



KITCHEN
OF THE WORLD



สารบัญ

ภาพรวมบริษัทโดยสรุป	02
สารจากประธานกรรมการ	06
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	08
กิจการในประเทศไทย	13
กิจการในต่างประเทศ	29
ปัจจัยความเสี่ยง	30
คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	36
การจัดการ	46
การกำกับดูแลกิจการ	72
ความรับผิดชอบต่อสังคม	86
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	91
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	92
ข้อมูลสำหรับผู้ลงทุน	96
บุคคลอ้างอิง	108

คำจำกัดความ - “บริษัท” หรือ “กลุ่มบริษัทซีพีเอฟ” ที่กล่าวถึงในรายงานประจำปีนี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ “ซีพีเอฟ” และบริษัทย่อย (บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

ภาพรวมบริษัท โดยสรุป

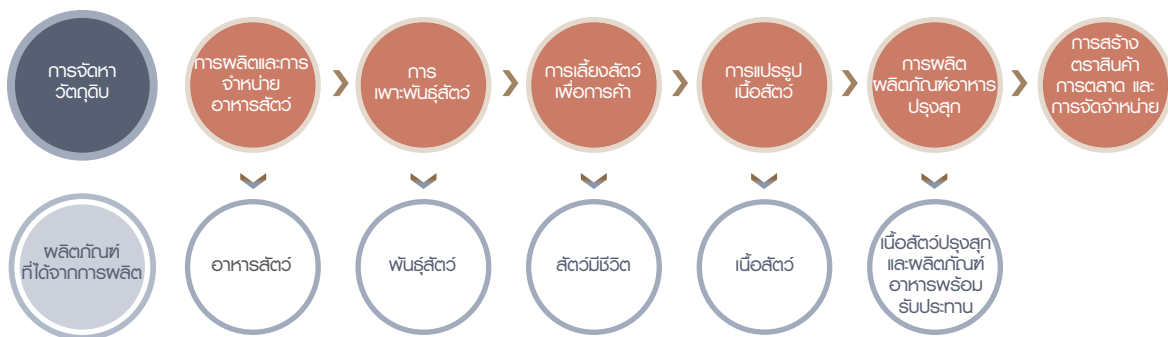
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หรือ “กลุ่มซีพีเอฟ” เป็นกลุ่มบริษัทผู้นำในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารของประเทศไทย โดยมีฐานการดำเนินงานส่วนใหญ่อยู่ในประเทศไทย และบางส่วนในต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ซีพีเอฟมีทุนชำระแล้ว 7,520 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน และมีมูลค่าหุ้นสามัญตามราคาตลาดของซีพีเอฟจำนวนประมาณ 45,872 ล้านบาท

บริษัทมีเป้าหมายในการคงความเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารสัตว์ที่เป็นธุรกิจแรกเริ่มของบริษัท พร้อมๆ ไปด้วยกับการก้าวเข้ามาเป็นผู้นำในธุรกิจเนื้อสัตว์และอาหารจากเนื้อสัตว์ทั้งในประเทศไทยและในทุกประเทศที่กลุ่มบริษัทมีการลงทุน พร้อมไปกับความมุ่งมั่นในการสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ภายใต้ นโยบายการดำเนินธุรกิจในลักษณะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม และมีการดูแลกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้มีธุรกิจที่แข็งแกร่ง สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน และมีความสามารถในการแข่งขันได้ในระดับสากล

ด้วยวิสัยทัศน์ที่จะมุ่งสู่การเป็น “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตผลิตภัณฑ์อาหารโปรตีนจากเนื้อสัตว์ที่มีคุณภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการ สะอาดถูกสุขอนามัย และปลอดภัยต่อการบริโภค สอดคล้องกับความพึงพอใจและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

บริษัทมีการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมแบบครบวงจร (Fully integration) ซึ่งเริ่มจากการสรรหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตสินค้าอาหารจากเนื้อสัตว์ และการสร้างตราสินค้าและการจัดจำหน่าย

กระบวนการผลิตครบวงจร





“บริษัทได้มีกลยุทธ์ในการสร้างตราสินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จัก และยอมรับจากลูกค้า พร้อมไปกับการมีกิจกรรมด้านการตลาด การส่งเสริมการขาย และการขยายจุดจำหน่ายสินค้าของบริษัทให้ทั่วถึงและใกล้ชิดกับผู้บริโภคมากขึ้น”

การดำเนินธุรกิจสามารถแบ่งเป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ (1) ธุรกิจสัตว์บก (2) ธุรกิจสัตว์น้ำ โดยธุรกิจสัตว์บกมีสินค้าหลักครอบคลุมในกลุ่มของไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด และสุกร ส่วนธุรกิจสัตว์น้ำมีสินค้าหลักครอบคลุมในกลุ่มของกุ้งและปลา ผลิตภัณฑ์ของแต่ละส่วนงานสามารถแบ่งได้เป็น 3 หมวดหลัก คือ หมวดอาหารสัตว์ หมวดพันธุ์สัตว์ และหมวดเนื้อสัตว์ (รวมถึงสัตว์มีชีวิต) และเนื้อสัตว์ปรุงสุกและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน นอกจากนี้ บริษัทได้มีกลยุทธ์ในการสร้างตราสินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จักและยอมรับจากลูกค้า พร้อมไปกับการมีกิจกรรมด้านการตลาด การส่งเสริมการขาย และการขยายจุดจำหน่ายสินค้าของบริษัทให้ทั่วถึงและใกล้ชิดกับผู้บริโภคมากขึ้น

ซีพีเอฟมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อย่อ “CPF” สำหรับหุ้นสามัญ “CPF07NA” และ “CPF09NA” สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2547 “CPF086A” และ “CPF106A” สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2548



“ ด้วยวิสัยทัศน์ที่จะมุ่งสู่การเป็น **ครัวของโลก** (KITCHEN OF THE WORLD) บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตผลิตภัณฑ์อาหารโปรตีนจากเนื้อสัตว์ที่มีคุณภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการ สะอาดถูกสุขอนามัย และปลอดภัยต่อการบริโภค ”





ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

(หน่วย ล้านบาท)

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
ยอดขาย	83,109	91,790	113,374
ธุรกิจที่ดำเนินในประเทศไทย			
• สัตว์บก - จำหน่ายในประเทศไทย	43,355	47,117	58,714
• สัตว์บก - ส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ	12,419	9,923	12,182
• สัตว์น้ำ - จำหน่ายในประเทศไทย	16,564	16,943	18,273
• สัตว์น้ำ - ส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ	5,627	3,697	9,320
ธุรกิจที่ดำเนินในต่างประเทศ			
• สัตว์บก	4,893	12,089	12,329
• สัตว์น้ำ	281	2,021	2,556
กำไรสุทธิ	2,242	1,237	6,747
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.42	0.23	1.10*
สินทรัพย์รวม	64,721	72,218	89,098
หนี้สินรวม	34,217	40,589	45,309
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายรวม	26,136	30,955	33,090
ส่วนของผู้ถือหุ้น	30,504	31,629	43,789
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	5,390	5,728	7,520
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท)	1	1	1
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)	5.7	5.9	6.1

* กำไรต่อหุ้นปี 2548 คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นที่ออก และเรียกชำระในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นที่ถือเป็นหุ้นทุนรับซื้อคืน (0,148,777 หุ้น)

สารจาก ประธานกรรมการ

ในปี 2548 ที่ผ่านมา นับได้ว่าเป็นปีที่บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ได้บรรลุผลสำเร็จตามแผนงานที่ได้วางไว้ จากการดำเนินธุรกิจโดยมีการกระจายการลงทุนของธุรกิจที่ประกอบด้วยสินค้าหลากหลายประเภทและมีการลงทุนในประเทศต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ความสำเร็จทางธุรกิจตามเจตนารมณ์ต้องเป็นความสำเร็จที่ยั่งยืน และเนื่องจากธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารยังคงมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ อันอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยเฉพาะในเรื่องของการให้ความใส่ใจในการจัดการความเสี่ยงต่างๆ อย่างเป็นระบบ

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุดให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และการศึกษาเพื่อหาข้อมูลต่างๆ เป็นสิ่งสำคัญยิ่งที่บริษัทได้ให้ความใส่ใจ และมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพราะโลกก้าวเข้าสู่ยุคที่มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วและมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นอกเหนือจากที่ได้กล่าวมาแล้ว การที่จะคงสถานะภาพของผู้นำในธุรกิจไว้ได้อย่างต่อเนื่องผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีการศึกษาหาข้อมูลเพื่อนำมาวางแผนงานรองรับภาวะตลาดในอนาคตได้อย่างถูกต้อง

สิ่งที่มีบทบาทสำคัญในการผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนอีกประการหนึ่งคือ การมีบุคลากรที่มีความรอบรู้และความชำนาญในงานที่ตนรับผิดชอบ บริษัทจึงมีนโยบายและให้ความสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้เรียนรู้และปรับทัศนคติอย่างรู้เท่าทันต่อสถานการณ์ต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

นอกเหนือจากการมีแผนงานที่สอดคล้องกับธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ความสำเร็จของบริษัท ณ วันนี้เกิดขึ้นได้จากการที่บริษัทได้รับความไว้วางใจและสนับสนุนเป็นอย่างดีจากผู้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจและผู้ถือหุ้น ตลอดจนความสามารถและความทุ่มเทของคณะผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ประกอบกับการทุ่มเทแรงใจแรงกายของพนักงานที่มุ่งมั่นในการสร้างผลสำเร็จของงานตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ บริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับความไว้วางใจและสนับสนุนเช่นนี้ต่อไป เพื่อร่วมกันสร้างให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนสมดังที่ได้ตั้งใจไว้ทุกประการ



นายธินท์ เจียรวนนท์

ประธานกรรมการบริษัท

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



สารจาก กรรมการ ผู้จัดการใหญ่

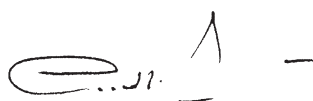
ปี 2548 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) รายงานยอดขายรวมจำนวน 113,374 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 6,747 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 24 และ 446 ตามลำดับ อันเป็นผลมาจากแผนงานที่ได้วางไว้ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาบรรลุผลตามที่ตั้งใจ ทำให้บริษัทมีความพร้อมที่จะใช้โอกาสที่เกิดขึ้นจากวิกฤตต่าง ๆ เสริมสร้างให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคง

ที่ผ่านมา บริษัทมุ่งสร้างองค์กรให้มีพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ให้ความสำคัญกับการวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องและทันกับความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ โดยการพัฒนาศักยภาพให้มีความเชี่ยวชาญ การวิจัยและพัฒนา เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและผลผลิตผลิตภัณฑ์อาหารที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค การเปิดรับเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับใช้กับธุรกิจ รวมถึงการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยมีการลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ และการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับธุรกิจหลักของบริษัท

นอกจากการปรับเปลี่ยนในส่วนของการผลิต ปี 2548 นับเป็นปีที่บริษัทปรับเปลี่ยนแผนงานด้านการตลาด โดยเริ่มสร้างตราสินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จักทั่วโลก (Global Branding) พร้อม ๆ กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้าของบริษัทออกสู่ตลาดในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งการขยายและบริหารช่องทางจัดจำหน่ายของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งในส่วนนี้นับเป็นภารกิจหลักของบริษัทที่จะต้องผลักดันให้ตราสินค้าของบริษัทประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคทั่วโลก

สำหรับการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อันรวมไปถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านสาธารณประโยชน์ ด้านความปลอดภัย ด้านสุขอนามัย และด้านสิ่งแวดล้อม เป็นสิ่งที่บริษัทได้ให้ความสำคัญไม่น้อยไปกว่าการมุ่งสร้างผลประโยชน์จากธุรกิจ โดยในปี 2548 บริษัทภูมิใจที่เป็น 1 ใน 93 บริษัทที่มีผลการประเมินดีเด่นในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ จากการประเมินบริษัทจดทะเบียนไทยจำนวน 371 บริษัท โดยสถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการประเมินเป็นบริษัทที่มีคะแนนสูงสุด 10 อันดับแรกในหลักการเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และหลักการเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น

ด้วยวิสัยทัศน์ที่จะมุ่งสู่การเป็น “ครัวของโลก” ที่มีรากฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง พร้อมด้วยทีมงานที่เชี่ยวชาญมีความสามารถ ณ วันนี้ บริษัทเชื่อมั่นในการคงความเป็นผู้นำในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารของประเทศไทยและในประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทมีการลงทุน พร้อมไปกับการความสามารถการสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ภายใต้นโยบายการดำเนินธุรกิจในลักษณะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม และมีการดูแลกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้มีธุรกิจที่แข็งแกร่ง สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน และมีความสามารถในการแข่งขันได้ในระดับสากล



นายอดิเรก ศรีประทักษ์

กรรมการผู้จัดการใหญ่

และประธานคณะผู้บริหาร



สิ่งที่มีบทบาทสำคัญในการผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน
อีกประการหนึ่งคือ การมีบุคลากรที่มีความรอบรู้และความชำนาญ
ในงานที่ตนรับผิดชอบบริษัทจึงมีนโยบายและให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร
อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้เรียนรู้และทันต่อสถานการณ์ต่างๆ
ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา





ธุรกิจสัตว์บก

เป็นการดำเนินธุรกิจครบวงจร โดยมีผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มของไก่เนื้อ ไก่ไข่ สุกร และเป็ด ซึ่งสามารถจำแนกธุรกิจออกเป็น 3 หมวดหลัก คือ อาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และเนื้อสัตว์และอาหาร โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจพอสังเขป ดังนี้

● หมวดอาหารสัตว์

บริษัทเป็นผู้นำและผู้บุกเบิกในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ครบวงจร มีการผลิตอาหารสัตว์ทั้งในรูปแบบอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด สำหรับเลี้ยงไก่เนื้อ ไก่ไข่ สุกร เป็ด และอื่นๆ จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์ และจำหน่ายโดยตรงให้แก่ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ขนาดใหญ่ในประเทศไทย ในการผลิตอาหารสัตว์ บริษัทนำเอาพืชผลทางการเกษตร ได้แก่ ข้าวโพด กากถั่วเหลือง ปลายข้าว เป็นต้น มาผลิตโดยมีการควบคุมสูตรอาหารและการผลิตทุกขั้นตอนด้วยคอมพิวเตอร์เพื่อให้ได้อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพสม่ำเสมอและได้มาตรฐานตามที่กำหนด ได้มีการใช้ระบบสุ่มตรวจเพื่อตรวจสอบมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้า การตรวจสอบที่สายการผลิตต่างๆ จะช่วยเพิ่มความมั่นใจต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์

จากการที่บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจ และผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักแพร่หลายในกลุ่มลูกค้าของบริษัท ดังนั้นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ การรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการให้ได้อย่างต่อเนื่อง โดยสม่ำเสมอ โดยราคาขายของอาหารสัตว์นั้น จะผันแปรไปตามต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ ซึ่งเมื่อเกิดกรณีที่ต้องการปรับราคา จะต้องขออนุญาตจากกรรมการภายใน กระทรวงพาณิชย์

● หมวดพันธุ์สัตว์

บริษัทเป็นผู้นำในการวิจัยและพัฒนาปรับปรุงสายพันธุ์สัตว์ตามธรรมชาติ เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธุ์สัตว์ที่มีคุณภาพ แข็งแรง และเหมาะสมกับสภาพการเลี้ยงในประเทศ โดยมีการผลิตลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ ลูกไก่พ่อแม่พันธุ์ไข่ สุกรพ่อแม่พันธุ์ ลูกไก่เนื้อ ลูกไก่ไข่ ไก่รุ่นไข่ ลูกเป็ดเนื้อ และลูกสุกร จำหน่ายให้กับเกษตรกรที่ทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์และตัวแทนจำหน่ายในประเทศ

สำหรับการเพาะพันธุ์สัตว์บก กระบวนการผลิตมีลักษณะต่อเนื่องกันเนื่องจากเป็นธุรกิจครบวงจร วัตถุดิบที่ใช้ในการเพาะพันธุ์สัตว์บกจึงเริ่มตั้งแต่การนำเข้าพันธุ์สัตว์จากต่างประเทศ เพื่อนำมาเพาะพ่อแม่พันธุ์ และเลี้ยงต่อในฟาร์มของบริษัท โดยในส่วนของปยุตพันธุ์ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ส่วนพ่อแม่พันธุ์และอาหารสัตว์ส่วนใหญ่มาจากผลผลิตของกลุ่มบริษัทซีพีเอฟเอง

ฟาร์มพันธุ์สัตว์ของบริษัทกระจายอยู่ในหลายจังหวัดทั่วประเทศไทย โดยมีระบบการจัดการเลี้ยงสัตว์ที่ดี เป็นระบบโรงเรือนปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ใช้เทคนิคการเลี้ยงที่ทันสมัยมีระบบควบคุม และป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีผลผลิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด โดยราคาพันธุ์สัตว์นั้นขึ้นอยู่กับความต้องการใช้และปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์

๐ หมวดเนื้อสัตว์และอาหาร

ผลิตภัณฑ์ในหมวดนี้สามารถแบ่งย่อยตามขั้นตอนการผลิตเป็น 2 ประเภท ได้แก่ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปและการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปศุสัตว์ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

(ก) การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า

ผลิตภัณฑ์จากการเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า ได้แก่ ไก่มีชีวิต ไข่ไก่ เป็ดมีชีวิตและสุกรเนื้อมีชีวิต โดยจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ หรือเป็นการจำหน่ายในท้องถิ่น หรือเป็นการจำหน่ายให้ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก หรือเป็นการจำหน่ายให้กับโรงงานแปรรูป ทั้งของกลุ่มบริษัทเองและโรงงานแปรรูปอื่นๆ ในประเทศไทย โดยราคาจำหน่ายนั้นผันแปรไปตามปริมาณความต้องการและปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทย

บริษัทมีการดำเนินการด้านฟาร์มเลี้ยงสัตว์ โดยมีการวิจัยและพัฒนาวิธีเลี้ยงให้ทันสมัย เหมาะสมกับสภาพการเลี้ยงในประเทศ และมีระบบควบคุมป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สัตว์เติบโตเร็ว อัตราแลกเนื้อดี ผลผลิตสูงและประหยัดต้นทุน

นอกจากนั้น บริษัทมีสำนักงานตั้งกระจายอยู่ทั่วประเทศ สำหรับเป็นศูนย์กลางเผยแพร่เทคนิคการเลี้ยงสัตว์ ให้แก่เกษตรกรอย่างถูกวิธี ทำให้ได้สัตว์ที่เติบโตเร็ว พร้อมกับช่วยในเรื่องของการจัดการด้านการตลาด และการจัดจำหน่ายด้วย

ในส่วนของการเลี้ยงสัตว์นี้ บริษัทมีโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ให้กับเกษตรกร อันได้แก่ สุกรเนื้อ และไก่เนื้อ โดยบริษัทจะดำเนินการคัดเลือกเกษตรกรที่มีพื้นที่เลี้ยงสัตว์และอุปกรณ์การเลี้ยงของตนเอง ซึ่งหากผ่านการคัดเลือก บริษัทจะให้ความสนับสนุนด้านพันธุ์สัตว์ อาหารสัตว์ ยาสัตว์ และให้ความรู้ด้านวิธีการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกร ทั้งนี้ เกษตรกรจะได้รับค่าตอบแทนตามปริมาณสัตว์ที่เลี้ยงได้สำเร็จได้ตามมาตรฐานของบริษัท ซึ่งเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการของบริษัทส่วนใหญ่ใช้ระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ในการเลี้ยงเช่นเดียวกับบริษัท

(ข) การแปรรูปและการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก

ในการแปรรูป บริษัทนำผลผลิตจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ได้แก่ ไข่ เนื้อ เป็ด และสุกร ส่งไปโรงงานแปรรูปเพื่อผลิตเนื้อสัตว์ชิ้นส่วน โดยแยกชิ้นส่วนและตัดแต่งชิ้นส่วนตามที่ตลาดต้องการ แล้วนำไปบรรจุและแช่แข็งเพื่อจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แช่เย็นแช่แข็ง ให้แก่ผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีกในประเทศ และส่งออกผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ โดยราคานั้นผันแปรไปตามปริมาณความต้องการและปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทยและตลาดโลก หรือเป็นราคาที่ตกลงกัน สำหรับสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

นอกจากนั้น บริษัทได้นำผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแปรรูปไปเพิ่มมูลค่าเป็นสินค้าอาหารปรุงสุก โดยนำไปผสมเครื่องปรุงรส และทำให้สุก โดยผ่านกระบวนการต้ม นึ่ง ทอด อบ และย่าง ตามความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปแช่แข็งแล้วเก็บไว้ในห้องเย็น เพื่อรอการจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก ร้านอาหารประเภทฟาสต์ฟู้ด (Fast Food) และช่องทางการจำหน่ายแบบใหม่ (Modern Trade) เช่น ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ต เป็นต้น ส่วนการส่งออกเป็นการขายผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ โดยประเทศที่นำเข้าหลักได้แก่ สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ ในเอเชีย

ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกที่จำหน่ายในประเทศและส่งออกเช่น ไก่คาราเกะแช่แข็ง ออกไก่หนึ่งแช่แข็ง ลูกชิ้น และไส้กรอก เป็นต้น โดยราคานั้นเป็นราคาที่ตกลงกันกับลูกค้าในแต่ละครั้งที่ทำสัญญาซื้อขาย

ธุรกิจสัตว์น้ำ

เป็นการดำเนินธุรกิจครบวงจร โดยมีผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ในกลุ่มของกุ้ง และบางส่วนในกลุ่มของปลา ซึ่งสามารถจำแนกธุรกิจออกเป็น 3 หมวดหลัก คือ อาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และเนื้อสัตว์และอาหาร โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจพอสังเขป ดังนี้

● หมวดอาหารสัตว์

บริษัทเป็นผู้นำและผู้บุกเบิกในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญได้แก่อาหารกุ้ง โดยมีการผลิตอาหารสัตว์ทั้งในรูปหัวอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์ที่มีอยู่ในบริเวณพื้นที่เลี้ยงกุ้งทั่วประเทศ และบางส่วนจำหน่ายโดยตรงให้แก่ฟาร์มเลี้ยงกุ้งขนาดใหญ่ในประเทศไทย ในการผลิตอาหารสัตว์น้ำนั้น บริษัทนำเอาพืชผลทางการเกษตร ได้แก่ กากถั่วเหลือง กากป่น และแป้งสาลี เป็นต้น มาผลิตโดยมีการควบคุมสูตรอาหารและการผลิตทุกขั้นตอนด้วยคอมพิวเตอร์เพื่อให้ได้อาหารสัตว์น้ำที่มีคุณภาพสม่ำเสมอและได้มาตรฐานตามที่กำหนด ได้มีการใช้ระบบสุ่ม

ตรวจเพื่อตรวจสอบมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้า การตรวจสอบที่สายการผลิตต่างๆ จะช่วยเพิ่มความมั่นใจต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และเหมาะสมกับการเลี้ยงในประเทศไทย อันจะส่งผลให้สัตว์น้ำที่เลี้ยงมีอัตราแลกเปลี่ยนดี คือเมื่อเปรียบเทียบปริมาณอาหารที่ใช้เลี้ยงเท่ากัน ผลผลิตของสัตว์น้ำที่เลี้ยงด้วยอาหารสัตว์น้ำของบริษัท เทียบเป็นน้ำหนักดีกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

