (ตั้งแต่ 4.1 ถึง 4.2 เป็นบริษัทย่อยของ CPF Europe S.A.)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	เบลเยียม	99.99	99.99
4.1) CP Chozen Limited (ตั้งแต่ 4.1.1 ถึง 4.1.2 เป็นบริษัทย่อย ของ CP Chozen Limited)	กิจการลงทุน	อังกฤษ	71.50	-
4.1.1) Chozen Holdings Limited	กิจการร้านอาหาร	อังกฤษ	71.50	-
4.1.2) Chozen Noodle Trading Limited	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	อังกฤษ	71.50	-
4.2) Tops Foods NV	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	เบลเยียม	84.08	80.02
5) CPF Food Trading Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	จีน	100.00	100.00
6) CPF Tokyo Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	ญี่ปุ่น	99.99	99.99
7) CP Foods (UK) Limited (ตั้งแต่ 7.1 ถึง 7.60 เป็นบริษัทย่อย ของ CP Foods (UK) Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.1) Fusion Abbey Park Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
7.2) Fusion Alfrick Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.3) Fusion Bracewell Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.4) Fusion Bransford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.5) Fusion Broadway Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.6) Fusion Brothwood Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.7) Fusion Calis Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.8) Fusion Carnoustie Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.9) Fusion Charlton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.10) Fusion Crowle Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.11) Fusion Dalaman Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.12) Fusion Defford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.13) Fusion Dormington Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
7.14) Fusion Driscoll Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.15) Fusion Dumbleton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.16) Fusion Eastoe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.17) Fusion Elmbridge Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.18) Fusion Everton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.19) Fusion Exning Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.20) Fusion Fethiye Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.21) Fusion Gatley Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.22) Fusion Gocek Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.23) Fusion Gray Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.24) Fusion Harper Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.25) Fusion Hartford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
7.26) Fusion Hawstead Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.27) Fusion Head Street Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.28) Fusion Heath Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.29) Fusion Irvine Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.30) Fusion Kaitaia Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.31) Fusion Kroma Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.32) Fusion Krone Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.33) Fusion Lineker Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.34) Fusion Littleworth Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.35) Fusion Madeley Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.36) Fusion Memahon Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.37) Fusion Mountfield Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
7.38) Fusion Moyes Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.39) Fusion Newlands Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.40) Fusion Niamh Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.41) Fusion Pershore Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.42) Fusion Priest Lane Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.43) Fusion Ratcliffe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.44) Fusion Reid Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.45) Fusion Richardson Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.46) Fusion Samui Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.47) Fusion Sharp Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.48) Fusion Sheedy Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.49) Fusion Soham Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
7.50) Fusion Southall Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.51) Fusion Stevens Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.52) Fusion Thetford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.53) Fusion Turgay Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.54) Fusion Uzumlu Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.55) Fusion Van Den Hauwe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.56) Fusion Wadborough Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.57) Fusion Wellington Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.58) Fusion Whistler Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.59) Fusion Wright Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
7.60) Fusion Yamac Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	52.00
<b>ธุรกิจสัตว์น้ำ</b>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
1) บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด <sup>(1)</sup>	แปรรูปกุ้ง	ไทย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
1) C.P. Food Products, Inc.	ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
<b>ธุรกิจอื่น</b>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
1) บริษัท ซีพีเอฟ เทอร์นนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	ไทย	99.99	99.99
2) บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ จำกัด	วิจัยและพัฒนาอาหาร	ไทย	99.99	-
<b>บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ</b>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
1) Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd.	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	เคนยา	99.99	99.99
2) CPF Investment Limited (ตั้งแต่ 2.1 ถึง 2.6 เป็นบริษัทย่อย ของ CPF Investments Limited)	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2.1) Bright Excel Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2.2) Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	100.00	100.00
2.3) Coinaton Investments Limited (2.3.1 เป็นบริษัทย่อยของ Coinaton Investments Limited)	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2.3.1) Chun Ta Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	100.00
2.4) CPVN Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2.5) Forward Pass Limited (2.5.1 เป็นบริษัทย่อยของ Forward Pass Limited)	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2.5.1) Ta Chung Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	100.00
2.6) New Splendid Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
3) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์ สัตว์น้ำ	จีน	100.00	100.00
4) C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	เพาะฟักลูกกุ้ง	จีน	100.00	100.00
5) C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.	ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์ สัตว์น้ำ	จีน	100.00	100.00
6) C.P. Foods Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
7) C.P. Foods International Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
8) CPF Netherlands B.V. (8.1 เป็นบริษัทย่อย ของ CPF Netherlands B.V.)	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์	99.99	-
8.1) Stesha LLC. (ตั้งแต่ 8.1.1 ถึง 8.1.2 เป็น บริษัทย่อยของ Stesha LLC.)	กิจการลงทุน	รัสเซีย	99.99	-
8.1.1) CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	รัสเซีย	79.99	-
8.1.2) CJSC Poultry Production Severnaya	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และแปรรูปชิ้น พื้นฐาน	รัสเซีย	79.99	-
<b>บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม</b>				
1) Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation (1.1 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และเพาะฟักลูกกึ่ง	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
1.1) A.P.P. Enterprise, Inc. <sup>(2)</sup>	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	39.60	39.60
2) Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. (ตั้งแต่ 2.1 ถึง 2.5 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.)	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.1) CPF Agro LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.2) CPF Foods LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.3) CPF Serebryanie Prudy LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	-
2.4) CPF Trading LLC.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท เนื้อสัตว์	รัสเซีย	60.00	60.00
2.5) CPF Zaraysk LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	-
3) Chia Tai Enterprises International Limited (ตั้งแต่ 3.1 ถึง 3.9 เป็นบริษัทย่อยของ Chia Tai Enterprises International Limited)	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	50.43
3.1) C.P. Enterprises Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.2) Chia Tai Huazhong Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.3) Chia Tai Pucheng Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.4) ECI Machinery Co., Ltd.	กิจการลงทุน	บริติช เวย์ร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	50.43
3.5) Golden Industrial Investment Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.6) Pucheng Chia Tai Biochemistry Limited <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	35.17
3.7) Shanghai C.P. Industrial Trading Co., Ltd. (เดิมชื่อ Shanghai EK Chor Industrial Trading Co., Ltd.) <sup>(3)</sup>	จำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่	จีน	50.43	50.43

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
3.8) Zhumadian Huazheng Property Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	อสังหาริมทรัพย์	จีน	35.17	35.17
3.9) Zhumadian Huazhong Chia Tai Co., Ltd. (2)	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	35.17
4) C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ตุรกี	100.00	99.99
5) C.P. Pokphand Co., Ltd. (ตั้งแต่ 5.1 ถึง 5.89 เป็นบริษัทย่อยของ C.P. Pokphand Co., Ltd.)	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	50.43
5.1) C.P. Aquaculture (Yangjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.2) C.P. Food Enterprises (Ningbo) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.3) C.P. Food (Nantong) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.4) C.P. Food (Xiangyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	50.43	50.43
5.5) C.P. Food (Xuzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	-
5.6) C.P. Food (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	จีน	50.43	50.43
5.7) C.P. Standard Resources Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
5.8) C.P. Vietnam Corporation	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	เวียดนาม	64.89	64.89
5.9) C.T. Progressive (H.K.) Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	50.43
5.10) Changsha Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.11) Charoen Pokphand (China) Investment Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	50.43
5.12) Chengdu Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.13) Chia Tai (Beijing) Investment Management Co., Ltd.	ให้บริการด้านการบริหารและที่ปรึกษา	จีน	50.43	-
5.14) Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุนและการค้า	จีน	50.43	50.43
5.15) Chia Tai Feed (Hengshui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
5.16) Chia Tai Feed (Qianjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.17) Chia Tai Feed (Yushu) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.18) Chia Tai Feed (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.19) Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
5.20) Chia Tai Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.21) Chia Tai Yongji Enterprise Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.22) Chia Tai Yueyang Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.23) Chongqing Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.24) Chongqing Shuangqiao Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.25) Chuzhou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.26) CP China Investment Limited	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	50.43	50.43
5.27) CP Food Investment Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
5.28) Dali Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.29) Fuzhou Da Fu Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.30) Gansu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.31) Ganzhou Chia Tai Industrial Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	40.34	40.34
5.32) Guang An Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.33) Guangdong Chia Tai Biotechnology Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โปรไบโอติกส์	จีน	50.43	-
5.34) Guang Han Chia Tai Feed Tech Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.89	45.89
5.35) Guangxi Chia Tai Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.36) Guilin Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	42.86
5.37) Guiyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.38) Hangzhou Advance Feed Tech Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.39) Hannick Limited	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ฮ่องกง	50.43	50.43
5.40) Hebei Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.41) Hefei Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.42) Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.43) Huai Hua Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.44) Huludao Chia Tai Husbandry Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.45) Inner Mongolia Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.58	45.58
5.46) Jiangsu Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
5.47) Jiangsu Huai Yin Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	44.38	44.38
5.48) Jiangxi Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	-
5.49) Jilin Chia Tai Food Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.50) Jinan Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	32.78	32.78
5.51) Jiujiang Chia Tai Feedstuff Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.52) Kaifeng Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.53) Kunming Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	46.59	46.59
5.54) Lanzhou Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.70	45.70
5.55) Liuzhou Advance Feed Tech Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.56) Mianyang Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	40.34	40.34
5.57) Modern State Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิ้น ไอส์แลนด์	50.43	50.43
5.58) Nanchang Chiatai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.59) Nanning Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	46.21	46.21
5.60) Nantong Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.61) Nantong Chia Tai Tech Feed Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.62) Nanyang Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.89	45.89
5.63) Neijiang Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.64) Ningbo Chia Tai Agriculture Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.65) Pingdingshan Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.66) Qingdao Chia Tai Agricultural Development Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.67) Shaanxi Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	48.41	48.41
5.68) Shanxi Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.21	30.21
5.69) Shenyang Advance Feed Tech Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.70) Shenyang Chia Tai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.71) Shijiazhuang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.72) Shuangliu Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.73) Tai Zhou Chia Tai Feed Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	48.41	48.41
5.74) Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
5.75) Tianjin Chia Tai Feed Tech Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.76) Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	47.11	47.11
5.77) Weinan Chia Tai Co., Ltd. <sup>(3)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.78) Wuhan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.79) Wuhan Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.80) Wuxuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	42.86
5.81) Xiamen Chia Tai Agriculture Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.82) Xiangyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.83) Xuzhou Chia Tai Feed Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	32.78	32.78
5.84) Yi Chang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.85) Yinchuan Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	42.86
5.86) Yongan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.87) Zhangjiakou Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	-
5.88) Zhoukou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.89) Zhumadian Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.76	30.76
6) CPF Tanzania Limited	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	แทนซาเนีย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
1) C.P. Cambodia Co., Ltd. (1.1 เป็นบริษัทย่อยของ C.P. Cambodia Co., Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	กัมพูชา	100.00	-
1.1) Cambodia Property and Trading Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กัมพูชา	49.00	-
2) C.P. Laos Co., Ltd.	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ลาว	99.99	99.99
3) Charoen Pokphand Foods Canada Inc.	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร	แคนาดา	70.00	70.00
4) Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. (ตั้งแต่ 4.1 ถึง 4.3 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.)	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร และธุรกิจสุกร	มาเลเซีย	99.99	99.99
4.1) Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	มาเลเซีย	99.99	99.99
4.2) Makin Jernih Sdn. Bhd. (ตั้งแต่ 4.2.1 ถึง 4.2.3 เป็นบริษัทย่อยของ Makin Jernih Sdn. Bhd.)	กิจการลงทุน	มาเลเซีย	99.99	99.99
4.2.1) AA Meat Shop Sdn. Bhd.	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
4.2.2) Chau Yang Farming Sdn. Bhd.	เลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
4.2.3) Tip Top Meat Sdn. Bhd.	แปรรูปเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
4.3) Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	มาเลเซีย	99.99	99.99
5) CPF (INDIA) Private Limited	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	อินเดีย	99.99	99.99
6) Charoen Pokphand (USA), Inc. <sup>(3)</sup>	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	สหรัฐอเมริกา	99.97	99.97
7) Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. <sup>(2)</sup> (ตั้งแต่ 7.1 ถึง 7.5 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd.)	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	32.68	32.41
7.1) Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	เลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	16.34	16.21
7.2) Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	ไต้หวัน	29.41	29.17
7.3) Chia Tai Lianyungang Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	32.68	32.41
7.4) Lianyungang Chia Tai Agro-industry Development Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	22.88	22.69
7.5) Plenty Type Limited <sup>(2)</sup>	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	32.68	32.41
8) Russia Baltic Pork Invest ASA (ตั้งแต่ 8.1 ถึง 8.9 เป็นบริษัทย่อยของ Russia Baltic Pork Invest ASA)	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	75.82	69.70
8.1) Farm Construction Limited Liability Company	รับเหมาก่อสร้างฟาร์มสุกร	รัสเซีย	75.82	69.70
8.2) Finagro ASP	ให้บริการด้านการเงิน	เดนมาร์ก	75.82	69.70
8.3) Kornevo Limited Liability Company	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	รัสเซีย	75.82	69.70
8.4) Management Company RBPI Group Limited Liability Company (เดิมชื่อ M.I.R. Closed Joint Stock Company)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	รัสเซีย	75.82	69.70
8.5) NNPP Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	69.70
8.6) Penza Agri Invest Limited Liability Company <sup>(4)</sup>	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	-	69.70
8.7) Penza Land Invest Limited Liability Company <sup>(4)</sup>	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	รัสเซีย	-	69.70
8.8) Pravdinsk Pig Production Closed Joint Stock Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	69.70
8.9) Pravdinsk Pig Production-2 Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	-

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- (1) อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- (2) บริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าว
- (3) หยุดการประกอบกิจการ
- (4) จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้ว

