

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)



ทุกคำมี คุณค่ามากมาย

รายงานประจำปี 2560



สารจากผู้บริหาร



นายสุขสันต์ เจริญใจสว่างฤกษ์
ประธานคณะผู้บริหาร
ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ร่วม)

นายธนินท์ เจียรวนนท์
ประธานกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท

นายสุขวัฒน์ ด้านเสริมสุข
ประธานคณะผู้บริหาร
ธุรกิจอาหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ร่วม)

บริษัทให้ความสำคัญอย่างจริงจังกับการเป็น
“องค์กรแห่งนวัตกรรม” เพื่อขับเคลื่อน
ธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้าตามทิศทางกลยุทธ์
“เติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งสู่ความเป็นเลิศ
และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง”

MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM



FTSE4Good

สมาชิกดัชนี FTSE4Good Emerging Index
โดยฟุตซี รัสเซล (FTSE Russell)



การกำกับดูแลกิจการองค์กร
ในระดับดีเลิศ (Excellent)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ท่ามกลางพลวัตทางเศรษฐกิจและภูมิสังคมสู่
การเปลี่ยนผ่านและการเผชิญกับบริบทใหม่
(NewNormal) เป็นช่วงเวลาท้าทายต่อการปรับตัวเพื่อ
รับมือต่อการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมและภาวะ
การแข่งขันทางการค้าที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและซับซ้อน

เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้าได้ตามทิศทาง
กลยุทธ์ “เติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และ
สร้างพื้นฐานที่มั่นคง” ภายใต้การเคลื่อนย้าย
ของขีดอำนาจทางเศรษฐกิจโลกจากกลุ่มประเทศ
พัฒนาแล้ว (G7) สู่กลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (E7)
การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ
ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัล การเปลี่ยนแปลง
สภาพภูมิอากาศ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงทาง
พฤติกรรมผู้บริโภคและวิถีชีวิตของผู้บริโภค
บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการเป็น
“องค์กรแห่งนวัตกรรม” ทั้งด้านกระบวนการ
ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ ด้านการบริหารจัดการองค์กร
รวมไปถึงด้านรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่พร้อมเชื่อมโยง
เข้ากับเทคโนโลยีและสอดรับไปกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง
ควบคู่ไปกับการจัดลำดับความสำคัญของการขยาย
ธุรกิจให้สอดคล้องกับโอกาสที่เกิดขึ้น การพัฒนา
ศักยภาพและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรให้พร้อมรองรับ
การเติบโต และการลงทุนทางสังคมที่มุ่งเน้นการสร้าง
คุณค่าร่วม

รายได้จากการขาย

501,507

ล้านบาท

เพิ่มขึ้นจากปี 2559

8%

ในปี 2560 บริษัทสามารถสร้างผลประกอบการทางธุรกิจเติบโตได้อย่างที่ตั้งเป้าหมายไว้ โดยมีรายได้จากการขายรวม 501,507 ล้านบาท เติบโตขึ้น 8% จากปี 2559 และมีกำไรสุทธิรวม 15,259 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการขยายธุรกิจ在不同ประเทศตามยุทธศาสตร์การขยายกิจการไปยังประเทศที่มีศักยภาพ อย่างไรก็ตาม ด้วยความท้าทายด้านความต้องการบริโภคในภูมิภาคเอเชียไม่ได้เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้เกิดภาวะการผันผวนตลาด อันมีผลกระทบต่อราคาสุกรโดยเฉพาะในประเทศเวียดนาม ประเทศไทย และประเทศกัมพูชา ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรในธุรกิจเนื้อสัตว์ของบริษัทอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นควรเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท (เป็นเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วหุ้นละ 0.50 บาท และเงินปันผลประจำปีที่จะจ่ายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท)



อันดับที่ 191 จาก 2000 นายจ้างที่ดีที่สุดในโลกจากการสำรวจโดย Forbes Global 2000 ปี 2560



สมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

บริษัทขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนภายใต้ 3 เสาหลัก “อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่” ซึ่งสนับสนุนหลักการสากลของ UN Global Compact และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยในปี 2560 บริษัทมุ่งมั่นยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยทางด้านอาหาร ส่งผลให้กระบวนการผลิตไก่ของบริษัทได้รับรองมาตรฐานการผลิตอาหารคุณภาพปลอดภัย (QS Standard) จากประเทศเยอรมนี ซึ่งนับเป็นบริษัทแรกของไทย และเป็นบริษัทเดียวนอกกลุ่มสหภาพยุโรปที่ได้มาตรฐานการผลิตระดับสูงของโลก ขณะเดียวกัน ยังได้ขยายการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อห่วงโซ่อุปทานไปยังกิจการต่างประเทศ อาทิ เวียดนาม อินเดีย ฟิลิปปินส์ พร้อมสนับสนุนการมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคงแก่เกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย รวมถึงสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ด้วยความมุ่งมั่นในการส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ บริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์ด้านการใช้ยาต้านจุลชีพในสัตว์และนโยบายด้านสวัสดิภาพสัตว์ พร้อมกำหนดเป้าหมายระยะยาวในการขยายการเลี้ยงสุกรแม่พันธุ์อุ้มท้องจากแบบยืนของเดี่ยวเป็นการเลี้ยงแบบคอกขังรวมให้ครอบคลุมกิจการประเทศไทยภายในปี 2563 และกิจการต่างประเทศภายในปี 2571 รวมถึงการศึกษาการพัฒนากลยุทธ์การเลี้ยงไก่ไข่ในกิจการประเทศไทยไปสู่ระบบการเลี้ยงแบบปล่อยในโรงเรือนหรือ Cage-Free เพื่อให้สุกรและไก่ไข่มีอิสระในการเคลื่อนไหวและแสดงออกถึงพฤติกรรมตามธรรมชาติได้มากขึ้น นอกเหนือจากความมุ่งมั่นในการสร้างเจ้าหน้าที่สวัสดิภาพสัตว์ปีก (Poultry Welfare Officer) ในธุรกิจไก่เนื้อให้ครอบคลุมทุกประเทศ ภายในปี 2563 โดยการเลี้ยงไก่เนื้อในประเทศไทยทั้งหมด เป็นระบบการเลี้ยงตามหลักสวัสดิภาพสัตว์สากล ตั้งแต่ปี 2543

จากการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยหลักการพัฒนาย่างยั่งยืนบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ประเภทตลาดเกิดใหม่ ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก FTSE4Good Index ประเภทตลาดเกิดใหม่ เป็นปีแรก ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 โดย IOD ในระดับ “ดีเลิศ” รวมถึงได้รับ

การจัดอันดับสุดยอดนายจ้าง ประจำปี 2560 จากนิตยสาร Forbes ในอันดับที่ 191 จาก 2,000 บริษัททั่วโลก และได้รับการรับรองให้เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัล CDP Hong Kong and South East Asia Awards 2017 สาขา Best Performance Across Programs จากผลการประเมินความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมที่ยอดเยี่ยมทั้งด้าน CDP Climate CPD Water และ CDP Forest นอกเหนือจากรางวัลด้านแรงงาน ด้านความปลอดภัย ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

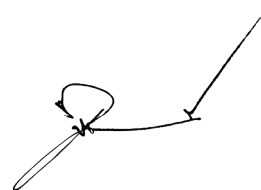
สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ชุมชน คู่ค้าธุรกิจ ผู้จัดหาปัจจัยการผลิต เกษตรกร ผู้เกี่ยวข้อง ผู้สนับสนุนทางการเงิน องค์กรเอกชน ภาครัฐ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่มีส่วนร่วมในการจุดประกาย พัฒนา และสนับสนุนให้เส้นทาง การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทสามารถเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ สร้างสรรค์คุณค่าให้กับสังคม และคืนสมดุลสู่ธรรมชาติมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ขอให้คำมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมคำนึงถึงดุลยภาพของสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืนและอยู่เคียงข้างกับประเทศและประชาชนในฐานะ “ครัวของโลก” สืบต่อไป



นายสุขสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์
ประธานคณะกรรมการ
ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ร่วม)



นายธนิศ เจียรวนนท์
ประธานกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท



นายสุวัฒน์ ด้านเสริมสุข
ประธานคณะกรรมการ
ธุรกิจอาหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ร่วม)

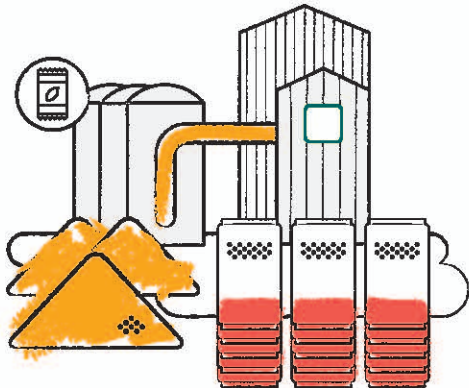
ธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้พัฒนาธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรในประเทศไทย ครอบคลุมประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุนัข ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา ซึ่งสามารถจำแนกประเภทธุรกิจเป็น 3 ประเภท คือ ธุรกิจอาหารสัตว์ ธุรกิจเลี้ยงสัตว์ และธุรกิจอาหาร รวมทั้งประกอบกิจการช่องทางจำหน่ายอาหาร

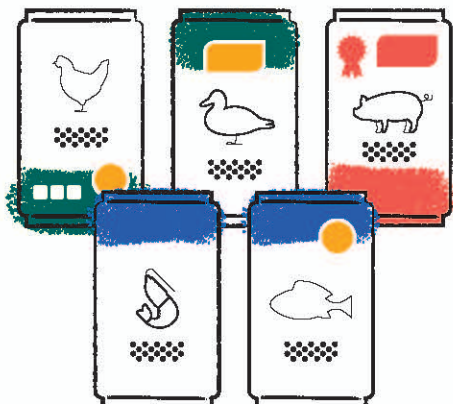
กระบวนการผลิตอาหารครบวงจรภายใต้การบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย ได้มาตรฐานสากล เปี่ยมคุณภาพ ปลอดภัย ถูกอนามัย รักษาสิ่งแวดล้อม สามารถตรวจสอบย้อนกลับ ได้ตลอดห่วงโซ่อาหารอย่างเป็นระบบ

ธุรกิจอาหารสัตว์

การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

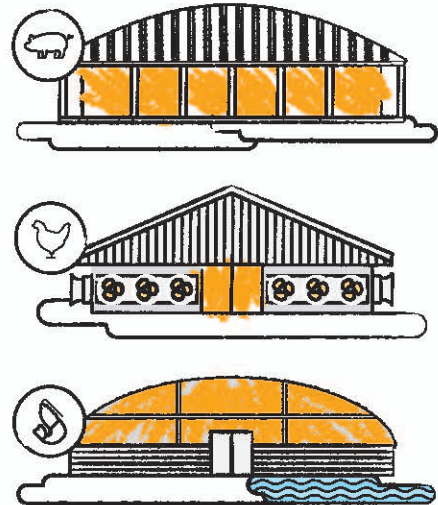


สินค้าอาหารสัตว์



ธุรกิจเลี้ยงสัตว์

การเพาะพันธุ์สัตว์และการเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า

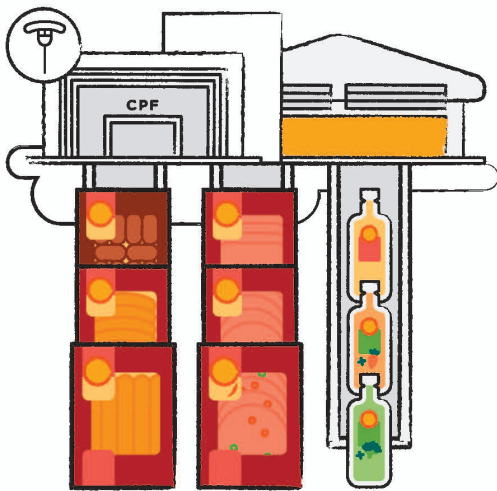


ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน



ธุรกิจอาหาร

การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป
และอาหารพร้อมรับประทาน



ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกและ
อาหารพร้อมรับประทาน



ช่องทางจำหน่ายอาหาร

การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า

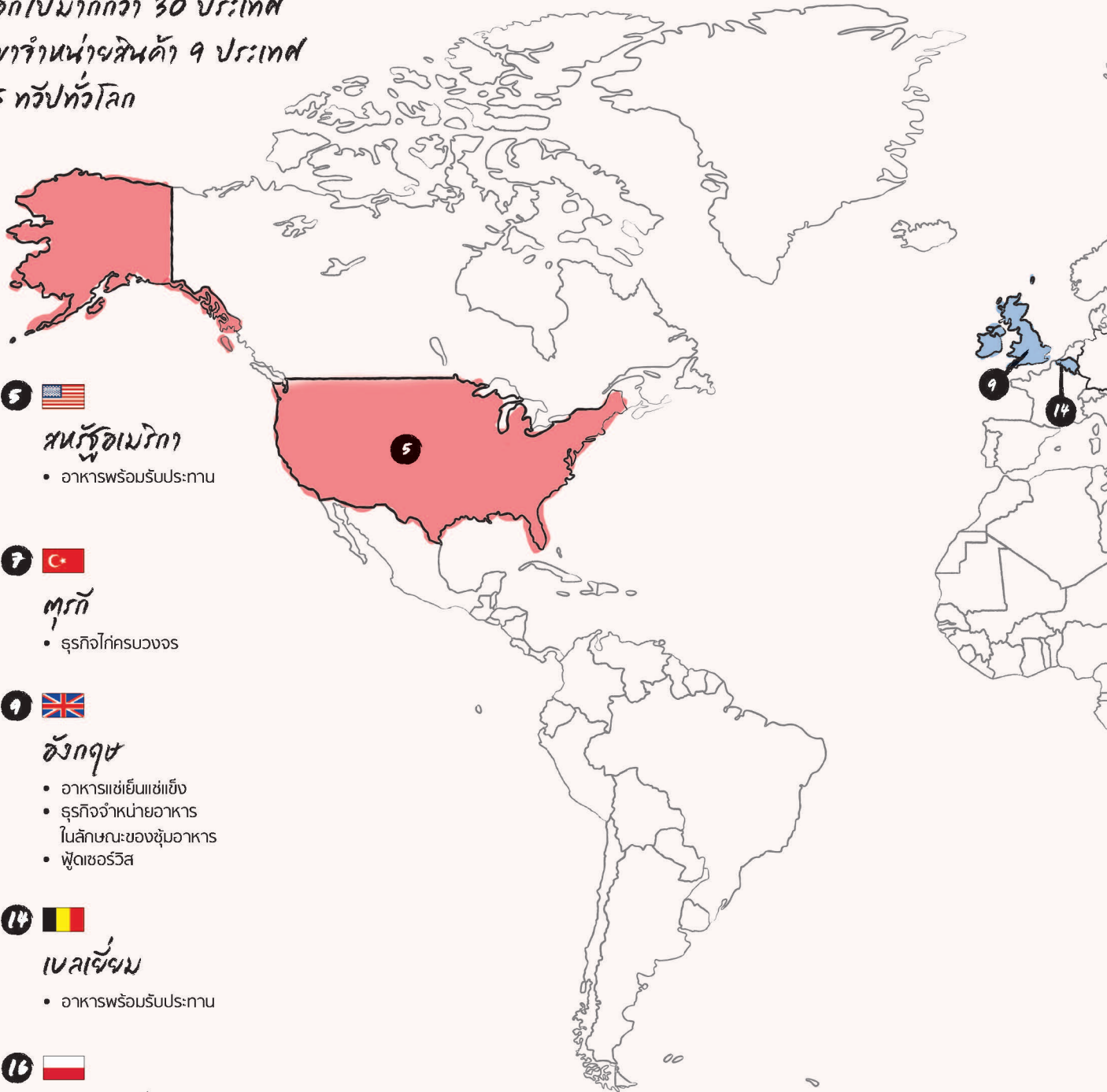


กิจการของบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ซีพีเอฟขยายกิจการไปยังประเทศต่างๆ โดยลักษณะการประกอบธุรกิจในแต่ละประเทศนั้นขึ้นอยู่กับโอกาสและศักยภาพของอุตสาหกรรมในช่วงเวลาที่บริษัทเข้าไปลงทุนในประเทศนั้นๆ โดยมีการดำเนินธุรกิจ

ครอบคลุม 16 ประเทศ
ส่งออกไปมากกว่า 30 ประเทศ
มีสาขาจำหน่ายสินค้า 9 ประเทศ
ใน 5 ทวีปทั่วโลก



หมายเหตุ : เรียงลำดับประเทศตามยอดขาย



ไต้หวัน

- สัตว์นครบวงจ



รัสเซีย

- อาหารสัตว์บก
- ฟาร์มสุกร
- ธุรกิจโคครบวงจ



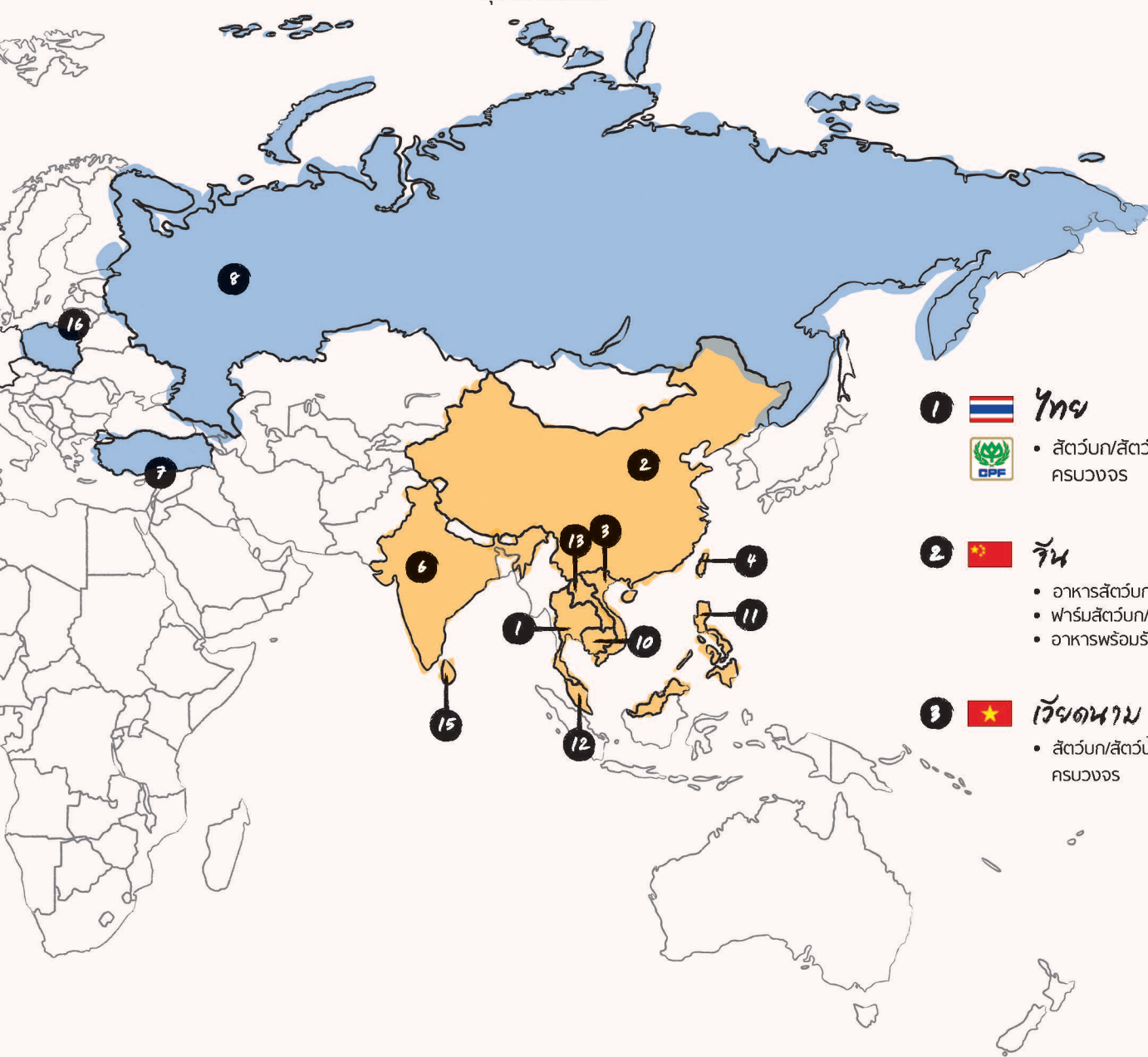
ฟิลิปปินส์

- อาหารสัตว์บก/สัตว์น้ำ
- ฟาร์มสัตว์บก/สัตว์น้ำ



ลาว

- สัตว์นครบวงจ



ไทย



- สัตว์บก/สัตว์น้ำ
ครบวงจ



จีน

- อาหารสัตว์บก/สัตว์น้ำ
- ฟาร์มสัตว์บก/สัตว์น้ำ
- อาหารพร้อมรับประทาน



เวียดนาม

- สัตว์บก/สัตว์น้ำ
ครบวงจ



อินเดีย

- ธุรกิจโคครบวงจ
- อาหารสัตว์น้ำ



กัมพูชา

- สัตว์นครบวงจ



มาเลเซีย

- สัตว์บก/สัตว์น้ำ
ครบวงจ



สิงคโปร์

- อาหารพร้อมรับประทาน

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

- | | | |
|-----------------------------------|------------------------------------|--------------|
| 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | (1) นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | หน้าที่ 1-23 |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ | (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ | หน้าที่ 1-11 |
| 3. ปัจจัยความเสี่ยง | (3) ปัจจัยความเสี่ยง | หน้าที่ 1-14 |
| 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | (4) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | หน้าที่ 1-3 |

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- | | | |
|---|--|--------------|
| 5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | (5) ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | หน้าที่ 1-11 |
| 6. โครงสร้างการจัดการ | (6) โครงสร้างการจัดการ | หน้าที่ 1-19 |
| 7. การกำกับดูแลกิจการ | (7) การกำกับดูแลกิจการ | หน้าที่ 1-14 |
| 8. ความรับผิดชอบต่อสังคมผู้ความยั่งยืน | (8) ความรับผิดชอบต่อสังคมผู้ความยั่งยืน | หน้าที่ 1-6 |
| 9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | (9) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | หน้าที่ 1 |
| 10. รายการระหว่างกัน | (10) รายการระหว่างกัน | หน้าที่ 1-2 |

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- | | | |
|--|---|-------------|
| 11. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | (11) ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | หน้าที่ 1-3 |
| 12. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | (12) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | หน้าที่ 1-7 |

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
- เอกสารแนบ 4 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- เอกสารแนบ 6 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- เอกสารแนบ 7 งบการเงินประจำปี 2560

คำจำกัดความ : “บริษัท” ที่กล่าวในส่วนที่ 1 - ส่วนที่ 3 นี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“ซีพีเอฟ”) และบริษัทย่อย (บริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม)

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท
ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.cpfworldwide.com



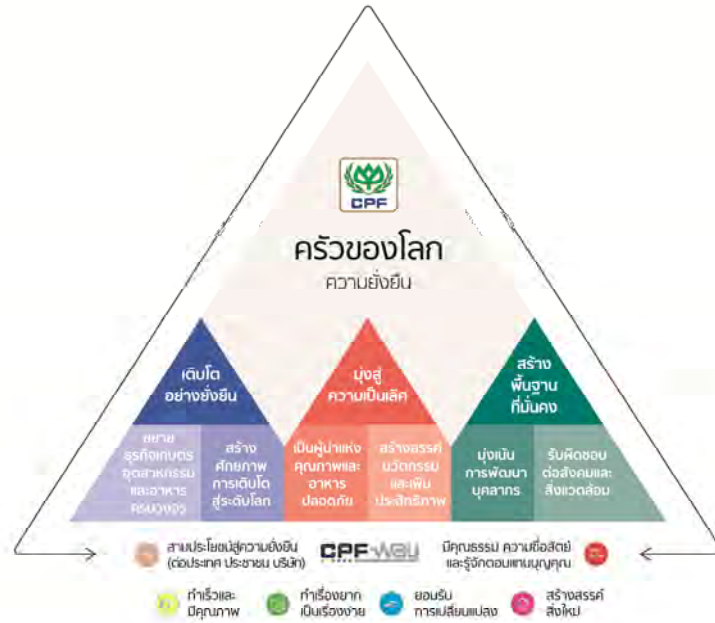
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

ด้วยวิสัยทัศน์ “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) บริษัทจึงไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาและดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในด้านคุณค่า รสชาติ และความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจในการสร้างกระบวนการผลิตที่ทันสมัย ได้มาตรฐานระดับสากล ให้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม ด้วยความใส่ใจในผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรอบด้านองค์กร เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง



การผลักดันวิสัยทัศน์และพันธกิจข้างต้นให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทได้กำหนดทิศทางกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน คือ “เติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง” ควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรบนค่านิยม CPF Way ภายใต้กรอบการบริหารจัดการที่ดี อันรวมถึงการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม


บริษัทมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการเติบโตและการพัฒนาของอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารทั่วโลกและการเติบโตของการบริโภคในระยะยาว จึงได้กำหนดกลยุทธ์การขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ ด้วยการนำความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรครบวงจรที่ทันสมัยไปลงทุนในประเทศต่างๆ ขณะเดียวกัน เพื่อตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงด้านพฤติกรรมของผู้บริโภค บริษัทมีกลยุทธ์ในการเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ เช่น ธุรกิจอาหารพร้อมรับประทานและสินค้าแปรรูปภายใต้ตราสินค้าซีพีและตราสินค้าอื่นของบริษัท รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าและการขยายฐานการส่งออกให้มากขึ้น รวมทั้งสรรค์สร้างนวัตกรรมเพื่อประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการพัฒนาและดูแลบุคลากร บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไป

1.2 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

ซีพีเอฟจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 ในนาม “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท โดยเริ่มด้วยธุรกิจอาหารสัตว์บกและการเลี้ยงสัตว์บกในประเทศไทย ต่อมาในเดือนธันวาคม 2530 ซีพีเอฟได้รับอนุญาตให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “CPF” หลังจากนั้น บริษัทได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจการเลี้ยงกุ้งครบวงจรในปี 2531 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในเดือนมกราคม 2537



ในปี 2541 ซีพีเอฟได้เข้าซื้อบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมด้านการเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปเนื้อสัตว์ของเครือเจริญโภคภัณฑ์ เข้ามาอยู่ภายใต้การบริหารงานของซีพีเอฟ โดยได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในช่วงต้นปี 2542 และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)” พร้อมประกาศวิสัยทัศน์ความต้องการเป็น “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) ที่มีการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรเพื่อผลิตสินค้าเนื้อสัตว์ และสินค้าอาหารคุณภาพให้แก่ผู้บริโภคทั่วโลก หลังจากนั้นบริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง และในปี 2548 ได้เริ่มใช้ตราสินค้า  กับสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปพื้นฐานพร้อมกับการเริ่มธุรกิจการผลิตสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวออกจำหน่ายในประเทศไทยและส่งออกไปยังต่างประเทศ รวมถึงการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในรูปแบบธุรกิจค้าปลีกสินค้าอาหาร และร้านอาหาร

ในปี 2555 ซีพีเอฟ และ CPF Investment Limited (“CPFI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อหุ้น C.P. Pokphand Company Limited (“CPP”) ซึ่งมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ภายใต้ชื่อย่อ 00043.HK จากผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้ CPP และบริษัทย่อยของ CPP มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ โดยกลุ่ม CPP เป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์ชั้นนำในประเทศจีน และเป็นผู้นำด้านเกษตรอุตสาหกรรมสัตว์บกแบบครบวงจร และธุรกิจสัตว์น้ำที่กำลังเจริญเติบโตในประเทศเวียดนาม ดังนั้นการเข้าซื้อหุ้น CPP จึงทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายฐานธุรกิจเข้าไปในประเทศจีนและประเทศเวียดนาม ซึ่งตลาดทั้งสองแห่งมีอัตราการบริโภคเนื้อสัตว์สูงสุดในเอเชียและมีฐานประชากรที่หนาแน่น และเป็นบริษัทจดทะเบียนซึ่งประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมสัตว์บกและสัตว์น้ำที่ใหญ่ที่สุดในภาคพื้นเอเชีย-แปซิฟิก (ทั้งในแง่มูลค่าหลักทรัพย์รวมตามราคาตลาด (Market Capitalization) และในแง่รายได้ (Revenue))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซีพีเอฟมีทุนชำระแล้ว 8,611,242,385 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,611,242,385 หุ้น และมีมูลค่าตามราคาตลาด ประมาณ 206,670 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในปี 2560

- ลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูปในสหราชอาณาจักร

ในเดือนเมษายน 2560 CPF Investment Limited (“CPFI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Westbridge Food Group Limited (“WFGL”) คิดเป็นร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของ WFGL โดยกลุ่ม WFGL ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ให้กับลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีก ฟู้ดเซอร์วิส โรงงานผลิตอาหาร ในสหราชอาณาจักร รวมทั้งกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป และมีการลงทุนในบริษัทที่มีโควตานำเข้าเนื้อสัตว์ปีกและสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีกสู่สหภาพยุโรป ทั้งในสหราชอาณาจักรและประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ ส่งผลให้ WFGL และบริษัทย่อยของ WFGL มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

- ลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ในประเทศเยอรมนี

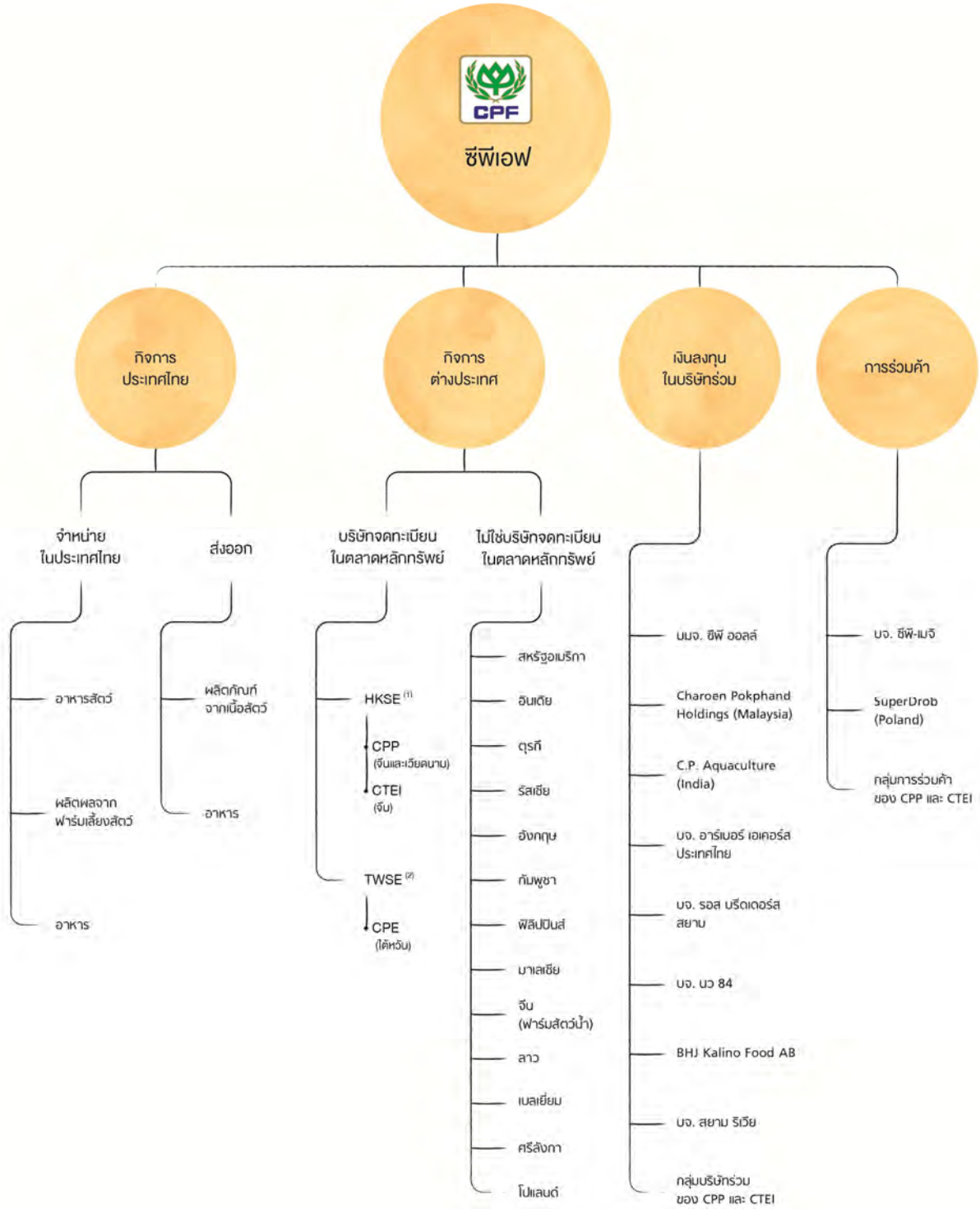
ในเดือนตุลาคม 2560 CPF Europe S.A. (“CPF EU”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Paulsen Food GmbH (“PF”) คิดเป็นร้อยละ 95.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของ PF โดยกลุ่ม PF ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ให้กับลูกค้าที่เป็นฟู้ดเซอร์วิส และผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตสินค้าอาหาร ในประเทศเยอรมนี รวมทั้งกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป และมีการลงทุนในบริษัทที่มีโควตานำเข้าเนื้อสัตว์ปีกและสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีกสู่สหภาพยุโรป ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ ส่งผลให้ PF และบริษัทย่อยของ PF มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

- เพิ่มทุนจดทะเบียนและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ในเดือนกรกฎาคม-สิงหาคม 2560 ซีพีเอฟได้ดำเนินการกระบวนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิมจำนวน 7,742,941,932 บาท เป็น 9,291,530,318 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,548,588,386 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 5 หุ้น มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 25 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุน ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 รวมจำนวน 868,300,453 หุ้น ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของซีพีเอฟเปลี่ยนแปลงจากเดิมจำนวน 7,742,941,932 บาท เป็น 8,611,242,385 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ

จำนวน 8,611,242,385 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีหุ้นสามัญคงเหลือที่จำหน่ายไม่ได้จำนวน 680,287,933 หุ้น โดยซีพีเอฟจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนในส่วนของหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนที่คงเหลือดังกล่าวตามมาตรา 140 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ต่อไป

1.3 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ และโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



(1) HKSE = The Stock Exchange of Hong Kong Limited (ตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง)
 (2) TWSE = The Taiwan Stock Exchange Corporation (ตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน)

ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ (1) กิจกรรมประเทศไทย และ (2) กิจกรรมต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1) กิจกรรมประเทศไทย (Thailand Operations) เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ เนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารพร้อมรับประทานไปจำหน่ายต่างประเทศมากกว่า 30 ประเทศ ครอบคลุม 5 ทวีปทั่วโลก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทในประเทศไทยครอบคลุมทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ โดยสัตว์บกหลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา ซึ่งมีกระบวนการผลิตครบวงจรเริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน การผลิตสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปหรือผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน รวมถึงการดำเนินกิจการค้าปลีกอาหารและร้านอาหาร ซึ่งเป็นหนึ่งในช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

โครงสร้างการประกอบกิจการครบวงจรในประเทศไทย



2) กิจกรรมต่างประเทศ (International Operations) เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 15 ประเทศ ได้แก่ จีน เวียดนาม ไต้หวัน สหรัฐอเมริกา อินเดีย ตุรกี รัสเซีย อังกฤษ กัมพูชา ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว เบลเยียม ศรีลังกา และโปแลนด์

บริษัทได้ขยายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีโอกาสทางธุรกิจ ด้วยการนำความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมอาหารแบบครบวงจรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยของกิจการประเทศไทยไปประยุกต์ใช้ในประเทศที่มีศักยภาพในการพัฒนามาตรฐานการเลี้ยงสัตว์และพัฒนาประสิทธิภาพธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมการผลิตเนื้อสัตว์และอาหารที่ได้มาตรฐานความปลอดภัยในประเทศต่างๆ รวมทั้งการขยายธุรกิจเนื้อสัตว์แปรรูป ธุรกิจอาหารพร้อมรับประทาน และช่องทางการจำหน่ายสินค้าอาหารในประเทศต่างๆ เหล่านี้ โดยมีการปรับกระบวนการทำงาน กระบวนการผลิต และลักษณะผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับภูมิสังคมของแต่ละประเทศ

สินค้าของบริษัทสามารถจำแนกออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) อาหารสัตว์ (Feed) 2) ผลผลิตจากการเลี้ยงสัตว์ (Farm) ได้แก่ พันธุ์สัตว์ สัตว์เพื่อการค้า และเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน และ 3) อาหาร (Food) ได้แก่ เนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก และสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้า ตราสินค้าอื่นของบริษัท และตราสินค้าของลูกค้า

ขอบเขตของการดำเนินธุรกิจทั้งของกิจการประเทศไทยและกิจการต่างประเทศได้โดยสังเขป ดังนี้

ประเทศ / ธุรกิจ	อาหารสัตว์ (Feed)	การเลี้ยงสัตว์ (Farm)			อาหาร (Food)
		สุกร	สัตว์ปีก	กุ้ง	
ไทย	•	•	•	•	•
จีน	•		•	•	•
เวียดนาม	•	•	•	•	•
ไต้หวัน	•	•	•		•
อินเดีย	•		•	•	•
สหรัฐอเมริกา					•
ตุรกี	•		•		•
รัสเซีย	•	•	•		
อังกฤษ					•
กัมพูชา	•	•	•		•
ฟิลิปปินส์	•	•	•	•	
มาเลเซีย	•	•		•	•
ลาว	•	•	•		•
เบลเยียม					•
ศรีลังกา					•
โปแลนด์			•		•



โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มซีพีเอฟ

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม มีจำนวนทั้งสิ้น 267 บริษัท¹ ดังนี้

บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศไทย

ธุรกิจสัตว์บก

บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
1. บมจ. กรุงเทพโปรดิ๊วส กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8000	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์	600,000,000 บาท	99.44
2. บจ. เซสเตอร์ฟู้ด กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-641-1333	กิจการร้านอาหาร	80,000,000 บาท	99.99
3. บมจ. ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8000	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ครบวงจร	10,512,375,000 บาท	99.98
4. บจ. ซี.พี. เมอร์เชนไดซิ่ง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8000	กิจการลงทุนและการค้าระหว่าง ประเทศ	9,000,000,000 บาท	99.99

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
5. บจ. ซีพีเอฟ เทรดิง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-694-4466	ค้าส่งและปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	800,000,000 บาท	99.97
6. CPF Denmark AVS ประเทศเดนมาร์ก โทร. 45-7526-1330	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	EUR 500,000	52.00
7. CPF Europe S.A. ประเทศเบลเยียม โทร. 32-2357-5380	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	EUR 36,800,000	99.99
7.1 CP Chozen Ltd. ประเทศอังกฤษ	กิจการลงทุน	GBP 700,000	71.50
7.1.1 Chozen Holdings Ltd. ประเทศอังกฤษ โทร. 44-1905-732100	กิจการร้านอาหาร	GBP 30	71.50
7.1.2 Chozen Noodle Trading Ltd. ประเทศอังกฤษ โทร. 44-1905-732100	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	GBP 10	71.50
7.2 Tops Foods NV ประเทศเบลเยียม โทร. 32-1428-5560	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	EUR 3,940,000	84.08

¹ ไม่รวมบริษัทที่หยุดประกอบกิจการ ซึ่งได้แก่ C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd., Shanghai C.P. Industrial Trading Co., Ltd., Charoen Pokphand (USA), Inc., Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd., CPF Tanzania Ltd., Wignall Holdings Limited, Chia Tai (Hainan) Agro-Industry Co., Ltd., Fujian Longzeji Feed Co., Ltd., Jinan Chia Tai Co., Ltd., Shanghai Han Tong International Trading Co., Ltd., Bellisio Parent, LLC. และ The All American Gourmet Company



บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
8. CPF Food Trading Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-21-6106-2651	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	USD 4,000,000	100.00
9. CPF Japan Co., Ltd. (เดิมชื่อ CPF Tokyo Co., Ltd.) ประเทศญี่ปุ่น โทร. 813-5401-2231	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	JPY 200,000,000	99.99
10. CP Foods (UK) Ltd. ประเทศอังกฤษ โทร. 44-1299-253131	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	GBP 271,200	57.52
10.1-10.60 เป็นบริษัทย่อยของ CP Foods (UK) Ltd. ² ประเทศอังกฤษ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	GBP 1	57.52

ธุรกิจสัตว์น้ำ

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
11. C.P. Food Products, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา โทร. 1-410-505-5017	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	USD 7,500,000	100.00

ธุรกิจอื่น

บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
12. บจ. ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8000	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	20,000,000 บาท	99.99
13. บจ. ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8000	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	250,000,000 บาท	99.99
14. บจ. ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	วิจัยและพัฒนาอาหาร	500,000,000 บาท	99.99

² บริษัทย่อยของ CP Foods (UK) Ltd. จำนวน 60 บริษัท ประกอบด้วย

1. Fusion Abbey Park Ltd.	2. Fusion Alfrick Ltd.	3. Fusion Bracewell Ltd.	4. Fusion Bransford Ltd.	5. Fusion Broadway Ltd.
6. Fusion Brothwood Ltd.	7. Fusion Calis Ltd.	8. Fusion Camoustie Ltd.	9. Fusion Charlton Ltd.	10. Fusion Crowle Ltd.
11. Fusion Dalaman Ltd.	12. Fusion Defford Ltd.	13. Fusion Dormington Ltd.	14. Fusion Driscoll Ltd.	15. Fusion Dumbleton Ltd.
16. Fusion Eastoe Ltd.	17. Fusion Elmbridge Ltd.	18. Fusion Everton Ltd.	19. Fusion Exning Ltd.	20. Fusion Fethiye Ltd.
21. Fusion Gatley Ltd.	22. Fusion Gocek Ltd.	23. Fusion Gray Ltd.	24. Fusion Harper Ltd.	25. Fusion Hartford Ltd.
26. Fusion Hawstead Ltd.	27. Fusion Head Street Ltd.	28. Fusion Heath Ltd.	29. Fusion Irvine Ltd.	30. Fusion Kaitaia Ltd.
31. Fusion Kroma Ltd.	32. Fusion Krone Ltd.	33. Fusion Lineker Ltd.	34. Fusion Littleworth Ltd.	35. Fusion Madeley Ltd.
36. Fusion McMahon Ltd.	37. Fusion Mountfield Ltd.	38. Fusion Moyes Ltd.	39. Fusion Newlands Ltd.	40. Fusion Niamh Ltd.
41. Fusion Pershore Ltd.	42. Fusion Priest Lane Ltd.	43. Fusion Ratcliffe Ltd.	44. Fusion Reid Ltd.	45. Fusion Richardson Ltd.
46. Fusion Samui Ltd.	47. Fusion Sharp Ltd.	48. Fusion Sheedy Ltd.	49. Fusion Soham Ltd.	50. Fusion Southall Ltd.
51. Fusion Stevens Ltd.	52. Fusion Thetford Ltd.	53. Fusion Turgay Ltd.	54. Fusion Uzumlu Ltd.	55. Fusion Van Den Hauwe Ltd.
56. Fusion Wadborough Ltd.	57. Fusion Wellington Ltd.	58. Fusion Whistler Ltd.	59. Fusion Wright Ltd.	60. Fusion Yamac Ltd.



บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ

บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
15. CPF Investment Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 1,520,000,000	100.00
16. CPF Netherlands B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 350,000,000	99.99
17. C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-779-208-4362	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 17,500,000	100.00
18. C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-898-3696-3979	เพาะฟักลูกกุ้ง	RMB 148,000,000	100.00
19. C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-898-3696-3979	เพาะฟักลูกกุ้ง	USD 12,000,000	100.00
20. C.P. Foods Holdings Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 1,000,000	100.00
21. C.P. Foods International Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 100,000,000	100.00
22. CPF Poland S.A. W Organizacji ประเทศโปแลนด์ โทร. 48-22-7790600	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	PLN 3,000,000	66.67
23. Bellisio Investment, LLC ประเทศสหรัฐอเมริกา	กิจการลงทุน	USD 585,000,000	100.00
23.1 Bellisio Foods, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00
23.2 Bellisio Foods Canada Corp. ประเทศแคนาดา	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00
23.3 Overhill Farms, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
24. Charoen Pokphand Foods Philippines Corp. ประเทศฟิลิปปินส์ โทร. 63-45-963-6510	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และเพาะฟักลูกกุ้ง	PHP 6,300,000,000	99.99
24.1 A.P.P. Enterprise, Inc. ประเทศฟิลิปปินส์ โทร 63-45-963-6510	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	PHP 5,000	39.60



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
25. Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. ประเทศไทย โทร. 7-496-634-1963	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	RB 4,200,446,418.5	99.99
25.1 CPF Agro LLC. ประเทศไทย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 1,153,061,000	99.99
25.2 CPF Foods LLC. ประเทศไทย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 480,010,000	99.99
25.3 CPF Ryazan LLC ประเทศไทย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 87,238,163.21	99.99
25.4 CPF Serebryanie Prudy LLC. ประเทศไทย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 130,759,706.53	99.99
25.5 CPF Trading LLC. ประเทศไทย โทร. 7-496-634-1963	ผู้นำเข้าและจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์	RB 3,276,036.05	99.99
25.6 CPF Zaraysk LLC. ประเทศไทย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 79,503,577.84	99.99
26. Chia Tai Enterprises International Ltd. ประเทศเบอร์มิวดา	กิจการลงทุน	USD 78,738,922	50.43
26.1 C.P. Enterprises Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 28,000,000	50.43
26.2 Chia Tai Huazhong Biochemistry Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 10,000	50.43
26.3 Chia Tai Pucheng Biochemistry Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	USD 100,000	50.43
26.4 ECI Machinery Co., Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	50.43
26.5 Golden Industrial Investment Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 10,000	50.43
26.6 Pucheng Chia Tai Biochemistry Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	RMB 189,890,000	35.17
26.7 Zhumadian Huazhong Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-396-262-3002	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	RMB 72,000,000	35.17
27. C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. ประเทศตุรกี โทร. 212-274-8536	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	TL 203,965,500	100.00



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
28. C.P. Pokphand Co., Ltd. ประเทศเบอรินดา	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และอาหาร	USD 600,000,000	50.43
28.1 Beijing CP Consultation Services Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและ การค้า	RMB 1,500,000	50.43
28.2 C.P. Aquaculture (Yangjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 19,700,000	50.43
28.3 C.P. Food Enterprises (Ningbo) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหาร สำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อม รับประทาน	RMB 60,000,000	50.43
28.4 C.P. Food (Hengshui) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 192,000,000	50.43
28.5 C.P. Food (Kaifeng) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 52,000,000	50.43
28.6 C.P. Food (Nantong) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหาร สำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อม รับประทาน	USD 10,730,000	50.43
28.7 C.P. Food (Xiangyang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 380,000,000	50.43
28.8 C.P. Food (Xuzhou) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร พร้อมรับประทาน	RMB 342,680,000	50.43
28.9 C.P. Food (Zhanjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	RMB 78,500,000	50.43
28.10 C.P. Premix (Guanghan) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 818,250.95	45.89
28.11 C.P. Premix (Hangzhou) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 10,000,000	50.43
28.12 C.P. Premix (Liuzhou) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 6,700,000	50.43
28.13 C.P. Premix (Nantong) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 3,000,000	30.26
28.14 C.P. Premix (Shenyang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 24,900,000	50.43



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
28.15 C.P. Premix (Tianjin) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 23,812,500	50.43
28.16 C.P. Standard Resources Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	N/A	50.43
28.17 C.P. Vietnam Corp. ประเทศเวียดนาม โทร. 84-61-383-6251-9	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	VND1,741,792,000,000	64.89
28.18 C.T. Progressive (H.K.) Ltd. ประเทศเบอร์มิวดา	กิจการลงทุน	HKD 1,000,000	50.43
28.19 Changsha Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 134,000,000	50.43
28.20 Charoen Pokphand (China) Investment Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 56,000,000	50.43
28.21 Chengdu Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,300,000	35.30
28.22 Chia Tai (Beijing) Investment Management Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการด้านการบริหารและที่ปรึกษา	RMB 670,000,000	50.43
28.23 Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	กิจการลงทุนและการค้า	USD 196,695,333	50.43
28.24 Chia Tai Feed (Harbin) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 5,000,000	50.43
28.25 Chia Tai Feed (Hefei) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 57,124,826	50.43
28.26 Chia Tai Feed (Helin) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 66,000,000	50.43
28.27 Chia Tai Feed (Hengshui) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 44,860,000	50.43
28.28 Chia Tai Feed (Qian Jiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 32,000,000	50.43
28.29 Chia Tai Feed (Yiwu) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 57,000,000	27.74



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
28.30 Chia Tai Feed (Yushu) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 36,000,000	50.43
28.31 Chia Tai Feed (Zhanjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 31,110,000	50.43
28.32 Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และ อาหารพร้อมรับประทาน	USD 85,700,000	50.43
28.33 Chia Tai Food (Suqian) Co., Ltd. (เดิมชื่อ COFCO Meat (Sugian) Co., Ltd.) ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงไก่เนื้อ ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 596,298,060	50.43
28.34 Chia Tai Yongji Enterprise Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,062,018	50.43
28.35 Chia Tai Yueyang Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 9,550,000	50.43
28.36 Chongqing Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,920,000	30.26
28.37 Chongqing Shuangqiao Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,520,000	35.30
28.38 Chuzhou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,648,500	50.43
28.39 CP China Investment Ltd. ประเทศเคย์แมน ไอล์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 129,750,000	50.43
28.40 CP Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และ อาหารพร้อมรับประทาน	USD 117,460,000	50.43
28.41 CP Food Investment Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 1	50.43
28.42 CP Group (Inner Mongolia) Nutrition Technology Flocks and Herds Service Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 30,000,000	50.43
28.43 Dali Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 37,000,000	50.43
28.44 Fujian Baojiashun Food Development Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 180,000,000	35.30



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
28.45 Fujian Chia Tai Food Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 218,000,000	35.30
28.46 Fujian Hetai Agro-Industry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	RMB 50,000,000	35.30
28.47 Fuzhou Da Fu Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 9,139,297	50.43
28.48 Gansu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 93-1575-0941	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
28.49 Ganzhou Chia Tai Industrial Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 18,000,000	40.34
28.50 Guang An Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 24,500,000	30.26
28.51 Guangdong Chia Tai Biotechnology Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โปรไบโอติกส์	RMB 10,500,000	50.43
28.52 Guangxi Chia Tai Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
28.53 Guilin Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,720,000	42.86
28.54 Guiyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 33,000,000	50.43
28.55 Hannick Ltd. ประเทศฮ่องกง โทร. 852-252-01601	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	N/A	50.43
28.56 Hebei Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
28.57 Hefei Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 125,000,000	50.43



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
28.58 Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
28.59 Huai Hua Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,900,000	50.43
28.60 Hubei Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	RMB 280,000,000	50.43
28.61 Huludao Chia Tai Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 28,100,000	50.43
28.62 Inner Mongolia Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 8,190,700	45.58
28.63 Jiangsu Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
28.64 Jiangsu Huai Yin Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,621,000	44.38
28.65 Jiangxi Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
28.66 Jilin Chia Tai Food Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และ อาหารพร้อมรับประทาน	RMB 240,000,000	50.43
28.67 Jiujiang Chia Tai Feedstuffs Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,000,000	30.26
28.68 Kaifeng Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 10,000,000	50.43
28.69 Kunming Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,405,300	46.59
28.70 Lanzhou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 14,953,000	45.70
28.71 Longyan Baotai Agro-Industry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	RMB 60,000,000	35.30



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
28.72 Mianyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,000,000	40.34
28.73 Modern State Investments Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 120,000,000	50.43
28.74 Nanchang Chiatai Livestock Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,120,200	50.43
28.75 Nanning C.P. Food Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 136,680,000	50.43
28.76 Nanning Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,774,500	46.21
28.77 Nantong Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 50,060,025	30.26
28.78 Nantong Chia Tai Feedmill Co., Ltd. (เดิมชื่อ Nantong Chia Tai Feed Co., Ltd.) ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 60,000,000	30.26
28.79 Nanyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 50,000,000	45.89
28.80 Neijiang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,900,000	35.30
28.81 Ningbo Chia Tai Agriculture Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,415,300	35.30
28.82 Pingdingshan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 2,761,321	35.30
28.83 Qingdao Chia Tai Agricultural Development Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 12,025,800	50.43
28.84 Shaanxi Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,729,100	48.41
28.85 Shanxi Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 11,673,200	30.21
28.86 Shenyang Chia Tai Livestock Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,600,000	50.43



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น รวม (ร้อยละ)
28.87 Shijiazhuang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 22,000,000	50.43
28.88 Shuangliu Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,000,000	35.30
28.89 Tai Zhou Chia Tai Feed Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 8,451,051	48.41
28.90 Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 65,540,000	50.43
28.91 Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,250,000	47.11
28.92 Weinan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 69,000,000	50.43
28.93 Wuhan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,750,000	50.43
28.94 Wuhan Chia Tai Aquaculture Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 62,000,000	50.43
28.95 Wuxuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,640,000	42.86
28.96 Xiamen Chia Tai Agriculture Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 30,400,000	30.26
28.97 Xiamen Sumpo Food Trading Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 30,000,000	35.30
28.98 Xiangyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 97,900,000	50.43
28.99 Xuzhou Chia Tai Feed Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 16,000,000	32.78
28.100 Yi Chang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 18,090,000	50.43



บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
28.101 Yinchuan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 30,480,000	42.86
28.102 Yongan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 27,000,000	50.43
28.103 Zhangjiakou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 60,000,000	30.26
28.104 Zhoukou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 50,000,000	50.43
28.105 Zhumadian Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 28,060,000	30.76

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
29. C.P. Cambodia Co., Ltd. ประเทศกัมพูชา โทร. 24-397-339	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	USD 67,402,000	100.00
29.1 Cambodia Property and Trading Co., Ltd. ประเทศกัมพูชา โทร. 24-397-339	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	KHR 20,000,000	49.00
30. C.P. Laos Co., Ltd. ประเทศลาว โทร 856-21-453508-10	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	USD 15,000,000	99.99
31. Charoen Pokphand Foods Canada Inc. ประเทศแคนาดา โทร 905-604-4993	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร	CAD 1,000,000	70.00
32. Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร และธุรกิจสุกร	RM 420,000,000	99.99
32.1 Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-4027-1800	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	RM 520,000,000	99.99
32.2 Makin Jernih Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย	กิจการลงทุน	RM 50,000,000	99.99
32.2.1 AA Meat Shop Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-8065-1800	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	RM 5,000,000	99.99
32.2.2 Chau Yang Farming Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 605-3771-331	เลี้ยงสัตว์	RM 25,000,000	99.99
32.2.3 Tip Top Meat Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-6091-7340	แปรรูปเนื้อสัตว์	RM 25,000,000	99.99



บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
32.3 Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-4027-1800	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	RM 100,000,000	99.99
33. CPF (INDIA) Private Ltd. ประเทศอินเดีย โทร. 91-44-265-68406	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	RS 4,888,500,000	99.99
34. Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 886-2-250-77071	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	NTD 3,579,000,000	32.68
34.1 Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 886-2-250-77071	เลี้ยงสัตว์	NTD 32,000,000	16.34
34.2 Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 886-2-250-77071	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	NTD 32,000,000	29.41
34.3 Chia Tai Lianyungang Co., Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 1,000,000	32.68
34.4 Lianyungang Chia Tai Agro-Industry Development Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-182-051-31077	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,400,000	22.88
34.5 Plenty Type Ltd. ประเทศเคย์แมน ไอล์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 22,261,488	32.68
34.6 Rui Fu Foods Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 86-225-507-7071	ธุรกิจไก่ไข่	NTD 100,000,000	16.67
34.7 Rui Mu Foods Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 86-225-507-7071	ธุรกิจไก่ไข่	NTD 150,000,000	16.99
35. Russia Baltic Pork Invest ASA ประเทศนอร์เวย์	กิจการลงทุน	NOK 510,063,200	75.82
35.1 Farm Construction LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-831-211-3011	รับเหมาก่อสร้างฟาร์มสุกร	RB 100,000	75.82
35.2 Finagro ASP ประเทศเดนมาร์ก โทร. 45-7658-5005	ให้บริการด้านการเงิน	DK 550,000	75.82
35.3 Kornevo LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RB 203,010,000	75.82
35.4 Management Company RBPI Group LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	RB 10,000	75.82
35.5 NNPP LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-831-211-3011	เลี้ยงสัตว์	RB 483,040,562.83	75.82



บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น รวม (ร้อยละ)
35.6 NNPP-2 LLC. ประเทศไทย โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RB 600,000,000	75.82
35.7 Pravdinsk Pig Production CJSC ประเทศไทย โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RB 160,000,000	75.82
35.8 Pravdinsk Pig Production-2 LLC. ประเทศไทย โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RB 1,010,000,000	75.82
35.9 Rechnoe LLC. ประเทศไทย โทร. 8-401-230-7700	ให้บริการจัดการของเสียชีวภาพ	RB 49,999,998	75.82
36. Stesha LLC. ประเทศไทย	กิจการลงทุน	RB 11,922,108,924	99.99
36.1 Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy CJSC ประเทศไทย	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	RB 196,500,735	79.99
36.2 Poultry Production Severnaya CJSC ประเทศไทย	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และแปรรูป ขั้นพื้นฐาน	RB 1,129,937,718	79.99
37. Bright Excel Investments Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
38. Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Ltd. ประเทศเบอร์มิวดา	กิจการลงทุน	USD 12,000	100.00
39. Coinaton Investments Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
39.1 Chun Ta Investment Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน	กิจการลงทุน	NTD 50,000,000	100.00
40. CPVN Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 1,000,000	100.00
41. Forward Pass Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
41.1 Ta Chung Investment Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน	กิจการลงทุน	NTD 100,000,000	100.00
42. New Splendid Holdings Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
43. Norfolk Foods (Private) Limited ประเทศศรีลังกา โทร. 9-411-285-7340	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	LKR 246,500,000	80.00
44. Paulsen Food GmbH ประเทศเยอรมนี	จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์และ กิจการลงทุน	EUR 25,000	95.00
45. The Foodfellas Ltd. ประเทศอังกฤษ โทร. 44-2086-223064	ผู้นำเข้าวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	GBP 15,567	34.51



บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
46. Wesbridge Food Group Limited ประเทศอังกฤษ	กิจการลงทุน	GBP 88.96	100.00
46.1 บจ. เวสท์บริดจ์ ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-726-9890	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาหารเอเชีย	31,325,600 บาท	99.99
46.2 Food Trac Ltd. ประเทศอังกฤษ	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	GBP 100	100.00
46.3. Wesbridge Foods Ltd. ประเทศอังกฤษ	นำเข้าและจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ และ อาหารสำเร็จรูป	GBP 100	100.00
46.4 Wesbridge Foods (France) SARL ประเทศฝรั่งเศส	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	EUR 100	100.00
46.5 Wesbridge Foods (Haydock) Ltd. ประเทศอังกฤษ	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	GBP 252,855	100.00
46.6 Wesbridge Group License Companies ประเทศอังกฤษ	นำเข้าสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีก		100.00
46.7 Wesbridge Holding B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์	กิจการลงทุน	EUR 18,000	100.00
46.8 Wesbridge (Qingdao) Trading Co., Ltd. ประเทศจีน	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาหารเอเชีย	USD 100,000	100.00

บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทร่วมของซีพีเอฟ มีจำนวนทั้งสิ้น 14 บริษัท ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
1. บมจ. ซีพี ออลล์ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-677-9000	ร้านสะดวกซื้อภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย และให้สิทธิแก่ ผู้ค้าปลีกรายอื่นในการดำเนินธุรกิจ อาณาเขตของประเทศไทย	8,986,296,048 บาท	34.28
2. บจ. นว 84 ⁴ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	กิจการลงทุน ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ สวนป่าในประเทศไทย	1,500,000,000 บาท	25.00
3. บจ. รอส บริดเดอส์ สยาม กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-988-0700	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	70,000,000 บาท	49.99
4. บริษัท สยาม ริเวีย จำกัด กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	ภัยพิบัติ	5,000,000 บาท	29.99
5. บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-988-0700	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	4,000,000 บาท	49.98
6. BHJ Kalino Food AB ประเทศสวีเดน โทร. 46-4620-5260	ค้าเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูปแช่เย็นและ แช่แข็ง	SEK 1,000,000	15.08
7. C.P. Aquaculture (India) Private Ltd. ⁵ ประเทศอินเดีย โทร. 9144-2491-7790	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และ ฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศอินเดีย	Rs 250,000,000	31.70



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
8. Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. ⁶ ประเทศมาเลเซีย	กิจการลงทุน โดยลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศมาเลเซีย	RM 50,000,000	49.75
9. Chia Tai Conti (Cixi) Investment Management Ltd. ประเทศจีน	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและการค้า	RMB 2,000,000	25.21
10. Conti Chia Tai International Ltd. ประเทศฮ่องกง โทร. 852-282-36171	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	HKD 3,122,000	25.21
11. Ningxia Xiao Ming Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-951-306-6648	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่ไข่	RMB 68,253,000	8.34
12. Qingdao Yi Bang Bio-Engineering Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-532-854-3936	ผลิตและจำหน่ายวัคซีนสำหรับสัตว์	RMB 28,409,090	6.05
13. Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-759-315-0934	ผลิตและจำหน่ายคาร์บูเรเตอร์ของรถจักรยานยนต์และอุปกรณ์รถยนต์	USD 21,250,000	14.12
14. Cixi Zhuda Investment Center (Limited Partnership) ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9093	กิจการลงทุน	RMB 9,995,000	0.50

³ CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2.53

⁴ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00

⁵ CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43.30 และผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียวรนนท์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00

⁶ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00

สำหรับการถือหุ้นในบริษัทร่วมซึ่งซีพีเอฟมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวน้อยกว่าการถือหุ้นของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG มีจำนวน 1 บริษัท ได้แก่ C.P. Aquaculture (India) Private Limited (“CPA India”) ซึ่งซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.20 มาตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท และในปี 2546 ผู้ถือหุ้นเดิมของ CPA India ได้เสนอขายหุ้น CPA India ในสัดส่วนร้อยละ 12.50 ให้กับซีพีเอฟ ซึ่งการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ CPA India เปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทร่วม ทั้งนี้ หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับ CPA India กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่มิใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว กรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายการว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันที่มิใช่ธุรกิจปกติกับ CPA India



การร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การร่วมค้าของซีพีเอฟมีจำนวนทั้งสิ้น 8 บริษัท ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
1. บจ. ซีพี-เมจิ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-664-5309	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม	500,000,000 บาท	59.99
2. Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-106-941-2811	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,000,000	25.21
3. ECI Metro Investment Co., Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอล์แลนด์ โทร. 852-252-01601	กิจการลงทุน และค้าเครื่องจักรและอะไหล่	USD 12,000,000	25.21
4. Handan Chia Tai Feed Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-310-638-6570	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 11,200,000	25.21
5. Henan East Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-379-678-51191	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,400,000	25.21
6. Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-431-829-90255	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 70,000,000	25.21
7. SuperDrob ZakŁady Drobiarsko-Mięsne S.A. ประเทศโปแลนด์ โทร. 48-22-7790600	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	PLN 16,428,000	33.00
8. Westbridge Foods Holding B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์ โทร. 86-431-829-90255	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 18,000	50.00

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่ไม่เกินร้อยละ 20.00⁷

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นิติบุคคลที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 1 บริษัท ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
1. Kinghill Limited ⁸ ประเทศเคย์แมน ไอล์แลนด์	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารศูนย์การค้า “Super Brand Mall” ในประเทศจีน	USD 680,000,000	13.96

⁷ ไม่รวมนิติบุคคลที่มีการตั้งค่าเผื่อด้วยค่าของเงินลงทุนไว้เต็มจำนวนแล้ว

⁸ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 64.86

**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10.00 หรือน้อยกว่า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นิติบุคคลที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น หรือน้อยกว่า มีจำนวนทั้งสิ้น 5 บริษัท ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
1. Chia Tai (Jilin) Co., Ltd. ⁹ ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ ในประเทศจีน	USD 1,800,000	10.00
2. บมจ. ซีพีฟู้ด ¹⁰ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8090	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	1,950,000,000 บาท	6.58
3. บมจ. ซี.พี.แลนด์ ¹¹ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-7000	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3,630,310,000 บาท	6.49
4. Zhejiang Huatong Meat Products Co., Ltd. ประเทศจีน	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และแปรรูปขั้นพื้นฐาน	RMB 178,666,700	3.74
5. บมจ. ทู คอรัปอเรชั่น ¹² กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-643-1111	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	133,474,621,856 บาท	2.21

⁹ ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.00

¹⁰ CPF และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.80 และกลุ่มครอบครัวเจียววนนทและผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.91

¹¹ CPF และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.51 และกลุ่มครอบครัวเจียววนนทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18.89

¹² CPF และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPF ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.02

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPF”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของซีพีเอฟ มีการลงทุนโดยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทต่างๆ ที่ดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ โดยมีธุรกิจหลักในประเทศไทย ได้แก่ (1) ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร (2) ธุรกิจค้าปลีก และ (3) ธุรกิจโทรคมนาคม นอกจากนี้ CPF ยังลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจยานยนต์และอุตสาหกรรม และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

สำหรับซีพีเอฟซึ่งเป็นบริษัทหลักของธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารของ CPF นั้น CPF ได้มีการจำหน่ายสารอาหารเสริมสำหรับเติมในอาหารสัตว์ รวมทั้งให้บริการด้านเทคนิควิชาการด้านการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์และการจัดการอื่นๆ การให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า เป็นต้น ให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อันเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้

**2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญในงานวิจัยและนวัตกรรมทั้งกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภค รวมถึงกระบวนการทำงาน และโครงการเพื่อสังคม เพื่อให้ได้มาซึ่งนวัตกรรมที่สร้างเสริมมูลค่าและคุณค่าเพิ่ม โดยไม่หยุดนิ่งในการติดตามและต่อยอดสู่การคิดค้นเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อก้าวข้ามขีดจำกัดและเข้าถึงคุณภาพประสิทธิภาพที่ดีกว่า ควบคู่ไปกับการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และการดำเนินการอย่างเป็นธรรมระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อก้าวเดินสู่ความสำเร็จร่วมกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 515,197 ล้านบาท เติบโตจากปี 2559 ร้อยละ 10 โดยโครงสร้างรายได้ของซีพีเอฟและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เป็นดังนี้

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กิจการประเทศไทย						
อาหารสัตว์ ⁽¹⁾	50,287	11	49,165	11	50,684	10
ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ⁽²⁾	74,686	17	86,255	18	82,480	16
อาหาร ⁽³⁾	42,074	10	43,162	9	45,239	8
รวมรายได้จากกิจการประเทศไทย	167,047	38	178,582	38	178,403	34
2. กิจการต่างประเทศ						
อาหารสัตว์ ⁽⁴⁾	167,008	39	171,315	36	174,832	34
ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ⁽⁵⁾	79,158	18	101,327	22	102,506	20
อาหาร ⁽⁶⁾	8,142	2	13,241	3	45,766	9
รวมรายได้จากกิจการต่างประเทศ	254,308	59	285,883	61	323,104	63
ยอดขายสุทธิรวม	421,355	97	464,465	99	501,507	97
รายได้อื่น	12,838	3	5,705	1	13,690	3
รวมรายได้	434,193	100	470,170	100	515,197	100

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ดำเนินงานโดย CPF, BKP, CPM, CPFT, CPFTH, CPFP, CP LAOS และ CPF Canada

⁽²⁾ ดำเนินงานโดย CPF, CPM, CPFT, CHESTER, CPFTH, CPF PRODUCTS, CPFP, CPFFT, CPF EU, CPF UK, CPF Japan, CPF DM, AA, CPF OVERSEAS, CPF Canada, Foodfellas, CPE และ Westbridge

⁽³⁾ ดำเนินงานโดย CPF, CPM, CPFT, CHESTER, CPFTH, CPF PRODUCTS, CPFP, CPE, CPFFT, CPF EU, CPF UK, CPF Japan, CPF DM, CP LAOS, CPF Canada, CPF OVERSEAS, RBPI, TOP FOODS, Foodfellas และ Westbridge

⁽⁴⁾ ดำเนินงานโดย CPB, SFM, AA, CPFP, CPE, CPF OVERSEAS, CP LAOS, CP INDIA, CPFTZ, CPS, CPP, Severmaya, CTEI และ CPC

⁽⁵⁾ ดำเนินงานโดย CPF PRODUCTS, CPD, CPFP, CPE, CPFA, AA, MJSB, CPF UK, CPF Japan, CPF DM, CPF OVERSEAS, CP LAOS, CP INDIA, CPS, CPF TZ, CPP, RBPI, CP CHOZEN, Woyskovitsy, Severmaya, Foodfellas, CPF Canada, CPC, Westbridge และ Paulsen Food

⁽⁶⁾ ดำเนินงานโดย CPF PRODUCTS, CPB, CPD, CPE, AA, MJSB, CPF UK, CPF Japan, CPF DM, CP LAOS, CP INDIA, CPS, CPP, CPFP, CP CHOZEN, RBPI, TOP FOODS, CPF OVERSEAS, Woyskovitsy, Severmaya, CPFA, Foodfellas, CPC, Norfolk, CPF Canada, Bellisio, Westbridge และ Paulsen Food

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์**2.1.1 ธุรกิจอาหารสัตว์**

ปี 2560

	ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากกิจการในประเทศ	50,684	+3.1%
รายได้จากกิจการต่างประเทศ	174,832	+2.1%
รวม	225,516	+2.3%



ผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญของธุรกิจอาหารสัตว์ ได้แก่ อาหารสุกร อาหารไก่ อาหารเป็ด อาหารกึ่ง และอาหารปลา ทั้งในรูปแบบหัวอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด บริษัทตระหนักดีว่า “คุณภาพการผลิตที่มีประสิทธิภาพด้วยการก้าวทันเทคโนโลยี” เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้อาหารสัตว์ของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ทั้งในประเทศไทยและประเทศต่างๆ ที่บริษัทเข้าไปลงทุน

เพื่อรักษาความเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารสัตว์ชั้นนำและพร้อมรับมือกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันและอนาคต บริษัทจึงให้ความสำคัญตั้งแต่จุดเริ่มต้นของการผลิต ตั้งแต่พิจารณาสถานที่ตั้งในแหล่งการผลิต คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพดี ผ่านระบบการวิเคราะห์และตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025 ซึ่งข้อมูลจากห้องปฏิบัติการกลางและห้องปฏิบัติการสาขาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศยังเชื่อมโยงถึงกัน เพื่อสนับสนุนข้อมูลด้านคุณค่าทางโภชนาการและความปลอดภัยของวัตถุดิบสำหรับเป็นฐานข้อมูลสำคัญในการคำนวณสูตรอาหารสัตว์ที่เหมาะสมตามความต้องการของสัตว์แต่ละชนิด สายพันธุ์ และวัย รวมถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภคด้วย โดยบริษัทได้ใช้ระบบควบคุมการผลิตอาหารสัตว์ด้วยคอมพิวเตอร์มานานกว่า 40 ปี และประยุกต์ใช้ระบบมาตรฐานสากลในกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ ซึ่งได้รับการรับรองจากหน่วยงานอิสระภายนอก มาอย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) หลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practice : GMP) ระบบวิเคราะห์อันตรายและควบคุมจุดวิกฤต (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP) Best Aquaculture Practice (BAP), International Fishmeal and Fishoil Organization's Responsible Supply Chain of Custody (IFFO RS CoC) จากองค์การปลาป่นสากล, และมาตรฐาน QS เป็นต้น เพื่อคุณภาพที่สม่ำเสมอและความปลอดภัยสูงสุดต่อสัตว์และผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังนำระบบการทำงานแบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์ซึ่งออกแบบและพัฒนาขึ้นเป็นพิเศษโดยทีมวิศวกรภายใน มาใช้ในระบบการผลิตของบริษัทโดยเฉพาะในจุดที่อาจมีผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

นอกเหนือจากคุณภาพของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ บริษัทยังมุ่งมั่น “จัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน” กล่าวคือ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์จะมาจากแหล่งที่มีกระบวนการผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและแรงงานตามนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจของบริษัทที่ได้มีการดำเนินการในประเทศไทย ควบคู่ไปกับการดำเนินนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะในบริเวณท้องที่ที่โรงงานอาหารสัตว์ตั้งอยู่ เพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกรท้องถิ่นและช่วยลดระยะทางและพลังงานที่ใช้สำหรับการขนส่ง ในกรณีที่วัตถุดิบที่จัดซื้อในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เนื่องจากปริมาณผลผลิตไม่เพียงพอหรือคุณภาพไม่ได้ตามมาตรฐานก็จะมีกรนำเข้าจากต่างประเทศ โดยในปี 2560 กิจกรรมประเทศไทยได้นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44 ของต้นทุนวัตถุดิบที่ซื้อสำหรับใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบทดแทน เพื่อกระจายความหลากหลายของวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบบางชนิดในบางช่วงเวลา อันหมายถึงการรักษาความสามารถและเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทและคู่ค้าอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน บริษัทก็ได้ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพอาหารสัตว์ที่จะต้องสอดคล้องกับความต้องการของสัตว์และระบบการเลี้ยง ก่อนพัฒนาหรือปรับปรุงสูตรอาหารที่สนับสนุนการเจริญเติบโตของสัตว์แต่ละชนิด สายพันธุ์ และวัย ซึ่งจะครอบคลุมทั้งในเรื่องความต้องการสารอาหารของสัตว์ (Nutrient Requirement) วัตถุดิบ (Raw Material) สารอาหารเสริม (Feed Additive) ตลอดจนนวัตกรรมอาหารสัตว์ที่สนองความต้องการ แนวโน้ม และการเปลี่ยนแปลงของโลก เพื่อมีส่วนร่วมในการสร้างความมั่นคงทางอาหารในระยะยาว

บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้พลังงานความร้อนในกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ โดยแหล่งพลังงานความร้อนมาจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิลจากถ่านหินและน้ำมันเตาเป็นหลัก ซึ่งมีผลต่อปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทจึงได้ติดตั้งอุปกรณ์หม้อไอน้ำให้สามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) อาทิ แกลบ ชังข้าวโพด กะลาปาล์ม ฟืน แทนเชื้อเพลิงฟอสซิลเพื่อบรรเทาผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ขณะเดียวกันก็ได้ติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นและนำเทคโนโลยี Ozone เข้ามาใช้ เพื่อป้องกันฝุ่นและลดกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตมิให้ฟุ้งกระจายออกไปรบกวนชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณรอบสถานประกอบการด้วย

บริษัทได้ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการประเมินโดย CDP (Carbon Disclosure Project) ครอบคลุมการจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศขององค์กรใน 4 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ การกำกับดูแลและกลยุทธ์ (Governance and Strategy) การจัดการความเสี่ยงและโอกาส (Risk and Opportunity Management) การจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emissions Management) และการให้การรับรองความถูกต้องโดยหน่วยงานภายนอก (Verification)

บริษัทได้รับการจัดให้อยู่ในกลุ่มบริษัทที่มีการดูแลรักษาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ในระดับ B ซึ่งเป็นระดับที่สูงกว่าทั้งค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ซึ่งแสดงถึงความใส่ใจของบริษัทในการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เป็นการบูรณาการและสอดคล้องประสานกันภายในองค์กร

2.1.2 ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์

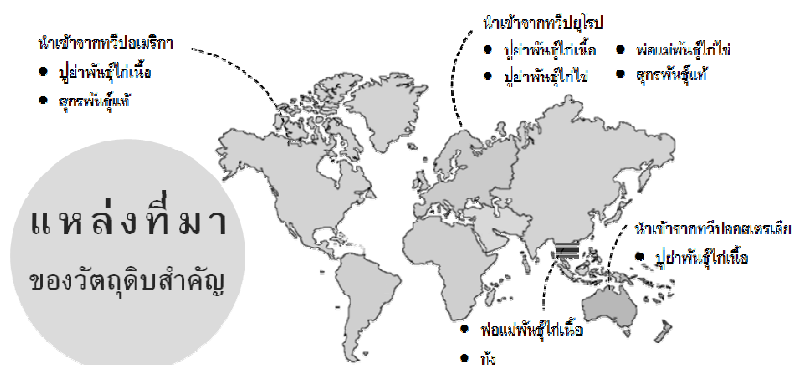
ปี 2560

	ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากกิจการในประเทศ	82,480	-4.4%
รายได้จากกิจการต่างประเทศ	102,506	+1.2%
รวม	184,986	-1.4%

ประเภทสัตว์เลี้ยงที่สำคัญของธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ของบริษัท ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา โดยมีผลิตภัณฑ์ 2 ประเภทหลักประกอบด้วย 1) พันธุ์สัตว์ และ 2) สัตว์มีชีวิตและผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสัตว์มีชีวิต และเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน ซึ่งความสำเร็จอย่างยิ่งย่นของธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ขึ้นอยู่กับคุณภาพอาหารสัตว์ สายพันธุ์สัตว์ เทคโนโลยีการบริหารจัดการฟาร์ม และระบบการจัดการความปลอดภัยทางชีวภาพเพื่อป้องกันโรคอย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยความมุ่งหวังในการสร้างเสริมโอกาสการเข้าถึงแหล่งโปรตีนและสารอาหารคุณภาพและปลอดภัยให้กับผู้บริโภคทั่วโลก โดยเฉพาะในประเทศกำลังพัฒนา การรองรับการเติบโตของประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และการปรับตัวต่อแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงใส่ใจในทุกกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ตั้งแต่การเพาะพันธุ์ การเลี้ยง และการแปรรูป ดังนี้

การเพาะพันธุ์สัตว์: บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านการปรับปรุงสายพันธุ์สัตว์ตามหลักพันธุกรรมธรรมชาติ เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธุ์สัตว์ที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการบริโภคและเหมาะสมกับสภาพการเลี้ยงในแต่ละประเทศ ซึ่งผลจากการวิจัยและพัฒนาอย่างครบวงจร ช่วยให้สัตว์มีอัตราการเจริญเติบโตดีในระยะเวลาเลี้ยงที่สั้นลง มีอัตราแลกเนื้อที่ดี (อัตราการคำนวณปริมาณอาหารสัตว์ต่อปริมาณน้ำหนักสัตว์ในระยะเวลาเลี้ยงใดเวลาหนึ่ง) และมีอัตรารอดสูง เหมาะสมต่อการนำมาเป็นวัตถุดิบในการสร้างสรรค์อาหารคุณภาพและปลอดภัยต่อการบริโภค



การเลี้ยงสัตว์:

บริษัทพิจารณาสถานที่ตั้งฟาร์มบนพื้นฐานความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสาธารณสุขพื้นฐานที่จำเป็นในการเลี้ยงสัตว์ เช่น การมีแหล่งน้ำพอเพียงต่อการเลี้ยง การบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนในบริเวณโดยรอบ คำนึงถึงระยะทางจากโรงงานอาหารสัตว์มายังฟาร์มและไปที่โรงฆ่าและ เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการขนส่งและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในการเลี้ยงสัตว์อย่างต่อเนื่อง และได้นำมาตรฐานการผลิตที่ดีของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และมาตรฐานสากล อาทิ การจัดการคุณภาพการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับพืช (Good Agricultural Practice: GAP) Global Good Agricultural Practice (Global G.A.P.) การจัดการสิ่งแวดล้อมสำหรับอุตสาหกรรมการเพาะเลี้ยงกุ้งอย่างยั่งยืน (Code of Conduct: CoC) มาใช้ควบคู่ไปกับการเลี้ยงที่ทันสมัย โดย

- **สัตว์บก:** จัดการเลี้ยงในรูปแบบของระบบโรงเรือนปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ซึ่งเป็นการเลี้ยงที่มีระบบการให้อาหารและน้ำอัตโนมัติ รวมถึงระบบการระบายอากาศเพื่อให้อากาศในโรงเรือนอยู่ในสภาวะที่เหมาะสมกับการเลี้ยงตลอดเวลา นอกจากนี้ ยังมีมาตรการและระบบการควบคุมและป้องกันพาหะนำโรคเข้าสู่ฟาร์ม โดยควบคุมการเลี้ยงด้วยระบบคอมพิวเตอร์
- **สัตว์น้ำ:** เน้นการเลี้ยงแบบเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming) ซึ่งหลีกเลี่ยงการใช้ยาและสารเคมี เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงใช้วิชาการและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อป้องกันโรคระบาด

บริษัทได้พัฒนาระบบการเลี้ยงสัตว์ภายใต้หลักการความใส่ใจในสวัสดิภาพของสัตว์ควบคู่ไปกับประสิทธิภาพในการเลี้ยงต่อพื้นที่ โดยปราศจากการใช้ฮอร์โมนในการเร่งการเจริญเติบโตที่มุ่งวิจัยการเลี้ยงสัตว์ได้พัฒนาวิธีการเลี้ยงสัตว์บนแนวคิดของการเข้าใจพฤติกรรมของสัตว์แต่ละประเภท ผสมผสานกับการมีพื้นที่แข็งแรงและอาหารสัตว์ที่มีโภชนาการสอดคล้องกับแต่ละวัยของสัตว์ และสัตว์นั้นจะต้องได้อยู่ภายใต้การเลี้ยงที่ปราศจากความทุกข์ทรมาน มีการป้องกันและรักษาเมื่อสัตว์บาดเจ็บหรือเจ็บป่วยโดยสัตวแพทย์ผู้ควบคุมฟาร์มตรวจสอบสุขภาพสัตว์ระหว่างการเลี้ยง ฟาร์มไก่เนื้อของบริษัทในประเทศไทยได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ปีกสำหรับการผลิตอาหารแปรรูปตามมาตรฐาน Red Tractor Assurance (RTA) จากประเทศอังกฤษอย่างต่อเนื่องทุกปีตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวนับเป็นมาตรฐานการผลิตที่มีกฎระเบียบเข้มงวดที่สุดในอุตสาหกรรมเลี้ยงสัตว์ปีกในปัจจุบัน นอกเหนือจากมาตรฐาน Genesis Assured Duck Production (ADP) ของสหราชอาณาจักร และมาตรฐาน Agricultural Labeling Ordinance (ALO) ของสวิตเซอร์แลนด์

นอกจากการทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์เองแล้ว บริษัทยังมีโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกรในประเทศไทย โดยบริษัทจะคัดเลือกเกษตรกรที่มีพื้นที่เลี้ยงสัตว์และอุปกรณ์การเลี้ยงของตนเอง และบริษัทจัดหาพันธุ์สัตว์ อาหารสัตว์ สิ่งจำเป็นอื่นๆ รวมทั้งถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีในการบริหารจัดการฟาร์มให้เป็นมาตรฐานเดียวกันกับฟาร์มของบริษัท เพื่อให้เกษตรกรสามารถเลือกใช้อาหารสัตว์ได้ถูกต้องตรงตามชนิดและสายพันธุ์ รวมถึงสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในต้นทุนที่เหมาะสมและมีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งส่งผลให้เกษตรกรมีผลผลิตและรายได้จากการเลี้ยงสัตว์สูงขึ้น ถือเป็นโครงการที่สร้างงาน สร้างอาชีพ ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรเพื่อให้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่เติบโตไปด้วยกันกับบริษัทอย่างยั่งยืน



การแปรรูปขั้นพื้นฐาน: บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับกระบวนการแปรรูป เพราะทราบดีว่าเป็นอีกหนึ่งขั้นตอนสำคัญของการได้มาซึ่งวัตถุดิบพื้นฐานที่จะส่งผลโดยตรงต่อคุณภาพอาหารที่ปลอดภัยและปลอดภัย ด้วยการใช้ปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสวัสดิภาพสัตว์ ตั้งแต่การจับไก่-เปิด การตอนสุกร การเก็บเกี่ยวผลผลิตสัตว์น้ำที่ดำเนินการด้วยความนุ่มนวล รวมไปถึงการขนส่งซึ่งใช้ภาชนะที่ดีและเหมาะสม เช่น ไม่ก่อให้เกิดอันตรายขณะขนส่ง จำกัดความหนาแน่นของจำนวนสัตว์ และเมื่อมาถึงโรงงานแปรรูป รถขนส่งจะต้องจอดพักในบริเวณที่เหมาะสมและสบายสำหรับตัวสัตว์ เพื่อลดความเครียดของสัตว์ ก่อนที่จะผ่านกระบวนการตัดแต่งเนื้อและการบรรจุที่เน้นรักษาความสดและสะอาด

ด้วยลักษณะของธุรกิจการเลี้ยงสัตว์อาจก่อให้เกิดกลิ่นอันเนื่องมาจากมูลสัตว์ได้ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่นอกเขตชุมชนและห่างไกลจากเขตการเลี้ยงสัตว์ที่หนาแน่น ขณะเดียวกัน มูลสุกรที่เกิดขึ้นในทุกๆ วัน ส่งผลกระทบต่อปรากฏการณ์เรือนกระจกอันเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการและระบบการบริหารจัดการที่ดี ตั้งแต่การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการจัดการของเสีย การดูแลภาวะแวดล้อมภายในสถานประกอบการภายใต้หลักการความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการนำของเสียจากฟาร์มมาใช้ผลิตแก๊สชีวภาพ (Biogas) เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าสำหรับใช้ในฟาร์มต่อไป และยังได้ส่งเสริมให้ฟาร์มคู่ค้าของบริษัทใช้ระบบนี้อย่างกว้างขวาง ซึ่งไม่เพียงแต่มีส่วนในการบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งด้านของเสียและมลภาวะทางอากาศเท่านั้น หากยังช่วยให้บริษัทและเกษตรกรลดค่าไฟฟ้าในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

2.1.3 ธุรกิจอาหาร

ปี 2560

	ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากกิจการในประเทศ	45,239	+4.8%
รายได้จากกิจการต่างประเทศ	45,766	+245.6%
รวม	91,005	+61.3%

บริษัทใส่ใจในสุขภาพของผู้บริโภคและมีความมุ่งมั่นที่จะ “เต็มชีวิตที่ดี” ให้กับทุกช่วงวัย จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์รวมทั้งนวัตกรรมทางด้านอาหารที่ตอบสนองความต้องการและวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคในแต่ละช่วงอายุ อันนำมาซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพ มีความหลากหลาย ปลอดภัยต่อการบริโภค และพร้อมด้วยคุณค่าทางโภชนาการที่เหมาะสม บริษัทได้ใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์ทางเลือกให้ผู้บริโภคโดยสามารถเลือกผลิตภัณฑ์อาหารสด อาหารแปรรูป และอาหารปรุงสุก ภายใต้ตราสินค้า , คิทเชนจอย, หัวดาว, บีเค, และบีเคพี สำหรับกิจการในประเทศไทย และตราสินค้า , หัวดาว, Taste Inc, และ Michelin's สำหรับกิจการต่างประเทศเป็นต้น ซึ่งมีความหลากหลายทั้งด้านรูปแบบ รสชาติ ขนาด และคุณค่าทางโภชนาการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการผลิตเพื่อจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าอีกด้วย

การสร้างความมั่นคงทางอาหารเป็นประเด็นหลักที่ทำนายของอุตสาหกรรมอาหาร และหัวใจสำคัญที่จะสนับสนุนการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพคือการผลิตอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัย รวมทั้งผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ดีกว่าและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคโนโลยีชีวภาพอย่างสร้างสรรค์

ความปลอดภัย สุขภาพ และโภชนาการ คือส่วนผสมของความใส่ใจในทุกผลิตภัณฑ์อาหารที่บริษัทตั้งใจส่งมอบให้แก่ผู้บริโภคกว่า 3 พันล้านคนทั่วโลก บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยตลอดกระบวนการด้วยการนำระบบเทคโนโลยีอัตโนมัติและหุ่นยนต์ ควบคู่ไปกับระบบบริหารระดับสากลมาใช้ อาทิ ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001) หลักเกณฑ์การปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices - GMP) ระบบการวิเคราะห์จุดวิกฤติที่ต้องควบคุมเพื่อความปลอดภัยอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP) รวมถึงระบบมาตรฐานที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มมาใช้บริหารจัดการเพิ่มเติม เช่น ระบบคุณภาพสำหรับธุรกิจค้าปลีกอาหาร (The British Retail Consortium: BRC) มาตรฐานอาหาร

ฮาลาล (Halal Standard) Best Aquaculture Practices Standards : BAP เป็นต้น ซึ่งได้รับการรับรองและตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอกและลูกค้าเป็นประจำ ขณะเดียวกัน **ผลิตภัณฑ์อาหารของบริษัทยังสามารถตรวจสอบย้อนกลับไปถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ**ด้วย โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับงานด้านการตรวจสอบย้อนกลับอย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 บริษัทได้พัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัลที่รวดเร็วและแม่นยำ เพื่อใช้ในการตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตอาหาร และการกระจายสินค้า และในปี 2560 ได้มีการประยุกต์ใช้ระบบฯ ในกลุ่มธุรกิจไก่เนื้อครบวงจรครบทั้งหมัด และกำลังดำเนินการขยายไปยังผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่นๆ เช่น สุกร อาหารสำเร็จรูป ไช้ไก่ กุ้ง และ ปลา ให้ครอบคลุมกิจการในประเทศไทยภายในปี 2561 และจะขยายผลในต่างประเทศต่อไป

บริษัทยังพยายามอย่างต่อเนื่องในการ**สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ดีกว่าสำหรับผู้บริโภคแต่ละช่วงวัย** เช่น ในประเทศไทยได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ไก่ไข่โอเมก้าฟอสฟอรัสสำหรับกลุ่มเด็กซึ่งมุ่งส่งเสริมการเจริญเติบโต ผลิตภัณฑ์กลุ่ม CP Balance และ CP Smart Meal ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์กลุ่มที่มีโคเรสเตอรอลและไขมันอิ่มตัวต่ำ แต่มีคุณค่าทางอาหารและใยอาหารสูง เพื่อตอบสนองต่อกลุ่มคนทำงานและผู้สูงวัยที่รักสุขภาพอีกทั้งยังนำเสนอสินค้าใหม่ที่มีคุณภาพและหลากหลายประเภทอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 กิจการในประเทศไทยได้นำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารนวัตกรรมใหม่ เช่น ดับเบิลเบอร์เกอร์ไก่ซีส ไล้กรอกคอกเทลแฮมชีส เบอร์เกอร์เนื้อวัว ไช้ไก่ต้มสุกปกอกเปลือก ไก่แดดเดียวพร้อมข้าวเหนียว ปีกไก่รมควัน สเต็กไก่สไปซี่ซีลลี่ ไล้กรอกรมควัน เบอร์เกอร์หมูและไช้หอมเจ็ด และเบอร์เกอร์ปลาแซลมอน เป็นต้น

โครงการผลิตภัณฑ์ซีพีที่ยั่งยืน (CPF's Product Sustainability) เริ่มโครงการมาตั้งแต่ปี 2555 โดยนำหลักการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ และการประเมินประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจ มาใช้เพื่อการออกแบบ พัฒนา และควบคุมการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตามแนวทางการจัดการอย่างยั่งยืนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ โดยให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าของผลิตภัณฑ์ใน 4 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร เมื่อปี 2556 DNV-GL ซึ่งเป็นหน่วยงานรับรองระดับโลกได้ให้การรับรองผลิตภัณฑ์ไก่ของซีพีให้เป็นผู้ผลิตไก่ที่ยั่งยืนรายแรกของโลก

ในปี 2560 บริษัทได้จัดทำโครงการ CPF Green Revenue เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างรายได้ของบริษัทที่มาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์สีเขียว ที่รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ซึ่งได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) รวมถึงการร่วมมือกับภาครัฐ ได้แก่ กรมทรัพยากรน้ำบาดาล กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อพัฒนาต้นแบบของประเทศไทยในการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้โครงการประเมินการใช้น้ำบาดาลตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ หรือวอเตอร์ฟุตพริ้นท์ (Water Footprint) เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ควบคู่ไปกับการสร้างเศรษฐกิจที่ยั่งยืน

นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วม “โครงการฉลากลดโลกร้อน” โดยผลิตภัณฑ์ไก่ได้รับฉลากลดโลกร้อน 3 รายการ ได้แก่ ลูกไก่ ไก่มีชีวิต และเนื้อไก่สด ตลอดจนผลิตภัณฑ์เกี่ยวกุ้งซีพี ซึ่งฉลากลดโลกร้อนของเนื้อไก่สดมีค่าเฉลี่ยที่ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์น้อยกว่าอุตสาหกรรมการผลิตเนื้อไก่ของไทยถึงร้อยละ 50 ขณะที่เกี่ยวกุ้งซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์กุ้งรายแรกของประเทศไทยที่ได้รับฉลากนี้ สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกถึงร้อยละ 23

เพื่อเพิ่มความสะดวกของผู้บริโภคในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทได้ขยายการลงทุนในช่องทางจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดย**ช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 6 ประเภท** ดังนี้

(ก) **ธุรกิจห้าดาว** เป็นการบริหารจัดการจุดขายห้าดาวในรูปแบบแฟรนไชส์ เป็นการสร้างงาน สร้างอาชีพ ให้กับผู้ที่สนใจประกอบธุรกิจของตนเอง โดยมีผลิตภัณฑ์ภายใต้จุดขายห้าดาวทั้งหมด 6 ประเภท ได้แก่ จุดขายไก่ย่าง จุดขายไก่ทอด จุดขายข้าวมันไก่ จุดขายบะหมี่เกี่ยวกุ้ง จุดขายเวดดีมีล และจุดขายไล้กรอก นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจห้าดาวไปยังประเทศเวียดนาม อินเดี ลาว และกัมพูชา

(ข) **ร้านอาหารเซสเตอร์** เป็นธุรกิจร้านอาหารจานด่วน ดำเนินการโดยบริษัทและในรูปแบบแฟรนไชส์ โดยมีทั้งร้านที่บริษัทดำเนินการเอง และดำเนินการในรูปแบบแฟรนไชส์



(ค) **ร้านอาหารซีพี คิทเชน** เป็นร้านอาหารบริการด่วน (Fast Serve) ภายใต้แนวคิดอาหารสดใหม่ อิ่มอร่อย ราคายุติธรรม (Fresh, Full and Fair)

(ง) **ร้านค้าปลีกซีพี เฟรชมาร์ท** เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการประกอบอาหาร จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสด อาหารปรุงสุกพร้อมรับประทาน และอาหารแห้ง ภายใต้มาตรฐานสินค้าของแบรนด์ซีพี เฟรชมาร์ท และแบรนด์ชั้นนำมาจัดจำหน่าย เป็นศูนย์รวมสินค้าอาหารที่สด สะอาด ปลอดภัยและมีคุณภาพดี ในปี 2560 ซีพี เฟรชมาร์ท ได้มีร้านรูปแบบใหม่เรียกว่า Mini Super โดยเน้นการสร้างความสะดวกสบายในการเข้าถึงอาหารดี มีคุณภาพ ราคายุติธรรม ให้แก่ทุกชุมชน ซึ่งส่งผลให้คนไทยสามารถเข้าถึงอาหารที่มีความหลากหลายและส่งเสริมสุขภาพคนไทย

(จ) **ศูนย์อาหารซีพี ฟู้ดเวิลด์** เป็นศูนย์อาหารที่มีความหลากหลายของร้านอาหาร ทั้งที่เป็นร้านอาหารของกลุ่มบริษัทเอง และร้านอาหารจากภายนอก โดยซีพี ฟู้ดเวิลด์ ก้าวขึ้นสู่การเป็นธุรกิจชั้นนำระดับแนวหน้าของกลุ่มธุรกิจศูนย์อาหาร ด้วยการเป็นศูนย์รวมของร้านอาหารคุณภาพ ที่เน้นเรื่องรสชาติและการบริการอย่างมืออาชีพ ใส่ใจในความต้องการของผู้บริโภค เข้าถึงกลุ่มลูกค้าทุกเพศทุกวัย

นอกจากจุดเด่นในด้านอาหารแล้ว ศูนย์อาหาร ซีพี ฟู้ดเวิลด์ ยังเป็นศูนย์อาหารที่ได้มาตรฐานในด้านความสะอาดของอุปกรณ์ รวมทั้งสุขอนามัยของพนักงานผู้ให้บริการ เป็นการรวบรวมคุณภาพทุกๆ ด้าน ภายใต้บรรยากาศที่ทันสมัย เพื่อให้เป็นหนึ่งในศูนย์อาหารของคนรุ่นใหม่ ปัจจุบันศูนย์อาหาร ซีพี ฟู้ดเวิลด์ ตั้งอยู่ที่มหาวิทยาลัยและโรงพยาบาล นอกจากนี้ ซีพี ฟู้ดเวิลด์ ยังได้มีการขยายธุรกิจในช่องทางการบริการอาหารจัดเลี้ยงเต็มรูปแบบ โดยแบ่งเป็น 2 รูปแบบ ดังนี้

- **บริการอาหารจัดเลี้ยง** โดยให้บริการทางด้านอาหารทั้ง Meal Box และ Snack Box รวมถึงการจัดเลี้ยงแบบครบวงจร
- **บริการอาหารสำหรับผู้ป่วย** โดยมีแผนกโภชนาการ ภายใต้การกำกับดูแลของเชฟมืออาชีพ เข้ามาดูแลในทุกเมนูอาหาร เพื่อให้ได้อาหารที่มีคุณภาพ ปลอดภัย รสชาติอร่อย การทำงานทุกขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐานสากลระดับโลก อย่าง JCI และ HACCP เพื่อมุ่งสู่การเป็นที่मानบริการมืออาชีพในโรงพยาบาล

(ฉ) **ตู้เย็นชุมชน** เป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่เอื้อให้ผู้บริโภคในชุมชนได้เข้าถึงแหล่งอาหารที่สด สะอาด ปลอดภัยและมีคุณภาพ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้ผู้ประกอบธุรกิจ

(ช) **ร้านเปิดอย่างเจ้าสัว** เป็นธุรกิจอาหารที่ส่งเสริมคนรุ่นใหม่ที่ต้องการเป็นเจ้าของธุรกิจ โดยการเปิดแฟรนไชส์จำหน่ายเปิดอย่างที่มีคุณภาพและอร่อย ด้วยแนวคิด “ลงทุนน้อย เป็นนายตัวเอง กำไรจับต้องได้”

2.2 ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรของผลิตภัณฑ์หลัก ปี 2560 และแนวโน้มปี 2561

ไก่เนื้อ (ที่มา : สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย และ USDA)

ในปี 2560 ทั่วโลกมีการผลิตเนื้อไก่ 90.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 1.2 ประเทศผู้ผลิตรายใหญ่มียังคงเป็นสหรัฐอเมริกาผลิตได้ 18.6 ล้านตัน รองลงมาได้แก่ บราซิล 13.2 ล้านตัน สหภาพยุโรป 11.7 ล้านตัน จีน 11.6 ล้านตัน และอินเดีย 4.4 ล้านตัน สำหรับประเทศไทยการผลิตเนื้อไก่อีกยังคงขยายตัวต่อเนื่องตามความต้องการของตลาดส่งออกที่ขยายตัว โดยในปี 2560 ประเทศไทยผลิตเนื้อไก่ได้ 2.6 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2559

ในปี 2561 คาดการณ์ว่าทั่วโลกจะผลิตเนื้อไก่ได้ 91.3 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 โดยประเทศสหรัฐอเมริกา บราซิล และสหภาพยุโรป มีผลผลิตเพิ่มขึ้น ยกเว้นประเทศจีนที่คาดว่าการผลิตจะชะลอลดลง จากปัญหาเรื่องพ้อแม่มพันธุ์ไก่ ส่วนประเทศไทยคาดว่าจะการผลิตเนื้อไก่อจะขยายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2-3 เป็น 2.6 ล้านตันในปี 2561

สำหรับประเทศผู้ส่งออกเนื้อไก่ของโลกที่สำคัญในปี 2560 ได้แก่ บราซิล ด้วยปริมาณส่งออก 4 ล้านตัน รองลงมา ได้แก่ สหรัฐอเมริกา 3 ล้านตัน สหภาพยุโรป 1.2 ล้านตัน ส่วนไทยมีการส่งออกเนื้อไก่เป็นอันดับ 4 ของโลก ด้วยปริมาณส่งออก 0.8 ล้านตัน มูลค่า 101,000 ล้านบาท ตลาดส่งออกที่สำคัญของไทยได้แก่ ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรป โดยในปี 2560 ไทยมีการส่งออกเนื้อไก่ไปญี่ปุ่น

422,000 ตัน มูลค่า 60,000 ล้านบาท สหภาพยุโรป 273,000 ตัน มูลค่า 31,000 ล้านบาท และตลาดอื่นๆ 95,000 ตัน มูลค่า 10,000 ล้านบาท

ในปี 2561 คาดว่าการส่งออกเนื้อไก่ของไทยยังคงขยายตัวต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะส่งออกได้ 810,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 104,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 จากปีที่แล้ว โดยมีปัจจัยบวกจากตลาดเอเชียที่มีการเติบโตต่อเนื่องโดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ มีความต้องการสินค้าจากไทย เนื่องจากเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า ส่วนตลาดสหภาพยุโรปคาดว่าจะทรงตัว เนื่องจากมีโควตานำเข้าและความเข้มงวดในการตรวจสินค้านำเข้า ส่วนปัจจัยลบที่อาจส่งผลกระทบต่อ หักค่าเงินบาทแข็งค่าเกินไปเมื่อเทียบกับคู่แข่งหลักอย่างบราซิล อาจส่งผลกระทบต่อ การส่งออก

สุกร (ที่มา : United States Department of Agriculture: USDA และสมาคมผู้เลี้ยงสุกรแห่งชาติ)

ในปี 2560 United States Department of Agriculture (USDA) สรุปปริมาณการผลิตเนื้อสุกรทั่วโลกมีจำนวน 111 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยคาดการณ์ว่าในปี 2561 จะขยายตัวขึ้นร้อยละ 2 คิดเป็นปริมาณการผลิตสุกร 113.5 ล้านตัน โดยประเทศจีนมีผลผลิตสุกรเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 คิดเป็นปริมาณผลิตประมาณ 55 ล้านตัน ประเทศสหรัฐอเมริกาจะผลิตสุกรเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 คิดเป็นปริมาณผลิตประมาณ 12 ล้านตัน สำหรับปริมาณการส่งออกสุกรของโลกในปี 2561 คาดการณ์ว่าจะอยู่ที่ประมาณ 8.5 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2560 ซึ่งเป็นผลจากการส่งสุกรเข้าชำแหละที่น้ำหนักรวมเพิ่มขึ้น ประกอบกับจำนวนแม่พันธุ์สุกรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และมีลูกที่ดกมากขึ้น โดยประเทศส่งออกที่สำคัญได้แก่ สหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และแคนาดา และประเทศที่นำเข้าสุกรหลักได้แก่ จีน ญี่ปุ่น และเม็กซิโก

สำหรับในประเทศไทย ข้อมูลจากสมาคมผู้เลี้ยงสุกรแห่งชาติระบุว่า ในปี 2560 ประเทศไทยมีปริมาณสุกรแม่พันธุ์ 1.1 ล้านแม่ การผลิตสุกรขุน 20 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจากที่คาดการณ์ในปี 2559 ร้อยละ 11 ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลให้ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น คือธุรกิจสุกรสามารถสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 จนถึงกลางปี 2560 ทำให้ผู้เลี้ยงส่วนใหญ่ขยายกำลังการผลิต ประกอบกับการส่งออกสุกรลดน้อยลง ส่งผลปริมาณสุกรมีมากจนล้นตลาด ซึ่งทำให้ราคาสุกรในประเทศมีแนวโน้มลดลงโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงปลายปี 2560

ดังนั้น ในปี 2561 ธุรกิจสุกรอาจยังคงได้รับผลกระทบเรื่องราคาสุกรตกต่ำอีกระยะหนึ่ง เนื่องด้วยปริมาณการผลิตสุกรภายในประเทศมาก ดังนั้น ทุกภาคส่วนในอุตสาหกรรมควรหารือร่วมกัน เพื่อวางกลยุทธ์สร้างสมดุลของปริมาณการผลิตและการบริโภคเนื้อสุกรภายในประเทศ รวมถึงการผลักดันการส่งออกเนื้อสุกรให้มากยิ่งขึ้น

กุ้ง (ที่มา: สมาคมกุ้งไทย)

ปี 2560 คาดว่าประเทศไทยมีผลผลิตกุ้งโดยรวมประมาณ 300,000 ตัน ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา (ร้อยละ 30 เป็นผลผลิตกุ้งจากภาคใต้ตอนล่าง ร้อยละ 29 จากภาคตะวันออก ร้อยละ 26 จากภาคใต้ตอนบน และร้อยละ 15 จากภาคกลาง) ทั้งนี้ เป็นผลมาจากสภาพอากาศแปรปรวน ฝนตกชุก และน้ำท่วมในหลายพื้นที่ แต่ด้วยแนวทางการแก้ปัญหาโรคตายด่วน หรืออีเอ็มเอส (EMS) โดยการปรับปรุงฟาร์มและการจัดการการเลี้ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถช่วยลดความเสียหายจากโรคระบาด ภาพรวมปีนี้ถือว่าเกษตรกรประสบความสำเร็จในการเลี้ยง ได้ผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น จากการพัฒนาระบบการเลี้ยงเพื่อแก้ปัญหาโรคระบาด EMS และการมีพันธุ์กุ้งที่ดี โตเร็ว ราคากุ้งมีเสถียรภาพ การแก้ปัญหาโดยแนวทางการเลี้ยงแบบ 3 สะอาด คือ ลูกกุ้งสะอาด บ่อสะอาด น้ำสะอาด ถือว่าเป็นการแก้ปัญหาที่มาถูกทาง อย่างไรก็ตาม เกษตรกรต้องปรับการเลี้ยงให้เข้ากับศักยภาพ และความพร้อมของแต่ละพื้นที่ ส่วนผลผลิตกุ้งทั่วโลกในปี 2560 คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 2.8 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 5 โดยประเทศจีนมีผลผลิตสูงที่สุดในโลกที่ประมาณ 525,000 ตัน ตามมาด้วย อินเดีย เวียดนาม และไทย ตามลำดับ

ในส่วนปริมาณการส่งออกกุ้งของไทย ปี 2560 อยู่ที่ 200,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 0.4 ด้วยปัญหาโรคระบาด EMS และพื้นที่การเลี้ยงที่ลดลง ส่งผลให้ไทยไม่ได้เป็นประเทศผู้นำในด้านการผลิตและส่งออกในตลาดกุ้งโลก อีกทั้งประเทศผู้ผลิตกุ้งรายอื่นๆ มีการพัฒนาศักยภาพ และได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐอย่างจริงจัง ดังนั้น อุตสาหกรรมกุ้งไทยจึงต้องพัฒนาคุณภาพสินค้ากุ้งของไทยให้โดดเด่นกว่าคู่แข่ง ทั้งคุณภาพสินค้าและคุณภาพมาตรฐานในการผลิต

สำหรับปี 2561 สมาคมกุ้งไทยคาดการณ์ว่า ผลผลิตกุ้งเลี้ยงโลกจะไม่แตกต่างจากปี 2560 มากนัก เนื่องด้วยประเทศผู้ผลิตกุ้งรายใหญ่ เช่น เอกวาดอร์ และอินเดีย เผชิญปัญหาเรื่องโรค ซึ่งยังไม่สามารถหาวิธีแก้ปัญหาที่มีประสิทธิภาพได้ ในขณะที่ประเทศผู้ผลิตรายย่อย เช่น ซาอุดีอาระเบีย กัวเตมาลา เปรู ฯลฯ แม้มีแนวโน้มผลผลิตกุ้งเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว แต่จะไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตกุ้งโลกในภาพรวมอย่างมีนัยสำคัญ สำหรับประเทศไทยคาดการณ์ผลผลิตกุ้งในปี 2561 มีแนวโน้มสูงขึ้นเป็นประมาณ 330,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 10 ซึ่งเป็นผลจากประสิทธิภาพการเลี้ยงที่ดี รวมถึงเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งไทยมีทักษะมีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และพร้อมเรียนรู้ ยอมรับการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งการมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้ง ภาคเอกชน และภาครัฐ รวมถึงสถาบันการศึกษาต่างๆ ช่วยเหลือส่งเสริมสนับสนุนด้านวิชาการและอื่นๆ ในการเลี้ยงและการจัดการ รวมถึงความพยายามแก้ปัญหาเรื่องโรคอย่างจริงจัง

2.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบของกระบวนการผลิตที่มีต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็นดังนี้

(1) โรงงานอาหารสัตว์และโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์

การผลิตอาหารสัตว์อาจก่อให้เกิดฝุ่นและกลิ่นที่เกิดจากการผลิต ซึ่งอาจจะสร้างความเดือดร้อนให้แก่ผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงได้ บริษัทได้ตระหนักในข้อนี้ จึงได้จัดให้มีการติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นและเครื่องกำจัดกลิ่นเพื่อป้องกันมิให้ฝุ่นและกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตที่กระจายออกไปจากบริเวณการผลิต นอกจากนี้ ยังได้นำระบบ Ozone เข้ามาใช้ในการกำจัดกลิ่นจากปล่องไอของเครื่องอบแห้งอาหารสัตว์ทั้งในโรงงานผลิตอาหารสัตว์ทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ ทำให้เกิดประสิทธิภาพในการกำจัดกลิ่น ทำให้ไม่พบปัญหาด้านนี้ในโรงงานผลิตอาหารสัตว์

ในส่วนของน้ำที่ใช้ในการผลิตในโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์นั้น บริษัทมีการสร้างระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อปรับสภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ และมีการตรวจวัดคุณภาพของน้ำก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก

สำหรับโรงงานต่างๆ ของบริษัทที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งโรงงานที่ประกอบกิจการเกี่ยวกับสัตว์บก และโรงงานที่ประกอบกิจการเกี่ยวกับสัตว์น้ำนั้น ตามกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2535) ซึ่งออกตามความในพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม กำหนดให้โรงงานดังกล่าวต้องมีการควบคุมการปล่อยของเสีย มลพิษ หรือสิ่งใดๆ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ขยะ สิ่งปฏิกูล น้ำเสีย อากาศเสีย และมลภาวะทางเสียง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการสำหรับโรงงานแต่ละประเภทตลอดระยะเวลาที่ยังมีการประกอบกิจการโรงงานนั้นอยู่ ซึ่งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โรงงานต่างๆ ของบริษัทในประเทศไทยได้ดำเนินการดูแลและควบคุมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทมีมาตรฐานการควบคุมคุณภาพที่เข้มงวดสำหรับกระบวนการผลิตในโรงงานทุกขั้นตอน และได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพสากลที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป เช่น มาตรฐาน ISO HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) และ GMP (Good Manufacturing Practices) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และนอกจากนี้ บริษัทยังมีการดำเนินระบบ CPF SHE&En Standard หรือมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เริ่มตั้งแต่การกำหนดนโยบาย ประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ทำแผนมาตรการลดและควบคุม มีระบบการติดตามผลดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และที่สำคัญ บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดทุกหน่วยงาน

กิจกรรมและโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่บริษัทดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เช่น

(1) การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์ โดยปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียจากชนิดบ่อหมักแบบเปิดเป็นแบบปิด และนำก๊าซมีเทนที่ได้จากการหมักน้ำเสียไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาและเชื้อเพลิงอื่นๆ เป็นการลดภาวะโลกร้อน และเพิ่มประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำทิ้ง ทั้งโรงงานแปรรูปสัตว์บกและแปรรูปสัตว์น้ำ

(2) การปรับเปลี่ยนเชื้อเพลิงที่ใช้ทำความร้อนให้หม้อไอน้ำในโรงงานอาหารสัตว์และโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์ โดยใช้เชื้อเพลิงที่มีมลภาวะต่ำ เช่น แกลบ ชังข้าวโพด ไม้ฟืน แก๊ส LPG แก๊ส NGV ที่เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบที่มี ทั้งนี้ หากโรงงานใดไม่มีแหล่งเชื้อเพลิงที่มีมลภาวะต่ำดังกล่าว ก็จะทำให้การติดตั้งอุปกรณ์ลดมลภาวะที่เกิดจากการเผาไหม้น้ำมันเตา เช่น ระบบ Micro-Emulsion System ซึ่งสามารถลดปริมาณเขม่าจากการเผาไหม้ (Total Suspended Particulate : TSP) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียและการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดมาใช้ใหม่ โดยโรงงานต่างๆ จะกำหนดเป้าหมายในการลดการใช้น้ำและการนำน้ำที่บำบัดแล้วมาใช้ใหม่ ทำให้สามารถลดปริมาณมลภาวะที่ปล่อยออกจากโรงงาน

(4) ส่งเสริมให้มีการนำกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้ตรวจสอบคุณสมบัติแล้วไปใช้เป็นปุ๋ยหมัก เพื่อลดปริมาณของเสีย ลดผลกระทบ และยังเป็น การนำของเสียไปใช้ให้เกิดประโยชน์

(2) ฟาร์มเลี้ยงสัตว์

การเลี้ยงสัตว์อาจก่อให้เกิดกลิ่นอันเนื่องมาจากมูลสัตว์ได้ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ต่างจังหวัดในบริเวณที่อยู่นอกเขตชุมชนและห่างไกลจากเขตการเลี้ยงสัตว์ที่หนาแน่น มีการใช้ระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ในการเลี้ยงสัตว์ นอกจากนี้ได้มีการใช้แกลบรองพื้นโรงเรือนเลี้ยงสัตว์ ซึ่งนอกจากจะเป็นผลดีต่อการเจริญเติบโตของสัตว์แล้วนั้นยังช่วยในการกำจัดกลิ่นด้วย อีกทั้งยังสะดวกต่อการเก็บกวาดเพื่อนำไปใช้เป็นปุ๋ยในการปรับสภาพดินทางการเกษตรได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังปลูกต้นสักทองในพื้นที่ว่างระหว่างโรงเรือนและอาคารต่างๆ ในฟาร์ม เพื่อเป็นการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งยังมีสวนช่วยอนุรักษ์ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ในส่วนของฟาร์มสุกร บริษัทได้มุ่งพัฒนาพลังงานทดแทน โดยการนำมูลสุกรมานผลิตแก๊สชีวภาพ (Biogas) เป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และยังเป็น การป้องกันปัญหาด้านกลิ่นและมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเป็นการช่วยประเทศในการลดการนำเข้าเชื้อเพลิงอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงประโยชน์จากระบบผลิตแก๊สชีวภาพนี้ จึงได้ส่งเสริมให้เกษตรกรในโครงการและฟาร์มคู่ค้าของบริษัทในการใช้ระบบนี้อย่างกว้างขวาง และตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงฟาร์มสุกรของบริษัทเป็นฟาร์มสีเขียว (Green Farm) หรือฟาร์มสุกรสีเขียว

นอกจากมาตรการและกิจกรรมต่างๆ ที่กล่าวมาแล้วนี้ บริษัทยังจัดให้มีบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมประจำทุกหน่วยงานตามที่กฎหมายกำหนด และมีการพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่าที่กฎหมายกำหนดอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการนำมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน หรือ CPF SHE&En Standard มาใช้ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามประกาศบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ที่ จกอ.029/2558 เรื่อง วิทยาลัยัน พันธกิจ และนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน รวมทั้งยังกำหนดมาตรฐานในการติดตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย ข้อกำหนดท้องถิ่น และข้อกำหนดอื่นๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าทุกกิจกรรม บริการ และผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างสม่ำเสมอ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด โดย CPF SHE&En Standard ได้กำหนดกลไกสำคัญในการบริหารจัดการไว้ดังนี้

- (1) ให้มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานประจำทุกโรงงาน หรือทุกสถานประกอบการ
- (2) ทุกสถานประกอบการต้องมีผู้รับผิดชอบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน แม้ว่าบางหน่วยงานไม่มีกฎหมายกำหนดให้มีบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมก็ตาม
- (3) ให้มีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินกิจกรรมที่สำคัญๆ หรือเมื่อมีโครงการใหม่ หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงและต้องรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงทราบก่อนการเปลี่ยนแปลง
- (4) ทุกสถานประกอบการต้องจัดทำแผนป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว
- (5) มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และติดตามการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎหมายทุกเดือน และสอบทานโดยฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- (6) มีการประชุมคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นและการแก้ไข และสอบทานโดยฝ่ายบริหารปีละหนึ่งครั้ง

ด้วยระบบ CPF SHE&En Standard ที่กำหนดให้เป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานภายใต้การบริหารของบริษัท ต้องดำเนินการตามมาตรฐานการทำงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดตลอดเวลา



รวมทั้งมีกระบวนการรับและจัดการข้อร้องเรียน ข้อขัดแย้งวิกฤติด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัท เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตามและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งกระบวนการตรวจประเมินและรับรองระบบทั้งจากหน่วยงานภายใน (Second party audit) และหน่วยตรวจประเมินจากภายนอก (Third Party audit) เป็นประจำทุกปี และนอกจากนี้ บริษัทมีการพัฒนาผู้ตรวจประเมินระบบ CPF SHE&En Standard จากผู้ที่มีความรู้ความชำนาญมาทำการตรวจประเมินเองอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้มีการดำเนินการตามระบบ CPF SHE&En Standard ครอบคลุมทุกหน่วยงานในธุรกิจ อาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูปในประเทศไทยซึ่งคาดว่าจะสามารถตรวจประเมินรับรองได้แล้วเสร็จภายในปี 2561 และผลการดำเนินงานตามมาตรฐาน CPF SHE&En Standard จะต้องถูกนำเข้าสู่การประชุมคณะกรรมการบริหารด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (CPF SHE&En Management Committee หรือ CPF SHE&En MC) ทุกๆ 6 เดือน