จากการที่บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจ และผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักแพร่หลายในกลุ่มลูกค้าของบริษัท ดังนั้นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ การรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการให้ได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทได้มีการเอาใจใส่ต่อลูกค้าโดยสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการให้ความรู้ด้านวิชาการทั้งแก่ตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์และเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์โดยตรง ทั้งในรูปแบบของการจัดสัมมนาทางวิชาการ การจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการที่มีนักวิชาการคอยให้คำปรึกษาและแนะนำแก่เกษตรกร ตลอดจนการเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ในรูปแบบของสิ่งพิมพ์ต่างๆ ซึ่งเป็นการช่วยให้อุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์นั้นมีความยั่งยืน โดยราคาขายนั้น จะผันแปรไปตามต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ ซึ่งเมื่อเกิดกรณีที่ต้องการปรับราคา จะต้องขออนุญาตจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

● หมวดพันธุ์สัตว์

ผลิตภัณฑ์ในหมวดนี้เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากฟาร์มเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ โดยผลิตภัณฑ์หลักในหมวดนี้มีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

(ก) ฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้ง

จากนโยบายของบริษัทที่จะให้อุตสาหกรรมการเลี้ยงกุ้งของไทยมีการพัฒนาและยั่งยืนได้ต่อไป บริษัทได้มีการพัฒนาการเพาะฟักลูกกุ้ง โดยมีเป้าหมายที่จะผลิตลูกกุ้งที่มีคุณภาพเพื่อจำหน่ายให้แก่เกษตรกร อันจะเป็นการเพิ่มโอกาสให้เกษตรกรเลี้ยงกุ้งได้ประสบผลสำเร็จมากขึ้น ในปี 2547 บริษัทได้มีการร่วมทุนกับบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านพันธุ์กุ้งจากสหรัฐอเมริกา เพื่อทำการพัฒนาและผลิตลูกกุ้งที่มีคุณภาพเหมาะสมกับสภาพการเลี้ยงในประเทศไทย

ฟาร์มเพาะพันธุ์กุ้งของบริษัทตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่เลี้ยงกุ้งในภาคตะวันออก และภาคใต้ของประเทศไทย โดยมีระบบการจัดการที่ดี เป็นระบบโรงเรือนปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ใช้เทคนิคการเลี้ยงที่ทันสมัยมีระบบควบคุมและป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีผลผลิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด โดยราคาพันธุ์สัตว์น้ำขึ้นอยู่กับความต้องการใช้และปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์

(ข) ฟาร์มเพาะพันธุ์ปลา

บริษัทได้มีการพัฒนาพันธุ์ปลาเพื่อจำหน่ายลูกปลาให้เกษตรกรผู้เลี้ยงปลา อันรวมถึงพันธุ์ปลาที่บ่ม ซึ่งเป็นปลาที่มาจากสายพันธุ์ปลานิลที่มี คุณลักษณะพิเศษคือ เป็นปลาที่มีปริมาณเนื้อมาก รสชาติดี ไม่มีกลิ่นโคลน และยังคงอุดมด้วยคุณค่าทางโภชนาการ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ประสบความสำเร็จทางการค้าในประเทศไทย จากการที่เป็นสายพันธุ์ที่เลี้ยงง่ายทำให้เกษตรกรมีรายได้ที่แน่นอน

ฟาร์มเพาะพันธุ์ปลาของบริษัทตั้งอยู่ในบริเวณภาคกลาง และภาคเหนือของประเทศไทย โดยมีระบบการจัดการที่ดี ใช้เทคนิคการเลี้ยงที่ทันสมัยมีระบบควบคุมและป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีผลผลิตที่มีคุณภาพ เป็นที่ต้องการของตลาด โดยราคาพันธุ์สัตว์นั้นขึ้นอยู่กับความต้องการใช้และปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์

● หมวดเนื้อสัตว์และอาหาร

ผลิตภัณฑ์ในหมวดนี้สามารถแบ่งย่อยตามขั้นตอนการผลิตได้ 2 ประเภท ได้แก่ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปและการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

(ก) การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ซึ่งทำให้บริษัทได้มีการขยายธุรกิจการเลี้ยงกุ้งมากเพิ่มขึ้น อันจะทำให้บริษัทมีกระบวนการผลิตที่ครบวงจร สามารถมีผลผลิตกุ้งที่มีคุณภาพป้อนให้กับโรงงานแปรรูปของบริษัท หรือจำหน่ายให้กับโรงงานแปรรูปสัตว์น้ำอื่นๆ ในประเทศไทย

ในการจัดการฟาร์มเลี้ยงกุ้งของบริษัทนั้น บริษัทใช้วิชาการและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อหาวิธีป้องกันโรคระบาดของกุ้ง และวิธีการเลี้ยงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมไม่ให้มีสารเคมีตกค้าง และเน้นการเลี้ยงแบบเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming) ที่หลีกเลี่ยงการใช้ยาและสารเคมี

(ข) การแปรรูปและการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแปรรูปถือเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในหมวดเนื้อสัตว์และอาหารของธุรกิจสัตว์น้ำ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก คือ กุ้งสดแปรรูป และกุ้งแปรรูปเพิ่มค่า ซึ่งส่วนใหญ่จะผลิตเพื่อการส่งออกในรูปสินค้าแช่แข็ง และแช่แข็ง โดยจำหน่ายผ่านทางผู้นำเข้าในต่างประเทศ โดยราคานั้นผันแปรไปตามปริมาณความต้องการและปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทยและตลาดโลก หรือเป็นราคาที่ตกลงกันสำหรับสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

นอกจากนั้น บริษัทได้เพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์กุ้งแปรรูป คือ การแปรรูปเป็นสินค้าอาหารปรุงสุก การพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกระบวนการนี้ บริษัทจะเน้นการแปรรูปกุ้งให้เป็นผลิตภัณฑ์อาหารทั้งในรูป

แบบของอาหารที่สำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยนำไปผสมเครื่องปรุงรส และทำให้สุก โดยผ่านขบวนการต้ม นึ่ง ทอด อบ และย่าง ตามความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปแช่แข็งแล้วเก็บไว้ในห้องเย็น เพื่อรอการจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก และช่องทางการจำหน่ายแบบใหม่ (Modern Trade) เช่น ไฮเปอร์มาร์เก็ต และซูเปอร์มาร์เก็ต เป็นต้น ส่วนการส่งออกเป็นการขายผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ โดยประเทศที่นำเข้าหลักได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป ซึ่งนอกเหนือจากการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญอย่างมากในเรื่องความสะอาดและคุณภาพของสินค้า ส่วนในเรื่องของราคานั้นเป็นราคาที่ตกลงกันกับลูกค้าในแต่ละครั้งที่ทำสัญญาซื้อขาย

การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิตอาหารสัตว์

บริษัทมีหน่วยงานกลางในการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ ซึ่งทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันจากการมีหน่วยงานที่มีผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะ และจากการจัดซื้อจากการสั่งซื้อในปริมาณมาก จะก่อให้เกิดอำนาจต่อรองและความประหยัดในเรื่องค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการจัดซื้อของบริษัทได้ให้ความสำคัญในคุณภาพของวัตถุดิบเป็นหลักว่าเป็นวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงและสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ และให้พิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบจากในประเทศเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะในบริเวณท้องที่ที่โรงงานอาหารสัตว์ตั้งอยู่ เพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกรภายในท้องถิ่นและการประหยัดในเรื่องต้นทุนการขนส่ง อย่างไรก็ตาม หากปริมาณที่จัดซื้อในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต ไม่ว่าจะจากปริมาณผลผลิตไม่เพียงพอ หรือคุณภาพไม่ได้ตามมาตรฐาน จึงจะมีการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยร้อยละ 33 ของมูลค่าต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ทั้งหมดเป็นส่วนของวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการตรวจสอบย้อนกลับ (“Traceability”) ถึงที่มาและกระบวนการผลิตของวัตถุดิบเหล่านั้น ด้วยว่าเป็นไปตามมาตรฐานควบคุมคุณภาพในระดับสากล

ในการผลิตอาหารสัตว์บก วัตถุดิบสำคัญ ได้แก่ ข้าวโพด และกากถั่วเหลือง สำหรับวัตถุดิบสำคัญในการผลิตอาหารสัตว์น้ำ ได้แก่ ปลาป่น กากถั่วเหลือง และแ่งสาลี โดยมูลค่าต้นทุนวัตถุดิบมีจำนวนประมาณร้อยละ 40 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท

สำหรับราคาวัตถุดิบหลักในการผลิตอาหารสัตว์ ส่วนใหญ่แล้วจะขึ้นอยู่กับราคาสลัด เนื่องจากเป็นสินค้าเกษตรกรรมพื้นฐานเพื่อการซื้อขาย (Commodity Product) ซึ่งราคาจะผันแปรไปตามปริมาณผลผลิตที่ออกจำหน่ายในตลาดและความต้องการใช้ ซึ่งส่วนใหญ่ราคาของวัตถุดิบจากแหล่งในประเทศและที่นำเข้าจากต่างประเทศ จะไม่แตกต่างกันมาก

การสร้างตราสินค้าและการจัดจำหน่าย

บริษัทได้มีการสร้างตราสินค้าให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างความแตกต่างในตัวสินค้าและก่อให้เกิดการรับรู้ของผู้บริโภค ซึ่งปัจจุบันนี้ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และอาหารของบริษัทได้มีการจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าต่างๆ อันรวมถึง ซีพี บีเคพี บีเคโปรดักส์ คิวไบท์ ไทยไทย คิทเช่นจอย วีฟู้ด ไก่ย่างห้าดาว ซีพีไอเอฟ เอคิวเฟรช เอเอ เป็นต้น

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในการขยายช่องทางจัดจำหน่ายมากขึ้น อันรวมถึงการเพิ่มจุดจำหน่ายของบริษัทเอง อาทิ จุดจำหน่ายไก่ย่างห้าดาว และร้าน ซีพี เฟรช มาร์ท โดยสำหรับต่างประเทศนั้น บริษัทได้มีสาขาและตัวแทนการจำหน่ายในประเทศต่างๆ เพื่อที่จะได้ใกล้ชิดกับลูกค้าและตลาดมากขึ้น อาทิ ญี่ปุ่น เกาหลี สิงคโปร์ ฮังการี แอฟริกาใต้ อังกฤษ เบลเยียม ฝรั่งเศส สวิตเซอร์แลนด์ อิตาลี เยอรมนี เดนมาร์ก และสหรัฐอเมริกา

กิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศไทย

บริษัทได้มีการจัดตั้งตัวแทนจำหน่าย และลงทุนหรือร่วมลงทุนในกิจการนำเข้าสินค้าอาหารจากเนื้อสัตว์ในหลายประเทศ อาทิ ในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเบลเยียม ประเทศอังกฤษ ประเทศเดนมาร์ก ซึ่งทำให้บริษัทมีความใกล้ชิดกับตลาดและลูกค้ามากขึ้น

การวิจัยและพัฒนา

งานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องของบริษัทนับได้ว่าเป็นเบื้องหลังความสำเร็จของบริษัทในการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอันยาวนานกว่า 20 ปี บริษัทมีทีมงานที่มีคุณภาพในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมเกษตรของประเทศไทย ซึ่งมีการร่วมทำงานกับหน่วยงานภายนอก อันได้แก่ สถาบันวิจัยทั้งในและต่างประเทศ ผู้ชำนาญการเฉพาะด้าน ลูกค้าของบริษัทและหน่วยงานราชการต่างๆ ด้วยจุดประสงค์หลักในการทำให้อุตสาหกรรมคงอยู่ได้อย่างยั่งยืน และมีการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของอุตสาหกรรมโดยรวมแล้วนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญเสมอมากับการพัฒนาสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการของผู้บริโภค การผลิตสินค้าให้สอดคล้องกับกฎระเบียบและมาตรฐานการผลิตที่แตกต่างสำหรับลูกค้าแต่ละรายทั่วโลก และด้วยความสามารถในการพัฒนาสินค้าและปรับปรุงระบบการเลี้ยงสัตว์ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานนั้น ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในสินค้าของบริษัทว่ามีคุณภาพ อร่อย และปลอดภัยต่อการบริโภค ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการแข่งขันบนเวทีการค้าโลกเสรีในปัจจุบัน

● งานวิจัยและพัฒนาด้านพันธุ์สัตว์

งานปรับปรุงและวิจัยสายพันธุ์สัตว์อย่างต่อเนื่องของบริษัท นับเป็นจุดแข็งหนึ่งในการทำธุรกิจเกษตรแบบครบวงจร และเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถแข่งขันได้อย่างทัดเทียมในเวทีการค้าโลก บริษัทได้ให้ความสำคัญในการปรับปรุงและคัดสายพันธุ์สัตว์ตามวิถีธรรมชาติเพื่อให้ได้มาซึ่งสายพันธุ์สัตว์ที่เหมาะสมกับการเลี้ยง สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค การวิจัยพัฒนาเพื่อปรับปรุงสายพันธุ์ยังให้ผลดีต่อประสิทธิภาพการเลี้ยงและอัตราการให้เนื้อของสัตว์แต่ละชนิดด้วยต้นทุนการผลิตที่ต่ำลง

● งานวิจัยและพัฒนาด้านการผลิตอาหารสัตว์

บริษัทที่มีงานศึกษาพัฒนาการผลิตอาหารสัตว์ ด้วยจุดมุ่งหมายในการให้ได้มาซึ่งสินค้าอาหารสัตว์คุณภาพมีอัตราแลกเนื้อสูง รวมทั้งการลดต้นทุนในการผลิต โดยปัจจุบันบริษัทได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น ระบบควบคุมการผลิตด้วยคอมพิวเตอร์ครบวงจรมาใช้ในการผลิต และมีระบบการจัดเก็บวัตถุดิบและการผลิตที่ทำให้มีอัตราสูญเสียลดน้อยลง

● งานวิจัยด้านการเลี้ยงสัตว์

บริษัทได้ปรับเปลี่ยนจากกระบวนการเลี้ยงสัตว์ตามธรรมชาติให้เป็นกระบวนการเลี้ยงที่ใช้เทคโนโลยีและระบบการจัดการฟาร์มที่ทันสมัยเข้าไปช่วยในทุกๆ ขั้นตอน รวมถึงการควบคุมคุณภาพการผลิตอย่างเข้มงวดดูแลภายใต้ระบบคอมพิวเตอร์ ตัวอย่างผลงานวิจัยและพัฒนาด้านการเลี้ยงสัตว์ มีดังนี้

- ฟาร์มระบบปิดปรับอากาศสำหรับการเลี้ยงสัตว์บก - การใช้ระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ในการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งนับได้ว่าเป็นระบบการเลี้ยงสัตว์ที่มีสุขลักษณะที่ดี เป็นระบบที่ทำให้มีอากาศที่เย็นสบาย การใช้แกลบรองพื้นโรงเรือนเลี้ยงสัตว์ซึ่งช่วยในการกำจัดกลิ่น มีการให้อาหารและน้ำแบบอัตโนมัติ มีระบบตรวจสอบและควบคุมดูแล รวมถึงการกำจัดมลพิษต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเลี้ยง

- โปรแกรมเลี้ยงกุ้งแบบเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming) - เป็นระบบการเลี้ยงที่จะทำให้ได้ผลิตภัณฑ์กุ้งปลอดสารและมีคุณภาพตามมาตรฐานสุขอนามัย โดยระบบการเลี้ยงดังกล่าวจะใช้จุลินทรีย์ที่มีประโยชน์และไม่เป็นภัยต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อทดแทนการใช้สารเคมี ด้วยการใช้แบคทีเรียที่ดี (Super Biotic) ไปควบคุมแบคทีเรียที่ไม่ดี อันเป็นต้นเหตุของโรคต่างๆในกุ้ง และป้องกันไวรัสในกุ้ง ซึ่งเป็นเชื้อโรคร้ายอีกประเภท ประกอบกับการใช้ระบบการจัดการบ่อที่มีประสิทธิภาพ จะทำให้กุ้งที่เลี้ยงแข็งแรง มีอัตราการรอดสูง และสามารถ

สร้างภูมิคุ้มกันทานมาป้องกันตัวเองจากโรคได้ จึงช่วยลดต้นทุนการผลิต ในขณะที่ผลผลิตจะมีเพิ่มสูงขึ้นกว่าการใช้สารเคมีในการเลี้ยง

- หมูปลอดสารกระตุ้นและยาปฏิชีวนะ - หมูปลอดสารของบริษัท เป็นผลสำเร็จของระบบการจัดการในการเลี้ยงสุกรที่ปราศจากสารกระตุ้นและยาปฏิชีวนะเพื่อให้ผู้บริโภคได้บริโภคอาหารที่มีคุณภาพ ปราศจากสารกระตุ้นและยาปฏิชีวนะในเนื้อหมู

๐ งานวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์อาหาร

บริษัทได้ให้ความสำคัญในงานวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ของบริษัท ตลอดจนการคิดค้นปรับปรุงสูตรอาหารที่ผลิตจากเนื้อสัตว์เพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่ม ที่วิจัยและพัฒนาอาหารสำเร็จรูปของบริษัทได้ร่วมมือประสานงานกับลูกค้าพัฒนาคิดค้นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปได้มากมายหลายประเภทสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้านั้นๆ โดยบริษัทได้มีการจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งมีโรงงานจำลองอยู่ในศูนย์ดังกล่าว รวมทั้งผู้ปรุงอาหารหลากหลายประเภท เพื่อทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

มาตรฐานการผลิต

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของ “คุณภาพสินค้า” ที่จะต้องได้มาตรฐาน สะอาดถูกสุขอนามัย สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลายรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องเป็นสินค้าที่ปลอดภัยต่อการบริโภค ได้มีการใช้ระบบสุ่มตรวจเพื่อตรวจสอบมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้า ซึ่งเป็นการตรวจสอบที่สายการผลิตต่างๆ อันจะช่วยทำให้ทราบถึงอัตราความสามารถในการผลิตต่างๆ ขั้นตอน รวมไปถึงการตรวจสอบย้อนกลับไปถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต มาตรฐานการผลิตระดับสากลที่บริษัทได้รับการรับรองเป็นส่วนหนึ่งในการรับประกันคุณภาพของสินค้า และการจัดการของบริษัทได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพสากลที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป อันรวมถึง Good Manufacturing Practices (GMP) ซึ่งเป็นรางวัลมาตรฐานขั้นตอนการผลิตที่ดี Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) ซึ่งเป็นระบบการผลิตอาหารที่ปลอดภัย มาตรฐาน EST/TH, ISO 9002 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลของระบบการดำเนินงานและจัดการการผลิต มาตรฐาน British Retail Consortium Standard ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งครอบคลุมกระบวนการผลิตและการจัดการบุคลากร มาตรฐาน OSHAS 18000 (Occupational Safety & Health

Administration Management System) ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน มาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี และมาตรฐาน ISO 18001 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองในเรื่องของความปลอดภัยและสวัสดิภาพของพนักงาน

นอกจากนั้น บริษัทเป็นบริษัทแรกนอกสหภาพยุโรปที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare Standard) สำหรับการผลิตไก่เพื่อการส่งออก ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวนี้นับเป็นมาตรฐานการผลิตที่มีกฎระเบียบเข้มงวดที่สุดในอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ในปัจจุบัน กล่าวคือ ผู้ผลิตจะต้องดำเนินการทุกขั้นตอนที่คำนึงถึงความสุขของไก่ตลอดระยะเวลาการเลี้ยง เป็นต้นว่า ไก่ที่เลี้ยงจะต้องมีอิสระจากความหิวและกระหาย (มีระบบการเลี้ยงที่ให้อาหารและน้ำพอเพียง) มีอิสระจากความอึดอัด (สภาพแวดล้อมโรงเรือนมีลักษณะเหมาะสม กว้างขวาง) มีอิสระจากความเจ็บปวด บาดเจ็บหรือเป็นโรค (มีระบบการป้องกันโรคที่ดี การจับไก่ในแต่ละครั้งเป็นไปอย่างนุ่มนวล) มีอิสระในการเป็นอยู่อย่างธรรมชาติ (การใช้อุปกรณ์อย่างเหมาะสม พื้นที่การเลี้ยงที่สอดคล้องกับธรรมชาติของสัตว์) มีอิสระจากความกลัวและกังวล (ด้วยสภาวะการเลี้ยงดูที่ไม่ทำให้เกิดความทุกข์ทรมานทางจิตใจ เช่น ระหว่างการจับไก่ก่อนการเข้าโรงเชือด)

นอกเหนือจากการพัฒนามาตรฐานการผลิตให้เป็นที่ยอมรับระดับสากล บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยได้มีการรณรงค์ กำหนดมาตรการป้องกัน และลดอุบัติเหตุในสถานประกอบการ อีกทั้งคำนึงถึงการควบคุม และป้องกันมลพิษในโรงงาน รวมถึงการรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ถูกสุขอนามัย และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียง โดยในปี 2548 ที่ผ่านมา โรงงานภายใต้กลุ่มบริษัทซีพีเอฟได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ซึ่งเป็นรางวัลที่ให้กับสถานประกอบการที่ให้ความสำคัญและมีการดำเนินการด้านการจัดการความปลอดภัยในที่ทำงานอย่างต่อเนื่อง

สิทธิประโยชน์ทางภาษี

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ดังนี้

บริษัท/กิจการ	สิทธิประโยชน์หลัก	ปีที่เริ่มต้น-ปีที่สิ้นสุด
บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร		
โรงงานอาหารกึ่ง บ้านพุ หาดใหญ่	*ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2546-2551
ฟาร์มไก่กระทอง 2 สระบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2544-2551

บริษัท/กิจการ	สิทธิประโยชน์หลัก	ปีที่เริ่มต้น-ปีที่สิ้นสุด
ฟาร์มเพาะผักลูกกึ่ง เจ.อาร์. 2	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
ฟาร์มเพาะผักลูกกึ่ง ท่าบอน 2	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
โรงงานอาหารสัตว์น้ำ มหาชัย 2	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
ฟาร์มไก่ป๋วยพันธุ์ ปราจีนบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
โรงงานอาหารกุ้ง ระโนด	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2551
	*ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2551-2556
ฟาร์มไก่กระทง 3 สระบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
ฟาร์มเพาะผักลูกกึ่ง เจ.อาร์. 4	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
ฟาร์มเพาะผักลูกกึ่ง ปะทิว	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
ฟาร์มไก่กระทง 4 สระบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้ (8 ปี)	ยังไม่เริ่มมีรายได้
โรงงานไส้กรอก นครราชสีมา	*ยกเว้นภาษีเงินได้ (8 ปี)	ยังไม่เริ่มมีรายได้
โรงงานอาหารแปรรูป นครราชสีมา	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
ฟาร์มไก่พันธุ์ นครราชสีมา	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2555
โรงงานอาหารสัตว์ ปักธงชัย	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2556
ฟาร์มไก่กระทง นครราชสีมา	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2555
โรงงานแปรรูปเนื้อไก่ นครราชสีมา	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2556
โรงงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ มหาชัย	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2556
โรงงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ แกลง	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2556
โรงงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ ระโนด	*ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2548-2552
ฟาร์มเพาะผักลูกกึ่ง ตะวัน	*ยกเว้นภาษีเงินได้ (8 ปี)	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร		
ฟาร์มไก่พันธุ์ เพชรบูรณ์	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2541-2549
	*ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2549-2554
ฟาร์มไก่พันธุ์ ปราจีนบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
บมจ. กรุงเทพผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร		
ฟาร์มเปิดเนื้อ ปราจีนบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
ฟาร์มสุกร กาญจนบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
ฟาร์มสุกร ปราจีนบุรี สระแก้ว นครนายก	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2556
ชลบุรี ฉะเชิงเทรา		
ฟาร์มเปิดพันธุ์ สระบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
ฟาร์มเปิดเนื้อ ปราจีนบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554

