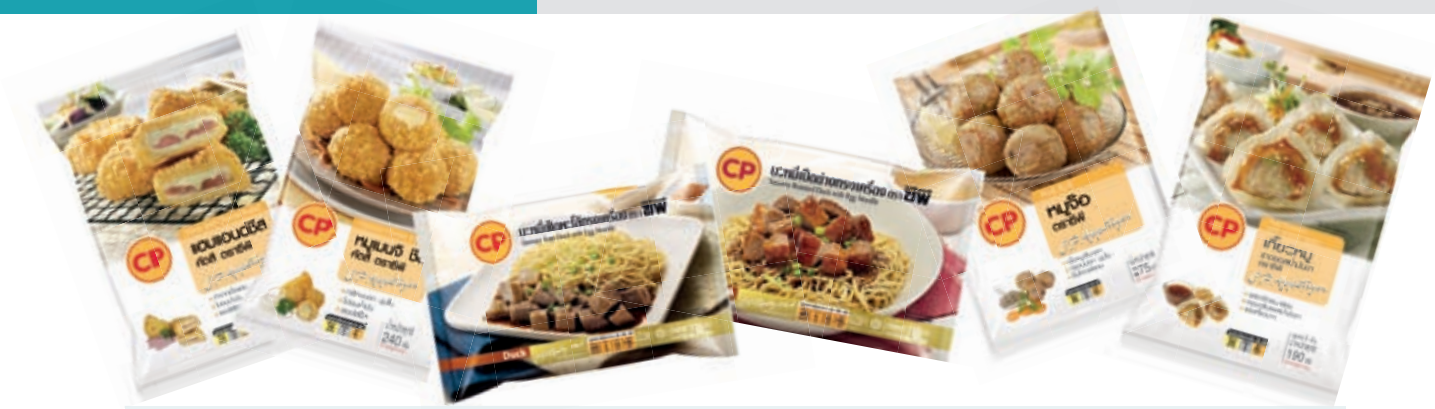
รายงานประจำปี 2552

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Enjoy CP meals around the world

Kitchen of the World

สารบัญ



ข้อมูลบริษัทโดยสรุป	5
ข้อมูลทั่วไปของซีพีเอฟ	
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	
สารถึงผู้ถือหุ้น	10
ภาพรวมการดำเนินธุรกิจโดยสรุป	13
กิจการในประเทศไทย	
ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม	
กิจการในต่างประเทศ	
สิทธิประโยชน์ทางภาษี	
ปัจจัยความเสี่ยง	33
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	39
คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท	40
การจัดการ	49
นโยบายการลงทุนและการบริหารงาน	
โครงสร้างการจัดการของบริษัท	
คณะกรรมการบริษัท	
คณะกรรมการตรวจสอบ	
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	
คณะกรรมการบริหาร	
ผู้บริหาร	
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	
ประวัติกรรมการและผู้บริหารโดยสังเขป	
บุคลากร	
การกำกับดูแลกิจการ	82
สิทธิของผู้ถือหุ้น	

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	
บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย	
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	
การควบคุมภายใน	
ข้อพิพาททางกฎหมาย	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	
มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน	
ความรับผิดชอบต่อสังคม	100
ด้านบุคลากร	
ด้านการสร้างงานสร้างอาชีพ	
ด้านสุขภาพและอนามัยผู้บริโภค	
ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน	
ด้านสาธารณประโยชน์	
ด้านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์	
ด้านวัฒนธรรมและการกีฬา	
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	116
ข้อมูลสำหรับผู้ลงทุน	119
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	
ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับหุ้นสามัญของซีพีเอฟ	
ผู้ถือหุ้น	
ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทมีการลงทุน	126
บุคคลอ้างอิง	135
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	137
ติดต่อบริษัท	138
งบการเงิน	
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	
งบการเงิน	
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	

Kitchen of the World

ข้อมูลบริษัทโดยสรุป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่น่าชื่นชมที่สุดในด้านคุณภาพ อันดับ 2 ด้านวิสัยทัศน์ระยะยาว (Long Term Vision) อันดับ 5 ด้านนวัตกรรม (Innovation) และอันดับ 3 จากผลคะแนนรวมด้านความยอดเยี่ยมในทุกประเภท จากผลสำรวจของ The Wall Street Journal Asia ประจำปี 2552

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หรือ **"กลุ่มซีพีเอฟ"** เป็นกลุ่มบริษัทผู้นำในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจรของประเทศไทย โดยมีฐานการดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในประเทศไทยและบางส่วนในต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 หุ้นสามัญของซีพีเอฟมีมูลค่าตามราคาตลาด 80,358 ล้านบาท

ด้วยวิสัยทัศน์ที่ต้องการก้าวขึ้นเป็น **"ครัวของโลก"** (Kitchen of the World) บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจสินค้าอาหารพร้อมรับประทานในประเทศไทยและส่งออกไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โดยขณะเดียวกันยังคงความเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารสัตว์และเนื้อสัตว์แปรรูปพื้นฐานในประเทศ และมุ่งมั่นในการนำความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรครบวงจรไปลงทุนในประเทศต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการพัฒนามาตรฐานการเลี้ยงสัตว์ในประเทศเหล่านั้น พร้อมไปกับความมุ่งหวัง

ในการสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างเหมาะสมภายใต้นโยบายการดำเนินธุรกิจในลักษณะเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการวิจัยและพัฒนา การพัฒนาบุคลากร มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีธุรกิจที่แข็งแกร่ง สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน และมีความสามารถในการแข่งขันได้ในระดับสากล

สำหรับการประกอบธุรกิจ บริษัทจำแนกการประกอบธุรกิจออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ 1) กิจการในประเทศไทย (Thailand Operations) ซึ่งเป็นการลงทุนประกอบกิจการในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายในประเทศไทยและเพื่อส่งออก และ 2) กิจการในต่างประเทศ (Overseas Operations) ซึ่งบริษัทได้มีการลงทุนใน 9 ประเทศ ได้แก่ ตุรกี มาเลเซีย อินเดีย สาธารณรัฐประชาชนจีน รัสเซีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ไต้หวัน อังกฤษ และฟิลิปปินส์ โดยบริษัทจำแนกธุรกิจออกเป็น 2 สายธุรกิจหลัก คือ 1) สายธุรกิจสัตว์บก (Agro Business Line) มีสินค้าหลักครอบคลุมในกลุ่มของไก่เนื้อ ไก่ไข่ สุกร และเป็ด และ 2) สายธุรกิจสัตว์น้ำ (Aquatic Business Line) มีสินค้าหลักครอบคลุมในกลุ่มของกุ้งและปลา และได้จำแนกธุรกิจตามประเภทของสินค้าออกเป็น 3 ธุรกิจหลัก คือ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) 2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (Farm) ซึ่งครอบคลุมการประกอบกิจการด้านการเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้าและการแปรรูปเนื้อสัตว์พื้นฐาน และ 3) ธุรกิจอาหาร (Food) ซึ่งครอบคลุมการประกอบกิจการด้านการผลิตสินค้าเนื้อสัตว์กึ่งปรุงสุกและปรุงสุก และการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราซีพี