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการผลักดันให้มีการนำนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทจึงได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการสิ่งแวดล้อมยั่งยืนขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม ประเมินผล และรายงานความคืบหน้าและปัญหาอุปสรรคของการดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมยั่งยืน และนำเสนอผลการดำเนินงานต่อ CPF SHE&En MC คณะอนุกรรมการฯ ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมยั่งยืนของบริษัทให้ครอบคลุมทั้งการลดการใช้พลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดการใช้น้ำ และปริมาณของเสียที่ต้องนำไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบในระยะยาว (ภายในปี 2563) เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายใน CPF นำไปเป็นกรอบในการกำหนดเป้าหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานประจำปีของหน่วยงาน ซึ่งจะได้มีการติดตามผลการดำเนินงานผ่านการรายงานดัชนีชี้วัดประสิทธิผลการดำเนินงาน หรือ SHE&En KPIs เป็นประจำ และนำผลการดำเนินงานรายงานต่อ CPF SHE&En MC ในการประชุมทุกๆ 6 เดือน

ในปี 2560 บริษัทได้ร่วมกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เข้าร่วมโครงการ “ส่งเสริมการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในระบบปรับอากาศขนาดใหญ่และระบบทำความเย็นในภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในหน่วยงาน มีหน่วยงานในสายธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์เข้าร่วมโครงการจำนวนทั้งสิ้น 11 หน่วยงาน คาดว่าเมื่อเสร็จสิ้นการดำเนินโครงการจะสามารถลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้กว่า 8 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อไป และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุของปัญหาโลกร้อนได้กว่า 4.6 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

บริษัทยังได้พิจารณาความเป็นไปได้ในการใช้พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์เพื่อนำมาผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ในหน่วยงาน ซึ่งมีหน่วยงานที่มีศักยภาพในการติดตั้ง Solar rooftop ได้จำนวนทั้งสิ้น 34 หน่วยงาน คาดว่าเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จจะสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ 74 ล้านหน่วยต่อปี และสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 36,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

เพื่อให้บุคลากรของบริษัทมีความรู้ความสามารถ ความเข้าใจและความตระหนักในการดำเนินงานด้าน SHE&En อันจะนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายและ SHE&En Standard บริษัทจึงได้จัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัย การจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงาน และการใช้ทรัพยากร โดยจัดเป็นหลักสูตรทั้งสิ้น 13 หลักสูตร และในปี 2560 ได้จัดอบรมให้แก่พนักงานกว่า 2,600 คน ประกอบกับยังมีการจัด Five Minutes Meeting และ On the Job Training ในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานเพื่อให้ความรู้และสื่อสารถึงพนักงานภายในแต่ละหน่วยงาน เป็นระยะๆ อีกด้วย

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ในช่วงปีที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกมีแนวโน้มการฟื้นตัวที่ชัดเจนมากขึ้น โดยเฉพาะเศรษฐกิจของประเทศอุตสาหกรรมหลักอย่างสหรัฐอเมริกา และประเทศในกลุ่มยูโรโซน ซึ่งมีการบริโภคภาคเอกชนเพิ่มขึ้น เนื่องจากตลาดแรงงานที่ฟื้นตัว ส่วนเศรษฐกิจของญี่ปุ่น ยังคงได้แรงสนับสนุนจากนโยบายการเงินที่ผ่อนคลาย ทำให้เศรษฐกิจกลับมาฟื้นตัวได้ พัฒนาการด้านภาวะเศรษฐกิจของประเทศอุตสาหกรรมหลักเหล่านี้ เป็นแรงส่งที่ดีมายังกลุ่มเศรษฐกิจจีนและเอเชียตามลำดับ สำหรับเศรษฐกิจของประเทศไทยก็มีการขยายตัวอย่างชัดเจนมากขึ้นเช่นเดียวกับภาวะเศรษฐกิจโลก รวมถึงยังมีความสามารถในการรับมือกับความผันผวนของโลกได้ดีในระดับหนึ่งด้วย โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนหลักจากทั้งภาคการส่งออก ภาคการท่องเที่ยว และการบริโภคภาคเอกชน รวมถึงการใช้จ่ายของภาครัฐในการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ด้วย

ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจโลกในภาพรวมจะมีทิศทางที่ดีขึ้น แต่ความเสี่ยงก็ปรับเพิ่มมากขึ้นเช่นเดียวกัน โดยเฉพาะประเด็นด้านเสถียรภาพทางการเงินของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมหลัก ความผันผวนทางการเงิน รวมถึงปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ในคาบสมุทรเกาหลี ท่ามกลางภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจของโลก ตลอดจนปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่มีความหลากหลาย ซับซ้อน และรุนแรงมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบรรดาคู่ค้าและผู้ประสัคและเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงเน้นให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการจัดทำกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

กรอบการบริหารความเสี่ยงซีพีเอฟ

บริษัทกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Framework) เพื่อใช้ในการดำเนินการโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. หลักการ

บริษัทบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งในทุกกระบวนการหลักทางธุรกิจ และเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับในการบริหารและปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรที่ถือปฏิบัติด้วยความมุ่งมั่น

2. โครงสร้าง และหน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรับผิดชอบในการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม ตลอดจนกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยร่วมมือกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ในการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงที่อยู่ในความรับผิดชอบของตนให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยตัวแทนผู้บริหารจากสายธุรกิจหลัก รวมถึงผู้บริหารสูงสุดของสายงานสนับสนุนที่สำคัญ ซึ่งจะประชุมร่วมกันทุกไตรมาสในการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของมาตรการจัดการความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดทำกระบวนการบริหารความเสี่ยง และรวบรวมไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถแบ่งขั้นตอนหลักออกเป็น 4 ขั้นตอน คือ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ การติดตามและรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงของบริษัทในปัจจุบัน มีการประเมินความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับสายธุรกิจ โดยพิจารณาถึงความสัมพันธ์ของปัจจัยเสี่ยง ซึ่งทำให้บริษัททราบถึงสาเหตุของการเกิดความเสี่ยง จึงสามารถกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ตรงกับสาเหตุมากขึ้น

4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักว่าการมีวัฒนธรรมองค์กรในด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์องค์กร การจัดตั้งโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการให้ความรู้แก่ผู้บริหาร เพื่อให้เกิดความเข้าใจ สร้างการตระหนักถึง ตลอดจนถ่ายทอด และเป็นแบบอย่าง (Role Model) แก่บุคลากรขององค์กร ผ่านการสัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารระดับสูง ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อีกทั้งนำการบริหารความเสี่ยงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการทำงาน ทั้งด้านการออกแบบกระบวนการ และการปฏิบัติงาน รวมถึงสนับสนุนให้แต่ละสายธุรกิจมีการกำหนดวาระด้านความเสี่ยงในการประชุมของแต่ละสายธุรกิจ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการร่วมกันระหว่างผู้บริหารและผู้บริหารปฏิบัติงาน อันจะนำมาสู่การสื่อสารด้านความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงสำคัญ และกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

1 ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

1.1 การเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมอย่างพลิกผัน (Disruptive Innovation)

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด ซึ่งอาจเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจ รูปแบบการดำเนินชีวิตการทำงาน รวมถึงภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้เกิดธุรกิจรูปแบบใหม่ หรือธุรกิจบางอย่างหายไป เช่น การมีสินค้าหรือบริการในรูปแบบใหม่ๆ เข้าสู่ตลาด ดังนั้น การให้ความสำคัญกับเทคโนโลยี หรือนวัตกรรมเพียงเพื่อต้องการลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ หรือเพิ่มคุณภาพ อาจช่วยให้บริษัทเติบโตได้เพียงช่วงเวลาหนึ่ง แต่บริษัทจำเป็นต้องติดตาม และพัฒนาเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนด้วย

การบริหารความเสี่ยง

ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญในงานวิจัยและพัฒนาในทุกๆ ด้าน เพื่อให้ได้มาซึ่งนวัตกรรมที่สร้างเสริมมูลค่าและคุณค่าเพิ่ม โดยไม่หยุดนิ่งในการติดตามและต่อยอดสู่การคิดค้นเทคโนโลยีใหม่ เพื่อก้าวข้ามขีดจำกัดและเข้าถึงคุณภาพประสิทธิภาพที่ดีกว่า โดยบริษัทส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรสร้างสรรค์ หรือนำสิ่งใหม่ๆ มาใช้เพื่อขับเคลื่อนองค์กร ด้วยการสร้างความตระหนักถึงแก่นพนักงาน เกี่ยวกับการสร้างสรรค์นวัตกรรม ผ่านการสื่อสารให้เห็นถึงความสำคัญ การรณรงค์ การประกวด เป็นต้น เพื่อกระตุ้นให้เกิดการคิดค้น พัฒนา รวมถึงนำเสนอแนวคิดใหม่ๆ เพื่อตอบสนองของความต้องการของลูกค้า หรือผู้บริโภค ด้วยการผสมผสานเทคโนโลยีกับสังคม และแรงผลักดันทางเศรษฐกิจ

อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าว อาจต้องใช้ระยะเวลา อีกทั้งต้องอาศัยความคิดสร้างสรรค์ที่มากกว่าการคิดค้นและพัฒนา นวัตกรรมในด้านการลดค่าใช้จ่าย หรือเพิ่มคุณภาพในสินค้าและบริการ ดังนั้นบริษัทจำเป็นต้องเร่งส่งเสริมให้เกิดการคิดค้นหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้ได้มาซึ่งแนวคิด (Idea) เช่น การคิดนอกกรอบ การพิจารณาจากจุดที่ผู้บริโภคพบปัญหา (Pain Point) เป็นต้น จากนั้นจึงนำมาพัฒนาต่อไป เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างความแตกต่างไปพร้อมๆ กับการตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค

1.2 ภัยจากโลกไซเบอร์ (Cyber Crime)

ระบบและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมถึงอินเทอร์เน็ตถูกนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินธุรกิจ ทั้งการเป็นฐานข้อมูล การรับส่งข้อมูลระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงยังสามารถเป็นช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อประโยชน์ที่แตกต่างกัน เช่น สื่อสารกับลูกค้า หรือผู้บริโภคในด้านผลิตภัณฑ์ การโฆษณา รวมถึงเป็นช่องทางการขายสินค้า สื่อสารกับสังคม เพื่อให้ทราบถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น จะเห็นได้ว่ากิจกรรมทางธุรกิจโดยส่วนใหญ่ดำเนินการบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และอินเทอร์เน็ต จึงเป็นช่องทางที่ผู้ไม่หวังดีอาจจู่โจมระบบและเครือข่าย เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ ซึ่งในปัจจุบันเราสามารถพบอาชญากรรมด้านไซเบอร์ที่หลากหลาย ทั้งในรูปแบบของการทำให้ระบบงานหยุดชะงัก หรือลดทอนประสิทธิภาพของระบบ การหลอกลวงจนทำให้หลงเชื่อ การขโมยและขโมยข้อมูล เป็นต้น ซึ่งภัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงภัยบนโลกไซเบอร์ซึ่งมีความหลากหลาย และมีผลกระทบที่รุนแรงมากขึ้น จึงดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อลดผลกระทบ และโอกาสที่เครือข่าย รวมถึงอินเทอร์เน็ตของบริษัทจะถูกผู้ไม่หวังดีรุกราน โดยเริ่มจากการประกาศใช้นโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงานความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศให้กับบุคลากรของบริษัท สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อภายในต่างๆ รวมถึงการจัดอบรม และทดสอบความเข้าใจ สำหรับด้านระบบงาน และความพร้อมของระบบนั้น บริษัทมีเกณฑ์การคัดเลือกและพัฒนาระบบงานโดยพิจารณาถึงความปลอดภัยของระบบในภาพรวม มีหน่วยงานที่ดูแลระบบซึ่งผ่านการรับรองมาตรฐานสากล และใช้มาตรฐานดังกล่าวในการวางระบบ กำหนด และดำเนินการกับเครือข่ายทั้งหมดของบริษัท รวมถึงมีการทวนสอบ หรือตรวจสอบอย่างต่อเนื่องโดยดำเนินการร่วมกันระหว่างบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท และบริษัทที่ปรึกษาภายนอก

2 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

2.1 ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ

ในปัจจุบันทรัพยากรทางธรรมชาติเกิดความเสียหายเป็นอย่างมากทั้งด้านคุณภาพและปริมาณที่ลดลงอย่างรวดเร็ว อันเนื่องมาจากการถูกนำมาใช้ประโยชน์มากเกินไปในการทดแทนตามธรรมชาติ การนำมาใช้ประโยชน์ผิดวิธี การได้รับผลกระทบจากปัญหาสิ่งแวดล้อม หรืออาจเกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ ซึ่งความเสียหายเหล่านี้ ส่งผลกระทบต่อทรัพยากรในด้านต่างๆ เช่น น้ำ ดิน อากาศ พลังงาน ความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น ทำให้เกิดมลภาวะ และการเสียสมดุลตามมา

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change) ซึ่งเกิดจากสภาวะเรือนกระจกที่เป็นต้นเหตุให้พื้นผิวโลกมีอุณหภูมิสูงขึ้น ทำให้กระทบต่อไปยัง พื้นที่ที่มีน้ำแข็งปกคลุม ระบบนิเวศน์ชายฝั่ง และเกิดผลกระทบทางลบต่อพลังงาน อุตสาหกรรม ขนส่ง การตั้งถิ่นฐานของมนุษย์ ความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติเหล่านี้ มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน และเป็นสาเหตุให้เกิดภัยที่พบเห็นได้ชัดเจนในช่วงที่ผ่านมา ทั้งน้ำท่วม ภัยแล้ง วาตภัย หรือการเกิดคลื่นความร้อนต่างๆ ทำให้อาจกระทบต่อการบริหารห่วงโซ่อุปทานของบริษัท ทั้งในธุรกิจอาหารสัตว์ที่ต้องใช้วัตถุดิบทางการเกษตร ด้านการเลี้ยงสัตว์ซึ่งต้องควบคุมปัจจัยการเลี้ยงให้เหมาะสม รวมถึงธุรกิจผลิตอาหารเพื่อการบริโภคที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการทางตรงของธุรกิจเอง และได้รับผลกระทบทางอ้อมจากธุรกิจก่อนหน้า

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทในฐานะผู้ดำเนินธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมครบวงจรย่อมเผชิญกับความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทจึงมุ่งมั่นในการให้ความร่วมมือ เพื่อรักษาสมดุลทางธรรมชาติ ตลอดจนชะลอ และบรรเทาผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ผ่านการพัฒนานวัตกรรมและปรับปรุงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทบริหารจัดการความท้าทายดังกล่าวแบบบูรณาการด้วยการนำหลัก 4Rs (Reduce-Reuse-Recycle-Replenish) มาใช้ภายใต้มาตรฐานและกระบวนการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานซีพีเอฟ (CPF Safety Health Environment and Energy Standard: CPF SHE&E Standard)

โครงการต่างๆ ถูกพัฒนาขึ้น เพื่อดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนด เช่น โครงการด้านการประหยัดพลังงานและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน อันนำมาซึ่งการลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสามารถจัดการของเสียได้ดีขึ้น โครงการการปรับปรุงผนังโรงเรือนเลี้ยงไก่ เพื่อปรับตัวต่อภาวะโลกร้อน โดยการเปลี่ยนผนัง PVC เป็นผนัง ISOWALL แบบทึบ ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในระบบการระบายอากาศ ควบคุมอุณหภูมิภายในโรงเรือนให้เหมาะสม ใช้พลังงานในกระบวนการเลี้ยงสัตว์อย่างคุ้มค่า ลดการใช้น้ำ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันนำมาสู่ประสิทธิภาพการเลี้ยงสัตว์และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยการลดปริมาณการใช้พลาสติกและกระดาษในการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหาร โดยใช้บรรจุภัณฑ์รีไซเคิล (Poly Lactic Acid: PLA) กับสินค้าแช่เย็นกลุ่มอาหารสด ซึ่งเป็นวัสดุธรรมชาติที่ทำมาจากพืช เพื่อให้สามารถย่อยสลายได้เอง

ด้านการลดปริมาณของเสีย (Waste management) จากเดิมที่ต้องนำไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบหรือเผาไหม้ บริษัทได้พัฒนาโครงการเพื่อเพิ่มมูลค่าของเสียและนำไปใช้ประโยชน์ เช่น โครงการบ่อหมักซากไก่พันธุ์และเปิดเนื้อ โครงการตะกอนน้ำเสียสุญญากาศและสารปรับดิน เป็นต้น

ด้านความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตร บริษัทมีการติดตามความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบสำรวจแหล่งวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัท และนำข้อมูลจากดาวเทียมมาใช้ในการสนับสนุนการวิเคราะห์แนวโน้มสภาพภูมิอากาศ เพื่อช่วยคาดการณ์ปัจจัยแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อการจัดหาวัตถุดิบ เช่น การเปลี่ยนแปลงของฤดูกาล ช่วงเวลาเก็บเกี่ยว ปริมาณ ราคา และคุณภาพ ตลอดจนช่วงเวลาที่เกี่ยวข้องได้ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาสูตรอาหารสัตว์ทดแทน โดยพิจารณาประเด็นความเสี่ยงของวัตถุดิบแต่ละประเภทที่อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยมุ่งหวังลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม อีกทั้งมุ่งหวังยกระดับของอุตสาหกรรมให้ยั่งยืนผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีที่ช่วยให้เกษตรกรซึ่งเป็นผู้ส่งมอบวัตถุดิบทางการเกษตรสามารถปรับตัวและพึ่งพาตนเองท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการแข่งขันนวัตกรรมฟาร์มสุกรระดับโลกสู่เกษตรกร เป็นต้น

2.2 ปริมาณและความเพียงพอของน้ำ

ทรัพยากรน้ำเริ่มขาดแคลน และมีความเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งอาจเกิดจากชุมชน อุตสาหกรรม หรือเกษตรกรรม ที่ใช้น้ำมากเกินไปจนความจำเป็น ขาดการวางแผนการใช้ที่เหมาะสม รวมถึงอาจบำบัดไม่เหมาะสมก่อนปล่อยออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะ นอกจากนี้ยังอาจเกิดจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบุกรุกทำลายป่าต้นน้ำ รวมถึงขาดการบริหารจัดการแบบบูรณาการร่วมกันของทุกภาคส่วน จากปัญหาความขาดแคลน อาจทำให้เกิดภัยแล้งในบางช่วงฤดูกาล ซึ่งนำมาสู่การแย่งน้ำกันใช้ระหว่างชุมชน เกษตรกรรม และอุตสาหกรรม ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งการผลิต และการเลี้ยงสัตว์อาจได้รับผลกระทบจากคุณภาพและปริมาณของน้ำที่ลดลง ส่งผลต่อคุณภาพของตัวสัตว์ และสินค้าที่ผลิตได้

การบริหารความเสี่ยง

คุณภาพและความเพียงพอของน้ำ (Water management) เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่การคัดเลือกสถานที่ตั้งของสถานประกอบการบนพื้นฐานของการพิจารณาความเสี่ยงด้านสาธารณูปโภคที่จำเป็น ตลอดจนประเมินความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำด้วยเครื่องมือ Global Water Tool และ Local Water Tool เป็นประจำทุกปี พร้อมกันนี้ บริษัทก็รับฟังข้อกังวลของชุมชน และนำประเด็นดังกล่าวมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงด้านน้ำ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการใช้น้ำในทุกกิจกรรม มีระบบบันทึกข้อมูลการใช้ เพื่อนำมาวิเคราะห์ วางแผน และพัฒนาการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการวิจัยและพัฒนา และนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้หรือสนับสนุนกระบวนการผลิต และเลี้ยงสัตว์ เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้คุ้มค่าที่สุด โดยเฉพาะธุรกิจเลี้ยงสัตว์ซึ่งใช้น้ำในปริมาณที่มากกว่าธุรกิจอื่น และหากมองเพียงการลดการใช้น้ำ อาจไม่ครอบคลุมแนวทางการบริหารจัดการอย่างครบวงจร จำเป็นต้องพิจารณาถึงการบริหารจัดการน้ำเสียด้วย ซึ่งประเทศไทยมีกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมการระบายน้ำทิ้ง ซึ่งบริษัทในฐานะเจ้าของสถานประกอบการก็ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทยังมุ่งสร้าง อนุรักษ์ และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ โดยเล็งเห็นว่าจะเป็นการเพิ่มปริมาณน้ำได้อย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินโครงการซีพีเอฟรักษ์นิเวศ โดยร่วมมือกับกรมป่าไม้ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) และเครือข่ายภาคประชาสังคมในการริเริ่มโครงการซีพีเอฟรักษ์นิเวศ ลุ่มน้ำป่าสัก เขาพระยาเดินธง โดยมีแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (ปี 2559-2563) เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำลุ่มน้ำป่าสักพื้นที่เขาพระยาเดินธง พร้อมทั้งมีการติดตามและวัดผลโครงการ เป็นต้น รวมถึงการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวภายในและรอบรั้วสถานประกอบการของบริษัททั่วประเทศด้วย

2.3 สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

แนวโน้มด้านสิทธิมนุษยชนยังคงเป็นประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญที่สุด และมีความสำคัญพอๆ กับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ซึ่งประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนที่ได้รับความสนใจมากที่สุด คือเรื่องสิทธิของแรงงาน รองลงมาคือ สิทธิสตรี การค้ามนุษย์ และการใช้แรงงานทาส

ทั้งนี้ ประเด็นสิทธิมนุษยชนที่ได้รับความสนใจส่วนใหญ่มักเป็นเชิงลบ แต่ในความเป็นจริงแล้วก็มีเชิงบวกด้วย ซึ่งการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทในฐานะผู้ผลิต และจัดจำหน่ายในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และอาหาร อาจถูกมองได้ทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กรได้

การบริหารความเสี่ยง

ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการเคารพในสิทธิมนุษยชน บริษัทจึงประกาศใช้นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ที่ครอบคลุมถึงพนักงานและคนงานทุกระดับของบริษัท ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ รวมถึงผู้รับเหมา นอกจากนี้ยังจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบประเมินสถานะด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Process) โดยระบุประเด็นที่สำคัญไว้ 3 เรื่อง คือ แรงงานบังคับในห่วงโซ่อุปทาน แรงงานต่างด้าวในห่วงโซ่อุปทาน และสุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ดีของพนักงานและผู้รับเหมาในสถานประกอบการ ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญและส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการประกาศใช้นโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนสำหรับคู่ค้าธุรกิจ ควบคู่ไปกับการให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีขององค์กรและมาตรฐานสากล ตลอดจนจัดให้คู่ค้าตรวจสอบประเมินตนเองด้านความยั่งยืน

ขณะเดียวกัน บริษัทส่งเสริมให้พนักงานทำงานแบบมีส่วนร่วม และเคารพในความแตกต่าง มุ่งปฏิบัติต่อพนักงานและคนงานบนพื้นฐานของความเท่าเทียม เป็นธรรม ตลอดจนสร้างให้พนักงานและคนงานตระหนักถึง และปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมของซีพีเอฟ เพื่อให้ทุกคนมาปฏิบัติงานด้วยความสุข และปลอดภัย

นอกจากนี้ บริษัทยังวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านต่อผู้มีส่วนได้เสีย ก่อนการตัดสินใจดำเนินการในด้านต่างๆ อีกทั้งจัดให้มีช่องทางสื่อสาร เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น สะท้อนปัญหา และแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน หากทราบเหตุการณ์หรือการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วย

2.4 การลงทุนและการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทโดยส่วนใหญ่มาจากรายได้จากกิจการต่างประเทศกว่าร้อยละ 64 ของรายได้จากการขายรวม ในปี 2560 (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนในต่างประเทศของบริษัท ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560) ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายในการขยายธุรกิจออกไปยังประเทศที่มีศักยภาพ ผ่านการควบรวมกิจการ การร่วมทุน การสร้างฐานการผลิต หรือการส่งออกและนำเข้า ซึ่งการตัดสินใจลงทุนของบริษัทมีกระบวนการพิจารณาอย่างชัดเจน โดยอ้างอิงตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์องค์กร ตลอดจนผ่านการอนุมัติตามกรอบอำนาจอนุมัติของบริษัท แต่การดำเนินงานภายหลังการตัดสินใจลงทุนของกิจการในแต่ละประเทศอาจมีความผันผวนได้จากหลายปัจจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลา ทั้งภาวะเศรษฐกิจ นโยบายการเมือง นโยบายการคลังและการเงิน นโยบายกีดกันทางการค้า วัฒนธรรม ประเด็นด้านประชากรศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ การก่อการร้าย โรคระบาด เป็นต้น นอกจากนี้ปัจจัยที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้แล้ว ยังอาจมีปัจจัยที่บริษัทสามารถควบคุมได้ แต่ยังคงดำเนินการไม่ได้เพียงพอ จนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานได้เช่นกัน

การบริหารความเสี่ยง

การตัดสินใจลงทุนในรูปแบบต่างๆ ของบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นที่การเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดกรอบการลงทุน การติดตามผลการลงทุน และผลการดำเนินงาน โดยการลงทุนจะยังคงลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันในห่วงโซ่อุปทาน เช่น การควบรวมกิจการธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม หรือธุรกิจอาหารในต่างประเทศ การเปิดร้านอาหารเพื่อขายสินค้าที่ผลิตจากโรงงานอาหารของบริษัท การขยายช่องทางจัดจำหน่ายสินค้า เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

และในราคาที่เหมาะสม เป็นต้น ทั้งนี้ การตัดสินใจลงทุนจะพิจารณาปัจจัยแวดล้อมต่างๆ พร้อมทั้งอัตราผลตอบแทนทางการเงิน ผ่านการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน โดยเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติตามนโยบายของบริษัท

เมื่อตัดสินใจลงทุนแล้ว บริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของการลงทุนอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งควบคุมค่าใช้จ่ายในการลงทุนให้สอดคล้องกับแผนที่วางไว้ และเมื่อธุรกิจเริ่มดำเนินการ จะติดตามผลการดำเนินงานทั้งในระดับโครงการ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง ด้วยการประเมินผลงานตามตัวชี้วัดต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทมีการทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานอย่างน้อยทุก 6 เดือน เพื่อให้ทราบถึงผลงานในช่วงที่ผ่านมา ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน รวมถึงการปรับเปลี่ยนแผนการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม และสอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจ

3 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

3.1 ความปลอดภัย และคุณภาพของสินค้า

บริษัทมุ่งเน้นผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณลักษณะทั้งรูป รส กลิ่น สี ตลอดจนคุณค่าทางโภชนาการ ความปลอดภัยในบริโภค และยึดหลักความยั่งยืนด้วยการใช้วัตถุดิบจากแหล่งที่มีความรับผิดชอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดทั้งในและต่างประเทศ และมาตรฐานด้านอาหารในระดับสากล เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับประทานอาหารที่มีคุณภาพและความปลอดภัย แต่คุณภาพและความปลอดภัยในอาหารจำเป็นต้องดำเนินการและให้ความสำคัญในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งอาหาร โดยต้องมองย้อนไปตั้งแต่การมีวัตถุดิบนำเข้าไปที่ปลอดภัยทั้งทางเคมี ชีวภาพ และกายภาพในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตอาหารเพื่อการบริโภค การบริหารจัดการ ณ จุดจัดจำหน่าย รวมถึงการเก็บรักษาและนำมารับประทานโดยผู้บริโภค จะเห็นได้ว่ามีกระบวนการที่เกี่ยวข้องมากมาย และในแต่ละกระบวนการก็มีความซับซ้อน หากผู้เกี่ยวข้องขาดความตระหนักถึง ออกแบบกระบวนการไม่เหมาะสม หรือปฏิบัติงานผิดพลาด ย่อมส่งผลกระทบต่อคุณภาพ และความปลอดภัยในการบริโภคสินค้า

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีเป้าหมายในการยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยในสินค้าตลอดกระบวนการ โดยได้เดินหน้าจัดทำกระบวนการตรวจสอบย้อนกลับแบบออนไลน์ตลอดห่วงโซ่การผลิตอาหาร (CPF Value Chain Traceability) รวมถึงพัฒนามาตรฐานอาหารซีพีเอฟ (CPF Food Standard) ให้เป็นระบบเดียวกัน ขณะเดียวกันยังนำระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เข้ามาใช้ในการเก็บข้อมูลที่เกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อวิเคราะห์และพัฒนาระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์การใช้วัตถุดิบในสัตว์อย่างมีความรับผิดชอบต่อการผลิตอาหารที่ปลอดภัยและมีคุณภาพ โดยมุ่งหวังปกป้องสุขภาพของคน สัตว์ และสังคมโลกอย่างเหมาะสมตามหลักการ “สุขภาพหนึ่งเดียว” (One Health)

นอกเหนือจากการดำเนินการในภาพรวมของห่วงโซ่อุปทานแล้ว ทุกหน่วยงานต่างตระหนักและมุ่งมั่นต่อการพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร ผ่านการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัด เช่น ด้านการผลิตมีภาวะวิเคราะห์อันตรายและควบคุมจุดวิกฤต รวมถึงกำหนดมาตรการจัดการให้เหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ ด้านการพัฒนาพันธุ์สัตว์ได้มีการพัฒนาพันธุ์สัตว์ให้มีอัตราการเติบโตที่ดีในจำนวนวันเลี้ยงที่สั้นลง เพื่อให้สัตว์แข็งแรงและต้านทานโรคได้ดี เหมาะสมต่อการนำมาสร้างสรรคอาหารคุณภาพและปลอดภัยต่อการบริโภค ด้านการเลี้ยงสัตว์ บริษัทเลี้ยงสัตว์โดยปราศจากการใช้ฮอร์โมนเร่งการเจริญเติบโต และปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) อย่างเคร่งครัด

สำหรับการบริหารจัดการกับช่องทางขายและผู้บริโภคนั้น บริษัทเน้นย้ำและสร้างความเข้าใจแก่ลูกค้า และผู้บริโภคเกี่ยวกับความเหมาะสมในการบริหารจัดการสินค้าแต่ละประเภท รวมถึงการสื่อสารข้อมูลสำคัญของสินค้าไว้บนฉลากผลิตภัณฑ์ และเปิดช่องทางร้องเรียนทั้งทางศูนย์ผู้บริโภคซีพีเอฟ เว็บไซต์ของบริษัท สื่อสังคมออนไลน์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการรับเสียงสะท้อนของลูกค้าและผู้บริโภค โดยบริษัทมีการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างชัดเจนแยกตามระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ รวมถึงมีการจัดทำแผนการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ (Product Recall Plan) ไว้รองรับในกรณีที่พบปัญหาด้านสินค้าในระดับวิกฤต เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการบริโภค

3.2 โรคระบาดในสัตว์ โรคระบาดที่เชื่อมโยงมาสู่คน

โรคที่พบในปัจจุบันส่วนหนึ่งเป็นโรคที่เราเคยพบเห็นตั้งแต่ในอดีต อีกส่วนหนึ่งเป็นโรคใหม่ที่เพิ่งอุบัติขึ้นเมื่อไม่นานมานี้ ซึ่งมีการคาดการณ์ว่าสาเหตุส่วนหนึ่งน่าจะมาจากการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ และเป็นที่ทราบกันว่าโรคอุบัติใหม่มักยังไม่มีความรู้ในการบริหารจัดการที่ชัดเจน จำเป็นต้องใช้เวลาในการศึกษา ทำความเข้าใจ หาสาเหตุ ตลอดจนทดลอง และพัฒนาวิธีการเลี้ยง ทำให้ความเสียหายค่อนข้างรุนแรง และขยายวงกว้าง เช่น การเกิดโรคกุ้งตายด่วน (Early Mortality Syndrome : EMS) โรคไมโครสปอริดิเดียในกุ้ง (Enterocytozoon Hepatopenaei: EHP) โรคใช้หัวตึกในสัตว์ปีก เป็นต้น ซึ่งแต่ละโรคมีความรุนแรงแตกต่างกัน บางโรคอาจติดต่อมาสู่คนได้ ในขณะที่บางโรคทำให้ตัวสัตว์เสียหายเท่านั้น ดังนั้น การเกิดโรคระบาดในสัตว์ หรือโรคระบาดในสัตว์ที่สามารถติดต่อสู่มนุษย์ย่อมส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทอย่างแน่นอน โดยหากเกิดการระบาดในสัตว์ คุณภาพของสัตว์ที่ผลิตได้ก็อาจต่ำกว่ามาตรฐานของบริษัท หรือปริมาณสัตว์ที่รอดอาจต่ำมาก จึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการเลี้ยง แต่หากเกิดโรคที่สามารถเชื่อมโยงมาสู่คนได้ ผู้บริโภคอาจกังวลในความปลอดภัย จึงชะลอ หรืองดการบริโภคในช่วงระยะเวลาหนึ่ง

การบริหารความเสี่ยง

ถึงแม้ว่าโรคระบาดจะเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมการเกิดได้ แต่บริษัทสามารถบริหารจัดการการเลี้ยงสัตว์ให้เหมาะสม เพื่อให้ตัวสัตว์มีความต้านทานโรค สามารถเจริญเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับอาหาร พันธุ์สัตว์ และการบริหารจัดการโรงเรือน

ด้านอาหารสัตว์ บริษัทใช้อาหารสัตว์ที่ผลิตเองโดยพิถีพิถันในการคัดสรรวัตถุดิบคุณภาพดี ผ่านระบบการวิเคราะห์และตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล และพัฒนาสูตรอาหารสัตว์ที่เหมาะสมตามความต้องการของสัตว์แต่ละชนิด สายพันธุ์ และวัย รวมถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค จากนั้นจึงผลิตโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการควบคุม และมีการประยุกต์ใช้ระบบมาตรฐานสากล ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานอิสระภายนอกอย่างต่อเนื่อง

ด้านพันธุ์สัตว์ บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านการปรับปรุงสายพันธุ์สัตว์ตามหลักพันธุกรรมธรรมชาติ เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธุ์สัตว์ที่มีคุณภาพและเหมาะสมกับสภาพการเลี้ยงในประเทศ ตลอดจนมีความต้านทานโรค และสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ในสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ด้านบริหารจัดการโรงเรือน บริษัทพิจารณาสถานที่ตั้งของฟาร์มบนพื้นฐานความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสาธารณสุขจากพื้นฐานที่จำเป็น เช่น ชุมชน ความเพียงพอของน้ำ ความหนาแน่นของฟาร์มในพื้นที่ เป็นต้น ตลอดจนพัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในการเลี้ยงสัตว์อย่างต่อเนื่อง โดยนำแนวทางมาตรฐานการผลิตที่ดีของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และมาตรฐานสากลมาใช้ควบคู่ไปกับการพัฒนาการเลี้ยงที่ทันสมัย เช่น การใช้ระบบโรงเรือนปิดปรับอากาศในสัตว์ปีก การเลี้ยงแบบเทคโนโลยีชีวภาพในสัตว์น้ำ (Probiotic Farming) เป็นต้น รวมถึงนำหลักสวัสดิภาพสัตว์มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้ตัวสัตว์มีความสุข ปลอดภัย ทำให้สัตว์แข็งแรง มีคุณภาพ และปลอดภัยต่อการบริโภค

นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) โดยจัดทำตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) เกี่ยวกับโรคระบาด เพื่อเป็นตัวเตือนการระบาดของโรคเข้ามายังฟาร์ม ทำให้ฟาร์มของบริษัทและคู่ค้าสามารถทราบล่วงหน้า และเพิ่มมาตรการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วทั้ง รวมถึงการศึกษาถึงธรรมชาติของการเกิดโรค แนวโน้มการระบาด เพื่อนำมาพัฒนาอาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ ตลอดจนแนวทางการบริหารจัดการโรงเรือนอย่างต่อเนื่อง และหากเกิดการระบาดของโรค บริษัทก็มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจรองรับ

3.3 การบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีปัจจัยเสี่ยงจากหลากหลายปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่กระทบต่อองค์กร จนอาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ ทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการได้ตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เช่น การเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติซึ่งไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ภัยทางการเมือง การก่อการร้าย การเกิดโรคระบาด คู่ค้าสำคัญไม่สามารถส่งมอบวัตถุดิบหลักตามกำหนด การเกิดเหตุการณ์

ความปลอดภัยในสถานประกอบการ พนักงานหรือคนงานประหว่งหยุดงาน เป็นต้น การเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว ทำให้บริษัทอาจสูญเสียธุรกิจ รายได้ ลูกค้า หรือคู่ค้าในช่วงระยะเวลาหนึ่ง แต่หากบริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสม บริษัทอาจไม่สามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้ หรืออาจสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาด บริษัทจึงจำเป็นต้องวางแผนเตรียมการรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อหยุดชะงักทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์ใดขึ้น บริษัทจะยังสามารถส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าได้ตามที่ตกลงกันได้ หรืออย่างน้อยที่สุดสามารถส่งมอบได้ตามปริมาณขั้นต่ำที่ลูกค้ายอมรับได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งส่งเสริมการเข้าถึงอาหารของผู้คนในสังคม และชุมชนทั้งในช่วงที่บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ในระดับปกติ และช่วงที่เกิดเหตุการณ์ความผิดปกติ เพื่อให้ผู้บริโภคและชุมชนยังคงมีอาหารที่เพียงพอต่อการดำเนินชีวิต จากเป้าหมายดังกล่าวนำมาสู่การป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจด้วยการวางแผนการคัดเลือกสถานที่ตั้งสถานประกอบการ โดยบริษัทใช้กลยุทธ์การกระจายตัวของสถานประกอบการ เพื่อลดผลกระทบของการหยุดชะงักทางธุรกิจซึ่งอาจเกิดจากโรคระบาด ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ดังจะเห็นได้จากการมีโรงงาน ฟาร์ม และสำนักงานของบริษัทตั้งอยู่ในหลายจังหวัด ซึ่งบริษัทมีเกณฑ์การคัดเลือกสถานที่ตั้งโดยมีการพิจารณาจากข้อมูลในอดีต สภาพแวดล้อมในปัจจุบัน รวมถึงแนวโน้มในอนาคต และหากสถานที่ตั้งใดเสี่ยงต่อการเกิดปัญหา บริษัทก็มีคณะกรรมการที่ตัดสินใจ เช่น การปิดฟาร์มบางแห่งเนื่องจากพื้นที่ละแวกฟาร์มถูกพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยว เป็นต้น สำหรับกระบวนการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทถือว่าการปฏิบัติตามกฎหมายคือหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องกระทำ อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการเคารพในสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และยุติธรรม ตลอดจนสร้างให้เกิดความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน คนงาน และผู้รับเหมา ผ่านการดำเนินการตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานของซีพีเอฟ

ถึงแม้ว่าบริษัทได้มีการเตรียมการป้องกัน แต่ในบางครั้งก็ไม่สามารถหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่อการหยุดชะงักได้ บริษัทจึงจัดทำแผนบริหารสถานการณ์ในสภาวะวิกฤต โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ และกำหนดแนวทางดำเนินการ ตลอดจนมีการซ้อมแผนตามความเหมาะสมเพื่อเป็นการย้ำเตือนให้ผู้เกี่ยวข้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนในช่วงที่เกิดเหตุการณ์

3.4 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทจะดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทานจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ซึ่งทุกฝ่ายจะต้องมีเป้าหมายการดำเนินงานที่สอดคล้องและตรงกันในการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ หากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดให้ความสนใจแต่เป้าหมายของตนเอง อาจเกิดผลกระทบต่อประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทานได้ ดังนั้น การสร้างความตระหนักให้เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกจึงถือเป็นเรื่องสำคัญ และเป็นพื้นฐานที่บริษัทต้องบริหารจัดการ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทเชื่อว่าประสิทธิภาพในห่วงโซ่อุปทานเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทจึงมุ่งสนับสนุนและผลักดันให้คู่ค้าทางธุรกิจเล็งเห็นความสำคัญ และร่วมมือกับบริษัทในการดำเนินการ บริษัทจึงได้ส่งเสริมความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน ผ่านการแบ่งปัน “นโยบายด้านการจัดหายั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ” ควบคู่ไปกับการให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัท และมาตรฐานสากลแก่คู่ค้าธุรกิจ ตลอดจนให้คู่ค้าธุรกิจหลักประเมินตนเองด้านความยั่งยืน และนำไปสู่การตรวจประเมินคู่ค้าต่อไป โดยบริษัทตั้งเป้าหมายเกี่ยวกับสัดส่วนการตรวจประเมินด้านความยั่งยืนของคู่ค้าในแต่ละประเภท รวมถึงสัดส่วนของวัตถุดิบทางการเกษตรที่ผ่านการจัดหาจากแหล่งผลิตที่รับผิดชอบและตรวจสอบย้อนกลับได้

ขณะเดียวกัน บริษัทก็พยายามจัดหาวัตถุดิบหลักทางการเกษตรจากแหล่งที่มาที่รับผิดชอบต่อสังคมและยั่งยืน ผ่านการดำเนินโครงการต่างๆ เช่น การจัดหาข้าวโพดเลี้ยงสัตว์อย่างรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งข้าวโพดทั้งหมดมาจากแหล่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยเฉพาะปลูกบนพื้นที่ที่มีเอกสารสิทธิ์ถูกต้อง หรือเป็นพื้นที่ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานราชการ รวมถึงพื้นที่ที่มีความร่วมมือระหว่างภาครัฐและองค์กรอิสระ โครงการจัดหาปลาป่นอย่างยั่งยืน สามารถตรวจสอบแหล่งที่มาได้ ซึ่งบริษัทใช้ปลาป่นที่เป็นผลพลอยได้จากโรงงานแปรรูปที่ได้รับรอง



มาตรฐาน IFFO Responsible Supply (IFFO RS) เป็นต้น ซึ่งการดำเนินโครงการต่างๆ เป็นมาตรการจัดการที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติม และสอดคล้องกับผลการประเมินความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

สำหรับการบริหารจัดการภายในเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพนั้น บริษัทมีการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการ พัฒนากลยุทธ์เพื่อให้สายงานที่เกี่ยวข้องกันมีเป้าหมายในการทำงานเดียวกัน สื่อสารอย่างต่อเนื่องให้พนักงานรับทราบ เข้าใจ และตระหนักถึงการร่วมมือกัน (Synergy) กำหนดตัวชี้วัดในการทำงานให้สอดคล้องกันทั้งสายงาน อีกทั้งนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาช่วยในการทำงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ มีต้นทุนที่เหมาะสม และสามารถตอบโจทย์ความยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน

3.5 ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกย่อมกระทบต่อคน สัตว์ และพืชที่ต้องพึ่งพิงธรรมชาติในการเจริญเติบโต ดังนั้น ปริมาณผลผลิต คุณภาพ และช่วงเวลาการเก็บเกี่ยวพืชผลทางการเกษตรที่บริษัทใช้เป็นวัตถุดิบนำเข้าสู่กระบวนการผลิตอาหารสัตว์ย่อมได้รับผลกระทบตามมา อีกทั้งยังมีการนำพืชบางประเภทไปใช้เป็นวัตถุดิบนำเข้าเพื่อผลิตเป็นพลังงานเชื้อเพลิง นอกจากนี้ ในบางประเทศยังอาจกำหนดโควตาการนำเข้าวัตถุดิบบางชนิดที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ เพื่อปกป้องเกษตรกรของประเทศ ทำให้ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ถูกกระทบได้จากหลากหลายปัจจัย โดยปี 2559 - 2560 ราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศ มีดังนี้

หน่วย: (บาท/กิโลกรัม)

ประเภทวัตถุดิบ	ราคาเฉลี่ย	
	ปี 2559	ปี 2560
ข้าวโพด	8.6	8.2
กากถั่วเหลือง	17.4	15.9
ปลาป่น	32.3	32.8

การบริหารความเสี่ยง

วัตถุดิบอาหารสัตว์ เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อคุณภาพของอาหารสัตว์ที่ผลิตได้ บริษัทจึงทุ่มเทและให้ความสำคัญในการพัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านจัดซื้อและจัดหาวัตถุดิบอาหารสัตว์ ซึ่งต้องวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่อาจกระทบต่อราคา ปริมาณ คุณภาพ และช่วงเวลาเก็บเกี่ยว ผ่านการพัฒนาโมเดลทางสถิติของวัตถุดิบอาหารสัตว์แต่ละประเภท ด้วยการเก็บข้อมูลทั้งจากการสำรวจในพื้นที่จริง ชาว บทความ บทวิเคราะห์ งานวิจัยต่างๆ ทั้งที่เกิดในอดีตและที่พยากรณ์ล่วงหน้า ทำให้บริษัทสามารถคาดการณ์ปริมาณและช่วงเวลาเก็บเกี่ยวได้ในระดับหนึ่ง และใช้ข้อมูลดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนจัดซื้อ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ สามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้ ประกอบกับมีแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับมาตรฐานของบริษัทในด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะได้รับวัตถุดิบตามปริมาณ คุณภาพ ช่วงเวลาที่ต้องการ และเป็นวัตถุดิบที่ผลิตขึ้นสอดคล้องกับแนวทางความยั่งยืน โดยบริษัทดำเนินนโยบายจัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะในบริเวณพื้นที่ที่โรงงานอาหารสัตว์ตั้งอยู่ เพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกรท้องถิ่น และช่วยลดระยะทางและพลังงานในการขนส่ง ในกรณีที่วัตถุดิบที่จัดซื้อในประเทศไม่เพียงพอ หรือมีคุณภาพไม่สอดคล้องกับมาตรฐานของบริษัท จึงจะนำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังเน้นพัฒนาคู่ค้าด้วยการให้องค์ความรู้ในการผลิตเพื่อเพิ่มคุณภาพผลผลิต ตลอดจนพัฒนากระบวนการต่างๆ ซึ่งจะทำให้คู่ค้าและบริษัทเติบโตไปพร้อมๆ กันด้วยความยั่งยืน

บริษัทยังมีการจัดหาวัตถุดิบทดแทน เพื่อกระจายความหลากหลายของวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบในบางช่วงเวลา รวมถึงการพัฒนาสูตรการผลิตอาหารสัตว์ เพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งในการจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ ซึ่งการดำเนินการในด้านต่างๆ นั้น เพื่อเป็นการรักษาความสามารถและเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทและคู่ค้าอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

- ความผันผวนของราคาสัตว์มีชีวิตและสินค้าเนื้อสัตว์

สัตว์แต่ละประเภทมีลักษณะทางธรรมชาติที่แตกต่างกัน ทั้งพันธุกรรม ระยะเวลาในการเจริญเติบโต สภาพแวดล้อมที่อยู่ เป็นต้น ทำให้ความแม่นยำของการคาดการณ์ประชากรสัตว์ในแต่ละช่วงเวลาเป็นไปได้ไม่มากนัก เนื่องจากมีทั้งปัจจัยที่ควบคุมได้ เช่น คุณภาพของอาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ กระบวนการเลี้ยงสัตว์ เป็นต้น และปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น โรคระบาด การเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ เช่น อุณหภูมิ ความเค็มของน้ำ ภัยทางธรรมชาติ เป็นต้น จากปัจจัยดังกล่าว ย่อมส่งผลกระทบต่อปริมาณประชากรสัตว์ในแต่ละช่วงเวลา ทำให้ราคาขายสัตว์มีชีวิตหรือชิ้นส่วนอาจได้รับผลกระทบตามไปด้วย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการวางแผนปริมาณการเลี้ยงสัตว์โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ประมาณการเติบโตของประชากรในประเทศ ผู้ซื้อ ดัชนีการบริโภคสัตว์แต่ละประเภท ปริมาณตัวสัตว์ที่มีการเลี้ยงในปัจจุบัน นโยบายของภาครัฐ สถานการณ์โรค เป็นต้น โดยมุ่งหวังในการขจัดปัญหาการผลิตตัวสัตว์เกินความต้องการ อย่างไรก็ตามในอุตสาหกรรมก็มีคู่แข่งอื่นอีกมากมาย ทั้งบริษัทขนาดใหญ่ เกษตรกรรายใหญ่ หรือรายย่อย ซึ่งอาจเข้ามาในอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น ปริมาณตัวสัตว์จึงอาจไม่แน่นอน และกระทบต่อราคาได้ บริษัทจึงมีนโยบายขยายธุรกิจเข้าไปยังธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอาหารแปรรูป และอาหารสำเร็จรูป เพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการบริหารจัดการตัวสัตว์ ทำให้สามารถยืดอายุการขายสินค้าออกไปได้ อีกทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า โดยต้องพิจารณาความต้องการของลูกค้าและโอกาสทางการตลาด อันจะนำมาสู่การนำเสนอสินค้าที่หลากหลาย ทั้งตัวสัตว์ ชิ้นส่วน อาหารแปรรูปพื้นฐาน และอาหารสำเร็จรูป

3.6 ด้านบุคลากร

ท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้องค์กรต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน บริษัทจึงจำเป็นต้องวางแผนด้านบุคลากรให้เหมาะสมและเพียงพอในทุกมิติ ทั้งการสรรหาและคัดเลือก การพัฒนา การบริหารผลตอบแทนและการจูงใจให้บุคลากรยังคงอยู่ร่วมงานกับบริษัท สิ่งต่างๆ เหล่านี้จำเป็นต้องดำเนินการอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และความต้องการของพนักงาน

การบริหารความเสี่ยง

ด้วยเป้าหมาย “การเติบโตอย่างยั่งยืน” บริษัทจึงเน้นให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการบุคลากรในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่เป็นคนเก่ง คนดี โดยดำเนินการเชิงรุกมาอย่างต่อเนื่อง ผ่านการสานสัมพันธ์กับเครือข่ายด้านแรงงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน โดยเฉพาะมหาวิทยาลัยต่างๆ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนักศึกษากลุ่มเป้าหมายตั้งแต่ก่อนจบการศึกษา ขณะเดียวกันได้พัฒนาช่องทางรับสมัครโดยใช้สื่อสังคมออนไลน์ (Social Network) และรับผู้บริหารที่มีประสบการณ์จากภายนอกทั้งในและต่างประเทศ ด้านการพัฒนา บริษัทฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อสร้างบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ เป็นมืออาชีพ และพร้อมถ่ายทอดความรู้และลักษณะเฉพาะของงานที่ตนเชี่ยวชาญ ด้านผลตอบแทน บริษัทพัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล และนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยบริษัทจะแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้าถึงเป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน ด้านการจูงใจให้พนักงานมีความผูกพันองค์กรนั้น บริษัทปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเท่าเทียมและเคารพในสิทธิมนุษยชน ยอมรับในความแตกต่างและหลากหลาย ตลอดจนจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย การกำหนดมาตรการขึ้นต่อนการปฏิบัติงาน การฝึกอบรม และการกำหนดตัวชี้วัดควบคุมสถิติอุบัติเหตุ และส่งเสริมจริยธรรมในการทำงาน เพื่อให้อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและปลอดภัย

3.7 การคอร์รัปชัน และการจ่ายสินบนให้กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ องค์กรกำกับดูแล รัฐวิสาหกิจ องค์กรที่มีอำนาจรัฐตามกฎหมาย หรือบุคคลภายนอก

การคอร์รัปชันเป็นปัญหาเรื้อรังในระบบเศรษฐกิจและสังคมไทย ถึงแม้ว่าภาครัฐและเอกชนต่างพยายามร่วมมือกันในการจัดปัญหาการคอร์รัปชัน ผ่านการรณรงค์ในด้านต่างๆ มากมาย แต่ปัญหาดังกล่าวก็ยังไม่อาจหมดไปจากสังคมได้ ส่วนหนึ่งเกิดจากการมีกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ รวมถึงใบอนุญาตในการดำเนินงานเป็นจำนวนมาก ซึ่งส่วนใหญ่ไม่ได้ถูกปรับปรุงมาเป็นระยะเวลา

ยาวนาน ถือเป็น การเปิดช่องให้ใช้ดุลยพินิจ หรือจำเป็นต้องอาศัยการตีความของเจ้าหน้าที่ ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาการคอร์รัปชันได้ นอกจากนี้ การมีระบบอุปถัมภ์ก็อาจเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ได้รับสิทธิพิเศษ ความคุ้มครองปกป้อง การสนับสนุน ช่วยเหลือ จนทำให้ผู้ได้ผลประโยชน์ตอบแทนด้วยการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกในการดำเนินการ จ่ายเงินช่วยเหลือหรือเงินสนับสนุนในกิจการงานต่างๆ เป็นต้น จากปัญหาเหล่านี้ ทุกฝ่ายทราบว่าคุณต้องขจัดให้หมดไป เพราะไม่มีบริษัทหรือบุคคลโดยอยากทำธุรกิจในสังคมที่มีการคอร์รัปชันเป็นธรรมเนียมปฏิบัติ เพราะจะต้องเผชิญกับความไม่แน่นอน ไร้กฎเกณฑ์ และมีการจ่ายเงินใต้โต๊ะ จนกลายเป็น “ต้นทุนแอบแฝง” ที่ไม่สร้างผลตอบแทนแก่ระบบเศรษฐกิจแต่อย่างใด

การบริหารความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ถือเป็นกลยุทธ์อย่างหนึ่งที่บริษัทมุ่งมั่นดำเนินการ เพื่อสร้างรากฐานการทำธุรกิจอย่างมั่นคง ผ่านการประกาศใช้นโยบายต่างๆ ตลอดจนสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่บริษัทกำหนด รวมถึงแจ้งบทลงโทษที่อาจได้รับหากปฏิบัติไม่เหมาะสม เช่น การประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายด้านการจัดหาย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังปลูกฝังเสริมสร้างการรับรู้และเข้าใจ ซึ่งทำให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคนงานของบริษัททุกคนปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม อีกทั้งได้เปิดช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทพนักงานทุกระดับ และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถทราบความคาดหวัง และปัญหาต่างๆ เพื่อจะได้นำมาปรับปรุงการดำเนินการ

นอกจากการประกาศใช้นโยบาย และการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานแล้ว บริษัทยังได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน โดยการเก็บข้อมูลกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องติดต่อกับบุคคลภายนอก เช่น ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ บริษัทเอกชน คู่ค้า เป็นต้น เพื่อนำมาพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนรวบรวมมาตรการจัดการ และวิธีการตรวจสอบที่ใช้อยู่ จากนั้นจึงประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องกับเจตนารมณ์ และปฏิบัติตามแนวทางของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

4. ความผันผวนของตลาดการเงิน

ในช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา เงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ อันเนื่องมาจากตลาดลดความเชื่อมั่นต่อการผลักดันนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐ การดำเนินนโยบายกีดกันการค้า จากการแข็งค่าของเงินบาทในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัทจำเป็นต้องพิจารณาความเหมาะสมของการบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากรายรับของบริษัทโดยส่วนใหญ่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ ทั้งรายรับจากการขายของกิจการในต่างประเทศ รายรับจากการส่งออกสินค้าของกิจการในประเทศไทย ตลอดจนการได้รับเงินปันผลจากการลงทุน เป็นต้น นอกจากนี้ด้านรายรับแล้ว บริษัทก็มีรายจ่ายสกุลเงินต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การนำเข้าวัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วน รวมถึงการมีรายจ่ายเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ ถึงแม้ว่าการแข็งค่าของเงินบาทจะเกิดผลดีต่อบริษัทในด้านการบริหารจัดการรายจ่ายต่างๆ แต่ด้านรายรับของบริษัทก็อาจจะได้รับผลกระทบ ดังนั้นบริษัทจึงจำเป็นต้องบริหารจัดการรายรับและรายจ่ายให้เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว โดยในปี 2560 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศเป็นจำนวน 30,508 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 ของรายได้จากการขายรวม และมีมูลค่าการนำเข้าวัตถุดิบจำนวน 24,373 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 ของต้นทุนขายรวม

สำหรับการบริหารจัดการภาระดอกเบี้ยนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 1.45 เท่า ซึ่งในจำนวนหนี้สินทั้งหมดนั้น มีบางส่วนเกิดจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการออกตราสารทางการเงิน ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในรูปของดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งมีการคาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มอาจจะขยับตัวสูงขึ้นในอนาคต บริษัทจึงต้องพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน รูปแบบการจ่ายผลตอบแทน หรือช่วงเวลาที่ต้องการระดมทุน เพื่อให้เกิดภาระด้านดอกเบี้ยจ่ายในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดให้สายงานบัญชีและการเงินเป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบดูแล วางแผนบริหารการเงิน ตลอดจนให้คำแนะนำปรึกษากับสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับและกระจายเงินตราสกุลต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเน้นไม่แสวงหากำไร รวมถึงกระจายความเสี่ยงจากการรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศเป็นแบบหลากหลายสกุลเงินที่สำคัญทั่วโลก ตลอดจนมีมาตรการในการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินต่างๆ ให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) สำหรับการบริหารอัตราดอกเบี้ยนั้น บริษัทจะกู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งทำให้บริษัททราบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง แต่บริษัทก็มีการกู้ยืมโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวส่วนหนึ่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจำนวน 80,274 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28 ของยอดเงินกู้รวมทั้งหมด โดยหากอัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นทุกๆ ร้อยละ 1 จะส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 803 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายด้านอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทตามงบการเงินรวม และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังระมัดระวังในการตัดสินใจต่างๆ จึงกำหนดให้สายงานบัญชีและการเงินติดตามภาวะอัตราดอกเบี้ย รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ทั้งนี้ การตัดสินใจในทางเลือกใดนั้นจะเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการหรือผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายและระเบียบปฏิบัติทางการเงิน

ถึงแม้ว่าบริษัทจะกำหนดกรอบการบริหารความผันผวนทางการเงินแล้วก็ตาม แต่ในความเป็นจริง มาตรการจัดการต่างๆ ก็อาจไม่สามารถทำให้ความผันผวนทางการเงินลดลงจนอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ บริษัทจึงอาจนำอนุพันธ์ทางการเงินเข้ามาใช้เพิ่มเติมในการจัดการกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งการใช้เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ ต้องดำเนินการโดยผู้ได้รับมอบหมาย และผ่านความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติเท่านั้น

5. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และระเบียบทางการค้า

การปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ ถือเป็นหน้าที่ขั้นพื้นฐานในฐานะผู้ประกอบการ ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องติดตาม ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินธุรกิจในลักษณะห่วงโซ่อุปทาน ทำให้ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีเป็นจำนวนมาก โดยอาจมีกฎหมายบางฉบับที่เพิ่งประกาศบังคับใช้ อยู่ระหว่างการพิจารณา มีการปรับเปลี่ยน เพิ่มเติม ไม่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัย หรือบางฉบับต้องอาศัยการตีความ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้าในธุรกิจ

ระเบียบทางการค้า เป็นประเด็นความเสี่ยงอีกส่วนหนึ่งที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีการส่งสินค้าออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศซึ่งอาจถูกกีดกันทางการค้าทั้งในรูปแบบของการกำหนดภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) และมาตรการที่มีไม่ใช่อัตราศุลกากร (Non-tariff barriers) ทำให้บริษัทอาจมีค่าใช้จ่ายในการผลิต ตลอดจนอาจต้องเสียภาษีนำเข้าสูงขึ้น จึงอาจกระทบต่อความสามารถทางการแข่งขันได้