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43

### 2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม
- สินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย
- ที่ดินที่มีไว้ใช้งานวัดมูลค่าด้วยราคาที่เป็นใหม่



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 2.3 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

#### 2.4 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลต่อการนำนโยบายการบัญชีมาถือปฏิบัติ และการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9	การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 13 ถึง 19	ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และ 35	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39	การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 กำหนดกรอบแนวคิดสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนดหรืออนุญาตให้วัดมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้นิยามของมูลค่ายุติธรรมที่สอดคล้องกันว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า อีกทั้งได้กำหนดการเปิดเผยข้อมูลโดยทดแทนหรือขยายการเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมจากที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 4 การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้น
- หมายเหตุข้อ 9 สินทรัพย์ชีวภาพ
- หมายเหตุข้อ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- หมายเหตุข้อ 39 เครื่องมือทางการเงิน

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

##### (ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### *การรวมธุรกิจ*

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่มีการโอนอำนาจในการควบคุมนั้นไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปอีกฝ่ายหนึ่งต้องพิจารณาข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้และสามารถใช้สิทธิได้มารวมในการพิจารณา

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่ผู้ซื้อโอนให้หรือคาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่และจะบันทึกการจ่ายชำระภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน หากมีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ ซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง หากบริษัทย่อยแห่งใดในกลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากนโยบายที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรายการที่เหมือนกันและเหตุการณ์ในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกัน งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นจะมีการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับของบริษัทใหญ่เพื่อการจัดทำงบการเงินรวม

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

#### การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนใหม่ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายจะถูกตัดรายการทั้งจำนวนในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า จะถูกตัดรายการตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กรณีที่มีหลักฐานการด้อยค่า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวจะไม่มีรายการตัดรายการ

#### (ข) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

##### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้อื้อหนี้จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่าย ส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน และผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมจะถูกบันทึกตามสัดส่วนใหม่ให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทผลสะสมของกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนของเงินลงทุนที่จำหน่าย

รายการที่เป็นตัวเงินกับหน่วยงานในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีได้คาดหมายหรือไม่ชำระเงินในอนาคตอันใกล้ และโดยในสาระสำคัญแล้วเป็นเงินลงทุนสุทธิ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินดังกล่าวและรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้บันทึกเช่นเดียวกับผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า

#### (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม การบันทึกที่รายการกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

#### (ง) การป้องกันความเสี่ยง

##### การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะมีในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ คู่ครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินของประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการอยู่ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้/เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ และค่าธรรมเนียมรอดักบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดบัญชีเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่คู่ครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลับกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการรอดักบัญชีจนกว่ารายการที่ได้ป้องกันความเสี่ยงนั้นได้เกิดขึ้นแล้ว จึงจะรับรู้รายการรอดักบัญชีดังกล่าวเป็นกำไรหรือขาดทุน

#### การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะรับรู้ตามสัดส่วนของระยะเวลาและจำนวนเงินต้นที่ใช้อ้างอิงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนำไปบันทึกเพิ่มหรือลดจำนวนดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากสถาบันการเงินประเภทเพื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญเมื่อได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในประมวลระเบียบแล้ว

#### (ช) สินค้าคงเหลือ

##### วัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูป

สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบส่วนใหญ่ตีราคาในราคาทุนถ่วงเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าระหว่างผลิตส่วนใหญ่ตีราคาในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เคมีภัณฑ์ ยา และวัสดุสิ้นเปลืองส่วนใหญ่มีราคาในราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าโซหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการ ต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

#### (ข) สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย สุกรพันธุ์ ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่นๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### (ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไปจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) ก่อนการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายถูกวัดมูลค่าตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท โดยเมื่อจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) จะแสดงมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรกแล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากสินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกันตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยกรณีที่เป็นผลกำไรจะรับรู้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (ญ) เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

##### เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และไม่ใช้เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด ภายหลังจากรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายต้องแสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นซึ่งไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีหลักฐานการด้อยค่า

##### เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่นที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

##### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมทั้งยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วนออกไป การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### (ฉ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง โดยไม่รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ เพื่อให้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

#### การโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นที่ดินและอาคาร

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ใช้งานใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน แต่ในการวัดมูลค่า ยังคงใช้ราคาทุนเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาตามนโยบายบัญชีของที่ดินและอาคาร

#### (ฎ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### การรับรู้และการวัดมูลค่า

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ เว้นแต่ที่ดินซึ่งได้มาในปีที่มีการตีราคาใหม่ หรือได้มาหลังจากนั้นแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ในการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ ด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะแยกเป็นส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน ซึ่งปันส่วนและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า ด้วยอัตราซึ่งทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระและกระทำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าของสินทรัพย์ที่แสดงไว้ในบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชีจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายใต้ “ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์” (ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น) เว้นแต่สินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้น จะเคยมีการตีมูลค่าลดลงและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนมาก่อน กรณีดังกล่าวจะบันทึกมูลค่าที่ตีเพิ่มขึ้นในครั้งหลังไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะจำนวนที่เกินกว่าส่วนที่ตีมูลค่าลดลงซึ่งเคยบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

กรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกมูลค่าที่ลดลงในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### การโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างเนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### ค่าเสื่อมราคา

จำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ระบบสาธารณูปโภค	3 - 40 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 60 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	2 - 40 ปี
ระบบน้ำและไฟฟ้า	3 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	2 - 25 ปี

สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี

#### (จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ส่วนค่าความนิยมที่เกี่ยวกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิครับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือการปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้ เพื่อให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ประกอบด้วย ต้นทุนของวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่รวมค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอน

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าพัฒนาระบบงาน	5 - 10	ปี
ค่าลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์	3 - 15	ปี
เครื่องหมายการค้า	4.5 - 10	ปี และอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	14 - 15	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (ท) สิทธิการเช่า

เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิการเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุน และค่าตัดจำหน่ายคำนวณรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเช่า

#### (ต) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่รายงาน ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะกระทำทุกครั้งที่มีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เป็นการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน ซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นและรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมาก่อนและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กรณีมีความชัดเจนว่าเงินลงทุนเพื่อขายมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า โดยมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นอิสระจากสินทรัพย์อื่น การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ โดยการบันทึกการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นดังนี้

- (1) สินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและเงินลงทุนเพื่อขายประเภทตราสารหนี้รับรู้การกลับรายการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน
- (2) เงินลงทุนประเภทตราสารทุนรับรู้การกลับรายการด้อยค่าโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงวดก่อนๆ จะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่าข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่ายังมีอยู่หรือไม่ โดยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ณ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ซึ่งต่อมาหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้สินเริ่มแรกและยอดหนี้สินเมื่อถึงกำหนดชำระจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ด) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### (ต) ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อจัดทำประมาณการผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและในงวดก่อนๆ แยกต่างหากเป็นรายโครงการ และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และต้นทุนบริการปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ในกำไรหรือขาดทุน

#### ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน

- (1) เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือ
- (2) เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง

หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমান ที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (อ) ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรือมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ตามประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนเงินภาระหนี้สินดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ภาระหนี้สินดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินจะเท่ากับกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตที่คิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### (ท) หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

หุ้นทุนซื้อคืนบันทึกเริ่มแรกในราคาทุน โดยแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเงินเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนหากจำนวนเงินที่ได้รับสูงกว่าต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนซึ่งคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนักจะรับรู้เป็นรายการส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และโอนจำนวนเงินเท่ากับต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายจากสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม สำหรับขาดทุนสุทธิจากมูลค่าที่ได้รับต่ำกว่าต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนหรือจากการยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนให้นำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากหักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว ทั้งนี้ต้องโอนจำนวนเงินเท่ากับต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนจากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม

หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือ โดยบริษัทย่อย

หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือ โดยบริษัทย่อย ซึ่งได้มา ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อยบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้เสมือนเป็นรายการหุ้นทุนซื้อคืน โดยแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม ในกรณีที่มีการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือ โดยบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้กำไรสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นส่วนเกินทุน และในกรณีที่ขาดทุนจะบันทึกขาดทุนสุทธิจากภาษีไปยังกำไรสะสมหลังจากหักยอดส่วนเกินทุนหมดแล้ว

#### (ธ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้หากกลุ่มบริษัทยังมีการควบคุม หรือบริหารในสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นจากการดำเนินงานและดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### (น) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการจัดหาเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นในกรณีบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้เวลาในการจัดหา ก่อสร้าง หรือผลิต ก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (บ) ค่าใช้จ่าย

#### รายจ่ายสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลงกลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ โดยพิจารณาว่าการปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### (ป) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้จากกิจกรรมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคือ ภาษีที่คำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ซึ่งเกี่ยวข้องกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อประโยชน์ทางภาษี โดยผลแตกต่างชั่วคราวของรายการต่อไปนี้อาจได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อกำไรทางบัญชี หรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ผ) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปี ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### (ฝ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 4 การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้น

### 4.1 การซื้อหุ้นใน C.P. Cambodia Co., Ltd. (“CPC”)

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ CPF Investment Limited (“CPF”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงในอัตราร้อยละ 100.00 เข้าซื้อหุ้นสามัญของ CPC ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศกัมพูชาจาก Orient Success International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

CPC ประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และผลิตผลิตภัณฑ์อาหารที่ทำจากเนื้อสัตว์เพื่อจำหน่ายในประเทศกัมพูชา ทั้งนี้ CPC มีการลงทุนใน Cambodia Property and Trading Company Limited ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และเป็นบริษัทย่อยของ CPC ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49.00 ทั้งนี้การเข้าทำรายการดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,850 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน CPC และบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (“วันที่ซื้อ”) จากการได้รับโอนหุ้นสามัญจำนวน 10,050 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ CPC) ภายหลังการเข้าทำรายการดังกล่าว CPF ถือหุ้นสามัญของ CPC เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว (จากเดิมที่ CPF มีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ CPC ที่ร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรวมธุรกิจ ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนในการซื้อ

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรม

เงินสด

2,850

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

65

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

276

สินค้าคงเหลือ

1,098

สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน

1,055

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

105

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

2,260

สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

573

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - ความสัมพันธ์กับลูกค้า

56

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

25

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(1,550)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(512)

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(80)

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

(125)

สินทรัพย์สุทธิ

3,246

ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (คำนวณด้วยมูลค่าของส่วนสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)

(126)

ส่วนได้เสียใน CPC ที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ

(1,019)

ค่าความนิยม

749

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

2,850

เงินสดของบริษัทที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย

(65)

เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย

2,785

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่าสิทธิธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) อย่างไรก็ตามหากได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่าสิทธิธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นการเพิ่มเติม กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าสิทธิธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาที่สำคัญ	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ หมุนเวียน	วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (โดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ซื้อ ธุรกิจ)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (ใช้ราคาและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งเป็นข้อมูล จากรายการในตลาดสำหรับสินทรัพย์ที่เปรียบเทียบกันได้) และวิธีราคาทุน (เทคนิคการประเมินมูลค่าที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่ต้องใช้ในปัจจุบันเพื่อ เปลี่ยนแทนสินทรัพย์)
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	วิธี Multiperiod Excess Earning Method โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันที่ คาดว่าจะได้รับตอบแทนในอนาคตของสินทรัพย์นั้นตลอดอายุการใช้งาน ที่เหลืออยู่

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องมาจากธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมในประเทศกัมพูชามีศักยภาพในการเติบโตที่ดีของการบริโภค ทำให้สามารถขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจอาหารได้มากขึ้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจนี้ไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ก่อนการซื้อธุรกิจดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ CPC ที่ร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ CPC จึงทำให้ ณ วันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน CPC ที่มีอยู่ก่อนการซื้อธุรกิจ และมีผลให้เกิดกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งรับรู้ในบัญชี “กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน CPC ที่มีอยู่ก่อน ณ วันที่ซื้อ	1,019
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน CPC ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ซื้อ	(820)
โอนองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นไปงบกำไรขาดทุนรวม	37
<b>กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>236</b>

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้รวมผลการดำเนินงานของ CPC ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2558

รายได้จากการขายสินค้า	6,236
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	27

#### 4.2 การซื้อหุ้นใน CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy (“Woyskovitsy”) และ CJSC Poultry Production Severnaya (“Severnaya”)

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้ CPF Netherlands B.V. (“CPF Netherlands”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ ที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Agro-Invest Brinky B.V. (“ผู้ขาย”) เพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ Woyskovitsy และ Severnaya ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศรัสเซีย

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Woyskovitsy และ Severnaya ประกอบกิจการไถ่ครบวงจรในประเทศรัสเซีย เริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ปีก การฟักไข่ การเลี้ยงสัตว์ปีก และการแปรรูปไก่ชั้นพื้นฐาน (“กิจการที่ซื้อ”) โดยมูลค่าของกิจการที่ซื้อคำนวณบนพื้นฐานตามที่ตกลงกันว่ากิจการไม่มีเงินสดและไม่มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย เป็นจำนวนเงินรวม 680 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 23,766 ล้านบาท (อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้อ้างอิงคือ 34.95 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) ทั้งนี้ การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวจะดำเนินการเป็นสองครั้ง ดังนี้

- การซื้อกิจการครั้งแรก

CPF Netherlands ตกลงที่จะเข้าซื้อหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศรัสเซีย คือ Stesha LLC. (“Stesha”) โดย Stesha จะต้องเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Woyskovitsy และ Severnaya