บริษัท/กิจการ	สิทธิประโยชน์หลัก	ปีที่เริ่มต้นปีที่สิ้นสุด
บมจ. กรุงเทพโปรดิ๊วส		
โรงงานอาหารสัตว์ ท่าเรือ	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2544-2552
โรงงานอาหารสำเร็จรูป 2 สระบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
โรงงานอาหารแปรรูป สระบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
บจ. ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร		
ฟาร์มไก่เนื้อ ปราจีนบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
ฟาร์มไก่เนื้อ ปราจีนบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
ฟาร์มไก่เนื้อ ฉะเชิงเทรา	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
โรงงานอาหารแปรรูป กรุงเทพฯ	*ยกเว้นภาษีเงินได้ (8 ปี)	ยังไม่เริ่มมีรายได้
โรงงานชำแหละไก่ เป็ด กรุงเทพฯ	*ยกเว้นภาษีเงินได้ (8 ปี)	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด		
โรงงานอาหารสัตว์เลี้ยง สระบุรี	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
บจ. โภคภัณฑ์อะควาเท็ค		
โรงงานอาหารสัตว์น้ำ ชลบุรี สมุทรสาคร สงขลา	*ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
บจ. ซีพี-โยเน็คคิว		
โรงงานอาหารแปรรูป ฉะเชิงเทรา	*ยกเว้นภาษีเงินได้ (8 ปี)	ยังไม่เริ่มมีรายได้

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2548 และแนวโน้มปี 2549

โดย สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ที่มา : คัดลอกบางส่วนจากการสำรวจราคาอาหารสัตว์ ฉบับประจำเดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม 2548

สาขาปศุสัตว์

ภาวะการผลิตสาขาปศุสัตว์ในภาพรวมปี พ.ศ. 2548 คาดว่าจะมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9.05 แม้ว่าในช่วงปี พ.ศ. 2548 ยังคงมีปัญหาระยะยาวเรื่องความเชื่อมั่นและความกังวลในเรื่องการระบาดของไข้หวัดนก อยู่บ้าง แต่รัฐบาลได้มีนโยบายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการแบ่งพื้นที่ตรวจสอบสวน (X-RAY) เพื่อค้นหาเชื้อไข้หวัดนก เพื่อจะได้เข้าควบคุมได้อย่างรวดเร็ว ทำให้ปี พ.ศ. 2548 พบโรคไข้หวัดนก 25 จุด ใน 8 จังหวัด ในขณะที่ปี พ.ศ. 2547 พบ 457 จุด ใน 44 จังหวัด นอกจากนี้ มติคณะรัฐมนตรี 18 ตุลาคม พ.ศ. 2548 ได้ออกมาตรการป้องกันและควบคุมโรคไข้หวัดนกเชิงรุกอีกหลายมาตรการ อาทิ จัดทำโครงการรณรงค์ค้นหาไข้หวัดนก ในสัตว์ปีกแบบบูรณาการในทุกพื้นที่ทุกจังหวัด ทำลายเชื้อโรคด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อในพื้นที่เสี่ยงและพื้นที่โดยรอบ

จังหวัดที่เกิดโรค (Buffer Zone) ควบคุมการเคลื่อนย้ายสัตว์ปีกอย่างเข้มงวด ปรับระบบการเลี้ยงสัตว์ปีกโดยเฉพาะเปิดไล่ทุ่ง กำหนดหลักเกณฑ์การเลี้ยงสัตว์ไม่ให้เลี้ยงสัตว์หลายชนิด (Species) ในบริเวณฟาร์มหรือโรงเรียนเดียวกัน ตามคำเตือนขององค์การอนามัยโลก และให้ทุกจังหวัดทำประชาสัมพันธ์ข้อมูลในเชิงรุก เข้าถึงประชาชนระดับหมู่บ้าน จากมาตรการต่างๆ เหล่านี้ ส่งผลให้วิกฤตการณ์ไข้หวัดนกไม่รุนแรง และส่งผลกระทบต่อ การส่งออกไก่แปรรูปของไทย ประกอบกับการผลิตสาขาปศุสัตว์ในภาพรวมมีการผลิตเพิ่มขึ้น ยกเว้นเปิดเนื้อและเปิดไข่ ซึ่งการผลิตลดลงบ้าง ทั้งนี้ เนื่องมาจากการจำกัดเขตและห้ามการเคลื่อนย้ายเปิดไล่ทุ่งซึ่งจะก่อให้เกิด ปัญหาการระบาดของไข้หวัดนก ในขณะที่การส่งออกไก่แปรรูป/ไก่ต้มสุก มีแนวโน้มส่งออกได้มากขึ้น โดยเฉพาะ การส่งออกเนื้อสุกรได้รับผลดี จากการเกิดโรคไข้หวัดสุกรในสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้มีโอกาสส่งออกไปสู่ฮ่องกงได้เพิ่มมากขึ้น จากเดิมที่ต้องนำเข้าจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เหล่านี้ทำให้มูลค่าการผลิตสาขาปศุสัตว์ ในภาพรวมยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้น

ไก่เนื้อ

ภาวะการผลิต

ปริมาณการผลิตไก่เนื้อปี พ.ศ. 2548 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2547 เนื่องจากในช่วงปี พ.ศ. 2548 มีผลผลิตไก่เนื้อ 819 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2547 ที่มีผลผลิต 694 ล้านตัว หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.0 ทั้งนี้ เนื่องจากปริมาณการบริโภคในประเทศเพิ่มขึ้นมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับระดับปกติ และแม้ว่าจะมีปัญหาการ พบเชื้อไข้หวัดนกอยู่บ้างในบางพื้นที่ ส่วนใหญ่ระบาดในไก่พื้นเมือง แต่ก็สามารถควบคุมได้จากมาตรการต่างๆ ของภาครัฐ ทำให้ผลผลิตไก่เนื้อไม่ได้รับผลกระทบมากนัก ประกอบกับผู้ส่งออกไก่และผลิตภัณฑ์ปรับระบบการผลิต และขยายการลงทุนในการผลิตไก่แปรรูปเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มูลค่าการผลิตไก่เนื้อเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2547

การส่งออก

ปี พ.ศ. 2548 ปริมาณการส่งออกและผลิตภัณฑ์ในรูปแบบไก่สดแช่เย็นแช่แข็งและไก่แปรรูป คาดว่าจะส่งออกได้ประมาณ 0.27 ล้านตัน มูลค่า 31,114 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2547 ที่มีปริมาณการส่งออก 0.20 ล้านตัน มูลค่า 22,062 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.3 และ 37.7 ตามลำดับ ในจำนวนนี้เป็น การส่งออกไก่แปรรูปร้อยละ 98.0 ของการส่งออกทั้งหมด เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2547 ที่ส่งออกได้ร้อยละ 92.0

สาเหตุที่การส่งออกเนื้อไก่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นมากทั้งปริมาณและมูลค่า เนื่องจากผู้บริโภคในประเทศผู้นำเข้าเริ่มยอมรับและบริโภคไก่แปรรูปมากขึ้น โดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่นและสหภาพยุโรป โดยประเทศอังกฤษมีการนำ เข้าไก่แปรรูปของไทยเพิ่มมากขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยบวกที่จะส่งผลให้มีการส่งออกไก่เนื้อได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี พ.ศ. 2548 ไปจนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2549 คือ การขยายตลาดส่งออกใหม่ โดยเฉพาะในแถบตะวันออกกลางและแอฟริกา ประกอบกับปัจจัยบวกที่กระตุ้นการส่งออกไก่ไปสหภาพยุโรป จากกรณีสหภาพยุโรปยกเลิกกำแพงภาษีที่กีดกันการนำเข้าเนื้อไก่หมักเกลือของไทยและของบราซิลตามคำตัดสินของ WTO ทำให้ภาชีนำเข้าไก่หมักเกลือของไทยลดลงเหลือร้อยละ 15.4 จากเดิมร้อยละ 58.9 ซึ่งจะทำให้ไก่หมักเกลือมีโอกาสในการแข่งขันในตลาดยุโรปได้มากขึ้น แม้ว่าในขณะนี้ ไทยยังคงส่งไก่สดไม่ได้ก็ตาม อีกปัจจัยหนึ่งคือผลจากการเปิดเขตการค้าเสรี ไทย-ญี่ปุ่น ส่งผลให้อัตราภาชีนำเข้าผลิตภัณฑ์ไก่ของญี่ปุ่นมีแนวโน้มลดลง นับเป็นโอกาสดีของการส่งออกไก่ไทย

สุกร

ภาวะการผลิต

ในปี พ.ศ. 2548 ภาวะการผลิตสุกรยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2547 เล็กน้อย โดยมีปริมาณการผลิตสุกร 10.88 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2547 ที่มีปริมาณ 10.54 ล้านตัว หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3.2 เนื่องจากการบริโภคในประเทศยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งเพราะผู้บริโภคยังบริโภคทดแทนเนื้อไก่ และการส่งออกยังมีแนวโน้มที่ดี ส่งผลให้มูลค่าการผลิตสุกร ในปี พ.ศ. 2548 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

การส่งออก

การส่งออกเนื้อสุกรสดแช่เย็นแช่แข็งและสุกรแปรรูปปี พ.ศ. 2548 มีปริมาณเพิ่มขึ้น โดยมีการส่งออก 8.50 พันตัน มูลค่า 970 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2547 ที่ส่งออกได้ 6.42 พันตัน มูลค่า 674 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.4 และ 44.0 ตามลำดับ เนื่องจากผลที่เกิดจากการเกิดโรคระบาดของไข้หวัดสุกรในมณฑลเสฉวน สาธารณรัฐประชาชนจีน สร้างโอกาสทำให้ไทยสามารถส่งออกสุกรไปฮ่องกงได้เพิ่มมากขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี พ.ศ. 2548 ส่วนเนื้อสุกรแปรรูป (ปรุงสุก) หลังจากโรงงานแปรรูปสุกรผ่านการตรวจสอบมาตรฐานจากประเทศญี่ปุ่นแล้วจึงมีแนวโน้มนำเข้าเนื้อสุกรปรุงสุกจากไทยเพิ่มขึ้น

แนวนับ

ภาวะการผลิตสาขาปศุสัตว์ปี พ.ศ. 2549 คาดว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2548 ในอัตราร้อยละ 10.21 เนื่องจากปริมาณการผลิตปศุสัตว์ โดยเฉพาะไก่เนื้อ ไก่ไข่ สุกร มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น การส่งออกเนื้อไก่และเนื้อสุกรแปรรูปยังมีู่ทางที่ดี แม้ว่าในช่วงปลายปี พ.ศ. 2548 จะมีการตรวจพบเชื้อไข้หวัดนกอยู่บ้างในบางพื้นที่ แต่การตรวจพบครั้งนี้ จะไม่ส่งผลกระทบต่อ การส่งออกไก่แปรรูปของไทย เพราะผู้เลี้ยง

และผู้ประกอบการของไทยมีการปรับปรุงฟาร์มเลี้ยงไก่เนื้อเข้าสู่ระบบปิด และปรับตัวเข้าสู่ธุรกิจไก่แปรรูปปรุงสุกมากขึ้น ประกอบกับอยู่ระหว่างดำเนินโครงการนำร่องเลี้ยงไก่และหมูระบบ Compartmentalization เพื่อจัดระบบเขตเฉพาะที่มี Biosecurity สูงสุด สามารถควบคุมและป้องกันโรคจากภายนอกได้

สาขาประมง

ภาวะการผลิต

ภาวะการผลิตสาขาประมงในภาพรวมในปี พ.ศ. 2548 คาดว่าจะขยายตัวลดลงร้อยละ 3.71 เทียบกับปี พ.ศ. 2547 สาเหตุเนื่องจากประมาณการจับสัตว์น้ำทะเลลดลง อันเป็นผลมาจากราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้มีเรือออกจับสัตว์น้ำลดลง และภาวะความเสื่อมโทรมของทรัพยากรประมงทะเล ในขณะที่มูลค่าการผลิตประมงน้ำจืดมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ซึ่งเป็นผลมาจากผู้บริโภคหันมาบริโภคเนื้อปลา (White Meat) มากขึ้น เนื่องจากการให้ความสำคัญด้านสุขภาพ และราคาที่ไม่แพงเมื่อเทียบกับโปรตีนจากแหล่งอื่น

จากการประมาณการผลผลิตของกรมประมง พบว่าในปี พ.ศ. 2548 การผลิตในภาพรวมลดลง โดยคาดว่าจะผลิตได้ 3,678 พันตัน ลดลงร้อยละ 8.7 เมื่อเทียบกับผลผลิตสัตว์น้ำทะเลของปี พ.ศ. 2547 การผลิตที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากปริมาณการผลิตสัตว์น้ำทะเลที่ลดลง ซึ่งคาดว่าผลผลิตในปี พ.ศ. 2548 มีประมาณ 3,107 พันตัน ลดลงร้อยละ 10.3 เมื่อเทียบกับผลผลิตของปี พ.ศ. 2547

ในขณะที่ผลผลิตกุ้งทะเลเพาะเลี้ยง มีแนวโน้มลดลงเล็กน้อย โดยในปี พ.ศ. 2548 คาดว่าจะผลิตได้ 360 พันตัน ใกล้เคียงปีที่ผ่านมา เนื่องจากในช่วงปลายปี พ.ศ. 2547 โรงเพาะฟักลูกกุ้งที่ได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์ธรณีพิบัติภัย (สึนามิ) ประกอบกับราคากุ้งที่ตกต่ำในช่วงกลางปี ไม่จูงใจให้เกษตรกรทำการผลิต รวมถึงสภาพอากาศในช่วงปลายปี พ.ศ. 2548 ค่อนข้างหนาว ไม่เหมาะสมกับการเจริญเติบโตของกุ้ง และในบางพื้นที่ของภาคใต้ประสบปัญหาหน้าท่วม

สำหรับผลผลิตประมงน้ำจืดปี พ.ศ. 2548 คาดว่าจะมีผลผลิตรวมทั้งปี 571 พันตัน เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2547 ร้อยละ 1.0 สาเหตุที่ผลผลิตเพิ่มขึ้นไม่มากนัก เนื่องจากผลกระทบจากความแห้งแล้ง และแหล่งน้ำไม่สมบูรณ์เพียงพอที่จะทำให้ผลผลิตสัตว์น้ำจืดตามธรรมชาติและจากการเพาะเลี้ยงเพิ่มขึ้น

การส่งออก

มูลค่าการส่งออกสินค้าประมงรวมในช่วงเดือน มกราคม - กันยายน พ.ศ. 2548 มีมูลค่ารวม 58,324 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี พ.ศ. 2547 ร้อยละ 13.7 ส่วนใหญ่เป็นการส่งออกสินค้ากุ้งสดแช่เย็น แช่แข็ง กุ้งแห้ง กุ้งต้ม และกุ้งปรุงแต่ง คิดเป็นมูลค่า 50,595 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.75 ของมูลค่าการ

ส่งออกสินค้าประมงทั้งหมด โดยการส่งออกกุ้งและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 13.1 จากปี พ.ศ. 2547 เนื่องจากอุปทานในตลาดโลกลดลง เพราะประเทศผู้ผลิต เช่น จีน บราซิล ประเทศแถบอเมริกากลาง และอเมริกาใต้อื่น (ยกเว้นเอกวาดอร์) ผลิตกุ้งได้ลดลง ประกอบกับแหล่งผลิตกุ้งของสหรัฐฯ คือ รัฐหลุยเซียน่าได้รับความเสียหายจากพายุเฮอริเคนแคทรีน่า ทำให้ความต้องการนำเข้ากุ้งจากไทยของโลกและสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้น

แวนโน้ม

การผลิตสาขาประมงปี พ.ศ. 2549 คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มในอัตราร้อยละ 2.54 เนื่องจากการผลิตในสาขาประมงทะเลและประมงน้ำจืด คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากความต้องการบริโภคอาหารโปรตีนที่มีคุณภาพ (White Meat) ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรในสินค้ากุ้ง ได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาการเลี้ยงเพิ่มขึ้นจาก 360,000 ตัน ในปี พ.ศ. 2548 เป็น 381,000 ตัน ในปีพ.ศ. 2549 ส่งผลให้มูลค่าการผลิตในสาขาประมงเพิ่มขึ้น

ราคาสินค้าประมงในภาพรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากการส่งออกสินค้าประมง โดยเฉพาะสินค้ากุ้งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินนโยบายของภาครัฐตามยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้ากุ้ง ซึ่งจะมีการปรับเปลี่ยนการผลิต จากที่ส่วนใหญ่ผลิตกุ้งขาวที่มีราคาไม่สูงมากนัก ไปสู่การผลิตสินค้าที่มีมูลค่าสูงในสัดส่วนที่มากขึ้น เพื่อส่งออกไปยังตลาดที่สำคัญ

ซีพีเอฟได้มีการลงทุนผ่านบริษัทย่อยในธุรกิจต่างๆ ดังนี้

● ธุรกิจไก่และอาหารสัตว์ ในประเทศตุรกี

ดำเนินการโดย C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. (“CPS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 84.49 โดยมีการประกอบกิจการกระจายอยู่ในหลายพื้นที่ของประเทศตุรกี CPS มีการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์หลายประเภท โดยส่วนใหญ่เป็นการผลิตอาหารไก่และอาหารวัว ในส่วนของกิจการไก่นั้น CPS เริ่มต้นด้วยกิจการไก่เนื้อครบวงจร และมีการขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจไก่ไข่ในปี 2547 ที่ผ่านมา

● กิจการร้านอาหารไทย ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

ดำเนินการโดย C.P. Food Product (Shanghai) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารไทยในรูปแบบของร้านอาหารจานด่วนที่กระบวนการดำเนินการให้ได้มาซึ่งอาหารไทยที่มีรสชาติได้มาตรฐาน ปัจจุบันมีร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “Thai Thai” จำนวน 2 ร้านในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

● ธุรกิจสัตว์น้ำ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

ดำเนินการโดย C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. และ C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ จำหน่ายในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

● ธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำ ในประเทศอินเดีย

ดำเนินการโดย Charoen Pokphand (India) Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 71.20 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์เพื่อจำหน่ายในประเทศอินเดีย

● ธุรกิจสัตว์น้ำ ในประเทศมาเลเซีย

ดำเนินการโดย Calibre Nature (M) Sdn.Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 100 และ Star Feedmills (M) Sdn.Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และแปรรูปสัตว์น้ำในประเทศมาเลเซีย

● กิจการโรงงานผลิตสินค้าอาหารแช่เย็น ในประเทศอังกฤษ

ดำเนินการโดย Fusion Foods Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 52.00 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแช่เย็นจำหน่ายในสหภาพยุโรป

ปัจจัย ความเสี่ยง

การลงทุนในหลักทรัพย์ของซีพีเอฟและ/หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้กับบริษัท ซึ่งหากเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและ/หรือฐานะการเงินของบริษัท ทำให้ไม่เป็นไปตามที่ควรจะเป็นในสถานการณ์ปกติ และ/หรือ อาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

อนึ่ง นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่า ไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยตรงที่บริษัททราบและพิจารณาว่าหากเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัทนั้น สามารถจำแนกพอสรุปได้ดังนี้

1. การเกิดขึ้นของโรคระบาดในสัตว์

ในการดำเนินธุรกิจการเลี้ยงสัตว์นั้น การเกิดโรคระบาดในสัตว์เลี้ยงมีโอกาสเกิดขึ้นได้ โดยมีสาเหตุมาจากทั้งปัจจัยภายนอกซึ่งไม่สามารถควบคุมได้และจากปัจจัยภายในของตัวธุรกิจเอง การลดความเสี่ยงจากโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการฟาร์มตามแนวปฏิบัติที่ดี และมีมาตรการดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม แม้ว่าผู้ประกอบการจะสามารถลดผลกระทบทางตรงดังกล่าวลงได้ ก็ยังอาจได้รับผลกระทบทางอ้อม ซึ่งเป็นผลกระทบต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม แต่ส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงความสามารถในการก่อให้เกิดรายได้และผลกำไรของผู้ประกอบการด้วยเช่นกัน

● การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติและการชี้แจงอบรมเกี่ยวกับการป้องกันโรคระบาดให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีระบบการป้องกันโรคระบาด ระบบสุขาภิบาลที่ดี มาตรการการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการเลี้ยงสัตว์ รวมถึงความเข้มงวดในการให้เข้าเยี่ยมชมกิจการ ประกอบไปกับการวิจัยและพัฒนาระบบการเลี้ยงสัตว์ให้เป็นระบบปิด และการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการเลี้ยงสัตว์ให้มากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้สัตว์ได้สัมผัสกับพาหะนำเชื้อโรคต่างๆ พร้อมทั้งการมีทีมงานสัตวแพทย์ในการศึกษาหาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับโรคระบาดต่างๆ ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อวางมาตรการป้องกันการเกิดโรคระบาดขึ้นในฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัท

สำหรับสถานการณ์โรคระบาดไข้หวัดนกที่เกิดขึ้นทั่วโลกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา นั้น บริษัทได้มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าวในหลายด้าน เป็นต้นว่า การมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ปีกปรุงสุกให้เพิ่มขึ้นเพื่อป้อนสู่ตลาดทั้งในและต่างประเทศ การเพิ่มมาตรการป้องกันโรคระบาด

ในบริเวณฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทให้เข้มข้นมากขึ้น รวมไปถึงการให้ความรู้ในเรื่องดังกล่าวแก่เกษตรกรซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท และจากสถานการณ์โรคระบาดที่เกิดขึ้นมีผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ให้ความสำคัญกับการเลือกซื้อสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อการบริโภคเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทเองก็มีการดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อต่างๆ และด้านการตลาด เพื่อเน้นย้ำให้ผู้บริโภคตระหนักถึงคุณภาพของสินค้าและมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท

2. ความผันแปรของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักขณะเกษตรกรบวจร ซึ่งต้นทุนหลักของวงจรการผลิต คือ วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ เช่น ข้าวโพด ปลาป่น กากถั่วเหลือง ที่มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท วัตถุดิบเหล่านี้เป็นสินค้าที่มีราคาซื้อขายผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลกในแต่ละปี สอดคล้องไปกับปริมาณการผลิตและความต้องการใช้ของวัตถุดิบแต่ละประเภท ซึ่งหากราคาของวัตถุดิบดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้นในขณะที่บริษัทอาจจะไม่สามารถปรับราคาขายอาหารสัตว์หรือสินค้าเนื้อสัตว์ให้สูงขึ้นเพื่อทดแทนต้นทุนที่เพิ่มขึ้นแล้วนั้น การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบย่อมมีผลทำให้อัตรากำไรของบริษัทลดลง

● การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในข้อนี้อย่างมาก โดยได้จัดตั้งทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านการสรรหาวัตถุดิบโดยเฉพาะเพื่อติดตามข้อมูลอย่างใกล้ชิด ได้จัดให้มีสถานที่จัดเก็บวัตถุดิบขนาดใหญ่ด้วยระบบที่มีประสิทธิภาพ เพื่อจัดเก็บวัตถุดิบให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ เมื่อมีการคาดการณ์ว่าราคาวัตถุดิบจะปรับตัวสูงขึ้นในอนาคต การดำเนินการเช่นนี้ช่วยให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างไม่มีความผันผวนมากนักและสามารถทราบต้นทุนล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าวไม่ได้ประกันว่าต้นทุนวัตถุดิบของบริษัท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง จะมีราคาต่ำกว่าราคาตลาด ณ ขณะนั้น เนื่องจากเป็นสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแม่นยำในขณะที่ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบเหล่านั้น ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีกระบวนการศึกษาวิจัยและพัฒนาเพื่อหาแนวทางในการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ และลดการสูญเสียวัตถุดิบระหว่างการผลิต ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพอีกทางหนึ่ง

3. ความผันแปรของราคาของผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์บางประเภท

ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ของบริษัทประเภทสัตว์มีชีวิต เนื้อสด และเนื้อสดแช่เย็นและแช่แข็ง ที่จำหน่ายทั้งในประเทศ และส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ ซึ่งรายได้จากการขายของผลิตภัณฑ์ส่วนนี้ในปี 2548 คิดเป็น

ประมาณร้อยละ 62 ของรายได้จากการขายรวม ถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความผันแปรของราคาตามความต้องการบริโภคและปริมาณการจำหน่ายในตลาด ซึ่งหากราคาของผลิตภัณฑ์เหล่านี้ปรับตัวลดลงไม่ว่าจะเกิดจากปริมาณผลผลิตที่มีเกินความต้องการของตลาด และ/หรือความเชื่อมั่นในการบริโภคลดลง ย่อมมีผลทำให้อัตราการกำไรของบริษัทลดลง

● การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์เหล่านี้ ด้วยการกระจายประเภทของผลิตภัณฑ์ โดยการมีผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์หลากหลายประเภท เช่น ไก่เนื้อ ไข่ไก่ สุกร กุ้ง ปลา และเป็ด เป็นต้น ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการที่ราคาของผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งที่ลดลง ดังเช่น ในช่วงที่เกิดโรคระบาดในสัตว์ปีกในประเทศไทย ส่งผลให้ความเชื่อมั่นในการบริโภคเนื้อไก่ลดลง แต่ผู้บริโภคได้หันมาบริโภคเนื้อสุกรแทน ทำให้ราคาเนื้อสุกรปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ทำให้บริษัทได้รับผลกำไรจากธุรกิจสุกรเพิ่มขึ้น มาช่วยลดผลขาดทุนจากธุรกิจไก่เนื้อได้ส่วนหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการปรับแผนการผลิตและการตลาดด้วยการเพิ่มการผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความผันแปรด้านราคาน้อยกว่า และ/หรือผลิตภัณฑ์ที่สามารถกำหนดราคาสอดคล้องไปตามต้นทุนการผลิต ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์เพิ่มมูลค่า เช่น ไข่ต้มสมุนไพร ไก่ย่าง เป็ดพะโล้ เป็ดย่าง เป็นต้น และผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ปรุงสุกเพื่อการส่งออก เช่น ไก่ต้มแซ่แข็ง ไก่อบแซ่แข็ง ไก่คาระเกะแซ่แข็ง กุ้งต้มแซ่แข็ง กุ้งชุบแป้งทอดแซ่แข็ง เป็นต้น รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทาน (Ready Meal) เช่น ข้าวผัดใบกระเพรา แซ่เย็น ต้มยำกุ้งแซ่เย็น เป็นต้น

4. ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและลูกค้าในผลิตภัณฑ์ลดลง

ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและลูกค้าในผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ประเภทใดประเภทหนึ่งลดลง อาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ซึ่งนอกจากสาเหตุที่มาจากการเกิดโรคระบาดในสัตว์เลี้ยงประเภทนั้นๆ แล้ว ยังอาจเกิดขึ้นได้จากการพบสารตกค้างที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภคหรือสิ่งปลอมปนในสินค้า คุณภาพของสินค้าไม่เป็นไปตามที่กำหนด หรือการจัดส่งสินค้าไม่เป็นไปตามกำหนด โดยผลที่ตามมาคือการใช้ผู้บริโภคหยุดสั่งซื้อสินค้าหรือซื้อน้อยลง และหันไปซื้อสินค้าของผู้ประกอบการรายอื่น หรือเปลี่ยนไปซื้อสินค้าอื่นทดแทน

● การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินการในการสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป (Branding) โดยได้ทำการตลาดตราสินค้าของบริษัท ควบคู่ไปกับการประชาสัมพันธ์ในหลายๆ รูปแบบ เพื่อให้ผู้บริโภคและลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ

ของผลิตภัณฑ์ของบริษัท และตระหนักถึงการเอาใจใส่ในกระบวนการผลิตของบริษัทที่มีกระบวนการตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพในการผลิตทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค

5. การกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศ

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ไปยังหลายประเทศทั่วโลก ซึ่งปัจจุบันนี้การกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศโดยใช้ระบบกำแพงภาษีศุลกากรได้ลดบทบาทลงตามนโยบายการค้าเสรีโลก อย่างไรก็ตาม ประเทศผู้นำเข้าได้มีการกีดกันทางการค้าในรูปแบบใหม่ที่ไม่ใช่ภาษีเกิดขึ้น ซึ่งอาจมีผลทำให้รายได้จากการขายเนื้อสัตว์ส่งออกของบริษัทลดลง หรืออาจมีผลกระทบทางอ้อมต่อรายได้ส่วนอื่นของบริษัท

นอกจากนี้ จากการที่ประเทศไทยเป็นหนึ่งใน 6 ประเทศ ที่ถูกประเทศสหรัฐอเมริกาเรียกเก็บอากรจากสินค้ากึ่งที่นำเข้าไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อตอบโต้การทุ่มตลาด (“Anti-dumping Duty” หรือ “อากรเอตี”) โดยเรียกเก็บอากรจากผู้นำเข้าตามอัตรารการทุ่มตลาด (“Dumping Margin”) ซึ่งหากประเทศสหรัฐอเมริกามีการพิจารณาบทวน และประกาศเปลี่ยนแปลงอัตรารการเอตีที่ใช้กับประเทศไทยโดยรวมเพิ่มขึ้นจากอัตราที่ใช้ในปัจจุบัน ย่อมมีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมส่งออกกึ่งไทยโดยรวม รวมทั้งผลการดำเนินงาน และอัตราทำกำไรของบริษัท

○ การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงดังกล่าวนี้ เป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะเกิดขึ้นเมื่อใด ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ไม่ได้รับผลกระทบต่อการดำเนินงาน อาจไม่สามารถดำเนินการได้อย่างครอบคลุม อย่างไรก็ตาม นอกจากความมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อให้ได้มาซึ่งมาตรฐานการผลิตที่ได้ระดับมาตรฐานโลก และการมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารคุณภาพที่เป็นที่พึงพอใจของผู้บริโภค ซึ่งเป็นสิ่งที่ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่ยอมรับในตลาดโลก บริษัทยังได้ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการศึกษาค้นคว้าถึงพัฒนาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องของกฎระเบียบการค้าระหว่างประเทศ เพื่อให้มีข้อมูลและข่าวสารที่ทันกาลในเรื่องดังกล่าว อันจะได้นำมาศึกษาและพัฒนากลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆ

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการขยายฐานประเทศลูกค้าของธุรกิจส่งออก เพื่อกระจายความเสี่ยง และได้มีการจัดตั้งสำนักงานตัวแทนขายในหลายประเทศทั่วโลก เพื่อจะได้ใกล้ชิดกับข้อมูลและข่าวสารในประเทศนั้นๆ พร้อมทั้งมีการขยายการลงทุนไปในประเทศอื่นๆ ซึ่งการดำเนินการนี้จะช่วยลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

6. ความพึงพอใจของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศ

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตในอัตราร้อยละ 12 ของต้นทุนขายรวม ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลที่ใช้ซื้อวัตถุดิบ ย่อมมีผลกระทบต่อทำให้ต้นทุนในการผลิตอาหารสัตว์และการเลี้ยงสัตว์ของบริษัทเพิ่มขึ้น และบริษัทมีรายได้ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายยังต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 19 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2548 ซึ่งหากค่าเงินบาทแข็งตัวขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลที่ใช้ในการขายนั้น ย่อมมีผลทำให้รายได้ในส่วนนี้เมื่อแปลงเป็นสกุลเงินไทยลดลง ซึ่งทั้ง 2 กรณีนี้ หากเกิดขึ้นมีผลทำให้อัตรากำไรของบริษัทลดลง

● การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และยังทำให้บริษัททราบถึงต้นทุนและราคาขายในรูปของค่าเงินบาทที่แน่นอน นอกจากนี้ สินค้าบางประเภทที่อำนาจในการกำหนดราคาเป็นของผู้ขาย การทราบต้นทุนที่แน่นอนจะช่วยให้การกำหนดราคาขายมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นหลักประกันได้ในระดับหนึ่งว่า บริษัทจะมีกำไรตามที่ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม การทำสัญญาดังกล่าวไม่ได้ประกันว่าบริษัทจะสามารถจัดการกับอัตราแลกเปลี่ยนได้ในอัตราที่ดีกว่าตลาด เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนนั้นเป็นสิ่งที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแม่นยำในขณะที่ทำสัญญา

7. การลงทุนและการร่วมลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีการลงทุนและร่วมลงทุนในการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมในต่างประเทศหลายประเทศที่มีศักยภาพในการขยายตัวของธุรกิจ ได้แก่ ตุรกี มาเลเซีย อินเดีย สาธารณรัฐประชาชนจีน อังกฤษ เดนมาร์ก และเวียดนาม ซึ่งในแต่ละประเทศนั้นย่อมมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากปัจจัยทางด้านการเมือง กฎหมาย หรือภาวะเศรษฐกิจของประเทศเหล่านั้นที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น หากมีเหตุใดเหตุหนึ่งเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ อาจมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการลงทุนเหล่านั้นของบริษัทลดลง

● การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ โดยได้กำหนดนโยบายและสร้างระบบในการติดตามและควบคุมการดำเนินงาน พร้อมทั้งได้จัดตั้งผู้บริหาร อันรวมถึงผู้บริหารด้านการเงิน ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปดูแลการดำเนินการในประเทศต่างๆ เหล่านั้น รวมทั้งได้จัดให้มีการประชุมผลการดำเนินงานที่ประเทศไทยอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

8. การพึ่งพายุคคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเป็นพิเศษ โดยต้องอาศัยการเรียนรู้และประสบการณ์จากการทำงานเป็นหลัก ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจไปไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม ย่อมจะมีผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

○ การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าว คือ บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมาเพื่อดำเนินการอบรมและพัฒนาให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแก่ผู้บริหารและพนักงานโดยเฉพาะ ได้จัดทำโครงการผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และได้มีโครงการจูงใจในบุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว เช่น การมีโอกาสดำเนินงานขึ้นเป็นผู้บริหาร เนื่องจากบริษัทมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

9. การจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการดำเนินงานของบริษัทในหลายด้าน เช่น ระบบควบคุมการผลิต ระบบบัญชี และระบบบริหารงานบุคคล เป็นต้น และรวมถึงการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการปฏิบัติงานประจำวันเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมทั้งลดระยะเวลาและต้นทุนในการติดต่อและจัดส่งเอกสาร ดังนั้น หากระบบดังกล่าวเกิดการผิดพลาดอย่างมีนัยสำคัญ เช่น เกิดการติดไวรัสในระบบทำให้ข้อมูลสูญหาย ย่อมมีผลกระทบต่อการทำงานและการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

○ การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดตั้งให้มีบริษัทย่อยขึ้นมาเพื่อดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะ เพื่อทำการศึกษา พัฒนา และดูแลระบบดังกล่าวของบริษัทให้มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้มีการจัดอบรมพนักงานในการใช้ระบบนี้อย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีระบบสำรองข้อมูลที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตของข้อมูลที่สามารถรับและส่งผ่านระบบของบริษัทได้ เพื่อเป็นการป้องกันข้อมูลที่มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดความเสียหายกับระบบของบริษัท

คำอธิบาย ผลการดำเนินงาน และฐานะ ทางการเงิน

งบดุลรวมโดยสรุปของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
สินทรัพย์หมุนเวียน	29,607	30,035	39,533
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	35,114	42,183	49,565
สินทรัพย์รวม	64,721	72,218	89,098
หนี้สินหมุนเวียน	25,375	24,039	29,751
หนี้สินไม่หมุนเวียน	8,842	16,550	15,558
หนี้สินรวม	34,217	40,589	45,309
ส่วนของผู้ถือหุ้น	30,504	31,629	43,789

งบกำไรขาดทุนรวมโดยสรุปของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
รายได้จากการขายสุทธิ	83,109	91,790	113,374
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจากบริษัทร่วม - สุทธิ	511	721	811
รายได้อื่น	1,646	1,029	2,334
รวมรายได้	85,266	93,540	116,519
ต้นทุนขาย	73,534	81,388	94,485
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	7,719	9,161	12,128
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจากบริษัทร่วม	244	3	136
ขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์ถาวร	938	-	-
อื่น ๆ	35	376	39
รวมค่าใช้จ่าย	82,470	90,928	106,788
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	2,796	2,612	9,731
ดอกเบี้ยจ่าย	1,004	910	1,245
ภาษีเงินได้	(464)	436	1,593
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของรายการที่เป็นตัวเงิน - สุทธิ	-	(15)	65
กำไรหลังภาษีเงินได้	2,256	1,281	6,828
บวก (กำไร) ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(14)	(45)	(118)
กำไรจากกิจกรรมปกติ	2,242	1,236	6,710
รายการพิเศษ			
ขาดทุนจากกรณีพิบัติ - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(52)	-
เงินชดเชยสำหรับความเสียหาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	53	37
กำไรสุทธิ	2,242	1,237	6,747

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.2	1.3	1.3
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	0.4	0.5	0.5
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.01)	0.2	0.1
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	10.2	10.6	10.4
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	35	34	35
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	18.8	18.0	15.1
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	19	20	24
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	17.7	17.8	17.0
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	20	20	21
Cash Cycle (วัน)	34	34	38
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	11.5	11.3	16.7
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	2.2	1.3	6.0
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.6	1.3	5.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	7.8	4.0	17.9
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	19.8	14.5	29.6
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.4	1.4	1.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.1	1.3	1.0
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	0.41	6.3	4.6
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	58.7	51.0	52.5

คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็น การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปี 2548 ได้รวมบัญชีของซีพีเอฟและบริษัทย่อยจำนวน 43 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยจำนวน 27 บริษัท และบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในต่างประเทศ 16 บริษัท ซึ่งในจำนวนนี้เป็นบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2548 จำนวน 5 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท ซีพี-โยเนคิว จำกัด
2. Calibre Nature (M) Sdn. Bhd.
3. Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.
4. Charoen Pokphand (India) Private Limited
5. CPF Denmark A/S

● ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้จากการขายสุทธิในปี 2548 จำนวน 113,374 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 24 เป็นผลมาจากยอดขายของกิจการในประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากธุรกิจสัตว์บกเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 และธุรกิจสัตว์น้ำเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 โดยมีปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

ผลจากการปรับโครงสร้างของธุรกิจสัตว์น้ำที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทยให้เป็นการดำเนินธุรกิจครบวงจร และการมีระบบการตรวจสอบย้อนกลับทุกขั้นตอนของสินค้าที่จำหน่าย ประกอบกับความสามารถในการผลิตสินค้าคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้สินค้าของบริษัทจากธุรกิจสัตว์น้ำเป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น อันทำให้ปริมาณการขายของสินค้าส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน

ภายหลังจากผู้บริโภคเริ่มหันกลับมาบริโภคสินค้าอาหารจากสัตว์ปีกมากขึ้นจากช่วงวิกฤตไข้หวัดนกในปี 2547 ที่ผ่านมา ประกอบกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าเพิ่มขึ้น และจากการทำประชาสัมพันธ์และการตลาดของบริษัทที่มีจุดประสงค์ให้ผู้บริโภคตระหนักถึงความใส่ใจของบริษัทในการผลิตสินค้าอาหารคุณภาพ เหล่านี้ทำให้ปริมาณการขายสินค้าเนื้อสัตว์ในประเทศของบริษัทเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

จากกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นการผลิตสินค้าอาหารเพิ่มมูลค่า และสินค้าอาหารปรุงสุกเพิ่มขึ้น ประกอบกับการที่บริษัทมีกำลังการผลิตใหม่เข้ามารองรับความต้องการของลูกค้าในสินค้าประเภทนี้มากขึ้น ทำให้ยอดขาย

สินค้าอาหารปรุงสุกของบริษัท โดยเฉพาะสินค้าส่งออก มีปริมาณเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ต้นทุนขายใน ปี 2548 มีจำนวน 94,485 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 16 และกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11 มาอยู่ที่ร้อยละ 17 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมีปริมาณการขายสินค้าเพิ่มมูลค่าหรือสินค้าปรุงสุกที่มีอัตราการทำกำไรสูงกว่าเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2548 มีจำนวน 12,128 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 32 และจากการเพิ่มขึ้นของรายได้และค่าใช้จ่ายตามที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้และรายการพิเศษ (รวมกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 899 ล้านบาท) ในปี 2548 มีจำนวน 9,731 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 273 จากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน และทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทในปี 2548 เท่ากับร้อยละ 6 ขณะที่ปีก่อนมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 1 ทั้งนี้ หากพิจารณาแยกตามประเภทธุรกิจตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน จะเห็นว่าอัตรากำไรจากการดำเนินงานของธุรกิจสัตว์บกในปี 2548 เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนที่ร้อยละ 1 มาอยู่ที่ร้อยละ 7 ส่วนอัตรากำไรจากการดำเนินงานของธุรกิจสัตว์น้ำในปี 2548 เท่ากับร้อยละ 8 โดยมีจำนวนลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ 9 และในปี 2548 นี้ บริษัทมีกำไรสุทธิ จำนวน 6,747 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 446 จากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน

ในระหว่างปี 2548 ซีพีเอฟจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น 3 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 0.44 บาทต่อหุ้น หรือเป็นจำนวนเงินรวม 3,094 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 4 ปี 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท โดยจะจ่ายเป็นเงินปันผลประจำปี และให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 ในวันที่ 28 เมษายน 2549 เพื่อพิจารณาอนุมัติ อนึ่ง เงินปันผลประจำปีเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลที่บริษัทได้จ่ายไปในระหว่างปี 2548 จำนวน 3 ครั้ง จะรวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 3,545 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 53 ของกำไรสุทธิประจำปี 2548 ซึ่งอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งกำหนดว่าเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นจากผลการดำเนินงานในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมาย และเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ของซีพีเอฟทั้ง 4 ชุด ที่มีเงื่อนไขกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินสดปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548		เปลี่ยนแปลง จากปีก่อน
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	
1. กิจการในประเทศไทย	76,466	92%	77,680	85%	98,489	87%	+27%
1.1 ธุรกิจสัตว์บก	55,744	67%	57,040	62%	70,896	63%	+24%
• อาหารสัตว์	18,059	22%	16,295	18%	19,392	17%	+19%
• พันธุ์สัตว์	2,013	2%	2,026	2%	2,710	2%	+34%
• เนื้อสัตว์และอาหาร - จำหน่ายในประเทศ	21,760	26%	27,071	29%	33,715	30%	+25%
• เนื้อสัตว์และอาหาร - ส่งออก	12,419	15%	9,923	11%	12,182	11%	+23%
• อื่น ๆ	1,493	2%	1,725	2%	2,897	3%	+68%
1.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ	20,722	25%	20,640	23%	27,593	24%	+34%
• อาหารสัตว์	12,636	15%	12,775	14%	14,670	13%	+15%
• พันธุ์สัตว์	1,128	2%	1,184	1%	1,869	2%	+58%
• เนื้อสัตว์และอาหาร - จำหน่ายในประเทศ	1,906	2%	2,474	3%	1,220	1%	-51%
• เนื้อสัตว์และอาหาร - ส่งออก	4,158	5%	3,697	4%	9,320	8%	+152%
• อื่น ๆ	894	1%	510	1%	514	0%	+1%
2. กิจการในต่างประเทศ	6,643	8%	14,110	15%	14,885	13%	+5%
รายได้จากการขายสุทธิรวม	83,109	100%	91,790	100%	113,374	100%	+24%

ผลการดำเนินงานแยกตามที่ตั้งของการดำเนินธุรกิจ และตามสายธุรกิจ สรุปพอสังเขปได้ดังนี้

๐ กิจการในประเทศไทย

(ก) ธุรกิจสัตว์บก

รายได้จากการขายสุทธิของธุรกิจสัตว์บกที่ดำเนินงานในประเทศไทยในปี 2548 มีจำนวน 70,896 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 24 โดยรายได้จากธุรกิจสัตว์บกนี้ยังคงเป็นรายได้หลักของบริษัทซึ่งคิดเป็นร้อยละ 63 ของรายได้จากการขายสุทธิรวม โดยมีสัดส่วนการขายภายในประเทศและส่งออกเท่ากับ 83 : 17 โดยผลจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและลูกค้าในสินค้าของบริษัทว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพ ประกอบกับการขยายปริมาณการผลิตสินค้าเนื้อสัตว์เพิ่มมูลค่า สินค้าเนื้อสัตว์ปิ้งสุก และสินค้าอาหารพร้อมรับประทาน ทำให้ปริมาณ

การขายในทุกส่วนงานเพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน

ในปี 2548 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจสัตว์บกที่ดำเนินงานในประเทศไทย คิดเป็นร้อยละ 17 ของรายได้จากการขายสุทธิของธุรกิจสัตว์บกในประเทศไทย เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ที่ร้อยละ 9 อันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายสินค้าเพิ่มมูลค่าซึ่งเป็นสินค้าที่มีอัตราการทำกำไรสูงกว่าสินค้าเนื้อสัตว์ทั่วไปมากขึ้น ประกอบกับระดับราคาเฉลี่ยของสินค้าเนื้อสัตว์อยู่ในระดับที่สูงกว่าระดับราคาในปี 2547