ในปี 2552 รายได้จากการขายรวมของบริษัทมีจำนวน 165,063 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการขายของธุรกิจอาหารสัตว์ร้อยละ 37 ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ร้อยละ 43 และธุรกิจอาหารร้อยละ 20 โดยมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2552 จำนวน 10,190 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1.52 บาทต่อหุ้น และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานทั้งปี 2552 จำนวน 0.73 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลแล้วจำนวน 0.23 บาทต่อหุ้น และจะจ่ายเป็นเงินปันผลประจำปีจำนวน 0.50 ต่อหุ้น

คำจำกัดความ : "บริษัท" หรือ "กลุ่มซีพีเอฟ" ที่กล่าวในรายงานประจำปีนี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ "ซีพีเอฟ" และบริษัทย่อย (บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น และบริษัทที่ซีพีเอฟ มีอำนาจควบคุม)

Kitchen of the World

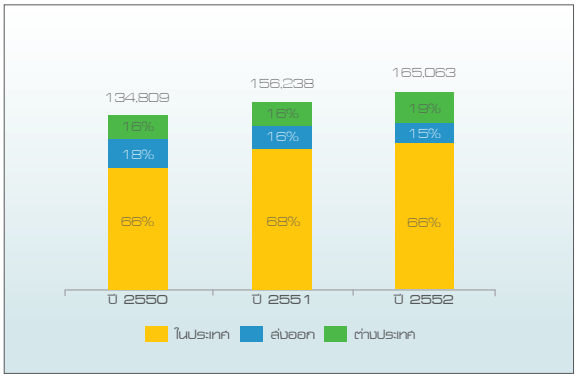
ข้อมูลทั่วไปของซีพีเอฟ

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)

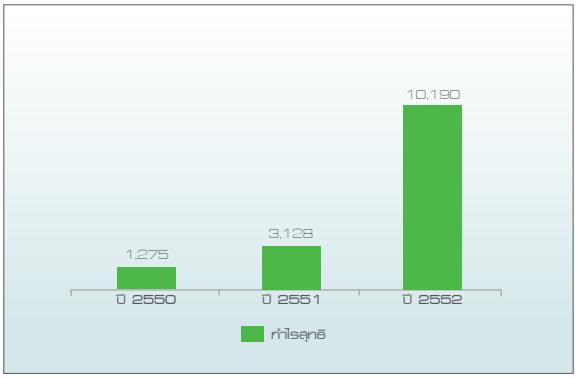
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2139
ที่อยู่เว็บไซต์	http://www.cpfworldwide.com
ประเภทธุรกิจ	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
สถานะทางกฎหมาย	บริษัทมหาชนจำกัด จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000246
ทุนจดทะเบียน	8,206.66 ล้านบาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	7,519.94 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
จำนวนหุ้นทุนที่ซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน	471.00 ล้านหุ้น
จำนวนหุ้นภายหลังหักหุ้นทุนซื้อคืน	7,048.94 ล้านหุ้น
ราคามูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value)	1.00 บาทต่อหุ้น
จำนวนบริษัทย่อย	98 บริษัท (รายละเอียดโดยสรุป แสดงไว้ในหน้า 126)
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	CPF สำหรับหุ้นสามัญ
ชื่อย่อหุ้นกู้ที่จดทะเบียนในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	CPF106A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 2 CPF117A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2549 ชุดที่ 2 CPF100A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 1 CPF120A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 2 CPF118A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 1 CPF138A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 CPF13NA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 1 CPF14NA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 CPF15NA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 3 CPF155A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2552 (รายละเอียดของหุ้นกู้โดยสรุป สามารถดูได้ที่ www.cpfworldwide.com หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ และรายละเอียดมูลค่าหุ้นกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 แสดงไว้ที่หน้า 46)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

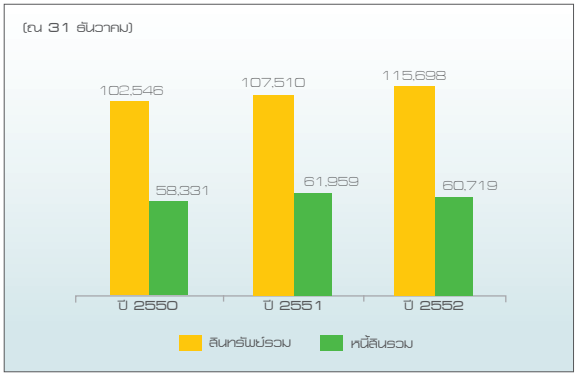
ยอดขาย (ล้านบาท)



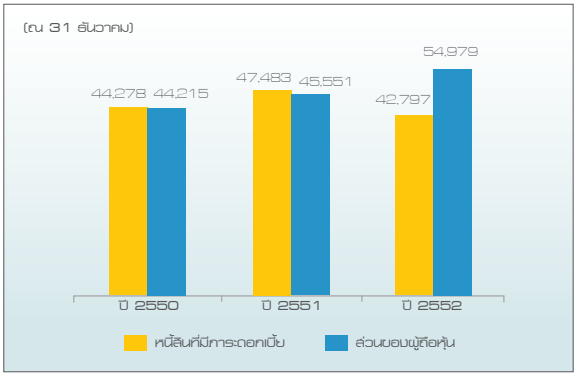
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



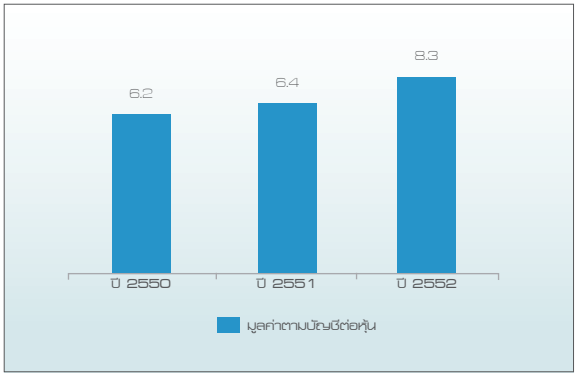
สินทรัพย์รวม และหนี้สินรวม (ล้านบาท)