- การซื้อกิจการครั้งที่สอง

CPF Netherlands จะเข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Woyskovitsy และ Severnaya จากผู้ขาย ในวันที่ 31 สิงหาคม 2561

อนึ่ง กรณีเกิดเหตุการณ์ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นภายในช่วงเวลาตั้งแต่วันที่การซื้อกิจการครั้งแรกเสร็จสมบูรณ์จนถึงก่อนวันที่การซื้อกิจการครั้งที่สองจะเสร็จสมบูรณ์ CPF Netherlands มีสิทธิในการซื้อ (Call option) และผู้ขายมีสิทธิในการขาย (Put option) หุ้นของ Woyskovitsy และ Severnaya ที่เหลืออีกร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ทั้งนี้การชำระค่าตอบแทนการซื้อกิจการแก่ผู้ขายในแต่ละครั้งให้เป็นไปตามการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Woyskovitsy และ Severnaya เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 (“วันที่ซื้อ”) จากการได้รับโอนหุ้นสามัญจำนวน 157 ล้านหุ้น และ 301 ล้านหุ้น ตามลำดับ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว)



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรวมธุรกิจ ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนในการซื้อ

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรม

เงินสด

18,972

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

1,372

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

19

สินค้าคงเหลือ

1,918

สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน

711

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

194

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

7,005

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - เครื่องหมายการค้า

302

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

6

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(1,625)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(262)

เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

(162)

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(177)

เงินกู้ยืมระยะยาว

(1,108)

**สินทรัพย์สุทธิ**

**8,193**

ส่วนของผู้อถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (คำนวณด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม)

(4,878)

ค่าความนิยม

15,657

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

18,972

เงินสดของบริษัทที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย

(1,372)

**เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย**

**17,600**

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) อย่างไรก็ตามหากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นการเพิ่มเติม กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่สำคัญมีดังนี้

#### สินทรัพย์ที่ได้มาที่สำคัญ

#### เทคนิคการประเมินมูลค่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (ใช้ราคาและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งเป็นข้อมูลจากรายการในตลาดสำหรับสินทรัพย์ที่เปรียบเทียบกันได้) และวิธีราคาทุน (เทคนิคการประเมินมูลค่าที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่ต้องใช้ในปัจจุบันเพื่อเปลี่ยนแทนสินทรัพย์)

เครื่องหมายการค้า

วิธีรายได้ (วิธี Relief from Royalty Method)

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องมาจากความสามารถในการเข้าสู่ธุรกิจสัตว์ปีกในประเทศรัสเซียได้ทันที และสามารถใช้เป็นฐานการผลิตสำหรับการขยายธุรกิจในประเทศรัสเซียในอนาคต ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจนี้ไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้รวมผลการดำเนินงานของ Woyskovitsy และ Severnaya ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2558

รายได้จากการขายสินค้า

817

กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

57

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับการรวมธุรกิจ โดยการซื้อหุ้นในระหว่างปี 2558 ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อบริษัท CPC, Woyskovitsy และ Severnaya ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายสินค้าและกำไรในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2558

รายได้จากการขายสินค้า	433,976
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	12,029

#### 5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท จากการที่บุคคลหรือกิจการดังกล่าวมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร รวมถึงการที่กลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการดังกล่าวต่างฝ่ายต่างอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรือภายใต้การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญร่วมกัน

บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทคือ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 43.42 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2558

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามประกาศของกลุ่มบริษัท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	ราคาตามประกาศของผู้ขาย
ซื้อและขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่ายุติธรรม
ซื้อและขายเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	ต้นทุนของแหล่งที่มาของเงินทุนบวกค่าใช้จ่ายในการบริหารเงินทุน
เงินปันผลรับ	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าและค่าบริการ	อัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้เช่าหรือผู้ให้บริการกำหนด
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	อัตราต่อจำนวนตันของอาหารสัตว์แต่ละประเภทที่ผลิต/อัตราต่อยอดขายอาหารสัตว์/อัตราต่อยอดขายรวม
ค่าเบี้ยประกัน	อัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	อัตราต่อยอดขายสินค้าที่ใช้เครื่องหมายการค้า
รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้บริการกำหนด

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

5.1 รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>(ก) รายได้</b>				
<b>บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ</b>				
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	64	-	26
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	1	2	-	-
ขายสินค้า	1	1	-	-
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	-	1	-	-
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	1	1	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>				
เงินปันผลรับ	-	-	13,413	13,390
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,600	2,396
ขายสินค้า	-	-	3,113	3,927
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	-	-	7	-
กำไรจากการขายอุปกรณ์และอื่นๆ	-	-	16	-
<b>บริษัทร่วม การร่วมค้า</b>				
<b>และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	34,349	30,830	428	345
กำไรจากการขายที่ดิน	766	-	-	-
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	213	372	5	3
กำไรจากการขายอุปกรณ์และอื่นๆ	33	-	1	1
เงินปันผลรับ	64	59	37	38
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	32	30	-	-
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	25	17	-	-
ดอกเบี้ยรับ	5	12	-	5
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	15	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ</b>				
<b>บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ</b>				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	8,493	7,841	1,850	1,693
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	1,624	1,526	38	41
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	85	87	6	8
<b>บริษัทย่อย</b>				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	-	-	3,764	4,194
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	-	-	190	227
ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	64	76
ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	-	-	30	29
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	3
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	56	62
<b>บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	51,102	43,224	478	702
ต้นทุนงานก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ	1,806	1,944	205	475
ค่าเช่าและค่าบริการ	1,582	1,192	435	385
ค่าเบี้ยประกัน	243	262	97	110
ซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ	142	512	24	162
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	34	36	-	-
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	30	54	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	6	21	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,202	1,148	61	165

5.2 การซื้อเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 5.3 รายการโอนขายสินทรัพย์ที่สำคัญให้แก่งานที่เกี่ยวข้องกัน

##### 5.3.1 การขายที่ดินให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

5.3.1.1 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“CPFTH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.98 ขายที่ดินแปลงหนึ่งให้แก่กลุ่มบริษัท ซีพีเอ็มคิว แอนด์ กรีนแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,200 ล้านบาท โดยราคาซื้อขายอ้างอิงจากราคาประเมินมูลค่าของผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้ การขายที่ดินดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 โดยกลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการขายที่ดินดังกล่าวในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 705 ล้านบาท

5.3.1.2 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้ CPFTH ขายที่ดินสามแปลงให้แก่บริษัท เจริญโภคภัณฑ์การเกษตร จำกัด และบริษัท เจริญโภคภัณฑ์โปรคิ้ว จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 123 ล้านบาท โดยราคาซื้อขายอ้างอิงจากราคาประเมินมูลค่าของผู้ประเมินอิสระ และราคาซื้อขายที่ดินในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ การขายที่ดินดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 โดยกลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการขายที่ดินดังกล่าวในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 61 ล้านบาท

##### 5.3.2 การโอนขายอาคารและสินทรัพย์อื่นให้แก่บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 บริษัทโอนสินทรัพย์ของโรงงานแปรรูปแห่งหนึ่งให้แก่ CPFTH โดยมีราคาโอนเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 557 ล้านบาท ทั้งนี้การโอนสินทรัพย์ดังกล่าวถือเป็นรายการโอนธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยส่วนต่างระหว่างเงินที่ได้รับจาก CPFTH และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่โอนให้เป็นจำนวนเงิน 62 ล้านบาทนั้นบันทึกไว้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้รายการส่วนเกินทุนดังกล่าวถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

5.4 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

5.4.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	1	2	-	-
บริษัทย่อย	-	-	1,713	1,665
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,719	2,370	32	17
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,618	3,821	107	94
<b>รวม</b>	<b>7,338</b>	<b>6,193</b>	<b>1,852</b>	<b>1,776</b>

5.4.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2558	2557	2558	2557
การร่วมค้า	-	-	-	19
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย	33,936	19,733	35,444	18,514
<b>รวม</b>	<b>33,936</b>	<b>19,733</b>	<b>35,444</b>	<b>18,514</b>

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	-	-	30,015	19,198
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	-	-	3,669	-
- ยูโร	-	-	-	369
- รูเบิล	-	-	252	166
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33,936</b>	<b>19,733</b>

5.4.3 เงินปันผลค้างรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทร่วม	189	-	-	-
การร่วมค้า	-	95	-	-
บริษัทย่อย	-	-	5,927	3,902
<b>รวม</b>	<b>189</b>	<b>95</b>	<b>5,927</b>	<b>3,902</b>

5.4.4 ดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย	-	-	97	89
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>97</b>	<b>89</b>



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

5.4.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย	23,367	16,957	<u>18,008</u>	<u>18,099</u>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	(387)	(120)		
<b>สุทธิ</b>	<u><b>22,980</b></u>	<u><b>16,837</b></u>		

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เงินบาท	10,000	10,000
เงินตราต่างประเทศ		
- เหรียญสหรัฐ	12,606	5,943
- รูเบิล	761	1,014
<b>รวม</b>	<u><b>23,367</b></u>	<u><b>16,957</b></u>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

5.4.6 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	758	670	42	46
บริษัทย่อย	-	-	193	115
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	309	399	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,470	4,112	87	136
<b>รวม</b>	<b>3,537</b>	<b>5,181</b>	<b>322</b>	<b>297</b>

5.4.7 เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2558	2557	2558	2557
การร่วมค้า	378	211	201	77
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	184	15	183
<b>รวม</b>	<b>378</b>	<b>395</b>	<b>216</b>	<b>260</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย	-	-	-	95
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>95</b>

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

5.5 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย (อัตราร้อยละ)	
2558	2557	2558	2557	2558	2557	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก การร่วมค้าและบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	378	211	-	184	2.00	4.63
	<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย (อัตราร้อยละ)	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่บริษัทย่อย	3,669	369	30,267	19,364	7.39	7.50
เงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่บริษัทย่อย	23,367	16,837	-	120	5.40	5.37

5.6 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญประกอบด้วย

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	538	514	214	204
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ภายใต้โครงการผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	13	13	4	4
<b>รวม</b>	<b>551</b>	<b>527</b>	<b>218</b>	<b>208</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	300	284	82	82
<b>รวม</b>	<b>300</b>	<b>284</b>	<b>82</b>	<b>82</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

5.7 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

5.7.1 ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(หน่วย: ล้านบาท)			
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ส่วนใหญ่เป็นสัญญาก่อสร้าง				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างและ				
ซื้อเครื่องจักรและอื่นๆ	431	570	144	172

5.7.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(หน่วย: ล้านบาท)			
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	926	915	250	352
มากกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	1,539	1,474	197	268
มากกว่าห้าปี	374	276	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,839</b>	<b>2,665</b>	<b>447</b>	<b>620</b>

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาเช่าหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง ซึ่งครอบคลุม การเช่าอาคารสำนักงาน (รวมถึงสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ สัญญาเช่าดังกล่าว) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุด ในระหว่างปี 2559 ถึง 2567

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 5.8 สัญญาที่สำคัญ


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้


##### 5.8.1 สัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการ

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการกับบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ (บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPG ตกลงที่จะทำการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการด้านเทคนิควิชาการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีค่าบริการขั้นต่ำเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท ถึง 1.3 ล้านบาท ต่อเดือน สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าบริการเช่นเดิมทุกประการ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการจาก CPG โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

##### 5.8.2 สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด) มีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ในอัตราร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.4 ของยอดขายสินค้าแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2560

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ในอัตราร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.4 ของยอดขายสินค้าแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าบริการเช่นเดิมทุกประการ

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“STAR”)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ STAR โดยคำนวณจากยอดขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### 5.8.3 สัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ฟรีวิลล์ โซลูชันส์ จำกัด (“Freewill”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา Freewill ตกลงที่จะให้บริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์ให้กับ Freewill ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 5.8.4 สัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออก

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด (“CPI”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPI ตกลงที่จะให้บริการด้านการจัดทำเอกสารการค้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออกของบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับ CPI ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2560

#### 5.8.5 สัญญาอนุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด) มีสัญญาให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสัญญาอนุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์กับคู่สัญญา ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีกำหนดระยะเวลาและค่าตอบแทนการใช้บริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันที่จะเลิกสัญญาหรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินฝากสถาบันการเงินและเงินสดในมือ	33,471	26,135	17,400	13,696
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	2,990	7,417	-	-
<b>รวม</b>	<b>36,461</b>	<b>33,552</b>	<b>17,400</b>	<b>13,696</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	32,171	19,053	16,347	536
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	3,229	14,098	1,053	13,160
- นอร์เวย์โครน	661	24	-	-
- ยูโร	138	24	-	-
- ดอลลาร์ ใต้หวัน	81	-	-	-
- เรนมินบิ	52	215	-	-
- ปอนด์สเตอร์ลิง	18	10	-	-
- ดอลลาร์ฮ่องกง	16	24	-	-
- สวีเดน โครนา	-	19	-	-
- อื่นๆ	95	85	-	-
<b>รวม</b>	<b>36,461</b>	<b>33,552</b>	<b>17,400</b>	<b>13,696</b>

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	7,338	6,193	1,852
กิจการอื่น		19,552	19,308	2,310
<b>รวม</b>		<b>26,890</b>	<b>25,501</b>	<b>4,162</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(734)	(548)	(49)
<b>สุทธิ</b>		<b>26,156</b>	<b>24,953</b>	<b>4,113</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		256	6	(2)
				(1)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีปัญหาในการชำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้				
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	194	12	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	20	12	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	520	526	49	64
<b>รวม</b>	<b>734</b>	<b>550</b>	<b>49</b>	<b>64</b>