การบริหารความเสี่ยง

การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ถูกกำหนดเป็นบทบาทหน้าที่อย่างหนึ่งของพนักงานทุกคน โดยบริษัทยังคงใช้หลักการแบ่งแยกหน้าที่ในการทำงานตามหลักโมเดลแนวทางการป้องกัน 3 ชั้น (Three Lines of Defense) ทำให้สามารถกำหนดหน่วยงานที่มีหน้าที่หลักในการรับผิดชอบด้านการติดตามและการปฏิบัติตามกฎหมาย มีหน่วยงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งช่วยกำกับ ให้ความเห็น ให้คำแนะนำแก่หน่วยงานหลักที่มีหน้าที่โดยตรง เช่น สำนักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน สำนักภาวะเบี่ยงอาหาร สำนักประกันคุณภาพ เป็นต้น อีกทั้งยังมีสำนักตรวจสอบภายในที่ดำเนินการตรวจสอบการทำงานอีกชั้นหนึ่ง เพื่อให้บริษัทมั่นใจได้ว่าสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่บังคับใช้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีหน่วยงานกลางที่ติดตามกฎหมาย รวมถึงประสานงานกับผู้มีส่วนที่หลักในการเข้าร่วมแสดงความคิดเห็นในร่างกฎหมายต่างๆ ที่บริษัทเกี่ยวข้อง วิเคราะห์และตีความข้อกำหนดกฎหมาย รวมถึงกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามได้ภายในวันที่กฎหมายประกาศใช้

การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นอีกแนวทางหนึ่งที่บริษัทนำมาใช้ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ ซึ่งไม่ได้มองเพียง “หน้าที่” ที่ต้องปฏิบัติเท่านั้น หากแต่จะต้องเป็นผู้ประกอบการที่ดี มีจริยธรรม จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการสร้างให้พนักงานมีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ และรู้จักตอบแทนคุณแผ่นดิน ซึ่งจะส่งผลต่อการทำงานในฐานะตัวแทนของบริษัทในท้ายที่สุด

6. ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

ในปัจจุบัน ลูกค้าและผู้บริโภคไม่ได้ซื้อสินค้าด้วยการพิจารณาจากคุณภาพความปลอดภัยในสินค้า หรือราคาเท่านั้น หากแต่ให้ความสำคัญกับชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายสินค้าด้วย โดยเฉพาะธุรกิจอาหารและจัดจำหน่ายที่ชื่อเสียงมีความสำคัญต่อการตัดสินใจซื้อค่อนข้างมาก บริษัทได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของชื่อเสียงและภาพลักษณ์มาโดยตลอด ผ่านการดำเนินธุรกิจในลักษณะห่วงโซ่อุปทานที่คำนึงถึงและใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และประเทศชาติ อย่างไรก็ตาม การให้ความสำคัญและการเล็งเห็นความสำคัญดังกล่าว อาจไม่สามารถบรรลุผลตามเป้าหมายได้ ซึ่งอาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท เช่น การเกิดข่าวเชิงลบในอุตสาหกรรม ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท เป็นต้น หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายในองค์กรที่ดำเนินการผิดพลาด หรือรู้เท่าไม่ถึงการณ์ ซึ่งสิ่งต่างๆ เหล่านี้ ล้วนส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ต้องสอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจึงปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ เพราะถือเป็นหน้าที่หลักขั้นพื้นฐานในการอยู่ร่วมกับสังคม โดยเน้นย้ำให้พนักงาน และคู่ค้าตระหนักถึงความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องกระทำอย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้ความสำคัญกับจรรยาบรรณ บทบาทและหน้าที่ ตลอดจนสิทธิเสรีภาพที่ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องได้รับอย่างถูกต้องเท่าเทียม และเป็นธรรม นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อการเคารพในสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในการต่อต้านการคอร์รัปชันและได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทดำเนินการในด้านต่างๆ ผ่านการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติ การปลูกฝังจิตสำนึกของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้า รวมถึงทวนสอบ และตรวจสอบการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการจริง และสอดคล้องตามหลักสากล อย่างไรก็ดี สิ่งที่บริษัทดำเนินการนั้นอาจยังสื่อสารไม่ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียบางกลุ่ม บริษัทจึงจำเป็นต้องพัฒนาการสื่อสารให้มีเนื้อหาที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียให้มากขึ้น เพื่อขจัดความไม่เข้าใจดังกล่าว

7. ความเสี่ยงจากการที่ซีพีเอฟมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นซีพีเอฟมากกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2560 บริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบริษัทย่อย ถือหุ้นซีพีเอฟรวมกันคิดเป็นร้อยละ 48.49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ จึงอาจทำให้วาระที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ไม่ผ่านการลงมติ หากบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบริษัทย่อยงดออกเสียงหรือลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยในวาระดังกล่าว

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและคณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญตงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทประกาศใช้และมีการกำหนดขั้นตอนปฏิบัติ และระดับอำนาจอนุมัติในการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทไว้ โดยหากต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการใดๆ ก็ตาม วาระดังกล่าวต้องผ่านการกลั่นกรองจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ก่อนที่เลขาธิการบริษัทโดยได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และให้ความเห็นในรายการนั้นๆ สำหรับประกอบการพิจารณาของมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น



ทั้งนี้ ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบความเห็นของกรรมการต่อรายการดังกล่าว และสามารถใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการตัดสินใจต่อไป และจากแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะออกเสียงลงคะแนนในทิศทางเดียวกันกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ นอกจากนี้ กรณีบริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ แต่อาจมีความเสี่ยงอื่นที่อาจเกิดขึ้น แต่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีนัยสำคัญ ดังนั้น การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท และ/หรือการเป็นผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยเสี่ยงอื่นเพิ่มเติม

4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**4.1 ข้อมูลบริษัท**

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“ซีพีเอฟ”) ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “CPF”
ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และอาหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคาร ซี.พี.ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000246
โทรศัพท์ : 0-2766-8000 (ส่วนกลาง)
: 0-2766-8352 และ 0-2766-8354 (สำนักเลขานุการบริษัท)
: 0-2766-8351, 0-2766-8353, 0-2766-8355 และ 0-2766-8356 (สำนักลงทุนสัมพันธ์)
โทรสาร : 0-2638-2139
Website : <http://www.cpfworldwide.com>
E-mail : csoffice@cpf.co.th

4.2 ข้อมูลบริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

รายละเอียดแสดงไว้ในโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มซีพีเอฟภายใต้ส่วนที่ 1 ข้อ 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

4.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ**(1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9999
โทรสาร 0-2009-9991

(2) นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2296-4782 โทรสาร 0-2683-1298

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกุ่มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ และครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกุ่มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 333 อาคารสำนักงานใหญ่สีลม ชั้น 24 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 02-636-5696 โทรสาร 02-230-1893



หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 15 North Wing, อาคาร ซี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริจากรธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2296-4782 โทรสาร 0-2683-1298

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกุ่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลือกชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2560

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 15 North Wing, อาคาร ซี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจคัสโตเดียนและตัวแทนเอสโครว์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2298-0821 โทรสาร 0-2298-0835

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และ ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ชั้น 15 North Wing, อาคาร ซี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625

(3) นายทะเบียน American Depositary Receipts

The Bank of New York Mellon Corporation, BNY Mellon Shareowner Services

PO Box 358516, Pittsburgh, PA 15252-8516, USA

โทรศัพท์ 1-201-680-6825 Website www.bnymellon.com/shareowner E-mail shrrelations@bnymellon.com



(4) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2560

1. นายเจริญ ผู้สัมพันธ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068
2. นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323
3. นางสาวสุจิตรา มะเสนา ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8645

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51

1 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0-2677-2000

โทรสาร 0-2677-2222

4.4 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

5.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียน : 9,291,530,318 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 9,291,530,318 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว : 8,611,242,385 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,611,242,385 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

5.2 ผู้ถือหุ้น

5.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่ม CPG ⁽¹⁾ ประกอบด้วย	4,601,817,904	53.44%
1.1 CPG ⁽²⁾	2,583,699,002	30.00%
1.2 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด ⁽³⁾	1,024,392,552	11.90%
1.3 Worth Access Trading Limited ⁽⁴⁾	221,394,640	2.57%
1.4 Creative Light Investments Limited ⁽⁴⁾	173,466,000	2.01%
1.5 Orient Success International Limited ⁽⁴⁾	144,976,990	1.68%
1.6 บริษัท ซี.พี. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ⁽⁴⁾	28,104,000	0.33%
1.7 บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ⁽⁵⁾	249,522,720	2.90%
1.8 บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน) ⁽⁶⁾	99,462,000	1.16%
1.9 Plenty Type Ltd. ⁽⁷⁾	76,800,000	0.89%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁽⁸⁾	538,521,154	6.25%
3. สำนักงานประกันสังคม ⁽⁹⁾	260,696,800	3.03%
4. GIC PRIVATE LIMITED ⁽¹⁰⁾	246,179,458	2.86%
5. นายปริญญา เขียวรور	90,000,000	1.05%
6. CHASE NOMINEES LTD. ⁽¹⁰⁾	88,800,870	1.03%
7. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED ⁽¹⁰⁾	75,339,161	0.87%
8. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD ⁽¹¹⁾	73,629,800	0.86%
9. นางสาววลัยพร จิระภูมิรินทร์	65,000,000	0.75%
10. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED ⁽¹¹⁾	44,039,493	0.51%

ทั้งนี้ กลุ่ม CPG มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายชื่อที่ 2-4, 6-8 และ 10

หมายเหตุ

⁽¹⁾ กลุ่มรายงานตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

⁽²⁾ ประกอบกิจการลงทุน นำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") ได้แก่ นายสุเมธ เขียวรอนท์ ร้อยละ 12.96 นางสาวสุโร จารุพนิช ร้อยละ 8.42 นายธนินท์ เขียวรอนท์ ร้อยละ 6.48 นายนกุล เขียวรอนท์ ร้อยละ 6.00 บริษัท ซี.พี. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 4.47 นายพงษ์เทพ เขียวรอนท์ ร้อยละ 4.26 นางภักดิ์ เล็กศรีสมพงษ์ และนายมนัส เขียวรอนท์ ถือหุ้นรายละร้อยละ 4.22 นางสาวศรั ล้ำช้า ร้อยละ 4.21 นายพนอล เขียวรอนท์ และนางนุชนารถ เขียวรอนท์ ถือหุ้นรายละร้อยละ 3.00

⁽³⁾ ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ CPG

⁽⁴⁾ ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ CPG

⁽⁵⁾ ประกอบกิจการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

⁽⁶⁾ ประกอบกิจการซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

⁽⁷⁾ ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

⁽⁸⁾ บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

⁽⁹⁾ หน่วยงานราชการไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ส.ไทยพาณิชย์ สาขาปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์ (ทีบีควมคุมหลักทรัพย์) 1060 อาคาร 2 ชั้น 3 ถนนเพชรบุรี มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

⁽¹⁰⁾ บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ส.เสตนดาร์ตชาร์เตอร์ (ไทย) SECURITIES SERVICES โซนบี อาคารสหนคร ชั้น 14 ถนนสาทรเหนือ สยาม กรุงเทพฯ 10500

⁽¹¹⁾ บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ เลขที่ 968 อาคารเอช เอส บี ซี ชั้น 5 ถ.พระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของซีพีเอฟให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในซีพีเอฟเกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

คนต่างด้าวอาจได้มาซึ่งหุ้นของซีพีเอฟเกินกว่าอัตราจำกัดที่กำหนดไว้ในวรรคแรกของข้อบังคับเรื่องการโอนหุ้นได้ โดยการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่ที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการ行使สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในกรณีที่คนต่างด้าวนั้นเป็นผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพ และ/หรือผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่ให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ซีพีเอฟเป็นผู้ออกและเสนอขาย (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการ行使สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) แต่ทั้งนี้การถือหุ้นใหม่ในกรณีเช่นว่านี้เมื่อรวมกับหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในวรรคแรกแล้ว จำนวนหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟในขณะนั้นๆ อัตราจำกัดที่คนต่างด้าวมียกเว้นการถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 นี้ ให้ใช้กับกรณีการโอนหุ้นจากคนต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ได้หุ้นใหม่ โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการ行使สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นตามวรรคนี้ (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการ行使สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) ให้กับคนต่างด้าวในทุกๆ ทอดของการโอนจนกว่าหุ้นดังกล่าวจะถูกโอนไปยังบุคคลซึ่งมิใช่คนต่างด้าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2560 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของซีพีเอฟโดยคนต่างด้าวมียกเว้นจำนวนประมาณร้อยละ 19.79 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

5.2.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

-ไม่มี-

5.3 หลักทรัพย์อื่น**หุ้นกู้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซีพีเอฟมีหุ้นกู้ที่ยังมิได้ไถ่ถอนจำนวน 19 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 88,000 ล้านบาท¹ ดังนี้

(1) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภที่ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 19 สิงหาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 19 สิงหาคม 2561
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555
มูลค่าคงเหลือ	: 3,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

¹ ณ วันที่ 24 มกราคม 2561 ซีพีเอฟออกหุ้นกู้อีกจำนวน 2 ชุด คิดเป็นมูลค่ารวม 12,000 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันดังกล่าว ซีพีเอฟมีหุ้นกู้ที่ยังมิได้ไถ่ถอนจำนวน 21 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 100,000 ล้านบาท



- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (2) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้ : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 19 สิงหาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 19 สิงหาคม 2564
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.87 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555
มูลค่าคงเหลือ : 3,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (3) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้ : 30 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ณ สิ้นปีที่ 15
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 4,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 4,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 19 สิงหาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 19 สิงหาคม 2584
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555
มูลค่าคงเหลือ : 4,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย



(4) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 30 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ณ สิ้นปีที่ 15
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 21 ธันวาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 21 ธันวาคม 2584
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 21 มิถุนายน และ 21 ธันวาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 21 มิถุนายน 2555
มูลค่าคงเหลือ	: 6,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(5) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 3 สิงหาคม 2555
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 3 สิงหาคม 2562
อัตราดอกเบี้ย	: ปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี และปีที่ 5 ถึงปีที่ 7 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
มูลค่าคงเหลือ	: 6,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- (6) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 4,000,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 4,000,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 3 สิงหาคม 2555
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 3 สิงหาคม 2565
- อัตราดอกเบี้ย : ปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี และปีที่ 5 ถึงปีที่ 9 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี และปีที่ 10 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.00 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
- มูลค่าคงเหลือ : 4,000,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบพวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (7) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 20 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,000,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,000,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 3 สิงหาคม 2555
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 3 สิงหาคม 2575
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
- มูลค่าคงเหลือ : 5,000,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบพวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (8) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,000,000,000 บาท



- | | |
|-------------------------------------|---|
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 6,000,000 หน่วย |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : วันที่ 9 พฤษภาคม 2556 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : วันที่ 9 พฤษภาคม 2561 |
| อัตราดอกเบี้ย | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ต่อปี |
| วันชำระดอกเบี้ย | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 9 พฤษภาคม และ 9 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2556 |
| มูลค่าคงเหลือ | : 6,000,000,000 บาท |
| อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด | : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด |
| นายทะเบียนหุ้นกู้ | : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) |
| ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ | : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย |
- (9) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562
- | | |
|-------------------------------------|---|
| ประเภทหุ้นกู้ | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| อายุของหุ้นกู้ | : 6 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 2,500,000,000 บาท |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 2,500,000 หน่วย |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : วันที่ 2 สิงหาคม 2556 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : วันที่ 2 สิงหาคม 2562 |
| อัตราดอกเบี้ย | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.54 ต่อปี |
| วันชำระดอกเบี้ย | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ และ 2 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557 |
| มูลค่าคงเหลือ | : 2,500,000,000 บาท |
| อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด | : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด |
| นายทะเบียนหุ้นกู้ | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) |
| ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ | : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย |
- (10) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564
- | | |
|-------------------------------|--|
| ประเภทหุ้นกู้ | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| อายุของหุ้นกู้ | : 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 5,500,000,000 บาท |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 5,500,000 หน่วย |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : วันที่ 2 สิงหาคม 2556 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : วันที่ 2 สิงหาคม 2564 |
| อัตราดอกเบี้ย | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี |



- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ และ 2 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557
- มูลค่าคงเหลือ : 5,500,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบพจนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (11) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,500,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,500,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 13 พฤษภาคม 2558
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 13 พฤษภาคม 2563
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.21 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤษภาคม และ 13 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558
- มูลค่าคงเหลือ : 6,500,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบพจนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (12) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,500,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,500,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 13 พฤษภาคม 2558
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 13 พฤษภาคม 2566
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤษภาคม และ 13 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558
- มูลค่าคงเหลือ : 5,500,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบพจนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)



- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (13) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้ : 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 1,940,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 1,940,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 29 กรกฎาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.97 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
มูลค่าคงเหลือ : 1,940,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (14) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้ : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.28 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
มูลค่าคงเหลือ : 3,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (15) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้ : 12 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 2,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 2,000,000 หน่วย



- | | |
|-------------------------------------|--|
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : วันที่ 29 กรกฎาคม 2558 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : วันที่ 29 กรกฎาคม 2570 |
| อัตราดอกเบี้ย | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.51 ต่อปี |
| วันชำระดอกเบี้ย | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559 |
| มูลค่าคงเหลือ | : 2,000,000,000 บาท |
| อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด | : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด |
| นายทะเบียนหุ้นกู้ | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) |
| ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ | : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย |
- (16) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563
- | | |
|-------------------------------------|---|
| ประเภทหุ้นกู้ | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| อายุของหุ้นกู้ | : 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 3,060,000,000 บาท |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 3,060,000 หน่วย |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : วันที่ 12 เมษายน 2559 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : วันที่ 12 เมษายน 2563 |
| อัตราดอกเบี้ย | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.28 ต่อปี |
| วันชำระดอกเบี้ย | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 12 เมษายน และ 12 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 ตุลาคม 2559 |
| มูลค่าคงเหลือ | : 3,060,000,000 บาท |
| อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด | : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด |
| นายทะเบียนหุ้นกู้ | : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) |
| ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ | : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย |
- (17) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567
- | | |
|-------------------------------|---|
| ประเภทหุ้นกู้ | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| อายุของหุ้นกู้ | : 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 3,500,000,000 บาท |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 3,500,000 หน่วย |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | : 1,000 บาท |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : วันที่ 12 เมษายน 2559 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : วันที่ 12 เมษายน 2567 |
| อัตราดอกเบี้ย | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.11 ต่อปี |
| วันชำระดอกเบี้ย | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 12 เมษายน และ 12 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 ตุลาคม 2559 |



- มูลค่าคงเหลือ : 3,500,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบพจนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (18) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 15 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 2,500,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 2,500,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 12 เมษายน 2559
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 12 เมษายน 2574
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.73 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 12 เมษายน และ 12 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 ตุลาคม 2559
- มูลค่าคงเหลือ : 2,500,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบพจนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (19) หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด
- อายุของหุ้นกู้ : ไม่มีกำหนดระยะเวลา
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 15,000,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 15,000,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 2 มีนาคม 2560
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : ไถ่ถอนเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนด
- อัตราดอกเบี้ย : ปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 เท่ากับร้อยละ 5.00 ต่อปี
- ปีที่ 6 ถึงปีที่ 25 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี
- ปีที่ 26 ถึงปีที่ 50 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี
- ตั้งแต่ปีที่ 51 เป็นต้นไป เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี โดยที่ Initial Credit Spread เท่ากับร้อยละ 2.83 ต่อปี



วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 มีนาคม และ 2 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กันยายน 2560
มูลค่าคงเหลือ	: 15,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบพวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซีพีเอฟมีตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอนจำนวน 15,510 ล้านบาท

5.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

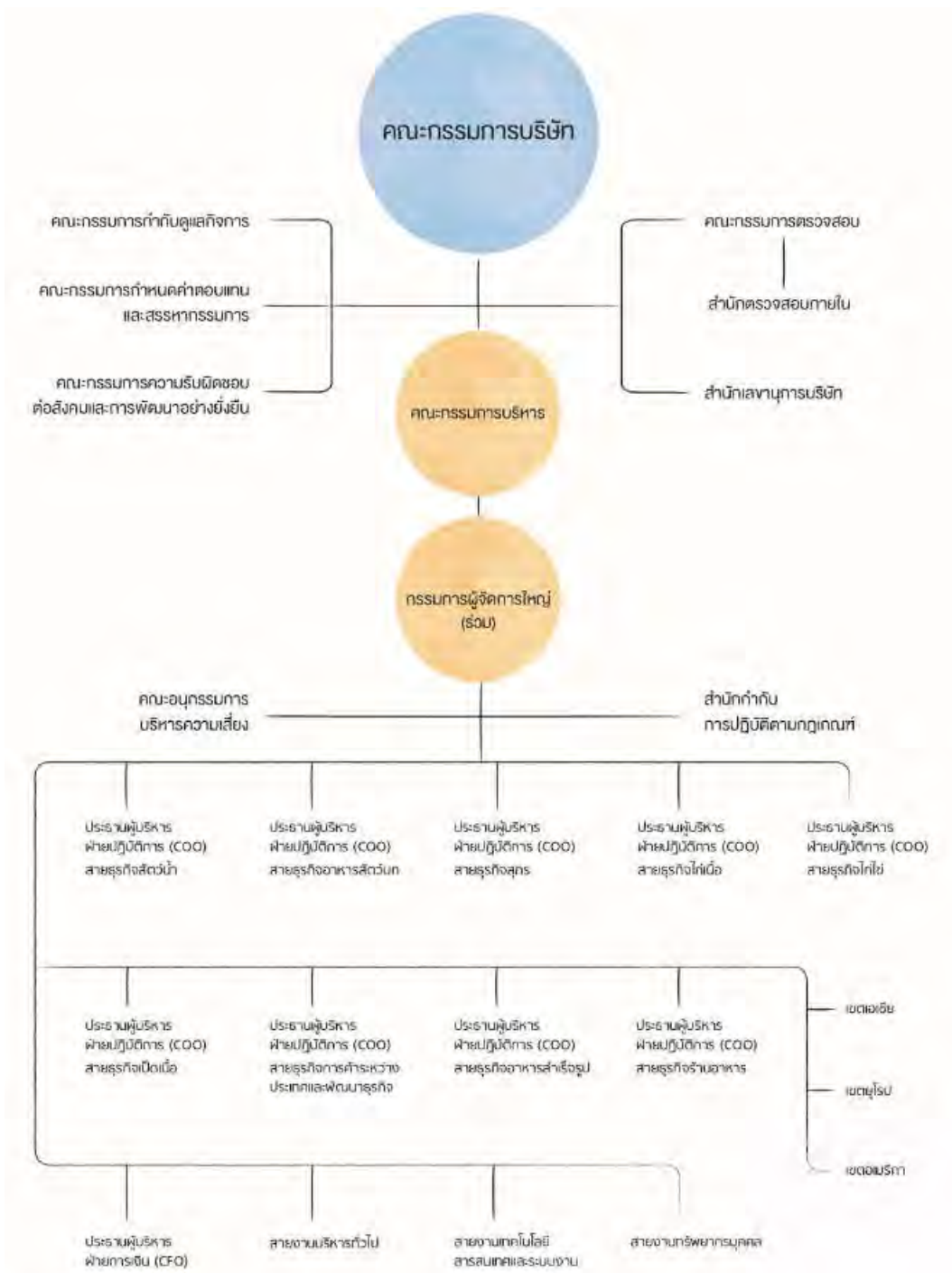
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของซีพีเอฟ เป็นจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 2 ครั้ง โดยเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิประจำปี (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ตามงบการเงินรวม) ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน และโครงการในอนาคตของซีพีเอฟ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังมีหน้าที่ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้บริษัท โดยหากซีพีเอฟไม่สามารถชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้หรือผิดนัดชำระเงินจำนวนใดๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้นกู้ ห้ามมิให้ซีพีเอฟจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจะเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ส่วนบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ การจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคต โครงสร้างทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ ทั้งนี้ สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซีพีเอฟมีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทั้งสิ้น 13,902 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจำนวน 87 ล้านบาท และจากบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 13,815 ล้านบาท

6. โครงสร้างการจัดการ¹

6.1 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



¹ "บริษัท" ที่กล่าวในส่วนที่ 2 ข้อ 6.1 ถึงข้อ 6.4 นี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ ซีพีเอฟ

6.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธนิษฐ์	เจียรนวนนท์	ประธานกรรมการ ⁽¹⁾
2. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	รองประธานกรรมการ
3. นายมิน	เจียรวร	รองประธานกรรมการ
4. นายชิงชัย	โลหะวัฒน์กุล	รองประธานกรรมการ ⁽¹⁾
5. นายอดิเรก	ศรีประทีภ	รองประธานกรรมการ ⁽¹⁾
6. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการ ⁽²⁾
7. ศ. กิตติคุณ สุภาพรณ	รัตนภรณ์	กรรมการ ⁽²⁾
8. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการ ⁽²⁾
9. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	กรรมการ ⁽²⁾
10. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงศ์สุวรรณ	กรรมการ ⁽²⁾
11. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	กรรมการ ⁽¹⁾
12. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการ ⁽¹⁾
13. นางอรุณี	วัชรานานันท์	กรรมการ ⁽¹⁾
14. นายสุชสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์ ⁽³⁾	กรรมการ ⁽¹⁾
15. นายสุชวัฒน์	दानเสริมสุข ⁽³⁾	กรรมการ ⁽¹⁾

หมายเหตุ ⁽¹⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

⁽²⁾ กรรมการอิสระ

⁽³⁾ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560

โดยมีนางสาวพัชราชาติปัญญาชัย เป็นเลขานุการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการซีพีเอฟต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการซีพีเอฟประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (เท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เว้นแต่กรณีที่ประธานกรรมการอาจขาดความเป็นอิสระหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการอิสระท่านอื่นเป็นประธานในที่ประชุมในการพิจารณาวาระดังกล่าว

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นกลาง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กลยุทธ์และแผนงานที่ได้รับ การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทจะ

มอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน รวมทั้งว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ตามความจำเป็นและสมควรด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ในการทำหน้าที่ในการแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทโดยรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- (1) พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ
- (2) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยจะเป็นผู้จัดสรรเวลาให้ได้อย่างเพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วกันในเรื่องที่น่าเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ
- (3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง “เห็นชอบ” และ “ไม่เห็นชอบ” เท่ากัน
- (4) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต
- (2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (3) พิจารณานุมัติวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท และให้มีการทบทวนทุก ๆ รอบปีบัญชี
- (4) พิจารณานุมัติเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงานในการดำเนินธุรกิจ และให้มีการทบทวนทุก ๆ รอบปีบัญชี รวมถึงดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้
- (5) พิจารณานุมัติรายการที่นอกเหนือจากรายการที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) หรือรายการที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท และกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในดังกล่าวและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ความเห็นไว้ในรายงานประจำปี
- (7) ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (8) แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ภายในกรอบแห่งอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) เป็นประจำทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)
- (9) แต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้น
- (10) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

- (11) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เป็นต้น เพื่อช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ
- (12) จัดให้มีแผนงานการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงาน

6.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 23 ธันวาคม 2563 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศ. กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายเฉลิมชนม์ กุณฑลวรรณ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟ 3 คน ได้แก่ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ศ. กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนภรณ์ และนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงมีความรู้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปรึกษาผู้เชี่ยวชาญอิสระได้

กรรมการตรวจสอบจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากมีกรรมการตรวจสอบคนใดต้องการลาออกกระหว่างที่อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้นั้นต้องทำการแจ้งล่วงหน้าหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีการดำรงตำแหน่งแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้น กรรมการตรวจสอบคนใหม่จะดำรงตำแหน่งจนกระทั่งหมดวาระของกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีเข้าประชุมชี้แจงได้ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นใหม่ให้สอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน

- (5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

6.1.3 คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 30 มีนาคม 2561 คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท รวมทั้งเสนอนโยบายการจ่ายคำตอบแทนสำหรับกรรมการดังกล่าวนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการ ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงศ์สุวรรณ	ประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการ
2. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	กรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการ
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน วาระของการดำรงตำแหน่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีก



ได้ หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรณีกรรมการคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อยหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ
- (2) สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- (3) สอบทานเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลง
- (4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- (5) กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้เคยอนุมัติไว้ ให้นำเสนอเรื่องต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป
- (6) ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุดังวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาหารือ และดำเนินการใดๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุมเพิ่มเติมจะจัดให้มีขึ้นได้ตามความเหมาะสมตามที่ประธานกรรมการฯ เห็นชอบ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ที่ปรึกษาภายนอก เข้าร่วมประชุมได้หากเห็นว่าสมควร

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นอิสระ หรือการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี

6.1.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 15 มกราคม 2562 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นายรังสรรค์	ศรีวิศาาสตร์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยตำแหน่ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- (1) กำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

- (3) สอดทานกับกรรมการและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- (4) พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- (5) รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6.1.5 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 4 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายอดิเรก	ศรีประทีพ	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายสุชสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมีนายวุฒิชัย สิทธิปรีดานันท์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- (1) กำหนดนโยบายและทิศทางการรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด
- (3) พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (4) ให้ความเห็นชอบรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
- (5) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่เห็นสมควร



รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2560 มีดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
1. นายณินท์	เจียรนวนนท์	5/9				
2. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	8/9		2/2		
3. นายมิน	เจียรวร	9/9				
4. นายชิงชัย	โลหะวัฒนกุล	8/9				
5. นายอดิเรก	ศรีประทีปชัย ⁽¹⁾	8/9			1/2	1/2
6. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	8/9	6/8		3/3	2/2
7. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนภรณ์	9/9	8/8			
8. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	8/9	8/8	2/2		2/2
9. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	7/9	7/8		3/3	
10. พล.ต.อ.พัชรวาท	วงศ์สุวรรณ	9/9		2/2		
11. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	7/9				
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนกุล ⁽²⁾	2/2			1/1	
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	8/9				
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย ⁽²⁾	1/2				
15. นางอรุณี	วิชานานันท์	9/9				
16. นายสุชสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์ ⁽³⁾	6/7				2/2
17. นายสุชวัฒน์	ด้านเสริมสุข ⁽⁴⁾	6/7				

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2560

⁽²⁾ พ้นจากตำแหน่งตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 (วันที่ 25 เมษายน 2560)

⁽³⁾ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2560

⁽⁴⁾ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560

นอกจากการประชุมข้างต้นแล้ว ในระหว่างปี 2560 กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารยังมีการประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

การประชุมพิเศษกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่านจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

สำหรับกรรมการที่ยังไม่เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ ซีพีเอฟจะจัดให้กรรมการท่านนั้นๆ เข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยดังกล่าว เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลดังต่อไปนี้

(1) บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย

(2) แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามกฎหมายและข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1.6 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 โดยพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักแต่ละด้านของบริษัท เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

1. นายอดิเจก	ศรีประทีภษ์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
3. นางอรุณี	วิชรานานันท์	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
4. นายสุชสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์	กรรมการบริหาร
5. นายสุชวัฒน์	दानเสริมสุข	กรรมการบริหาร
6. น.สพ.สุจินต์	ธรรมศาสตร์	กรรมการบริหาร
7. นายวีรชัย	รัตนบานชื่น	กรรมการบริหาร
8. นายธีรศักดิ์	อุรูนานนท์	กรรมการบริหาร
9. นายสมควร	ชูวรรณะปกรณ์	กรรมการบริหาร
10. นายสมภพ	มงคลพิทักษ์สุข	กรรมการบริหาร
11. นายพิสิฐ	โอมพรนุวัฒน์	กรรมการบริหาร
12. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	กรรมการบริหาร
13. นายสถิต	สังขณฤบดี	กรรมการบริหาร
14. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	กรรมการบริหาร
15. นายวรวิทย์	เจนธนากุล	กรรมการบริหาร
16. นายประเดิม	โชติศุภราช	กรรมการบริหาร
17. นางสาวพัชรา	ชาติบัญชาชัย	กรรมการบริหาร และเลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริหารอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือ ที่ปรึกษาจากภายนอก เข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

อำนาจของคณะกรรมการบริหาร¹

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน

- การขายจ่ายลงทุนของบริษัทหรือของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 800 ล้านบาท
- การเข้าทำธุรกรรมของบริษัทที่ต้องจดทะเบียนนิติกรรมกับสำนักงานที่ดิน ได้แก่
 - การซื้อหรือรับโอนอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้งบประมาณรายจ่ายลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร แล้วแต่กรณี
 - การขายหรือโอนอสังหาริมทรัพย์ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร แล้วแต่กรณี
 - การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

(2) ด้านเงินทุน

- การรับวงเงินสินเชื่อการค้า / สินเชื่อหมุนเวียน (Trade / Working Capital Facilities) ระหว่างบริษัทกับธนาคาร
- การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

(3) ด้านบุคลากร

- แผนการพัฒนาบุคลากรและแผนการสร้างผู้สืบทอดตำแหน่งในระดับ CEO-1 และ CEO-2
- การแต่งตั้ง / โยกย้ายผู้บริหารในระดับ CEO-1 และ CEO-2
- การกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน การปรับเงินเดือนและผลประโยชน์อื่น และหลักเกณฑ์การประเมินผล การปฏิบัติงานของผู้บริหารในระดับ CEO-1 และ CEO-2

¹ อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560

(4) ด้านการกำกับดูแล

- (ก) แผนงานบริหารความเสี่ยงประจำปีของกลุ่มบริษัท
- (ข) การออกงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปีและรายได้ไตรมาสของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร¹

- (1) กลั่นกรองเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) พิจารณานุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
 - (ก) กลยุทธ์องค์กร เป้าหมาย & แผนธุรกิจระยะยาว และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
 - (ข) รายงานจ่ายลงทุนของบริษัทหรือของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าของรายการเกินกว่า 800 ล้านบาทขึ้นไป
 - (ค) การขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทหรือของบริษัทย่อย ที่มีมูลค่าตามบัญชีเกินกว่า 100 ล้านบาทขึ้นไป
 - (ง) การเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - (จ) การเสนอแต่งตั้งประธานคณะผู้บริหาร (CEO) ของบริษัท
- (2) ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในเรื่องดังต่อไปนี้
 - (ก) ผลการดำเนินการตามแผนงานบริหารความเสี่ยง และสอบทานความมีประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง
 - (ข) ความคืบหน้าของโครงการลงทุน และผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับงบประมาณของโครงการลงทุนนั้นๆ
 - (ค) การดำเนินการตามแผนการพัฒนานวัตกรรม
 - (ง) การสร้างผู้สืบทอดตำแหน่งในระดับ CEO-3
 - (จ) การแต่งตั้ง / โยกย้ายผู้บริหารในระดับ CEO-3
 - (ฉ) การกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน การปรับเงินเดือนและผลประโยชน์อื่น และหลักเกณฑ์การประเมินผลปฏิบัติงานของผู้บริหารในระดับ CEO-3
- (3) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริหาร และรายงานผลการประเมิน รวมทั้งกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี ให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (4) ปฏิบัติการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

6.2 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 คณะผู้บริหารของซีพีเอฟ ประกอบด้วย

1. นายสุขสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์⁽¹⁾ ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)
2. นายสุขวัฒน์ ด้านเสริมสุข⁽¹⁾ ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจอาหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูป
3. น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์⁽¹⁾ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ
4. นายวีรชัย รัตนบานชื่น⁽¹⁾ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่เนื้อ
5. นายธีรศักดิ์ อุดมมานนท์⁽¹⁾ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสัตว์บก
6. นายสมควร ชูวรรณะปกรณ์⁽¹⁾ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสุกร
7. นายสมภพ มงคลพิทักษ์สุข⁽¹⁾ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่ไข่
8. นายพิสิฐ โอมพรนุวัฒน์⁽¹⁾ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจแปดเนื้อ
9. นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ⁽¹⁾ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและพัฒนาธุรกิจ และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจครบวงจรส่งออกมีนบุรี และครบวงจรไก่ (ตะวันออก และ กทม.)
10. นายสถิต สังขณฤบดี⁽¹⁾ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจร้านอาหาร

¹ อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560



11.	นายไพศาล	จระจิกเจริญ ⁽¹⁾	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน
12.	นายเรวัต	หทัยสตัยพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจผลิตและขายอาหารสัตว์บก (ภาคอีสาน-กลาง-ตะวันออกเฉียงเหนือ และอาหารโค)
13.	นายวิโรจน์	คัมภีระ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจผลิตและขายอาหารสัตว์บก (ภาคเหนือ-ตะวันตก-ใต้)
14.	นายสมพร	เจิมพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจสุกร (ภาคกลาง-อีสาน-ชายปริมณฑล ผังธนบุรี)
15.	นายประพนธ์	โชคพิชิตชัย	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจสุกร (ตะวันออกเฉียงเหนือ-ชายปริมณฑล ผังพระนคร-แปรรูป)
16.	นายทรงศักดิ์	ฟูตระกูล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจสุกร (ภาคเหนือ-ตะวันตก-ใต้)
17.	นายประสิทธิ์	ฉลองชัยชาญ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจครบวงจรส่งออกสละบุรีและครบวงจรไก่ (เหนือ-กลาง)
18.	นายสุชาติ	สิทธิชัย	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจครบวงจรบางนาและครบวงจรไก่ (ตะวันตก-ใต้)
19.	นายสิริพงศ์	อรุณรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจครบวงจรส่งออกโคราซ และครบวงจรไก่ (อีสาน)
20.	นายวิฑิต	ภูธนทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ
21.	นายณฤกษ์	มางเขียว	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจอาหารสำเร็จรูปสัตว์บก
22.	นายวิบูลย์	สุภัครพงษ์กุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจอาหารสำเร็จรูปสัตว์น้ำในประเทศ
23.	นายสมชาย	เตรียมชัยพิศุทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ
24.	นายวรวิทย์	เจนธนากุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป
25.	นายประเดิม	โชติศุภราช	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน
26.	ดร.สมหมาย	เดชะศิริกุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานประกันคุณภาพอาหารกลาง
27.	นายอนุรัตน์	สุธรรมนิรันดร์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิศวกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร
28.	นายวิฑิต	ตันติเวสส	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการตลาด
29.	นายณัฐวัฒน์	ชุนหุฒิมิยานนท์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวางแผนธุรกิจ
30.	นายปรีโสทัต	ปุ่นณภูมิ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)

กรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท ยกเว้นการดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งกำหนดให้เป็น “ข้อจำกัดการใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)” มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) มีอำนาจอนุมัติดำเนินการ

- (1) การเข้าทำรายการที่ไม่เป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (2) การขายหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ใดๆ ออกจากบัญชี ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (3) การเข้าทำรายการกับบุคคลใดๆ เพื่อการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งได้แก่ การกู้ยืมเงิน การค้าประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเกี่ยวข้องกัน เว้นแต่

3.1 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป

3.2 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งทั้งสองฝ่ายต้องไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

- (4) อนุมัติงบประมาณประจำปี หรืองบประมาณรายจ่ายลงทุนที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีซึ่งมีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
- (5) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของบริษัทใด ๆ ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) การเข้าทำรายการใด ๆ ที่กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว กำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

6.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการซีพีเอฟ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพัชรา ซาติบัญญัติชัย เป็นเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากประสบการณ์การทำงาน ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ความรู้ด้านบัญชีการเงิน ด้านกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในระดับที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

6.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ รวมถึงความยั่งยืนของบริษัท

8.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2560 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(1) ค่าตอบแทนรายเดือน

ให้กรรมการแต่ละท่านได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามตำแหน่งในคณะกรรมการ ดังนี้

ประธานกรรมการ	เดือนละ 200,000 บาท
รองประธานกรรมการ	เดือนละ 150,000 บาท
กรรมการ	เดือนละ 100,000 บาท

(2) ค่าตอบแทนพิเศษ

ให้กรรมการทั้งหมดได้รับค่าตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลประจำปีของแต่ละปี โดยให้คณะกรรมการไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง

ซึ่งค่าตอบแทนรวมของกรรมการซีพีเอฟสำหรับปี 2560 มีจำนวนรวม 59.71 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) งบประมาณการค่าตอบแทนพิเศษ โดยอ้างอิงจากนโยบายการจ่ายเงินปันผลของซีพีเอฟ ทั้งนี้ งบประมาณการดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับเงินปันผลประจำปี 2560 ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -



นอกจากนี้ กรรมการบางท่านยังได้รับค่าตอบแทนในฐานะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย สำหรับปี 2560 จำนวนรวม 2.6 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบ มีจำนวนรวม 12.6 ล้านบาท

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

ชื่อ	นามสกุล	ปี 2560		
		ซีพีเอฟ		บริษัทย่อย
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการ
1. นายธนิษฐ์	เจียรนวนนท์	6,626,600	-	-
2. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	4,971,600	-	669,027
3. นายมิน	เจียรวร	4,971,600	-	-
4. นายชิงชัย	โลหะวัฒน์กุล	4,971,600	-	-
5. นายอาสา	สารสิน ⁽¹⁾	310,800	-	-
6. นายอดิเรก	ศรีประทีป	4,971,600	-	680,000
7. ศ.กิตติคุณ สุภาพวรรณ	รัตนภรณ์	3,314,200	2,400,000	-
8. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	3,314,200	5,400,000	-
9. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	3,314,200	2,400,000	-
10. นายรังสรรค์	ศรีวรรณศาสตร์ ⁽²⁾	3,272,500	2,400,000	-
11. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงศ์สุวรรณ ⁽³⁾	3,010,800	-	-
12. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	3,314,200	-	-
13. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนกุล	1,437,200	-	-
14. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	3,314,200	-	-
15. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	1,437,200	-	-
16. นางอรุณี	วัชรานานนท์	3,314,200	-	590,000
17. นายสุชสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์ ⁽⁴⁾	1,923,900	-	337,499
18. นายสุชวัฒน์	दानเสริมสุข ⁽⁵⁾	1,923,900	-	337,500

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ลาออกจากตำแหน่งเนื่องจากเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2559

⁽²⁾ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

⁽³⁾ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2559

⁽⁴⁾ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560

6.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนผู้บริหารของซีพีเอฟ สำหรับปี 2560 จำนวน 7 คน มีจำนวนรวม 175 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

6.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ซีพีเอฟได้กำหนดให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2560 สรุปได้ดังนี้

6.5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยการประเมินครอบคลุม 6 หัวข้อหลัก คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ

ของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่าโครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งช่วยให้การดำเนินงานโดยรวมของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันจำนวนครั้งของการประชุมและวาระการประชุมมีการกำหนดไว้อย่างเหมาะสม ทำให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อการเข้าร่วมประชุม และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ บนพื้นฐานของการยอมรับในความเห็นที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้งไม่ว่าในระหว่างกรรมการด้วยกันหรือกับฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ กรรมการยังได้มีการพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6.5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล

ในแต่ละปี กรรมการแต่ละรายจะประเมินตนเองโดยการประเมินครอบคลุม 2 หัวข้อหลัก คือ (1) ความรู้ความเข้าใจของกรรมการ และ (2) การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า ในภาพรวม กรรมการทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ มีความเข้าใจในองค์กรและปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และมีการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างรอบคอบและเหมาะสม

นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทข้างต้นแล้ว กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

6.6 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซีพีเอฟมีพนักงานและคนงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 11,774 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับปี 2560 เป็นเงินรวม 6,338 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานของซีพีเอฟแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวน (คน)
1. ฝ่ายปฏิบัติการ	11,037
2. ส่วนกลาง	737
รวม	11,774

สำหรับจำนวนพนักงานและคนงานของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 126,341 คน

การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือ ทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทจึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้าและบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนพัฒนาทักษะและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน เพื่อให้ได้มาซึ่ง “คนเก่ง คนดี” ยึดมั่นปฏิบัติตามค่านิยมของบริษัท “CPF Way” การสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กร ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในการทำงาน เพื่อให้เกิดดุลยภาพระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของพนักงาน ภายใต้วิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” (People Excel-Business Exceeds)

จากวิสัยทัศน์สู่การบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้วยวิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลทุกระดับ เริ่มตั้งแต่การดึงดูดคนเก่งคนดีเข้ามาทำงานกับองค์กร (Attraction) พร้อมกับธำรงรักษา (Retention) พนักงานให้มีแรงจูงใจ (Motivation) ให้พนักงานมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และพัฒนาพนักงาน (Development) ในทุกระดับทุกสาขาอาชีพมีความรู้ความสามารถ ความชำนาญเป็นเลิศ อันจะเป็นปัจจัยสำคัญและพลังขับเคลื่อนให้ธุรกิจมีความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจระดับโลก และประสบความสำเร็จเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อรองรับการขยายงานหรือทดแทนเมื่อมีตำแหน่งงานว่าง ควบคู่ไปกับบริหารคนเก่ง คนดี และมีศักยภาพสูง (Talent Management) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงศักยภาพและก้าวสู่ตำแหน่ง ผู้นำในอนาคต และพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นทั้งในแง่ทักษะวิชาชีพ ผ่านศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) ตามสายธุรกิจ และความเป็น ผู้นำให้กับผู้บริหาร และพนักงานในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนบุคลากรท้องถิ่นก้าวขึ้นดำรงตำแหน่ง ผู้บริหาร (Localization) และมีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจมาตรฐานระดับโลก

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วม บนพื้นฐานความซื่อสัตย์ มีคุณธรรมจริยธรรม และมุ่งสร้างสรรค์ประโยชน์ เพื่อส่วนรวม ผ่านการปลูกฝังค่านิยม “CPF WAY” สนับสนุนพนักงานในทุกๆ ระดับ ได้มีโอกาสเสนอแนวคิดที่สร้างสรรค์ (Innovativeness) จนกระทั่งพัฒนาเป็นผลงานที่ได้รับการยอมรับ ทำให้มีโอกาสเติบโตไปพร้อมกับบริษัทในอนาคต

ด้วยบริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตาม นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมสำหรับพนักงาน และตามหลักการสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทจึงได้มีการส่งเสริม “จริยธรรมสำหรับพนักงาน” (Code of Conduct) โดยได้เผยแพร่ผ่าน ช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ การประชุมของแต่ละสายธุรกิจ CPF HR Web Portal ของบริษัทการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ และบริษัทยังได้พัฒนาเนื้อหาดังกล่าวบนระบบ e-Learning ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางการเผยแพร่ให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กรอีกด้วย

หลังจากที่บริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยร่วมมือกับ ภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่โปร่งใส จนกระทั่งได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการ ในวันที่ 18 สิงหาคม 2560 โดยก่อนหน้านี้คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้หน่วยงานธุรกิจต่างๆ ของ บริษัทใช้เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งให้สายงานทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึง นโยบายและระเบียบต่างๆ ที่กำหนดขึ้นภายใต้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าวไปเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับ ทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจริยธรรมสำหรับ พนักงาน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกรกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อขัดถกถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมสำหรับพนักงาน ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามแนวทางการ ปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดที่บริษัทได้กำหนดขึ้น แม้ว่ากรกระทำนั้นจะทำให้บริษัท สูญเสียผลประโยชน์หรือโอกาสทางธุรกิจ
4. ผู้กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทยึดถือ และให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่มีธุรกรรมทางธุรกิจกับ บริษัท หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนการ เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
6. บริษัทสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ภายในบริษัท ผ่านวิธีการ และช่องทางต่างๆ เช่น การประชุมพิเศษกรรมการ และพนักงาน ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติ

นอกจากนี้ ยังได้มีการอบรมหลักสูตรธรรมาภิบาลขั้นพื้นฐาน ซึ่งมีหัวข้อเรื่อง การต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption) ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) โดยในปี 2560 มีพนักงานเข้าร่วมรับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวจากทั้งสิ้น 84 รุ่น จำนวน 14,478 คน คิดเป็นร้อยละ 72 ของระดับพนักงานขึ้นไป ทั้งนี้ จะมีแผนขยายไปให้ครอบคลุมกับพนักงานในทุกๆ ระดับต่อไป

การสรรหาคนเก่งคนดี

บริษัทดำเนินงานด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเชิงรุก (Proactive Recruitment) อย่างต่อเนื่องโดยการสานสัมพันธ์กับเครือข่ายด้านแรงงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน โดยเฉพาะมหาวิทยาลัยต่างๆ ทั่วประเทศ โดยเริ่มตั้งแต่การจัดโปรแกรมนักศึกษาฝึกงาน จัดรับสมัครพนักงานในมหาวิทยาลัย รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนักศึกษากลุ่มเป้าหมายตั้งแต่ก่อนจบการศึกษา ผ่านกระบวนการและกิจกรรมดึงดูดความสนใจที่สร้างสรรค์ อาทิ โครงการสหกิจศึกษา โครงการ CPF Ambassador เป็นต้น และเพิ่มช่องทางการใช้สื่อสังคมออนไลน์ (Social Network) อีกทั้งยังมีการรับสมัครผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์จากภายนอก รวมถึงการคัดเลือกคนเก่งและคนดีจากทั้งในและต่างประเทศ

การจูงใจพนักงาน

- ดูแลผลตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงาน โดยเฉพาะกับอุตสาหกรรมชั้นนำ บนพื้นฐานการพิจารณาทั้งด้านผลประกอบการของธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงลักษณะงาน และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยบริษัทได้เข้าร่วมการสำรวจระบบผลประโยชน์ตอบแทน และสวัสดิการพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจในเรื่องความสามารถในการแข่งขันกับตลาดแรงงาน

- การบริหารผลงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารผลงาน โดยได้มีระบบการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีในระดับบุคคล (Target Setting) ซึ่งมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน หรือ KPI (Key Performance Indicator) รวมถึงพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร (CPF WAY) มาเป็นเครื่องมือในการชี้วัดผลงานโดยนำมาใช้กับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม เพื่อให้บริษัทพิจารณาและให้รางวัลแก่บุคลากรผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานดีและปฏิบัติตนสอดคล้องกับค่านิยมและจริยธรรมขององค์กร ได้รับผลตอบแทนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานต่ำกว่า เพื่อเป็นการตอบแทนและจูงใจให้รักษาผลการปฏิบัติงานที่ดีนั้นไว้ รวมถึงจูงใจและเป็นตัวอย่างแก่บุคลากรในบริษัทในการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นด้วย

การพัฒนาภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพ

เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรของบริษัทสอดคล้องกับระบบสากล บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ (CPF Training Center: CPFTC) ในฐานะเป็นองค์กรสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ทั้งด้านพัฒนาภาวะผู้นำ และความเป็นมืออาชีพ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานฉบับล่าสุด ด้านการให้คำปรึกษาด้านการออกแบบและพัฒนาระบบ การบริการด้านการฝึกอบรม และการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นรายแรกๆ ในไทย จากบริษัท United Registrar of Systems Ltd. (URS) ภายใต้ Accredited Bodies ของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) สหราชอาณาจักร ซึ่งเป็นองค์กรที่ให้การรับรองหน่วยประเมินครอบคลุมภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ อย่างกว้างขวางทั่วโลก และได้ประกาศการใช้งานระบบใหม่นี้อย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2559 ที่ผ่านมา รวมถึงยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO29990:2010 ภายใต้การบริการด้านฝึกอบรม และการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทดำเนินการบนหลักการการพัฒนาบุคลากรตามกรอบความสามารถ (Competency-based) มุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถด้านผู้นำ ด้านการจัดการ ด้านความเป็นมืออาชีพ และค่านิยมของบริษัท โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าการพัฒนาผ่านการเรียนรู้ภายในห้องเรียนเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอต่อการสร้างศักยภาพของพนักงาน จึงนำหลักการเรียนรู้ระดับสากล 10-20-70 Development Impact มาประยุกต์ใช้ โดยบริษัทได้ดำเนินการออกแบบกระบวนการเรียนรู้ตามหลักการนี้ และพัฒนาหลักสูตรขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง และสิ่งที่ทำให้การพัฒนาบุคลากรของบริษัทประสบผลสำเร็จเกิดจากการมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในการนำสิ่งที่ได้เรียนรู้มาใช้ในการปฏิบัติงานจริง โดยหลักสูตรการพัฒนาเริ่มต้นจากกระบวนการเรียนรู้ในห้องเรียนลักษณะการ



มีส่วนร่วมเพื่อให้มีการโต้ตอบ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเนื้อหาที่วิทยากรสอน เมื่อสิ้นสุดการเรียนรู้ผ่านห้องเรียน พนักงานได้มีการเรียนรู้ผ่านกระบวนการโค้ช การให้คำปรึกษาจากผู้บังคับบัญชา หรือการมอบหมายให้มีพี่เลี้ยงสำหรับพนักงานและหารือถึงกรนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในงานหรือดำเนินโครงการต่อยอด พร้อมทั้งติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ทำสุดเป็นการนำสิ่งที่ได้พูดคุยไปดำเนินการจริงเพื่อให้เกิดประสพการณ์และใช้ความรู้ ทักษะ จนได้ผลลัพธ์เป็นรูปธรรมชัดเจนเพื่อให้ได้คนดี คนเก่ง มีศักยภาพ ที่สามารถบรรลุเป้าหมายการทำงานส่วนตัว และเป้าหมายองค์กรได้อย่างยั่งยืน ตามกระบวนการในการพัฒนาในแต่ละด้าน ดังตัวอย่างต่อไปนี้

- เสริมสร้างภาวะผู้นำ รองรับการเติบโตของธุรกิจ

จากกลยุทธ์องค์กรที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรผ่านการสร้าง Effective People ด้วยการพัฒนาพื้นฐาน 7 Habits ให้กับพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการพัฒนาศักยภาพของผู้นำตามกรอบความสามารถด้านผู้นำควบคู่ไปกับความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจ โดยมีการศึกษา คัดค้นรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ที่สามารถปรับใช้กับบริษัทได้และดำเนินการลงมือปฏิบัติจริง รวมถึงการเน้นย้ำถึงค่านิยมขององค์กร CPF Way เช่น การส่งเสริมวัฒนธรรม "สร้างสรรคนวัตกรรมและเพิ่มประสิทธิภาพ" ผ่านหลักสูตร TRIZ (Theory of Inventive Problem Solving) หลักสูตร Lean Six Sigma เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดหลักสูตรมาตรฐานตามระดับเพื่อเสริมสร้างทักษะความเป็นผู้นำ และความสามารถในเชิงบริหารจัดการ โดยได้รวมออกแบบกับที่ปรึกษาด้านการพัฒนาบุคลากรระดับโลก คือ PacRim ที่ร่วมมือกับบริษัทชั้นนำระดับโลก 4 แห่งคือ Franklin Covey, VitalSmarts, Decision Processes International และ Blessing White และหลักสูตรพัฒนาผู้นำของสถาบันพัฒนาผู้นำ ซี.พี. (C.P. Leadership Institute)

- พัฒนาทักษะ และการเรียนรู้ที่สนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถในเชิงปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดความเชี่ยวชาญในงานผ่านระบบศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) ของแต่ละสายธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการสร้างความรู้และทักษะในการทำงาน โดยถอดความรู้จากผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กร นำมาออกแบบกระบวนการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับแต่ละวิชา ทั้งการเรียนผ่านการลงมือปฏิบัติ การเรียนในห้องเรียน และการเรียนผ่านระบบ Self Service ในการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)

นอกจากนี้ บริษัทมีแนวทางให้ผู้นำมีหน้าที่สอนผู้นำ (Leaders Developing Leaders: LDL) โดยมีความเชื่อว่าวิทยากรที่มีความรู้และประสบการณ์ดีที่สุดคือวิทยากรภายในนั่นเอง บริษัทจึงได้ดำเนินการพัฒนา ผู้สอนภายใน (Internal Trainer) ผ่านโครงการ Train the Trainer เพื่อให้สามารถดำเนินการพัฒนาพนักงานภายในบริษัทในหลาย ๆ โครงการ

การกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (CPF Corporate Compliance) และการประกันการปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคล (HR Assurance)

บริษัทให้ความสำคัญกับมาตรฐานกฎระเบียบต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดให้มีหน่วยงาน CPF Corporate Compliance ซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ CPF

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงาน HR Assurance ขึ้นมาเพื่อติดตามให้เกิดความมั่นใจว่ากระบวนการบริหารงานบุคคลของบริษัทได้ดำเนินการไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสร้างความมั่นใจในการพัฒนาระบบการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง ลดความเสี่ยงในการบริหารบุคลากรภายในองค์กร ทำให้เกิดความสอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐาน และนโยบายด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมถึงความต้องการของลูกค้าธุรกิจ เพื่อก้าวสู่มาตรฐานระดับโลก พร้อมสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ:



กฎหมาย	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องตามหลักกฎหมาย
มาตรฐานที่บริษัทยึดถือ	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีความสอดคล้องกับระเบียบและปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (The United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNDHR) และองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทยึดถือ
นโยบายทรัพยากรบุคคลขององค์กร	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลสอดคล้องกับแนวนโยบายทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Corporate HR policy)
ความต้องการของลูกค้าธุรกิจ	เพื่อสร้างความมั่นใจให้กระบวนการทำงานด้านทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าธุรกิจ (Customers' Code of Conduct)

บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนและส่งเสริมระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2553 (Thai Labor Standard: TLS8001-2010) ให้มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย แผนการดำเนินงาน สนับสนุน และส่งเสริมการนำระบบมาตรฐานแรงงานไทยมาใช้เพื่อให้บริษัท มีระบบการบริหารจัดการแรงงานที่ดีเทียบได้กับมาตรฐานแรงงานสากล อาทิ

1. ทุกหน่วยงานของ CPF ต้องไม่มีการทำงานล่วงเวลา (Over Time : OT) เกินที่กฎหมายกำหนด
2. ธุรกิจส่งออกและ Supply Chain ต้องขอรับรอง มรท.8001-2553 และมีวันหยุดประจำปีให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้า
3. ธุรกิจสัตว์น้ำต้องขอรับรองระบบ มรท.8001-2553 เพื่อรับรอง BAP (Best Aquaculture Practices)
4. บริษัทได้ส่งเสริมให้ฟาร์มสัตว์บก (ไก่, เป็ด) เข้ารับการรับรอง GLP (Good Labour Practices) ตั้งแต่ปี 2559 โดยจะมีการทวนสอบอย่างต่อเนื่องในปี 2560-2561

ในปี 2560 มีโรงงาน และฟาร์มที่ได้รับการรับรอง มรท.8001-2553 ระดับสมบูรณ์ เพิ่มเติมอีก 39 แห่งในสายธุรกิจต่างๆ แบ่งเป็น สายธุรกิจไก่เนื้อ 23 แห่ง สายธุรกิจเป็ดเนื้อ 7 แห่ง สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูป 1 แห่ง สายงานเลี้ยงสัตว์น้ำ 8 แห่ง รวมเป็นหน่วยงานที่ได้รับการรับรองตั้งแต่ปี 2558 ทั้งสิ้น 63 แห่ง

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนบริษัทได้ออกนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายจ้างงาน และการบริหารแรงงานเพื่อเป็นแนวทางการบริหารสอดคล้องกับปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (The United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNDHR) และองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) เพื่อมุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่างที่สร้างสรรค์ของแต่ละบุคคล การเสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในที่ทำงาน เพื่อเสริมสร้างชีฟิเอฟให้เป็น “บ้านแห่งความสุข” (CPF Home of Happiness)