(ข) ธุรกิจสัตว์น้ำ

รายได้จากการขายสุทธิของธุรกิจสัตว์น้ำที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทยในปี 2548 มีจำนวน 27,593 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 จากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 20,640 ล้านบาท โดยรายได้จากการขายอาหารสัตว์น้ำซึ่งเป็นรายได้หลักของธุรกิจสัตว์น้ำที่ดำเนินงานในประเทศไทยมีอัตราการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 15 และรายได้จากการขายของสินค้าพันธุ์กุ้งเพิ่มขึ้นร้อยละ 58 จากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน จากความมั่นใจของลูกค้าในคุณภาพของสินค้าของบริษัท ประกอบกับความชัดเจนในเรื่องอัตราภาษีการทูมตลาดที่จัดเก็บจากสินค้ากุ้งของประเทศไทยซึ่งส่งไปจำหน่ายยังสหรัฐอเมริกา โดยในส่วนของรายได้จากการส่งออกเนื้อสัตว์มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 152 ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์ให้มีการดำเนินธุรกิจในลักษณะครบวงจรมีระบบการตรวจสอบย้อนกลับทุกขั้นตอน ทำให้ลูกค้าผู้นำเข้าจากประเทศต่าง ๆ มั่นใจในคุณภาพและความแน่นอนของปริมาณส่งออกสินค้ากุ้งของบริษัท อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจสัตว์น้ำในปี 2548 ลดลงเพียงเล็กน้อยจากร้อยละ 18 ในปีก่อน มาอยู่ที่ร้อยละ 17

● กิจกรรมในต่างประเทศ

รายได้จากการขายสุทธิของธุรกิจที่ดำเนินงานในต่างประเทศในปี 2548 มีจำนวน 14,885 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 5 ซึ่งการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการดำเนินธุรกิจของ CPS ซึ่งดำเนินธุรกิจไก่ครบวงจรที่ประเทศตุรกี โดยผลการดำเนินงานของ CPS ในช่วงปี 2548 มีรายได้จากการขายรวมจำนวน 11,077 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายสุทธิของบริษัทในปี 2548 อนึ่ง แม้ว่าการดำเนินธุรกิจของ CPS ไม่ได้ตั้งอยู่ในเขตที่เกิดโรคระบาด และสินค้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศตุรกีเอง แต่สถานการณ์โรคระบาดในสัตว์ปีกที่เกิดขึ้นในประเทศตุรกีในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2548 ได้ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเนื้อไก่ในประเทศตุรกี การดำเนินงานของ CPS จึงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ใช้หวัดนกในช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปี 2548 อัตรากำไรขั้นต้นของกิจการในต่างประเทศยังคงเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12 ในปีก่อน มาอยู่ที่ร้อยละ 15

ฐานะการเงิน

(1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 89,098 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 39,534 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 37,364 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวและอื่นๆ 12,200 ล้านบาท

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 23 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานเนื่องจากการขยายธุรกิจ การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าซึ่งเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 สินค้าคงเหลือมีจำนวน 23,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 30 สินค้าคงเหลือดังกล่าวประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปจำนวน 7,804 ล้านบาท พ่อแม่พันธุ์สัตว์ (สุทธิต่างเทียมพันธุ์) จำนวน 1,728 ล้านบาท สินค้าระหว่างผลิตจำนวน 6,045 ล้านบาท วัตถุดิบจำนวน 6,449 ล้านบาท สินค้าระหว่างทางจำนวน 1,303 ล้านบาท เคมีภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลืองจำนวน 639 ล้านบาท และค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 102 ล้านบาท

(2) สภาพคล่อง

ในปี 2548 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,888 ล้านบาท และได้มาจากในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5,039 ล้านบาท โดยในปี 2548 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ CPF086A และ CPF106A จำนวนรวม 4,000 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการรับค่าจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2 จำนวน 7,169 ล้านบาท และมีการชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,800 ล้านบาท และมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นรวม 2,712 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 7,249 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายในสินทรัพย์ถาวร และการซื้อเงินลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 2,457 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีจำนวนคงเหลือเท่ากับ 1,708 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในช่วงปี 2549-2551 มีจำนวน 5,768 ล้านบาท 4,615 ล้านบาท และ 2,239 ล้านบาท ตามลำดับ

อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เท่ากับ 1.33 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2547 ซึ่งอยู่ที่ 1.25 เท่า โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 หุ้นกู้ของบริษัทมีมูลค่าคงเหลือ 11,190 ล้านบาท โดยหุ้นกู้จำนวน 1,190 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 4.75 ต่อปี ส่วนหุ้นกู้จำนวนอีก 6,000 บาท เป็นหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 17

พฤศจิกายน 2547 ซึ่งแบ่งเป็น 2 ชุด โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่า 2,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 ต่อปี และชุดที่ 2 มีมูลค่า 3,500 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.50 ต่อปี และหุ้นกู้จำนวน 4,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2548 ซึ่งแบ่งเป็น 2 ชุด โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่า 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 ต่อปี และชุดที่ 2 มีมูลค่า 2,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี บริษัทมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 4.60 เท่า ซึ่งลดลงจาก 7.42 เท่า ในปี 2547 และความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.17 เท่า ซึ่งลดลงจาก 0.32 เท่า ในปี 2547

(3) แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เท่ากับ 1.03 เท่า (ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้สำหรับการเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้อย่างชัดเจน ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องดำรงไว้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.00 เท่า) โดยในส่วนหนี้สินจำนวน 45,309 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 29,751 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว 15,558 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 66 : 34

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 43,789 ล้านบาท โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2548 ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 5,424 ล้านบาท และกำไรสะสมจากกำไรสุทธิจำนวน 3,798 ล้านบาท

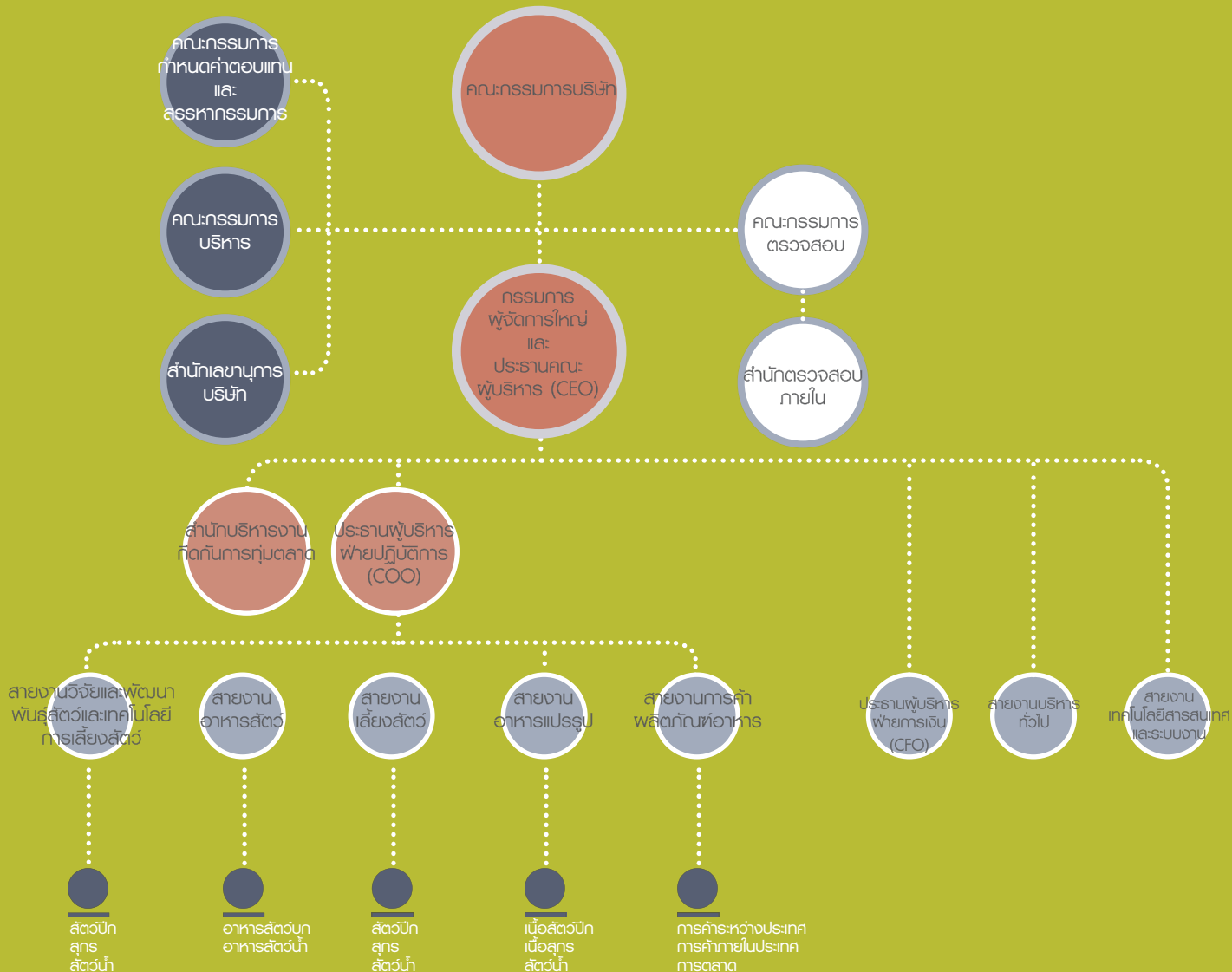
(4) รายจ่ายลงทุนในปี 2549

ในปี 2549 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนตามแผนงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทจำนวนรวมประมาณ 8,390 ล้านบาท โดยเป็นรายจ่ายลงทุนในธุรกิจสัตว์ปีกจำนวน 4,488 ล้านบาท และธุรกิจสัตว์น้ำจำนวน 3,902 ล้านบาท ทั้งนี้ รายจ่ายลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป



การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 1 เมษายน 2549



๑ คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการของซีพีเอฟ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอก เกา	สารสิน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ และกรรมการอิสระ ⁽¹⁾
2. นายธนินท์	เจียรนนท์	ประธานกรรมการ ⁽²⁾
3. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	รองประธานกรรมการ ⁽²⁾
4. นายมิน	เขียรวร	รองประธานกรรมการ ⁽²⁾
5. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	รองประธานกรรมการ ⁽²⁾
6. นายอาสา	สารสิน	กรรมการอิสระ ⁽¹⁾
7. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	กรรมการอิสระ ⁽¹⁾
8. นายทง	เทิมแพงพันธ์	กรรมการอิสระ ⁽¹⁾
9. นายพงษ์เทพ	เจียรนนท์	กรรมการ ⁽²⁾
10. ดร.วีวัฒน์	กาญจนกุล	กรรมการ ⁽²⁾
11. นายอดิเรก	ศรีประทีภย์	กรรมการ ⁽²⁾
12. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการ ⁽²⁾
13. นายทง	โชติรัตน์	กรรมการ ⁽²⁾
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	กรรมการ ⁽²⁾
15. นางอรุณี	วัชรานันท์	กรรมการ ⁽²⁾

หมายเหตุ (1) กรรมการอิสระลำดับที่ 1 และ 6-8 มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 12/2543 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

(2) กรรมการลำดับที่ 2-5 และ 9-15 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน กรรมการบริหารจำนวน 6 คน และกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหารจำนวน 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ซึ่งอาจดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารหรือกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหาร ก็ได้ และในกรณีที่ประธานกรรมการอาจขาดความเป็นอิสระหรือมีความขัดแย้ง

ของผลประโยชน์ในประเด็นที่พิจารณา ให้ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์หรือกรรมการอิสระท่านอื่นเป็นประธานในที่ประชุมในการพิจารณาประเด็นดังกล่าว

กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้มีถิ่นฐานอยู่ในประเทศไทย มีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในส่วนของกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 12/2543 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กล่าวโดยสรุปคือ ไม่ได้มีการถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทในลักษณะที่เป็นลูกจ้างหรือมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และ/หรือการให้บริการวิชาชีพ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่เป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นเฉพาะราย ไม่มีความผูกพันด้านการเงินหรือส่วนตัวกับบริษัท ทำให้สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างเป็นอิสระ และสามารถปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน

การดำรงตำแหน่งและการสรรหา

กรรมการบริษัทซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระด้วยนั้นแต่ละคนมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่กรณีการเป็นกรรมการในตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ โดยที่ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการลาออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อได้หากผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในกรณีที่จะมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทใหม่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถที่เหมาะสม เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระและมีวาระคงเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการจะ

พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยมีมติต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงการได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ได้มีการพิจารณาคุณสมบัติส่วนบุคคล ความรู้ความสามารถและการอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานให้กับบริษัท เพื่อให้สามารถนำความรู้ ประสบการณ์ที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและ

เป็นกลาง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามกลยุทธ์และแผนงานที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตามลำดับ รวมทั้ง การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน โดยหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะไม่ซ้ำซ้อนกัน ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการมอบหมายอำนาจหน้าที่ในการช่วยดูแลบริหารงานให้แก่ผู้บริหารระดับสูงในลำดับถัดๆ ไป

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัท ในการทำหน้าที่ในการแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทโดยรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

- กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน นโยบายในการระดมเงินทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณานอุมัติงบประมาณและโครงการลงทุน และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงาน
- กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
- จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั่วไปอย่างถูกต้องทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)

● คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่หลักในการช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระและไม่มีหน้าที่ด้านบริหาร จำนวน 4 คน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|----------------------|
| 1. พลตำรวจเอก เกา สารสิน | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอาสา สารสิน | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายทง เทิมแพงพันธ์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนายวรวิทย์ เจนธนากุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีสิทธิออกเสียงในการลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบของบริษัท 1 คนเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงมีความรู้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปรึกษาผู้เชี่ยวชาญอิสระได้

กรรมการตรวจสอบจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลาสามปีเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากมีกรรมการตรวจสอบคนใดต้องการลาออกกระหว่างที่อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้นั้นต้องทำการแจ้งล่วงหน้าหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีการดำรงตำแหน่งแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้น กรรมการตรวจสอบคนใหม่จะดำรงตำแหน่งจนกระทั่งหมดวาระของกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้นๆ

ในการประชุมแต่ละครั้งนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเข้าประชุมชี้แจงได้ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง และในบางครั้งสามารถร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมในการประชุมได้ในกรณีที่เหมาะสม

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินให้มีการรายงานอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอการแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้ผู้สอบบัญชีของบริษัท
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

● คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2549 เพื่อช่วยในการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท รวมทั้งช่วยเสนอนโยบายค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารดังกล่าวนั้น ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

1. พลตำรวจเอกภา	สารสิน	ประธานกรรมการอิสระ	ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการ
2. นายอาสา	สารสิน	กรรมการอิสระ	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
3. นายอดิเรก	ศรีประทีภ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานและกรรมการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ โดยประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการ กรรมการจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน วาระ

ของการดำรงตำแหน่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากได้รับความอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการ ประสงค์จะลาออกจากการเป็นกรรมการก่อนหมดวาระ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อยหนึ่งเดือนเป็น ลายลักษณ์อักษร ต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การประชุม เพิ่มเติมจะจัดให้มีขึ้นได้ตามความเหมาะสมตามที่ประธานคณะกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการฯ อาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนฝ่ายบริหาร และ/หรือที่ปรึกษาภายนอก เข้าร่วมประชุมได้หากเห็นว่าสมควร

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

- 1 สรรหาผู้ที่ผ่านการคัดเลือก และมีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- 2 สอบทานเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะ ในกรณีที่เห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลง
- 3 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัท
- 4 กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการ ดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของกรรมการแต่ละท่าน และหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้ มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติผู้ถือหุ้นเดิม ให้นำเสนอเรื่องต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อผู้ ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 5 ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับนี้ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ

● คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักแต่ละด้านของบริษัท เพื่อเข้ามาช่วยทำหน้าที่ในการบริหารกิจการให้เป็นไป ตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

1. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหาร
3. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
4. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	กรรมการบริหาร
5. นายทอง	โชติรัตน์	กรรมการบริหาร
6. นางอรุณี	วัชรานานนท์	กรรมการบริหาร
7. นายวรวิทย์	เจนธนากุล	กรรมการบริหาร
8. นายธีรศักดิ์	อรุณานนท์	กรรมการบริหาร
9. นายวิฑิต	ภูธนทรัพย์	กรรมการบริหาร
10. นางสาวพัชรา	ชาติบัญชาชัย	กรรมการบริหาร
11. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานคณะผู้บริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ประธานกรรมการบริหารจะมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมนั้น ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือที่ปรึกษาจากภายนอกเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของแต่ละธุรกิจ รวมถึงการกำหนดนโยบายด้านกำลังคน การประเมินผล และหลักเกณฑ์การพิจารณากำหนดผลตอบแทน
- พิจารณากำหนดกรอบประมาณและโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณา ทบทวนการใช้งบประมาณและโครงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้วให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข ให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- ติดตามผลการพัฒนาระบบการจัดการและบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ

- ติดตามผลการพัฒนาบุคลากร การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ ตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน
- พิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับใช้ในโครงการลงทุนต่างๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ติดตามผลการใช้เงินทุน การบริหารเงินทุนและฐานะการเงินของแต่ละธุรกิจ

๐ คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ผู้บริหารของซีพีเอฟ ประกอบด้วย

1. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหาร
2. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายธีรศักดิ์	อรุณานนท์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปครบวงจร
4. นายวีรชัย	รัตนบานชื่น	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์บก
5. นายเอนก	บุญหนุน	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานครบวงจรภูมิภาค
6. นายวิทิต	ภูธนทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์น้ำ
7. น.สพ. สุจินต์	ธรรมศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาสัตว์น้ำ
8. นายวรวิทย์	เจนธนากุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป
9. นายประเดิม	โชติศุภราช	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน
10. นายไพศาล	จระกิงเจริญ	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใดๆ อันเป็นไปตามนโยบายและขอบเขตอำนาจในการอนุมัติของบริษัท เว้นแต่การอนุมัติในกรณีดังต่อไปนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

- การรับวงเงินสินเชื่อหรือการกู้ยืมเงิน
- การให้กู้ยืมเงิน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินใดๆ แก่บุคคลอื่น เว้นแต่เป็นการให้กู้ยืมระยะ

- สั้นแก่บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 90
- การเข้าร่วมทุน หรือการยกเลิกการเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น
 - การอนุมัติรายจ่ายลงทุนในโครงการลงทุนใหม่ เว้นแต่โครงการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการ
 - การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเข้าข่ายที่จะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
 - การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญซึ่งเข้าข่ายที่จะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
 - เรื่องหรือรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ซึ่งจะพัวพันกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - รายการใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

๐ การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันรวมถึง ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

๐ ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ในส่วนของการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ ผลงานที่ได้ อันเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละคน และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม

๐ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2548 จำนวน 15 คน มีจำนวนรวม 26.6 ล้านบาท โดยได้รับค่าตอบแทนตามที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2543 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2543 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ	นามสกุล	ค่าตอบแทนปี 2548 (บาท)
1. พลตำรวจเอก เกา	สารสิน	3,500,000
2. นายธนิษฐ์	เจียรนนท์	2,800,000
3. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	2,100,000
4. นายมิน	เขียรวร	2,100,000
5. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	2,100,000
6. นายอาสา	สารสิน	1,400,000
7. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	1,400,000
8. นายทง	เทิมแพงพันธ์	1,400,000
9. นายพงษ์เทพ	เจียรนนท์	1,400,000
10. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนกุล	1,400,000
11. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	1,400,000
12. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	1,400,000
13. นายทง	โชติรัตน์	1,400,000
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	1,400,000
15. นางอรุณี	วัชรานานนท์	1,400,000

ค่าตอบแทนอื่น ไม่มี

○ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2548 จำนวน 4 คน มีจำนวนรวม 7.7 ล้านบาท โดยรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เป็นดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนในปี 2548 (บาท)
ประธานกรรมการตรวจสอบ	3,500,000
กรรมการตรวจสอบ	1,400,000

ค่าตอบแทนอื่น ไม่มี

○ ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2548 จำนวน 14 คน มีจำนวนรวม 151 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

ค่าตอบแทนอื่น ไม่มี

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหารโดยสังเขป

พล.ต.อ. เกา สารสิน - อายุ 77 ปี

- ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปรินซิพาเลีย อาชญวิทยา University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรินซิพาเลีย วิทยาศาสตร์ สาขาเคมี Johns Hopkins University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรินซิพาเลียบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- อบรม Directors Accreditation Program

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 5/2003

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

- 880,000 หุ้น (คิดเป็น 0.0117%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของ นายอาสา สารสิน

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548

- 13 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท คออลดี เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)

นายธนินท์ เจียรวนนท์ - อายุ 67 ปี

- ประธานกรรมการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Commercial School ประเทศฮ่องกง
- อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์
- จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548

- 8 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ BKP Holdings Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท ซี.พี. เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ทีเอ ออเรนจ์ จำกัด



นายประเสริฐ พงษ์กumar – อายุ 70 ปี

- รองประธานกรรมการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
 - ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเกษตร มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจียงโจว ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548**
- 1,809,283 หุ้น (คิดเป็น 0.0241%)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
- เป็นพี่เขยของ นายพงษ์เทพ เจียรนวนนท์
- จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548**
- 13 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท**
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไคซิง จำกัด
 - กรรมการ C.P. Food Product (Shanghai) Co., Ltd.
 - กรรมการ Charoen Pokphand (India) Private Limited
- ประสบการณ์การทำงาน**
- ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน**
- รองประธานกรรมการบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ซี.พี.อินเตอร์เทรด จำกัด
 - กรรมการ บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท วินไทย จำกัด (มหาชน)



นายมิน เขียวรวร - อายุ 70 ปี

- รองประธานกรรมการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ด้านเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจียงโจว ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
 - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548**
- 15 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท**
- กรรมการ CPF Investment Limited
 - กรรมการ BKP Holdings Limited
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน**
- กรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด



นายชิงชัย โลหะวัฒนกุล - อายุ 67 ปี

- รองประธานกรรมการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

- อบรม Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 5/2001

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

- 3,339,140 หุ้น (คิดเป็น 0.0444%)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548

- 12 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ Aqua - Agri Foods International, Inc.