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	23,787	21,862	2,146	2,308
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	1,082	1,788	514	876
- วอน	591	691	205	235
- ดอลลาร์ สิงคโปร์	389	381	-	-
- ยูโร	158	98	304	409
- สวีเดน โครนา	67	46	-	-
- เยน	66	70	1	40
- ปอนด์สเตอร์ลิง	1	5	10	18
- เรนมินบิ	-	-	641	359
- ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	-	-	254	58
- รูเบิล	-	-	31	31
- อื่นๆ	15	12	7	6
<b>รวม</b>	<b>26,156</b>	<b>24,953</b>	<b>4,113</b>	<b>4,340</b>



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

8 สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
วัตถุดิบ	28,621	26,336	1,379	2,140
เคมีภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลือง	2,129	1,803	142	191
สินค้าระหว่างผลิต	1,388	1,225	148	118
สินค้าสำเร็จรูป	14,482	13,539	2,762	1,900
สินค้าระหว่างทาง	6,126	6,457	29	-
<b>รวม</b>	<b>52,746</b>	<b>49,360</b>	<b>4,460</b>	<b>4,349</b>
หัก ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าลดลง				
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(634)	(324)	(250)	(148)
<b>สุทธิ</b>	<b>52,112</b>	<b>49,036</b>	<b>4,210</b>	<b>4,201</b>

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงรวมไว้ในต้นทุนขายสินค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเงิน 269,188 ล้านบาท (2557: 288,507 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวม และ 12,875 ล้านบาท (2557: 19,017 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 634 ล้านบาท และ 250 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 324 ล้านบาท และ 148 ล้านบาท ตามลำดับ) และรับรู้การกลับรายการค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงเป็นจำนวนเงิน 324 ล้านบาท และ 148 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 313 ล้านบาท และ 185 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

9 สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	29,973	27,605	1,372	1,266
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	2,339	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	127,588	121,668	8,966	11,579
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(129,689)	(118,704)	(9,249)	(11,211)
ค่าเสื่อมราคา	4,339	4,640	140	90
กำไรจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	404	338	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	451	(585)	-	-
อื่นๆ	(427)	(4,989)	(175)	(352)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>34,978</b>	<b>29,973</b>	<b>1,054</b>	<b>1,372</b>
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
สัตว์บก	26,013	22,229	-	-
สัตว์น้ำ	1,744	2,149	1,054	1,372
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>27,757</b>	<b>24,378</b>	<b>1,054</b>	<b>1,372</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
สัตว์บก	7,221	5,595	-	-
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>7,221</b>	<b>5,595</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>34,978</b>	<b>29,973</b>	<b>1,054</b>	<b>1,372</b>

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์บก ได้แก่ สุกร ไก่ เป็ด เป็นต้น และสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ ได้แก่ กุ้งและปลา สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ยกเว้นสุกรขุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ในรายงาน) เนื่องจากสินทรัพย์ชีวภาพเหล่านี้มีวงจรการเลี้ยงสั้น และกรณีสินทรัพย์ชีวภาพที่เป็นพันธุ์สัตว์ไม่สามารถหาราคาตลาดหรือมูลค่าเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบันสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้และไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนอันเกิดจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น สภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ โรคภัย เป็นต้น

ต้นทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ชีวภาพและในช่วงการเจริญเติบโต เช่น ต้นทุนลูกสัตว์ ค่าอาหารสัตว์ และต้นทุนการเลี้ยงอื่น เป็นต้น

การคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพที่ให้ผลิตผล เช่น พ่อแม่พันธุ์กวาง โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ผลผลิตหรือตามจำนวนหน่วยที่ผลิตได้ของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละประเภทซึ่งเป็นระยะเวลาประมาณ 4 เดือนถึง 36 เดือน

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สัตว์บก	658,867	546,430	-	-
สัตว์น้ำ	20,842	18,730	5,060	5,354

ปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพประมาณ โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต กรณีปริมาณสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ กลุ่มบริษัทใช้วิธีสุ่มตัวอย่างเพื่อคาดการณ์น้ำหนักทั้งหมด

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2558</b>					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	11,537	-	1,851	9,686	11,537

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 3 แสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	<p>ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกสุกร ราคา 2,083 บาท ถึง 2,404 บาท ต่อตัว</li> <li>สุกรหย่านมราคา 2,378 บาท ถึง 3,884 บาท ต่อตัว</li> <li>สุกรขุนราคา 74 บาท ถึง 79 บาท ต่อกิโลกรัม</li> </ul>	<p>หากราคาตลาด ณ วันที่ในรายงานสูงขึ้น/ลดลงไปจากเดิมในอัตราร้อยละ 10 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น/ลดลงเป็นจำนวนเงิน 930 ล้านบาท</p>

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพจัดทำโดยฝ่ายการเงินและฝ่ายการจัดการของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้การวัดมูลค่ายุติธรรมแต่ละระดับอ้างอิงข้อมูลจากตลาดซื้อขายสุกรในแต่ละประเทศ โดยมูลค่ายุติธรรมของสุกรถูกกำหนดจากราคาตลาดต่อตัวหรือต่อน้ำหนักของสุกร

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

10 เงินลงทุนเพื่อขาย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,924	1,909
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	4,923	638
ขาย	(673)	-
จัดประเภทการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม		
ไปกำไรหรือขาดทุนจากการขาย	(1,450)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	(3,485)	1,377
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ	420	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,659</b>	<b>3,924</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละ)					
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
<b>หลักทรัพย์ในความต้องการ</b>						
<b>ของตลาด - มูลค่ายุติธรรม</b>						
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด						
(มหาชน) - ราคาทุน	2.21	1.43	6,818	2,148	-	-
การเปลี่ยนแปลงใน						
มูลค่ายุติธรรม			(3,159)	1,776	-	-
<b>รวม</b>			<b>3,659</b>	<b>3,924</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ขายเงินลงทุนเพื่อขายซึ่งมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 673 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 1,431 ล้านบาท

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2558</b>					
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	3,659	3,659	-	-	3,659

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	68,443	87,565
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	-	-	18,495	2
ขาย	-	-	-	(19,124)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	<b>86,938</b>	<b>68,443</b>

ตามที่บริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2557 เรื่องการเปิดเผยสารสนเทศของ C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”) ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง (“HKEX”) ในเรื่องการแยกธุรกิจ Biochemical และธุรกิจการลงทุนใน Industrial ให้รวมอยู่ภายใต้ Chia Tai Enterprises International Limited (“CTEI”) (รวมเรียกว่า “การ Spin-Off”) และการนำหุ้นสามัญของ CTEI เข้าจดทะเบียนใน HKEX

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2558 CPP ได้ขายปันผลพิเศษเป็นหุ้นของ CTEI ให้กับผู้ถือหุ้นของ CPP ตามสัดส่วนการถือหุ้น (“การขายปันผลพิเศษ”) โดยผู้ถือหุ้นสามัญของ CPP จำนวน 100 หุ้น จะได้รับปันผลเป็นหุ้นสามัญของ CTEI จำนวน 1 หุ้น และผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิของ CPP จำนวน 100 หุ้น จะได้รับปันผลเป็นหุ้นบุริมสิทธิของ CTEI จำนวน 1 หุ้น ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ CPP เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558

ในการนี้ CPF และ CPF Investment Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ CPP ได้รับปันผลพิเศษเป็นหุ้นบุริมสิทธิของ CTEI จำนวน 12,610,777 หุ้น (คิดเป็นอัตราร้อยละ 4.98 ของหุ้นที่ออกแล้วชำระแล้ว) และหุ้นสามัญของ CTEI จำนวน 115,137,370 หุ้น (คิดเป็นอัตราร้อยละ 45.45 ของหุ้นที่มีสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด) ตามลำดับ

ทั้งนี้ HKEX รับหุ้นสามัญของ CTEI เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและให้ทำการซื้อขายใน HKEX เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2558

ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยบางแห่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 19,124 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 1,884 ล้านบาท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
<b>หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด</b>												
C.P. Pokphand Co., Ltd.	4.98	4.98	7,973	7,973	4,691	5,191	-	-	4,691	5,191	218	553
Chia Tai Enterprises International Limited	4.98	-	840	-	500	-	-	-	500	-	-	-
<b>รวม</b>					<b>5,191</b>	<b>5,191</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,191</b>	<b>5,191</b>	<b>218</b>	<b>553</b>
<b>หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด</b>												
บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	99.44	99.44	600	600	1,230	1,230	-	-	1,230	1,230	1,193	-
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	99.98	99.98	7,008	7,008	11,883	11,883	-	-	11,883	11,883	2,102	7,357
บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	20	20	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	250	250	250	250	-	-	250	250	-	-
บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด	99.99	99.99	9,000	9,000	9,000	9,000	-	-	9,000	9,000	9,900	5,400
บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด	99.99	99.99	80	80	450	450	-	-	450	450	-	80
บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ จำกัด	99.99	-	125	-	125	-	-	-	125	-	-	-
C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	100.00	100.00	602	602	602	602	-	-	602	602	-	-



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	100.00	100.00	755	494	755	494	-	-	755	494	-	-
C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.	100.00	100.00	126	126	126	126	-	-	126	126	-	-
C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	8.57	8.57	6,452	6,452	618	618	-	-	618	618	-	-
Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd.	99.99	99.99	8	8	8	8	-	-	8	8	-	-
Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.	10.21	48.80	2,819	1,057	1,394	1,394	(938)	(938)	456	456	-	-
Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation	34.09	37.50	3,196	2,890	1,055	1,055	-	-	1,055	1,055	-	-
CPF Investment Limited	100.00	100.00	42,123	36,929	42,123	36,929	-	-	42,123	36,929	-	-
CPF Tanzania Limited	58.25	58.25	224	224	129	129	-	-	129	129	-	-
C.P. Foods Holdings Limited	100.00	100.00	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
C.P. Foods International Limited	100.00	100.00	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
CPF Netherlands B.V.	99.99	-	12,541	-	12,915	-	-	-	12,915	-	-	-
<b>รวม</b>					<b>82,685</b>	<b>64,190</b>	<b>(938)</b>	<b>(938)</b>	<b>81,747</b>	<b>63,252</b>	<b>13,195</b>	<b>12,837</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>					<b>87,876</b>	<b>69,381</b>	<b>(938)</b>	<b>(938)</b>	<b>86,938</b>	<b>68,443</b>	<b>13,413</b>	<b>13,390</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries	Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy	CJSC Poultry Production Severnaya
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม *	49.57	49.57	67.32	20.01	20.01
สินทรัพย์หมุนเวียน	57,755	2,072	4,932	247	3,955
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	62,963	6,637	7,075	845	5,760
หนี้สินหมุนเวียน	(40,047)	(896)	(4,192)	(15)	(2,213)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(27,110)	(603)	(690)	-	(1,041)
สินทรัพย์สุทธิ	53,561	7,210	7,125	1,077	6,461
ค่าความนิยมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16,863	1,313	-	88	2,863
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม **</b>	<b>43,381</b>	<b>4,127</b>	<b>4,243</b>	<b>304</b>	<b>4,156</b>

\* อัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยแสดงสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่านั้น โดยบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งไม่ได้เป็นบริษัทย่อย โดยการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และมีสัดส่วนการถือหุ้นที่แตกต่างกัน

\*\* มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยคำนวณจากอัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่แตกต่างกันของบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งข้างต้น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries	Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy	CJSC Poultry Production Severnaya
รายได้	178,671	2,008	17,919	61	948
กำไรสำหรับปี/งวด	10,046	172	798	7	72
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	605	275	(382)	(49)	(446)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	10,651	447	416	(42)	(374)
<b>กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>4,423</b>	<b>108</b>	<b>548</b>	<b>1</b>	<b>14</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>266</b>	<b>173</b>	<b>(262)</b>	<b>(10)</b>	<b>(89)</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	17,774	372	748	8	350
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(10,596)	(103)	(1,002)	42	1,322
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,785)	(204)	135	-	(92)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(353)	(27)	(1)	(4)	(75)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	40	38	(120)	46	1,505
<b>เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>486</b>	<b>115</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม *	49.57	67.59
สินทรัพย์หมุนเวียน	55,411	4,468
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	58,932	6,606
หนี้สินหมุนเวียน	(35,589)	(3,304)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(24,776)	(853)
สินทรัพย์สุทธิ	53,978	6,917
ค่าความนิยมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,031	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม **</b>	<b>41,739</b>	<b>3,743</b>

\* อัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยแสดงสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่านั้น โดยบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งไม่ได้เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และมีสัดส่วนการถือหุ้นที่แตกต่างกัน

\*\* มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยคำนวณจากอัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่แตกต่างกันของบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งข้างต้น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries
รายได้	181,445	18,844
กำไรสำหรับปี	8,673	866
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,072)	(422)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	7,601	444
<b>กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>2,911</b>	<b>594</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>(399)</b>	<b>(290)</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,126	1,092
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(10,784)	(481)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,053)	(463)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(152)	16
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,863)	164
<b>เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>774</b>	<b>-</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	52,055	40,833	335	335
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,965	4,133	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	(2,609)	(3,122)	-	-
โอนส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่มีอยู่ก่อน				
การเปลี่ยนสถานะภาพเป็นบริษัทย่อย	4	(820)	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	15,455	12,507	-	-
ขาย	(3,661)	(2,156)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(23)	(140)	-	-
อื่นๆ	(50)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>65,312</b>	<b>52,055</b>	<b>335</b>	<b>335</b>