และสำหรับปี 2560 ทางบริษัทร่วมกับ มูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงาน หรือ (LPN) ลงนามบันทึกข้อตกลง จัดตั้ง Labour Voices (เสียงพนักงาน) เพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานชีฟิเอฟทุกคน ได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และแจ้งข้อร้องเรียนผ่านองค์กรที่เป็นกลาง นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตแรงงานให้ดียิ่งขึ้น

- ส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่าง

บริษัทเห็นคุณค่าและคุณประโยชน์ของการนำความคิด ทักษะ และประสบการณ์ที่แตกต่างของบุคลากรมาเป็นพลังสำคัญในการต่อยอดและขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้า สร้างสรรค์นวัตกรรม และมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดให้มีนโยบาย หรือแนวปฏิบัติที่สนับสนุน ส่งเสริมความหลากหลายภายในองค์กร เช่น นโยบายการบริหารความหลากหลายและยอมรับในความแตกต่าง นโยบายด้านการจ้างและการบริหารแรงงาน และ นโยบายเรื่องการเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด เพื่อป้องกันและคุ้มครองพนักงานทุกระดับไม่ให้เกิดเลือกปฏิบัติ อันมีสาเหตุมาจากเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ต้นตระกูล ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ อายุ ความพิการหรือทุพพลภาพ แนวคิดทางการเมือง ตลอดจนสถานภาพเกี่ยวกับการสมรส และไม่ให้เกิดล่วงละเมิดและถูกคุกคามในรูปแบบต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อการดำเนินธุรกิจและต่อพนักงาน โดยมีแนวทางในการส่งเสริมตามแนวนโยบาย ดังนี้

- ผู้นำต้องพร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่างของผู้อื่น
- ส่งเสริมให้พนักงานกล้าที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์
- เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานและความเคารพซึ่งกันและกัน สามารถอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่าง
- ไม่เลือกปฏิบัติและมีความเสมอภาคในโอกาสยกย่องชมเชยพนักงานอย่างเหมาะสม

โดยบริษัทยังได้สนับสนุนกิจกรรม หรือให้ความสะดวกแก่แรงงานต่างชาติในประเด็นของความแตกต่างด้านภาษาเพิ่มเติมอีกด้วย เช่น มีการตีตโประภาค และล่ามสำหรับแรงงานต่างชาติที่อยู่ในสถานประกอบการ และสถานประกอบการบางแห่งยังเปิดโอกาสให้แรงงานต่างชาติมีส่วนร่วมในคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการเพื่อเสนอแนะในมุมมองของแรงงานต่างชาติ

- เสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในสถานที่ทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการจัดสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยให้แก่พนักงานในสถานที่ทำงานทุกแห่ง โดยมีเป้าหมายลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ โดยได้จัดให้มีการถ่ายทอดความรู้พร้อมสร้างความเข้าใจในเรื่อง สุขอนามัยและความปลอดภัย ให้แก่พนักงานตั้งแต่วันที่เข้าเริ่มงาน ผ่านกิจกรรมที่ส่งเสริมคุณภาพการทำงานและการใช้ชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (Safety Health Environment and Energy Vision, Mission, and Policy) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร พร้อมทั้งมีการอบรมเกี่ยวกับเรื่องนี้ให้แก่พนักงาน เช่น หลักสูตร ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หลักสูตร การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานระดับหัวหน้างาน, ระดับปฏิบัติการ, ระดับผู้บริหาร เป็นต้น

- ส่งเสริมการสร้างความรู้ความผูกพันในการทำงาน

บริษัทสามารถประสบความสำเร็จ ก้าวสู่การเป็นองค์กรระดับโลกได้นั้นส่วนหนึ่งย่อมมาจากกลุ่มบุคลากรที่มีความผูกพันทุ่มเทกับการทำงาน ผ่านการดูแลบุคลากรขององค์กร ตั้งแต่แรกเข้า ผ่านกระบวนการ On-boarding ซึ่งเป็นการดูแลพนักงานที่เข้าใหม่ให้สามารถปรับตัวเข้ากับเพื่อนร่วมงาน บรรยากาศการทำงานเป็นมิตร รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร CPF Way ที่ส่งเสริมที่สนับสนุนให้เป็นคนดี และคนเก่ง ประกอบกับกระบวนการดูแลและพัฒนาบุคลากรที่เป็นไปอย่างต่อเนื่องผ่านกระบวนการที่ได้กล่าวถึงข้างต้น เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงาน และสนับสนุนให้ใช้ชีวิตอย่างมีความสุขตลอดระยะเวลาที่ทำงานร่วมกับบริษัทจนกระทั่งพนักงานเกษียณอายุ

7. การกำกับดูแลกิจการ

7.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการของบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในการที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร พร้อมๆ กับการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจขององค์กร และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การนำหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทไปปฏิบัติ จึงถือเป็นพันธกิจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ หน่วยงานทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไปเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบเหล่านี้และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทได้จัดตั้งสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Corporate Compliance Office) เพื่อรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การดำเนินการต่างๆ ของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดทำและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลของบริษัท และทำให้พนักงานตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้มีการปรับปรุงเนื้อหาให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสังคมตลาดทุน และการพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลในระดับสากล ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีเนื้อหาแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่ (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ (5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยแต่ละหมวดมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

7.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ จึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนโดยไม่ขัดกับกฎหมาย และจะไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และเพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

เรื่องทั่วไป

1. กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอภายในกำหนดเวลา เป็นต้น รวมถึงการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำกับดูแลมิให้คณะกรรมการของบริษัทถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
3. ส่งเสริมให้มีการดำรงสัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) มากกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
4. ไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
5. กรณีผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทจะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น
6. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทซึ่งเปิดเผยต่อสาธารณะ

การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

7. กำกับดูแลให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยให้มีข้อมูลดังต่อไปนี้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

- 7.1 วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน รวมทั้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และคะแนนเสียงในการผ่านมติแต่ละวาระ พร้อมด้วยข้อมูลเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เสนออย่างเพียงพอที่จะให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระในวาระต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเสนอให้พิจารณา เพื่อการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและของบริษัทโดยรวม
 - 7.2 ประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ รวมถึงข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทในครั้งแรก กรณีที่เป็นการเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอีกรวาระหนึ่ง เป็นต้น เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
 - 7.3 ชื่อผู้สอบบัญชีที่จะเสนอแต่งตั้ง บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชี เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนและอัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งข้อมูลประกอบอื่นๆ เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการจ่ายเงินปันผล
8. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

9. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีการคมนาคมสะดวกเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้ง่าย
10. จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ รวมถึงการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้สามารถดำเนินการประชุมได้อย่างรวดเร็ว และผลการลงมติมีความถูกต้อง แม่นยำ
11. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนรวมทั้งผู้บริหารเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น
12. จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
13. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ
14. ในระหว่างการประชุม ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายแจ้งต่อที่ประชุมถึงข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ
15. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงโดยใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระของการประชุมที่ต้องมีการลงมติของที่ประชุม เว้นแต่ผู้ถือหุ้นได้มีการออกเสียงลงคะแนล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะแล้ว
16. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
17. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะ อย่างอิสระและเหมาะสมตามวาระการประชุม

การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

18. เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
19. จัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไปผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม รวมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียง ว่าเป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทได้มีการสื่อสารเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2560 โดยข้อมูลดังกล่าว นั้น เป็นข้อมูลชุดเดียวกันกับเอกสารที่บริษัทได้นำส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 และในหนังสือเชิญประชมนั้นมีข้อมูลเกี่ยวกับวาระการประชุม



พร้อมเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องที่เสนอ วัน เวลา และสถานที่ประชุม หลักเกณฑ์และเอกสารประกอบในการลงคะแนน รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามในประเด็นที่เกี่ยวกับวาระการประชุมไปยังบริษัทล่วงหน้าได้ที่ csoffice@cpf.co.th หรือโทรสารหมายเลข 0-2638-2139 เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาศึกษาคำถามและสามารถชี้แจงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน

บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในวันที่ 25 เมษายน 2560 ณ ห้องประชุมชั้น 3 อาคารคอนเวนชันฮอลล์ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ เลขที่ 85/1 หมู่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในบริเวณลงทะเบียนก่อนการเริ่มประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งช่วยลดระยะเวลาที่ใช้ในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมจำนวนรวม 26 คน อันรวมถึงรองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) กรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

ในการดำเนินการประชุมครั้งดังกล่าว นั้น เนื่องจากประธานกรรมการติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม ให้รองประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมแทน ดังนั้น นายอดิเรก ศรีประทักษ์ รองประธานกรรมการ จึงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม โดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้นๆ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายคนในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ซึ่งขั้นตอนการลงมติในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนในกรณีที่ลงมติไม่เห็นด้วยหรือประสงค์ออกเสียงในวาระนั้นๆ ในระหว่างการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมได้มีการแจ้งข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และตรวจสอบการนับคะแนนเสียงด้วย

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรื่องที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อมูลใน 2 ส่วนหลัก ส่วนแรกจะเป็นข้อมูลทั่วไป เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม จำนวนและคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ณ เวลาเริ่มประชุม หลักเกณฑ์ในการลงคะแนนและนับคะแนน เป็นต้น และส่วนที่สองจะเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยบันทึกแยกเป็นแต่ละวาระ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญโดยสรุปที่คณะกรรมการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา สรุปข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของผู้บริหารในประเด็นที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับเรื่องพิจารณาในวาระนั้นๆ (ถ้ามี) และมติของผู้ถือหุ้นโดยจะบันทึกผลการลงมติเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 (14 วันนับจากวันประชุม) และได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไปพร้อมกัน

7.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามสิทธิพื้นฐานที่มีอยู่ ดังนั้น บริษัทจึงต้องมีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ หรือการนำข้อมูลไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งการมีกระบวนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ และได้รับการปกป้องสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

การใช้ข้อมูลภายใน

1. จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการจัดการและการเปิดเผยข้อมูลภายใน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณะอย่างถูกต้อง ชัดเจน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และเพื่อให้บริษัทมีมาตรการที่เหมาะสมในการเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวในระหว่างที่บริษัทยังไม่ทำการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน โดยนโยบายดังกล่าวจะครอบคลุมถึงวิธีการจัดการกับข้อมูลภายใน ลักษณะของข้อมูลภายในที่ต้องเปิดเผย รวมถึงวิธีการที่ใช้ในการเปิดเผยข้อมูลภายใน นอกจากนี้ ยังจัดให้มีระเบียบว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้เข้าถึงข้อมูลภายในทุกคน จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด และให้เลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้เข้าถึงข้อมูลภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นรายไตรมาส

กรณีกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้เข้าถึงข้อมูลภายในประสงค์จะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้แจ้งข้อมูลการเข้าทำรายการต่อสำนักเลขานุการบริษัท เป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการก่อนวันเข้าทำรายการ

การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์ รวมถึงช่องทางรับเรื่อง และช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่อง ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
3. จัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนไว้ในหนังสือเชิญประชุม สำหรับเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นด้วย
4. ระบุถึงเอกสารหรือหลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำ ขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ โดยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการมอบฉันทะจะกำหนดขึ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายโดยไม่มีเรื่องใดๆ ที่จงใจกำหนดขึ้นเพื่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ
5. กำกับดูแลไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าตามขั้นตอนเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทั่วไป
6. ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
7. จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการเข้าทำธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การตกลงเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวมีแนวทางที่ชัดเจน ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
8. ในการเปิดเผยข้อมูลกรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
9. กรณีบริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าวจะต้องไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้ามากกว่า 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี คือตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2560 โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับเรื่องเพื่อพิจารณา รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทจัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด หรือสามารถดาวน์โหลด (download) หนังสือมอบฉันทะผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยได้กำหนดช่องทางรับเอกสารมอบฉันทะโดยผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท

7.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในการประกอบกิจการของบริษัท มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนและสังคม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะต้องได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายและตามข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม และในกรณีที่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทจะให้การเยียวยาที่เหมาะสมกับทุกฝ่าย ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีมาตรการชดเชยในกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
2. เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ผ่านกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีมาตรการในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถติดต่อกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบได้โดยกรอกข้อมูลในแบบฟอร์มการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.cpfworldwide.com หรือส่งเป็นลายลักษณ์อักษรไปยัง
ที่อยู่ : 1, 1/1 ซอยเย็นจิต 2 แยก 1 อาคารทรัพย์สมุทร 2 ชั้น 4 ถนนเย็นจิต แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
อีเมลล์ : iaoffice@cpf.co.th
3. จัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากได้รับแจ้งเบาะแส โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ
4. จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ พร้อมให้ข้อมูลในการติดต่อผู้ที่ได้รับมอบหมายอย่างชัดเจน
5. กำหนดนโยบายว่าด้วยการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
6. กำหนดนโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
7. กำหนดนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท และในกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ไว้ด้วย

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

บทบาทต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้บริหารกิจการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนและความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงมูลค่าและความเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

- จัดให้มีกระบวนการสรรหาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีความรู้ความสามารถ เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว

- จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อประกอบการลงทุน ทั้งรายงานทางการเงินและในเรื่องอื่นๆ โดยมอบหมายให้สำนักลงทุนสัมพันธ์และสำนักเลขานุการบริษัท เป็นหน่วยงานหลักที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัท

บทบาทต่อพนักงาน

พนักงานของบริษัททุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าอย่างยิ่ง และเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานไว้ ดังนี้

- กำหนดนโยบายว่าด้วยการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งครอบคลุมการบริหารงานบุคคล และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพ ให้เกียรติ และให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน ในขณะนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างประธานคณะผู้บริหารกับพนักงานผ่านระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งสำหรับประธานคณะผู้บริหารในการสื่อสารนโยบาย วิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กรไปยังพนักงาน และในขณะเดียวกันก็เป็นช่องทางสำหรับพนักงานในการส่งข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านไปยังประธานคณะผู้บริหารได้โดยตรงเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยเร็ว โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเป็นการทั่วไป
- กำหนดนโยบายว่าด้วยความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการพัฒนาบุคลากรของบริษัท เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมถึงความสามารถในการทำงานของพนักงานให้พร้อมที่จะรองรับการเติบโตขององค์กร
- กำหนดนโยบายว่าด้วยค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน โดยมีหลักการพื้นฐานว่าค่าตอบแทนและสวัสดิการที่กำหนดขึ้นนั้นต้องมีเหมาะสมและเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคลซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- จัดให้มีระเบียบว่าด้วยจริยธรรมสำหรับพนักงาน ซึ่งส่วนหนึ่งของระเบียบดังกล่าวมีข้อห้ามมิให้พนักงานให้หรือรับสินบนหรือสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ โดยมุ่งหวังที่จะให้มีการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท หรือก่อให้เกิดการผวนแปรในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานตามคุณค่าที่บริษัทมุ่งหวัง รวมถึงจรรยาบรรณและภาวะความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมกรปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต
- ให้ความสำคัญในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และจะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไว้เป็นความลับ โดยกำหนดตัวบุคคลที่ได้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวเป็นการเฉพาะตามความจำเป็นและสมควร
- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทได้ทำข้อตกลงสภาพการจ้างกับลูกจ้างเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

บทบาทต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทถือว่าความพึงพอใจสูงสุดและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อบริษัทเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง จึงกำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิตและการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่และสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า เสมือนเป็นความลับของบริษัท
- จัดตั้งศูนย์รับเรื่อง (Call Center) เพื่อรับข้อคิดเห็นรวมทั้งเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าของบริษัท ซึ่งเมื่อได้รับเรื่องดังกล่าวแล้ว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและให้การแก้ไขเยียวยาอย่างเร่งด่วน

บทบาทต่อลูกค้า

ลูกค้าถือเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม ดังนี้

- จัดให้มีระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้าง โดยในการคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษา ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่าบริษัทต้องได้รับประโยชน์สูงสุด ภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้พนักงานรับผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการนำข้อมูลความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย

บทบาทต่อคู่แข่งทางการค้า

การแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทจะต้องอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามกฎกติกาและจริยธรรม ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย
- ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย
- ไม่ดำเนินการใดๆ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ไม่สุจริต

บทบาทต่อเจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่ ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงชื่อเสียงของบริษัทเป็นสำคัญ
- จัดให้มีข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า เช่น การค้าประกัน และการปฏิบัติกรณีผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจนและเป็นธรรม

บทบาทต่อชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ดังนี้

- ให้อยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อทั้งต่อท้องถิ่น ประเทศชาติ และสังคมโลก ในการสร้างสรรคกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคม
- ให้ความมุ่งมั่นในการดำเนินการและเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดการเกิดมลภาวะซึ่งทำลายสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
- ให้ความสำคัญในกิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมือง โดยถือเป็นสิทธิส่วนตัว แต่ห้ามมิให้พนักงานใช้สิทธิหรือสนับสนุนทางการเมืองในนามของบริษัท
- สนับสนุนการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

7.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ต้องดำเนินการอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน น่าเชื่อถือ ไม่ทำให้อำนาจสำคัญผิด เพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุนและไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนั้น ข้อมูลสำคัญยังรวมถึง รายงานการทำ

หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จะได้รับการเปิดเผยอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูล

1. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยง และนโยบายว่าด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
2. เปิดเผยรายงานข้อมูลทางการเงิน ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัททั้งที่เป็นตัวชี้วัดทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
3. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
4. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
5. เปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรง คือ การถือหุ้นของตนเอง และทางอ้อม เช่น การถือหุ้นของกลุ่มมรดก ไว้ในรายงานประจำปี
6. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

การสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางอื่น

7. เปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้น นอกเหนือจากที่ได้เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. มอบหมายให้สำนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลโดยทั่วไปของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ลงทุนของบริษัท และเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจติดต่อสื่อสารกับบริษัท นอกจากนี้ สำนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีหน้าที่ในการพบปะกับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีกิจกรรมหลักที่สำคัญในปี 2560 ดังนี้
 - การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายปีและรายไตรมาส ให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง
 - การเข้าพบและให้ข้อมูล (Company Visit) แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) รวมทั้งสิ้น 36 ครั้ง
 - การเข้าร่วม Conference และดำเนินการเข้าพบผู้ลงทุน (Roadshow) เพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 21 ครั้ง

นอกจากนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์แล้ว สำนักลงทุนสัมพันธ์ยังได้ให้ข้อมูลแก่องค์กรจัดอันดับเครดิต องค์กรประเมินองค์กร และหน่วยงานที่ต้องการข้อมูลของบริษัทประกอบการพิจารณาในการประเมินองค์กร ทั้งนี้ ภายใต้กรอบของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องด้านการเปิดเผยข้อมูล

7.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสมและอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัทเป็นสิ่งจำเป็นต่อประสิทธิภาพการทำงาน รวมทั้งบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ มีความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาให้กับบริษัท เพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และด้วยความมีอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จะต้องมีการประชุมบ่อยครั้ง เพื่อช่วยการกำกับดูแล ศึกษา และกลั่นกรองงานตามความจำเป็น และเพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเพื่อให้กรอบการทำงานและอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีความชัดเจน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชดเชย และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่(รวม)
- 1.2 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และเพศ โดยจะมีการเปิดเผยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 1.3 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน

2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

2.1 กรรมการบริษัท

- 2.1.1 กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย
- 2.1.2 กรรมการบริษัททุกคนต้องมีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท ต้องมีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
- 2.1.3 กรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น
- 2.1.4 กรรมการบริษัทต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสับบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- 2.1.5 กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง
- 2.1.6 กรณีกรรมการบริษัทท่านใดมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น กรรมการท่านนั้นจะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบ โดยเป็นเรื่องหนึ่งของการมีส่วนร่วมได้เสียซึ่งต้องรายงานตามที่กำหนดไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ 7.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

2.2 คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระ

2.2.1 คุณสมบัติของกรรมการอิสระจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลเป็นขั้นต่ำ และอาจกำหนดเพิ่มเติมให้สอดคล้องเหมาะสมกับลักษณะของบริษัท ดังนี้

- ก. กรรมการอิสระมีภาระถือหุ้นของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท จำนวนหุ้นที่ต้องไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของแต่ละนิติบุคคลดังกล่าว โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 - ข. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
 - ค. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - ง. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี ในลักษณะดังต่อไปนี้
 - ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงความสัมพันธ์ที่เกิดจากการเข้าทำรายการทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
 - ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวสังกัดอยู่
 - ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการทางวิชาชีพเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
 - จ. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - ฉ. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - ช. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 2.2.2 กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 2.2.3 กรรมการอิสระแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

3. เปิดเผยหลักเกณฑ์และกระบวนการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ไว้ในรายงานประจำปี
4. ในการสรรหากรรมการ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอาจสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมโดยใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสถาบันภายนอก

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการอิสระแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันได้สูงสุดไม่เกิน 9 ปี นับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ทั้งนี้ เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาจากเหตุผลและความจำเป็นตามที่บริษัทเสนอและอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันเกิน 9 ปี ดังกล่าว เป็นกรรมการอิสระต่อไป

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดแสดงไว้ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนที่ 2 ข้อ 6. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 6.1.1-6.1.6

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

8. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมมากกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยวันประชุมคณะกรรมการจะมีการกำหนดไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี อย่างไรก็ตาม วันประชุมที่กำหนดไว้ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการทุกคนจะได้รับแจ้งกำหนดการดังกล่าวและมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใดให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการบริษัททราบก่อนการประชุมในครั้งนั้นๆ และให้เลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมท่านนั้นได้รับทราบ
9. กรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) ร่วมกับประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการก่อนเสนอต่อประธานกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกรรมการแต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
10. กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำเอกสารการประชุมที่มีสารสนเทศที่สำคัญครบถ้วน โดยจัดส่งให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาวาระการประชุมได้อย่างเต็มที่
11. ในการประชุมแต่ละครั้ง ให้เชิญผู้บริหารซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในวาระที่นำเสนอเพื่อพิจารณาเป็นผู้รายงานในวาระนั้นๆ เพื่อให้กรรมการมีโอกาสรู้จักผู้บริหารสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาผู้สืบทอดงาน โดยกรรมการทุกคนมีโอกาสในการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตัดสินใจที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ อาจมีการขอข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย หรือขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสม

12. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำของที่ประชุมคณะกรรมการ ณ หนึ่งวาระ ต้องไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด
กรณีกรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการคนนั้นต้องเปิดเผยรายละเอียดของการมีส่วนได้เสียนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที และจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการลงมติในวาระนั้น อนึ่ง ในกรณีดังกล่าวนี้ จำนวนกรรมการทั้งหมดเพื่อการนับองค์ประชุมขั้นต่ำตามที่กล่าวถึงในวรรคก่อน ให้หมายถึงจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ไม่ได้เป็นกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนั้นๆ
13. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอาจร่วมประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองตามความจำเป็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่ฝายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย และรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ
14. ประธานกรรมการควรจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วกันในเรื่องที่นำเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการทุกคนควรให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ
15. กรรมการแต่ละคนต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมในแต่ละปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

16. กำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
17. คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะไว้ในรายงานประจำปี
18. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี
19. จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

21. ค่าตอบแทนของกรรมการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
22. ค่าตอบแทนของผู้บริหารให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

23. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามแผนงานการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงานในส่วนที่ 2 ข้อ 6. การจัดการ หัวข้อ 6.1.1 คณะกรรมการบริษัท โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ร่วม) รายงานการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
24. จัดให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้แก่กรรมการและผู้บริหาร อย่างสม่ำเสมอ โดยการฝึกอบรมและให้ความรู้ อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก ทั้งนี้ ในปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ได้จัดอบรมเกี่ยวกับ Risk Management Program for Corporate Leaders และ Corporate Governance for Executives ให้กับกรรมการ และผู้บริหารของซีพีเอฟ และบริษัทย่อย โดยมีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมการอบรมในแต่ละคอร์สประมาณ 30 คน นอกจากนี้ บริษัทยังได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายภายนอกมาบรรยายในหัวข้อเรื่อง “พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับใหม่” และ “พระราชบัญญัติแก้ไขบทบัญญัติแห่งกฎหมายที่เกี่ยวกับความรับผิดทางอาญาของผู้แทนนิติบุคคล พ.ศ. 2560” ให้แก่

คณะกรรมการบริษัท และกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อให้ทราบถึงสาระสำคัญของกฎหมายดังกล่าว และระมัดระวังมิให้มีการกระทำผิดเกิดขึ้น

- จัดเตรียมข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบและเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร

- กรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) หรือผู้บริหารมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นนอกเหนือจากที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท จะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งต่อบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) หรือผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทอื่น เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากบริษัท
- ผู้บริหารของบริษัทต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

7.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

7.2.1 การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

กรรมการซีพีเอฟทุกคนเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย มีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองและวิสัยทัศน์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนของกรรมการอิสระของซีพีเอฟทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2) (“ประกาศที่ ทจ. 4/2552”) ตามที่ระบุไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ 7. การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 7.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ จะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ) หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกด้วย

อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

7.2.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันรวมถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

7.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ซีพีเอฟมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทของซีพีเอฟจะเป็นผู้พิจารณาการออกเสียงลงมติในแต่ละวาระการประชุม รวมถึงการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมดังกล่าว

7.4 การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

รายละเอียดการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน แสดงไว้ในส่วนที่ 2 ข้อ. 7 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 7.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟประจำปี 2560 ซึ่งถูกพิจารณาเสนอชื่อโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ได้แก่ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และนางสาวสุจิตรา มะเสนา ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8645

ค่าตอบแทนที่ซีพีเอฟและบริษัทย่อยต้องจ่ายให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2560⁽¹⁾ มีรายละเอียดดังนี้

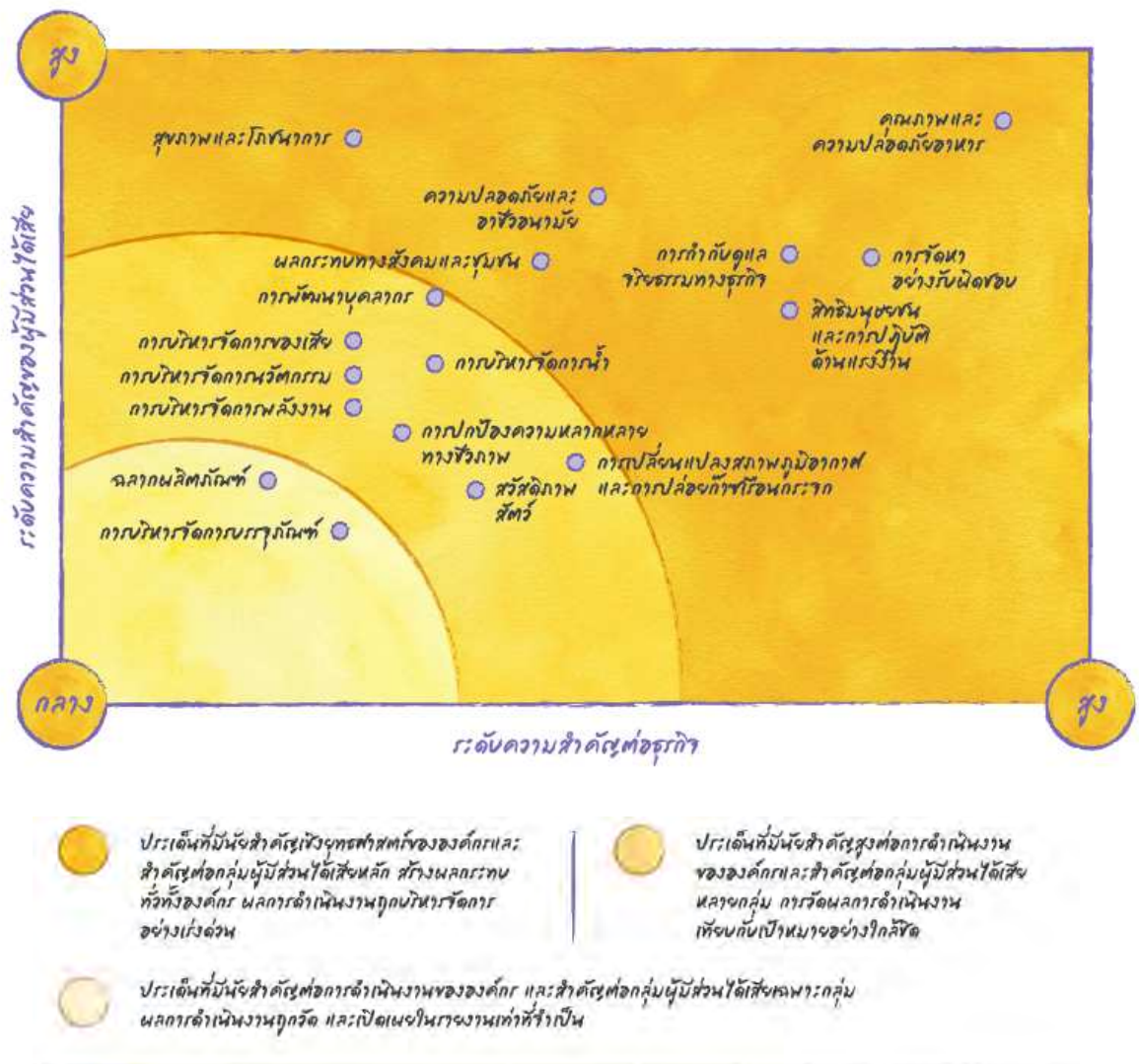
(หน่วย : บาท)	ซีพีเอฟ	บริษัทย่อย
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัท	3,440,000	91,697,832
2. ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษ	240,000	640,000
3. ค่าบริการอื่นๆ	-	19,028,999

⁽¹⁾ ค่าตอบแทนนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง

8. ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน

บริษัทกำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ CSR สู่ความยั่งยืนดำเนินการภายใต้ 3 เสาหลัก “อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่” บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดูแลพัฒนาบุคลากรด้วยความเป็นธรรมและเคารพในสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น สุขอนามัยที่ดีของผู้บริโภค ความมั่นคงและความสุขของพนักงาน คู่ค้าธุรกิจ และชุมชน ขณะเดียวกัน เพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอันเป็นต้นทุนของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้คงอยู่

เพื่อให้การบริหารจัดการงานความยั่งยืนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล บริษัทจึงได้ทบทวนและประเมินประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนที่ครอบคลุมโอกาสและความเสี่ยงอันมีนัยสำคัญทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยยึดหลักหลักสำคัญ 4 ประการของ Global Reporting Initiatives (GRI) อันประกอบไปด้วยบริบทความยั่งยืน (Sustainability Context) ประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ความครบถ้วนสมบูรณ์ (Completeness) และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Inclusiveness) ซึ่งในปี 2560 บริษัทสามารถสรุปผลการประเมินประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ และประเด็นที่มีความเกี่ยวเนื่องและอาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ ดังนี้



จากการบูรณาการมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทข้างต้น ช่วยเสริมความเชื่อมั่นในการดำเนินงานตามทิศทางการกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนภายใต้ 3 เสาหลัก อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่ ซึ่งถือเป็นขอบเขตการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท ที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัท สอดรับกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนรองรับต่อความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังคงขับเคลื่อนการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนตามหลักการสากลของ UN Global Compact: UNGC ซึ่งมีขอบเขตครอบคลุมเรื่องสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งร่วมสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) จำนวน 10 เป้าหมายประกอบด้วย เป้าหมายที่ 3 6 8 12 13 14 15 16 และ 17 จากทั้งหมด 17 เป้าหมาย

ขณะเดียวกัน บริษัทได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการความร่วมมือระดับสากล อาทิ โครงการ Seafood Business for Ocean Stewardship (SeaBOS) เพื่อการผลิตอาหารทะเลที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โครงการ Food Reform for Sustainability and Health (FReSH) เพื่อการปฏิรูประบบการผลิตอาหารที่ยั่งยืนและคำนึงถึงสุขภาพที่ดี และโครงการ Global Dialogue on Seafood Traceability เพื่อการกำหนดกรอบสำหรับเป็นแนวปฏิบัติในการตรวจสอบย้อนกลับอาหารทะเลตลอดห่วงโซ่อุปทาน



อาหารมั่นคง

จากอัตราการเพิ่มขึ้นของประชากรโลกอย่างรวดเร็วและคาดการณ์ว่าจะสูงขึ้นถึง 9.7 พันล้านคนภายในปี 2593¹¹ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเข้าถึงอาหารที่มีอย่างพอเพียงและมีโภชนาการที่ถูกต้องลักษณะ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงไม่เพียงมุ่งมั่นนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ผ่านช่องทางตลาดที่หลากหลาย ด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม พร้อมสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจ หากยังมีเป้าหมาย “ยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยตลอดกระบวนการ” ควบคู่ไปกับ “ส่งเสริมการเข้าถึงอาหาร” เพื่อเสริมสร้างสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค ตลอดจนบรรเทาความหิวโหยและภาวะทุพโภชนาการในสังคม

- ยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดต่อคุณภาพและความปลอดภัยอาหารตลอดกระบวนการ ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การวิจัยและพัฒนาการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตอาหาร การบรรจุสินค้าและการขนส่ง จนถึงมือผู้บริโภค

ในปี 2560 บริษัทได้ริเริ่มโครงการมาตรฐานอาหารซีพีเอฟ ภายใต้นโยบายคุณภาพซีพีเอฟ โดยทำงานร่วมกับสถาบันมาตรฐานอังกฤษ (British Standards Institution หรือ BSI) เพื่อสร้างมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยอาหารตลอดกระบวนการผลิตแบบครบวงจรของบริษัทให้เป็นระบบเดียวกันทั่วโลก ในรูปแบบบูรณาการมาตรฐานสากลต่าง ๆ ที่บริษัทมีประกาศนียบัตรรับรองในปัจจุบัน เช่น ISO9001, GMP, HACCP, BRC (British Retail Consortium), QS Quality Scheme for Food (QS) เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหารให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยนำร่องในสายธุรกิจไก่เนื้อและเบ็ด ก่อนขยายการดำเนินงานให้ครอบคลุมทุกสายธุรกิจในประเทศไทยภายในปี 2561 และกิจการในต่างประเทศภายในปี 2563

¹¹ The Future of Food and Agriculture Trends and Challenges, published by Food and Agriculture Organization of the United Nations

เพื่อแสดงถึงเจตนาที่มุ่งมั่นและความมุ่งมั่นในเรื่องการผลิตอาหารปลอดภัยและใส่ใจในความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์ บริษัทจึงได้ประกาศนโยบายการใช้ยาต้านจุลชีพในสัตว์และนโยบายด้านสวัสดิภาพสัตว์ พร้อมกำหนดเป้าหมายการขยายการเลี้ยงสุกรแม่พันธุ์อุ้มท้องจากแบบยืนของเดี่ยวเป็นการเลี้ยงแบบคอกขังรวม ซึ่งบริษัทประยุกต์ใช้มาตั้งแต่ปี 2543 ให้ครอบคลุมประเทศไทยภายในปี 2568 และกิจการต่างประเทศภายในปี 2571 รวมทั้งพัฒนาการเลี้ยงไก่ไข่ในกิจการประเทศไทยไปสู่ระบบการเลี้ยงแบบปล่อยในโรงเรือนหรือ Cage Free เพื่อให้สุกรและไก่ไม่มีอิสระในการเคลื่อนไหวและแสดงออกถึงพฤติกรรมตามธรรมชาติได้มากขึ้น นอกเหนือจาก ความมุ่งมั่นในการสร้างเจ้าหน้าที่สวัสดิภาพสัตว์ปีก (Poultry Welfare Officer) ในธุรกิจไก่เนื้อ ซึ่งริเริ่มมาตั้งแต่ปี 2552 ให้ครอบคลุมทุกประเทศ ภายในปี 2563 เพื่อให้มีความรู้และความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ (New Product Development: NPD) ที่มุ่งเน้นสุขภาพและการเพื่อสุขภาพและสุขภาพที่ดีขึ้น คิดเป็นร้อยละ 20.83 ของผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ทั้งหมด โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2563

- ส่งเสริมการเข้าถึงอาหาร

ด้วยคุณภาพของประชากรที่จะขับเคลื่อนประเทศในวันข้างหน้า ย่อมเริ่มจากเด็กและเยาวชนที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีในวันนี้ ซึ่งการได้รับสารอาหารที่ครบถ้วนและเพียงพอต่อความต้องการจะช่วยให้ร่างกายเด็กเจริญเติบโตได้เต็มศักยภาพ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการเข้าถึงอาหารในกลุ่มเด็กและเยาวชน เพื่อมีส่วนร่วมบรรเทาภาวะทุพโภชนาการของประเทศ ตลอดจนส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนมีพัฒนาการอย่างเหมาะสมตามวัย

ในปี 2560 บริษัทยังคงดำเนินโครงการเลี้ยงไก่ไข่เพื่ออาหารกลางวันนักเรียน เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงแหล่งโปรตีนอย่างต่อเนื่องให้กับเยาวชนในพื้นที่ห่างไกล โครงการซีพีเอฟ อิ่ม สุข ปลูกอนาคต เพื่อร่วมสร้างโภชนาการที่ดีให้แก่เด็กนักเรียนในพื้นที่รอบโรงงานและฟาร์มของบริษัท และโครงการเปิดโลกการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการผลิตอาหารที่มีคุณภาพปลอดภัย ถูกหลักโภชนาการสำหรับการบริโภคผ่านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากโรงงานอาหารของบริษัทให้แก่เด็กและเยาวชนทั่วประเทศ ส่งผลให้เด็กและเยาวชนในประเทศไทยรวมกว่า 222,000 คน สามารถเข้าถึงอาหารที่ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะและสุขภาพโภชนาการเหมาะสมตามแต่ละช่วงวัย โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมให้ได้ 300,000 คน ภายในปี 2563

สังคมพืงตน

การตระหนักถึงบทบาทและการมีส่วนร่วมในการจัดการประเด็นทางสังคมและสิ่งแวดล้อมของภาคส่วนธุรกิจถือเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญอย่างยิ่งในการสร้างเสริมความมั่นคงทางอาหารและความมั่งคั่งด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคมแบบองค์รวมบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมที่สนับสนุนการเพิ่มพูนความรู้และทักษะที่จำเป็น การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี โดยมีเป้าหมาย “พัฒนาคู่ค้าธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน” ควบคู่ไปกับ “ส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชน” เพื่อสนับสนุนคู่ค้าธุรกิจและชุมชนไปสู่สิ่งที่ดีกว่าและเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

- พัฒนาคู่ค้าธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน

บริษัทเชื่อว่าการสร้างการเติบโต ขับเคลื่อนความเป็นเลิศ และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง ภายใต้วิสัยทัศน์ “ครัวของโลก” จำเป็นต้องอยู่บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและคู่ค้าธุรกิจ นับตั้งแต่ปี 2558 บริษัทจึงได้เริ่มแบ่งปันแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและการฝึกอบรมในเรื่องนโยบายการจัดการอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ รวมถึงการประเมินตนเองด้านความยั่งยืนทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social and Governance: Supplier ESG Self-Assessment) แก่คู่ค้าธุรกิจ จนถึงปัจจุบัน มีคู่ค้าธุรกิจได้รับมอบนโยบายแล้วกว่า 7,300 รายใน 13 กลุ่มผลิตภัณฑ์

สำหรับปี 2560 บริษัทได้เริ่มการตรวจประเมินคุณค่าธุรกิจหลักในประเทศไทยด้านความยั่งยืน (ESG Audit) ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 27 ของคุณค่าธุรกิจหลักทั้งหมด พร้อมขยายการส่งมอบนโยบายไปยังคุณค่าธุรกิจในประเทศเวียดนาม ซึ่งครอบคลุมคุณค่าธุรกิจหลักทั้งหมด (100%) ในกลุ่มวัตถุดิบอาหารสัตว์ กลุ่มเครื่องปรุง และกลุ่มบรรจุภัณฑ์ ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะตรวจประเมินคุณค่าธุรกิจหลักทั้งในประเทศไทยและเวียดนามให้แล้วเสร็จภายในปี 2563

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นส่งเสริมการจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ โดยมีเป้าหมายที่จะจัดหาวัตถุดิบหลักทางการเกษตรที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ จำนวน 5 รายการ ได้แก่ ปลาป่น ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถั่วเหลือง น้ำมันปาล์ม และมันสำปะหลัง จากแหล่งผลิตที่รับผิดชอบต่อຍິນภายในปี 2563 ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน ปลาป่นทั้งหมดที่จัดหาและใช้ในประเทศไทยมาจากแหล่งที่ได้รับรองมาตรฐาน IFFO RS ซึ่งเป็นมาตรฐานการผลิตปลาป่นและน้ำมันปลาอย่างยั่งยืนในระดับสากลที่ดีที่สุดในปัจจุบัน โดยบริษัทยังมีเป้าหมายที่จะจัดหาปลาป่นที่ใช้ในประเทศไทย อินเดี ยเวียดนาม และฟิลิปปินส์ที่อยู่ภายใต้ IFFO RS Improvers Programme (IFFO RS IP) ภายในปี 2561 อีกด้วย

ขณะเดียวกัน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยทั้งหมด บริษัทจัดหาภายใต้ระบบตรวจสอบย้อนกลับ (Corn Traceability) ที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนกลับไปยังพื้นที่เพาะปลูกได้ว่ามีเอกสารสิทธิ์ที่ดินถูกต้องตามกฎหมาย ไม่บุกรุกพื้นที่ป่า อีกทั้งยังเดินทางจัดการถั่วเหลืองจากแหล่งที่มาที่รับผิดชอบต่อຍິน น้ำมันปาล์มและมันสำปะหลังอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการตรวจสอบย้อนกลับ

ความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบต่อຍິนของบริษัท ไม่เพียงจำกัดอยู่ในห่วงโซ่อุปทานที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้วย หากบริษัทยังตระหนักถึงบทบาทการมีส่วนร่วมยกระดับห่วงโซ่อุปทานในระดับอุตสาหกรรมด้วยการสนับสนุนการดำเนินงานของ “คณะพัฒนาระบบการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ประมงไทย” (Thai Sustainable Fisheries Roundtable) หรือ TSFR ตั้งแต่ปี 2556 เพื่อจัดทำแผนปรับปรุง/พัฒนาการประมงอย่างยั่งยืน (Fishery Improvement Plan – FIP) และ “คณะทำงานร่วมในระดับอุตสาหกรรมเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเล” (Seafood Task Force) ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อพัฒนาและผลักดันการใช้ระบบตรวจสอบย้อนกลับและการใช้แรงงานที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานสากลตลอดห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเล ตลอดจนร่วมกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อการเกษตร (ส.ป.ก.) ดำเนินโครงการ “เกษตรกรพึ่งตน ข้าวโพดยั่งยืน” ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อร่วมพัฒนาศักยภาพเกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ให้เพาะปลูกอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ ที่จะช่วยให้ผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลดลง ผลผลิตมีคุณภาพดีและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน

ด้วยตระหนักว่าธุรกิจไม่สามารถเติบโตได้ในสภาวะที่สังคมอ่อนแอ และการสร้างรากฐานทางธุรกิจให้แข็งแกร่งต้องดำเนินควบคู่ไปกับการสร้างรากฐานคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมอาชีพและคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย รวมถึงชุมชนรอบสถานประกอบการ ภายใต้กลยุทธ์ “4 ผลิตสู่ความยั่งยืน ชีดี+คิด+ร่วม+(ชาย)”

ในปี 2560 บริษัทมีส่วนร่วมในการส่งเสริมอาชีพและคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย รวมถึงชุมชนรอบสถานประกอบการรวมกว่า 36,180 ราย ผ่านการดำเนินโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกรรายย่อย (Contract Farming) โครงการแก้แค้นธุรกิจห้ำดาว โครงการซีพีดีเยี่ยมชุมชน โครงการซีพีดีเยี่ยมเนื้อหมูชุมชน โครงการเกษตรกรพึ่งตน ข้าวโพดยั่งยืน โครงการสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนรอบสถานประกอบการ และโครงการส่งเสริมอาชีพเกษตรกรแก่เกษตรกรรายย่อย

สำหรับโครงการ Contract Farming ซึ่งบริษัทดำเนินงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับเกษตรกรรายย่อยรวม 5,900 ราย ยังคงได้รับความสนใจจากองค์กรอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในการนำผู้เข้าอบรมหลักสูตรคอนแทรคฟาร์มมิ่งจาก 7 ประเทศ ประกอบด้วย เวียดนาม กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว พม่า ฟิลิปปินส์ เนปาล และ ภูฏาน เข้าศึกษาดูงานระบบคอนแทรคฟาร์มมิ่งของบริษัท เพื่อเป็นตัวอย่างให้ผู้เข้าอบรมนำไปปรับปรุงและพัฒนาระบบการดำเนินงานในประเทศของตนเองต่อไป ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทได้พัฒนาปรับปรุงสัญญาการดำเนินงานร่วมกับเกษตรกรรายย่อยโดยยึดหลัก

มาตรฐานสากลตามแนวทางของ UNIDROIT ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทางกฎหมายสากลอันดับหนึ่งของโลก พร้อมจัดตั้ง “ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนคนแตรคฟาร์มมีซีพีเอฟ” เพื่อเป็นช่องทางในการแลกเปลี่ยนข้อมูลและส่งผ่านความคิดเห็นของเกษตรกรในโครงการที่จะนำไปสู่การร่วมพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานให้สามารถเติบโตไปด้วยกันในระยะยาว

ด้วยเจตนารมณ์ที่มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมวงกว้างอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 บริษัทยังขยายโครงการ CP Pork Shop อย่างต่อเนื่อง พร้อมต่อยอดโมเดลธุรกิจจากร้านขายหมูสดสู่จุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อหมูคุณภาพ อาทิ หมูปั้น หมูทอด หมูจืด ลูกชิ้น เป็นต้น เพื่อเป็นทางเลือกในการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อย และยกระดับมาตรฐานเนื้อหมูปลอดภัยได้ตามมาตรฐาน “ปศุสัตว์ OK” สุขุมชน โดยมีผู้ประกอบการรายย่อยให้ความสนใจและตอบรับเข้าร่วมโครงการรวมแล้ว 2,060 ราย

ดินน้ำป่าคงอยู่

วิกฤตการณ์และการเปลี่ยนแปลงด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมนับวันยิ่งทวีความรุนแรงและเกิดบ่อยครั้งขึ้น ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อความมั่นคงทางอาหาร คุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคม ตลอดจนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงพยายามดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการและดำเนินกิจกรรมสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวก โดยมีเป้าหมาย “บรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม” ควบคู่ไปกับ “ปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ” เพื่อส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมและรักษาสมดุลของระบบนิเวศ

● บรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ด้วยตระหนักถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติอันเป็นต้นทุนสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและการพัฒนาสังคม บริษัทจึงไม่หยุดนิ่งในการปรับปรุง ต่อยอด และพัฒนาการดำเนินงานทั้งในด้านกระบวนการผลิต (Process) และผลิตภัณฑ์ (Product) มาอย่างต่อเนื่อง

จากการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร รวมถึงการส่งเสริมนวัตกรรมตลอดทั้งปี ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทสามารถลดปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยได้ร้อยละ 11.60 ลดปริมาณการนำน้ำมาใช้ต่อหน่วยได้ร้อยละ 23.38 ลดปริมาณของเสียที่กำจัดโดยการฝังกลบและเผาต่อหน่วยได้ร้อยละ 9.08 รวมถึงลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยได้ร้อยละ 6.97 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558

นอกเหนือจาก “โครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์” และ “โครงการผลิตภัณฑ์ซีพีเอฟที่ยั่งยืน” ที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 และ 2556 ตามลำดับแล้ว ในปี 2560 บริษัทได้ร่วมมือกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและกรมทรัพยากรน้ำบาดาล กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดำเนิน “โครงการประเมินการใช้น้ำบาดาลตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์” หรือ “วอเตอร์ฟุตพริ้นท์ (Water Footprint)” ตามหลักการของมาตรฐาน ISO 14046 นำร่องใน 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ไก่สด และผลิตภัณฑ์อกไก่นุ่ม ซึ่งผลการดำเนินโครงการจะนำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทานการผลิตอาหาร รวมถึงส่งเสริมการอนุรักษ์น้ำบาดาลและน้ำผิวดิน

บริษัทยังมุ่งการออกแบบบรรจุภัณฑ์ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการนำทรัพยากรมาผลิตบรรจุภัณฑ์ไปจนถึงการแปรเปลี่ยนเป็นขยะในที่สุด โดยในปีนี้บริษัทสามารถลดปริมาณการใช้พลาสติกและกระดาษในการผลิตบรรจุภัณฑ์ได้ 185 ตัน หรือรวมกว่า 2,315 ตัน นับตั้งแต่ปี 2550 - 2560 นอกเหนือจากการเป็นผู้ผลิตอาหารรายแรกในประเทศไทยที่นำบรรจุภัณฑ์รักษ์โลก “Poly Lactic Acid” (PLA) ซึ่งเป็นวัสดุธรรมชาติจากพืชที่สามารถย่อยสลายเองได้มาใช้กับสินค้าแช่เย็นกลุ่มอาหารสด ตั้งแต่ปี 2558

ผลจากความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทได้รับรางวัล CDP Hong Kong and South East Asia Awards 2017 สาขา Best Performance across Programs ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความต่อเนื่องในการดำเนินงาน

ด้านสิ่งแวดล้อมที่เชื่อมโยงทั้งด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (CDP Climate) การบริหารจัดการน้ำ (CDP Water) และการบริหารจัดการผลกระทบจากการตัดไม้ทำลายป่า (CDP Forest)

- ปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ

เพราะการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพนั้นถือเป็นส่วนสำคัญในการรักษาระบบนิเวศให้คงอยู่อย่างสมดุลและยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญตั้งแต่เรื่องสถานที่ตั้งสถานที่ประกอบกิจการที่ต้องไม่อยู่ในแหล่งอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน และกฎกระทรวงที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2560 บริษัทยังคงดำเนินโครงการซีพีเอฟ ปลุก-ปัน-ป้อง ป่าชายเลน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) หรือ สพภ. และเครือข่ายภาคประชาสังคม และโครงการซีพีเอฟรักษนิเวศ ลุ่มน้ำป่าสัก เขาพระยาเดินธง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยความร่วมมือกับกรมป่าไม้ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) หรือ สพภ. และเครือข่ายภาคประชาสังคม เพื่อร่วมปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพของพื้นที่ป่าชายเลนและป่าต้นน้ำในพื้นที่ยุทธศาสตร์ของประเทศ ไทย และสนับสนุนเป้าหมาย 2563 ด้านการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพของสหภาพยุโรป

ผลจากการดำเนินโครงการจนถึงปัจจุบัน สามารถเพิ่มพื้นที่ปลูกใหม่ควบคู่ไปกับอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าที่มีอยู่ได้รวม 5,969 ไร่ จากเป้าหมาย 9,000 ไร่ ภายในปี 2563 นอกจากนี้ ยังมีส่วนช่วยกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ 7,468 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ด้วยความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการดำเนินโครงการปลูกป่าชายเลนและป่าต้นน้ำ สพภ. จึงได้มอบรางวัล "Thailand PES Award 2017" ให้บริษัทในฐานะองค์กรผู้ทำความดีในการตอบแทนคุณระบบนิเวศตามหลักการ PES ที่มุ่งอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรมอย่างมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในทุกระดับ จำนวน 3 รางวัล สำหรับโครงการซีพีเอฟ ปลุก-ปัน-ป้อง ป่าชายเลน จังหวัดชุมพร ซึ่งได้รับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โครงการซีพีเอฟ ปลุก-ปัน-ป้อง ป่าชายเลน จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งได้รับรางวัลเป็นปีที่ 2 และโครงการซีพีเอฟรักษนิเวศ ลุ่มน้ำป่าสัก เขาพระยาเดินธง จังหวัดลพบุรี

หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมผู้ความยั่งยืน ประจำปี 2560 ได้แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560

9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทจากผลการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้สอบทานร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน แล้วสรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้กำหนดไว้ และในกรณีที่สำนักตรวจสอบภายในได้พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ก็จะรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบและพิจารณาสั่งการแก้ไข อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2560 สำนักตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ ในการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายนอกซึ่งได้พิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงิน ผู้สอบบัญชีไม่ได้รายงานว่าพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

10. รายการระหว่างกัน

สำหรับปี 2560 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

10.1 รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อปี 2551

10.1.1 รายการลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 12,129 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34 ของลูกหนี้การค้ารวมของบริษัท (2559: 9,320 ล้านบาท)

10.1.2 รายการเจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้การค้าที่เป็นบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 3,841 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11 ของเจ้าหนี้การค้ารวมของบริษัท (2559: 4,681 ล้านบาท)

10.1.3 รายการขายสินค้า

ในปี 2560 บริษัทมีรายการขายสินค้าให้กับบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายให้กับบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาประกาศ (Price List) ของสินค้าที่บริษัทขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 55,373 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11 ของยอดขายรวมของบริษัท (2559: 42,538 ล้านบาท)

10.1.4 รายการซื้อวัตถุดิบ

ในปี 2560 บริษัทมีรายการซื้อวัตถุดิบจากบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อเป็นราคาตามประกาศ (Price List) ของสินค้าที่ผู้ขายวัตถุดิบขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 72,069 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท (2559: 61,298 ล้านบาท)

10.1.5 รายได้อื่น

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้อื่น อันได้แก่ เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา รายได้ค่าตอบแทนจากการใช้ระบบงาน และรายได้จากค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ จากบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 347 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของรายได้รวมของบริษัท (2559: 337 ล้านบาท)

10.1.6 ค่าเช่าและบริการ

บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (รวมทั้งสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 18 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2561 ถึง 2577 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ เป็นจำนวนเงิน 3,384 ล้านบาท (2559: 3,103 ล้านบาท)

บริษัทมีรายการเช่าสินทรัพย์จากบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามอัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานที่ผู้ให้เช่าหรือให้บริการกำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,656 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท (2559: 1,541 ล้านบาท)

10.1.7 ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ

บริษัทได้ว่าจ้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งได้แก่ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) ให้ทำการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ โดยบริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีค่าบริการขั้นต่ำเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท ถึง 1.3 ล้านบาท ต่อเดือน

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญาช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการด้านการผลิตอาหารสัตว์กับ CPG โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ ตามสัญญาจ้างบริการทางเทคนิควิชาการที่ทำกับ CPG มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 816 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.2 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท (2559: 1,867 ล้านบาท)



10.1.8 ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่น อันได้แก่ ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน ค่าส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งและอื่นๆ ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,598 ล้านบาท (2559 : 1,309 ล้านบาท)

10.1.9 รายการอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาว่าจ้างก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ รวมถึงซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 3,152 ล้านบาท ในปี 2560 (2559: 2,711 ล้านบาท)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญากับบริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“STAR”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อมีสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ STAR โดยคำนวณจากยอดสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ค่าตอบแทนดังกล่าวในปี 2560 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 50 ล้านบาท (2559: 32 ล้านบาท)

บริษัทได้เข้าทำสัญญากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า  และ  โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ CPG ในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา ค่าตอบแทนดังกล่าวในปี 2560 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,079 ล้านบาท (2559: 89 ล้านบาท)

10.2 รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

ในปี 2560 บริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติแต่อย่างใด

10.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่าเป็นไปด้วยความเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

10.4 มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัดโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกรณีรายการที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่มีใช้ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว จะต้องผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบว่ารายการนั้นๆ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบได้หากเห็นว่าเป็น



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

**11. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ**

สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินปี 2558-2560

(ก) งบแสดงฐานะการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,461	7	34,100	6	22,972	4
เงินลงทุนชั่วคราว	7,773	1	6,757	1	3,866	1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	26,156	5	30,679	5	36,134	6
สินค้าคงเหลือ	52,112	11	54,991	10	55,118	9
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่หมุนเวียน	27,757	6	29,178	5	29,973	5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,734	2	10,664	2	16,384	3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	159,993	32	166,369	29	164,447	28
เงินลงทุนระยะยาว	75,303	15	87,658	15	98,661	17
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,379	-	1,372	-	1,729	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	149,599	30	176,177	30	189,060	32
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	7,221	2	7,525	2	7,764	1
ค่าความนิยม	81,298	17	107,492	18	99,522	17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,470	4	35,586	6	32,314	5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	334,270	68	415,810	71	429,050	72
สินทรัพย์รวม	494,263	100	582,179	100	593,497	100
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	88,397	18	68,680	12	68,077	11
ตัวแลกเปลี่ยน	18,731	4	43,563	8	35,946	6
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	28,022	6	31,562	5	34,837	6
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,724	6	23,190	4	25,251	4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,417	4	23,504	4	26,507	5
รวมหนี้สินหมุนเวียน	186,291	38	190,499	33	190,618	32
หนี้สินระยะยาว	120,299	24	177,295	30	159,018	27
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13,948	3	20,679	4	17,219	3
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	134,247	27	197,974	34	176,237	30
หนี้สินรวม	320,538	65	388,473	67	366,855	62
ส่วนของผู้ถือหุ้น	173,725	35	193,706	33	226,642	38



(ข) งบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	421,355	97	464,465	99	501,507	97
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	236	-	-	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	7,129	2	2,126	-	10,429	2
รายได้อื่น	5,473	1	3,579	1	3,261	1
รวมรายได้	434,193	100	470,170	100	515,197	100
ต้นทุนขาย	363,287	83	391,822	83	441,422	86
ขาดทุน(กำไร)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(404)	-	889	-	57	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	46,889	11	45,473	10	51,788	10
ต้นทุนทางการเงิน	9,614	2	10,601	2	11,743	2
อื่นๆ	-	-	-	-	21	-
รวมค่าใช้จ่าย	419,386	96	448,785	95	505,031	98
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,221	1	6,513	1	7,983	2
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20,028	5	27,898	6	18,149	4
ภาษีเงินได้	3,654	1	7,212	2	251	-
กำไรสำหรับปี	16,374	4	20,686	4	17,898	4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,315)	(1)	(5,983)	(1)	(2,639)	(1)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	11,059	3	14,703	3	15,259	3

(ค) งบกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
กำไรสำหรับปี	16,374	20,686	17,898
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิภาษีเงินได้	(2,988)	8,869	(9,793)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	13,386	29,555	8,105
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,805)	(5,207)	(880)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,581	24,348	7,225

(ง) งบกระแสเงินสดรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	20,862	31,231	17,256
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(51,868)	(62,783)	(22,482)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	30,755	29,618	(2,518)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(251)	(1,934)	(7,744)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	31,924	32,388	30,974
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	715	520	(1,308)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	32,388	30,974	21,922