- กรรมการ CPF Investment Limited

- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด



นายอาสา สารสิน - อายุ 70 ปี

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

- อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 5/2003

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

- 1,600,000 หุ้น (คิดเป็น 0.0213%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นน้องชายของ พล.ต.อ. เกา สารสิน

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548

- 12 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ได้รับพระราชทานพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ ให้ดำรงตำแหน่งราชเลขาธิการ

- ประธานกรรมการบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

- ประธานกรรมการบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

- กรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด



ศาสตราจารย์นายแพทย์อรลสิทธิ์ เวชชาชีวะ - อายุ 70 ปี

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- FRCP ราชวิทยาลัยอายุรแพทย์ แห่งกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปรินญาแพทยศาสตรบัณฑิตเกิตติมศักดิ์ อายุรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปรินญาคุณวุฒิบัณฑิตเกิตติมศักดิ์ วิทยาศาสตร์คลินิก มหาวิทยาลัยมหิดล
- อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548

- 14 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- นายกราชบัณฑิตยสถาน



นายทง เทิมแพงพันธ์ - อายุ 70 ปี

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master of Business Administration จาก The American University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรินญาตรี บัญชีและพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 9/2001

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548

- 14 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาบริษัท วรจักรอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ - อายุ 55 ปี

- กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master Degree in Avian Sciences จาก University of California at Davis ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
- 500,000 หุ้น (คิดเป็น 0.0066%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับ คุณธนินท์ เจียรวนนท์
 - เป็นน้องภรรยาของ นายประเสริฐ พงศ์กumar
- จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548
- 11 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด
 - ประธานคณะผู้บริหาร Charoen Pokphand (USA), Inc.
 - กรรมการ Aqua - Agri Foods International, Inc.
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด



ดร.วีรวัฒน์ กาญจนกุล - อายุ 68 ปี

- กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ จาก University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - อบรมหลักสูตร Chairman สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 7/2002
- การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
- 16,661,270 หุ้น (คิดเป็น 0.2216%)
- จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548
- 15 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท
- กรรมการ BKP Holdings Limited
 - กรรมการ CPF Investment Limited
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
- อุปนายก สมาคมบริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - กรรมการ โครงการปริญญาเอกร่วม สาขาบริหารธุรกิจ (JDBA)



นายอดิเรก ศรีประทักษ์ - อายุ 59 ปี

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- วิทยาศาสตร์ดุสิตบัณฑิตศึกษามหาวชิราวุธวิทยาลัยแม่โจ้
- อบรม Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 5/2001
- อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

- 10,000,000 หุ้น (คิดเป็น 0.1330%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของ นางอรุณี วัชรานานันท์

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548

- 15 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรม การเกษตร จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพอาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพี-โยเนคิว จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ Charoen Pokphand (India) Private Limited
- กรรมการ CPF Europe S.A.
- กรรมการ CPF Investment Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- นายกกิตติมศักดิ์ สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เซเว่น อีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)



นายพงษ์ วิเศษไพฑูรย์ - อายุ 61 ปี

- กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหาร

ฝ่ายปฏิบัติการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษามหาวชิราวุธวิทยาลัยแม่โจ้
- อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

- 2,000,000 หุ้น (คิดเป็น 0.0266%)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548

- 12 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด
- กรรมการ Calibre Nature (M) Sdn. Bhd.
- กรรมการ Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.



นายทง โชติรัตน์ - อายุ 54 ปี

- กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพณิชยการพระนคร
 - ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิตกิตติมศักดิ์ เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล บางพระ
- จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548
- 0 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง



นายสุนทร อรุณานนท์ชัย - อายุ 64 ปี

- กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Arkansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
- 14,198,299 หุ้น (คิดเป็น 0.1888%)
- จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548
- 13 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง

ประสบการณ์การทำงาน

ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซี.พี.แลนด์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด



นางอรุณี วัชรานานันท์ - อายุ 58 ปี

- กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

- 7,639,999 หุ้น (คิดเป็น 0.1016%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นน้องสาวของ นายอดิเรก ศรีประทักษ์
- จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548

- 15 ครั้งจากการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควาเทค จำกัด
- กรรมการ CPF Investment Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- รองประธานสำนักการเงิน บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด



นายวรวิทย์ เจนธนากุล - อายุ 59 ปี

- กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการบริหารสายงานบริหารทั่วไป

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท**

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพอาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท จันทบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.อุตสาหกรรมอาหารส่งออก จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ตราดเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.พี.อาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควาเทค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีอาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิฟูดผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท สวีฟาร์มมิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด



นายธีรศักดิ์ อรุณานนท์ - อายุ 57 ปี

- กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร
สายงานอาหารแปรรูปครบวงจร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยพาณิชยการธนบุรี
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548**

- 21,000 หุ้น (คิดเป็น 0.0003%)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมอาหารส่งออก จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย



นายวิฑิต ภูธนทรัพย์ - อายุ 52 ปี

- กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร
สายงานอาหารสัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548**

- 12,100 หุ้น (คิดเป็น 0.0002%)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด



นายไพศาล จิระกิจเจริญ - อายุ 47 ปี

- เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท**

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพ อาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แกนไดซิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.พี. อาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีอาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ CPF Europe S.A.
- กรรมการ Fusion Foods Limited
- กรรมการ CPF Denmark A/S



นางสาวพัชรา ชาติบัญญัติชัย - อายุ 48 ปี

- กรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548**

- 461,000 หุ้น (คิดเป็น 0.0061%)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท จันทบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แกนไดซิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพี-โยเนคิว จำกัด



นายวีรชัย รัตนบานชื่น - อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์บก

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

- 230 หุ้น (คิดเป็น 0.0000%)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลผลิตอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพ อาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพี-โยเนคคว จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.พี.อาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีอาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิฟูตผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- นายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย



นายเอนก บุญหนุน - อายุ 53 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานครบวงจรภูมิภาค

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สาขาเกษตร) ภาควิชาสัตวบาล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลผลิตอุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพ อาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี.เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีอาหารสัตว์ จำกัด
- กรรมการ Charoen Pokphand (India) Private Limited



นส.พ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์ - อายุ 53 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาสัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท**
- กรรมการ บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด
 - กรรมการ บริษัท พัฒนาพันธุ์กุ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควาเทค จำกัด



นายประเดิม ไซติศุกราช - อายุ 57 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - อบรม Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท**
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด



● บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ซีพีเอฟมีพนักงานและคนงานรวมทั้งสิ้น 36,364 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ธุรกิจสัตว์บก	8,949
2. ธุรกิจสัตว์น้ำ	27,415
รวม	36,364

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในปี 2548 เป็นเงินรวม 4,163 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง โบนัส สวัสดิการ ค่าฝึกอบรม และค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุพนักงาน

● นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

ทรัพยากรบุคคล เป็นองค์ประกอบที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บุคลากรทุกระดับต้องได้รับการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน ประกอบกับการมีค่านิยม พฤติกรรมการทำงานที่ดี ที่เหมาะสมซึ่งเปรียบเสมือนพลังผลักดันให้บริษัทเดินไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การพัฒนาบุคลากรจึงถือเป็นบทบาทและหน้าที่ของบริษัทที่ให้ความสำคัญมาโดยตลอด และเพื่อให้กิจกรรมดังกล่าวเป็นส่วนส่งเสริม สนับสนุนต่อความสำเร็จของบริษัทอย่างเป็นระบบและยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากร (People Development Plan) ดังนี้

- มุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถในการทำงาน (Competency) ของพนักงานอย่างครบองค์ประกอบ หมายถึง การพัฒนาเพื่อสร้างเสริมความรู้ สู้ความสามารถในการใช้งานเชิงปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการหล่อหลอมพฤติกรรมการทำงานให้สอดคล้องต้องกับทิศทางและกลยุทธ์การบริหารจัดการ
- การจัดตั้งให้มี บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อการบริหารงานการพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยวางขอบเขตของบทบาท ความรับผิดชอบงานด้านการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรตามแผนระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อเป็นการรองรับกับการปรับเปลี่ยนตลอดจนการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท
- การจัดทำและวางระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) เพื่อเป็นการ

- รวบรวมองค์ความรู้ขององค์กรทั้งหมดให้เป็นระบบ การนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และกำหนดกระบวนการให้เกิดการต่อยอดความรู้ที่สะสมไว้เหล่านั้นตลอดเวลา
- กำหนดวงจรความสัมพันธ์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ศูนย์สรรหาและคัดเลือกบุคลากร (Recruitment and Selection Center) เพื่อร่วมวางกรอบการสรรหา การคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพ (Potential) และพร้อมต่อการพัฒนาความสามารถให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต
 - จัดทำโครงการตลอดจนให้ความร่วมมือประสานงาน เพื่อการทำกิจกรรมอันเป็นสาธารณะประโยชน์ เพื่อปลูกฝังให้บุคลากรมีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคม

๑๐ นโยบายด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัยของพนักงาน

นอกเหนือจากหลักการด้านคุณธรรม (Merit Principle) ความยุติธรรม (Fairness) ตลอดจนหลักความเท่าเทียมกันทางโอกาส (Opportunity Equity) แล้ว บริษัทได้คำนึงถึงหลักแห่งสวัสดิภาพความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน (Safety Health) โดยได้กำหนดนโยบายไว้ดังต่อไปนี้

- บริษัท มุ่งเน้นให้การส่งเสริมและสนับสนุนมาตรการเพื่อการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ อุบัติภัยและส่งเสริมสุขอนามัย (Preventive Safety & Health) ในลำดับ ความสำคัญแรก พร้อมทั้งวิธีการบรรเทาและแก้ไขปัญหาในเหตุจำเป็นควบคู่กัน ผ่านกระบวนการให้ความรู้ การฝึกอบรม ตลอดจนการจัดกิจกรรมภาคปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยร่วมกัน
- กำหนดให้เรื่องความปลอดภัย สวัสดิภาพและสุขอนามัยของพนักงาน เป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญ ในการทำงาน โดยการบรรจุให้เป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้เพื่อการปลูกฝังจิตสำนึกแห่งความปลอดภัยในการทำงานเสมอ
- เครื่องมือ ตลอดจนอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบการทำงานจะต้องได้รับการตรวจสอบถึงความพร้อมในการใช้งานอยู่เสมอ โดยกำหนดเป็นมาตรการ และแนวปฏิบัติเพื่อการดูแลรักษาอย่างเป็นระบบ
- บริษัทจัดระบบสวัสดิการที่เป็นการส่งเสริม สนับสนุนและรักษาไว้ซึ่งความมีสวัสดิภาพของพนักงาน นอกเหนือจากที่ต้องถือปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว ได้แก่ การจัดให้มีนโยบายประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพ ตลอดจนสวัสดิการเพื่อการรักษาพยาบาลให้กับพนักงาน

การกำกับ ดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ และมีความเห็นชอบร่วมกันว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและประสิทธิภาพในการจัดการ ซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ในระยะยาว โดยได้มีการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยได้ยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ ความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส ความเป็นอิสระ ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความยุติธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 ซึ่งนโยบายนี้สะท้อนให้เห็นถึงค่านิยมขององค์กร และแนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นแนวทางให้แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดีของกรรมการ โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การควบคุม และการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามกลยุทธ์และแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตามลำดับ รวมทั้งการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน

หน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะไม่ซ้ำซ้อนกัน ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการมอบหมายอำนาจหน้าที่ในการช่วยดูแลบริหารงานให้แก่ผู้บริหารระดับสูงในลำดับถัดๆ ไป

สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของซีพีเอฟมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการขององค์กร โดยเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ถูกต้อง และได้รับในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจ และลงคะแนนเสียงในประเด็นที่คณะกรรมการบริษัทนำเสนอ เพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทปฏิบัติตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ ที่กำหนดให้ทำการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนให้ผู้ลงทุนได้รับทราบอย่างถูกต้องเพียงพอ และทันเวลา โดยได้จัดตั้งสำนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ลงทุนทั่วไป

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีระบบการสื่อสารและการจัดการด้านกิจกรรมต่างๆ ให้กับผู้ถือหุ้น เช่น บริษัทได้จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านทางสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ การพบปะกับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงาน การเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลทั่วไปรายเดือน การจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ การรายงานสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบของรายงานประจำปี งบการเงิน งบการเงินระหว่างกาล รวมไปถึงประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา นิติบุคคล หรือนักลงทุนสถาบัน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ได้รับข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีความชัดเจนเพียงพอ

นอกจากนั้น บริษัทได้จัดตั้งสำนักเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายรวมถึง ทั้งผู้ขายสินค้าและบริการให้บริษัท ผู้ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัท พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง ผู้สอบบัญชี ผู้สื่อข่าว ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสังคมส่วนรวมที่บริษัทได้เข้าไปมีบทบาทในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อันรวมถึงการให้ความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อมทั้งภายในบริเวณที่ตั้งธุรกิจของบริษัทและของประเทศโดยรวม

บริษัทมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เป็นธรรม โปร่งใส และคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับ และดูแลให้สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติ รวมทั้งมีนโยบาย

ส่งเสริมความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความมั่นคงทางธุรกิจที่ยั่งยืน อันรวมถึงการเก็บรักษาความลับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของของผู้มีส่วนได้เสีย

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี โดยบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการประสานงานการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำให้เกิดการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นในการประชุม ไม่ว่าจะเป็นการอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามปัญหาและแสดงความคิดเห็น อย่างเพียงพอและเหมาะสมในแต่ละวาระที่เสนอให้พิจารณา

บริษัทได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้มีการดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่การแจ้งปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น การแจ้งกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การจัดส่งเอกสาร และแจ้งวาระการประชุม ตลอดจนการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน โดยให้มีการบันทึกคำถามและความคิดเห็นต่างๆ ไว้ด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะแจ้งวาระการประชุมให้แก่ลงทุนทราบเป็นการทั่วไปผ่านทางสื่อเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าเป็นเวลากว่า 1 เดือน และจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุมครบถ้วน พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือตามที่กฎหมายกำหนด ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจ และลงคะแนนเสียงในประเด็นที่คณะกรรมการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 นั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นนำส่งวาระเพื่อเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาบรรจุเป็นวาระสำหรับการประชุมฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

สำหรับการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดการประชุม ณ สถานที่และเวลาที่สะดวกในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุม และได้ดูแลอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะซึ่งมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระ หรือเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัท หรือบุคคลอื่น คนใดคนหนึ่งเข้าร่วมแทนได้

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทที่มีความรับผิดชอบสูงสุดต่อแผนธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกำกับดูแลให้บริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและกลยุทธ์ที่วางไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว องค์กรประกอบของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความชำนาญ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจและกำกับกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้ และยังคงผลประโยชน์สูงสุดให้ผู้ถือผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์

ประธานกรรมการของบริษัทเป็นผู้มีประสบการณ์อย่างยาวนานและมีวิสัยทัศน์ในการพัฒนาและสร้างให้ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมของประเทศไทยเติบโตมาอย่างยั่งยืน รวมถึงการนำพาให้บริษัทมีแนวทางในการพัฒนาองค์กรให้มีความสามารถในการแข่งขันได้ในระดับสากล

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาวที่สะท้อนทิศทางของธุรกิจ วิสัยทัศน์ และแผนธุรกิจในระยะสั้นพร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายที่มีมาตรวัดชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายและแผนปฏิบัติงานที่สำคัญซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร ตลอดจนดูแลให้มีการสื่อสารที่ชัดเจนเพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย พิจารณาผลการดำเนินงานและการตรวจสอบภายในเป็นระยะๆ

ในปี 2548 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อความก้าวหน้าและเสถียรภาพของบริษัทให้มีการเติบโตได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนได้ดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบและซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้ร่วมกันพิจารณาเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการที่กำหนดให้มีขึ้นทุกเดือน และในกรณีที่มีการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในเรื่องดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการลงทุนเฉพาะในธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเท่านั้น และมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ บริษัทสามารถติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มได้จากการประชุมร่วมกันที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และร่วมกันวางแผนงานและเป้าหมายในเดือนต่อไป

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ เริ่มตั้งแต่การจัดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และยึดมั่นในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ยุติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัท ซึ่งรวมถึงการที่พนักงานไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ในกรณีที่มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทและบริษัทย่อยมีแนวทางในการปฏิบัติในการเข้าทำรายการดังกล่าวเช่นเดียวกับการทำกับบุคคลภายนอก โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันเพื่อความโปร่งใส สำหรับการอนุมัติรายการนั้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

จริยธรรมธุรกิจ

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจริยธรรมพนักงานที่ระบุถึงแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่และการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานในองค์กร ซึ่งได้กล่าวถึงข้อมูลเกี่ยวกับหลักการและคุณค่าหลักที่บริษัทมุ่งหวัง รวมถึงจรรยาบรรณและภาวะความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรม และการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม

บริษัทได้จัดให้มีการเผยแพร่จริยธรรมให้พนักงานทราบทั่วกัน เพื่อให้ถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบพนักงานของบริษัท

กรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต กรรมการบริษัทต้องดำเนินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความรู้ความเข้าใจในธุรกิจอย่างเพียงพอ ส่วนการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตนั้น กรรมการต้องกระทำการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และสอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหารได้ยึดมั่นในคุณธรรมจรรยาบรรณและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการดำเนินธุรกิจ โดยได้คำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของผู้บริโภค ตลอดจนการพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมอัน

เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม การมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูง ด้วยวิทยาการและเทคโนโลยีที่ทันสมัย อันจะยังประโยชน์ให้กับลูกค้าและลูกค้าทั้งปวง อีกทั้งผู้บริหารและพนักงานของบริษัทจะต้องตระหนักถึงความสำคัญของการจัดองค์กรอย่างมีวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ เพื่อให้องค์กรสามารถปรับตัวได้ทันต่อเหตุการณ์ และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนนำพาประโยชน์โดยรวมมาสู่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และบุคคลมีส่วนได้เสียต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทตระหนักอยู่ตลอดเวลาถึงการที่ประเทศชาติและสังคมได้ให้โอกาสในการทำธุรกิจแก่บริษัท ดังนั้น บริษัทจึงถือเป็นหน้าที่ประการหนึ่งที่จะต้องให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์แก่สังคม ไม่ว่าจะเป็นด้านการศึกษา การศึกษา สังคม ศิลปวัฒนธรรม และการศาสนา การสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และเทิดทูนไว้สูงสุดซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ สำหรับกิจกรรมซึ่งบริษัทได้ให้การสนับสนุนอย่างสม่ำเสมอโดยตลอดนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นการบริจาคเงินเพื่อกิจกรรมทางด้านสถาบันพระมหากษัตริย์ กิจกรรมทางด้านสังคม กิจกรรมทางด้านการศึกษา และกิจกรรมทางด้านศาสนา

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระดับสูง

บทบาทของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการครอบคลุมถึงการวางโครงสร้างระบบการบริหารงานและการปฏิบัติงานที่น่าเชื่อถือและมีความโปร่งใส โครงสร้างของคณะกรรมการได้มีการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบชัดเจนและไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่มีข้อจำกัด นอกจากนี้เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ กรรมการบริษัทซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 15 คน จึงประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 5 คน และกรรมการที่มีตำแหน่งบริหาร 6 คน กรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรรมการอิสระดังกล่าวต้องสามารถแสดงความเห็นได้โดยอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดและแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของตนเอง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหารระดับสูงเพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลและหน้าที่ในการบริหารจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน นอกเหนือจากการกำหนดให้มีตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหารซึ่งไม่ใช่บุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริษัท เพื่อดูแลบริหารองค์กรภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2549 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการ เพื่อช่วยในการสรรหาผู้ที่ผ่านการคัดเลือก และมีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง รวมทั้งเสนอกรอบนโยบาย แนวทาง และคำตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้ โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของกรรมการแต่ละท่าน เพื่อนำเสนอกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่เคยได้รับอนุมัติเดิม

บริษัทกำหนดคำตอบแทนผู้บริหารให้มียศประกอบและอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอในการจูงใจและรักษาผู้บริหารไว้ เพื่อเป็นผู้นำพาธุรกิจของบริษัทไปสู่ความสำเร็จ โดยคำตอบแทนดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราทั่วไปของธุรกิจเดียวกันโดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความชำนาญ ความตั้งใจและทุ่มเทในการปฏิบัติงานประกอบกับผลงานหรือประโยชน์ที่ผู้บริหารรายนั้นมีต่อบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีไว้เป็นการล่วงหน้า โดยในปี 2548 มีการประชุมจำนวน 15 ครั้ง และในการประชุมแต่ละครั้งประธานที่ประชุมสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ อย่างโปร่งใส และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ทั้งผู้บริหารในการนำเสนอรายละเอียด และคณะกรรมการที่จะพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นอย่างละเอียดถี่ถ้วน

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยทุก 3 เดือน ยกเว้นกรณีที่มีวาระพิเศษอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสม และบริษัทได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการประสานงานเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดี อันรวมถึง การจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อยก่อนการประชุม 7 วัน และจัดให้มีรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมทุกประเด็น เนื้อหา และความเห็น ซึ่งจะถูกต้องครบถ้วนอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท

คณะกรรมการย่อย/คณะอนุกรรมการ

ในการบริหารงานเพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นเพื่อช่วยในการกำกับดูแลเรื่องต่างๆ และช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานหรือพิจารณาศึกษาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญต่อบริษัทในรายละเอียด โดยคณะกรรมการย่อยมีอำนาจในการตัดสินใจแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายเป็นกรณี ๆ ไป คณะกรรมการชุดย่อยที่บริษัทได้จัดตั้งขึ้นแล้ว ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการนโยบายบัญชี และคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการ

การควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ในการบริหารกิจการให้แก่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอและเหมาะสม และส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะต้องมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบและสม่ำเสมอ โดยผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในจะต้องรายงานผลให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกงวด 6 เดือน และคณะกรรมการบริษัทจะประเมินความเสี่ยงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในภาพรวมเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับความรับผิดชอบในการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถรองรับการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการติดตามการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามที่กำหนดไว้

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วย หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและ

มีประสิทธิผลเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความครบถ้วน ถูกต้อง โดยระบบการควบคุมภายในดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจในการปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทมิให้สูญหายหรือเกิดการรั่วไหลจากการทุจริต รวมทั้งช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ซีพีเอฟได้จัดตั้งสำนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นตั้งแต่ปี 2538 โดยมีทำหน้าที่หลักในการดูแลความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท กับผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ด้วยวัตถุประสงค์ให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจบริษัทเป็นอย่างดี และได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ในเวลาที่เหมาะสม และอยู่ภายในกรอบของระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กิจกรรมของสำนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้แก่ การพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนทั้งด้วยตนเอง ทางโทรศัพท์ ทางจดหมาย ทางโทรสาร และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ การจัดพานักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และ/หรือผู้ลงทุนที่สนใจเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท การจัดให้มีและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ทันกาลของบริษัทผ่านทางสื่อต่างๆ อันรวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่มีวัตถุประสงค์ในการเผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปที่จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการจัดให้มีการประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้สื่อข่าวและผู้ลงทุนที่สนใจ โดยในแต่ละกิจกรรมนั้น ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท อันรวมถึง กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานคณะผู้บริหารฝ่ายการเงิน ได้ให้ความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรมทุกครั้งที่ไม่ติดภารกิจสำคัญ

ในปี 2548 ที่ผ่านมา สำนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมที่นอกเหนือจากการจัดเตรียมเอกสารเผยแพร่ข้อมูลให้กับผู้เกี่ยวข้อง การเป็นศูนย์ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ดังนี้

- จัดพาผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้ลงทุนทั่วไป เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท เพื่อให้เข้าใจถึงลักษณะการดำเนินกิจการไต่ครบวงจรของบริษัท โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นผู้ให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม
- มีการจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์รวมถึงการเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อชี้แจงผลการดำเนินงานและให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