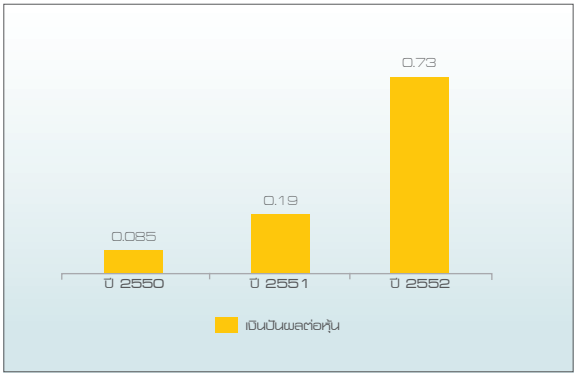
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย และส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)



สารถึงผู้ถือหุ้น

นายธนินท์ เจียรวนนท์
ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ "ซีพีเอฟ" และบริษัทย่อย เป็นกลุ่มบริษัทที่มีสถานะเป็นผู้นำในภาคธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจรของประเทศไทย ที่มีความมุ่งมั่นที่จะก้าวไปสู่การเป็น **"ครัวของโลก"** โดยการพัฒนาสินค้าเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์อาหารอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าอาหารคุณภาพปลอดภัย และสอดคล้องตามความต้องการของชาวโลก พร้อม ๆ ไปกับความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเสริมสร้างให้การเติบโตของธุรกิจดำเนินไปอย่างยั่งยืนและมั่นคง

นายอดิเรก ศรีประทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานคณะผู้บริหาร

ผลการดำเนินงาน

ณ สิ้นปี 2552 กลุ่มบริษัทฯ มียอดขายรวมทั้งสิ้นจำนวน 165,063 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2551 ที่ผ่านมา แบ่งได้เป็นยอดขายที่ผลิตและจำหน่ายภายในประเทศไทยร้อยละ 66 เป็นยอดขายจากการส่งออกร้อยละ 15 และเป็นยอดขายที่ผลิตในประเทศอื่น ๆ ร้อยละ 19

ด้วยการให้ความสำคัญในการมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตและในกระบวนการทำงาน เพื่อให้มีต้นทุนที่แข่งขันได้ในภาวะเศรษฐกิจที่ยังมีความผันผวนไม่มีทิศทางที่แน่นอนในปีพุทธศักราช 2552 ที่ผ่านมา ประกอบกับแผนงานการขยายธุรกิจอาหารและกิจการที่ไปลงทุนในประเทศอื่น ๆ มีการเติบโตตามที่คาดหมาย ได้ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราการทำกำไรที่ดีขึ้น นอกจากนั้นการบริหารด้านการเงินให้มีค่าใช้จ่ายและอัตราดอกเบี้ยจ่ายลดลง ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 10,190 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2551 ร้อยละ 226

การจ่ายเงินปันผล

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 นั้น ซีพีเอฟได้ประกาศจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง จำนวนรวมทั้งสิ้น 0.73 บาทต่อหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติจ่ายเงินปันผลครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือนแรกของปี 2552 จำนวน 0.23 บาทต่อหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553 มีมติให้เสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 ที่จะจัดขึ้นในวันที่

21 เมษายน 2553 พิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2552 จากผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือนหลังของปี ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

นโยบายการดำเนินธุรกิจในปี 2553

ในปี 2553 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมอบหมายให้แต่ละสายธุรกิจพัฒนาการเสริมสร้างประสิทธิภาพทั้งการผลิตและการทำงานให้มากเพิ่มขึ้น รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินก็ต้องติดตามอย่างทันกาล เนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกยังคงมีแนวโน้มที่ไม่แน่นอน และอาจก่อให้เกิดความผันผวนในเรื่องของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และค่าใช้จ่ายทางการเงินในหลายประเทศทั่วโลก

ด้านกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในแผนการขยายธุรกิจสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้าซีพีและช่องทางจัดจำหน่ายให้มาก พร้อมไปกับการขยายธุรกิจอาหารสัตว์และเนื้อสัตว์ในประเทศอื่น ๆ ที่มีศักยภาพในการขยายตัวของอัตราการบริโภคเนื้อสัตว์ การบริหารจัดการให้กระบวนการผลิตมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ และการโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความจงรักภักดีในตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งด้วยกลยุทธ์นี้ทำให้คาดว่าผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2553 จะยังคงอยู่ในระดับที่น่าพอใจอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งรวมถึง ความรับผิดชอบต่อสังคม การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการบริหารความเสี่ยงในทุกด้าน ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายในการเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่นเสมอมา และขอขอบคุณผู้ร่วมค้าและสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่ให้ความเชื่อถือและไว้วางใจที่ดีมาโดยตลอด โดยเฉพาะอย่างยิ่งขอขอบคุณลูกค้าผู้มีอุปการะคุณ ที่ให้ความเชื่อถือและสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ มาโดยตลอดเป็นอย่างดี โดยกลุ่มบริษัทฯ หวังว่าจะยังคงได้รับเกียรติ ความไว้วางใจ และการสนับสนุนที่ดีเช่นนี้ตลอดไป