กลุ่มบริษัทได้แสดงเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเงิน 121,652 ล้านบาท (2557: 126,266 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 3,661 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 5,697 ล้านบาท (2557: 2,156 ล้านบาท และ 4,530 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม) (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
<b>หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด</b>														
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	34.50	33.27	8,983	8,983	53,334	41,066	60,863	46,847	-	-	60,863	46,847	2,341	2,608
<b>รวม</b>					<b>53,334</b>	<b>41,066</b>	<b>60,863</b>	<b>46,847</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60,863</b>	<b>46,847</b>	<b>2,341</b>	<b>2,608</b>
<b>หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความ ต้องการของตลาด</b>														
บริษัท นว 84 จำกัด	25.00	25.00	1,203	1,203	159	159	162	162	-	-	162	162	-	-
บริษัท รอส บริดเคอร์ส สยาม จำกัด	49.99	49.99	70	70	35	35	86	88	-	-	86	88	17	20
บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	49.98	49.98	4	4	2	2	183	211	-	-	183	211	95	47
BHJ Kalino Food AB (“BHJ”) *	15.08	15.08	5	5	24	24	29	28	-	-	29	28	3	-
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	31.70	31.70	192	192	176	176	743	689	-	-	743	689	-	-
C.P. Cambodia Co., Ltd.	-	25.00	-	2,103	-	493	-	787	-	-	-	787	-	82

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	(ร้อยละ)													
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	49.75	49.75	353	353	176	176	1,389	1,525	-	-	1,389	1,525	-	-
Conti Chia Tai International Limited	25.21	25.21	767	767	1,052	1,052	1,462	1,231	-	-	1,462	1,231	-	261
Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. **	14.12	14.12	581	581	424	424	395	487	-	-	395	487	153	104
<b>รวม</b>					<b>2,048</b>	<b>2,541</b>	<b>4,449</b>	<b>5,208</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,449</b>	<b>5,208</b>	<b>268</b>	<b>514</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>					<b>55,382</b>	<b>43,607</b>	<b>65,312</b>	<b>52,055</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>65,312</b>	<b>52,055</b>	<b>2,609</b>	<b>3,122</b>

\* BHJ เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้น โดย CPF Denmark A/S (“CPF DM”) ในอัตราร้อยละ 29.00 โดย CPF DM เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 52.00 ดังนั้นกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน BHJ ในอัตราร้อยละ 15.08 ในงบการเงินรวม

\*\* Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้น โดย Chia Tai Enterprises International Limited (“CTEI”) ในอัตราร้อยละ 28.00 โดย CTEI เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในอัตราร้อยละ 50.43 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CTEI ดังนั้นกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd ในอัตราร้อยละ 14.12 ในงบการเงินรวม



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557

หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการ

ของตลาด

บริษัท นว 84 จำกัด	25.00	25.00	1,203	1,203	159	159	-	-	159	159	-	-
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	31.70	31.70	192	192	176	176	-	-	176	176	-	-
<b>รวม</b>					<b>335</b>	<b>335</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>335</b>	<b>335</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทที่รวม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่า ยุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป ดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทย่อย

	2558	2557
รายได้	405,893	371,301
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	13,818	10,319
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	70	(80)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>13,888</b>	<b>10,239</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	134	119
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	13,754	10,120
สินทรัพย์หมุนเวียน	56,973	64,684
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	272,110	261,726
หนี้สินหมุนเวียน	(101,131)	(92,015)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(186,276)	(199,337)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>41,676</b>	<b>35,058</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,326	4,276
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	37,350	30,782
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ		
ผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	10,241	9,130
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	4,563	3,279
เงินปันผลรับระหว่างปี	(2,341)	(2,608)
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน	423	440
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันสิ้นปี	12,886	10,241
ค่าความนิยม	47,977	36,606
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>60,863</b>	<b>46,847</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้นำข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ</b>	<b>4,449</b>	<b>5,208</b>
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	421	841
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(86)	(127)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	335	714

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในส่วนที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่ไปลงทุน	417	302

14 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,194	5,266	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	255	736	-	-
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	(81)	(284)	-	-
ขาย	-	(1,483)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	51	(41)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>4,419</b>	<b>4,194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม) (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผล	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
<b>หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์</b>														
<b>ในความต้องการของตลาด</b>														
บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด														
("CP-Meiji")*	59.99	59.99	500	500	1,200	1,200	1,402	1,229	-	-	1,402	1,229	-	-
Beijing Chia Tai Feedmill														
Co., Ltd.	25.21	25.21	157	157	128	128	158	129	-	-	158	129	-	71
Handan Chia Tai Feed														
Co., Ltd.	25.21	25.21	56	56	(8)	(8)	20	18	-	-	20	18	2	-
Jilin Chia Tai Enterprise														
Co., Ltd.	25.21	25.21	261	261	211	211	233	234	-	-	233	234	-	-
Henan East Chia Tai														
Co., Ltd.	25.21	25.21	170	170	225	225	209	242	-	-	209	242	79	82

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม												
สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม) (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผล		
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	
ECI Metro Investment														
Co., Ltd.	25.21	25.21	378	378	1,296	1,296	2,397	2,342	-	-	2,397	2,342	-	131
<b>รวม</b>					<b>3,052</b>	<b>3,052</b>	<b>4,419</b>	<b>4,194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,419</b>	<b>4,194</b>	<b>81</b>	<b>284</b>

\* CP-Meiji เป็นการร่วมค้า เนื่องจากตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดให้ผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมร่วมกันในการตัดสินใจที่สำคัญทางการเงินและการดำเนินงาน และมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของบริษัท

กลุ่มบริษัทได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าไม่มีส่วนได้เสียในการร่วมค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ</b>	<b>4,419</b>	<b>4,194</b>
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	255	736
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	51	(41)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	306	695

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในภาระผูกพันของกิจการที่ไปลงทุน	79	58
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกิจการที่ไปลงทุน	2	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

15 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,549	1,546	678	678
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	59	3	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>1,608</b>	<b>1,549</b>	<b>678</b>	<b>678</b>

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
<b>หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์</b>						
<b>ในความต้องการของตลาด</b>						
เงินลงทุนทั่วไปในตราสารทุน						
- ราคาทุน						
บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)	6.58	6.58	110	110	55	55
บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)	6.49	6.49	276	276	95	95
Chia Tai (Jilin) Co., Ltd.	10.00	10.00	5	5	-	-
Kinghill Limited	13.96	13.96	1,217	1,158	528	528
<b>รวม</b>			<b>1,608</b>	<b>1,549</b>	<b>678</b>	<b>678</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,169	1,930	200	204
เพิ่มขึ้น	20	63	3	-
ลดลงจากการขายธุรกิจ	-	(592)	-	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	273	-	-	-
โอนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(46)	-	-
ตัดจำหน่าย	(2)	(5)	(2)	(4)
ค่าเสื่อมราคา	(50)	(126)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(31)	(55)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,379</b>	<b>1,169</b>	<b>201</b>	<b>200</b>

ราคาประเมินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาตามเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด มีจำนวนเงินรวม 2,598 ล้านบาท และ 609 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 1,990 ล้านบาท และ 608 ล้านบาท ตามลำดับ)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	22,666	59,411	52,123	8,866	19,697	162,763
เพิ่มขึ้น	572	1,248	2,060	1,176	21,175	26,231
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	67	326	439	65	62	959
โอน	-	5,925	4,071	1,024	(11,034)	(14)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	46	-	-	-	46
จำหน่าย	(11)	(338)	(472)	(427)	(1)	(1,249)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(430)	(1,914)	(461)	(540)	(1,634)	(4,979)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>						
และ 1 มกราคม 2558	22,864	64,704	57,760	10,164	28,265	183,757

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	
เพิ่มขึ้น	571	651	1,593	865	22,504	26,184
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	409	6,456	1,731	238	460	9,294
โอน	196	11,202	12,629	1,221	(25,898)	(650)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(222)	(51)	-	-	-	(273)
จำหน่าย	(563)	(1,244)	(1,244)	(320)	-	(3,371)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(43)	364	561	208	726	1,816
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>23,212</b>	<b>82,082</b>	<b>73,030</b>	<b>12,376</b>	<b>26,057</b>	<b>216,757</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>						
<b>ผลขาดทุนจากการ</b>						
<b>ด้อยค่าสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	(21,564)	(25,595)	(4,673)	-	(51,832)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,206)	(4,615)	(1,016)	-	(8,837)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(5)	(56)	-	-	(61)
โอน	-	220	77	(297)	-	-
จำหน่าย	-	232	399	387	-	1,018
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	430	513	(527)	-	416
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>-</b>	<b>(23,893)</b>	<b>(29,277)</b>	<b>(6,126)</b>	<b>-</b>	<b>(59,296)</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,372)	(5,183)	(1,426)	-	(9,981)
กลับรายการ (ขาดทุน)	-	-	-	-	-	-
จากการด้อยค่า	-	3	(26)	-	-	(23)
โอน	-	28	292	(27)	-	293
จำหน่าย	-	866	1,024	281	-	2,171
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	(22)	(317)	17	-	(322)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>-</b>	<b>(26,390)</b>	<b>(33,487)</b>	<b>(7,281)</b>	<b>-</b>	<b>(67,158)</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	22,666	37,847	26,528	4,178	19,697	110,916
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	15	-	15
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2557</b>	<b>22,666</b>	<b>37,847</b>	<b>26,528</b>	<b>4,193</b>	<b>19,697</b>	<b>110,931</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	22,864	40,811	28,481	4,031	28,265	124,452
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	2	7	-	9
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>						
<b>และ 1 มกราคม 2558</b>	<b>22,864</b>	<b>40,811</b>	<b>28,483</b>	<b>4,038</b>	<b>28,265</b>	<b>124,461</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	23,212	55,692	39,542	5,083	26,057	149,586
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1	12	-	13
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>23,212</b>	<b>55,692</b>	<b>39,543</b>	<b>5,095</b>	<b>26,057</b>	<b>149,599</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	
<b>ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	4,533	11,870	10,822	1,128	1,759	30,112
เพิ่มขึ้น	58	12	435	82	1,619	2,206
โอน	-	485	368	23	(876)	-
จำหน่าย	(11)	(95)	(116)	(16)	-	(238)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>						
และ 1 มกราคม 2558	<b>4,580</b>	<b>12,272</b>	<b>11,509</b>	<b>1,217</b>	<b>2,502</b>	<b>32,080</b>
เพิ่มขึ้น	2	3	184	47	1,003	1,239
โอน	2	923	556	9	(1,873)	(383)
โอนธุรกิจ	-	(527)	(524)	(43)	-	(1,094)
จำหน่าย	(1)	(766)	(703)	(69)	-	(1,539)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>4,583</b>	<b>11,905</b>	<b>11,022</b>	<b>1,161</b>	<b>1,632</b>	<b>30,303</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>						
<b>ผลขาดทุนจากการ</b>						
<b>ด้อยค่าสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	(5,670)	(5,818)	(837)	-	(12,325)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(789)	(1,096)	(125)	-	(2,010)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(5)	(56)	-	-	(61)
จำหน่าย	-	56	107	15	-	178
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>						
และ 1 มกราคม 2558	-	(6,408)	(6,863)	(947)	-	(14,218)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(830)	(1,076)	(116)	-	(2,022)
กลับรายการ (ขาดทุน)						
จากการด้อยค่า	-	5	(26)	-	-	(21)
โอนธุรกิจ	-	245	331	35	-	611
โอน	-	-	288	6	-	294
จำหน่าย	-	516	587	63	-	1,166
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>-</b>	<b>(6,472)</b>	<b>(6,759)</b>	<b>(959)</b>	<b>-</b>	<b>(14,190)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	4,533	6,200	5,004	291	1,759	17,787
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2557</b>	<b>4,533</b>	<b>6,200</b>	<b>5,004</b>	<b>291</b>	<b>1,759</b>	<b>17,787</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	4,580	5,864	4,646	270	2,502	17,862
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>						
และ 1 มกราคม 2558	<b>4,580</b>	<b>5,864</b>	<b>4,646</b>	<b>270</b>	<b>2,502</b>	<b>17,862</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	4,583	5,433	4,263	202	1,632	16,113
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>4,583</b>	<b>5,433</b>	<b>4,263</b>	<b>202</b>	<b>1,632</b>	<b>16,113</b>

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเงินรวม 39,028 ล้านบาท (2557: 34,040 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 7,160 ล้านบาท (2557: 6,499 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ต้นทุนการกู้ยืมในปี 2558 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวนเงิน 1,003 ล้านบาท และ 57 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 667 ล้านบาท และ 54 ล้านบาท ตามลำดับ)

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

ราคาประเมินของที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาตามเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด มีจำนวนเงินรวม 23,212 ล้านบาท และ 4,583 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 22,864 ล้านบาท และ 4,580 ล้านบาท ตามลำดับ)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของที่ดินเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

18 ค่าความนิยม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	60,699	59,293	-	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	16,413	1,425	-	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	4,186	(19)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>81,298</b>	<b>60,699</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	60,699	59,293	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>81,298</b>	<b>60,699</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**การทดสอบการด้อยค่า**

ค่าความนิยมถูกป้อนส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดตามส่วนงาน และประเทศที่ดำเนินธุรกิจ ในการประเมินและทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่จะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตโดยอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