- ร่วมกับสำนักสื่อสารสนเทศซึ่งเป็นผู้ประสานงานให้ข้อมูลกับผู้สื่อข่าวต่างๆ จัดการประชุมเพื่อชี้แจงผลการดำเนินงานและข้อซักถามอื่นๆ ให้แก่ผู้สื่อข่าวทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดให้ได้พบผู้บริหารระดับสูงเพื่อตอบข้อซักถามที่เกี่ยวข้อง และจัดพาผู้สื่อข่าวเข้าเยี่ยมชมกิจการเพื่อให้เข้าใจถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- เข้าร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์สัญจรในประเทศไทย เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปในต่างจังหวัด
- เข้าร่วมกิจกรรมกับบริษัทหลักทรัพย์หลายแห่งในการไปเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทให้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศ

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทจัดให้มีระเบียบว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติและระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้กรรมการและผู้บริหารถือปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ และผู้บริหาร จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยในระเบียบดังกล่าวได้กำหนดให้มีการจัดทำทะเบียนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งยังได้ระบุระยะเวลาที่กรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่สมควรทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และได้ให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และลงนามรับทราบภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทและบทกำหนดโทษตามกฎหมายในเรื่องดังกล่าวด้วย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยมีพลตำรวจเอก เกา สารสิน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอาสา สารสิน ศาสตราจารย์นายแพทย์ อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ และนายทอง เทียมแพงพันธ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2548 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดการบัญชี ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน
2. สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในรอบปี 2548
3. พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในและสอบทานผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการไปในระหว่างปี รวมถึงการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน
4. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท
5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นางสาวกัลยารัตน์ ชัยวรพงศา นางสาวสมบุรณ์ ศุภศิริวิญญู และนางสาวนิตยา เชษฐโชติรส แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2549 และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปี 2549 เป็นเงิน 3,360,000 บาท

ในการปฏิบัติงานตามที่กล่าวมาข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

อนึ่ง เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน ให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง เป็นเวลา 3 ปี โดยให้มีขอบเขตการดำเนินงานเหมือนเดิมทุกประการ ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2548 เป็นต้นไป

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(พล.ต.อ. เกา สารสิน)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549

มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติไม่เป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีแนวทางปฏิบัติการณ์อนุมัติรายการดังกล่าวเช่นเดียวกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ สำหรับรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทกำหนดให้ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ในระหว่างปี 2548 บริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (รายละเอียดตามข้อ 6. ของหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548) โดยรายการที่มีสาระสำคัญนั้นมีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาตลาดทั่วไปหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น และมีความเห็นว่าเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน จากการที่บริษัทนั้นมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทตามนิยามของประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2548 โดยสรุปมีดังนี้

● รายการลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 1,499 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 ของลูกหนี้การค้ารวมของบริษัท

● รายการเจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้การค้าบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 857 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 ของเจ้าหนี้การค้ารวมของบริษัท

● รายการขายสินค้า

ในระหว่างปี 2548 บริษัทมีรายการขายสินค้าให้กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ขายให้กับบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาประกาศ (Price List) ของสินค้าที่บริษัทขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 3,012 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ของยอดขายรวมของบริษัท

● รายการซื้อวัตถุดิบ

ในระหว่างปี 2548 บริษัทมีรายการซื้อวัตถุดิบจากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตามประกาศ (Price List) ของสินค้าที่ผู้ขายวัตถุดิบขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 14,195 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท

● รายได้อื่น

ในปี 2548 บริษัทมีรายได้อื่น อันได้แก่ เงินปันผลรับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา และรายได้จากค่าเช่าจากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.07 ของรายได้รวมของบริษัท

● ค่าเช่าและบริการ

บริษัทมีรายการเช่าสินทรัพย์จากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามอัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานที่ผู้ให้เช่ากำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 576 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท

● ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ

ในปี 2548 บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ ตามสัญญาจ้างบริการทางเทคนิควิชาการอาหารสัตว์ ที่ทำกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 229 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.2 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท

● ค่าเบี้ยประกัน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าเบี้ยประกันโดยจ่ายให้บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด และบริษัท อยูธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 196 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท

● ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2548 บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่น อันได้แก่ ค่าตอบแทนการใช้ระบบงานให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 26 ล้านบาท และค่าตอบแทนในการใช้เครื่องหมายการค้าให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 18 ล้านบาท

● รายการอื่นๆ

ซีพีเอฟและบริษัทย่อยมีสัญญาว่าจ้างก่อสร้าง ติดตั้งอาคารสิ่งปลูกสร้าง และอื่น ๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กันบางแห่ง โดยในปี 2548 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าวเป็นเงินรวมประมาณ 292 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2548 คณะกรรมการของบริษัทย่อยสองแห่ง มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อที่ดินในราคารวมประมาณ 22 ล้านบาท จากบริษัท เครือเจียไต่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ได้ขายที่ดินในราคาประมาณ 3 ล้านบาทให้แก่ห้างหุ้นส่วนจำกัด กานดาเอ็นเตอร์ไพรซ์ ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2548 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้เข้าซื้อที่ดินและอาคารพาณิชย์ในราคารวมประมาณ 4 ล้านบาท จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซี.พี.เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน) จากบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 120 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท เป็นเงินรวม 600 ล้านบาท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีเพียงข้อพิพาททางกฎหมายจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติ โดยไม่มีคดีที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่เกี่ยวข้องคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่มีทุนทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คดีที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถคำนวณเป็นเงินได้หรือคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

ด้านสาธารณประโยชน์

บริษัทตระหนักอยู่ตลอดเวลาถึงการที่ประเทศชาติและสังคมได้ให้โอกาสในการทำธุรกิจแก่บริษัท ดังนั้นบริษัทจึงถือเป็นหน้าที่ประการหนึ่งที่จะต้องให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์แก่สังคม และเกิดทุนไว้สูงสุดซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์

สำหรับกิจกรรมซึ่งบริษัทได้ให้การสนับสนุนอย่างสม่ำเสมอมาโดยตลอดนั้น รวมถึงการบริจาคเงินเพื่อกิจกรรมทางด้านสถาบันพระมหากษัตริย์ กิจกรรมทางด้านสังคม กิจกรรมทางด้านการศึกษา และกิจกรรมทางด้านศาสนา อันรวมถึงกิจกรรมต่างๆ ในปี 2548 ดังนี้

- การสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กโดยการมอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่หน่วยงานต่างๆ ใช้ในการจัดงาน อาทิ สำนักงานเลขาธิการรัฐสภา พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ หอศิลป์ ชุมชนหลังโรงปูน ศูนย์เยาวชน บางแค
- การมอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่นักเรียน-นักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่างๆ เพื่อใช้ในการดำรงชีวิตในการออกค่ายบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ในระหว่างปิดภาคการศึกษา อาทิเช่น การมอบทุนสนับสนุนโครงการ “เสริมสร้างเยาวชนพิทักษ์สิ่งแวดล้อม” ให้แก่องค์การพื้นที่ชุ่มน้ำนานาชาติประจำประเทศไทย
- การสนับสนุนเงินทุนและผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่การกีฬาต่างๆ อาทิเช่น จัดการแข่งขันมวยไทย เพื่อส่งเสริมและสร้างสรรค์ศิลปะมวยไทย ซึ่งเป็นศิลปะประจำชาติของประเทศไทย
- การมอบทุนสนับสนุนการปลูกป่าชายเลน เพื่อร่วมในการเพิ่มพื้นที่ป่าชายเลนในประเทศไทย ให้แก่นักศึกษาของมหาวิทยาลัยต่างๆ อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2536 โดยในปี 2548 นี้ได้รวมถึงการสนับสนุนเงินทุนให้แก่ นิสิตคณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- การมอบทุนสนับสนุนโครงการ “ทะเลสวย” แก่นิสิตคณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อส่งเสริมแนวปะการังและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
- การเข้าร่วมในโครงการการจัดส่งสินค้าอาหารปรุงสุกพร้อมรับประทานของบริษัท เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย ผู้ได้รับความเดือดร้อน รวมทั้งเจ้าหน้าที่ต่างๆ ในบริเวณที่ประสบเคราะห์จากธรณีพิบัติภัยและคลื่นยักษ์ (สึนามิ) ทางภาคใต้ของประเทศไทย
- การเข้าร่วมในโครงการสร้างบ้านให้ชาวเกาะลันตา จังหวัดกระบี่ ผ่านทางกรมกิจการพลเรือนทหารเรือ ซึ่งบริเวณดังกล่าวเป็นพื้นที่ที่อยู่ในบริเวณที่ประสบเคราะห์จากธรณีพิบัติภัยและคลื่นยักษ์ (สึนามิ) ทางภาคใต้ของประเทศไทย

- การสนับสนุนเงินทุนเพื่อสมทบเข้า “มูลนิธิคุณพุ่ม เจนเซ่น” ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การช่วยเหลือกับผู้ประสบเคราะห์จากธรณีพิบัติภัยและคลื่นยักษ์ (สึนามิ) ทางภาคใต้ของประเทศไทย
- การมอบถุงยังชีพให้แก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วมบริเวณภาคใต้ของประเทศไทย

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

๐ ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ในหลายธุรกิจของบริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร ได้มีการบริหารความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างเป็นระบบ มีการตรวจประเมินในโรงงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุตลอดจนการเจ็บป่วยของพนักงาน ซึ่งเป็นพื้นฐานทำให้ได้รับรางวัลดีเด่นระดับประเทศด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน 31 โรงงาน ในปี 2548

สำหรับการบริหารความปลอดภัยด้านยานยนต์ ได้มีการกำหนดมาตรการที่เข้มงวด ทั้งคุณสมบัติผู้ขับรถ การทดสอบสมรรถภาพทางกายและการขับขี่ การบำรุงรักษารถที่ถูกต้อง ซึ่งเป็นการเน้นการป้องกันอุบัติเหตุด้านนี้เป็นการเฉพาะ เป็นผลให้อัตราการเกิดอุบัติเหตุสามารถลดลงได้เป็นที่น่าพอใจ

ในด้านการผลิตสินค้า ได้มีการคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของผู้บริโภคอย่างเข้มงวดตามมาตรฐานสากลและสามารถสอบกลับได้กรณีมีข้อสงสัย

๐ ด้านสิ่งแวดล้อม

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัท ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความยั่งยืน บริษัทจึงมีการควบคุมดูแลเพื่อรักษาสภาพแวดล้อม ทั้งด้านน้ำ อากาศ และขยะ ตามมาตรฐานที่ราชการกำหนด

โรงงานอาหารสัตว์และโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์

การผลิตอาหารสัตว์อาจก่อให้เกิดฝุ่นและกลิ่นที่เกิดจากการผลิต ซึ่งอาจจะสร้างความเดือดร้อนให้แก่ผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงได้ บริษัทได้ตระหนักในข้อนี้ จึงได้จัดให้มีการติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นและเครื่องกำจัดกลิ่นเพื่อป้องกันมิให้ฝุ่นและกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตฟุ้งกระจายออกไปจากบริเวณการผลิต

ในส่วนของน้ำที่ใช้ในการผลิตทั้งในโรงงานอาหารสัตว์และโรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์นั้น หากมีการปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะทันทีอาจก่อให้เกิดภาวะน้ำเสียได้ บริษัทจึงมีการสร้างบ่อบำบัดน้ำเสียเพื่อปรับสภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ

สำหรับโรงงานต่างๆ ของบริษัทที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งโรงงานที่ประกอบกิจการเกี่ยวกับสัตว์บก และโรงงานที่ประกอบกิจการเกี่ยวกับสัตว์น้ำบริษัทได้ดำเนินการดูแลและควบคุมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่

กฎหมายกำหนด บริษัทมีมาตรฐานการควบคุมคุณภาพที่เข้มงวดสำหรับกระบวนการผลิตในโรงงานทุกขั้นตอน และได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพสากลที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป เช่น มาตรฐาน ISO, HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) และ GMP (Good Manufacturing Practices) นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวแล้ว บริษัทยังได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือระบบ ISO 14001 มาใช้กับโรงงานของบริษัทด้วย

ฟาร์มเลี้ยงสัตว์

การเลี้ยงสัตว์อาจก่อให้เกิดกลิ่นอันเนื่องมาจากมูลสัตว์ได้ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ต่างจังหวัดในบริเวณที่อยู่นอกเขตชุมชนและห่างไกลจากเขตการเลี้ยงสัตว์ที่หนาแน่น มีการใช้ระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ในการเลี้ยงสัตว์ นอกจากนี้ได้มีการใช้เกลบรองพื้นโรงเรือนเลี้ยงสัตว์ ซึ่งนอกจากจะเป็นผลดีต่อการเจริญเติบโตของสัตว์แล้วนั้นยังช่วยในการกำจัดกลิ่นด้วย อีกทั้งยังสะดวกต่อการเก็บกวาดเพื่อนำไปใช้เป็นปุ๋ยในการปรับสภาพดินทางการเกษตรได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังปลูกต้นสักทองในพื้นที่ว่างระหว่างโรงเรือนและอาคารต่างๆ ในฟาร์ม เพื่อเป็นการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งยังมีส่วนช่วยอนุรักษ์ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ส่วนฟาร์มสุกร บริษัทได้มุ่งพัฒนาพลังงานทดแทน โดยการนำมูลสุกรมาผลิตแก๊สชีวภาพ (Biogas) เป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และยังเป็นการป้องกันปัญหาด้านกลิ่นและมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง เป็นการช่วยประเทศในการประหยัดพลังงานไฟฟ้าอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้เล็งเห็นถึงประโยชน์จากระบบผลิตแก๊สชีวภาพ นี้ จึงได้ส่งเสริมให้เกษตรกรในโครงการและฟาร์มคู่ค้าของบริษัทในการใช้ระบบนี้อย่างกว้างขวาง

ในการเลี้ยงสัตว์น้ำ มีการใช้เทคโนโลยีใหม่ที่เป็นระบบปิด โดยการ Recycle น้ำมาใช้เพื่อประหยัดทรัพยากรน้ำ และป้องกันการปนเปื้อนทางน้ำ

ด้านการประหยัดพลังงาน

บริษัทได้มีนโยบายรณรงค์เพื่อประหยัดพลังงานในหลายกิจกรรม เช่น การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานความร้อน ปรับปรุงกระบวนการผลิต การนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรมาเป็นเชื้อเพลิง การติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม โดยมีการตั้งเป้าหมายในการประหยัดปริมาณการใช้พลังงานให้ลดลงโดยไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ





ข้อมูลทั่วไป ของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ชั้น 15 โซนเอ
เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย

หมายเลขโทรศัพท์

ส่วนกลาง 0-2625-8000
สำนักเลขานุการบริษัท 0-2625-8353-4
สำนักลงทุนสัมพันธ์ 0-2625-8352-6
0-2638-2942

หมายเลขโทรสาร

<http://www.cpf.co.th>

ที่อยู่เว็บไซต์

เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร

ประเภทธุรกิจ

บริษัทมหาชน จดทะเบียนในประเทศไทย

สถานะทางกฎหมาย

0107537000246 (เดิมเลขที่ บมจ. 271)

เลขทะเบียนบริษัท

8,206.7 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียน

7,519.94 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน

หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

1.00 บาทต่อหุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value)

ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

CPF สำหรับหุ้นสามัญ

CPF07NA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 1

CPF09NA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 2

CPF086A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 1

CPF106A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 2

(รายละเอียดของหุ้นกู้โดยสรุป สามารถชมได้ที่

www.cpf.co.th หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์)

ประวัติ ความเป็นมา และพัฒนาการ ที่สำคัญ

- 2521 • จัดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ในนาม “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด” เพื่อผลิต และจำหน่ายอาหารสัตว์ในเขตภาคใต้ของประเทศไทย
- 2530 • เริ่มดำเนินธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ประเภทสัตว์บก โดยมีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจในลักษณะครบวงจรมากขึ้น
• จัดทะเบียนหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อว่า “CPF”
- 2531 • เริ่มดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ด้านการผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง การทำฟาร์มเลี้ยงกุ้ง และการแปรรูปกุ้งเพื่อการส่งออก
- 2537 • แปรสภาพเป็น “บริษัทมหาชนจำกัด” และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด (มหาชน)”
- 2541 • เข้าลงทุนซื้อหุ้นในบริษัทมหาชนที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมของเครือเจริญโภคภัณฑ์ในประเทศไทย เข้ามาอยู่ภายใต้การบริหารงานของซีพีเอฟ
- 2542 • เข้าลงทุนซื้อหุ้นในบริษัทจำกัดที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารของเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำนวน 9 แห่ง ซึ่งภายใต้โครงสร้างใหม่จากการลงทุนในปี 2541 และการลงทุนครั้งนี้ ทำให้กลุ่มบริษัท ซีพีเอฟมีการดำเนินธุรกิจครอบคลุมไปทั่วทุกภาคของประเทศไทย โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจสัตว์บก และธุรกิจสัตว์น้ำ ซึ่งทั้ง 2 ธุรกิจนี้มีการดำเนินงานในลักษณะครบวงจร โดยเริ่มจากการสรรหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปเนื้อสัตว์ และการผลิตสินค้าอาหารจากเนื้อสัตว์
• เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทซีพีเอฟที่ประสงค์ที่จะผลิตอาหารที่มีคุณภาพสู่ตลาดทั่วโลก จึงได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)”
- 2543 • เปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล (รายละเอียดในหัวข้อ “นโยบายการจ่ายเงินปันผล” หน้า 96)

2544

- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
- จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ Aqua Beauty, Inc. เพื่อนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลในประเทศสหรัฐอเมริกา

2545

- จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่จำนวน 6 บริษัท โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 99.99 ดังนี้
 - 1) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจสัตว์น้ำในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
 - 2) C.P. Food Product (Shanghai) Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารไทยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
 - 3) CPF Europe S.A. เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์แปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปในกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป
 - 4) บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่กลุ่มบริษัทซีพีเอฟเป็นหลัก
 - 5) บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อให้บริการด้านการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัทซีพีเอฟเป็นหลัก
- เข้าร่วมลงทุนใน Fusion Foods Limited กับนักธุรกิจชาวอังกฤษ เพื่อดำเนินธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์แปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปในสหราชอาณาจักร โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 52.00

2546

- จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่จำนวน 4 บริษัท โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ดังนี้
 - 1) Aqua-Agri Foods International, Inc. เพื่อนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศสหรัฐอเมริกา
 - 2) บริษัท ยูนิเวอร์แซล ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป และธุรกิจอาหารจานด่วนในประเทศไทย
 - 3) บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เฟ็ด ฟู้ด จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป สำหรับสัตว์เลี้ยงในประเทศไทย
 - 4) C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นโดยการเข้าซื้อหุ้นในหุ้นสามัญของบริษัท จันทบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจฟาร์มเลี้ยงกุ้งในประเทศไทย จากเดิมร้อยละ 18.00 เป็นร้อยละ 99.99
- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นโดยการเข้าซื้อหุ้นใน C.P. Aquaculture (India) Private Limited ที่ดำเนินธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ และฟาร์มเพาะพันธุ์สัตว์น้ำในประเทศอินเดีย จากเดิมร้อยละ 19.20 เป็นร้อยละ 31.70

- เข้าร่วมลงทุนกับ Aviagen, Inc. จัดตั้ง บริษัท รอส บริดเดอร์ส สยาม จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อในประเทศไทย โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 49.99

2547

- เข้าลงทุนโดยบริษัทย่อยเพื่อถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 84.49 ของ C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์ และไก่ครบวงจร ในประเทศตุรกี
- จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่จำนวน 2 บริษัท ดังนี้
 - 1) CPF Tokyo Company Limited เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์แปรรูป และผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปในประเทศญี่ปุ่น โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99
 - 2) เข้าร่วมลงทุนกับ Shrimp Improvement Systems,L.L.C. จัดตั้งบริษัท พัฒนาพันธุ์กุ้ง (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศไทย โดยซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2547 มีมติรับโอนกิจการแปรรูปสัตว์น้ำจากบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท กรุงเทพเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด และบริษัท แกลง จำกัด เพื่อปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจสายสัตว์น้ำ ซึ่งประกอบด้วย การผลิตอาหารสัตว์น้ำ การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และการแปรรูปให้เข้ามาอยู่ภายใต้บริษัทเดียว ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2548

2548

- จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่จำนวน 3 บริษัท ดังนี้
 - 1) Calibre Nature (M) Sdn Bhd เพื่อดำเนินธุรกิจสายสัตว์น้ำในประเทศมาเลเซีย ซึ่งรวมถึงการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และแปรรูปสัตว์น้ำโดยซีพีเอฟถือหุ้นร้อยละ 100.00
 - 2) บริษัท ซีพี-โยเนคิว จำกัด เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ โดยซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.50
 - 3) CPF Denmark A/S เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าของกลุ่มบริษัท และแหล่งอื่นๆ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายในกลุ่มประเทศแถบสแกนดิเนเวีย และยุโรป โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 52.00
- เข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน Charoen Pokphand (India) Private Limited (“CP India”) โดยบริษัทย่อยเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้น CP India เพิ่มจากร้อยละ 19.00 เป็นร้อยละ 71.20 ทำให้ CP India มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของซีพีเอฟ

- รวมถึงกิจการของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจอาหารครบวงจรในเขตกรุงเทพมหานคร โดยผู้โอน ได้แก่ บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด บริษัท ซี.พี.อุตสาหกรรมอาหารส่งออก จำกัด และบริษัท ซี.พี.ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด และผู้รับโอนกิจการได้แก่ บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) (“MAKRO”) เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้น MAKRO ลดลงจากร้อยละ 8.30 คงเหลือร้อยละ 1.01
- เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. (“SFM”) โดยบริษัทย่อย เป็นผลให้ ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมใน SFM ร้อยละ 100.00
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2548 มีมติให้บริษัทย่อยของซีพีเอฟเข้าซื้อธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์จาก บริษัท ซี.พี.อินเตอร์ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด

หมายเหตุ ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญที่กล่าวถึงในส่วนนี้ เป็นพัฒนาการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนของบริษัทที่สำคัญโดยสรุป

วันสำคัญในรอบปี 2548

วันที่	รายการ
4 เมษายน	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
10 มิถุนายน	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินการไตรมาสที่ 1 ปี 2548 ในอัตรา 0.12 บาทต่อหุ้น
8 กันยายน	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 2 ปี 2548 ในอัตรา 0.18 บาทต่อหุ้น
18 ตุลาคม	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548
8 ธันวาคม	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3 ปี 2548 ในอัตรา 0.14 บาทต่อหุ้น