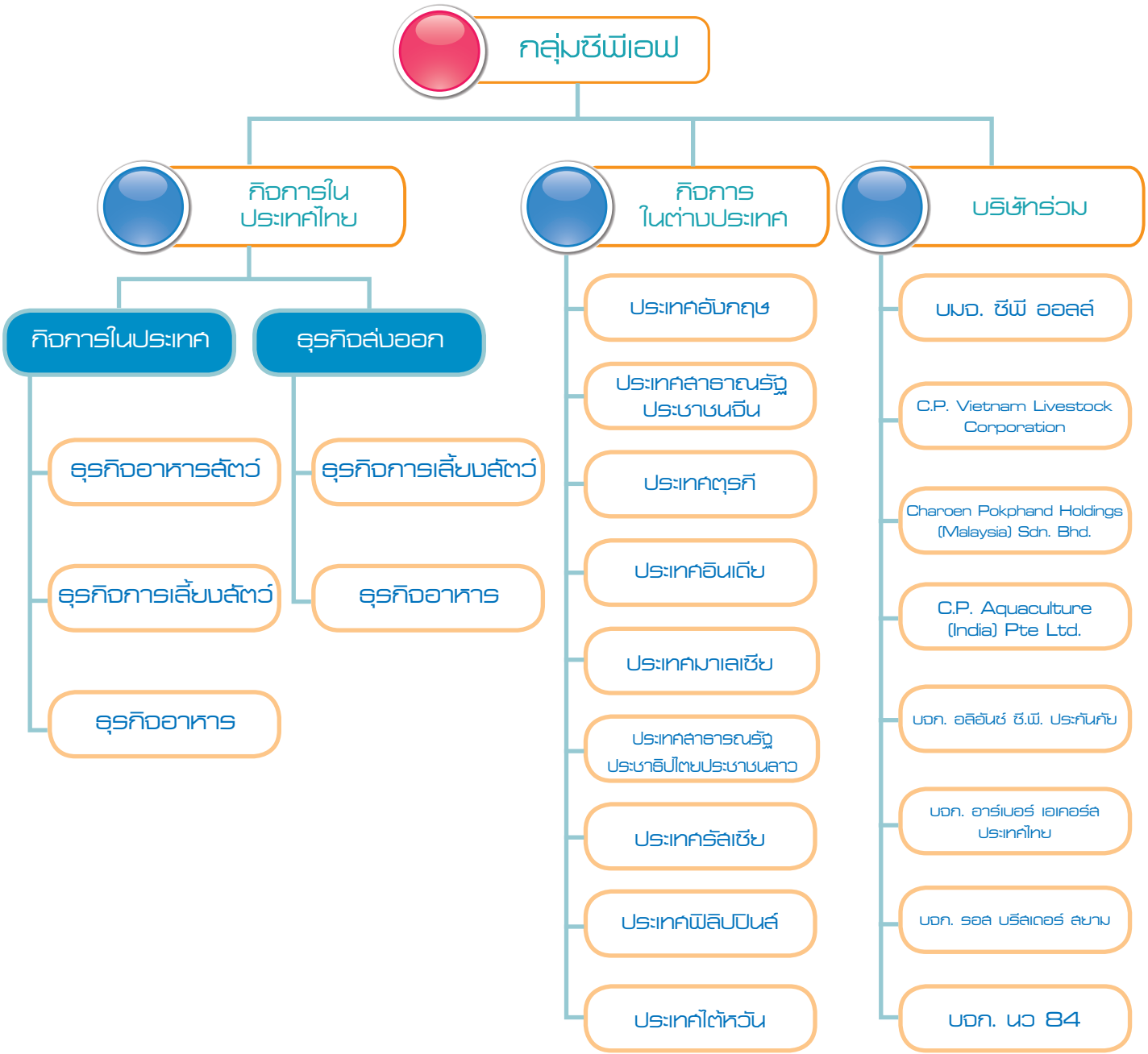
นายธนินท์ เจียรวนนท์
ประธานกรรมการบริษัท
ในนามของคณะกรรมการบริษัท

นายอดิเรก ศรีประทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานคณะผู้บริหาร

Kitchen of the World

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552



กิจการในประเทศไทย

(1) ธุรกิจสัตว์บก

มีผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มของไก่เนื้อ ไก่ไข่ สุกร และเป็ด ซึ่งสามารถจำแนกธุรกิจออกเป็น 3 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจอาหารสัตว์ (FEED) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (FARM) และธุรกิจอาหาร (FOOD) โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์พอสังเขป ดังนี้

- ธุรกิจอาหารสัตว์ (FEED)

บริษัทเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์บกในประเทศไทย มีการผลิตอาหารสัตว์ทั้งในรูปหัวอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด มีโรงงานผลิตครอบคลุมทุกภาคของประเทศไทย จำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ผ่านตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์ที่มีอยู่มากกว่า 600 รายทั่วประเทศ และจำหน่ายโดยตรงให้แก่ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ขนาดใหญ่ โดยบริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการผลิตให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสากล เพื่อให้ได้สินค้าอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพ มีอัตราแลกเนื้อที่ดีสำหรับการเลี้ยงสัตว์ซึ่งจะช่วยให้เกษตรกรมีต้นทุนการเลี้ยงที่ต่ำลง

ด้านกระบวนการผลิต บริษัทนำเอาพืชผลทางการเกษตร โดยหลักได้แก่ ข้าวโพด และกากถั่วเหลือง มาผลิตอาหารสัตว์แบบเม็ด ด้วยสูตรอาหารตามโภชนาการที่สัตว์แต่ละประเภทและแต่ละอายุต้องการ โดยควบคุมการผลิตทุกขั้นตอนด้วยคอมพิวเตอร์เพื่อให้ได้อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพสม่ำเสมอและได้มาตรฐานตามที่กำหนด และจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเอง ได้แก่ ซีพี ไฮโปรไวท์ ไฮ-โกร สตาร์ฟีด โนโว่ เซฟฟีด เอราวัณ และกำหนดราคาขายโดยพิจารณาจากต้นทุนการผลิตในแต่ละช่วงเวลา และจะสอดคล้องกับราคาขายควบคุมที่ประกาศโดยกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์

เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์มีสัดส่วนร้อยละ 32 ของต้นทุนการผลิตรวม บริษัทจึงได้จัดตั้งให้มีหน่วยงานกลางในการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ ด้วยนโยบายที่ให้ความสำคัญว่าต้องเป็นวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเหมาะสมกับโภชนาการที่ต้องการ และให้พิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบจากในประเทศเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะในบริเวณท้องที่ที่โรงงานอาหารสัตว์ตั้งอยู่ เพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกรภายในท้องถิ่นและการประหยัดในเรื่องต้นทุนการขนส่ง และหากปริมาณที่จัดซื้อในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต ไม่ว่าจากปริมาณผลผลิตไม่เพียงพอ หรือคุณภาพไม่ได้ตามมาตรฐาน จึงจะมีการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยในปี 2552 ส่วนของวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศมีจำนวนร้อยละ 34 ของมูลค่าต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

ในปีที่ผ่านมา ผลจากภาพรวมเศรษฐกิจในประเทศที่ส่งผลให้การบริโภคลดน้อยลง ทำให้การขยายตัวด้านการเลี้ยงสัตว์มีไม่มากนัก บริษัทจึงได้ดำเนินกลยุทธ์ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและกระบวนการทำงานเพื่อให้มีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ในอุตสาหกรรม พร้อมทั้งการดำเนินกลยุทธ์การตลาดด้วยการรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการให้ดีเสมออย่างต่อเนื่อง พร้อมไปกับการให้ความสำคัญด้านการบริการหลังการขายและส่งเสริมการขาย โดยเฉพาะการให้ความรู้ด้านวิชาการทั้งแก่ตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์และเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์โดยตรง ทั้งในรูปของการจัดสัมมนาทางวิชาการ การจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการที่มีนักวิชาการคอยให้คำปรึกษาและแนะนำแก่เกษตรกร ตลอดจนดำเนินการเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ที่ได้มาตรฐานสากลในรูปของสิ่งพิมพ์และทางอินเตอร์เน็ตอย่างสม่ำเสมอ