(จ) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง ¹ (เท่า)	0.86	0.87	0.86
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ² (เท่า)	0.38	0.38	0.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด ³ (เท่า)	0.13	0.17	0.09
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ⁴ (เท่า)	16.08	15.92	14.67
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ⁵ (วัน)	23	23	25
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ⁶ (เท่า)	25.93	27.59	30.03
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ⁷ (วัน)	14	14	12
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ⁸ (เท่า)	13.54	13.15	13.3
ระยะเวลาชำระหนี้ ⁹ (วัน)	27	27	27
Cash Cycle ¹⁰ (วัน)	10	10	10
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น ¹¹ (%)	13.78	15.64	11.98
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ¹² (%)	7.03	8.29	5.96
อัตรากำไรสุทธิ ¹³ (%)	3.72	4.34	3.42
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ¹⁴ (%)	9.46	11.76	10.12
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ¹⁵ (%)	19.27	20.24	17.68
อัตรากรรมของสินทรัพย์ ¹⁶ (เท่า)	0.97	0.89	0.89
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ¹⁷ (เท่า)	1.85	2.01	1.62
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ¹⁸ (เท่า)	2.42	3.08	1.52
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ¹⁹ (เท่า)	0.20	0.20	0.18
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ²⁰ (เท่า)	1.59	1.66	1.45
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ²¹ (เท่า)	1.22	1.33	1.13
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	51.51 ²²	66.84 ²²	42.32 ²³

¹ อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม/หนี้สินหมุนเวียนรวม² อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ)/หนี้สินหมุนเวียนรวม³ อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย⁴ อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายสุทธิ/ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเฉลี่ย⁵ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย/รายได้รวม*360⁶ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนสินค้า/สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย⁷ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ⁸ อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ต้นทุนสินค้า/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย⁹ ระยะเวลาชำระหนี้ = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้¹⁰ Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้¹¹ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขายสุทธิ¹² อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/รายได้รวมจากการขายสุทธิ¹³ อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ/รายได้รวม¹⁴ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ/ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเฉลี่ย¹⁵ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)/สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย¹⁶ อัตรากรรมของสินทรัพย์ = รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย¹⁷ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม¹⁸ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/ดอกเบี้ยจ่าย¹⁹ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน(การจ่ายชำระหนี้สิน+รายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)²⁰ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค่าประกันหนี้สินต่อบุคคลหรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค่าประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค่าประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี²¹ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว²² อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ²³ อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ตามงบการเงินรวม

**12. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ**

ในระหว่างปี 2560 มีเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบต่อการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 คือการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

รายการที่ 1 ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2560 บริษัทย่อย Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (“CTI”) ที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 50.43 ได้เข้าซื้อหุ้นใน Chia Tai Food (Suqian) Co., Ltd. (“Suqian Chia Tai”) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศจีน ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ Suqian Chia Tai โดย Suqian Chia Tai ประกอบธุรกิจหลัก คือ เลี้ยงไก่เนื้อ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่ โดยตลาดส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีน

รายการที่ 2 ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2560 บริษัทย่อย CPF Investment Limited (“CPFI”) ที่บริษัทถือหุ้นทางตรงในอัตรา ร้อยละ 100 ได้เข้าซื้อหุ้นใน Westbridge Food Group Limited (“WFGL”) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศอังกฤษในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ WFGL โดย WFGL และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลัก คือ จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูปให้กับลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีก หูตเชอริสและโรงงานผลิตอาหารในสหราชอาณาจักร รวมทั้งกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป และลงทุนในบริษัทที่มีโควตานำเข้าเนื้อสัตว์ปีกและสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีกสหภาพยุโรป ทั้งในสหราชอาณาจักรและประเทศเนเธอร์แลนด์

รายการที่ 3 ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี 2560 บริษัทย่อย CPF Europe S.A. (“CPF EU”) ที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้นใน Paulsen Food GmbH (“PF”) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเยอรมันในสัดส่วนร้อยละ 95 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ PF โดย PF และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักคือ จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ให้กับลูกค้าที่เป็นหูตเชอริส และผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตสินค้าอาหาร ในประเทศเยอรมนี รวมทั้งกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป และลงทุนในบริษัทในประเทศเยอรมนีที่มีโควตานำเข้าเนื้อสัตว์ปีกและสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีกสหภาพยุโรป ณ วันที่ได้รับอนุมัติในการออกงบการเงินประจำปี 2560 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้ออยู่ระหว่างการประเมิน

ภายหลังการเข้าทำรายการข้างต้น มีผลทำให้บริษัทดังกล่าว มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยใหม่ดังกล่าวเข้ามารวมด้วย โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรวมธุรกิจ บริษัทได้เปิดเผยการรับรู้รายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ข้อ 4. การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้น

การเข้าซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าว ส่งผลให้ ณ วันที่ซื้อ บริษัทมีสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตามมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	Suqian Chia Tai	WFGL	PF	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	62	458	115	635
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	75	754	94	923
สินค้าคงเหลือ	157	1,311	301	1,769
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	46			46
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	284	161	11	456
เงินลงทุนในการร่วมค้า		6		6
อาคารและอุปกรณ์	2,648	50		2,698
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - ความสัมพันธ์กับลูกค้า		444		444
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สิทธิในการนำเข้า		204		204
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		11		11
สิทธิการเช่า	144			144
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	250	2		252
เงินเบิกเกินบัญชี		(324)		(324)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(331)	(331)	(39)	(701)



หน่วย : ล้านบาท	Suqian Chia Tai	WFGL	PF	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(245)	(113)	(121)	(479)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		(42)		(42)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(180)	(581)		(761)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(119)		(119)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(5)		(5)
สินทรัพย์สุทธิ	2,910	1,886	361	5,157
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(18)	(18)
ค่าความนิยม		365	101	466
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	2,910	2,251	444	5,605

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยใหม่ตามรายการข้างต้นตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	Suqian Chia Tai	WFGL	PF	รวม
รายได้จากการขายสินค้า	1,894	6,630	1,399	9,923
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(175)	72	10	(93)

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็นวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของซีพีเอฟ และบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รวมบัญชีของซีพีเอฟ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “บริษัท”) ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป

1. ผลการดำเนินงาน

(1) ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้จากการขายของบริษัทสำหรับปี 2560 มีจำนวน 501,507 ล้านบาท (2559 : 464,465 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อน โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของยอดขายกิจการต่างประเทศร้อยละ 13 ในขณะที่ยอดขายกิจการประเทศไทยลดลงร้อยละ 0.1

กำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี 2560 มีจำนวน 15,259 ล้านบาท หรือเท่ากับ 1.91 บาทต่อหุ้น (2559 : มีจำนวน 14,703 ล้านบาท หรือเท่ากับ 1.99 บาทต่อหุ้น) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4 ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการขายเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายภาษีลดลงจากปีก่อน ซึ่งเกิดจากการลดลงของหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีของสหรัฐอเมริกา และมีการตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลการดำเนินงานที่ขาดทุนเพิ่มขึ้น

(2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กิจการประเทศไทย						
อาหารสัตว์	50,287	12	49,165	11	50,684	10
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	74,686	18	86,255	18	82,480	17
อาหาร	42,074	10	43,162	9	45,239	9
รวมรายได้จากกิจการประเทศไทย	167,047	40	178,582	38	178,403	36
2. กิจการต่างประเทศ						
อาหารสัตว์	167,008	40	171,315	37	174,832	35
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	79,158	18	101,327	22	102,506	20
อาหาร	8,142	2	13,241	3	45,766	9
รวมรายได้จากกิจการต่างประเทศ	254,308	60	285,883	62	323,104	64
ยอดขายสุทธิรวม	421,355	100	464,465	100	501,507	100

ผลการดำเนินงานแยกตามที่ตั้งของกิจการ**(1) กิจการประเทศไทย**

รายได้จากการขายของกิจการประเทศไทยสำหรับปี 2560 มีจำนวน 178,403 ล้านบาท (2559 : 178,582 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย โดยรายละเอียดของรายได้แยกเป็นดังนี้

ก. ขายภายในประเทศไทย

รายได้จากการขายภายในประเทศไทยสำหรับปี 2560 มีจำนวน 147,895 ล้านบาท (2559 : 149,855 ล้านบาท) ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน โดยยอดขายที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากราคาขายที่ลดลงของกิจการฟาร์มเลี้ยงสัตว์บกและสัตว์น้ำในประเทศ

ข. ส่งออก

รายได้จากการส่งออกสำหรับปี 2560 มีจำนวน 30,508 ล้านบาท (2559 : 28,727 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6 จากปีก่อน โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณและราคาขายที่เพิ่มขึ้นของผลผลิตจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และราคาขายที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์อาหารของธุรกิจสัตว์น้ำ

(2) กิจการต่างประเทศ

รายได้จากการขายของกิจการต่างประเทศสำหรับปี 2560 มีจำนวน 323,104 ล้านบาท (2559 : 285,883 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 13 จากปีก่อน โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากยอดขายของผลิตภัณฑ์อาหารของบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา และบริษัทย่อยในประเทศอังกฤษ

2. การเปลี่ยนแปลงของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2560 มีจำนวนลดลง 9,793 ล้านบาท เป็นผลมาจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินลดลงจำนวน 10,326 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 477 ล้านบาท จากผลต่างการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 101 ล้านบาท และกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยลดลงจำนวน 45 ล้านบาท

3. ฐานะการเงิน**(1) สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 593,497 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 164,447 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 189,060 ล้านบาท ค่าความนิยม 99,522 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวและอื่นๆ 140,468 ล้านบาท

สินทรัพย์รวมมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ร้อยละ 2 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และลูกหนี้การค้า

(2) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมเท่ากับ 0.86 เท่า ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งอยู่ที่ 0.87 เท่า และมี Cash Cycle 10 วัน เท่ากับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ทั้งนี้ บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในปี 2561 เท่ากับ 50,732 ล้านบาท ปี 2562 เท่ากับ 30,868 ล้านบาท ปี 2563 เท่ากับ 40,401 ล้านบาท และปี 2564- 2584 เท่ากับ 62,214 ล้านบาท

ในส่วนของการบริหารสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 55,118 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เล็กน้อย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินค้าสำเร็จรูปที่ได้จากการซื้อบริษัทย่อยใหม่ในระหว่างปี และมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่ากับ 30.03 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่ระดับ 27.59 เท่า



(3) การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

สำหรับปี 2560 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 3.42 ลดลงจากปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.34 โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลง โดยที่อัตรากำไรจากการดำเนินงานของปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 5.96 ลดลงจากปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 8.29 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากราคาขายสุกรขุนในประเทศเวียดนาม กัมพูชา และประเทศไทยที่ลดลง และสำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 1.52 เท่า ลดลงจากปี 2559 อยู่ที่ 3.08 เท่า เนื่องจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานลดลง

(4) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีแหล่งที่มาของเงินทุน โดยได้จากการดำเนินงาน 17,256 ล้านบาท ใช้ไปในการจัดหาเงินจำนวน 2,518 ล้านบาท (ซึ่งแยกเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในการชำระหนี้สุทธิตั้งจำนวน 15,619 ล้านบาท กระแสเงินสดได้มาจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวน 15,000 ล้านบาท กระแสเงินสดได้มาจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 20,172 ล้านบาท และเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในการจ่ายดอกเบี้ย เงินปันผล และเงินจ่ายอื่นๆ สุทธิ จำนวน 22,071 ล้านบาท) และใช้เงินทุนไปในการลงทุนจำนวน 22,482 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมจำนวน 171,839 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 116,871 ล้านบาท และหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวน 15,000 ล้านบาท

ในส่วนของหุ้นกู้ชุดที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แยกแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ก. หุ้นกู้ที่ออกโดยซีพีเอฟ

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
1. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1	3,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2561	7	4.65
2. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	3,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2564	10	4.87
3. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3*	4,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2584	30	5.42
4. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2554*	6,000	21 ธ.ค. 2554	21 ธ.ค. 2584	30	5.42
5. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1	6,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2562	7	ปีที่ 1-4 ร้อยละ 4.35 ปีที่ 5-7 ร้อยละ 5.00
6. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2	4,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2565	10	ปีที่ 1-4 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 5-9 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 10 ร้อยละ 6.00
7. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3	5,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2575	20	5.30
8. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2556	6,000	9 พ.ค. 2556	9 พ.ค. 2561	5	3.93
9. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2	2,500	2 ส.ค. 2556	2 ส.ค. 2562	6	4.54
10. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3	5,500	2 ส.ค. 2556	2 ส.ค. 2564	8	4.90
11. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1	6,500	13 พ.ค. 2558	13 พ.ค. 2563	5	3.21
12. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2	5,500	13 พ.ค. 2558	13 พ.ค. 2566	8	3.98
13. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1	1,940	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2566	8	3.97
14. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	3,000	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2568	10	4.28
15. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3	2,000	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2570	12	4.51
16. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	3,060	12 เม.ย. 2559	12 เม.ย. 2563	4	2.28
17. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	3,500	12 เม.ย. 2559	12 เม.ย. 2567	8	3.11
18. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	2,500	12 เม.ย. 2559	12 เม.ย. 2574	15	3.73

* เป็นหุ้นกู้ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ สิ้นปีที่ 15

ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นมีข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ให้ต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) โดยคำนวณจากข้อมูลประจำงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบ



บัญชีได้สอบทานหรือตรวจสอบแล้ว เช่น หนี้กู้ที่ออกก่อนหนี้กู้ครั้งที่ 1/2556 ต้องดำรงหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 1.15:1 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ และไม่เกิน 2:1 ของงบการเงินรวม หนี้กู้ที่ออกครั้งที่ 1/2556 ต้องดำรงหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 ของงบการเงินรวม และหนี้กู้ที่ออกตั้งแต่หนี้กู้ครั้งที่ 2/2556 ต้องดำรงหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 ของงบการเงินรวม เป็นต้น

ข. หนี้กู้ทุนพันธบัตรที่ออกโดยบริษัทย่อยของซีพีเอฟ

1. หนี้กู้ที่ออกโดย CPFTH

หนี้กู้	มูลค่า (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อายุหนี้กู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ/ปี)
1. หนี้กู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	7,450	20 ม.ค. 2559	20 ม.ค. 2564	5	3.10
2. หนี้กู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	2,150	20 ม.ค. 2559	20 ม.ค. 2566	7	3.47
3. หนี้กู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	3,350	20 ม.ค. 2559	20 ม.ค. 2569	10	3.87
4. หนี้กู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4	3,050	20 ม.ค. 2559	20 ม.ค. 2571	12	4.15
5. หนี้กู้ CPFTH ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1	5,000	15 ก.ค. 2559	15 ก.ค. 2563	4	2.51
6. หนี้กู้ CPFTH ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2	3,300	15 ก.ค. 2559	15 ก.ค. 2566	7	3.09
7. หนี้กู้ CPFTH ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3	1,400	15 ก.ค. 2559	15 ก.ค. 2569	10	3.46
8. หนี้กู้ CPFTH ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 4	1,100	15 ก.ค. 2559	15 ก.ค. 2571	12	3.65
9. หนี้กู้ CPFTH ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 5	2,200	15 ก.ค. 2559	15 ก.ค. 2574	15	3.95

สำหรับหนี้กู้ที่ออกโดย CPFTH มีข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ให้ดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Interest Bearing Debt to Equity Ratio) โดยคำนวณจากข้อมูลงบการเงินประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้วไม่เกิน 2:1 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ

2. หนี้กู้ทุนพันธบัตรที่ออกโดย CPFH

ในเดือนกันยายน 2559 C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ออกและเสนอขายหนี้กู้ทุนพันธบัตร (Exchangeable Bonds) มูลค่ารวม 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (“หนี้กู้”) ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยนได้ตามสัดส่วนการถือหนี้กู้ โดยมีซีพีเอฟเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor Undertaking) โดยหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ณ วันที่ออกหนี้กู้ ประกอบด้วยหุ้นของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 135,285,000 หุ้น (“หุ้น CPALL”) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ CPFH และได้ฝากไว้ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์กับ UBS AG London Branch (“ผู้รับฝากหลักทรัพย์” หรือ “UBS”) ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหนี้กู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือก (1) แลกเปลี่ยนหนี้กู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งถือโดย CPFH หรือ (2) ขอไถ่ถอนหนี้กู้จาก CPFH เมื่อครบ 2 ปีนับแต่วันที่ออกหนี้กู้ หรือ (3) ถือหนี้กู้ไว้จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยกรณี (2) หรือ (3) ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับชำระเป็นเงินสด ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหนี้กู้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหนี้กู้เป็นหุ้น CPALL ทาง CPFH มีสิทธิเลือกส่งมอบหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือส่งมอบเงินสดในจำนวนที่เทียบเท่ากับราคาตลาดของหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม โดยอย่างหนึ่ง โดยอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนแรกเริ่มสำหรับหนี้กู้ทุกๆ เงินต้น 200,000 ดอลลาร์สหรัฐ จะได้รับหุ้น CPALL เท่ากับ 90,190 หุ้น (1 หุ้น CPALL เท่ากับ 77.35 บาท (พิเศษทศนิยม) ณ อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 34.881 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) นอกจากนี้ CPFH ในฐานะผู้ออกหนี้กู้มีสิทธิไถ่ถอนหนี้กู้ทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดไถ่ถอนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหนี้กู้ดังกล่าว

ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหนี้กู้ดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 และหนี้กู้ดังกล่าวได้รับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์แล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559

มูลค่าตามบัญชีของหนี้กู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงิน 304 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 9,895 ล้านบาท

2. หุ้นกู้ที่ออกโดย CTI

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (“CTI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 50.43 ได้ออกหุ้นกู้ (The First Tranche of Domestic Bonds) มูลค่ารวม 1,000 ล้านบาทในรูปครบกําหนดไถ่ถอนในปี 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.69 ต่อปี ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CTI เมื่อครบ 3 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้

ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เชียงใหม่เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 และได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA” โดย China Chengxin Securities Rating Co.,Ltd.

มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงิน 994 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 4,976 ล้านบาท

ค. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560 ซีพีเอฟได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการหรือเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ (“หุ้นกู้”) เป็นจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยซีพีเอฟมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 เท่ากับร้อยละ 5 ต่อปี และภายหลังจากปีที่ 5 จะมีการปรับอัตราดอกเบี้ยทุก 5 ปี โดยอ้างอิงจาก (1) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (2) Initial Credit Spread และ (3) อัตราดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวน และจะชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ทั้งนี้ ซีพีเอฟมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของซีพีเอฟแต่เพียงผู้เดียว หากซีพีเอฟเลื่อนการชำระดอกเบี้ย ซีพีเอฟจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

(ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล

(ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของซีพีเอฟที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้ และ

(ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยซีพีเอฟที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 ซีพีเอฟได้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายให้กับผู้ถือไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 378 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยจ่ายสะสมนับจากวันที่จ่ายดอกเบี้ยครั้งล่าสุดเป็นจำนวนเงิน 249 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้สุทธิภาษีเงินได้ และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิภาษีเงินได้เป็นจำนวนเงิน 62 ล้านบาท และ 310 ล้านบาท ตามลำดับ ได้นำไปปรับกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นทุกชุดที่ยังมิได้ไถ่ถอน เป็นดังนี้

(หน่วย : เท่า)	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	
	งบรวม	งบเฉพาะกิจการ
หุ้นกู้ที่ออกก่อนหุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 1/2556 ¹	1.45	0.69
หุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 1/2556 ¹	1.45	N/A
หุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น ^{2 3}	1.13	N/A
หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2559 และครั้งที่ 2/2559 ⁴	N/A	1.44

¹ หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค่าประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค่าประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค่าประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

² ไม่รวมถึงหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น

³ หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

⁴ หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินรวมมีจำนวน 366,855 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ร้อยละ 6 เนื่องจากการลดลงของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 24,018 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 2,400 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมดังกล่าว ประกอบด้วยหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ยและมีภาระดอกเบี้ย จำนวน 78,145 ล้านบาท และ 288,710 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยนั้นประกอบด้วยหนี้สินระยะสั้นจำนวน 129,692 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 159,018 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 226,642 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ร้อยละ 17 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นสามัญใหม่ของบริษัทฯ และการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น

(5) ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น โดยภาวะผูกพันที่สำคัญได้แก่ ภาวะผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน เลตเตอร์ออฟเครดิต และหนังสือค้ำประกัน ดังที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และ ข้อ 41

(6) รายจ่ายลงทุนในปี 2561

รายจ่ายลงทุนสำหรับปี 2561 สำหรับกิจการประเทศไทยและกิจการต่างประเทศ มีจำนวนรวมประมาณ 34,000 ล้านบาท ทั้งนี้รายจ่ายลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

(7) การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของซีพีเอฟ ประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท โดยมีการจ่ายครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายครั้งที่สองในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท โดยการเป็นการจ่ายจากเงินปันผลที่ซีพีเอฟได้รับจากบริษัทย่อยซึ่งจัดสรรมาจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ซึ่งผู้รับเงินปันผลต้องถูกหัก ณ ที่จ่าย ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(8) เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 5,460 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.05 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 6,540 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.60 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561

(9) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

แม้ว่าบริษัทจะมีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นระบบตามแนวทางที่ระบุไว้ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ หัวข้อ 3. ปัจจัยความเสี่ยง ให้มาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ก็ยังมีความเป็นไปได้ที่การดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้อาจไม่มีประสิทธิผลเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องด้วยปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การระบาดของโรคที่อุบัติใหม่ หรือปัญหาทางเศรษฐกิจในระดับมหภาคของประเทศต่างๆ



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร¹ และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาขั้นสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท (%)		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม ²		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
นายอินทร์ เจียรนวัฒน์ ประธานกรรมการ	78	28 ธ.ค. 2536 ³	วิทยาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาภาษาอังกฤษ Commercial School ประเทศฮ่องกง Shantou Secondary School ประเทศจีน อบรม Director Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	เป็นลูกพี่ลูกน้องกับ นายพงษ์เทพ เจียรนวัฒน์	2536-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ บริษัทเอกชนเป็นอื่นอีก	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) C.P. Pokphand Co., Ltd. Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุนและการค้า
นายประวีร์ พงษ์พานิช รองประธานกรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	81	28 ธ.ค. 2536 ³	ปริญญาคุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ สาขาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปริญญาคุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ปริญญาคุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ สาขาพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาคุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ สาขาเกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ หนองบัวลำภู ประเทศไทย ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ สาขาเกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ หนองบัวลำภู ประเทศไทย อบรม Director Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0017%	0.0141%	เป็นพี่ชายของ นายพงษ์เทพ เจียรนวัฒน์	2536-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ บริษัทเอกชนอื่น กรรมการ และรองประธานอาวุโส	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด (มหาชน) C.P. Vietnam Corporation CPF Food Trading Co., Ltd. Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. CPF (India) Private Ltd. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี. อินโดไทรค จำกัด บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารจำพวกปลา ธุรกิจไม้ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์ กิจการผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก กิจการพัฒนาสิ่งพิมพ์ การค้าระหว่างประเทศ กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่จำหน่าย
นายอินทร์ เจริญ รองประธานกรรมการ	82	28 ธ.ค. 2536 ³	ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ด้านเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ หนองบัวลำภู ประเทศไทย ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรม Director Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2536-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการ บริษัทเอกชนอื่น กรรมการ และรองประธานอาวุโส กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) CPF Investment Ltd. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด บริษัท ซี.พี. อินโดไทรค จำกัด บริษัท ซี.พี. อินโดไทรค จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุน กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ กิจการพัฒนาสิ่งพิมพ์
นายชัชชัย ไชยพัฒน์ รองประธานกรรมการ	78	28 ธ.ค. 2536 ³	ปริญญาโท - ศึกษาศาสตร์ Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 5/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.2610%	ไม่มี	ไม่มี	2536-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ บริษัทเอกชนอื่น กรรมการ และรองประธานอาวุโส กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) CPF Investment Ltd. Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด บริษัท ซี.พี. อินโดไทรค จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุน กิจการลงทุนและการค้า กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ การค้าระหว่างประเทศ
นายอดิศักดิ์ ศรีประทักษ์ รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการควบคุมและตรวจสอบและกำหนดนโยบาย และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	71	14 ก.ค. 2541	บริหารธุรกิจคุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ (การศึกษาร) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปริญญาคุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ปริญญาคุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาศาสตรคุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เศรษฐศาสตร์คุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วิทยาศาสตรคุณวุฒิปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ - ศึกษาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ค. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 5/2001 อบรม Director Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0446%	ไม่มี	เป็นพี่ชายของ นางสุณี วีระพานิช	2560-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2546-2560 2556-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการ รองประธานกรรมการ กรรมการควบคุมและตรวจสอบและกำหนดนโยบาย ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัทเอกชนเป็นอื่นอีก กรรมการ กรรมการ บริษัทเอกชนอื่น กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) C.P. Pokphand Co., Ltd. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบชำระเงินสดและบริการขนส่ง รับและควบคุม กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่จำหน่าย สมาคม

¹ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กข. 17/2551 เรื่อง การกำหนดนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับกรรการชอและเสนอขายหลักทรัพย์

² หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

³ วันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งมีมติเห็นว่าการประชุมเป็นการประชุมสามัญ

⁴ กรรมการที่เป็นอิสระ

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร¹ และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท (%)		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา				
				ทางตรง	ทางอ้อม		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ	
ดร.ชัชวาลย์ วิบูลย์สวัสดิ์ กรรมการ ² ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการควบคุมและกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	71	20 เม.ย. 2553	ปริญญาเอก-เศรษฐศาสตร์ Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี-เศรษฐศาสตร์ ปริญญาโท-เศรษฐศาสตร์ Williams College ประเทศสหรัฐอเมริกา อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 77/2006 อบรม Director Accreditation Program ปี 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2555-2556	กลุ่มบริษัทอื่น ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการควบคุมและกำกับดูแลกิจการ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทเอกชนอื่น กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ มูลนิธิเอกชน ประธานกรรมการ ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจ ประธานกรรมการ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามเเน็คโอร จำกัด (มหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานรัฐมนตรี บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง	
ศ.กิตติคุณ สุภาพพรณ์ รัตนภรณ์ กรรมการ ² และกรรมการตรวจสอบ	73	22 เม.ย. 2552	Master of Business Administration (Accounting) Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี-บัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 15/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย วุฒิบัตร หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 (มี.ย.-พ.ย. 2556) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อบรมหลักสูตร Update มาตรฐานบัญชีและการรายงานทางการเงิน และ หลักสูตรแนวโน้มมาตรฐานบัญชีและมาตรฐานรายงานทางการเงินที่สำคัญในปี 2556-2557 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สัมมนา "การสอบบัญชีและการตรวจสอบภายใน (ความรู้ด้าน AC)" (14 พ.ย. 2558) สมาคมการบัญชีไทย สัมมนา "การตรวจภายในยุค Thailand 4.0" (7 มี.ย. 2560) สภาวิชาชีพบัญชี สัมมนา "Enhancing Audit Committee Excellences through Internal Audit (21 พ.ย. 2560) KPMG	0.0002%	ไม่มี	บุตรเป็นบุตรของของ นายพงษ์เทพ เตชะธรรม	2552-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2547-2559 2549-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2556-2557 2524-2556 2526-2548	กลุ่มบริษัทอื่น กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทเอกชนอื่น กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ มูลนิธิเอกชน เจริญภูมิ กรรมการอิสระ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีกิตติมศักดิ์ ผู้สอบบัญชีกิตติมศักดิ์	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลด์ ฟังชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท เบลล์ อีเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มูลนิธิวัดญาณสังวราราม บริษัท วิทยาลัยนานาชาติ ของบริษัท โกลด์ ฟังชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา มูลนิธิวัดญาณสังวราราม	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ธุรกิจพลังงาน กิจการผลิตผลิตภัณฑ์จัดการระบบกำจัดไขมันและไขมันสัตว์โคโรนโบล์ ธุรกิจพลังงาน กิจการผลิตแม่แบบพริตติก มูลนิธิ มูลนิธิ	
ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังคสิทธิ์ กรรมการ ² กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และกรรมการควบคุมและกำกับดูแลกิจการ	69	1 ส.ค. 2556	ปริญญาเอก สาขาส่งเสริมและการศึกษาด้านเกษตร ปริญญาโท สาขาส่งเสริมและการศึกษาด้านเกษตร Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี-วิทยาศาสตร์ สาขาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อบรมกำลังเสริมและการพัฒนาชนบท (Rural Extension) International Agriculture Centre Wageningen ประเทศเนเธอร์แลนด์ อบรมการบริหารและการจัดการโครงการนานาชาติ มูลนิธิพัฒนาและการจัดการ เมือง Ede ประเทศเนเธอร์แลนด์ อบรม Director Certification Program ปี 2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สัมมนา "Enhancing Audit Committee Excellences through Internal Audit (21 พ.ย. 2560) KPMG	0.0006%	ไม่มี	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน 2549-2560	กลุ่มบริษัทอื่น กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ กรรมการควบคุมและกำกับดูแลกิจการ กรรมการควบคุมและกำกับดูแลกิจการ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ มูลนิธิเอกชน อธิการวิทยาลัยนานาชาติ กรมเกษตร เทคโนโลยีภาพและอาหาร นายกสมาคม กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและส่งเสริมกาแฟ นายกสมาคม	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) มูลนิธิเอกชน มหาวิทยาลัยวิจัย สมาคมกาแฟอาราบิก้าไทย ภาคเหนือ โครงการหลวง สมาคมส่งเสริมการเกษตรแห่งประเทศไทย	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร สถานการศึกษา สมาคม โครงการหลวง สมาคม	
นายธีรศักดิ์ ศิริวิฑิต กรรมการ ² กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	62	1 ก.พ. 2559	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี - นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 42 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2549 ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (ป.ย.ส.10) วิทยาลัยยุติธรรม การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ป.ป.ร. รุ่นที่ 13) สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2 (ป.ย.ส.2) ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 81/2006 อบรม Audit Committee Program รุ่นที่ 28/2009 อบรม Successful Formulation & Execution of the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2557-2558 2557-2558 2556-2558 2556-2558 2556-2558 2554-2556	กลุ่มบริษัทอื่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัทเอกชนอื่น ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ มูลนิธิเอกชน กรรมการตรวจสอบเนติบัณฑิตยสภา กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี กรรมการ กรรมการ ปลัดกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ รองปลัดกระทรวงการคลัง กรรมการ กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ คณะกรรมการกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา กระทรวงการคลัง	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ยู ซีอี จำกัด (มหาชน) บริษัท ดับเบิ้ลพีเอ็นเอซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์ซี่ ยูเอช จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เนติบัณฑิตยสภา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สำนักงานกฤษฎีกา บริษัท ป.ท. จำกัด (มหาชน) บริษัท กรามิโนไทย จำกัด (มหาชน) กระทรวงการคลัง คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ คณะกรรมการกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา กระทรวงการคลัง	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ ธุรกิจจัดหาจำหน่ายและขนส่งก๊าซซีโพรนีสของเหลว กิจการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าเวชภัณฑ์ และผ้าใย ธนาคารพาณิชย์ สถานการศึกษา ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจสายการบิน กระทรวง	

¹ ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กข. 17/2551 เรื่อง การกำหนดนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

² หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

³ วันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งมีมติเห็นชอบแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

⁴ กรรมการที่เป็นอิสระ

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร¹ และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท (%)		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา				
				ทางตรง	ทางอ้อม ²		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ	
พล.ต.ท.พัชรพล หงษ์สุวรรณ กรรมการ ³ และประธานกรรมการกำกับดูแลและสรรหากรรมการ	68	11 ส.ค. 2559	ปริญญาโท- ศิลปศาสตร (พัฒนศึกษาศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นักเขียนรายชื่อย่อตัวรวม รุ่นที่ 25 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ นักเขียนร้อยตำรวจ รุ่นที่ 9 โรงเรียนเตรียมทหาร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรมหาจักรีบรมราชูปถัมภ์ เอชเอช และกรมการเมือง (ร.น.ม.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน	กลุ่มบริษัทเอพี กรรมการ และประธานกรรมการกำกับดูแลและสรรหากรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คิงเพอ กรุ๊ป ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	
							2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงานทางเลือก	
							2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	รีเทลและค้าปลีก	
							2557-ปัจจุบัน	บริษัทเอสซีจี สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภาอิทธิพลนิติบัญญัติแห่งชาติ		
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมไทย จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากน้ำมันวัว	
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอ.เอ็ม.ซี.ซี. คอร์ป จำกัด (มหาชน)	กิจการนำเข้าและจำหน่ายรถไฟฟ้าแบบประสมและรถจักรยานยนต์สี่ล้อ (เฮวีวี)	
นายพงษ์เทพ เจริญวรรณ กรรมการ	67	28 ส.ค. 2536 ³	Master Degree in Avian Sciences University of California at Davis ประเทศสหรัฐอเมริกา อบรม Director Accreditation Program รุ่นที่ 4 พ.ศ. 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0128%	0.0103%	เป็นลูกพี่ลูกน้องของ นายชินห์ เจริญวรรณ เป็นน้องรกรากของ นายประเสริฐ พงษ์นาร และบุตรเขยในละไมไธสง ศ.ภิตติคุณ อุกาทรธน สันทรภรณ์	2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							ปัจจุบัน	บริษัทเอสซีจี กรรมการ และรองประธานอาวุโส	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ	
							2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ทำงานนม	
							2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร	บริษัท เทซท์เฟด คอมพานี จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปสำหรับสัตว์เลี้ยง	
นายพงษ์วิเศษ ไชยธรรม กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริหาร	73	28 ส.ค. 2536 ³	ปริญญาโทระดับศึกษาศาสตรบัณฑิต - การประมง มหาวิทยาลัยแม่โจ้ อบรม Director Accreditation Program รุ่นที่ 4 พ.ศ. 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	กลุ่มบริษัทเอพี รองประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2550-ปัจจุบัน	กรรมการสหภาพวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยแม่โจ้	สถาบันการศึกษา	
นางสุดณี วีระนันท์ กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริหาร	69	29 มี.ค. 2543	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ส.ค. 2560) อบรม Director Accreditation Program รุ่นที่ 4 พ.ศ. 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0942%	ไม่มี	เป็นน้องสาวของ นายอภิชาติ ศรีบริรักษ์	2560-ปัจจุบัน	กลุ่มบริษัทเอพี รองประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)		
							2546-ปัจจุบัน	บริษัทเอสซีจี รองประธานสำนักการเงิน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ	
นายสุทัศน์ เตชะไฉ่นางกูร กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการควบคุมดูแลและจัดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)	65	11 พ.ค. 2560	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโทระดับศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการประมงและวิทยาศาสตร์ทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประกาศนียบัตรศึกษาศาสตร์ Diplome d'Honneur มหาวิทยาลัย Francois Rabelais ประเทศฝรั่งเศส อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ส.ค. 2560) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 245/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	กลุ่มบริษัทเอพี กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการควบคุมดูแลและจัดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							ปัจจุบัน	กรรมการ	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							ปัจจุบัน	กรรมการ	C.P. Vietnam Corporation	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
นายสุรพันธ์ คำเสริมสุข กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจอาหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูป	67	11 พ.ค. 2560	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ส.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program รุ่นที่ 4 พ.ศ. 2548 อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 227/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0073%	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	กลุ่มบริษัทเอพี กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2559-ปัจจุบัน	ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจอาหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)	บริษัท ซีพีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2558-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูป	บริษัท ซีพีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)		
น.ส.สุจินต์ อรรณพศาสตร์ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ	64	-	ปริญญาตรี - ศิลปศาสตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ส.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ศ. 2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0016%	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	กลุ่มบริษัทเอพี กรรมการบริหาร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2559-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
							2545-2559	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านวิจัยและพัฒนาสัตว์น้ำ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	

¹ ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กข. 17/2551 เรื่อง การกำหนดนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการขอและเสนอขายหลักทรัพย์

² หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

³ วันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งมีมติเห็นชอบแบ่งภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

⁴ กรรมการที่พ้นวาระ

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร¹ และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท (%)		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา				
				ทางตรง	ทางอ้อม		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ	
นายวิชัย รัตนเกษิน กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไอที	68	-	ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาการบริหารจัดการธุรกิจปศุสัตว์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 194/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0033%	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กลุ่มซีทีเอฟ กรรมการบริหาร กรรมการ และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไอที กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
นายธีศักดิ์ ชูรนามนต์ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสัตว์ (สัตว์บก)	68	-	ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยเกษตรกรรมบุรีรัมย์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 218/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0018%	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กลุ่มซีทีเอฟ กรรมการบริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสัตว์ (สัตว์บก) กรรมการ กรรมการ มิติดูบอลอินท อุปนายกสมาคม กรรมการที่ปรึกษา อุปนายกสมาคม กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) C.P. Standart Giza Sanayi ve Ticaret A.S. สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์ สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร สมาคม สถานันการศึกษ สมาคม	
นายสมควร ชูรณะปรินทร์ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสุกร	70	-	ปริญญาโท - การตลาด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 217/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0023%	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน	กลุ่มซีทีเอฟ กรรมการบริหาร กรรมการ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสุกร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
นายสมเทพ มงคลพิทักษ์สุข กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่ไข่	65	-	ปริญญาตรี - เกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 227/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0012%	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน	กลุ่มซีทีเอฟ กรรมการบริหาร กรรมการ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่ไข่ มิติดูบอลอินท กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สมาคมสัตวบาลแห่งประเทศไทย	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
นายพิสิฐ โอมทรัพย์วัฒน์ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจปศุสัตว์	63	-	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง โรงเรียนสัสดีชัยภูพานิชย์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 194/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	0.00002%	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กลุ่มซีทีเอฟ กรรมการบริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจปศุสัตว์ กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ กรรมการบริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและ พัฒนาธุรกิจ และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์และ บรรจุภัณฑ์ (ตะวันตก และ กทม.)	48	-	Master of Business Administration Cleveland State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี-บัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 204/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กลุ่มซีทีเอฟ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้า ระหว่างประเทศ และพัฒนาธุรกิจ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์ (ตะวันตก และ กทม.) กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	
นายสตีเฟ่น สังขณูบดี กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหาร	62	-	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 218/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0022%	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กลุ่มซีทีเอฟ กรรมการบริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหาร กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	

¹ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับกรออกและเสนอขายหลักทรัพย์

² หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร¹ และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท (%)		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม ²		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
นายไพศาล จิระภิงชวโร กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน	58	-	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 98/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0012%	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กลุ่มซีพีเอฟ กรรมการบริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน กรรมการ กรรมการ	. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	. เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
นางสาวพิชชา ชาคินัญชาชัย กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท	59	-	ปริญญาตรี - นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 195/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0054%	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน 2553-2561	กลุ่มซีพีเอฟ กรรมการบริหาร เลขานุการบริษัท กรรมการ กรรมการ มิถุนายนอร์มัล กรรมการและประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการวางระบบบัญชี กรรมการ	. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) สภาวิชาชีพบัญชี ชมรมเลขานุการบริษัทไทย	. เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร

¹ ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทบาทในประกาศเกี่ยวกับการชอกและเสนอขายหลักทรัพย์

² หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.2 ข้อมูลการถือครองหุ้น CPF ของกรรมการและผู้บริหาร¹

ชื่อ-นามสกุล	ยอดยกมา ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างงวด
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	
1. นายธนินท์ เจียรวนนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
2. นายประเสริฐ พงษ์กumar คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	120,033 1,215,950	144,039 1,215,950	24006 0
3. นายมิน เจียรจว คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
4. นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	24,195,131 0	24,195,131 0	0 0
5. นายอดิเรก ศรีประทักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,844,778 0	3,844,778 0	0 0
6. ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
7. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนภรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	20,000 0	20,000 0	0 0
8. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	50,000 0	50,000 0	0 0
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
10. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
11. นายพงษ์เทพ เจียรจว คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,100,000 890,000	1,100,000 890,000	0 0
12. นายพงษ์ วิเศษไพฑูริย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
13. นางอรุณี วัชรานานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	8,108,928 0	8,180,000 0	71,072 0
14. นายสุชสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	0 0	N/A N/A
15. นายสุชาวัฒน์ คำนเสริมสุข คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	630,433 0	630,433 0	0 0
16. น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	138,348 0	138,348 0	0 0
17. นายวีรชัย รัตนบานชื่น คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	281,000 0	281,000 0	0 0
18. นายธีรศักดิ์ คุรุณานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	136,288 0	136,288 0	0 0
19. นายสมควร ชูวรรณปะกรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	200,000 0	200,000 0	0 0
20. นายสมภพ มงคลพิทักษ์สุข คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	103,334 0	103,334 0	0 0
21. นายพิสิฐ โอมพรนวัฒน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 2000	0 2000	0 0
22. นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ ³ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	0 0	N/A N/A
23. นายสถิต สังขณบดี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	189,533 0	189,533 0	0 0
24. นายไพศาล จิระกิจเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	99,417 0	99,417 0	0 0

¹ ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดนิยาม ในประกาศการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

² ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560

³ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2560



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยมี ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนภรณ์ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกลีทธิ และนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดย ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ เข้าร่วมประชุม 6 ครั้ง นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนภรณ์ และ ศ.ดร. พงษ์ศักดิ์ อังกลีทธิ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 8 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2560 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน และรายงานทางการเงิน ประจำปี 2559 และประจำไตรมาสที่ 1 2 และ 3 ของปี 2560 ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและนำส่งตลาดหลักทรัพย์ต่อไป
2. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งดำเนินการโดยผู้บริหารของบริษัท ตามที่ได้รับรายงานจากหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และสามารถให้ผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายอย่างยั่งยืน
3. สอบทานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ผลการตรวจสอบประจำปี รวมทั้งได้สอบทานกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน และได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
4. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปี 2559 ว่าเหมาะสม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศไว้
6. สอบทานนโยบาย และแนวปฏิบัติของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้
7. สอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามแบบประเมินคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดเป็นแนวทางไว้
8. สอบทานแผนงานตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งค่าสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
9. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วม เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถรายงานสิ่งที่พบในการตรวจสอบ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะได้อย่างอิสระ และสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างเต็มที่


10. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ข้อสรุปว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

11. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และทีมงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อรับทราบแนวทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ได้แก่ การเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารของบริษัท ติดตามความคืบหน้าโครงการลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และการรับแจ้งเบาะแส และเรื่องร้องเรียน (Whistle blow)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างอิสระ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และได้ดำเนินงานอย่างรอบคอบ มิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั้งหมดของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสามารถทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างน่าพอใจและยั่งยืน อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างอิสระ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และได้ดำเนินงานอย่างรอบคอบ มิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั้งหมดของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสามารถทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างน่าพอใจและยั่งยืน อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนด้วย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 3
รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลตำรวจเอก พัชรวาท วงษ์สุวรรณ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ นายประเสริฐ พงษ์กumar และ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกลสิทธิ์ โดยในปี 2560 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้งคณะ

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ดำเนินการไปในช่วงปี 2560 สรุปได้ดังนี้

1. การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559
2. พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ร่วมกันพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่คณะกรรมการจำเป็นต้องมี (Board Skills Matrix) และความหลากหลายในคณะกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อ อาทิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท คุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นต้น
3. พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2560 เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการยังได้สอบถามกระบวนการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ซึ่งพบว่า บริษัทได้มีการเผยแพร่หลักเกณฑ์รวมถึงช่องทางรับเรื่อง และช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่อง ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างชัดเจน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างรอบคอบ และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการทุกท่านได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม และแสดงความคิดเห็นรวมถึงข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพื่อสรรหาบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม

ในนามของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ



(พลตำรวจเอก พัชรวาท วงษ์สุวรรณ)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

วันที่ 19 ธันวาคม 2560



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 4
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ และนายอดิเรก ศรีประทักษ์

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ และนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ครั้ง และนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป) เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง จากจำนวน 2 ครั้ง สำหรับ ดร.วีวัฒน์ กาญจนดุล ซึ่งพ้นวาระการเป็นกรรมการในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 นั้น เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง จากจำนวน 1 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ดำเนินการไปในปี 2560 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2559
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2559
3. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2559 เพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2559
4. ทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อการพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลในระดับสากล
5. สรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“SEC CG Code”) ให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการ ตามความเหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท

อนึ่ง เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) รวมทั้งได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2560 โดยสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน อันแสดงให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์และความยั่งยืนของทุกภาคส่วน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีความเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยการผลักดันและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารให้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร พร้อมทั้ง ไปกับการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจ และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ต่อไป

ในนามของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



(ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 5
รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกลิทธิ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ และนายสุชสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์

ในปี 2560 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดย ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ และ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกลิทธิ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง นายอดิเรก ศรีประทักษ์ เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง และ นายสุชสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง จากจำนวน 1 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2559 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สนับสนุนการขับเคลื่อน “เป้าหมายความยั่งยืน 2563” ตามทิศทางกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน ภายใต้ 3 เสาหลัก อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน ดินน้ำป่าคงอยู่
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2559
3. ให้ความเห็นชอบต่อรายงานความยั่งยืนประจำปี 2559
4. ให้คำแนะนำการเข้าร่วมการประเมินดัชนีความยั่งยืนระดับประเทศและระดับสากล ประจำปี 2560
5. ส่งเสริมการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ หรือ SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGs)

จากความมุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : “DJSI”) ประเภทตลาดเกิดใหม่ หรือ Emerging Market ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก FTSE4Good Emerging Indices ประเภทตลาดเกิดใหม่ เป็นปีแรก ตลอดจนได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัล CDP Hong Kong and South East Asia Awards 2017 สาขา Best Performance Across Programs จากผลการประเมินความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมที่ยอดเยี่ยมทั้งด้าน CDP Climate, CPD Water และ CDP Forest ทั้งยังได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน ประเภทดีเด่น ประจำปี 2560 จาก CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ด้วย

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนยังคงยึดมั่นในบริหารจัดการที่สนับสนุนการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างสรรค์คุณค่าร่วมให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ทุกภาคส่วนก้าวไปสู่สิ่งที่ดีกว่าด้วยกันอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์)

ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 6
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีประสิทธิผลอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560



(นายณินท์ เจียรวนนท์)

ประธานกรรมการ



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 7
งบการเงินประจำปี 2560

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Empire Tower, 50th-51st Floors
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000, Fax +66 2677 2222

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000 แฟกซ์ +66 2677 2222

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้และการวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจในประเทศจีน อังกฤษ และเยอรมนี ทั้งนี้ ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อในประเทศจีนและอังกฤษเสร็จสิ้นแล้ว และกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินสรุปมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อในประเทศเยอรมนี ผู้บริหารได้ประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจนี้เพื่อใช้ในการบันทึกบัญชี</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจเป็นเรื่องที่ซับซ้อน การระบุและวัดมูลค่าของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจีพิจารณาวิธีการประเมินมูลค่าและการระบุสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาที่สำคัญ ตลอดจนการสอบถามเกี่ยวกับความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท • การประเมินข้อสมมติหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลในรายงานการประเมินที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ เช่น อัตราคิดลด อัตราการเติบโตในระยะยาว อัตราภาษี อัตราค่าสิทธิ อัตราการรักษาลูกค้ายในอดีต และประมาณการผลประกอบการของธุรกิจในอนาคต • การประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาที่สำคัญที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัทและการสอบถามผู้บริหารถึงวิธีการที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง



<p>การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ ค่าความนิยม</p>	
<p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ญ), 3 (ฎ), 3 (ฐ), 3 (ฒ), 11, 17, 18 และ 19</p>	
<p>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</p>
<p>กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีการลงทุนและดำเนินธุรกิจ ในหลายประเทศ และมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายและระเบียบการต่างๆ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ และโรคภัย ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานของบางธุรกิจและการลงทุนในบางประเทศอาจไม่เป็นไปตามความคาดการณ์และประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้และการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุน สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าความนิยม รวมทั้งประเมินข้อสมมติที่สำคัญซึ่งสนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร • การสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด รวมถึงการทำความเข้าใจธุรกิจ กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตุ่มทดสอบข้อมูลและข้อสมมติหลักที่ใช้ในแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ตลอดจนทดสอบการคำนวณ • การประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบข้อสมมติหลักกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก พิจารณาความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดโดยเปรียบเทียบประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการด้อยค่า • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง



การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ป) และ 21	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ โดยการพิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าจะมีเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีก่อนวันที่ขาดทุนทางภาษีที่จะหมดอายุหรือไม่</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการพิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> ● การประเมินข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทและบริษัทเปรียบเทียบกับข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และแผนการดำเนินงาน ● การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ช) และ 9	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผู้บริหารประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด และมีการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ เช่น ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> ● การประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการพิจารณาวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ ข้อมูลที่ใช้ในการจัดประเภท การแบ่งอายุ น้ำหนักและปริมาณของสินทรัพย์ชีวภาพ และเปรียบเทียบราคาอ้างอิงที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการวัดมูลค่ากับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอกและราคาตลาดที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ● การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุม ภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง เหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก การสื่อสารดังกล่าว



(นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4068

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	22,971,716	34,100,378	3,608,756	9,067,360
เงินลงทุนชั่วคราว		3,866,394	6,756,586	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	36,133,672	30,678,922	3,658,844	3,551,428
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5	-	-	36,556,000	34,582,797
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	5	558,541	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	-	866,785
สินค้าคงเหลือ	8	55,117,570	54,991,065	3,630,932	3,026,138
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	9	29,973,327	29,177,777	1,159,072	1,153,521
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		6,657,021	3,440,623	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		2,110,715	2,127,342	152,511	199,387
เงินปันผลค้างรับ	5	170,632	176,668	3,600,000	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการเบิกใช้	20	818,209	1,472,236	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5	6,069,307	3,447,272	319,223	235,587
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		164,447,104	166,368,869	52,685,338	52,683,003

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	5,910,158	5,265,228	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	133,236,916	120,795,534
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	84,225,527	75,785,532	334,809	334,809
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	6,949,351	4,581,774	1,882,164	-
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15	1,542,009	1,604,989	678,170	678,170
เงินลงทุนในบริษัทอื่น		34,395	420,565	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5	-	-	16,939,090	6,012,844
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	5	2,700	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	1,729,341	1,371,945	199,863	199,863
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	189,060,060	176,176,780	16,839,701	17,071,785
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	9	7,764,161	7,524,720	-	-
ค่าความนิยม	18	99,522,368	107,491,745	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	16,484,693	18,688,277	36,600	39,573
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด					
ในการเบิกใช้	20	2,577	1,076	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	4,727,324	3,302,684	2,990,483	2,331,312
สิทธิการเช่า	22	7,869,990	7,728,437	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,225,190	5,866,409	161,005	223,586
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		429,049,844	415,810,161	173,298,801	147,687,476
รวมสินทรัพย์		593,496,948	582,179,030	225,984,139	200,370,479

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2560	2559	2560	2559
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	23	68,077,205	68,389,281	3,477	6,629
ตัวแลกเงิน	23	35,945,586	43,562,400	15,440,590	21,055,490
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24	34,837,343	31,561,944	1,384,152	1,358,257
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	5, 23	417,608	290,600	-	-
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	23	25,251,497	23,189,797	9,000,000	8,849,628
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		10,996,851	10,583,205	167,846	165,877
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,625,305	1,832,589	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,467,004	11,088,686	1,465,120	1,658,640
รวมหนี้สินหมุนเวียน		190,618,399	190,498,502	27,461,185	33,094,521
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว	23	159,018,495	177,295,450	64,000,000	73,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	9,985,310	13,680,506	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	5,765,752	5,484,489	1,619,785	1,531,137
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ		1,467,136	1,513,673	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		176,236,693	197,974,118	65,619,785	74,531,137
รวมหนี้สิน		366,855,092	388,472,620	93,080,970	107,625,658

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน		9,291,530	7,742,942	9,291,530	7,742,942
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		8,611,242	7,742,942	8,611,242	7,742,942
หุ้นทุนซื้อคืน	27	(2,909,249)	(1,135,146)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	28				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		57,298,909	36,462,883	56,408,882	35,572,855
ส่วนเกินทุนอื่น		3,470,021	3,470,021	3,470,021	3,470,021
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย					
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		3,949,783	4,001,573	-	-
ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(5,159)	(5,159)	490,423	490,423
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว	28				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		929,166	820,666	929,166	820,666
ยังไม่ได้จัดสรร		82,115,694	74,782,483	45,171,051	41,825,530
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(445,209)	7,557,420	2,822,384	2,822,384
รวม		153,015,198	133,697,683	117,903,169	92,744,821
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	29	15,000,000	-	15,000,000	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		168,015,198	133,697,683	132,903,169	92,744,821
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	58,626,658	60,008,727	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		226,641,856	193,706,410	132,903,169	92,744,821
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		593,496,948	582,179,030	225,984,139	200,370,479

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
รายได้	5				
รายได้จากการขายสินค้า		501,507,496	464,464,888	28,231,395	29,705,456
ดอกเบี้ยรับ		936,923	790,842	3,548,936	4,126,526
เงินปันผลรับ		97,287	73,658	13,958,276	12,542,016
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	387,664	-	565,882
กำไรจากการขายเงินลงทุน	13	10,428,763	2,125,803	-	-
รายได้อื่น		2,226,472	2,327,344	87,136	156,197
รวมรายได้		515,196,941	470,170,199	45,825,743	47,096,077
ค่าใช้จ่าย	5				
ต้นทุนขายสินค้า	8, 34	441,421,552	391,822,154	25,755,071	26,566,679
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม ของสินทรัพย์ชีวภาพ	9	56,554	888,852	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	31, 34	20,597,460	18,760,445	907,894	993,472
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	32, 34	31,190,622	26,712,415	3,082,584	3,446,789
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		21,487	-	1,205,919	-
ต้นทุนทางการเงิน	35	11,743,356	10,601,235	3,727,784	3,737,583
รวมค่าใช้จ่าย		505,031,031	448,785,101	34,679,252	34,744,523
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	13, 14	7,983,044	6,512,494	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		18,148,954	27,897,592	11,146,491	12,351,554
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	36	250,648	7,211,808	(468,673)	1,347,238
กำไรสำหรับปี		17,898,306	20,685,784	11,615,164	11,004,316

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		15,259,320	14,702,819	11,615,164	11,004,316
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,638,986	5,982,965	-	-
กำไรสำหรับปี		17,898,306	20,685,784	11,615,164	11,004,316
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	38	1.91	1.99	1.37	1.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสำหรับปี	17,898,306	20,685,784	11,615,164	11,004,316
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมสุทธิของ				
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	699,469	271,172	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	36	(10,946,096)	986,888	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	36	396,846	(19,210)	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(9,849,781)	1,238,850	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์		109,484	8,027,259	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(51,070)	1,474,111	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	36	(1,908)	(1,870,898)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		56,506	7,630,472	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษี		(9,793,275)	8,869,322	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		8,105,031	29,555,106	11,615,164
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		7,225,082	24,347,629	11,615,164
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		879,949	5,207,477	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		8,105,031	29,555,106	11,615,164

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	งบการเงินรวม													
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นทุน ซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นตามกฎหมาย	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม			ส่วนเกินทุน จากการขาย กิจการภายใต้ สิทธิการควบคุม ร่วมกัน	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้ จัดสรร	ค่าไร่อสังหาริมทรัพย์ ของ กิจการต่าง ประเภท	ค่าไร่อสังหาริมทรัพย์ ของ กิจการต่าง ประเภท	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
				ส่วนเกินทุน ที่บริษัทได้ ซื้อคืน	ส่วนเกินทุน ที่บริษัทได้ ซื้อคืน	ส่วนเกินทุน ที่บริษัทได้ ซื้อคืน					การเปลี่ยนแปลง		รวม	
											มูลค่าหุ้นตามกฎหมาย	ส่วนเกินผู้ถือหุ้น ของ บริษัท		มูลค่าหุ้น ที่บริษัทได้ ซื้อคืน
7,742,942	(1,135,146)	36,462,883	3,470,021	3,997,711	(5,159)	820,666	65,919,003	7,272,105	(3,145,843)	(5,034,508)	(908,246)	116,364,675	57,360,275	173,724,950
-	-	-	-	-	-	-	(7,018,771)	-	-	-	-	(7,018,771)	(3,754,609)	(10,773,380)
-	-	-	-	-	-	-	(7,018,771)	-	-	-	-	(7,018,771)	(3,754,609)	(10,773,380)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	38	-	-	(14)	232	70	302	-	-	326	(329)
-	-	-	-	3,824	-	-	-	-	-	-	-	3,824	-	3,824
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135,505	135,505
-	-	-	-	3,862	-	-	(14)	232	70	302	-	-	4,150	1,195,584
-	-	-	-	3,862	-	-	(7,018,785)	232	70	302	-	-	(7,014,621)	(2,559,025)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	14,702,819	-	-	-	-	-	14,702,819	5,982,965
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	1,172,578	-	-	-	-	-	1,172,578	(4,044)
-	-	-	-	-	-	-	6,457,730	251,533	1,762,969	8,472,232	-	-	8,472,232	(771,444)
-	-	-	-	-	-	-	15,875,597	6,457,730	1,762,969	8,472,232	-	-	24,347,629	5,207,477
-	-	-	-	-	-	-	6,868	(6,868)	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	4,001,573	(5,159)	820,666	74,782,483	13,723,199	(2,894,310)	(3,271,469)	7,557,420	133,697,683	60,008,727	193,706,410
7,742,942	(1,135,146)	36,462,883	3,470,021	4,001,573	(5,159)	820,666	74,782,483	13,723,199	(2,894,310)	(3,271,469)	7,557,420	133,697,683	60,008,727	193,706,410

สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ตลอดจนถึง ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง

เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

เงินปันผล

รวมการจัดสรรส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย

ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสีย

ที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุน

รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย

ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง

เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไร

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ

ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

อื่นๆ

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จดำรงปีที่

โอนไปกำไรสะสม

ตลอดจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วม
 งบแสดงฐานะการเงินมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น

งบแสดงฐานะการเงินมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม												
	องค์ประกอบอื่น ๆ ของงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น												
	ทุนสำรอง ที่โอนและ ชำระแล้ว	หุ้น ส่วน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน		
7,745,942	(1,135,146)	36,462,883	3,470,021	4,001,573	820,666	74,782,483	13,723,199	(2,894,310)	(3,271,469)	7,557,420	133,697,683	60,008,127	193,706,418
868,300		20,836,026											21,704,326
	(1,774,103)												(1,774,103)
868,300	(1,774,103)	20,836,026											(2,411,951)
													(2,411,951)
													(1,914)
													(36,562)
													(53,231)
													11,737
													241,640
													(1,914)
													149,533
													(2,262,618)
													10,201,613
													15,259,320
													17,898,306
													(29,263)
													(8,004,975)
													879,549
													15,000,000
													(61,580)
													(309,618)
													168,015,198
													58,626,658
													276,641,856