การกำหนดข้อสมมติฐานมาจากการประเมินของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืน คือ อัตราคิดลด ซึ่งคำนวณมาจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน อัตราการเติบโตสุดท้าย และอัตราการเติบโตของกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ค่าพัฒนา ระบบงาน	เครื่องหมาย การค้า ค่าสิทธิและอื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	348	5,316	5,664
เพิ่มขึ้น	127	103	230
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	3	1,328	1,331
โอน	(3)	86	83
ตัดจำหน่าย	-	(21)	(21)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3	89	92
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>478</b>	<b>6,901</b>	<b>7,379</b>
และ 1 มกราคม 2558			
เพิ่มขึ้น	103	72	175
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	2	396	398
โอน	14	4	18
ตัดจำหน่าย	-	(4)	(4)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3	129	132
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>600</b>	<b>7,498</b>	<b>8,098</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	(235)	(1,534)	(1,769)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(36)	(781)	(817)
โอน	-	(60)	(60)
ตัดจำหน่าย	-	(18)	(18)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>(271)</b>	<b>(2,393)</b>	<b>(2,664)</b>
และ 1 มกราคม 2558			
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(51)	(863)	(914)
โอน	-	(8)	(8)
ตัดจำหน่าย	-	3	3
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>(322)</b>	<b>(3,261)</b>	<b>(3,583)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	113	3,782	3,895
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
และ 1 มกราคม 2558	207	4,508	4,715
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	278	4,237	4,515



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าพัฒนา	อื่นๆ	รวม
	ระบบงาน		
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	7	86	93
เพิ่มขึ้น	-	6	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	7	92	99
เพิ่มขึ้น	-	4	4
ลดลงจากการโอนธุรกิจ	-	(1)	(1)
ตัดจำหน่าย	-	(3)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	7	92	99
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	(5)	(35)	(40)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(9)	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	(5)	(44)	(49)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1)	(8)	(9)
ตัดจำหน่าย	-	2	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(6)	(50)	(56)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2	51	53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	2	48	50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1	42	43

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเงินรวม 458 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 12 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ (2557: 373 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

20 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยบางแห่งมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เป็นจำนวนเงินรวม 1,948 ล้านบาท เพื่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินต่างประเทศบางแห่ง (2557: 2,054 ล้านบาท)

21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,434	3,815	3,061	2,604
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,531)	(5,677)	-	-
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>(1,097)</b>	<b>(1,862)</b>	<b>3,061</b>	<b>2,604</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2558 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน

(หมายเหตุ 35)

	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน			ได้มาจาก	ผลต่างจาก	ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของ			การรวม
	2558	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้น	ธุรกิจ	งบการเงิน	2558
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี</b>							
สินทรัพย์ชีวภาพ	(495)	(11)	-	-	(5)	(13)	(524)
เงินลงทุน	(483)	2	400	-	-	10	(71)
ผลขาดทุนทางภาษี	3,819	586	-	-	-	(97)	4,308
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(977)	214	-	-	(8)	(14)	(785)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,081)	(229)	-	95	(120)	(172)	(4,507)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	972	87	23	-	-	(1)	1,081
อื่นๆ	(617)	(7)	-	-	5	20	(599)
<b>สุทธิ</b>	<b>(1,862)</b>	<b>642</b>	<b>423</b>	<b>95</b>	<b>(128)</b>	<b>(267)</b>	<b>(1,097)</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน			ได้มาจาก	ผลต่างจาก	ณ วันที่
	(หมายเหตุ 35)					
ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	การรวม	การแปลงค่า	ณ วันที่	
1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ธุรกิจ	งบการเงิน	31 ธันวาคม	
2557					2557	
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี</b>						
สินทรัพย์ชีวภาพ	(394)	(105)	-	-	(495)	
เงินลงทุน	(200)	(7)	(275)	-	(483)	
ผลขาดทุนทางภาษี	3,107	770	-	-	3,819	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(807)	161	-	(328)	(977)	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,037)	67	-	(147)	(4,081)	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	912	75	(5)	-	972	
อื่นๆ	(202)	(405)	-	(48)	(617)	
<b>สุทธิ</b>	<b>(1,621)</b>	<b>556</b>	<b>(280)</b>	<b>(523)</b>	<b>(1,862)</b>	

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2558 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
	(หมายเหตุ 35)		
ณ วันที่	กำไรหรือ	ส่วนของ	ณ วันที่
1 มกราคม	ขาดทุน	ผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม
2558			2558
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี			
เงินลงทุน	1	-	1
ที่ดิน	(319)	-	(319)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	345	17	358
ผลขาดทุนทางภาษี	2,598	327	2,915
อื่นๆ	(21)	128	106
<b>สุทธิ</b>	<b>2,604</b>	<b>472</b>	<b>3,061</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
	(หมายเหตุ 35)		
ณ วันที่			ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
2557	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2557
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
เงินลงทุน	1	-	1
ที่ดิน	(319)	-	(319)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	322	23	345
ผลขาดทุนทางภาษี	1,721	877	2,598
อื่นๆ	(21)	-	(21)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,704</b>	<b>900</b>	<b>2,604</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวนเงิน 9,033 ล้านบาท (2557: 9,023 ล้านบาท) เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

22 สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,039	4,866	-	-
เพิ่มขึ้น	2,111	440	-	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	298	-	-
โอนไปสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(61)	(5)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(292)	(192)	-	-
จำหน่าย	(102)	(378)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	251	10	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>6,946</b>	<b>5,039</b>	-	-

23 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี	4,073	1,628	6	5
ตั๋วแลกเงิน	18,731	1,989	18,731	1,989
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	13,076	9,112	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	62,387	42,932	7,251	-
เงินกู้ยืมเพื่อการส่งออก	7,515	6,128	-	-
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท	968	3,886	-	-
<b>รวม</b>	<b>106,750</b>	<b>65,675</b>	<b>25,988</b>	<b>1,994</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	378	395	-	-
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		13,865	8,427	616	616
หุ้นกู้		6,060	5,000	6,060	5,000
หุ้นกู้อนุพันธ์	42	10,794	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		5	6	-	-
<b>รวม</b>		<b>30,724</b>	<b>13,433</b>	<b>6,676</b>	<b>5,616</b>
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>		<b>137,852</b>	<b>79,503</b>	<b>32,664</b>	<b>7,610</b>
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และบริษัทอื่น		49,354	48,761	1,855	2,463
หุ้นกู้		70,940	58,060	70,940	58,060
หุ้นกู้อนุพันธ์		-	9,599	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		5	6	-	-
<b>รวม</b>		<b>120,299</b>	<b>116,426</b>	<b>72,795</b>	<b>60,523</b>
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		<b>120,299</b>	<b>116,426</b>	<b>72,795</b>	<b>60,523</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>258,151</b>	<b>195,929</b>	<b>105,459</b>	<b>68,133</b>



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### หุ้นกู้อนุพันธ์

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของ C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 มีมติอนุมัติให้ CPFH ออกและเสนอขายหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) มูลค่ารวม 290 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (“หุ้นกู้”) ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยนได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นกู้โดยมีบริษัทเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor Undertaking) โดยหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ณ วันที่ออกหุ้นกู้ ประกอบด้วยหุ้นของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 180 ล้านหุ้น (“หุ้น CPALL”) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ CPFH และได้ฝากไว้ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์กับ Merrill Lynch International (“ผู้รับฝากหลักทรัพย์” หรือ “Merrill Lynch”) ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือก (1) แลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งถือโดย CPFH หรือ (2) ขอไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CPFH เมื่อครบ 2 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ (3) ถือหุ้นกู้ไว้จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยกรณี (2) หรือ (3) ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับชำระเป็นเงินสด ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ทาง CPFH มีสิทธิเลือกส่งมอบหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือส่งมอบเงินสดในจำนวนเทียบเท่ากับราคาตลาดของหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม โดยอย่างหนึ่ง โดยอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนแรกเริ่มสำหรับหุ้นกู้ทุกๆ เงินต้น 200,000 เหรียญสหรัฐ จะได้รับหุ้น CPALL เท่ากับ 123,966.94 หุ้น (1 หุ้น CPALL เท่ากับ 53.29 บาท (ปิดเศษทศนิยม) ณ อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 33.03 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)

ทั้งนี้การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2557 และหุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์แล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2557

มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเงิน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 10,794 ล้านบาท (2557: 292 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 9,599 ล้านบาท) CPFH ได้มีการจัดประเภทเป็นหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เนื่องจากมีผู้ถือหุ้นกู้ขอใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้เมื่อครบ 2 ปี ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42)

นอกจากนี้ CPFH มีสัญญาให้ยืมหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน (“หุ้น CPALL”) กับ Merrill Lynch (“ผู้ยืมหลักทรัพย์”) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPFH ตกลงที่จะให้ผู้ยืมหลักทรัพย์ยืมหุ้น CPALL จำนวนไม่เกิน 110 ล้านหุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.22 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ CPALL) จากบัญชีรับฝากหลักทรัพย์ โดยมีกำหนดระยะเวลาและค่าธรรมเนียมตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ CPFH มีสิทธิเรียกคืนหุ้น CPALL จากผู้ยืมหลักทรัพย์เพื่อส่งมอบให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หากจำนวนหุ้น CPALL ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์นั้นมีไม่เพียงพอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 CPFH ให้ผู้ยืมหลักทรัพย์ยืมหุ้น CPALL จำนวนประมาณ 0.4 ล้านหุ้น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท (2557: 28.9 ล้านหุ้น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,221 ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	233,732	184,253	95,308	64,822
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	22,320	10,137	10,151	3,311
- ยูโร	2,099	1,539	-	-
<b>รวม</b>	<b>258,151</b>	<b>195,929</b>	<b>105,459</b>	<b>68,133</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแแสดงตามระยะเวลาถึงกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	137,847	79,498	32,664	7,610
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	74,113	83,671	32,855	33,023
ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	46,181	32,748	39,940	27,500
<b>รวม</b>	<b>258,141</b>	<b>195,917</b>	<b>105,459</b>	<b>68,133</b>

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงินรวม 35,729 ล้านบาท (2557: 38,160 ล้านบาท) มูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สินดังกล่าวมีจำนวนเงินรวม 40,745 ล้านบาท (2557: 45,321 ล้านบาท)

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ที่มีหลักประกันที่สำคัญกับสถาบันการเงินดังนี้

#### สัญญาที่ 1

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2555 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (CPF Investment Limited (“CPFI”)) ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันฉบับหนึ่งกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศบางแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
วงเงินที่ 1	277.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	138.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 5,000 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือน บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน เป็นระยะเวลา 5 ปี
วงเงินที่ 2	462.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	379.86 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 13,686 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือน บวกอัตราที่กำหนด สำหรับปีที่ 1 ถึง 5 และ LIBOR 3 เดือน บวกอัตราที่กำหนด สำหรับ ปีที่ 6 และ 7	ทุก 6 เดือน เป็นระยะเวลา 7 ปี

CPFI ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวน เพื่อนำไปชำระค่าซื้อหุ้นของบริษัท C.P. Pokphand Company Limited (“CPP”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง

ทั้งนี้ CPFI ต้องจำนำหุ้น CPP เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินดังกล่าว และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น CPFI ต้องรักษาสัดส่วนอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่ให้เกิน 1.5:1 เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 CPFI ได้จำนำหุ้น CPP จำนวน 5,545 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงินรวม 21,137 ล้านบาท

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สัญญาที่ 2

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 CPFI ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันฉบับหนึ่งกับสถาบันการเงินต่างประเทศที่มีสาขาในประเทศไทยแห่งหนึ่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

วงเงินสินเชื่อ ที่ได้รับอนุมัติ	มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
100.00 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	89.83 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (เทียบเท่า ประมาณ 3,237 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว BBA LIBOR 3 เดือน บวกอัตราที่กำหนด	งวดที่ 1: ร้อยละ 10 (36 เดือน หลังจากวันที่เบิกเงินกู้ยืม) งวดที่ 2: ร้อยละ 10 (42 เดือน หลังจากวันที่เบิกเงินกู้ยืม) งวดที่ 3: ร้อยละ 10 (48 เดือน หลังจากวันที่เบิกเงินกู้ยืม) งวดที่ 4: ร้อยละ 10 (54 เดือน หลังจากวันที่เบิกเงินกู้ยืม) งวดที่ 5: ร้อยละ 60 (60 เดือน หลังจากวันที่เบิกเงินกู้ยืม)

CPFI ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวนเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนและการดำเนินงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ CPFI ต้องนำหุ้น CPP เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินดังกล่าว และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น CPFI ต้องรักษาสัดส่วนอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2:1 เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 CPFI ได้จำหน่ายหุ้น CPP จำนวน 1,234 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงินรวม 4,705 ล้านบาท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หุ้นกู้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552	-	3,000	-	3,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2552	-	1,000	-	1,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2553	-	1,000	-	1,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2553	5,000	5,000	5,000	5,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554	10,000	10,000	10,000	10,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554	6,000	6,000	6,000	6,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555*	6,060	6,060	6,060	6,060
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555	15,000	15,000	15,000	15,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556	6,000	6,000	6,000	6,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556	10,000	10,000	10,000	10,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558	12,000	-	12,000	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558	6,940	-	6,940	-
<b>รวม</b>	<b>77,000</b>	<b>63,060</b>	<b>77,000</b>	<b>63,060</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,060)	(5,000)	(6,060)	(5,000)
<b>สุทธิ</b>	<b>70,940</b>	<b>58,060</b>	<b>70,940</b>	<b>58,060</b>