- **ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (FARM)**

ผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ประกอบด้วย พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต ไข่สด และเนื้อสัตว์แปรรูปพื้นฐาน ดังมีรายละเอียดดังนี้

(ก) พันธุ์สัตว์

บริษัทเป็นผู้นำในการวิจัยและพัฒนาปรับปรุงสายพันธุ์สัตว์ตามธรรมชาติ เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธุ์สัตว์ที่มีคุณภาพแข็งแรง และเหมาะสมกับสภาพการเลี้ยงในประเทศ มีการผลิตลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ ลูกไก่พ่อแม่พันธุ์ไข่ สุกรพ่อแม่พันธุ์ ลูกไก่เนื้อ ลูกไก่ไข่ ไก่รุ่นไข่ ลูกเป็ดเนื้อ และลูกสุกร โดยเริ่มตั้งแต่การนำเข้าพันธุ์สัตว์มาจากต่างประเทศเพื่อนำมาเพาะพันธุ์และเลี้ยงต่อเป็นสัตว์เพื่อการค้าในฟาร์มของบริษัท หรือขายออกให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์และตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย

ฟาร์มพันธุ์สัตว์ของบริษัทกระจายอยู่ในหลายจังหวัดทั่วประเทศไทย โดยมีระบบการจัดการเลี้ยงสัตว์ในรูปของระบบโรงเรือนปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ซึ่งเป็นระบบการเลี้ยงที่ทันสมัยมีระบบการให้อาหารและน้ำอัตโนมัติ มีระบบการระบายอากาศเพื่อทำให้อากาศในโรงเรือนอยู่ในสภาวะที่เหมาะสมกับการเลี้ยงตลอดเวลา รวมถึงมาตรการและระบบการควบคุมและป้องกันพาหะนำโรคเข้าสู่ฟาร์ม โดยทั้งหมดนี้มีการควบคุมฟาร์มด้วยระบบคอมพิวเตอร์ตลอดระยะเวลาการเลี้ยง

ราคาพันธุ์สัตว์นั้นขึ้นอยู่กับความต้องการใช้และปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ นโยบายด้านการขายจึงให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย โดยมีสำนักงานสาขาตั้งกระจายอยู่ทั่วประเทศ สำหรับเป็นศูนย์กลางเผยแพร่เทคนิคการเลี้ยงสัตว์ให้แก่เกษตรกร พร้อมกับช่วยในเรื่องของการจัดการด้านการตลาดและการจัดจำหน่าย

วัตถุดิบที่ใช้ในการเพาะพันธุ์สัตว์บกเริ่มตั้งแต่การนำเข้าพันธุ์มาจากต่างประเทศ เพื่อนำมาเพาะพ่อแม่พันธุ์ และเลี้ยงต่อในฟาร์มของบริษัท เพื่อจำหน่ายลูกสัตว์ให้แก่เกษตรกรเพื่อนำไปเลี้ยง

ตารางแสดงวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการเพาะพันธุ์สัตว์

วัตถุดิบที่สำคัญ	แหล่งที่มา
- ปู่ย่าพันธุ์ไก่เนื้อ	นำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาและยุโรป
- ปู่ย่าพันธุ์ไก่ไข่	นำเข้าจากประเทศฝรั่งเศส
- พ่อแม่พันธุ์ไก่เนื้อ	ได้จากฟาร์มของบริษัท และฟาร์มของบริษัทร่วมในประเทศ
- พ่อแม่พันธุ์ไก่ไข่	ได้จากฟาร์มของบริษัท
- สุกรพันธุ์แท้	นำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ่อแม่พันธุ์กุ้งขาว	นำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกา
- ยาสัตว์	ซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศ
- อาหารสัตว์	บริษัทผลิตเองทั้งหมด

(ข) สัตว์มีชีวิต ไข่สด และเนื้อสัตว์แปรรูปพื้นฐาน

ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจนี้รวมถึง ไก่มีชีวิต ไข่ไก่ เป็ดมีชีวิต ไข่เป็ด สุกรเนื้อมีชีวิต และเนื้อสัตว์แปรรูปพื้นฐาน ซึ่งบริษัทจำหน่ายสู่ผู้บริโภคผ่านตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ จำหน่ายในท้องถิ่น จำหน่ายให้ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก รวมทั้งจำหน่ายให้กับโรงงานแปรรูปอาหารของกลุ่มบริษัทเองและโรงงานแปรรูปอาหารอื่น ๆ ในประเทศไทย โดยราคาจำหน่ายของสินค้าในกลุ่มนี้ผันแปรไปตามปริมาณความต้องการและปริมาณผลผลิตที่ออกมาสู่ตลาด ณ ขณะใดขณะหนึ่ง

บริษัทดำเนินการด้านฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ด้วยการให้ความสำคัญด้านการวิจัยและพัฒนาวิธีเลี้ยงให้ทันสมัย เหมาะสมกับสภาพการเลี้ยงในประเทศ และมีระบบควบคุมป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สัตว์เติบโตเร็ว อัตราแลกเนื้อดี ผลผลิตสูงและประหยัดต้นทุน โดยปัจจุบันการเลี้ยงสัตว์ปีกและสุกร บริษัทได้ใช้ระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ในการเลี้ยง ซึ่งเป็นระบบที่เลี้ยงสัตว์ในโรงเรือนปิด มีระบบการให้อาหารและน้ำอัตโนมัติ และควบคุมการเลี้ยงด้วยระบบคอมพิวเตอร์

นอกเหนือจากการทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์เองแล้วนั้น บริษัทได้มีโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ให้กับเกษตรกรด้านการเลี้ยงสุกรเนื้อและไก่เนื้อ โดยบริษัทจะดำเนินการคัดเลือกเกษตรกรที่มีพื้นที่เลี้ยงสัตว์และอุปกรณ์การเลี้ยงของตนเอง ซึ่งหากผ่านการคัดเลือก บริษัทจะให้การสนับสนุนด้านพันธุ์สัตว์ อาหารสัตว์ ยาสัตว์ และให้ความรู้ด้านวิธีการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกร ทั้งนี้ เกษตรกรจะได้รับค่าตอบแทนตามปริมาณสัตว์ที่เลี้ยงได้สำเร็จได้ตามมาตรฐานของบริษัท ซึ่งเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการของบริษัทส่วนใหญ่ใช้ระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ในการเลี้ยงเช่นเดียวกับบริษัท