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน			กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจาก การตีราคา สินทรัพย์	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น
			ส่วนเกินทุน จากการขายกับ กิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น	รวม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	7,742,942	35,572,855	3,470,021	490,423	820,666	37,712,076	1,279,923	1,279,923	1,279,923	87,088,906	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	(7,355,794)	-	-	-	(7,355,794)	
รายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(7,355,794)	-	-	-	(7,355,794)	
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(7,355,794)	-	-	-	(7,355,794)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(7,355,794)	-	-	-	(7,355,794)	
รวมรายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(7,355,794)	-	-	-	(7,355,794)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	11,004,316	-	-	-	11,004,316	
กำไร	-	-	-	-	-	11,004,316	-	-	-	11,004,316	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	464,092	-	-	-	464,092	
- กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	-	-	-	1,543,301	1,543,301	1,543,301	1,543,301	
- อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	11,468,408	1,543,301	1,543,301	1,543,301	13,011,709	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-	840	(840)	(840)	(840)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	7,742,942	35,572,855	3,470,021	490,423	820,666	41,825,530	2,822,384	2,822,384	2,822,384	92,744,821	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุน จากการการกับ กิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจาก การรีไทร์ สินทรัพย์	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	
				ส่วนประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม					
	7,742,942	35,572,855	3,470,021	490,423	820,666	41,825,530	2,822,384	2,822,384	-	92,744,821
26	868,300	20,836,027	-	-	-	-	-	-	-	21,704,327
39	-	-	-	-	-	(7,789,945)	-	-	-	(7,789,945)
	868,300	20,836,027	-	-	-	(7,789,945)	-	-	-	13,914,382
	868,300	20,836,027	-	-	-	(7,789,945)	-	-	-	13,914,382
	-	-	-	-	-	11,615,164	-	-	-	11,615,164
	-	-	-	-	-	11,615,164	-	-	-	11,615,164
	-	-	-	-	108,500	(108,500)	-	-	-	-
29	-	-	-	-	-	-	-	15,000,000	-	15,000,000
29	-	-	-	-	-	(61,580)	-	-	-	(61,580)
29	-	-	-	-	-	(309,618)	-	-	-	(309,618)
	8,611,242	56,408,882	3,470,021	490,423	929,166	45,171,051	2,822,384	2,822,384	15,000,000	132,903,169

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		17,898,306	20,685,784	11,615,164	11,004,316
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคา	16, 17	14,385,569	12,284,721	1,803,511	1,815,842
ค่าตัดจำหน่าย		1,496,822	963,839	8,221	8,347
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ	9	5,366,291	5,259,442	136,768	151,158
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	7	184,581	205,369	(5)	14,299
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับลด					
มูลค่าสินค้าคงเหลือ	8	10,197	(88,598)	(4,780)	(82,143)
ดอกเบี้ยรับ		(936,923)	(790,842)	(3,548,936)	(4,126,526)
เงินปันผลรับ		(97,287)	(73,658)	(13,958,276)	(12,542,016)
ต้นทุนทางการเงิน	35	11,743,356	10,601,235	3,727,784	3,737,583
กำไรจากการขายเงินลงทุน	13	(10,428,763)	(2,125,803)	-	-
กำไรจากการเลิกบริษัทย่อย		(1,766)	-	(2,324)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	551,546	718,361	142,032	197,312
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	-	8,002	-	893
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่าย					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		234,953	10,505	51,218	(68,182)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		5	278,295	(1)	52,753
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคาร					
และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		669,239	62,317	(53,754)	(1,770)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		10,055	(72,808)	953,133	(271,204)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	11	-	-	8,655	128,500
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	9	56,554	888,852	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13, 14	(7,983,044)	(6,512,494)	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	36	250,648	7,211,808	(468,673)	1,347,238
		33,410,339	49,514,327	409,737	1,366,400

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(5,257,836)	(3,206,628)	(107,410)	546,812
สินค้าคงเหลือ	(296,329)	(701,948)	(600,013)	1,266,187
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน	(8,245,373)	(7,776,494)	(142,320)	(250,506)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,535,259)	672,390	91,263	705,630
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(745,755)	(2,728,142)	186	13,348
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,701,018	2,089,229	25,894	(162,542)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,341,625	852,204	(10,708)	(584,489)
รับ (จ่าย) ผลประโยชน์พนักงาน	(278,714)	(910,078)	(53,384)	(55,507)
จ่ายภาษีเงินได้	(4,837,852)	(6,573,759)	(46,021)	(1,145,270)
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	17,255,864	31,231,101	(432,776)	1,700,063
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	945,064	777,506	3,354,587	4,126,999
เงินปันผลรับ	3,592,307	3,705,652	10,358,276	18,469,002
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(11,488,400)	(660,227)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	(556,607)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	2,565,408	530,688	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน	(12,363,780)	(10,155,317)	(14,332,200)	(34,201,243)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	15,811,535	4,273,503	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	4 (2,154,233)	(40,688,006)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(1,497,378)	16,639,919
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	5 (2,700)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(8,860)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(30,475,043)	(22,174,627)	(1,480,157)	(1,139,575)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19 (132,741)	(201,349)	(5,238)	(5,076)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	480	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	320,322	1,348,138	5,090	345,151
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	82	-	3	283
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)				
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(31,645)	(191,420)	-	-
เงินสดรับจากการเลิกบริษัทย่อย	-	-	2,324	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(22,482,031)	(62,783,612)	(15,083,093)	3,575,233
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ดอกเบี้ยจ่าย	(11,751,387)	(10,538,041)	(3,954,262)	(3,596,991)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินและบริษัทอื่น	3,251,892	(20,303,312)	-	(7,132,158)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระคืน) ตัวแลกเปลี่ยน	(8,360,479)	24,392,400	(5,968,426)	1,981,297
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	140,802	(63,705)	-	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้น				
จากสัญญาเช่าการเงิน	(19,356)	(15,961)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	9,524,517	37,726,772	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(13,156,107)	(27,083,380)	(1,849,200)	(616,400)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	53,516,429	-	9,060,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	(7,000,000)	(16,885,878)	(7,000,000)	(6,060,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิ				
ที่มีลักษณะคล้ายทุน	29	15,000,000	-	15,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนทุนธุรกรรมทางการเงิน	(336,780)	(497,778)	(87,596)	(20,107)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	20,171,864	135,506	21,704,327	-
จ่ายเงินปันผลของบริษัทสุทธิจากส่วนที่เป็นของ				
หุ้นทุนซื้อคืนที่ถือ โดยบริษัทย่อย	(7,411,616)	(7,018,475)	(7,784,407)	(7,355,500)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,456,433)	(3,746,080)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(114,406)	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,517,489)	29,618,497	10,060,436	(13,739,859)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(7,743,656)	(1,934,014)	(5,455,433)	(8,464,563)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,307,531)	520,207	(19)	132,176
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(9,051,187)	(1,413,807)	(5,455,452)	(8,332,387)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	30,973,674	32,387,481	9,060,731	17,393,118
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	21,922,487	30,973,674	3,605,279	9,060,731

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินเบิกเกินบัญชี

สุทธิ

6	22,971,716	34,100,378	3,608,756	9,067,360
23	(1,049,229)	(3,126,704)	(3,477)	(6,629)
	21,922,487	30,973,674	3,605,279	9,060,731

2. รายการที่มีใช้เงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินปันผลค้างรับจำนวนเงิน 171 ล้านบาท และ 3,600 ล้านบาท ตามลำดับ

(2559: กลุ่มบริษัทมีเงินปันผลค้างรับจำนวน 177 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 4 การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้น
- 5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- 8 สินค้าคงเหลือ
- 9 สินทรัพย์ชีวภาพ
- 10 เงินลงทุนเพื่อขาย
- 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- 13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 14 เงินลงทุนในการร่วมค้า
- 15 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 18 ค่าความนิยม
- 19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
- 20 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้
- 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- 22 สิทธิการเช่า
- 23 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- 25 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 26 ทุนเรือนหุ้น
- 27 หุ้นทุนซื้อคืน
- 28 ส่วนเกินทุนและสำรอง
- 29 หนี้ผู้ค้ำยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
- 30 ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	สารบัญ
31	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
32	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
33	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับผู้บริหารและพนักงาน
34	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
35	ต้นทุนทางการเงิน
36	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
37	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
38	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
39	เงินปันผล
40	เครื่องมือทางการเงิน
41	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
42	การค้าประกัน
43	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
44	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการบริหารได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2530

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยมีที่ตั้งของธุรกิจครอบคลุมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วนงานหลักดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก ครอบคลุมสินค้าประเภทไก่ เป็ด และสุกร
- 2) ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ ครอบคลุมสินค้าประเภทกุ้งและปลา

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้ง 2 ส่วนงานหลักดังกล่าวมีลักษณะครบวงจร เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงธุรกิจร้านค้าปลีกและร้านอาหาร ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

- 1) อาหารสัตว์
- 2) ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ เช่น พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ เป็นต้น
- 3) อาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศไทย				
ธุรกิจสัตว์บก				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท กรุงเทพโปรคิ๊วส์ จำกัด (มหาชน)	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์	ไทย	99.44	99.44
2) บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด	กิจการร้านอาหาร	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ไทย	99.98	99.98
4) บริษัท ซี.พี. เมอร์แกน ไคซิง จำกัด	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) บริษัท ซีพีเอฟ เทคคิง จำกัด	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	ไทย	99.97	99.97
2) บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด ⁽¹⁾	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	ไทย	-	99.99
3) CPF Denmark A/S	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	เดนมาร์ก	52.00	52.00
4) CPF Europe S.A. (ตั้งแต่ 4.1 ถึง 4.3 เป็นบริษัทย่อยของ CPF Europe S.A.)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	เบลเยียม	99.99	99.99
4.1) CP Chozen Limited (ตั้งแต่ 4.1.1 ถึง 4.1.2 เป็นบริษัทย่อย ของ CP Chozen Limited)	กิจการลงทุน	อังกฤษ	71.50	71.50
4.1.1) Chozen Holdings Limited	กิจการร้านอาหาร	อังกฤษ	71.50	71.50
4.1.2) Chozen Noodle Trading Limited	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	อังกฤษ	71.50	71.50
4.2) Tops Foods NV	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	เบลเยียม	84.08	84.08
4.3) Paulsen Food GmbH	จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์ และกิจการลงทุน	เยอรมนี	95.00	-
5) CPF Food Trading Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	จีน	100.00	100.00
6) CP Foods (UK) Limited (ตั้งแต่ 6.1 ถึง 6.61 เป็นบริษัทย่อย ของ CP Foods (UK) Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.1) Fusion Abbey Park Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
6.2) Fusion Alfrick Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.3) Fusion Bracewell Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.4) Fusion Bransford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.5) Fusion Broadway Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.6) Fusion Brothwood Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.7) Fusion Calis Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.8) Fusion Carnoustie Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.9) Fusion Charlton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.10) Fusion Crowle Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.11) Fusion Dalaman Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.12) Fusion Defford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.13) Fusion Dormington Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
6.14) Fusion Driscoll Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.15) Fusion Dumbleton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.16) Fusion Eastoe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.17) Fusion Elmbridge Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.18) Fusion Everton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.19) Fusion Exning Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.20) Fusion Fethiye Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.21) Fusion Gatley Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.22) Fusion Gocek Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.23) Fusion Gray Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.24) Fusion Harper Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.25) Fusion Hartford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
6.26) Fusion Hawstead Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.27) Fusion Head Street Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.28) Fusion Heath Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.29) Fusion Irvine Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.30) Fusion Kaitaia Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.31) Fusion Kroma Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.32) Fusion Krone Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.33) Fusion Lineker Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.34) Fusion Littleworth Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.35) Fusion Madeley Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.36) Fusion McMahon Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.37) Fusion Mountfield Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
6.38) Fusion Moyes Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.39) Fusion Newlands Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.40) Fusion Niamh Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.41) Fusion Pershore Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.42) Fusion Priest Lane Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.43) Fusion Ratcliffe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.44) Fusion Reid Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.45) Fusion Richardson Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.46) Fusion Samui Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.47) Fusion Sharp Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.48) Fusion Sheedy Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.49) Fusion Soham Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
6.50) Fusion Southall Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.51) Fusion Stevens Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.52) Fusion Thetford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.53) Fusion Turgay Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.54) Fusion Uzumlu Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.55) Fusion Van Den Hauwe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.56) Fusion Wadborough Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.57) Fusion Wellington Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.58) Fusion Whistler Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.59) Fusion Wright Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.60) Fusion Yamac Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	57.52	57.52
6.61) The Foodfellas Limited ⁽²⁾	ผู้นำเข้าวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	อังกฤษ	34.51	34.51

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
7) Westbridge Food Group Limited (ตั้งแต่ 7.1 ถึง 7.6 เป็นบริษัทย่อยของ Westbridge Food Group Limited)	กิจการลงทุน	อังกฤษ	100.00	-
7.1) Westbridge Foods Limited (7.1.1 เป็นบริษัทย่อยของ Westbridge Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	100.00	-
7.1.1 บริษัท เวสต์บริดจ์ ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาหารเอเชีย	ไทย	99.99	-
7.2) Westbridge (Qingdao) Trading Co., Ltd.	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาหารเอเชีย	จีน	100.00	-
7.3) Wignall Holdings Limited ⁽³⁾ (7.3.1 เป็นบริษัทย่อยของ Wignall Holdings Limited)	กิจการลงทุน	อังกฤษ	100.00	-
7.3.1 Westbridge Foods (Haydock) Limited	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	อังกฤษ	100.00	-
7.4) Westbridge Holding B.V.	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100.00	-
7.5) Westbridge Foods (France) SARL	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	ฝรั่งเศส	100.00	-
7.6) Food Trac Limited (7.6.1 เป็นบริษัทย่อยของ Food Trac Limited)	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	อังกฤษ	100.00	-
7.6.1 Westbridge Group License Companies	ผู้นำเข้าสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีก	อังกฤษ	100.00	-
ธุรกิจสัตว์น้ำ				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ⁽¹⁾	แปรรูปกุ้ง	ไทย	-	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) C.P. Food Products, Inc.	ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
ธุรกิจอื่น				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	ไทย	99.99	99.99
2) บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ จำกัด	วิจัยและพัฒนาอาหาร	ไทย	99.99	99.99
บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) Bellisio Investment, LLC. (1.1 เป็นบริษัทย่อยของ Bellisio Investment, LLC.)	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
1.1) Bellisio Parent, LLC. ⁽³⁾ (ตั้งแต่ 1.1.1 ถึง 1.1.10 เป็นบริษัทย่อย ของ Bellisio Parent, LLC.)	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.1) Arden International, LLC. ⁽⁴⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	-	100.00
1.1.2) Arden Kitchens, LLC. (Delaware) ⁽⁴⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	-	100.00
1.1.3) Arden Kitchens, LLC. (Minnesota) ⁽⁴⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	-	100.00
1.1.4) Bellisio Finance, LLC. ⁽⁴⁾	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	-	100.00
1.1.5) Bellisio Foods, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.6) Bellisio Foods Canada Corp.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	แคนาดา	100.00	100.00
1.1.7) Bellisio Holdco, LLC. ⁽⁴⁾	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	-	100.00
1.1.8) Michelina's, LLC. ⁽⁴⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	-	100.00
1.1.9) Overhill Farms, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.10) The All American Gourmet ⁽³⁾ Company	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
2) Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd. ⁽³⁾	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	เคนยา	99.99	99.99
3) CPF Investment Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
4) CPF Poland S.A. W Organizacji	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	โปแลนด์	66.67	-
5) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	100.00	100.00
6) C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	เพาะฟักลูกกุ้ง	จีน	100.00	100.00
7) C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. ⁽³⁾	ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์ สัตว์น้ำ	จีน	100.00	100.00
8) C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd.	เพาะฟักลูกกุ้ง	จีน	100.00	-
9) C.P. Foods Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
10) C.P. Foods International Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
11) CPF Netherlands B.V. (11.1 ถึง 11.2 เป็น บริษัทย่อยของ CPF Netherlands B.V.)	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์	99.99	99.99
11.1) Russia Baltic Pork Invest ASA	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	75.82	75.82

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
(ตั้งแต่ 11.1.1 ถึง 11.1.9 เป็นบริษัทย่อยของ Russia Baltic Pork Invest ASA)				
11.1.1) Farm Construction Limited Liability Company	รับเหมาก่อสร้างฟาร์มสุกร	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.2) Finagro ASP	ให้บริการด้านการเงิน	เคนมาร์ก	75.82	75.82
11.1.3) Kornevo Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.4) Management Company RBPI Group Limited Liability Company	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.5) NNPP Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.6) NNPP-2 Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.7) Pravdinsk Pig Production Closed Joint Stock Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.8) Pravdinsk Pig Production-2 Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.9) Rechnoe Limited Liability Company	ให้บริการจัดการของเสียชีวภาพ	รัสเซีย	75.82	-
11.2) Stesha LLC. (ตั้งแต่ 11.2.1 ถึง 11.2.2 เป็น บริษัทย่อยของ Stesha LLC.)				
11.2.1) CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	รัสเซีย	79.99	79.99
11.2.2) CJSC Poultry Production Severnaya	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และแปรรูปชิ้น พื้นฐาน	รัสเซีย	79.99	79.99
บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม				
1) Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation (1.1 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation)				
1.1) A.P.P. Enterprise, Inc. ⁽²⁾	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	39.60	39.60
2) Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. (ตั้งแต่ 2.1 ถึง 2.6 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.)				
2.1) CPF Agro LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.2) CPF Foods LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.3) CPF Ryazan LLC	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.4) CPF Serebryanie Prudy LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.5) CPF Trading LLC.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท เนื้อสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
2.6) CPF Zaraysk LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
3) Chia Tai Enterprises International Limited (ตั้งแต่ 3.1 ถึง 3.9 เป็นบริษัทย่อยของ Chia Tai Enterprises International Limited)	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	50.43
3.1) C.P. Enterprises Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.2) Chia Tai Huazhong Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.3) Chia Tai Pucheng Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.4) ECI Machinery Co., Ltd.	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	50.43
3.5) Golden Industrial Investment Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.6) Pucheng Chia Tai Biochemistry Limited ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	35.17
3.7) Shanghai C.P. Industrial Trading Co., Ltd. ⁽³⁾	จำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่	จีน	50.43	50.43
3.8) Zhumadian Huazheng Property Co., Ltd. ⁽⁴⁾	อสังหาริมทรัพย์	จีน	-	35.17
3.9) Zhumadian Huazhong Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	35.17
4) C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ตุรกี	100.00	100.00
5) C.P. Pokphand Co., Ltd. (ตั้งแต่ 5.1 ถึง 5.109 เป็นบริษัทย่อยของ C.P. Pokphand Co., Ltd.)	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตร อุตสาหกรรมและอาหาร	เบอร์มิวดา	50.43	50.43
5.1) Beijing CP Consultation Services Co., Ltd.	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจ และการค้า	จีน	50.43	50.43
5.2) CP Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.3) C.P. Aquaculture (Yangjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.4) C.P. Food Enterprises (Ningbo) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.5) C.P. Food (Hengshui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	50.43	50.43
5.6) C.P. Food (Kaifeng) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	50.43	-
5.7) C.P. Food (Nantong) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
5.8) C.P. Food (Xiangyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	50.43	50.43
5.9) C.P. Food (Xuzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.10) C.P. Food (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	จีน	50.43	50.43
5.11) C.P. Premix (Guanghan) Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.89	45.89
5.12) C.P. Premix (Hangzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.13) C.P. Premix (Liuzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.14) C.P. Premix (Nantong) Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.15) C.P. Premix (Shenyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.16) C.P. Premix (Tianjin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.17) C.P. Standard Resources Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
5.18) C.P. Vietnam Corporation	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	เวียดนาม	64.89	64.89
5.19) C.T. Progressive (H.K.) Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	50.43
5.20) Changsha Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.21) Charoen Pokphand (China) Investment Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	50.43
5.22) Chengdu Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.23) Chia Tai (Beijing) Investment Management Co., Ltd.	ให้บริการด้านการบริหารและที่ปรึกษา	จีน	50.43	50.43
5.24) Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุนและการค้า	จีน	50.43	50.43
5.25) Chia Tai Feed (Harbin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
5.26) Chia Tai Feed (Hefei) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
5.27) Chia Tai Feed (Helin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
5.28) Chia Tai Feed (Hengshui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.29) Chia Tai Feed (Qianjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.30) Chia Tai Feed (Yiwu) Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	27.74	-
5.31) Chia Tai Feed (Yushu) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.32) Chia Tai Feed (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.33) Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.34) Chia Tai Food (Suqian) Co., Ltd. (เดิมชื่อ COFCO Meat (Suqian) Co., Ltd.)	เลี้ยง ไก่เนื้อ ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	50.43	-
5.35) Chia Tai (Hainan) Agro-Industry Co., Ltd. ⁽³⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.36) Chia Tai Yongji Enterprise Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
5.37) Chia Tai Yueyang Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.38) Chongqing Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.39) Chongqing Shuangqiao Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.40) Chuzhou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.41) CP China Investment Limited	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	50.43	50.43
5.42) CP Food Investment Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
5.43) CP Group (Inner Mongolia) Nutrition Technology Flocks and Herds Service Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.44) Dali Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.45) Fujian Baojiashun Food Development Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	35.30	35.30
5.46) Fujian Chia Tai Food Co., Ltd. ⁽²⁾	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	35.30	35.30
5.47) Fujian Hetai Agro-Industry Co., Ltd. ⁽²⁾	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	จีน	35.30	35.30
5.48) Fujian Longzeji Feed Co., Ltd. ⁽³⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.49) Fuzhou Da Fu Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.50) Gansu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.51) Ganzhou Chia Tai Industrial Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	40.34	40.34
5.52) Guang An Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.53) Guangdong Chia Tai Biotechnology Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โปรไบโอติกส์	จีน	50.43	50.43
5.54) Guangxi Chia Tai Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.55) Guilin Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	42.86
5.56) Guiyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.57) Hannick Limited	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ฮ่องกง	50.43	50.43
5.58) Hebei Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.59) Hefei Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.60) Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.61) Huai Hua Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
5.62) Hubei Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และอาหารแปรรูป จากเนื้อสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.63) Huludao Chia Tai Husbandry Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.64) Inner Mongolia Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.58	45.58
5.65) Jiangsu Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.66) Jiangsu Huai Yin Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	44.38	44.38
5.67) Jiangxi Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.68) Jilin Chia Tai Food Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.69) Jinan Chia Tai Co., Ltd. ⁽¹⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	32.78	32.78
5.70) Jiujiang Chia Tai Feedstuffs Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.71) Kaifeng Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.72) Kunming Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	46.59	46.59
5.73) Lanzhou Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.70	45.70
5.74) Longyan Baotai Agro-Industry Co., Ltd. ⁽²⁾	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	จีน	35.30	35.30
5.75) Mianyang Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	40.34	40.34
5.76) Modern State Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	50.43
5.77) Nanchang Chia Tai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.78) Nanning C.P. Food Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	50.43	50.43
5.79) Nanning Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	46.21	46.21
5.80) Nantong Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.81) Nantong Chia Tai Feedmill Co., Ltd. ⁽²⁾ (เดิมชื่อ Nantong Chia Tai Feed Co., Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	-
5.82) Nanyang Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.89	45.89
5.83) Neijiang Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.84) Ningbo Chia Tai Agriculture Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	35.30
5.85) Pingdingshan Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.86) Qingdao Chia Tai Agricultural Development Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.87) Shaanxi Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	48.41	48.41

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
5.88) Shanghai Han Tong International Trading Co., Ltd. ⁽³⁾	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	35.30	35.30
5.89) Shanxi Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.21	30.21
5.90) Shenyang Chia Tai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.91) Shijiazhuang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.92) Shuangliu Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.93) Tai Zhou Chia Tai Feed Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	48.41	48.41
5.94) Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.95) Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	47.11	47.11
5.96) Weinan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.97) Wuhan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.98) Wuhan Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.99) Wuxuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	42.86
5.100) Xiamen Chia Tai Agriculture Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.101) Xiamen Sumpo Food Trading Co., Ltd. ⁽²⁾	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	35.30	35.30
5.102) Xiangyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.103) Xuzhou Chia Tai Feed Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	32.78	32.78
5.104) Yichang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.105) Yinchuan Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	42.86
5.106) Yongan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.107) Zhangjiakou Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.108) Zhoukou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.109) Zhumadian Chia Tai Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.76	30.76
6) CPF Tanzania Limited ⁽³⁾	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	แทนซาเนีย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) Bright Excel Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2) C.P. Cambodia Co., Ltd. (2.1 เป็นบริษัทย่อยของ C.P. Cambodia Co., Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	กัมพูชา	100.00	100.00
2.1) Cambodia Property and Trading Co., Ltd. ⁽²⁾	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กัมพูชา	49.00	49.00
3) C.P. Laos Co., Ltd.	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ลาว	99.99	99.99
4) Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited	กิจการลงทุน	เมอริ์มวดา	100.00	100.00
5) Charoen Pokphand (USA), Inc. ⁽³⁾	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	สหรัฐอเมริกา	99.97	99.97

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
6) Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ⁽²⁾ (ตั้งแต่ 6.1 ถึง 6.7 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd.)	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	32.68	32.68
6.1) Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. ⁽²⁾	เลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	16.34	16.34
6.2) Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. ⁽²⁾	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	ไต้หวัน	29.41	29.41
6.3) Chia Tai Lianyungang Co., Ltd. ⁽²⁾	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	32.68	32.68
6.4) Lianyungang Chia Tai Agro-industry Development Co., Ltd. ⁽²⁾	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	22.88	22.88
6.5) Plenty Type Limited ⁽²⁾	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	32.68	32.68
6.6) Rui Fu Foods Co., Ltd. ⁽²⁾	ธุรกิจไก่ไข่	ไต้หวัน	16.67	16.67
6.7) Rui Mu Foods Co., Ltd. ⁽²⁾	ธุรกิจไก่ไข่	ไต้หวัน	16.99	16.99
7) Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. (ตั้งแต่ 7.1 ถึง 7.3 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.)	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจรและธุรกิจสุกร	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.1) Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.2) Makin Jernih Sdn. Bhd. (ตั้งแต่ 7.2.1 ถึง 7.2.3 เป็นบริษัทย่อยของ Makin Jernih Sdn. Bhd.)	กิจการลงทุน	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.2.1) AA Meat Shop Sdn. Bhd.	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.2.2) Chau Yang Farming Sdn. Bhd.	เลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.2.3) Tip Top Meat Sdn. Bhd.	แปรรูปเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.3) Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	มาเลเซีย	99.99	99.99
8) Charoen Pokphand Foods Canada Inc.	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร	แคนาดา	70.00	70.00
9) Coinaton Investments Limited (9.1 เป็นบริษัทย่อยของ Coinaton Investments Limited)	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
9.1) Chun Ta Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	100.00
10) CPF (INDIA) Private Limited	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และอาหารแปรรูป	อินเดีย	99.99	99.99

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
11) CPF Japan Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และ อาหารสำเร็จรูป	ญี่ปุ่น	99.99	99.99
12) CPVN Limited	กิจการลงทุน	บริติช เเวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
13) Forward Pass Limited (13.1 เป็นบริษัทย่อยของ Forward Pass Limited)	กิจการลงทุน	บริติช เเวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
13.1) Ta Chung Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	100.00
14) New Splendid Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติช เเวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
15) Norfolk Foods (Private) Limited	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	ศรีลังกา	80.00	80.00
(1) เสร็จสิ้นการชำระบัญชี				
(2) บริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าว				
(3) หุุดการประกอบกิจการ				
(4) ปิดบริษัท				

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฏระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44

2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม
- สินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย
- ที่ดินที่มีไว้ใช้งานวัดมูลค่าด้วยราคาที่ดีที่สุด
- หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

2.3 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 กำหนดกรอบแนวคิดสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนดหรืออนุญาตให้วัดมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้นิยามของมูลค่ายุติธรรมที่สอดคล้องกันว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า อีกทั้งได้กำหนดการเปิดเผยข้อมูลโดยทดแทนหรือขยายการเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมจากที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 9 สินทรัพย์ชีวภาพ
- หมายเหตุข้อ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- หมายเหตุข้อ 40 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่มีการโอนอำนาจในการควบคุมนั้นไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปอีกฝ่ายหนึ่งต้องพิจารณาข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้และสามารถใช้สิทธิได้มารวมในการพิจารณา

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ มีราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ในกรณีราคาซื้อต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจะรับรู้กำไรจากการซื้อในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สิ่งตอบแทนที่ผู้ซื้อโอนให้หรือคาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่และจะบันทึกการจ่ายชำระภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน หากมีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กรณีการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวอาจถูกปรับปรุงด้วยข้อมูลที่รับรู้ภายหลัง เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกำหนดหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง หากบริษัทย่อยแห่งใดในกลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากนโยบายที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรายการที่เหมือนกันและเหตุการณ์ในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกัน งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นจะมีการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับของบริษัทใหญ่เพื่อการจัดทำงบการเงินรวม

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อหรือตามมูลค่ายุติธรรมแล้วแต่กรณี

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนใหม่ ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในกิจการนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมกิจการนั้นนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมกิจการนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายจะถูกตัดทิ้งจำนวนในการจัดทำงบการเงินรวม สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดรายการตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กรณีที่มีหลักฐานการด้อยค่า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวจะไม่มีรายการตัดรายการ

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมจะถูกป็นตามสัดส่วนใหม่ให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทผลสะสมของกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไปยังกำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนของเงินลงทุนที่จำหน่าย

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการที่เป็นตัวเงินกับหน่วยงานในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระเงินหรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ และ โดยในสาระสำคัญแล้วเป็นเงินลงทุนสุทธิ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินดังกล่าวและรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้บันทึกเช่นเดียวกับผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม การบันทึกบัญชีรายการกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะมีในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินของประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการอยู่ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้/เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ และค่าธรรมเนียมรอดักบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดบัญชีเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่คุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลับกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการรอดักบัญชีเงินกว่ารายการที่ได้ป้องกันความเสี่ยงนั้นได้เกิดขึ้นแล้ว จึงจะรับรู้รายการรอดักบัญชีดังกล่าวเป็นกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะรับรู้ตามสัดส่วนของระยะเวลาและจำนวนเงินต้นที่ใช้อ้างอิงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนำไปบันทึกเพิ่มหรือลดจำนวนดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากสถาบันการเงิน ประเภทเพื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ ได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้” ในงบแสดงฐานะการเงิน

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญเมื่อได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในประมวลรัษฎากรแล้ว

(ช) สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูป

สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบส่วนใหญ่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าระหว่างผลิตส่วนใหญ่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

เคมีภัณฑ์ ยา และวัสดุสิ้นเปลืองส่วนใหญ่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าโซลูชันการผลิตที่เหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

(ข) สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย สุกรพันธุ์ ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่นๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

(ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปรับลดให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากสินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกันตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยกรณีที่เป็ผลกำไรจะรับรู้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่าย หรือค่าเสื่อมราคา รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ญ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้าและไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด ภายหลังจากการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายต้องแสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นซึ่งไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีหลักฐานการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่นที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้าแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมทั้งยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วนออกไป การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ฎ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง โดยไม่รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือ 5 - 50 ปี

การโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นที่ดินและอาคาร

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ใช้งาน ใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน และวัดมูลค่าตามนโยบายบัญชีของที่ดินและอาคาร

(ฎ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานวัดมูลค่าด้วยราคาที่เป็นใหม่ เว้นแต่ที่ดินซึ่งได้มาในปีที่มีการตีราคาใหม่ หรือได้มาหลังจากนั้นแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ซึ่งไม่สามารถทำงานโดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ในการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะแยกเป็นส่วนที่หักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน ซึ่งปันส่วนและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า ด้วยอัตราซึ่งทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระและกระทำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าของสินทรัพย์ที่แสดงไว้ในบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายใต้ “ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์” (ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น) เว้นแต่สินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้น จะเคยมีการตีมูลค่าลดลงและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนมาก่อน กรณีดังกล่าวจะบันทึกมูลค่าที่ตีเพิ่มขึ้นในครั้งหลังไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะจำนวนที่เกินกว่าส่วนที่ตีมูลค่าลดลงซึ่งเคยบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกมูลค่าที่ลดลงในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

จำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ระบบสาธารณูปโภค	3 - 40 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 60 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	2 - 40 ปี
ระบบน้ำและไฟฟ้า	3 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	2 - 25 ปี

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับ ถูกทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี

(๑) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ส่วนค่าความนิยมที่เกี่ยวกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือการปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้ เพื่อให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ประกอบด้วย ต้นทุนของวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่รวมค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าพัฒนาระบบงาน	4 - 20	ปี
ค่าลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์	3 - 20	ปี
เครื่องหมายการค้า	8 - 20 ปี และอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน	
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 - 15	ปี
สูตรอาหาร	15	ปี
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	15	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ก) สิทธิการเช่า

เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิการเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน และค่าตัดจำหน่ายคำนวณรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเช่า

(ข) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่ยรายงาน ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะกระทำทุกครั้งที่มีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เป็นการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน ซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นและรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมาก่อนและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กรณีมีความชัดเจนว่าเงินลงทุนเพื่อขายมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า โดยมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นอิสระจากสินทรัพย์อื่น การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ โดยการบันทึกการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นดังนี้

- (1) สินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและเงินลงทุนเพื่อขายประเภทตราสารหนี้รับรู้การกลับรายการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน
- (2) เงินลงทุนประเภทตราสารทุนรับรู้การกลับรายการด้อยค่าโดยตรงในกำไรขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงวดก่อนๆ จะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่าข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่ายังมีอยู่ต่อไปหรือไม่ โดยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ณ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ซึ่งต่อมาหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้สินเริ่มแรกและยอดหนี้สินเมื่อถึงกำหนดชำระจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ค) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อจัดทำประมาณการผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและในงวดก่อนๆ แยกต่างหากเป็นรายโครงการ และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และต้นทุนบริการปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน

- (1) เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือ
- (2) เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง

หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমান ที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ด) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนตามประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระผูกพันดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนเงินภาระผูกพันดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ภาระผูกพันดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินจะเท่ากับกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตที่คิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ท) **หุ้นทุนซื้อคืน**

หุ้นทุนซื้อคืนคือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ บริษัทย่อยได้บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม ในกรณีที่มีการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้กำไรสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นส่วนเกินทุน และในกรณีที่ขาดทุนจะบันทึกขาดทุนสุทธิจากภาษีไปยังกำไรสะสมหลังจากที่หักยอดส่วนเกินทุนหมดแล้ว

(ข) **รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับเป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้หากกลุ่มบริษัทยังมีการควบคุม หรือบริหารในสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้อื่น

รายได้อื่นจากการดำเนินงานและดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(น) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการจัดหาเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นในกรณีบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้เวลาในการจัดหา ก่อสร้างหรือผลิต ก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(บ) ค่าใช้จ่าย

รายจ่ายสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่หลงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลงกลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ โดยพิจารณาว่าการปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กรณีข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนี้จากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ป) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้จากกิจกรรมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคือ ภาษีที่คำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อประโยชน์ทางภาษี โดยผลแตกต่างชั่วคราวของรายการต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อกำไรทางบัญชี หรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่า โดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนที่อาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยที่อาจจะต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิ ตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและ ภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกัมนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วย ยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต จะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ผ) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนของ ผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสะสม (สุทธิจากภาษีเงินได้) ของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ผ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่าง สมเหตุสมผล

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

4 การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้น

4.1 การซื้อหุ้นใน Bellisio Parent, LLC (“Bellisio Parent”)

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2559 บริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้ง Bellisio Investment, LLC (“Bellisio Invest”) ในประเทศสหรัฐอเมริกาด้วยทุนจดทะเบียน 585 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และต่อมาในวันที่ 20 ธันวาคม 2559 Bellisio Invest ได้เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Bellisio Parent ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา จาก Bellisio Consolidated Equity, LLC การเข้าทำรายการดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,104 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเป็นจำนวนเงิน 39,103 ล้านบาท

Bellisio Parent ประกอบธุรกิจหลักคือ กิจการลงทุน โดยมีบริษัทย่อยหลายแห่งซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตและจำหน่ายอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทานแบบ Single Serve ภายใต้ตราสินค้าที่เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป

บริษัท ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Bellisio Parent เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 (“วันที่ซื้อ”) จากการได้รับ โอนส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ Bellisio Parent

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อเสร็จสิ้นแล้ว และได้ทำการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจตามข้อมูลที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	มูลค่ายุติธรรม เดิม	ปรับปรุง	มูลค่ายุติธรรม ปรับปรุงใหม่
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	768	-	768
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,802	-	1,802
สินค้าคงเหลือ	2,271	-	2,271
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	702	-	702
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,448	-	5,448
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - ความสัมพันธ์กับลูกค้า	5,128	-	5,128
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - เครื่องหมายการค้า	3,474	(95)	3,379
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - ค่าสิทธิการใช้ เครื่องหมายการค้า	2,986	(234)	2,752
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สูตรอาหาร	2,100	-	2,100
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,368)	-	(1,368)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(784)	(488)	(1,272)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,480)	127	(6,353)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(44)	-	(44)
สินทรัพย์สุทธิ	16,003	(690)	15,313
ค่าความนิยม	23,100	660	23,760
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	39,103	(30)	39,073
เงินสดของบริษัทที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	(768)	-	(768)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	38,335	(30)	38,305

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

4.2 การซื้อหุ้นใน Chia Tai Food (Suqian) Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559 Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (“CTI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น ทางอ้อม ในสัดส่วนร้อยละ 50.43 ได้ตกลงซื้อเงินลงทุนกับ COFCO Poultry Industry Co., Ltd. (“ผู้ขาย”) โดย มีการทำรายการดังนี้

- 1) ซื้อเงินลงทุนในหุ้นได้เสียทั้งหมดของ Chia Tai Food (Suqian) Co., Ltd. (“Suqian Chia Tai”) เป็น จำนวนเงินรวม 187 ล้านเรณมินบิ หรือเทียบเท่าประมาณ 953 ล้านบาท และ
- 2) ชำระเงินกู้ยืมของ Suqian Chia Tai เป็นจำนวน 384 ล้านเรณมินบิ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,957 ล้านบาท ให้แก่ผู้ขาย

Suqian Chia Tai เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศจีน ประกอบธุรกิจหลัก คือ เลี้ยงไก่เนื้อ ผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่ โดยตลาดส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีน

ในระหว่างปี 2559 CTI ได้จ่ายเงินล่วงหน้าตามสัญญาสำหรับทั้ง 2 รายการข้างต้นแล้วเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 571 ล้านเรณมินบิ หรือเทียบเท่าประมาณ 2,910 ล้านบาท

CTI ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Suqian Chia Tai เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 (“วันที่ซื้อ”) จากการได้รับ โอน ส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ Suqian Chia Tai และคิดเป็นส่วน ได้เสีย ของกลุ่มบริษัทในอัตราร้อยละ 50.43

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

เงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรม

2,910

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย: ล้านบาท)
	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	62
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	75
สินค้าคงเหลือ	157
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	46
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	284
อาคารและอุปกรณ์	2,648
สิทธิการเช่า	144
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	250
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(331)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(245)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(180)
สินทรัพย์สุทธิ	2,910
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	2,910
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	(62)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	2,848

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อเสร็จสิ้นแล้วตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รวมผลการดำเนินงานของ Suqian Chia Tai ตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	<u>31 ธันวาคม 2560</u>
รายได้จากการขายสินค้า	1,894
ขาดทุนสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(175)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

4.3 การซื้อหุ้นใน Westbridge Food Group Limited (“WFGL”)

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2560 CPF Investment Limited (“CPF”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) กับ Peter McNeil, Sarah McNeil, Evelyn McNeil, James McNeil, Sarah Parker, Nicholas Shaw, Sally Dowling, James Middleton, Stephen Thomas, Yvonne Ford, Colin Mann, Mark Whaley และ Trustee (ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น) (รวมกันเรียกว่า “ผู้ขาย”) เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดใน WFGL เป็นจำนวนเงินรวม 52 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าประมาณ 2,251 ล้านบาท

WFGL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศอังกฤษ โดย WFGL และบริษัทย่อย (“กลุ่ม WFGL”) ประกอบธุรกิจหลัก คือ จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูปให้กับลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีก ฟู้ดเซอร์วิส และโรงงานผลิตอาหารในสหราชอาณาจักร รวมทั้งกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป และลงทุนในบริษัทที่มีโควตานำเข้าเนื้อสัตว์ปีกและสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีกสู่สหภาพยุโรป ทั้งในสหราชอาณาจักรและประเทศเนเธอร์แลนด์

กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในกลุ่ม WFGL เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 (“วันที่ซื้อ”) จากการได้รับโอนหุ้นสามัญจำนวน 1,741 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ WFGL)

CPF ได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 47 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าประมาณ 2,021 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 CPF ยังมียอดค้างชำระเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าประมาณ 230 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

เงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรม

2,251

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	458
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	754
สินค้าคงเหลือ	1,311
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	161
เงินลงทุนในการร่วมค้า	6
อาคารและอุปกรณ์	50
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - ความสัมพันธ์กับลูกค้า	444
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สิทธิในการนำเข้า	204
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	11
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2
เงินเบิกเกินบัญชี	(324)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(331)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(113)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(42)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(581)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(119)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(5)
สินทรัพย์สุทธิ	1,886
ค่าความนิยม	365
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	2,251
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	(134)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	2,117

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อเสร็จสิ้นแล้ว ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) อย่างไรก็ตาม หากกลุ่มบริษัทได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นการเพิ่มเติม กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถขยายเครือข่ายช่องทางค้าปลีก ฟู๊ดเซอร์วิสและกลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตสินค้าอาหารในสหราชอาณาจักร และสหภาพยุโรป ซึ่งมีศักยภาพการเติบโตสูง ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจได้บันทึกบัญชีไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และไม่มีการตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รวมผลการดำเนินงานของ WFGL ตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2560

รายได้จากการขายสินค้า	6,630
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	72

4.4 การซื้อหุ้นใน Paulsen Food GmbH (“PF”)

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 CPF Europe S.A. (“CPF EU”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ Paulsen Food GmbH (“PF”) จาก Peter Paulsen Import-Export GmbH & Co. Handels KG (“PP” หรือ “ผู้ขาย”) จำนวน 23,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 95 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PF (“การซื้อกิจการ”) เป็นจำนวนเงินประมาณ 11.5 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 444 ล้านบาท โดยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งหมด

PF เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเยอรมนี โดย PF และบริษัทย่อย (“กลุ่ม PF”) ประกอบธุรกิจหลักคือ จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ให้กับลูกค้าที่เป็นฟู๊ดเซอร์วิส และผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตสินค้าอาหารในประเทศเยอรมนี รวมทั้งกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป และลงทุนในบริษัทในประเทศเยอรมนีที่โควด้นำเข้าเนื้อสัตว์ปีกและสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีกสู่สหภาพยุโรป

กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในกลุ่ม PF เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 (“วันที่ซื้อ”) จากการได้รับโอนหุ้นสามัญจำนวน 23,750 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ PF)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>
เงินสด	444

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย: ล้านบาท)
	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	115
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	94
สินค้างเหลือ	301
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(121)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(39)
สินทรัพย์สุทธิ	361
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (คำนวณด้วยมูลค่าของส่วนสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	(18)
ค่าความนิยม	101
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	444
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	(115)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	329

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินสรุปมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจครั้งนี้เพื่อใช้ในการบันทึกบัญชี หากกลุ่มบริษัทได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นการเพิ่มเติม กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมนี้อาจเกิดจากกลุ่มบริษัทจะมีโควตาการนำเข้าเนื้อสัตว์ปีกและสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีกสู่สหภาพยุโรปเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ดูแลสัตว์และผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตสินค้าอาหารในประเทศเยอรมนี และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรปซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูง ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจได้บันทึกบัญชีไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และไม่มีรายการตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รวมผลการดำเนินงานของ PF ตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2560
รายได้จากการขายสินค้า	1,399
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	10

ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อ Suqian Chia Tai, WFGL และ PF ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายสินค้าและกำไรในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2560
รายได้จากการขายสินค้า	503,578
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	15,251

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท จากการที่บุคคลหรือกิจการดังกล่าวมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร รวมถึงการที่กลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการดังกล่าวต่างฝ่ายต่างอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรือภายใต้การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญร่วมกัน

บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทคือ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 48.49 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามประกาศของกลุ่มบริษัท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	ราคาตามประกาศของผู้ขาย
ซื้อและขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่ายุติธรรม
ซื้อและขายเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	ต้นทุนของแหล่งที่มาของเงินทุนบวกค่าใช้จ่ายในการบริหารเงินทุน
เงินปันผลรับ	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าและค่าบริการ	อัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้เช่าหรือผู้ให้บริการกำหนด
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	อัตราต่อจำนวนตันของอาหารสัตว์แต่ละประเภทที่ผลิต/อัตราต่อยอดขายอาหารสัตว์/อัตราต่อยอดขายรวม
ค่าเบี้ยประกัน	อัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	อัตราต่อยอดขายสินค้าที่ใช้เครื่องหมายการค้า
รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้บริการกำหนด

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5.1 รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(ก) รายได้				
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ				
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	2	1	-	-
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	1	1	-	-
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	1	1	-	-
บริษัทย่อย				
เงินปันผลรับ	-	-	13,902	12,504
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,468	4,000
ขายสินค้า	-	-	2,686	2,896
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	-	-	10	11
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	57
บริษัทร่วม การร่วมค้า				
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	55,373	42,538	869	592
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	186	209	3	29
เงินปันผลรับ	94	70	56	39
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	36	27	-	-
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	14	24	-	-
ดอกเบี้ยรับ	13	4	-	-
(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ				
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	10,266	9,632	2,777	2,675
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	1,079	89	6	5
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	816	1,867	42	45

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ (ต่อ)				
บริษัทย่อย				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	-	-	3,402	4,972
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	-	-	183	185
ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	62	62
ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	-	-	40	34
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	42	49
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	4	-
บริษัทร่วม การร่วมค้า				
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	61,803	51,666	593	592
ต้นทุนงานก่อสร้างอาคาร				
สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ	2,885	2,507	118	172
ค่าเช่าและค่าบริการ	1,656	1,541	336	312
ซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ	267	204	109	84
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	50	32	-	-
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	30	30	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	30	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	9	7	-	-
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	4	-	-	-
ค่าเบี้ยประกัน	-	203	-	81
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,559	1,272	142	129

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5.2 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

5.2.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	2	1	-	-
บริษัทย่อย	-	-	1,080	1,354
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,911	3,271	41	38
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,216	6,048	170	133
รวม	12,129	9,320	1,291	1,525

5.2.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทร่วม	-	-	2	-
การร่วมค้า	559	-	158	-
รวม	559	-	160	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย	36,556	34,583	31,922	46,535
รวม	36,556	34,583	31,922	46,535

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	559	-	36,556	25,068
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	-	-	-	9,254
- รูเบิล	-	-	-	261
รวม	559	-	36,556	34,583

5.2.3 เงินย่ำล่วงหน้าค่าสินค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การร่วมค้า	3	1	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,500	1,830	-	-
รวม	4,503	1,831	-	-

5.2.4 เงินปันผลค้างรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย	-	-	3,600	-
บริษัทร่วม	171	177	-	-
รวม	171	177	3,600	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5.2.5 ดอกเบี้ยค้างรับ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย	-	-	291	97
รวม	-	-	291	97

5.2.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทร่วม	3	-	-	-
รวม	3	-	-	-

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย	16,939	6,880	17,838	8,112
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระ ภายในหนึ่งปี	-	(867)		
สุทธิ	16,939	6,013		

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	3	-	-	-
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	-	-	16,939	6,013
- รูเบิล	-	-	-	867
รวม	3	-	16,939	6,880

5.2.7 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	459	366	93	54
บริษัทย่อย	-	-	52	136
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	321	282	8	5
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,061	4,033	77	70
รวม	3,841	4,681	230	265

5.2.8 เงินกู้ยืมระยะสั้น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559
การร่วมค้า	418	291	482	354
รวม	418	291	482	354

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5.3 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย (อัตราร้อยละ)	
2560	2559	2560	2559	2560	2559	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
แก่การร่วมค้า	559	-	-	-	4.85	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
การร่วมค้า	418	291	-	-	2.00	2.00
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย (อัตราร้อยละ)	
2560	2559	2560	2559	2560	2559	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
แก่บริษัทย่อย	-	9,254	36,556	25,329	7.13	7.38
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
แก่บริษัทย่อย	16,939	6,880	-	-	6.34	5.26

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญประกอบด้วย

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	481	474	247	235
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ภายใต้โครงการผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	9	12	4	5
รวม	490	486	251	240
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	232	284	90	111
รวม	232	284	90	111

5.5 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

5.5.1 ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ส่วนใหญ่เป็นสัญญาก่อสร้าง อาคารและสิ่งปลูกสร้างและ ซื้อเครื่องจักรและอื่นๆ	337	389	7	80

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5.5.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	1,027	940	275	291
มากกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	1,881	1,790	245	379
มากกว่าห้าปี	476	373	-	-
รวม	3,384	3,103	520	670

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาเช่าหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง ซึ่งครอบคลุมการเช่าอาคารสำนักงาน (รวมถึงสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าดังกล่าว) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 18 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2561 ถึง 2577

5.6 สัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

5.6.1 สัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งมีสัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการกับบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ (บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPG ดังต่อไปนี้ จะทำการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการด้านเทคนิควิชาการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีค่าบริการขั้นต่ำเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท ถึง 1.3 ล้านบาท ต่อเดือน สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าบริการเช่นเดิมทุกประการ


นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการจาก CPG โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา


บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5.6.2 สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพีเอฟ เทรคคิง จำกัด) มีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2563

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าบริการเช่นเดิมทุกประการ

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (C.P. Vietnam Corporation) ได้ทำสัญญาขอใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“STAR”)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ STAR โดยคำนวณจากยอดขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

5.6.3 สัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ฟรีวิลล์ โซลูชันส์ จำกัด (“Freewill”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา Freewill ตกลงที่จะให้บริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์ให้กับ Freewill ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5.6.4 สัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออก

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด (“CPI”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPI ตกลงที่จะให้บริการด้านการจัดทำเอกสารการค้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออกของบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับ CPI ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562

5.6.5 สัญญานุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด) มีสัญญาให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสัญญานุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์กับคู่สัญญา ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีกำหนดระยะเวลาและค่าตอบแทนการใช้บริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันที่จะเลิกสัญญาหรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินฝากสถาบันการเงินและเงินสดในมือ	19,803	28,626	3,609	9,067
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	3,169	5,474	-	-
รวม	<u>22,972</u>	<u>34,100</u>	<u>3,609</u>	<u>9,067</u>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	21,733	28,857	3,609	5,058
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	756	4,760	-	4,009
- ยูโร	116	59	-	-
- เรนมินบิ	94	94	-	-
- ดอลลาร์ ใต้หวัน	85	84	-	-
- ดอลลาร์ ชองกง	25	20	-	-
- นอร์เวย์โครน	18	39	-	-
- ปอนด์สเตอร์ลิง	12	73	-	-
- อื่นๆ	133	114	-	-
รวม	22,972	34,100	3,609	9,067

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,129	9,320	1,291	1,525
กิจการอื่น	24,778	22,141	2,373	2,033
รวม	36,907	31,461	3,664	3,558
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(773)	(782)	(5)	(7)
สุทธิ	36,134	30,679	3,659	3,551
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	185	205	-	14

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีปัญหาในการรับชำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	67	130	-	1
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	90	103	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	616	549	5	6
รวม	773	782	5	7

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	33,749	28,347	2,300	2,278
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	1,309	1,286	450	310
- วอน	411	424	-	-
- ดอลลาร์ สิงคโปร์	294	306	-	-
- ยูโร	163	165	89	237
- ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	75	7	338	194
- สวีเดน โครนา	69	62	-	-
- เยน	43	51	13	-
- ปอนด์สเตอร์ลิง	4	15	60	28
- เรนมินบิ	1	-	401	460
- รูเบิล	-	-	-	36
- อื่นๆ	16	16	8	8
รวม	36,134	30,679	3,659	3,551

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

8 สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
วัตถุดิบ	29,828	32,415	2,118	1,618
เคมีภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลือง	2,588	2,462	153	153
สินค้ำระหว่างผลิต	1,547	1,350	241	131
สินค้ำสำเร็จรูป	15,476	13,923	1,215	1,219
สินค้ำระหว่างทาง	6,248	5,293	-	6
รวม	55,687	55,443	3,727	3,127
หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้ำลดลง	(569)	(452)	(96)	(101)
สุทธิ	55,118	54,991	3,631	3,026

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงรวมไว้ในต้นทุนขายสินค้ำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงิน 350,894 ล้านบาท (2559: 294,415 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวม และ 15,045 ล้านบาท (2559: 16,289 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท (2559: กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงเป็นจำนวนเงิน 86 ล้านบาท) และบริษัทรับรู้การกลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท (2559: 82 ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

9 สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(หน่วย: ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	36,703	34,978	1,154	1,054
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	46	243	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	151,567	146,964	9,981	9,782
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(142,922)	(138,613)	(9,698)	(9,390)
ค่าเสื่อมราคา	(5,366)	(5,259)	(137)	(151)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	(57)	(889)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,849)	(138)	-	-
อื่นๆ	(385)	(583)	(141)	(141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	37,737	36,703	1,159	1,154
<i>ส่วนที่หมุนเวียน</i>				
สัตว์บก	28,104	27,516	-	-
สัตว์น้ำ	1,869	1,662	1,159	1,154
รวมส่วนที่หมุนเวียน	29,973	29,178	1,159	1,154
<i>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</i>				
สัตว์บก	7,764	7,525	-	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	7,764	7,525	-	-
รวม	37,737	36,703	1,159	1,154

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์บก ได้แก่ สุกร ไก่ เป็ด เป็นต้น และสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ ได้แก่ กุ้งและปลา สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ยกเว้นสุกรขุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) เนื่องจากสินทรัพย์ชีวภาพเหล่านี้มีวงจรการเลี้ยงสั้น และกรณีสินทรัพย์ชีวภาพที่เป็นพันธุ์สัตว์ไม่สามารถหาราคาตลาดหรือมูลค่าเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบันสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้และไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้นได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนอันเกิดจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น สภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ โรคภัย เป็นต้น

ต้นทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ชีวภาพและในช่วงการเจริญเติบโต เช่น ต้นทุนลูกสัตว์ ค่าอาหารสัตว์ และต้นทุนการเลี้ยงอื่น เป็นต้น

การคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพที่ให้ผลผลิต เช่น พ่อแม่พันธุ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ผลผลิตหรือตามจำนวนหน่วยที่ผลิตได้ของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละประเภทซึ่งเป็นระยะเวลาประมาณ 4 เดือนถึง 36 เดือน

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สัตว์บก	789,645	693,792	-	-
สัตว์น้ำ	17,046	14,823	4,111	5,359

(หน่วย: ตัน)

ปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพประมาณโดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต กรณีปริมาณสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ กลุ่มบริษัทใช้วิธีสุ่มตัวอย่างเพื่อคาดการณ์น้ำหนักทั้งหมด

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	13,244	-	3,218	10,026	13,244
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	13,505	-	2,991	10,514	13,505

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 3 แสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	<p>ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> ลูกสุกร ราคา 1,720 บาท ถึง 2,007 บาท ต่อตัว สุกรหย่านมราคา 2,323 บาท ต่อตัว สุกรขุนราคา 45 บาท ถึง 47 บาท ต่อกิโลกรัม 	หากราคาตลาด ณ วันที่ในรายงานสูงขึ้น/ลดลงไปจากเดิมในอัตราร้อยละ 10 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น/ลดลงเป็นจำนวนเงิน 916 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพจัดทำโดยฝ่ายการเงินและฝ่ายการจัดการของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้การวัดมูลค่ายุติธรรมแต่ละระดับอ้างอิงข้อมูลจากตลาดซื้อขายสุกรในแต่ละประเทศ โดยมูลค่ายุติธรรมของสุกรถูกกำหนดจากราคาตลาดต่อตัวหรือต่อน้ำหนักของสุกร

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

10 เงินลงทุนเพื่อขาย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,265	3,659	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	-	1,334	-	-
โอนเปลี่ยนแปลงมาจากเงินลงทุนในบริษัทอื่น	240	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	699	271	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(294)	1	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,910	5,265	-	-

รายละเอียดเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
หลักทรัพย์ในความต้องการ						
ของตลาด - มูลค่ายุติธรรม						
บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - ราคาทุน	2.21	2.21	7,859	8,153	-	-
Zhejiang Huatong Meat Products Co., Ltd.	3.74	-	240	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรม			(2,189)	(2,888)	-	-
รวม			5,910	5,265	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2560					
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,910	5,910	-	-	5,910
31 ธันวาคม 2559					
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	5,265	5,265	-	-	5,265

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	120,795	86,938
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	-	-	12,450	33,986
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(8)	(129)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	133,237	120,795

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลรับ	
			การด้อยค่าสะสม	ราคาทุน - สุทธิ	ราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับ		
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
4.98	4.98	7,973	7,973	4,691	4,691	4,691	87	255
4.98	4.98	840	840	500	500	500	-	-
		5,191	5,191	5,191	5,191	5,191	87	255
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด								
C.P. Pokphand Co., Ltd.								
99.44	99.44	600	600	1,230	1,230	1,230	-	973
99.98	99.98	10,512	9,110	29,401	22,393	29,401	-	5,921
99.99	99.99	20	20	20	20	20	-	-
99.99	99.99	250	250	250	250	250	-	-
99.99	99.99	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	13,815	5,355
99.99	99.99	80	80	450	450	450	-	-
99.99	99.99	250	125	250	125	250	-	-
100.00	100.00	20,925	20,925	20,925	20,925	20,925	-	-
100.00	100.00	602	602	602	602	602	-	-
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด								
บริษัท กรุงเทพ โปรวิสต์ จำกัด (มหาชน)								
บริษัท ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)								
บริษัท ซีทีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด								
บริษัท ซีทีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด								
บริษัท ซี.พี. เมอร์แซน ไคจึง จำกัด								
บริษัท เซสเตอร์ฟูด จำกัด								
บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีทีเอฟ จำกัด								
Bellisio Investment, LLC								
C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.								