\*ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2553

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2553 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 8,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 และร้อยละ 4.00 ต่อปี ในปีที่ 4
- ชุดที่ 2 จำนวน 5,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 ร้อยละ 4.00 ต่อปี ในปีที่ 4 ถึงปีที่ 5 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 6 ถึงปีที่ 7

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2553

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.87 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 30 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกุ่มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้น ณ สิ้นปีที่ 15

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท มีอายุ 30 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้น ณ สิ้นปีที่ 15

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,060 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 15 มีนาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.17 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2555

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 6,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 5 ถึงปีที่ 7
- ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 5 ถึงปีที่ 9 และร้อยละ 6.00 ต่อปี ในปีที่ 10
- ชุดที่ 3 จำนวน 5,000 ล้านบาท มีอายุ 20 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2575 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2555

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดหกเดือนและสำหรับปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.04 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 2,500 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.54 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 5,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 12,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 6,500 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.21 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 5,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 6,940 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 1,940 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.97 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.28 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.51 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้เช่น บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสำหรับงวดหกเดือนและสำหรับปีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	3,537	5,181	322	297
กิจการอื่น		24,485	20,451	1,199	1,300
<b>รวม</b>		<b>28,022</b>	<b>25,632</b>	<b>1,521</b>	<b>1,597</b>

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	22,831	19,208	1,443	1,535
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	4,548	5,997	78	62
- ยูโร	567	369	-	-
- เยน	37	8	-	-
- อื่นๆ	39	50	-	-
<b>รวม</b>	<b>28,022</b>	<b>25,632</b>	<b>1,521</b>	<b>1,597</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศ

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนเพื่อการเกษียณอายุและนำฝากไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยให้สถาบันการเงินดังกล่าวเป็นผู้จัดการดูแลกองทุน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์				
พนักงานที่จัดให้มีกองทุน	721	624	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(28)	(21)	-	-
	<b>693</b>	<b>603</b>	-	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์				
พนักงานที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	6,551	6,082	1,969	1,894
<b>รวม</b>	<b>7,244</b>	<b>6,685</b>	<b>1,969</b>	<b>1,894</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,706	6,307	1,894	1,762
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(246)	(204)	(48)	(65)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย (ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	719	687	191	197
โอนธุรกิจ	94	(31)	-	-
อื่นๆ	-	-	(68)	-
	(1)	(53)	-	-
<b>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>7,272</b>	<b>6,706</b>	<b>1,969</b>	<b>1,894</b>
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	21	42	-	-
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	1	1	-	-
เงินสมทบ	21	21	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(16)	(42)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	(1)	-	-
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>28</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	469	426	120	123
ต้นทุนดอกเบี้ย	250	261	71	74
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	(1)	(1)	-	-
<b>รวม</b>	<b>718</b>	<b>686</b>	<b>191</b>	<b>197</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนข้างต้นแยกแสดงตามหน้าที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนขายสินค้า	297	277	88	94
ค่าใช้จ่ายในการขาย	89	86	22	23
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	332	323	81	80
<b>รวม</b>	<b>718</b>	<b>686</b>	<b>191</b>	<b>197</b>
ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์โครงการ	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(637)	(668)	(236)	(236)
รับรู้ระหว่างปี	(115)	31	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(752)</b>	<b>(637)</b>	<b>(236)</b>	<b>(236)</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	1.25 - 10.70	1.75 - 9.10	4.20	4.20
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.00 - 8.00	2.00 - 8.00	4.00 - 8.00	4.00 - 8.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณะในอนาคตถือตามตารางมณะของแต่ละประเทศ

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(590)	685	(184)	213
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	770	(670)	243	(211)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

26 ทุนเรือนหุ้น

(หน่วย: ล้านหุ้น/ล้านบาท)

มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2558		2557		
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	7,743	7,743	7,743	7,743
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	7,743	7,743	7,743	7,743
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	7,743	7,743	7,743	7,743
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	7,743	7,743	7,743	7,743

27 หุ้นทุนซื้อคืน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	1,135	1,135	-	-

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ตามมาตรา 66/1(2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 400 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5.17 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ในการนี้ บริษัทจะดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 9 มีนาคม 2559 ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทจะพิจารณาวิธีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวอีกครั้งภายหลัง 6 เดือน นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น อย่างไรก็ตามวันสุดท้ายของการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจะต้องไม่เกินกว่าวันที่ 9 มีนาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทยังไม่มี การซื้อหุ้นคืนภายใต้โครงการดังกล่าว

## 28 ส่วนเกินทุนและสำรอง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองไว้ (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ส่วนเกินทุนจากส่วนได้ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ส่วนเกินทุนจากส่วนได้ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบด้วย

- (ก) การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม
- (ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม



**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**1) ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์**

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลรวมสะสมของส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จนกระทั่งมีการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น

**2) ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

- (ก) ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินของกิจการในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท
- (ข) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัทเมื่อเข้าเงื่อนไขบางประการ

**3) การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้แสดงในจำนวนสุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิตบสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากรายการที่เกิดขึ้นจากการ โอนสินทรัพย์และหนี้สินในมูลค่าตามบัญชีของกิจการบางส่วนของบริษัทให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ทั้งนี้รายการส่วนเกินทุนดังกล่าวจะถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### การจัดสรรกำไรและ/หรือกำไรสะสม

#### ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 29 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้สอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและเพื่อจัดสรรทรัพยากรให้ส่วนงาน

#### ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่	1	ธุรกิจสัตว์บก
ส่วนงานที่	2	ธุรกิจสัตว์น้ำ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายละเอียดข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก		ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการขายสินค้า	358,517	357,889	62,838	68,150	421,355	426,039
กำไรจากการดำเนินงาน	17,247	22,172	476	(2,578)	17,723	19,594
รายได้ (ค่าใช้จ่าย)						
ส่วนกลาง - สุทธิ					5,350	2,674
ต้นทุนทางการเงิน					(9,614)	(8,903)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา						
แลกเปลี่ยนสุทธิ					1,348	(356)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					5,221	4,869
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(3,654)	(3,649)
<b>กำไรสำหรับปี</b>					<b>16,374</b>	<b>14,229</b>
<b>สินทรัพย์</b>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน						
(ไม่รวมค่าความนิยม) - สุทธิ	120,425	94,791	32,310	33,025	152,735	127,816
สินทรัพย์ส่วนกลาง - สุทธิ					1,379	1,360
สินทรัพย์อื่น					340,149	287,588
<b>รวม</b>					<b>494,263</b>	<b>416,764</b>

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์นั้น รายได้จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งของลูกค้าและสินทรัพย์จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

- ส่วนงานที่ 1 ประเทศไทย
- ส่วนงานที่ 2 เอเชีย
- ส่วนงานที่ 3 ยุโรป
- ส่วนงานที่ 4 อเมริกา
- ส่วนงานที่ 5 อื่นๆ

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายได้จากบุคคลภายนอก		ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ไม่รวมค่าความนิยม) และสินทรัพย์ส่วนกลาง	
	2558	2557	2558	2557
ประเทศไทย	140,589	148,284	57,124	55,521
เอเชีย	241,560	235,084	81,490	65,599
ยุโรป	33,336	35,749	15,418	7,963
อเมริกา	4,177	5,847	37	34
อื่นๆ	1,693	1,075	45	59
<b>รวม</b>	<b>421,355</b>	<b>426,039</b>	<b>154,114</b>	<b>129,176</b>

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

30 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายผลประ โยชน์ตอบแทนพนักงาน	8,691	8,409	640	655
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	3,056	3,109	175	195
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	2,808	2,725	77	97
ค่าขนส่ง	1,901	1,711	-	-
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	1,460	1,328	74	73
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,179	958	6	6
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	1,061	1,053	89	92
อื่นๆ	734	847	15	18
<b>รวม</b>	<b>20,890</b>	<b>20,140</b>	<b>1,076</b>	<b>1,136</b>

31 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายผลประ โยชน์ตอบแทนพนักงาน	14,818	13,536	2,403	2,323
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	3,616	3,338	492	473
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,514	1,527	150	121
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	994	956	79	82
ค่าบริการทางวิชาชีพ	859	735	89	128
ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมส่วนราชการและ ธนาการและอื่นๆ	806	773	45	33
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	665	345	90	88
ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์	427	184	12	10
ค่าการกุศล	339	216	12	30
ค่าเบี้ยประกันภัย	205	179	16	18
อื่นๆ	1,756	882	558	174
<b>รวม</b>	<b>25,999</b>	<b>22,671</b>	<b>3,946</b>	<b>3,480</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงานประกอบด้วย

- (ก) ผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นจำนวนเงินรวม 551 ล้านบาท และ 218 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตามลำดับ (2557: 527 ล้านบาท และ 208 ล้านบาท ตามลำดับ)
- (ข) ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงานที่มีใช้ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินรวม 43,394 ล้านบาท และ 6,250 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตามลำดับ (2557: 41,111 ล้านบาท และ 6,530 ล้านบาท ตามลำดับ)

33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
งานระหว่างทำและสินทรัพย์ชีวภาพ	(2,549)	(2,592)	(575)	(38)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	289,679	299,893	14,071	15,928
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	43,945	41,638	6,468	6,738
ค่าใช้จ่ายโรงงานและสำนักงาน	31,806	30,503	4,604	6,565
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11,506	9,965	2,032	2,019
ค่าขนส่ง	8,601	7,940	403	520
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	4,937	4,068	581	608
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	4,711	4,617	256	321
ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย	3,611	3,416	203	223
ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมส่วนราชการและธนาคาร	1,261	1,125	62	47
ค่าบริการทางวิชาชีพ	964	827	89	128
อื่นๆ	11,704	10,172	609	306
<b>รวมต้นทุนขายสินค้า ค่าใช้จ่ายในการขายและ</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>410,176</b>	<b>411,572</b>	<b>28,803</b>	<b>33,365</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

34 ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนทางการเงินที่จ่ายให้				
บริษัทย่อย	-	-	-	3
การร่วมค้า	4	2	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1	19	-	-
กิจการอื่น	9,609	8,882	3,590	3,359
<b>รวม</b>	<b>9,614</b>	<b>8,903</b>	<b>3,590</b>	<b>3,362</b>

35 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	4,542	4,350	25	34
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	(246)	(145)	-	2
	<b>4,296</b>	<b>4,205</b>	<b>25</b>	<b>36</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(56)	214	(145)	(23)
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้	(586)	(770)	(327)	(877)
	<b>(642)</b>	<b>(556)</b>	<b>(472)</b>	<b>(900)</b>
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางภาษี</b>	<b>3,654</b>	<b>3,649</b>	<b>(447)</b>	<b>(864)</b>
ภาษีเงินได้จากกำไรจากการโอนธุรกิจบางส่วน				
กับกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	15	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุน ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(4,935)	400	(4,535)	1,377	(275)	1,102
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	1,663	-	1,663	(2,391)	-	(2,391)
รวม	(3,411)	423	(2,988)	(978)	(280)	(1,258)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้อถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ผลต่างจากการตีราคาที่ดิน โอนไปกำไรสะสม	477	(95)	382	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ส่วนเกินทุนจากรายการที่เกิด ขึ้นกับกิจการที่อยู่ภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	77	(15)	62	-	-	-



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: ล้านบาท)

อัตราภาษีที่ใช้	งบการเงินรวม				รวม
	0%	10%	20%	อื่นๆ	
<b>2558</b>					
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	826	2,806	5,400	10,996	20,028
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	281	1,080	1,934	3,295
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือ					
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	308	(762)	1,059	605
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	-	-	14	(260)	(246)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>589</b>	<b>332</b>	<b>2,733</b>	<b>3,654</b>
<b>2557</b>					
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	243	957	4,661	12,018	17,879
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	96	932	2,485	3,513
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือ					
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	356	(455)	380	281
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	-	-	20	(165)	(145)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>452</b>	<b>497</b>	<b>2,700</b>	<b>3,649</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: ล้านบาท)

อัตราภาษีที่ใช้	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	0%	20%	รวม
<b>2558</b>			
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	(96)	10,923	10,827
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	2,185	2,185
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(2,632)	(2,632)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>(447)</b>	<b>(447)</b>
<b>2557</b>			
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	(156)	8,228	8,072
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	1,646	1,646
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(2,512)	(2,512)
ภาษีปีก่อนๆที่บันทึกค่าไป	-	2	2
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>(864)</b>	<b>(864)</b>

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากรฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้คงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติอนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

36 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการต่างๆ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การขยายพันธุ์สัตว์ การผลิตอาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป เป็นต้น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน และ
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ธุรกิจที่ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้ตามสิทธิ ประโยชน์ของ การส่งเสริมการลงทุน		ธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้ตามสิทธิ ประโยชน์ของ การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
ขายในประเทศ	4,747	4,295	17,049	17,650	21,796	21,945
ขายต่างประเทศ	118	190	2,762	4,763	2,880	4,953
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>4,865</b>	<b>4,485</b>	<b>19,811</b>	<b>22,413</b>	<b>24,676</b>	<b>26,898</b>
รายได้อื่น	-	1	18,545	17,900	18,545	17,901
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,865</b>	<b>4,486</b>	<b>38,356</b>	<b>40,313</b>	<b>43,221</b>	<b>44,799</b>
หัก ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(4,961)	(4,642)	(26,986)	(31,221)	(31,947)	(35,863)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>(96)</b>	<b>(156)</b>	<b>11,370</b>	<b>9,092</b>	<b>11,274</b>	<b>8,936</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางตรงคิดเข้าแผนกที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้น ส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางอ้อมปันส่วนตามรายได้ของแต่ละแผนก