นอกจากนั้น บริษัทเป็นบริษัทแรกนอกสหภาพยุโรปที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare Standard) สำหรับการผลิตไก่เพื่อการส่งออก ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวนี้นับเป็นมาตรฐานการผลิตที่มีกฎระเบียบเข้มงวดที่สุดในอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ในปัจจุบัน กล่าวคือ ผู้ผลิตจะต้องดำเนินการทุกขั้นตอนที่คำนึงถึงความสุขของไก่ตลอดระยะเวลาการเลี้ยง เป็นต้นว่า ไก่ที่เลี้ยงจะต้องมีอิสระจากความหิวและกระหาย (มีระบบการเลี้ยงที่ให้อาหารและน้ำพอเพียง) มีอิสระจากความอึดอัด (สภาพแวดล้อมโรงเรือนมีลักษณะเหมาะสม กว้างขวาง) มีอิสระจากความเจ็บปวด บาดเจ็บ หรือเป็นโรค (มีระบบการป้องกันโรคที่ดี การจับไก่ในแต่ละครั้งเป็นไปอย่างนุ่มนวล) มีอิสระในการเป็นอยู่อย่างธรรมชาติ (การใช้อุปกรณ์อย่างเหมาะสม พื้นที่การเลี้ยงที่สอดคล้องกับธรรมชาติของสัตว์) มีอิสระจากความกลัวและกังวล (ด้วยสภาวะการเลี้ยงดูที่ไม่ทำให้เกิดความทุกข์ทรมานทางจิตใจ เช่น ระหว่างการจับไก่ก่อนการเข้าโรงเชือด)

ในการแปรรูปพื้นฐาน บริษัทนำผลผลิตจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ได้แก่ ไก่เนื้อ เป็ด และสุกร ส่งไปโรงงานแปรรูปเพื่อตัดแต่งเนื้อสัตว์ โดยแยกชิ้นส่วนและตัดแต่งชิ้นส่วนตามที่ตลาดต้องการ แล้วนำไปบรรจุและแช่เย็นหรือแช่แข็งเพื่อจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แช่เย็นแช่แข็ง ให้แก่ผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีกในประเทศ และส่งออกผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ โดยราคานั้นผันแปรไปตามปริมาณความต้องการและปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทยและตลาดโลก หรือเป็นราคาที่ตกลงกันสำหรับสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

- ธุรกิจอาหาร (FOOD)

บริษัทได้นำผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแปรรูปไปเพิ่มมูลค่าเป็นสินค้าอาหารปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน โดยนำไปผสมเครื่องปรุงรส และทำให้สุก โดยผ่านขบวนการต้ม นึ่ง ทอด อบ และย่าง ตามความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปแช่แข็ง เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก ร้านอาหารประเภทฟาสต์ฟู้ด (Fast Food) และช่องทางการจำหน่ายแบบใหม่ (Modern Trade) เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซุปเปอร์มาร์เก็ต และซุปเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นต้น ส่วนการส่งออกเป็นการขายผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ โดยประเทศที่นำเข้าหลัก ได้แก่ สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น และประเทศอื่น ๆ ในเอเชีย และบริษัทได้มีการลงทุนในการขยายช่องทางจัดจำหน่ายมากขึ้น รวมถึงการเพิ่มจุดจำหน่ายของบริษัทเอง อาทิ จุดจำหน่ายไก่ย่างห้าดาว และร้านซีพี เฟรชมาร์ท และสำหรับตลาดต่างประเทศนั้น บริษัทได้มีสาขาและตัวแทนจำหน่ายในประเทศต่าง ๆ เพื่อที่จะได้ใกล้ชิดกับลูกค้าและตลาดมากขึ้น อาทิ ญี่ปุ่น เกาหลี สิงคโปร์ ฮ่องกง แอฟริกาใต้ อังกฤษ เบลเยี่ยม ฝรั่งเศส สวิตเซอร์แลนด์ อิตาลี เยอรมนี เดนมาร์ก และสหรัฐอเมริกา

ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกที่จำหน่ายในประเทศและส่งออก เช่น บะหมี่เป็ดพะโล้ ไก่คาราเกะแช่แข็ง ไก่ห่อสาหร่าย ไก่เทอริยากิ เป็ดย่าง อกไก่นึ่งแช่แข็ง ข้าวแกงเขียวหวานไก่ เต้าหู้ไข่ ลูกชิ้น และไส้กรอก เป็นต้น ซึ่งบริษัท

ได้มีการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้ตราสินค้า ซีพี วีพอร์ค คิทเช่นจอย ไทยไทย ห้าดาว บีเค บีเคพี และรวมถึงการผลิตเพื่อจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของผู้ซื้อด้วยเช่นกัน โดยราคานั้นเป็นราคาที่ตกลงกันกับลูกค้าในแต่ละครั้งที่ทำสัญญาซื้อขาย

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของ **"คุณภาพสินค้า"** ที่จะต้องได้มาตรฐาน สะอาดถูกสุขอนามัย สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลายรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องเป็นสินค้าที่ปลอดภัยต่อการบริโภค ได้มีการใช้ระบบสุ่มตรวจเพื่อตรวจสอบมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าที่เป็นการตรวจสอบที่สายการผลิตต่าง ๆ อันจะช่วยทำให้ทราบถึงอัตราความสามารถในการผลิตทุก ๆ ขั้นตอน รวมไปถึงการตรวจสอบย้อนกลับไปถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต มาตรฐานการผลิตระดับสากลที่บริษัทได้รับการรับรองเป็นสิ่งหนึ่งในการรับประกันคุณภาพของสินค้า และการจัดการของบริษัทได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพสากลที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป อันรวมถึง Good Manufacturing Practices (GMP) ซึ่งเป็นรางวัลมาตรฐานขั้นตอนการผลิตที่ดี Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) ซึ่งเป็นระบบการผลิตอาหารที่ปลอดภัย มาตรฐาน EST/TH, ISO 9002 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลของระบบการดำเนินงานและจัดการการผลิต มาตรฐาน British Retail Consortium Standard ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งครอบคลุมกระบวนการผลิตและการจัดการบุคคลากร มาตรฐาน OSHAS 18000 (Occupational Safety & Health Administration Management System) ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน มาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี และมาตรฐาน ISO 18001 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองในเรื่องของความปลอดภัยและสวัสดิภาพของพนักงาน