ข้อมูล สำหรับผู้ลงทุน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ซีพีเอฟมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 4 ครั้ง จากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาส โดยเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ของปีจะจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ส่วนเงินปันผลที่จ่ายจากผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 4 ของปีจะจ่ายเป็นเงินปันผลประจำปี โดยเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นจากผลการดำเนินงานในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และโครงการในอนาคตของบริษัท รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ชนิดทยอยคืนเงินต้นของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2544 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2549 หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2550 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2552 หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2551 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2553 นั้น ซึ่งกำหนดมิให้จ่ายเงินปันผลในรอบปีบัญชีใดๆ ในรูปของเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในรอบปีบัญชีนั้น ตลอดอายุของหุ้นกู้ และหากซีพีเอฟไม่สามารถชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้หรือผิดนัดชำระเงินจำนวนใดๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้น ซีพีเอฟจะต้องไม่จ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทมหาชนจำกัดนั้น แต่ละบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย ส่วนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่นๆ นั้น ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคต โครงสร้างทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียน	: 8,206,664,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
ทุนชำระแล้ว	: 7,519,937,826 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน

ประวัติการเปลี่ยนแปลงของทุนที่ชำระแล้ว

	ทุนที่เพิ่มขึ้น		ทุนชำระแล้ว		รายละเอียด
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(หุ้น)		
ม.ค. 2521	-	5	500,000		จัดระเบียบก่อตั้งเริ่มแรก
มี.ค. 2530	25	30	3,000,000		เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
พ.ค. 2530	70	100	10,000,000		เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
มิ.ย. 2530	100	200	20,000,000		เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
ส.ค. 2530	100	300	30,000,000		เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
ก.ค. 2531	300	600	60,000,000		เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
มิ.ย. 2532	600	1,200	120,000,000		เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
พ.ย. 2541	385	1,585	158,529,451		เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท กรุงเทพมหานครผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพโปรดิเวส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เจริญ-โภคภัณฑ์อีสานจำกัด (มหาชน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับหุ้นของบริษัททั้งสามแทนการชำระเป็นเงิน
พ.ค. 2542	159	1,744	174,380,941		เพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2541
ธ.ค. 2542	174	1,918	191,818,767		เพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2542
ก.ค. 2543	1,902	3,820	382,028,584		เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
ก.ค. 2544	0.09855	3,820	382,038,439		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W1 จำนวน 3 ครั้ง ระหว่างเดือน ตุลาคม 2543 ถึง กรกฎาคม 2544
ก.ย. 2544	-	3,820	3,820,384,390		เพิ่มขึ้นจากเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจาก 10 บาท เป็น 1 บาทต่อหุ้น
ม.ค. 2545	0.15	3,820	3,820,536,390		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดง CPF-W1
เม.ย. 2545	73	3,893	3,893,613,330		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W1
ก.ค. 2545	481	4,374	4,374,439,231		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้าย ของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W1
ต.ค. 2545	475	4,849	4,849,590,421		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W
ม.ค. 2546	859	5,708	5,708,162,731		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W และการใช้สิทธิครั้งแรกของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
เม.ย. 2546	0.009	5,708	5,708,171,806		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ก.ค. 2546	6	5,714	5,714,071,566		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ต.ค. 2546	4	5,718	5,718,532,611		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ม.ค. 2547	9	5,727	5,727,546,606		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ก.ค. 2547	0.002	5,727	5,727,549,116		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ต.ค. 2547	0.013	5,727	5,727,562,476		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ม.ค. 2548	0.058	5,728	5,727,852,576		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
เม.ย. 2548	3	5,731	5,730,976,886		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ก.ค. 2548	512	6,243	6,243,420,081		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ส.ค. 2548	1,277	7,520	7,519,937,826		เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2

ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับ Depository Receipts สำหรับหุ้นสามัญ

ตลาดซื้อขายหลักทรัพย์	: Over the Counter (OTC), United States Exchange
Underlying Share Ratio	: 1 Depository Receipt : 4 หุ้นสามัญ
จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	: 551,635 หน่วย
นายทะเบียน	: The Bank of New York

ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 หุ้นสามัญของซีพีเอฟที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (“Thai NVDR”) มีจำนวน 333,331,245 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.43 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว โดยผู้ลงทุนในตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) ซึ่งออกโดย Thai NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เว้นแต่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยไม่นับรวมหุ้นที่ถือโดย Thai NVDR ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นสามัญของซีพีเอฟที่ถือโดย Thai NVDR ได้ที่ www.set.or.th/nvdr

ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้น (ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2548)

ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือครอง
1. บุคคลธรรมดา สัญชาติไทย	20%	1,508,537,322
2. บุคคลธรรมดา สัญชาติต่างประเทศ	0.4%	30,462,809
3. นิติบุคคล สัญชาติไทย	53%	3,974,209,757
4. นิติบุคคล สัญชาติต่างประเทศ	27%	2,006,727,938
รวม	100%	7,519,937,826

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258	2,962,791,915	39%
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	284,270,445	4%
MORGAN STANLEY & CO INTERNATIONAL LIMITED	220,505,681	3%
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	214,911,935	3%
GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION C	197,027,900	3%
MELLON BANK,N.A.	169,033,519	2%
THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	163,761,214	2%
บริษัท ยู เอ็น เอส อโกรเคมีคัล จำกัด	132,550,119	2%
HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	123,751,237	2%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	89,085,932	1%

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของซีพีเอฟให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในซีพีเอฟเกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

คนต่างด้าวอาจได้มาซึ่งหุ้นของซีพีเอฟเกินกว่าอัตราจำกัดที่กำหนดไว้ในวรรคแรกของข้อบังคับเรื่องการโอนหุ้นได้ โดยการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่ที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในกรณีที่คนต่างด้าวนั้นเป็นผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ และ/หรือผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่ให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ซีพีเอฟเป็นผู้ออกและเสนอขาย (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) แต่ทั้งนี้การถือหุ้นใหม่ในกรณีเช่นว่านี้เมื่อรวมกับหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในวรรคแรกแล้ว จำนวนหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟในขณะนั้นๆ อัตราจำกัดที่คนต่างด้าวมีสิทธิถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 นี้ ให้ใช้กับกรณีการโอนหุ้นจากคนต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหม่ โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นตามวรรคนี้ (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) ให้กับคนต่างด้าวในทุกๆ ทอดของการโอน จนกว่าหุ้นดังกล่าวจะถูกโอนไปยังบุคคลซึ่งมิใช่คนต่างด้าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2548 สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของซีพีเอฟโดยคนต่างด้าวมียอดประมาณร้อยละ 27.1 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคล ที่บริษัทมีการลงทุน

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทย่อยที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 43 บริษัท แบ่งตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

ธุรกิจสัตว์บกในประเทศไทย (เรียงลำดับตัวอักษร)

บริษัท กรุงเทพปศุสัตว์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ และธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-0989
ทุนจดทะเบียน	600,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.44

บริษัท กรุงเทพผลิตผล อุตสาหกรรมเกษตร จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2675-9879
หมายเลขโทรสาร	0-2675-9811
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท

มูลค่าที่ตราไว้	เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.90

บริษัท กรุงเทพฯ อาหารสัตว์ จำกัด ประเภทธุรกิจ

ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2675-9859
หมายเลขโทรสาร	0-2675-9813
ทุนจดทะเบียน	666,600,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2675-9897
หมายเลขโทรสาร	0-2675-9811
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท

มูลค่าที่ตราไว้	เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.61

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2675-9879
หมายเลขโทรสาร	0-2675-9811
ทุนจดทะเบียน	166,650,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซีพีเอฟ/ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด(เดิมชื่อ “บริษัท กรุงเทพค้า สัตว์ จำกัด”)

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2641-1234
หมายเลขโทรสาร	0-2641-1979

ทุนจดทะเบียน	2,800,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซี.พี.เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สุราษฎร์ธานี ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-7728-2229
หมายเลขโทรสาร	0-7728-2230
ทุนจดทะเบียน	33,000,000 บาท เป็น หุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซี.พี.ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด*

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2919-5971
หมายเลขโทรสาร	0-2919-5979
ทุนจดทะเบียน	228,200,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซี.พี.เบอร์เนนด์ซิ่ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุนและการค้า ระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2749
ทุนจดทะเบียน	1,850,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซี.พี.อุตสาหกรรมอาหารส่งออก จำกัด*

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2989-4506
หมายเลขโทรสาร	0-2989-4074
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซีพี – โยเน็ค จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหาร แปรรูปจากเนื้อสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-3859-3046
หมายเลขโทรสาร	0-3859-3587
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 80.50

บริษัท บี.พี.อาหารสัตว์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สระบุรี ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-3637-1885
หมายเลขโทรสาร	0-3637-6578
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด*

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์และแปรรูป เนื้อสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2641-1234
หมายเลขโทรสาร	0-2641-1979
ทุนจดทะเบียน	166,650,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ยูนิเวอร์แซล ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ค้าส่งและค้าปลีก ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป และร้านฟาสต์ฟู้ดส์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2673-1095
หมายเลขโทรสาร	0-2673-1546
ทุนจดทะเบียน	80,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ราชบุรีอาหารสัตว์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ราชบุรี ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-3236-8181-9
หมายเลขโทรสาร	0-3236-8062
ทุนจดทะเบียน	470,000,000 บาท เป็น หุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

*ในปี 2548 ได้โอนกิจการให้กับบริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

บริษัท วิพุดผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปที่แปรรูปมาจากเนื้อสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2663-4293
หมายเลขโทรสาร	0-2663-4115
ทุนจดทะเบียน	330,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เฟ็ค พุด จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปสำหรับสัตว์เลี้ยง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2673-1095
หมายเลขโทรสาร	0-2673-1546
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

ธุรกิจสัตว์น้ำในประเทศไทย

(เรียงลำดับตัวอักษร)

บริษัท กรุงเทพเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	เพาะเลี้ยงกุ้ง และแปรรูปกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	จังหวัดสงขลา ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-7439-1191

หมายเลขโทรสาร	0-7439-2957
ทุนจดทะเบียน	180,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.89

บริษัท แกลง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	แปรรูปกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-0776
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท จันบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	เพาะเลี้ยงกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2147
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซีพูดี้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	แปรรูปกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-0776

ทุนจดทะเบียน	425,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ตราดเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	เพาะเลี้ยงกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2147
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.91

บริษัท พัฒนาพันธุ์กุ้ง (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เพาะฟักลูกกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2147
ทุนจดทะเบียน	8,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 792,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์ 8,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 51.00

บริษัท โกลด์ทอร์ควอกเกิ้ล จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ และฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	จังหวัดชลบุรี ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-3829-7493
หมายเลขโทรสาร	0-3829-7495

ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท
	เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท สวิฟาร์มมิ่ง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	เพาะเลี้ยงกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2147
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท
	เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.84

ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ในประเทศไทย

(เรียงลำดับตัวอักษร)

AQUA-AGRI FOODS INTERNATIONAL, INC.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสหรัฐอเมริกา
หมายเลขโทรศัพท์	1-410-418-8937
หมายเลขโทรสาร	1-410-418-8938
ทุนจดทะเบียน	USD 3,000 เป็นหุ้น สามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

AQUA BEAUTY, INC.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสหรัฐอเมริกา
หมายเลขโทรศัพท์	1-410-720-6668
ทุนจดทะเบียน	USD 5,000,000 เป็นหุ้น สามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

CPF DENMARK A/S

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าประเภทเนื้อสัตว์ แปรรูปและผลิตภัณฑ์ อาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเดนมาร์ก
หมายเลขโทรศัพท์	45-7526-1330
หมายเลขโทรสาร	45-7526-1336
ทุนจดทะเบียน	EUR 200,000 เป็นหุ้น สามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	EUR 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

CPF EUROPE S.A.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าประเภทเนื้อสัตว์ แปรรูปและผลิตภัณฑ์ อาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเบลเยียม
หมายเลขโทรศัพท์	32-2357-5387
ทุนจดทะเบียน	EUR 2,500,000 เป็นหุ้น สามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	EUR 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

CPF TOKYO CO., LTD.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าประเภทเนื้อสัตว์ แปรรูปและผลิตภัณฑ์ อาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศญี่ปุ่น
หมายเลขโทรศัพท์	813-5401-2231
หมายเลขโทรสาร	813-5401-2236
ทุนจดทะเบียน	JPY 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	JPY 1,000 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

FUSION FOODS LIMITED

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย สินค้าประเภทเนื้อสัตว์ แปรรูปและผลิตภัณฑ์ อาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
หมายเลขโทรศัพท์	44-1299-253131
ทุนจดทะเบียน	GBP 300,000 เป็นหุ้น สามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	GBP 1 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

ธุรกิจอื่นๆ ในประเทศไทย

(เรียงลำดับตัวอักษร)

บริษัท ซีฟิวฟ อินนิงเซ็นเตอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการด้านการฝึกอบรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2139

**ในปี 2548 ได้โอนกิจการให้กับบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีซันเตอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2139
ทุนจดทะเบียน	250,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

ธุรกิจในแต่ละประเทศ

(เรียงลำดับตามตัวอักษร)

BKP HOLDINGS LIMITED

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 7,500,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.44

C.P. AQUACULTURE (BEIHAI) CO., LTD.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	มณฑลกวางสี สาธารณรัฐประชาชนจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-779-208-4362
หมายเลขโทรสาร	86-779-208-3932
ทุนจดทะเบียน	USD 3,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

C.P. AQUACULTURE (HAINAN) CO., LTD.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	มณฑลฮายหนาน สาธารณรัฐประชาชนจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-898-6748-8578
ทุนจดทะเบียน	USD 3,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

C.P. FOOD PRODUCT (SHANGHAI) CO., LTD.

ประเภทธุรกิจ	ร้านอาหารไทย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-21-6431-9558
หมายเลขโทรสาร	86-21-6433-0331
ทุนจดทะเบียน	USD 3,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

C.P. STANDART GIDA SANAYI VE TICARET A.S.

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจไก่ครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศตุรกี
หมายเลขโทรศัพท์	212-274-8536
หมายเลขโทรสาร	212-274-7995
ทุนจดทะเบียน	YTL 50,000,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	YTL 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 84.49

CALIBRE NATURE (M) SDN. BHD.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และแปรรูปสัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	03-4021-3761-2
หมายเลขโทรสาร	03-4021-3832
ทุนจดทะเบียน	RM 100 ล้าน เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

CHAROEN POKPHAND (INDIA) PRIVATE LIMITED

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอินเดีย
หมายเลขโทรศัพท์	9144 4470790
หมายเลขโทรสาร	9144 4917480
ทุนจดทะเบียน	RS 730 ล้าน เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RS 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 71.20

CHAROEN POKPHAND (USA), INC.

ประเภทธุรกิจ	ไก่เนื้อครบวงจร (หยุดการประกอบกิจการเมื่อเดือนมีนาคม 2547)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสหรัฐอเมริกา
หมายเลขโทรศัพท์	1-410-418-8937
หมายเลขโทรสาร	1-410-418-8938
ทุนจดทะเบียน	USD 22,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 0.001 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.95

CPF INVESTMENT LIMITED

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

STAR FEEDMILLS (M) SDN. BHD.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	03-4021-3761-2
หมายเลขโทรสาร	03-4021-3832
ทุนจดทะเบียน	RM 100 ล้าน เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

บริษัทร่วม

(เรียงลำดับตามตัวอักษร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทร่วม ที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 20.00 ถึงร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 9 บริษัท ดังนี้

บริษัท ซี.พี. เซเวนอีลฟเว่น จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ร้านคอนวีเนียนสโตร์ภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2677-9000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-1082
ทุนจดทะเบียน	4,500,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	1.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 25.76

บริษัท นว 84 จำกัด

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.93 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสวนป่าในประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
ทุนจดทะเบียน	1,500,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 25.00

บริษัท เอส บริดเดอร์ส สยาม จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2988-0700
หมายเลขโทรสาร	0-2988-0706
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49.99

บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกันภัย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2638-9000
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 24.46

**บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส
ประเทศไทย จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่ พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2988-0700
หมายเลขโทรสาร	0-2988-0706
ทุนจดทะเบียน	4,000,000 บาท เป็นหุ้น สามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49.99

**C.P. AQUACULTURE (INDIA) PRIVATE
LIMITED**

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และทำฟาร์มเพาะเลี้ยงลูก กุ้งในประเทศอินเดีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอินเดีย
หมายเลขโทรศัพท์	9144-2491-7790
ทุนจดทะเบียน	Rs 250,000,000 เป็น หุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	Rs 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 31.70

C.P. VIETNAM LIVESTOCK CO., LTD.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยง สัตว์ในประเทศเวียดนาม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเวียดนาม
หมายเลขโทรศัพท์	84-6183-6251
ทุนจดทะเบียน	USD 40,040,000 เป็น หุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 40.00

**CHAROEN POKPHAND HOLDINGS
(MALAYSIA) SDN. BHD.**

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน โดยลงทุนใน สัดส่วนร้อยละ 100.00 ใน บริษัทจำนวน 9 แห่ง ที่ ดำเนินธุรกิจผลิตอาหาร สัตว์และเลี้ยงสัตว์ ใน ประเทศมาเลเซีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	60-3317-63061
ทุนจดทะเบียน	RM 36,550,000 เป็นหุ้น สามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49.64

**LOTUS-CPF (PRC) INVESTMENT
CO., LTD.**

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน โดยลงทุน ทางอ้อมในบริษัท 4 แห่ง ในสัดส่วน ร้อยละ 81.00 ร้อยละ 90.00 ร้อยละ 90.00 และร้อยละ 90.00 ซึ่งประกอบธุรกิจซูเปอร์ สโตร์ในนาม “โลตัส ซูเปอร์ เซ็นเตอร์” ใน ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติช เวกอร์จีน ไอส์แลนด์
หมายเลขโทรศัพท์	86-208-638-2070
ทุนจดทะเบียน	USD 200,000,000 เป็น หุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 40.00

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

หมายเลขโทรศัพท์	86-208-638-2070
ทุนจดทะเบียน	USD 200,000,000 เป็น หุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 40.00

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นไม่น้อย

**กว่าร้อยละ 10.00 น้อยกว่า
ร้อยละ 20.00
(เรียงลำดับตามตัวอักษร)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
นิติบุคคลที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้ง
ทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนไม่
น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่น้อยกว่า
ร้อยละ 20.00 ของจำนวนหุ้นที่
ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มี
จำนวนทั้งสิ้น 3 บริษัท ดังนี้

ACME ECI INVESTMENT CO., LTD.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน (จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อ วันที่ 31 มีนาคม 2549)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 8,000,000 เป็นหุ้น สามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 17.95

KINGHILL LIMITED

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน โดยมีการ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทที่ดำเนิน ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า “Super Brand Mall” ใน ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน
---------------------	--

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศเคย์แมน
ไอส์แลนด์

ทุนจดทะเบียน USD 250,000,000 เป็น
หุ้นสามัญทั้งจำนวน

มูลค่าที่ตราไว้ USD 1.00 ต่อหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 19.96

TRILLION BREWERY CO., LTD.

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศเคย์แมน
ไอส์แลนด์

ทุนจดทะเบียน USD 50,000,000 เป็น
หุ้นสามัญทั้งจำนวน

มูลค่าที่ตราไว้ USD 1.00 ต่อหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 17.95

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นน้อยกว่า ร้อยละ 10.00

(เรียงลำดับตามตัวอักษร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
นิติบุคคลที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้ง
ทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนน้อย
กว่าร้อยละ 10.00 ของจำนวนหุ้น
ที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มี
จำนวนทั้งสิ้น 7 บริษัท ดังนี้

บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ ปีโตรเคมี จำกัด)

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่าย
ผลิตภัณฑ์พลาสติก

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

ทุนจดทะเบียน 1,950,000,000 บาท
เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน

มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 6.58

บริษัท ซี.พี.แลนด์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 6.49

บริษัท กรุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ สื่อสารโทรคมนาคม

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 3.33

บริษัท ธีรวัฒน์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 9.00

บริษัท สยามเบ็คโคร จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ศูนย์ค้าส่ง “แม็คโคร”

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 1.01

บริษัท อยูธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกัน ชีวิต จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ ประกันชีวิต

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 3.47

CHIA TAI (JIUN) CO., LTD.

ประเภทธุรกิจ กิจการลงทุน โดยลงทุนใน
สัดส่วนร้อยละ 50.00 ใน
บริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิต
และจำหน่ายอาหารสัตว์
และเลี้ยงสัตว์ในประเทศ
สาธารณรัฐประชาชนจีน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเทศสาธารณรัฐ
ประชาชนจีน

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 9.99

บุคคลอ้างอิง

นายกะเบียบ

หุ้นสามัญ ของซีพีเอฟ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4

(โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

หมายเลขโทรศัพท์ 0-2596-9000

หมายเลขโทรสาร 0-2832-4994-6

AMERICAN DEPOSITORY RECEIPTS

The Bank of New York, Depository Receipts Division

101 Barclay Street, 22nd Floor, New York, New York 10286

สำนักงานนิวยอร์ก ติดต่อ Vinu Kurian หมายเลขโทรศัพท์ 1-212-815-8365

สำนักงานฮ่องกง ติดต่อ Eugenia Lee หมายเลขโทรศัพท์ 852-2840-9821

หุ้นกู้ชนิดทยอยคืนเงินต้นของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2544

ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2549

ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-1477-8

หมายเลขโทรสาร 0-2626-4545-6

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และนายกะเบียบ

- หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2550
- หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2547 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2552
- หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2551 และ
- หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2553

ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

1 ซอยกสิกรไทย ถนนราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

หมายเลขโทรศัพท์ 0-2470-1982

หมายเลขโทรสาร 0-2470-1998

ผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟ

นางสุดจิตร บัญประกอบ
นางสาวกัลยารัตน์ ชัยวรพงศา
นางสาวนิตยา เซษฐิโชติรส
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

หมายเลขโทรศัพท์

หมายเลขโทรสาร

ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2991

ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3460

ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4439

195 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรใต้

เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

0-2677-2000

0-2677-2232

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนที่ซีพีเอฟและบริษัทย่อยต้องจ่ายให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ในปี 2548 มีรายละเอียดดังนี้

	ซีพีเอฟ	บริษัทย่อย
คำตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัท	2,630,000 บาท	11,650,000 บาท
ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษ	770,000 บาท	680,000 บาท

หมายเหตุ: คำตอบแทนข้างต้นไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง

ติดต่อกับบริษัท

ที่อยู่เว็บไซต์
สำนักงานใหญ่

www.cpf.co.th

อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ชั้น 15 โชนเอ เลขที่ 313 ถนนสีลม

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย

หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000

หมายเลขโทรสาร 0-2638-2942

ข้อมูลทั่วไป

สำนักลงทุนสัมพันธ์

ชั้น 27 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500

หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8352-6

หมายเลขโทรสาร 0-2638-2942

ที่อยู่จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ iroffice@cpf.co.th

สมัครงาน

สำนักสรรหาและคัดเลือก
ทรัพยากรบุคคล

ชั้น 18 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ 2 เลขที่ 1 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400

หมายเลขโทรศัพท์ 0-2641-0400

หมายเลขโทรสาร 0-2641-0100

ที่อยู่จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ job@cpf.co.th

KITCHEN
OF THE WORLD





KITCHEN
OF THE
WORLD



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ : สำนักลงทุนสัมพันธ์ โทร : 0 2638 2935-6 โทรสาร : 0 2638 2942

E-MAIL : IROFFICE@CPF.CO.TH