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การถือค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	100.00	100.00	755	755	755	755	-	-	755	755	-	-
C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.	100.00	100.00	126	126	126	126	-	-	126	126	-	-
C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd.	100.00	-	333	-	333	-	-	-	333	-	-	-
C.P. Standard Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	49.03	5.63	4,406	3,409	1,587	618	-	-	1,587	618	-	-
Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd.	99.99	99.99	8	8	8	8	(8)	(4)	-	4	-	-
Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.	8.15	10.21	3,420	2,819	1,394	1,394	(938)	(938)	456	456	-	-
Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation	27.78	27.78	3,954	3,954	1,055	1,055	-	-	1,055	1,055	-	-
CPF Investment Limited	100.00	100.00	48,661	44,663	48,661	44,663	-	-	48,661	44,663	-	-
CPF Tanzania Limited	58.26	58.26	224	224	129	129	(129)	(125)	-	4	-	-
C.P. Foods Holdings Limited	100.00	100.00	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
C.P. Foods International Limited	100.00	100.00	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
CPF Netherlands B.V.	99.99	99.99	12,541	12,541	12,926	12,926	-	-	12,926	12,926	-	-
CPF Poland S.A. W Organizacji	66.67	-	27	-	17	-	-	-	17	-	-	-
รวม			129,121	116,671	(1,075)	(1,067)	(1,067)	(1,067)	128,046	115,604	13,815	12,249
รวมทั้งสิ้น			134,312	121,862	(1,075)	(1,067)	(1,067)	(1,067)	133,237	120,795	13,902	12,504

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

	Charoen Pokphand			
	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries	Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries	Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	CJSC Poultry Parent Stock Production Woykovitsy CJSC Poultry Production Severmaya
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*	49.57	49.57	67.32	20.01
สินทรัพย์หมุนเวียน	62,305	2,464	5,674	559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	80,788	6,398	10,989	804
หนี้สินหมุนเวียน	(53,216)	(529)	(5,643)	(21)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(36,495)	(870)	(1,930)	-
สินทรัพย์สุทธิ	53,382	7,463	9,090	1,342
ค่าความนิยมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,239	1,187	-	101
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**	41,746	4,109	5,381	368

* อัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลยุทธ์แสดงสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่านั้น โดยบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งไม่ได้เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และมีสัดส่วนการถือหุ้นที่แตกต่างกัน

** มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยคำนวณจากอัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่แตกต่างกันของบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งข้างต้น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries	Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	CJSC Poultry Parent Stock Production Woykovitsy	CJSC Poultry Production Severnaya
รายได้	191,824	2,623	22,270	860	10,909
กำไรสำหรับปี	959	567	1,658	122	898
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(158)	(169)	(440)	(31)	(265)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	801	398	1,218	91	633
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุม	941	46	1,141	24	180
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุม	(155)	(75)	(303)	(6)	(53)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(869)	(6)	1,948	70	2,528
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(9,146)	(55)	(3,160)	(6)	(2,297)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	10,051	16	1,155	(57)	(2,985)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	547	26	(11)	-	(14)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	583	(19)	(68)	7	(2,768)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุม	1,615	60	620	11	94

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

	Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	CJSC Poultry Parent Stock Production
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*	49.57	67.32	20.01
สินทรัพย์หมุนเวียน	61,141	5,142	449
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	75,262	8,650	898
หนี้สินหมุนเวียน	(38,789)	(4,506)	(20)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(42,120)	(532)	-
สินทรัพย์สุทธิ	55,494	8,754	1,327
ค่าความนิยมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16,778	-	97
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**	43,975	4,883	361

* อัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยแสดงสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่านั้น โดยบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งไม่ได้เป็นบริษัทย่อย โดยการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และมีสัดส่วนการถือหุ้นที่แตกต่างกัน

** มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกรุปย่อยคำนวณจากอัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่แตกต่างกันของบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งข้างต้น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตีตารางระหว่างกัน มีดังนี้

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries	Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	CJSC Poultry Parent Stock Production Woykovitsy	CJSC Poultry Production Severmaya	(หน่วย: ล้านบาท)
รายได้	187,483	3,163	19,986	737	10,883	
กำไรสำหรับปี	10,831	418	1,424	47	891	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,177)	(370)	720	105	905	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	7,654	48	2,144	152	1,796	
กำไรที่แบ่งให้บางส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,541	47	968	9	178	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,332)	(173)	489	21	181	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,804	685	1,845	(42)	1,817	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(14,928)	189	(1,191)	(3)	(656)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	3,033	(262)	(568)	-	(161)	
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศคงเหลือต้นปี	(602)	(32)	(12)	1	316	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(693)	580	74	(44)	1,316	
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,220	25	417	-	-	

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	75,786	65,312	335	335
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	7,437	6,134	-	-
เงินปันผลรับ	(3,336)	(3,083)	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	10,125	9,178	-	-
ขาย	(5,632)	(1,529)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(146)	(177)	-	-
อื่นๆ	(8)	(49)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	84,226	75,786	335	335

กลุ่มบริษัทได้แสดงเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงิน 236,440 ล้านบาท (2559: 197,935 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 5,632 ล้านบาท (2559: 1,529 ล้านบาท) โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 10,429 ล้านบาท (2559: 2,126 ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม								(หน่วย: ล้านบาท)				
	สัดส่วน	ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม)	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	การค้ำยักสะสม	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับ					
หลักทรัพย์ในความต้องการ													
ของตลาด													
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	34.28	35.24	8,983	64,400	59,061	77,307	69,144	-	77,307	69,144	3,176	2,817	
รวม	2560	2559	2560	2560	2559	2560	2559	2560	2560	2559	2560	2559	2,817

หลักทรัพย์ที่ไม่มีหลักทรัพย์ใน

ความต้องการของตลาด

บริษัท นว 84 จำกัด	25.00	25.00	1,203	159	159	163	163	-	163	163	-	-
บริษัท รอส บริดเคอร์ส												
สยาม จำกัด	49.99	49.99	70	35	35	110	102	-	110	102	20	7
บริษัท สยาม รีเวีย จำกัด	29.99	29.99	5	2	2	2	2	-	2	2	-	-
บริษัท อาร์เบอร์ เอเตอร์ส												
ประเทศไทย จำกัด	49.98	49.98	4	2	2	186	134	-	186	134	49	94

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

	งบการเงินรวม										(หน่วย: ล้านบาท)			
	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม)	ทุนชำระแล้ว	วิธีการทุน	วิธีส่วนได้เสีย	การค้ำยค่าสะสม	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับ							
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559		
BHJ Kalino Food AB ("BHJ") *	15.08	15.08	5	5	24	24	29	29	-	-	29	29	2	2
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	31.70	31.70	192	192	176	176	712	712	-	-	759	712	-	-
Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	49.75	49.75	353	353	176	176	1,352	1,352	-	-	1,359	1,352	-	-
Chia Tai Conti (Cixi) Investment Management Co., Ltd.	25.21	25.21	5	5	8	3	7	2	-	-	7	2	-	-
Cixi Zhuda Investment Center Limited Partnership **	0.50	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Conti Chia Tai International Limited	25.21	25.21	767	767	1,052	1,052	1,481	1,481	-	-	1,621	1,481	-	163

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

สัดส่วน	ร้อยละ	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	การค้าขายค่าสะสม	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับ
ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม)							
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
8.34	8.34	293	749	738	748	738	748
6.05	6.05	147	1,358	1,424	1,378	1,424	1,378
14.12	14.12	581	424	521	539	521	539
รวม		4,165	4,160	6,919	6,642	6,919	160
รวมทั้งสิ้น		68,565	63,221	84,226	75,786	84,226	3,336

* BHM เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย CPF Denmark A/S (“CPF DM”) ในอัตราร้อยละ 29.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว โดย CPF DM เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 52.00 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPF DM ดังนั้นกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนใน BHM ในอัตราร้อยละ 15.08 ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

** Ningxia Xiao Ming Animal Husbandry Co., Ltd. (“Ningxia Xiao Ming”), Qingdao Yi Bang Bio Engineering Co., Ltd. (“Qingdao Yi Bang”) และ Cixi Zhuda Investment Center Limited Partnership (“Cixi Zhuda”) เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้น โดย Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (“CTI”) ในอัตราร้อยละ 16.54 ร้อยละ 12.00 และร้อยละ 1.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว ตามลำดับ โดย CTI เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 50.43 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CTI ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงบันทึกเงินลงทุนใน Ningxia Xiao Ming, Qingdao Yi Bang และ Cixi Zhuda ในอัตราร้อยละ 8.34 ร้อยละ 6.05 และร้อยละ 0.50 ตามลำดับ ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เนื่องจาก CTI เป็นผู้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าวโดยมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทดังกล่าว

*** Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. (“Zhanjiang Deni”) เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้น โดย Chia Tai Enterprises International Limited (“CTEIP”) ในอัตราร้อยละ 28.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว โดย CTEI เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในอัตราร้อยละ 50.43 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CTEI ดังนั้นกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน Zhanjiang Deni ในอัตราร้อยละ 14.12 ในงบการเงินรวม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: ล้านบาท)
	สัดส่วน	ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	การถือค่าสะสม	ราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับ	
ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
หลักทรัพย์ที่ไม่มีหลักทรัพย์ในความต้องการ ของตลาด	25.00	25.00	1,203	159	-	-	159	159
บริษัท นว จำกัด								
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	31.70	31.70	192	176	-	-	176	176
รวม				335	-	-	335	335

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีสาระสำคัญ โดยแสดงการกระทบยอดระหว่างข้อมูลทางการเงินกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวโดยสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย

	2560	2559
ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม		
รายได้	489,450	451,939
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	20,066	16,772
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(244)	(698)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	19,822	16,074
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	111	143
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	19,711	15,931
สินทรัพย์หมุนเวียน	66,574	69,899
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	293,725	282,369
หนี้สินหมุนเวียน	(112,107)	(113,818)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(167,963)	(178,847)
สินทรัพย์สุทธิ	80,229	59,603
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	24,305	14,407
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	55,924	45,196
การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ		
บริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	15,934	12,886
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	6,852	5,560
เงินปันผลรับระหว่างปี	(3,176)	(2,817)
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน	(439)	298
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันสิ้นปี	19,171	15,927
ค่าความนิยม	58,136	53,217
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	77,307	69,144

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	6,919	6,642
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	498	331
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(67)	16
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	431	347

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	36	36

14 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,582	4,419	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	546	378	-	-
เงินปันผลรับ	(47)	(184)	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	1,882	-	1,882	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	6	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(20)	(31)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,949	4,582	1,882	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	2560	2559	2560	2559	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	การค้ำค่าสะสม	ส่วนได้เสีย - สุทธิ	เงินปันผลรับ			
สัดส่วน												
ความเป็นเจ้าของ												
(ทั้งทางตรง												
และทางอ้อม)												
(ร้อยละ)												
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559		
บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด ("CP-Meiji")*	59.99	59.99	500	500	1,200	1,200	-	-	1,939	1,656	-	-
Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd.	25.21	25.21	157	157	128	128	-	-	215	192	-	-
Handan Chia Tai Feed Co., Ltd.	25.21	25.21	56	56	-	-	-	-	21	20	2	2
Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd.	25.21	25.21	261	261	211	211	-	-	220	216	-	16
Henan East Chia Tai Co., Ltd.	25.21	25.21	170	170	225	225	-	-	263	262	39	39
ECI Metro Investment Co., Ltd.	25.21	25.21	378	378	1,296	1,296	-	-	2,433	2,236	-	127
SuperDrob Zaktady Drobiarsko												
- Mięsne S.A.	33.00	-	2,825	-	1,882	-	-	-	1,854	-	-	-
Westbridge Foods Holding B.V.**	50.00	-	1	-	6	-	-	-	4	-	6	-
รวม					4,948	3,060	4,582	4,582	6,949	4,582	47	184

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

* CP-Meiji เป็นการร่วมค้า เนื่องจากตามข้อบังคับของ CP-Meiji ได้กำหนดให้ผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมร่วมกันในการตัดสินใจที่สำคัญทางการเงินและการดำเนินงาน และมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของ CP-Meiji กลุ่มบริษัท ได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

** Westbridge Foods Holding B.V. เป็นการร่วมค้า เนื่องจากผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมร่วมกันในการตัดสินใจที่สำคัญทางการเงินและการดำเนินงาน และมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของ Westbridge Foods Holding B.V. กลุ่มบริษัท ได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าไม่มีส่วนได้เสียในการร่วมค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	6,949	4,582
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	546	378
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(20)	(31)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	526	347

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันในส่วนที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในภาระผูกพัน	213	216
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	77	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สัดส่วน	ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	การค้าขายค่าสะสม	ราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับ
ความเสียหายของ	2560	2559	2560	2559	2560	2560	2560
(ร้อยละ)							
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
งบคงตลาด							
SuperDrob Zakłady Drobiarsko - Mięsne S.A.	33.00	-	2,825	-	-	1,882	-
รวม						1,882	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,605	1,608	678	678
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(63)	(3)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,542</u>	<u>1,605</u>	<u>678</u>	<u>678</u>

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์						
ในความต้องการของตลาด						
เงินลงทุนทั่วไปในตราสารทุน						
- ราคาทุน						
บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)	6.58	6.58	110	110	55	55
บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)	6.49	6.49	276	276	95	95
Chia Tai (Jilin) Co., Ltd.	10.00	10.00	5	5	-	-
Kinghill Limited	13.96	13.96	1,151	1,214	528	528
รวม			<u>1,542</u>	<u>1,605</u>	<u>678</u>	<u>678</u>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,372	1,379	200	201
เพิ่มขึ้น	-	9	-	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	404	83	-	-
โอนไปที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(41)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(38)	(42)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(8)	-	(1)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(9)	(8)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,729	1,372	200	200

ราคาประเมินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาตามเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงินรวม 3,879 ล้านบาท และ 1,055 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: 3,557 ล้านบาท และ 1,055 ล้านบาท ตามลำดับ)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและระบบ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	23,212	82,082	73,030	12,376	26,057	216,757
เพิ่มขึ้น	184	810	2,018	947	19,400	23,359
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	18	3,795	5,385	180	784	10,162
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	7,981	-	-	-	-	7,981
กลับรายการส่วนเกินทุน						
จากการตีราคา	(3)	-	-	-	-	(3)
โอน	110	9,763	10,419	443	(20,785)	(50)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5	43	-	-	-	48

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(83)	-	-	-	-	(83)
จำหน่าย	(49)	(977)	(1,130)	(491)	(2)	(2,649)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	40	(285)	(1,825)	(325)	(875)	(3,270)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560	31,415	95,231	87,897	13,130	24,579	252,252
เพิ่มขึ้น	454	574	1,965	1,047	27,503	31,543
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	1,478	1,207	15	3	2,703
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	109	-	-	-	-	109
กลับรายการส่วนเกินทุน จากการตีราคา	-	-	-	-	(56)	(56)
โอน	1,532	10,984	14,910	772	(28,092)	106
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(28)	(376)	-	-	-	(404)
จำหน่าย	(16)	(788)	(1,087)	(746)	(38)	(2,675)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(226)	(3,536)	(3,011)	(545)	(724)	(8,042)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	33,240	103,567	101,881	13,673	23,175	275,536

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ						
ผลขาดทุนจากการ						
ด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	(26,390)	(33,487)	(7,281)	-	(67,158)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,698)	(6,132)	(1,413)	-	(12,243)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(25)	-	-	-	(25)
โอน	-	(16)	20	2	-	6
จำหน่าย	-	687	966	424	-	2,077
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	-	106	943	219	-	1,268
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560	-	(30,336)	(37,690)	(8,049)	-	(76,075)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,291)	(7,610)	(1,446)	-	(14,347)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(271)	(436)	(5)	-	(712)
โอน	-	(43)	(23)	(5)	-	(71)
จำหน่าย	-	663	916	686	-	2,265
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	-	953	1,205	306	-	2,464
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(34,325)	(43,638)	(8,513)	-	(86,476)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	23,212	55,692	39,542	5,083	26,057	149,586
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1	12	-	13
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	23,212	55,692	39,543	5,095	26,057	149,599

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	31,415	64,895	50,176	5,065	24,579	176,130
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	31	16	-	47
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
 และ 1 มกราคม 2560	31,415	64,895	50,207	5,081	24,579	176,177
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	33,240	69,242	58,189	5,136	23,175	188,982
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	54	24	-	78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	33,240	69,242	58,243	5,160	23,175	189,060

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,583	11,905	11,022	1,161	1,632	30,303
เพิ่มขึ้น	-	1	228	39	906	1,174
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	1,929	-	-	-	-	1,929
กลับรายการส่วนเกินทุน						
จากการตีราคา	1	-	-	-	-	1
โอน	-	839	496	5	(1,340)	-
จำหน่าย	(42)	(533)	(614)	(48)	(2)	(1,239)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560	6,471	12,212	11,132	1,157	1,196	32,168
เพิ่มขึ้น	58	54	334	61	1,001	1,508
โอน	-	655	587	3	(1,050)	195
จำหน่าย	-	(91)	(126)	(24)	-	(241)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,529	12,830	11,927	1,197	1,147	33,630
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ						
ผลขาดทุนจากการ						
 ด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	(6,472)	(6,759)	(959)	-	(14,190)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(812)	(912)	(92)	-	(1,816)
จำหน่าย	-	381	482	47	-	910
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560	-	(6,903)	(7,189)	(1,004)	-	(15,096)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(837)	(887)	(80)	-	(1,804)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(28)	-	-	(28)
โอน	-	-	(82)	-	-	(82)
จำหน่าย	-	76	120	24	-	220
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(7,664)	(8,066)	(1,060)	-	(16,790)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	4,583	5,433	4,263	202	1,632	16,113
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,583	5,433	4,263	202	1,632	16,113
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	6,471	5,309	3,943	153	1,196	17,072
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	6,471	5,309	3,943	153	1,196	17,072
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	6,529	5,166	3,861	137	1,147	16,840
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,529	5,166	3,861	137	1,147	16,840

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงินรวม 47,323 ล้านบาท (2559: 43,185 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 9,371 ล้านบาท (2559: 7,947 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ต้นทุนการกู้ยืมในปี 2560 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 709 ล้านบาท และ 28 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: 1,091 ล้านบาท และ 34 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ราคาประเมินของที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาตามเกณฑ์มูลค่ายุติธรรม ด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด มีจำนวนเงินรวม 33,240 ล้านบาท และ 6,529 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: 31,415 ล้านบาท และ 6,471 ล้านบาท ตามลำดับ)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของที่ดินเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

18 ค่าความนิยม

		(หน่วย: ล้านบาท)	
		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2560	2559
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		107,492	81,298
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	4	466	23,230
ปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรม		741	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน		(9,177)	2,964
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		99,522	107,492
ขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า		-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม		107,492	81,298
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		99,522	107,492

ค่าความนิยมถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดตามส่วนงาน และประเทศที่ดำเนินธุรกิจ ค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทซื้อหุ้นใน C.P. Pokphand Co., Ltd., Chia Tai Enterprises International Limited, CJSC Poultry Production Severnaya และ Bellisio Parent, LLC

การทดสอบการด้อยค่า

ในการประเมินและทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่จะได้รับคืนจากมูลค่าที่สูงกว่า ระหว่างมูลค่าจากการใช้ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และมูลค่าสุทธิธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องหากมีการขายธุรกิจ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทั้งนี้ ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับนั้น มาจากการกำหนดข้อสมมติทางการเงินจากการประเมินในระยะยาวของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แนวโน้มการเติบโตในอนาคตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลทางการเงินในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนมีดังนี้

อัตราคิดลด

อัตราคิดลดที่ใช้มาจากต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital) ซึ่งประกอบด้วยข้อสมมติทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ สัดส่วนโครงสร้างทางการเงินเป้าหมาย ต้นทุนของหนี้สิน และต้นทุนของส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราการเติบโตสุดท้าย

อัตราการเติบโตสุดท้ายพิจารณาจากค่าเฉลี่ยการเติบโตระยะยาวของดัชนีผู้บริโภค อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในประเทศที่ดำเนินธุรกิจ รวมถึงแผนการเติบโตในระยะยาว

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต โดยหลักประกอบด้วยประมาณการเติบโตของรายได้ รวมทั้งต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากอัตราเติบโตถัวเฉลี่ยในอดีตที่ผ่านมา และประมาณการปริมาณขาย ราคาขาย และค่าใช้จ่าย โดยอ้างอิงถึงแนวโน้มการเติบโตของตลาดในอนาคต ประกอบกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจในอนาคต

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าพัฒนา	สูตรอาหาร	ความสัมพันธ์	เครื่องหมาย	รวม
	ระบบงาน		กับลูกค้า	การค้า	
			ค่าสิทธิและอื่นๆ		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	600	-	1,442	6,056	8,098
เพิ่มขึ้น	46	-	-	158	204
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	2,100	5,914	6,522	14,536
โอน	-	-	-	27	27
ตัดจำหน่าย	(1)	-	-	(18)	(19)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	26	(15)	63	70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
และ 1 มกราคม 2560	641	2,126	7,341	12,808	22,916
เพิ่มขึ้น	26	-	-	108	134
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	12	-	444	204	660
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	-	-	(171)	(329)	(500)
โอน	52	-	-	(17)	35
ตัดจำหน่าย	(3)	-	-	(1)	(4)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9)	(176)	(504)	(633)	(1,322)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	719	1,950	7,110	12,140	21,919
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(322)	-	(148)	(3,113)	(3,583)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(55)	-	(108)	(498)	(661)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	16	16
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
และ 1 มกราคม 2560	(377)	-	(256)	(3,595)	(4,228)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(60)	(139)	(524)	(486)	(1,209)
ตัดจำหน่าย	2	-	-	1	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(435)	(139)	(780)	(4,080)	(5,434)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าพัฒนา	สูตรอาหาร	ความสัมพันธ์	เครื่องหมาย	รวม
	ระบบงาน		กับลูกค้า	การค้า	
			ค่าสิทธิและอื่นๆ		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	278	-	1,294	2,943	4,515
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
และ 1 มกราคม 2560	264	2,126	7,085	9,213	18,688
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	284	1,811	6,330	8,060	16,485

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าพัฒนา	อื่นๆ	รวม
	ระบบงาน		
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	7	92	99
เพิ่มขึ้น	-	5	5
ตัดจำหน่าย	-	(1)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
และ 1 มกราคม 2560	7	96	103
เพิ่มขึ้น	-	6	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7	102	109

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าพัฒนา		
	ระบบงาน	อื่นๆ	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(6)	(50)	(56)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(8)	(8)
ตัดจำหน่าย	-	1	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	(6)	(57)	(63)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(9)	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(6)	(66)	(72)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1	42	43
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	1	39	40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1	36	37

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงินรวม 593 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 24 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ (2559: 528 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ)

20 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีชื่อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยบางแห่งมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีชื่อจำกัดในการเบิกใช้ เป็นจำนวนเงินรวม 821 ล้านบาท เพื่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินต่างประเทศบางแห่ง (2559: 1,473 ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,727	3,303	2,990	2,331
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9,985)	(13,681)	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>(5,258)</u>	<u>(10,378)</u>	<u>2,990</u>	<u>2,331</u>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม						ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน						
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ได้มาจาก การรวม ธุรกิจ	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
สินทรัพย์ชั่วคราว	(350)	(35)	-	-	-	26	(359)
เงินลงทุน	(232)	2	(223)	-	-	(1)	(454)
ผลขาดทุนทางภาษี	4,013	1,544	-	127	304	(108)	5,880
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(5,879)	1,914	-	-	24	489	(3,452)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,410)	574	(8)	-	(11)	190	(6,665)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	765	46	6	-	-	(9)	808
อื่นๆ	(1,285)	256	-	(45)	(29)	87	(1,016)
สุทธิ	(10,378)	4,301	(225)	82	288	674	(5,258)

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในระยะเวลา 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม						ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน (หมายเหตุ 36)						
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ได้มาจาก การรวม ธุรกิจ	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในได้รับการจัดบัญชี							
สินทรัพย์ชีวภาพ	(524)	165	-	-	-	9	(350)
เงินลงทุน	(71)	8	(19)	-	-	(150)	(232)
ผลขาดทุนทางภาษี	4,308	(230)	-	-	-	(65)	4,013
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(785)	103	-	-	(5,156)	(41)	(5,879)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,507)	(99)	(1,565)	2	(1,483)	242	(7,410)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,081	(1)	(306)	-	3	(12)	765
อื่นๆ	(599)	(657)	-	-	(24)	(5)	(1,285)
สุทธิ	(1,097)	(711)	(1,890)	2	(6,660)	(22)	(10,378)

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2560 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน			
	(หมายเหตุ 36)			
ณ วันที่	กำไรหรือ	ขาดทุน	กำไรสะสม	ณ วันที่
1 มกราคม				31 ธันวาคม
2560				2560
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี	27	2	-	29
เงินลงทุน	(705)	-	-	(705)
ที่ดิน	269	13	-	282
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,761	577	127	3,465
ผลขาดทุนทางภาษี	(21)	(15)	(45)	(81)
อื่นๆ	2,331	577	82	2,990
สุทธิ				

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในระหว่างปี 2559 มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
		(หมายเหตุ 36)		
ณ วันที่		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่
1 มกราคม				31 ธันวาคม
2559				2559
1		26	-	27
(319)		-	(386)	(705)
358		27	(116)	269
2,915		(154)	-	2,761
106		(127)	-	(21)
3,061		(228)	(502)	2,331

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

เงินลงทุน	
ที่ดิน	
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	
ผลขาดทุนทางภาษี	
อื่นๆ	
สุทธิ	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวนเงิน 11,115 ล้านบาท (2559: 14,598 ล้านบาท) เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

22 สิทธิการเช่า

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(หน่วย: ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	7,728	6,946	-	-
เพิ่มขึ้น	412	513	-	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	144	1,054	-	-
โอนไปสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	114	(7)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(278)	(275)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(250)	(503)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,870	7,728	-	-

23 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(หน่วย: ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	1,049	3,127	3	7
ตั๋วแลกเงิน	35,946	43,562	15,441	21,055
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	11,371	9,833	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	47,486	45,450	-	-
เงินกู้ยืมเพื่อการส่งออก	7,239	8,408	-	-
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท	932	1,572	-	-
รวม	104,023	111,952	15,444	21,062

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	418	291	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,235	16,180	-	1,850
หุ้นกู้	9,000	7,000	9,000	7,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	10	-	-
รวม	25,251	23,190	9,000	8,850
รวมส่วนที่หมุนเวียน	129,692	135,433	24,444	29,912
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินระยะยาว				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	51,110	59,485	-	-
หุ้นกู้	97,976	107,140	64,000	73,000
หุ้นกู้อนุพันธ์	9,895	10,645	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	37	25	-	-
รวม	159,018	177,295	64,000	73,000
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	159,018	177,295	64,000	73,000
รวมทั้งสิ้น	288,710	312,728	88,444	102,912

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	274,568	296,996	88,444	101,063
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	12,783	13,229	-	1,849
- ยูโร	1,347	2,503	-	-
- สลึงค์ดตี	12	-	-	-
รวม	288,710	312,728	88,444	102,912

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาถึงกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	129,676	135,423	24,444	29,912
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	103,405	122,548	30,560	35,560
ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	55,576	54,722	33,440	37,440
รวม	288,657	312,693	88,444	102,912

กลุ่มบริษัทที่มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงินรวม 33,641 ล้านบาท (2559: 30,692 ล้านบาท) มูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สินดังกล่าวมีจำนวนเงินรวม 30,322 ล้านบาท (2559: 37,875 ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ที่มีหลักประกันที่สำคัญกับสถาบันการเงินดังนี้

สัญญาที่ 1

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (CPF Investment Limited (“CPF”)) ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันกับสถาบันการเงินบางแห่ง (“สัญญา”) โดยมีรายละเอียดดังนี้

วงเงินสินเชื่อ ที่ได้รับอนุมัติ	มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
462.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	254 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 8,270 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตรา ที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2562

CPF ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวน เพื่อนำไปชำระค่าซื้อหุ้นของบริษัท C.P. Pokphand Company Limited (“CPP”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ทั้งนี้ CPF ต้องนำหุ้น CPP เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินดังกล่าว และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 CPF ได้นำหุ้น CPP จำนวน 4,750 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงินรวม 12,273 ล้านบาท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สัญญาที่ 2

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 CPFII ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (“สัญญา”) ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 CPFII ได้ทำการปรับปรุงสัญญาเงินกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	มูลค่าคงเหลือ		กำหนดการจ่ายชำระคืน
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	
วงเงินที่ 1	100 ล้านบาท	59 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 1,934 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2565
วงเงินที่ 2	30 ล้านบาท	30 ล้านบาท (เทียบเท่าประมาณ 967 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2565

CPFII ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้น เพื่อนำไปใช้ในการลงทุนและการดำเนินงานทั่วไปของบริษัท ทั้งนี้ CPFII ต้องนำหุ้น CPP เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินดังกล่าว และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 CPFII ได้นำหุ้น CPP จำนวน 1,234 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงินรวม 3,189 ล้านบาท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50.43 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่ง (“สัญญา”) เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

สัญญาดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

วงเงินสินเชื่อ ที่ได้รับอนุมัติ	มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
600 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	595 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ (เทียบเท่า ประมาณ 19,374 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกอัตรา ที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2564

CPP ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวนแล้ว เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้และใช้ในการลงทุน และ/หรือ การดำเนินงานทั่วไปของ CPP ทั้งนี้ CPP ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีหุ้นกุดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(หน่วย: ล้านบาท)			
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)				
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2553	-	5,000	-	5,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554	10,000	10,000	10,000	10,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554	6,000	6,000	6,000	6,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555	15,000	15,000	15,000	15,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556	6,000	6,000	6,000	6,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556	8,000	10,000	8,000	10,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558	12,000	12,000	12,000	12,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558	6,940	6,940	6,940	6,940
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559	9,060	9,060	9,060	9,060
รวม	73,000	80,000	73,000	80,000
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“CPFTH”)				
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559	16,000	16,000	-	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2559	13,000	13,000	-	-
รวม	29,000	29,000	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”)				
หุ้นกู้อนุพันธ์	9,895	10,645	-	-
รวม	9,895	10,645	-	-
Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (“CTI”)				
หุ้นกู้	4,976	5,140	-	-
รวม	4,976	5,140	-	-
รวมทั้งสิ้น	116,871	124,785	73,000	80,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,000)	(7,000)	(9,000)	(7,000)
สุทธิ	107,871	117,785	64,000	73,000

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัทมีดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.87 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 30 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้น ณ สิ้นปีที่ 15

หุ้นกู้อ้างกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อ 12 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้อ้างกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท มีอายุ 30 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้น ณ สิ้นปีที่ 15

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อ 12 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 6,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 5 ถึงปีที่ 7
- ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 5 ถึงปีที่ 9 และร้อยละ 6.00 ต่อปี ในปีที่ 10
- ชุดที่ 3 จำนวน 5,000 ล้านบาท มีอายุ 20 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2575 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2555

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2556

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.04 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 2,500 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.54 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 5,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 12,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 6,500 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.21 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 5,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 บริษัท ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 6,940 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 1,940 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.97 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.28 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.51 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559 บริษัท ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 9,060 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,060 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.28 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.11 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 2,500 ล้านบาท มีอายุ 15 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.73 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559

ทั้งนี้ สำหรับหุ้นกู้ทั้งหมดข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้เช่น บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดหกเดือนและสำหรับปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดหุ้นกู้ของ CPFTH มีดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 CPFTH ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 16,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 7,450 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 2,150 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.47 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 3,350 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.87 ต่อปี
- ชุดที่ 4 จำนวน 3,050 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.15 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ทั้งนี้บริษัท ได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2559

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 13,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 5,000 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.51 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,300 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.09 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 1,400 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.46 ต่อปี
- ชุดที่ 4 จำนวน 1,100 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.65 ต่อปี
- ชุดที่ 5 จำนวน 2,200 ล้านบาท มีอายุ 15 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ทั้งนี้บริษัท ได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทั้งนี้ สำหรับหุ้นกู้ทั้งหมดข้างต้น CPFTH จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้เช่น ต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบประมาณเฉพาะกิจการสำหรับปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

รายละเอียดหุ้นกู้ของ CPFH มีดังนี้

หุ้นกู้อนุพันธ์

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2559 C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) (“หุ้นกู้”) เป็นจำนวนเงินต้นรวม 274.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 9,991.7 ล้านบาท เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้ได้ใช้สิทธิไถ่ถอนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว (“หลักเกณฑ์และเงื่อนไข”) สำหรับเงินต้นของหุ้นกู้จำนวนคงเหลือ 15.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 567.2 ล้านบาท CPFH ได้ขอใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 และได้ไถ่ถอนและยกเลิกหุ้นกู้แล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559 ดังนั้น หุ้นกู้ดังกล่าวจึงสิ้นสุดสถานะการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (Singapore Exchange Securities Trading Limited)

ต่อมา เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของ CPFH มีมติอนุมัติให้ CPFH ออกและเสนอขายหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) มูลค่ารวม 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ครอบคลุมไถ่ถอนในปี 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (“หุ้นกู้”) ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยนได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นกู้โดยมีบริษัทเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor Undertaking) โดยหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ณ วันที่ออกหุ้นกู้ ประกอบด้วยหุ้นของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 135,285,000 หุ้น (“หุ้น CPALL”) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ CPFH และได้ฝากไว้ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์กับ UBS AG London Branch (“ผู้รับฝากหลักทรัพย์” หรือ “UBS”) ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือก (1) แลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งถือโดย CPFH หรือ (2) ขอไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CPFH เมื่อครบ 2 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ (3) ถือหุ้นกู้ไว้จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยกรณี (2) หรือ (3) ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับชำระเป็นเงินสด ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ทาง CPFH มีสิทธิเลือกส่งมอบหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือส่งมอบเงินสดในจำนวนเทียบเท่ากับราคาตลาดของหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ โดยอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนแรกเริ่มสำหรับหุ้นกู้ทุกๆ เงินต้น 200,000 ดอลลาร์สหรัฐ จะได้รับหุ้น CPALL เท่ากับ 90,190 หุ้น (1 หุ้น CPALL เท่ากับ 77.35 บาท (ปิดเศษทศนิยม) ณ อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 34.881 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) นอกจากนี้ CPFH ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดไถ่ถอนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทั้งนี้การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 และหุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์แล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559

มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงิน 304 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 9,895 ล้านบาท

นอกจากนี้ CPFH มีสัญญาให้ยืมหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน (“หุ้น CPALL”) กับ UBS (“ผู้ยืมหลักทรัพย์”) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPFH ตกลงที่จะให้ผู้ยืมหลักทรัพย์ยืมหุ้น CPALL จำนวนไม่เกิน 75 ล้านหุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.83 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ CPALL) จากบัญชีรับฝากหลักทรัพย์ โดยมีกำหนดระยะเวลาและค่าธรรมเนียมตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ CPFH มีสิทธิเรียกคืนหุ้น CPALL จากผู้ยืมหลักทรัพย์เพื่อส่งมอบให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หากจำนวนหุ้น CPALL ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์นั้นมีไม่เพียงพอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ไม่มีการยืมหุ้น CPALL

รายละเอียดหุ้นกู้ของ CTI มีดังนี้

The First Tranche of Domestic Bonds (“หุ้นกู้”)

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (“CTI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 50.43 ได้ออกหุ้นกู้มูลค่ารวม 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.69 ต่อปี ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CTI เมื่อครบ 3 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้

ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เซี่ยงไฮ้เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 และได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA” โดย China Chengxin Securities Rating Co., Ltd. เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2560

มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงิน 994 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 4,976 ล้านบาท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	3,841	4,681	230	265
กิจการอื่น		30,996	26,881	1,154	1,093
รวม		34,837	31,562	1,384	1,358

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	29,314	25,882	1,384	1,313
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	4,769	5,154	-	45
- ยูโร	634	442	-	-
- เยน	31	56	-	-
- อื่นๆ	89	28	-	-
รวม	34,837	31,562	1,384	1,358

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

25 ประมวลการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศ

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ได้จัดตั้งกองทุนเพื่อการเกษียณอายุและนำฝากไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยให้สถาบันการเงินดังกล่าวเป็นผู้จัดการดูแลกองทุน

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์				
พนักงานที่จัดให้มีกองทุน	721	546	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(337)	(346)	-	-
	384	200	-	-
มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์				
พนักงานที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	5,382	5,284	1,620	1,531
รวม	5,766	5,484	1,620	1,531

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,830	7,272	1,531	1,969
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(288)	(602)	(53)	(56)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย (ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	556	719	142	198
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	42	(1,522)	-	(580)
อื่นๆ	5	10	-	-
	(39)	(47)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,106	5,830	1,620	1,531
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	346	28	-	-
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้จากสินทรัพย์โครงการ	4	1	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1)	1	-	-
เงินสมทบ	25	335	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(35)	(27)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2)	8	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	337	346	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(หน่วย: ล้านบาท)			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	376	450	96	123
ต้นทุนดอกเบี้ย	180	269	46	75
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	(4)	(1)	-	-
รวม	552	718	142	198

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนข้างต้นแยกแสดงตามหน้าที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(หน่วย: ล้านบาท)			
ต้นทุนขายสินค้า	257	307	72	90
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	74	104	13	23
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	221	307	57	85
รวม	552	718	142	198
ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์โครงการ	4	1	-	-

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(หน่วย: ล้านบาท)			
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	328	(845)	228	(236)
รับรู้ระหว่างปี	(29)	1,173	-	464
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	299	328	228	228

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	1.00 - 11.00	1.25 - 11.00	3.00	3.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.00 - 9.00	2.00 - 9.00	3.00 - 6.50	3.00 - 6.50

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะเวลาในอนาคตถือตามตารางระยะเวลาของแต่ละประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9 ปี (2559: 10 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(615)	716	(169)	198
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	687	(604)	189	(166)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(551)	642	(153)	178
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	617	(543)	171	(150)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

26 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	(หน่วย: ล้านหุ้น/ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2560		2559	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	7,743	7,743	7,743	7,743
ออกหุ้นใหม่					
- หุ้นสามัญ	1	1,549	1,549	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>9,292</u>	<u>9,292</u>	<u>7,743</u>	<u>7,743</u>
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	7,743	7,743	7,743	7,743
ออกหุ้นใหม่					
- หุ้นสามัญ	1	868	868	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>8,611</u>	<u>8,611</u>	<u>7,743</u>	<u>7,743</u>

การออกหุ้นสามัญใหม่

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 7,742,941,932 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 9,291,530,318 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,548,588,386 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตรา 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 25 บาท โดยเศษของหุ้นที่ไม่เต็ม 1 หุ้นจากการคำนวณตามอัตราส่วนการจัดสรรดังกล่าวให้ปัดทิ้ง โดยมีระยะเวลาการจองซื้อหุ้นตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อหุ้นดังกล่าว มีผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งสิ้นจำนวน 868,300,453 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินที่ได้รับ 21,707,511,325 บาท ซึ่งเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 20,836,026,522 บาท และมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือจากการจองซื้อและจากการปิดเศษหุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 680,287,933 หุ้น ซึ่งจะไม่มีการนำมาออกและเสนอขายอีก โดยบริษัทจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนในส่วนของหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนที่คงเหลือดังกล่าวตามมาตรา 140 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ต่อไป

หุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ดังกล่าวของบริษัท เริ่มเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560

27 หุ้นทุนซื้อคืน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,135	1,135	-	-
เพิ่มขึ้น	1,774	-	-	-
รวม	<u>2,909</u>	<u>1,135</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

28 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองไว้ (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบด้วย

(ก) การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

1) ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลรวมสะสมของส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน จนกระทั่งมีการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น

2) ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

(ก) ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินของกิจการในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท

(ข) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัทเมื่อเข้าเงื่อนไขบางประการ

3) การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้แสดงในจำนวนสุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิกับสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากรายการที่เกิดขึ้นจากการโอนสินทรัพย์และหนี้สินในมูลค่าตามบัญชีของกิจการบางส่วนของบริษัทให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ทั้งนี้รายการส่วนเกินทุนดังกล่าวจะถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การจัดสรรกำไรและ/หรือกำไรสะสม

ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 929 ล้านบาท (2559: 821 ล้านบาท)

29 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ (“หุ้นกู้”) เป็นจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยบริษัทมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 เท่ากับร้อยละ 5 ต่อปี และภายหลังจากปีที่ 5 จะมีการปรับอัตราดอกเบี้ยทุกๆ 5 ปี โดยอ้างอิงจาก (1) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (2) Initial Credit Spread และ (3) อัตราร้อยละตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวน และจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

- (ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล
- (ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
- (ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยให้กับผู้ถือไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 378 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยจ่ายสะสมนับจากวันที่จ่ายดอกเบี้ยครั้งล่าสุดเป็นจำนวนเงิน 249 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้สุทธิภาษีเงินได้ และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิภาษีเงินได้เป็นจำนวนเงิน 62 ล้านบาท และ 310 ล้านบาท ตามลำดับ ได้นำไปปรับกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

30 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้สอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและเพื่อจัดสรรทรัพยากรให้ส่วนงาน

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่ 1 ธุรกิจสัตว์บก

ส่วนงานที่ 2 ธุรกิจสัตว์น้ำ

รายละเอียดข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก		ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
งบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขายสินค้า	428,030	395,823	73,477	68,642	501,507	464,465
กำไรจากการดำเนินงาน	6,757	28,553	6,768	2,907	13,525	31,460
รายได้ (ค่าใช้จ่าย)						
ส่วนกลาง - สุทธิ					8,405	139
ต้นทุนทางการเงิน					(11,743)	(10,601)
กำไร (ขาดทุน)						
จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ					(21)	388
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					7,983	6,512
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(251)	(7,212)
กำไรสำหรับปี					17,898	20,686

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก		ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน						
(ไม่รวมค่าความนิยม) - สุทธิ	171,786	160,528	32,514	32,950	204,300	193,478
สินทรัพย์ส่วนกลาง - สุทธิ					1,245	1,387
สินทรัพย์อื่น					387,952	387,314
รวม					593,497	582,179

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์นั้น รายได้จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งของลูกค้าและสินทรัพย์จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ประเทศไทย
ส่วนงานที่ 2	เอเชีย
ส่วนงานที่ 3	ยุโรป
ส่วนงานที่ 4	อเมริกา
ส่วนงานที่ 5	อื่นๆ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเขตภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม และสำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายได้จากบุคคลภายนอก		ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ไม่รวมค่าความนิยม) และสินทรัพย์ส่วนกลาง	
	2560	2559	2560	2559
ประเทศไทย	147,894	149,856	75,906	68,941
เอเชีย	274,393	265,575	94,927	88,181
ยุโรป	51,186	43,870	18,739	18,309
อเมริกา	26,063	3,863	15,973	19,410
อื่นๆ	1,971	1,301	-	24
รวม	501,507	464,465	205,545	194,865

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้านายใหญ่นายใดรายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

31 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	8,369	8,426	566	644
ค่าขนส่ง	3,187	1,952	4	-
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	3,012	2,236	113	113
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	1,992	2,307	69	70
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	1,457	1,335	57	58
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	872	937	79	82
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	525	926	4	5
อื่นๆ	1,183	641	16	21
รวม	20,597	18,760	908	993

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

32 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	16,716	15,392	2,266	2,326
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	3,888	3,991	325	411
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,508	1,677	110	109
ค่าบริการทางวิชาชีพ	1,665	515	41	162
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	1,045	921	80	76
ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมส่วนราชการและ ธนาคารและอื่นๆ	967	823	37	34
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	739	700	85	85
ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์	608	469	34	38
ค่าการกุศล	443	332	9	10
ค่าเบี้ยประกันภัย	308	216	10	14
อื่นๆ	2,304	1,676	85	182
รวม	31,191	26,712	3,082	3,447

33 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงานประกอบด้วย

- (ก) ผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นจำนวนเงินรวม 490 ล้านบาท และ 251 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ (2559: 486 ล้านบาท และ 240 ล้านบาท ตามลำดับ)
- (ข) ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงานที่มีใช้ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินรวม 53,781 ล้านบาท และ 6,338 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ (2559: 46,182 ล้านบาท และ 6,039 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
งานระหว่างทำและสินทรัพย์ชีวภาพ	(3,415)	(390)	(111)	1,461
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	346,429	308,459	14,973	15,046
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	54,271	46,668	6,589	6,279
ค่าใช้จ่ายโรงงานและสำนักงาน	38,664	34,128	4,807	4,571
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15,882	13,250	1,812	1,825
ค่าขนส่ง	10,240	8,726	508	468
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	5,999	5,257	430	429
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	4,087	4,153	258	238
ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย	3,755	2,836	160	164
ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมส่วนราชการและธนาคาร	2,020	1,357	56	51
ค่าบริการทางวิชาชีพ	1,816	629	42	163
อื่นๆ	13,462	12,222	222	312
รวมต้นทุนขายสินค้า ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	493,210	437,295	29,746	31,007

35 ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนทางการเงินที่จ่ายให้				
การร่วมค้า	9	7	-	-
กิจการอื่น	11,734	10,594	3,728	3,738
รวม	11,743	10,601	3,728	3,738

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

36 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	4,539	5,318	22	23
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	13	1,183	86	1,096
	4,552	6,501	108	1,119
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(763)	481	(1)	74
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้	(1,544)	230	(576)	154
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	(1,994)	-	-	-
	(4,301)	711	(577)	228
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางภาษี	251	7,212	(469)	1,347

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	110	(8)	102	8,027	(1,565)	6,462
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า						
ยุติธรรมของเงินลงทุน	699	(223)	476	271	(19)	252
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	(10,946)	620	(10,326)	987	-	987
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(51)	6	(45)	1,474	(306)	1,168
รวม	(10,188)	395	(9,793)	10,759	(1,890)	8,869

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	1,929	(386)	1,543
กำไรจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	-	-	580	(116)	464
รวม	-	-	-	2,509	(502)	2,007

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ดอกเบี้ยค้างจ่ายของหุ้นกู้ ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(225)	45	(180)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่าย ในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ	636	(127)	509	-	-	-
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	8	(2)	6
รวม	411	(82)	329	8	(2)	6

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ดอกเบี้ยค้างจ่ายของหุ้นกู้						
ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(225)	45	(180)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่าย						
ในการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิ	636	(127)	509	-	-	-
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์						
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	1	-	1
รวม	411	(82)	329	1	-	1

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การกระทุบยอดเพื่ออัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			รวม
	ร้อยละ 0	ร้อยละ 10	ร้อยละ 20	
อัตราภาษีที่ใช้			อื่นๆ	
2560				
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	(1,546)	708	11,008	18,149
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	71	2,202	4,370
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือ				
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	283	(3,019)	(2,138)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	-	-	(1,994)
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกค่า (สูง) ไป	-	10	85	13
สุทธิ	-	364	(732)	251
2559				
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	(672)	1,944	15,600	27,898
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	194	3,120	6,271
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือ				
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	354	(967)	(242)
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกค่า (สูง) ไป	-	6	1,323	1,183
สุทธิ	-	554	3,476	7,212

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: ล้านบาท)

อัตราภาษีที่ใช้	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20	รวม
2560			
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	70	11,076	11,146
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	2,215	2,215
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(2,770)	(2,770)
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	-	86	86
สุทธิ	-	(469)	(469)
2559			
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	(8)	12,360	12,352
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	2,472	2,472
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(2,221)	(2,221)
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	-	1,096	1,096
สุทธิ	-	1,347	1,347

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 กฎหมายมหาชนฉบับที่ 115-97 ของประเทศสหรัฐอเมริกา ได้แก้ไขประมวลรัษฎากรของ ค.ศ. 1986 โดยอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกปรับลดจากร้อยละ 35 เหลืออัตราร้อยละ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559 พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ของประเทศไทย ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

37 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการต่างๆ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การขยายพันธุ์สัตว์ การผลิตอาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป เป็นต้น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน และ
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ธุรกิจที่ได้รับยกเว้น		ธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้น		รวม	
	ภาษีเงินได้ตามสิทธิประโยชน์ของ		ภาษีเงินได้ตามสิทธิประโยชน์ของ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ขายในประเทศ	3,869	3,508	20,292	23,523	24,161	27,031
ขายต่างประเทศ	467	73	3,603	2,601	4,070	2,674
รวมรายได้จากการขาย	4,336	3,581	23,895	26,124	28,231	29,705

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

38 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสะสมสุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปีตามวิธีถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	15,259	14,703	11,615	11,004
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(513)	-	(513)	-
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	14,746	14,703	11,102	11,004
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกตามวิธีถ่วงน้ำหนัก				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	7,743	7,743	7,743	7,743
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	362	-	362	-
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืนถือโดยบริษัทย่อยสุทธิ	(384)	(355)	-	-
	7,721	7,388	8,105	7,743
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.91	1.99	1.37	1.42

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

39 เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

วันที่อนุมัติ จ่ายเงินปันผล	อัตรา หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิได้รับ เงินปันผล (หุ้น)	จำนวนเงิน รวม (ล้านบาท)	ที่มา
2560				
25 เมษายน 2560	0.45	7,742,941,932	3,484	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
11 สิงหาคม 2560	0.50	8,611,242,385	4,306	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
รวม			7,790	
2559				
22 เมษายน 2559	0.45	7,742,941,932	3,484	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
11 สิงหาคม 2559	0.50	7,742,941,932	3,872	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
รวม			7,356	

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

40 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของกลุ่มสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ผู้บริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยพิจารณาเงินให้กู้ยืมหรือเงินกู้ยืมทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด อย่างไรก็ตาม หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยสำหรับหนี้สินดังกล่าวบางรายการตามความเหมาะสม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

อัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2560					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7.13	36,556	-	-	36,556
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4.43 - 7.50	-	16,939	-	16,939
รวม		36,556	16,939	-	53,495
2559					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7.38 - 7.50	34,583	-	-	34,583
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.00 - 12.00	867	-	-	867
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4.43	-	6,013	-	6,013
รวม		35,450	6,013	-	41,463

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2560					
เงินเบิกเกินบัญชี	2.00 - 7.13	1,049	-	-	1,049
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.11 - 14.48	67,028	-	-	67,028
ตั๋วแลกเงิน	1.82 - 1.88	35,946	-	-	35,946
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	2.00	418	-	-	418
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.41 - 15.00	16,235	50,500	610	67,345
หุ้นกู้	2.84 - 4.42	9,000	52,905	54,966	116,871
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.20 - 29.37	16	37	-	53
รวม		129,692	103,442	55,576	288,710
2559					
เงินเบิกเกินบัญชี	2.15 - 13.25	3,127	-	-	3,127
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.11 - 13.80	65,263	-	-	65,263
ตั๋วแลกเงิน	1.82 - 1.84	43,562	-	-	43,562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	2.00	291	-	-	291
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.52 - 15.00	16,180	58,752	733	75,665
หุ้นกู้	2.84 - 4.73	7,000	63,795	53,990	124,785
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.50 - 31.17	10	25	-	35
รวม		135,433	122,572	54,723	312,728

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	
2560					
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	3	-	-	3
ตัวแลกเปลี่ยน	1.64 - 2.02	15,441	-	-	15,441
หุ้นกู้	2.28 - 5.42	9,000	30,560	33,440	73,000
รวม		24,444	30,560	33,440	88,444
2559					
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	7	-	-	7
ตัวแลกเปลี่ยน	1.70 - 1.88	21,055	-	-	21,055
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.11	1,850	-	-	1,850
หุ้นกู้	2.28 - 5.42	7,000	35,560	37,440	80,000
รวม		29,912	35,560	37,440	102,912

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง (“คู่สัญญา”) โดยกลุ่มบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่กับอัตราดอกเบี้ยลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

- 1) บริษัทย่อยต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลเงินเปโซจำนวน 141 ล้านเปโซ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินเปโซและคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ
- 2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงินรวม 6.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลเงินบาทจำนวน 245 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินบาทสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 245 ล้านบาท และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 6.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
		(หน่วย: ล้านบาท)			
	สกุลเงินต่างประเทศ				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
เงินตราต่างประเทศ					
	วอน	13,520	14,311	-	-
	เยน	150	167	45	-
	เหรียญสหรัฐ	40	36	14	9
	สวีเดน โครนา	17	16	-	-
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	12	13	-	-
	ยูโร	4	4	2	6
	แรนค์	4	4	2	2
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	3	-	14	8
	รูเบิล	-	-	-	60
	เรนมินบิ	-	-	81	91
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	1	1
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
	วอน	13,520	14,311	-	-
	เยน	150	167	45	-
	เหรียญสหรัฐ	34	35	17	15
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	12	13	-	-
	แรนค์	4	4	2	2
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	3	-	14	8
	สวีเดน โครนา	-	6	-	-
	ยูโร	-	-	2	6
	รูเบิล	-	-	-	60
	เรนมินบิ	-	-	81	91
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	1	1

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
เงินตราต่างประเทศ				
สหรัฐอเมริกา	-	-	-	260
รูเบิล	-	-	-	500
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	500
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
เงินตราต่างประเทศ				
สหรัฐอเมริกา	-	-	536	200
รูเบิล	-	-	-	1,503
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	200	200
รูเบิล	-	-	-	953
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย				
เงินตราต่างประเทศ				
สหรัฐอเมริกา	392	379	-	60
ยูโร	35	66	-	-
สต็อกคิตี	1	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	172	282	-	60
ยูโร	-	3	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
เงินตราต่างประเทศ				
สหรัฐอเมริกา	146	143	-	1
เยน	104	179	-	-
ยูโร	17	12	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	220	56	-	1
เยน	104	179	-	-
ยูโร	2	4	-	-
ประมาณการยอดขายสินค้า				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
วอน	1,066	2,429	-	-
เยน	897	1,818	136	97
สหรัฐอเมริกา	103	116	15	7
ปอนด์สเตอร์ลิง	39	31	1	-
ยูโร	14	8	-	-
ดอลลาร์ฮ่องกง	12	34	-	-
ดอลลาร์สิงคโปร์	9	13	-	-
โครน เดนมาร์ก	8	17	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ประมาณการยอดขายสินค้า (ต่อ)				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	6	2	4	1
เรนมินบิ	3	11	1	7
ดอลลาร์ แคนาดา	2	6	-	-
แรนด์	2	-	-	-
ประมาณการยอดซื้อสินค้า				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
เยน	785	293	7	-
เหรียญสหรัฐ	84	63	-	17
ยูโร	26	16	-	-
สล็อตตี	26	-	-	-
เรนมินบิ	22	-	-	-

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ทางการเงินและหนี้สินตามสัญญาให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อถึงกำหนด

ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงาน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อสูงสุดคือ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่รายงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมาก ผู้บริหารคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงาน และเพียงพอต่อการลดผลกระทบของความผันผวนของกระแสเงินสด

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ (ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ)

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไว้นับบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไว้นับบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีคอกเบี้ยในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	439	-	409	-	409
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	442	-	716	-	716
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ย	19	-	5	-	5
หุ้นกู้	106,976	-	113,129	-	113,129
หุ้นกู้อนุพันธ์	9,895	-	10,845	-	10,845

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	492	-	365	-	365
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	58	-	55	-	55
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ย	297	-	362	-	362
หุ้นกู้	114,140	-	117,857	-	117,857
หุ้นกู้อนุพันธ์	10,645	-	10,699	-	10,699

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	40	-	16	-	16
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	439	-	424	-	424
หุ้นกู้	73,000	-	78,364	-	78,364
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	45	-	25	-	25
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	55	-	51	-	51
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ย	305	-	300	-	300
หุ้นกู้	80,000	-	83,606	-	83,606

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รับการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย คือ การปรับมูลค่าวันเริ่มต้นสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคาร ด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้ของ Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ใน Shanghai Stock Exchange โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้อนุพันธ์ อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้อนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในต่างประเทศ โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

41 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

41.1 ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,514	2,461	3	1
เครื่องจักร อุปกรณ์และอื่นๆ	2,834	1,753	30	37
รวม	<u>6,348</u>	<u>4,214</u>	<u>33</u>	<u>38</u>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

41.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	4,020	3,586	160	131
มากกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	11,253	9,555	74	127
มากกว่าห้าปี	15,644	14,455	5	7
รวม	30,917	27,596	239	265

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าหลายฉบับกับบริษัทและบุคคลอื่นๆ ซึ่งครอบคลุมการเช่าอาคารสำนักงานพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ยานพาหนะและอื่นๆ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 70 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2561 ถึง 2630

41.3 ภาระผูกพันอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาว่าด้วยความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (“มหาวิทยาลัย”) โดยทางมหาวิทยาลัยอนุญาตให้บริษัทใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในการสร้างบ่อเลี้ยงกุ้ง และใช้เป็นศูนย์วิจัยและฝึกอบรมแก่อาจารย์และนักวิชาการ ซึ่งจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับมหาวิทยาลัยเป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาทต่อปี และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดของโครงการให้กับมหาวิทยาลัยเมื่ออายุของสัญญาสิ้นสุดลง ทั้งนี้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทภายใต้สัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงินรวม 34 ล้านบาท (2559: 31 ล้านบาท)

41.4 เลตเตอร์ออฟเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันภายใต้เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 2 ล้านบาท และ 2,352 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: 1 ล้านบาท และ 1,177 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

41.5 หนังสือค้ำประกัน

- (ก) บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันจากการที่สถาบันการเงินบางแห่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวต่อหน่วยงานราชการและอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 1,165 ล้านบาท และ 5,448 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: 17 ล้านบาท และ 3,133 ล้านบาท ตามลำดับ) หนังสือค้ำประกันเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันค่าภาษี ค่าอากรต่างๆ และการขายสินค้า
- (ข) บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับสถาบันการเงินในต่างประเทศที่ให้สินเชื่อแก่ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทย่อยเหล่านั้นจำนวน 766 ล้านบาท (2559: 1,108 ล้านบาท)

42 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทรัพย์สินของบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งได้นำไปใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ มีดังนี้

42.1 หุ้นสามัญของบริษัทในต่างประเทศดังนี้

- (ก) C.P. Pokphand Co., Ltd. จำนวน 5,984 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 15,462 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: หุ้นสามัญจำนวน 5,154 ล้านหุ้น มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 22,876 ล้านบาท)
- (ข) Pravdinsk Pig Production Closed Joint Stock Company จำนวน 51,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 297 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: หุ้นสามัญจำนวน 51,000 หุ้น มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 182 ล้านบาท)
- (ค) Pravdinsk Pig Production Closed Joint Stock Company 2 ซึ่งมีมูลค่าทุนจดทะเบียนจำนวน 570 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: ไม่มี)
- (ง) NNPP Limited Liability Company ซึ่งมีมูลค่าทุนจดทะเบียนจำนวน 273 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 283 ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(จ) NNPP-2 Limited Liability Company ซึ่งมีมูลค่าทุนจดทะเบียนจำนวน 508 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: ไม่มี)

(ฉ) Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. จำนวน 218 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 123 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: ไม่มี)

42.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีเป็นจำนวนเงิน 9,607 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 8,708 ล้านบาท)

42.3 สินทรัพย์หมุนเวียนและ ไม่หมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย สิทธิการเช่า สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้สุทธิ เจ้าหนี้ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 3,482 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 5,825 ล้านบาท)

43 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 5,460 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.05 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 6,540 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.60 ต่อปี

หุ้นกูดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกูดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

44 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัท ไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ ดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของ กิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบ กฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า หรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การ บูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของ รายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของ พนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เงินที่นำส่งรัฐ

ผลกระทบต่อบงการเงินของกลุ่มบริษัทจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 นั้น ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาโดยผู้บริหาร



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี.ทาวเวอร์ ถนนสีลม
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 02 766 8000
โทรสาร : 02 638 2139
www.cpfworldwide.com