(2) ธุรกิจสัตว์น้ำ

เป็นการดำเนินธุรกิจครบวงจร โดยมีผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ คือ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มของกุ้ง และบางส่วนในกลุ่มของปลา ซึ่งสามารถจำแนกธุรกิจออกเป็น 3 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจอาหารสัตว์ (FEED) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (FARM) และธุรกิจอาหาร (FOOD) โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจพอสังเขป ดังนี้

- ธุรกิจอาหารสัตว์ (FEED)

บริษัทเป็นผู้นำและผู้บุกเบิกในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญ ได้แก่ อาหารกุ้ง และอาหารปลา โดยมีการผลิตอาหารสัตว์ทั้งในรูปหัวอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายที่มีอยู่ในบริเวณพื้นที่เลี้ยงกุ้งทั่วประเทศ และบางส่วนจำหน่ายโดยตรงให้แก่เกษตรกร ในการผลิตอาหารสัตว์น้ำนั้น บริษัทนำเอาพืชผลทางการเกษตร ได้แก่ กากถั่วเหลือง ปลาป่น และแป้งสาลี เป็นต้น มาผลิต โดยมีการควบคุมสูตรอาหารและการผลิตทุกขั้นตอนด้วยระบบคอมพิวเตอร์เพื่อให้ได้อาหารสัตว์น้ำที่มีคุณภาพสม่ำเสมอและได้

มาตรฐานตามที่กำหนด โดยบริษัทได้จำหน่ายอาหารกุ้งภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเอง อันรวมถึง ซีพี สตาร์ฟีด มารีน ไฮเกร์ด โนโว่ เอราวัณ เทอร์โบ ดีฟอรค และเซฟฟีด เป็นต้น

จากการที่บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจ และผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักแพร่หลายในกลุ่มลูกค้าของบริษัท ดังนั้น กลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ การรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการให้ดีอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการตรวจสอบคุณภาพของกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนอันรวมถึงการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต บริษัทได้มีการให้ความรู้ด้านวิชาการทั้งแก่ตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์และเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์โดยตรง ทั้งในรูปแบบของการจัดสัมมนาทางวิชาการ การจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการที่มีนักวิชาการคอยให้คำปรึกษาและแนะนำแก่เกษตรกร ตลอดจนการเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ในรูปของสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นการช่วยให้อุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์นั้นมีความยั่งยืน

- ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (FARM)

ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจนี้เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากฟาร์มเพาะพันธุ์สัตว์น้ำและฟาร์มเลี้ยงกุ้ง โดยผลิตภัณฑ์หลักในธุรกิจนี้มีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

- **ลูกกุ้ง**

ลูกกุ้งคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งสำหรับการเลี้ยงกุ้งให้ประสบความสำเร็จ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในงานวิจัยและพัฒนาการเพาะพันธุ์ลูกกุ้งคุณภาพ ที่มีความต้านทานโรคสูง เหมาะสมกับสภาวะการเลี้ยงในแต่ละประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นกุ้งสายพันธุ์กุ้งขาว และบางส่วนเป็นสายพันธุ์กุ้งกุลาดำ

- **ลูกปลา**

บริษัทได้มีการพัฒนาพันธุ์ปลาเพื่อจำหน่ายลูกปลาให้เกษตรกรผู้เลี้ยงปลา อันรวมถึงพันธุ์ปลาทับทิม ซึ่งเป็นปลาที่มีสายพันธุ์มาจากปลานิล ปลามรกต ซึ่งเป็นปลาที่มีสายพันธุ์มาจากปลากด และปลาหยก ซึ่งเป็นปลาที่มีสายพันธุ์มาจากปลาเก๋า

ฟาร์มเพาะพันธุ์กุ้งและปลาของบริษัท มีระบบการจัดการที่ดี ใช้เทคนิคการเลี้ยงที่ทันสมัย มีระบบควบคุมและป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีผลผลิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด โดยราคาขึ้นอยู่กับความต้องการใช้และปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่ายในประเทศไทย และคุณภาพของผลิตภัณฑ์

- **กุ้งสด**

บริษัทได้มีการเลี้ยงกุ้งเพื่อป้อนให้กับโรงงานแปรรูปของบริษัท โดยใช้ลูกกุ้งจากฟาร์มเพาะพันธุ์ลูกกุ้งและอาหารกุ้งของบริษัทเองในการเลี้ยง ซึ่งการจัดการฟาร์มเลี้ยงกุ้งนั้นบริษัทใช้วิชาการและเทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อหาวิธีป้องกันโรคระบาดของกุ้ง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเน้นการเลี้ยงแบบเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming)

ที่หลีกเลี่ยงการใช้ยาและสารเคมี โดยราคาที่จำหน่ายให้กับโรงงานแปรรูปสัตว์น้ำอื่น ๆ นอกกลุ่มบริษัทนั้น เป็นไปตามราคาตลาดที่ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในตลาด

- **กุ้งสดแช่แข็ง**

บริษัทมีการส่งออกกุ้งสดแช่แข็งอันเป็นผลผลิตจากโรงงานแปรรูปไปยังต่างประเทศ ผ่านทางผู้นำเข้าในประเทศต่าง ๆ โดยราคานั้นผันแปรไปตามปริมาณความต้องการและปริมาณผลผลิตที่มีจำหน่าย หรือเป็นราคาที่ตกลงกันสำหรับสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

- ธุรกิจอาหาร (FOOD)

ผลิตภัณฑ์หลักในธุรกิจอาหาร คือ กุ้งปรุงสุกหรือกึ่งปรุงสุก และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน ในรูปสินค้าแช่เย็นและแช่แข็ง โดยจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าหรือตราสินค้าของบริษัทในประเทศผ่านทางโมเดิร์นเทรด ร้านสะดวกซื้อ ฟู้ดส์เซอร์วิส หรือซีพี เฟรชมาร์ท ซึ่งเป็นช่องทางจำหน่ายของบริษัทเอง และส่งออกไปยังประเทศต่าง ๆ ผ่านทางผู้นำเข้าในต่างประเทศ

การพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกระบวนการนี้ บริษัทจะเน้นการแปรสภาพกุ้งให้เป็นผลิตภัณฑ์อาหารทั้งในรูปแบบของอาหารกึ่งสำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยนำไปผสมเครื่องปรุงรส และทำให้สุกโดยผ่านขบวนการต้ม นึ่ง ทอด อบ ย่าง และอื่น ๆ เช่น เกี๊ยวกุ้ง กุ้งต้มสุก เป็นต้น

ประเทศที่นำเข้าหลัก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป ซึ่งนอกเหนือจากการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญอย่างมากในเรื่องความสะอาดและคุณภาพของสินค้า ส่วนในเรื่องของราคานั้นเป็นราคาที่ตกลงกันกับลูกค้าในแต่ละครั้งที่ทำสัญญาซื้อขาย