37 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(หน่วย: ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท	11,059	10,562	11,274	8,936
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอก ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	7,743	7,743	7,743	7,743
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืนถือโดยบริษัทย่อย	(355)	(355)	-	-
สุทธิ	7,388	7,388	7,743	7,743
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.50	1.43	1.46	1.15

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

38 เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

วันที่อนุมัติ จ่ายเงินปันผล	อัตรา หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิได้รับ เงินปันผล (หุ้น)	จำนวนเงิน รวม (ล้านบาท)	ที่มา
<b>2558</b>				
22 เมษายน 2558	0.10	7,742,941,932	774	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 23
22 เมษายน 2558	0.35	7,742,941,932	2,710	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
11 สิงหาคม 2558	0.03	7,742,941,932	232	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 23
11 สิงหาคม 2558	0.27	7,742,941,932	2,091	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
			<b>5,807</b>	
<b>2557</b>				
25 เมษายน 2557	0.20	7,742,941,932	1,549	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 23
25 เมษายน 2557	0.05	7,742,941,932	387	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่อนุมัติ จ่ายเงินปันผล	อัตรา หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิได้รับ เงินปันผล (หุ้น)	จำนวนเงิน รวม (ล้านบาท)	ที่มา
13 สิงหาคม 2557	0.30	7,742,941,932	2,323	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
รวม			<u>4,259</u>	

39 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและ ต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ผู้บริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยพิจารณาเงินให้กู้ยืมหรือเงินกู้ยืมทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด อย่างไรก็ตาม หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยสำหรับหนี้สินดังกล่าวบางรายการตามความเหมาะสม

(หน่วย: ล้านบาท)

อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	ภายหลัง 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
<b>2558</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7.39	33,936	-	-	33,936
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.00	387	-	-	387
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5.33	-	22,980	-	22,980
<b>รวม</b>		<b>34,323</b>	<b>22,980</b>	<b>-</b>	<b>57,303</b>
<b>2557</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7.50	19,733	-	-	19,733
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.38	120	-	-	120
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5.37	-	16,837	-	16,837
<b>รวม</b>		<b>19,853</b>	<b>16,837</b>	<b>-</b>	<b>36,690</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			รวม
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	
<b>2558</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	3.36 - 14.27	4,073	-	-	4,073
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.05 - 16.68	102,677	-	-	102,677
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	2.00	378	-	-	378
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.56 - 15.42	13,865	43,113	6,241	63,219
หุ้นกู้	3.18 - 4.44	16,854	31,000	39,940	87,794
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.10 - 25.56	5	5	-	10
<b>รวม</b>		<b>137,852</b>	<b>74,118</b>	<b>46,181</b>	<b>258,151</b>
<b>2557</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	4.00 - 11.21	1,628	-	-	1,628
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.15 - 15.18	64,047	-	-	64,047
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3.00 - 6.50	395	-	-	395
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และบริษัทอื่น	1.55 - 14.00	8,427	43,512	5,249	57,188
หุ้นกู้	3.18 - 4.60	5,000	40,159	27,500	72,659
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.10 - 21.04	6	6	-	12
<b>รวม</b>		<b>79,503</b>	<b>83,677</b>	<b>32,749</b>	<b>195,929</b>



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	
<b>2558</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	6	-	-	6
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.05 - 1.78	25,982	-	-	25,982
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.11	616	1,855	-	2,471
หุ้นกู้	3.75 - 4.44	6,060	31,000	39,940	77,000
<b>รวม</b>		<b>32,664</b>	<b>32,855</b>	<b>39,940</b>	<b>105,459</b>
<b>2557</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	5	-	-	5
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.41 - 2.50	1,989	-	-	1,989
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.11	616	2,463	-	3,079
หุ้นกู้	3.75 - 5.42	5,000	30,560	27,500	63,060
<b>รวม</b>		<b>7,610</b>	<b>33,023</b>	<b>27,500</b>	<b>68,133</b>

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหลายฉบับกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง (“คู่สัญญา”) โดยกลุ่มบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่กับอัตราดอกเบี้ยลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินรวม 28,482 ล้านบาท (2557: 29,775 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยข้างต้นเป็นอัตราดอกเบี้ยหลังจากการปรับด้วยอัตราตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

- 1) บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 6,060 ล้านบาท เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นสกุลเงินบาทสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 6,060 ล้านบาท

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- 2) บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงินรวม 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลเงินบาทจำนวน 2,466 ล้านบาท โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นสกุลเงินบาทสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 2,466 ล้านบาท และคู่สัญญาที่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง USD-LIBOR-BBA เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- 3) บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหลายฉบับกับสถาบันการเงินบางแห่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงินรวม 520 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 18,747 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา และคู่สัญญาที่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยอ้างอิง USD-LIBOR-BBA
- 4) บริษัทย่อยต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงิน 17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลเงินเปโซจำนวน 706 ล้านเปโซ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นสกุลเงินเปโซและคู่สัญญาที่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง USD-LIBOR-BBA เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ
- 5) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยหลายฉบับกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงินรวม 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลเงินบาทจำนวน 722 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นสกุลเงินบาทสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 722 ล้านบาท และคู่สัญญาที่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง USD-LIBOR-BBA เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>					
<b>เงินตราต่างประเทศ</b>					
	เหรียญสหรัฐ	30	55	14	27
	วอน	19,262	23,195	6,665	7,875
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	15	16	-	-
	ยูโร	4	2	8	10
	รูเบิล	-	-	63	57
	เยน	222	259	5	147
	สวีเดน โครนา	16	11	-	-
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	-	-	10	2
	แรนด์	2	2	2	2
	เรนมินบี	-	-	118	69
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>					
	เหรียญสหรัฐ	37	58	28	42
	วอน	19,262	23,195	6,665	7,875
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	15	16	-	-
	ยูโร	1	-	8	10
	รูเบิล	-	-	63	56
	เยน	222	259	5	147
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	-	-	10	2
	แรนด์	2	2	2	2
	เรนมินบี	-	-	118	69
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>					
<b>เงินตราต่างประเทศ</b>					
	เหรียญสหรัฐ	-	-	102	-
	รูเบิล	-	-	500	300
	ยูโร	-	-	-	9
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>					
	รูเบิล	-	-	500	-
	ยูโร	-	-	-	9
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</b>					
<b>เงินตราต่างประเทศ</b>					
	เหรียญสหรัฐ	-	-	385	200
	รูเบิล	-	-	1,503	1,703
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>					
	เหรียญสหรัฐ	-	-	200	200
	รูเบิล	-	-	953	953

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>					
<b>เงินตราต่างประเทศ</b>					
	เหรียญสหรัฐ	618	310	280	100
	ยูโร	53	39	-	-
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>					
	เหรียญสหรัฐ	203	100	80	100
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>					
<b>เงินตราต่างประเทศ</b>					
	เหรียญสหรัฐ	126	182	2	2
	ยูโร	14	9	-	-
	เยน	122	29	-	-
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>					
	เหรียญสหรัฐ	160	241	1	1
	ยูโร	2	3	-	-
	เยน	122	29	-	-
<b>ประมาณการยอดขายสินค้า</b>					
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>					
	เหรียญสหรัฐ	22	78	5	7
	ปอนด์สเตอร์ลิง	11	21	-	-
	ยูโร	6	12	-	1
	เยน	1,557	742	39	41
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	5	14	-	-
	วอน	1,424	3,216	79	382
	ดอลลาร์ฮ่องกง	12	18	-	-
	โครน เดนมาร์ก	13	12	-	-
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	2	2	-	-
	เรนมินบิ	3	3	-	-
<b>ประมาณการยอดซื้อสินค้า</b>					
<b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ</b>					
	เหรียญสหรัฐ	495	28	248	6
	ยูโร	5	4	-	-
	เยน	56	32	-	-
	โครน เดนมาร์ก	1	1	-	-

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ทางการเงินและหนี้สินตามสัญญาให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อถึงกำหนด

ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงาน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อสูงสุดคือ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่รายงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมาก ผู้บริหารคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงาน และเพียงพอต่อการลดผลกระทบของความผันผวนของกระแสเงินสด

#### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัดอุปสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ (ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ)

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไว้นับบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไว้นับบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2558</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	996	-	851	-	851
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	18	-	17	-	17
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	762	-	548	-	548
หุ้นกู้	77,000	-	82,677	-	82,677
หุ้นกู้อนุพันธ์	10,794	-	10,873	-	10,873

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2558</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	728	-	654	-	654
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	764	-	665	-	665
หุ้นกู้	77,000	-	82,677	-	82,677

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย คือ การปรับมูลค่าวันเริ่มต้นสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคาร ด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้ อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้อนุพันธ์ อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้อนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในต่างประเทศ โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 40 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ดังนี้

##### 40.1 ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<i>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</i>				
ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4,704	5,455	19	16
เครื่องจักร อุปกรณ์และอื่นๆ	3,054	6,743	53	69
<b>รวม</b>	<b>7,758</b>	<b>12,198</b>	<b>72</b>	<b>85</b>

##### 40.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	3,166	2,688	115	229
มากกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	8,201	6,569	103	204
มากกว่าห้าปี	10,706	9,327	-	12
<b>รวม</b>	<b>22,073</b>	<b>18,584</b>	<b>218</b>	<b>445</b>

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าหลายฉบับกับบริษัทและบุคคลอื่นๆ ซึ่งครอบคลุมการเช่าอาคารสำนักงานพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ยานพาหนะและอื่นๆ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 50 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2559 ถึง 2601

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 40.3 ภาระผูกพันอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาว่าด้วยความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (“มหาวิทยาลัย”) โดยทางมหาวิทยาลัยอนุญาตให้บริษัทใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในการสร้างบ่อเลี้ยงกุ้ง และใช้เป็นศูนย์วิจัยและฝึกอบรมแก่อาจารย์และนักวิชาการ ซึ่งสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้บริษัทและมหาวิทยาลัยได้ต่อสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ภายใต้งบเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับมหาวิทยาลัยเป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาทต่อปี และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดของโครงการให้กับมหาวิทยาลัยเมื่ออายุของสัญญาสิ้นสุดลง ทั้งนี้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทภายใต้สัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเงินรวม 33 ล้านบาท (2557: 32 ล้านบาท)

#### 40.4 เลตเตอร์ออฟเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันภายใต้เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 1 ล้านบาท และ 1,966 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 174 ล้านบาท และ 895 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 40.5 หนังสือค้ำประกัน

- (ก) บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันจากการที่สถาบันการเงินบางแห่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวต่อหน่วยงานราชการและอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 753 ล้านบาท และ 6,029 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 1,351 ล้านบาท และ 5,100 ล้านบาท ตามลำดับ) หนังสือค้ำประกันเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันค่าภาษี ค่าอากรต่างๆ และการขายสินค้า
- (ข) บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับสถาบันการเงินในต่างประเทศที่ให้สินเชื่อแก่ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทย่อยเหล่านั้นจำนวน 1,808 ล้านบาท (2557: 1,693 ล้านบาท)



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 41 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทรัพย์สินของบริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งซึ่งได้นำไปใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ มีดังนี้

##### 41.1 หุ้นสามัญของบริษัทในต่างประเทศดังนี้

(ก) C.P. Pokphand Co., Ltd. จำนวน 6,779 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 25,843 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557: หุ้นสามัญจำนวน 9,691 ล้านหุ้น มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 35,374 ล้านบาท)

(ข) Pravdinsk Pig Production Closed Joint Stock Company จำนวน 51,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 154 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557: หุ้นสามัญจำนวน 51,000 หุ้น มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 177 ล้านบาท)

(ค) NNPP Limited Liability Company ซึ่งมีมูลค่าทุนจดทะเบียนจำนวน 238 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557: 131 ล้านบาท)

41.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีเป็นจำนวนเงิน 9,788 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557: 6,046 ล้านบาท)

41.3 สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้สุทธิเจ้าหนี้ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 4,722 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557: 3,409 ล้านบาท)

#### 42 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2559 C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) เป็นจำนวนเงินต้นรวม 274.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 9,991.7 ล้านบาท เนื่องจากหุ้นกู้ดังกล่าวครบ 2 ปี และผู้ถือหุ้นกู้ได้ใช้สิทธิไถ่ถอนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว สำหรับเงินต้นของหุ้นกู้จำนวนคงเหลือ 15.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 567.2 ล้านบาท CPFH ได้ดำเนินการแจ้งไถ่ถอนหุ้นกู้ที่เหลือดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 299.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 10,793.5 ล้านบาท ถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีในงบแสดงฐานะทางการเงิน

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 43 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของ รายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ผลกระทบต่อบงการเงินของกลุ่มบริษัทจากการนำกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 นั้นยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาโดยผู้บริหาร

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

44 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2557 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2558 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2557					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัด ประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท ใหม่	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัด ประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท ใหม่
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
ค่าใช้จ่ายในการขาย	18,753	1,388	20,141	965	171	1,136
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24,085	(1,414)	22,671	3,651	(171)	3,480
ต้นทุนทางการเงิน	8,880	23	8,903	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	353	3	356	-	-	-
		<u>-</u>			<u>-</u>	



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี.ทาวเวอร์ ถนนสีลม  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ : 02 625 8000  
โทรสาร : 02 638 2139  
[www.cpfworldwide.com](http://www.cpfworldwide.com)