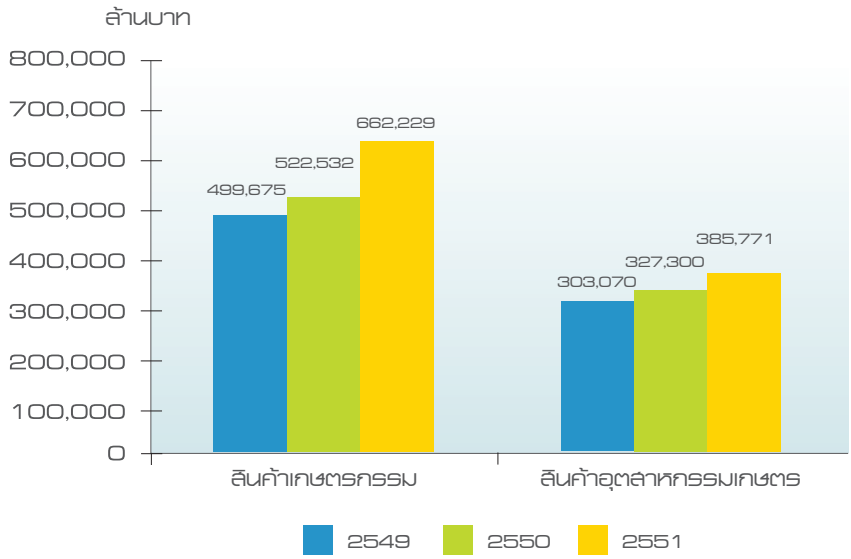
ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตร ปี 2552

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

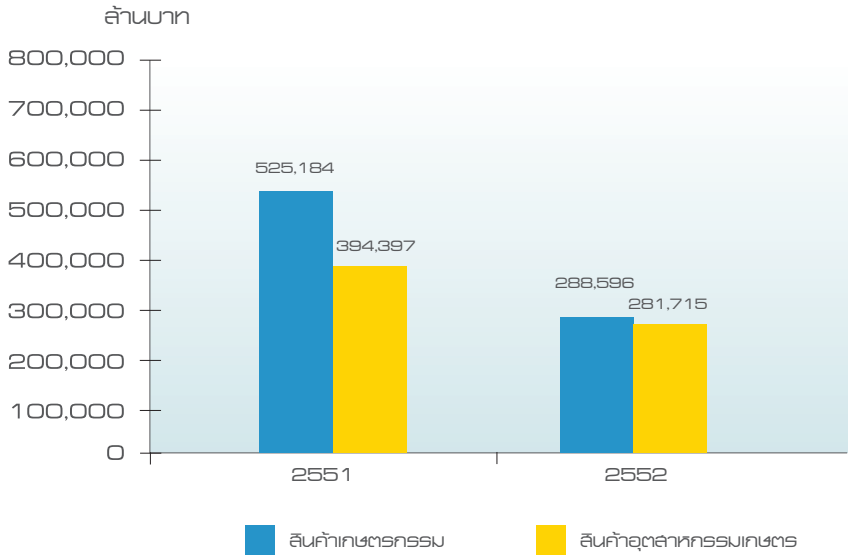
วิกฤติเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2551 ยังมีผลกระทบต่อเนื่องมาถึงปี 2552 ทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกหดตัวลงร้อยละ 1.1 ขณะที่เศรษฐกิจของประเทศสำคัญ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น หดตัวลงร้อยละ 2.7 4.2 และ 5.4 ตามลำดับ (IMF, World Economic Outlook: October 2009) จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอย ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคต่างประเทศชะลอตัวลง และด้วยโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรของไทยที่ยังต้องพึ่งพิงการส่งออกเป็นสำคัญ ประกอบกับค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมีนาคม 2552 โดยมีค่าเท่ากับ 35.78 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ และแข็งค่าขึ้นเป็น 33.41 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนตุลาคม 2552 ทำให้ขีดความสามารถในการแข่งขันของสินค้าเกษตรไทยในตลาดโลกลดลง ส่งผลต่อเนื่องมายังการผลิตและการส่งออกสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรของไทยให้หดตัวตามไปด้วย โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตร (ม.ค.-ก.ย. 2552) ลดลงถึงร้อยละ 24.90 ส่วนสินค้าอุตสหกรรมเกษตรลดลงเล็กน้อยร้อยละ 2.38 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา

มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตร และอุตสาหกรรมเกษตร ปี 2549 - 2551



ที่มา: ข้อมูลจากศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร

มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตร และอุตสาหกรรมเกษตร ปี 2551 - 2552 (เดือน ม.ค.–ก.ย.)



ที่มา: ข้อมูลจากศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร

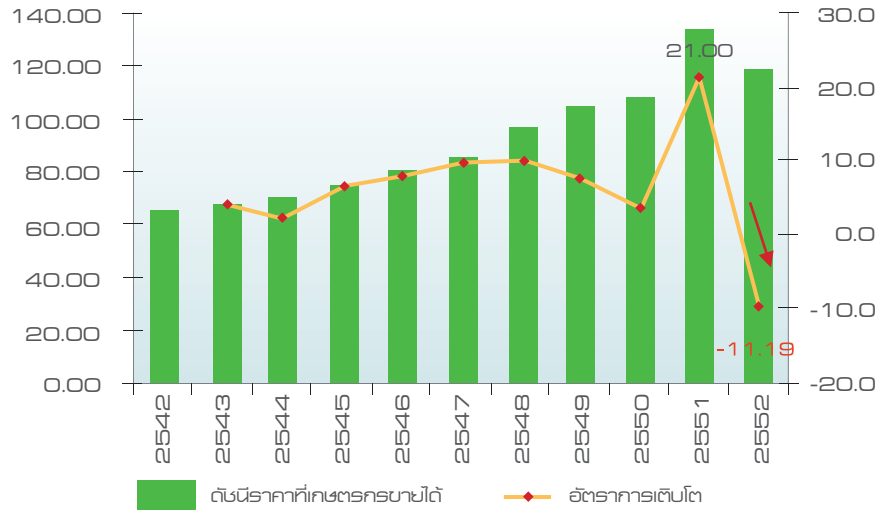
ด้านราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก แม้ว่าจะลดลงจากปีที่แล้ว แต่ก็ยังคงมีความผันผวนจากการเก็งกำไร ประกอบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนค่าลงเรื่อย ๆ มีส่วนให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสินค้าสูงขึ้น และจากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้ผู้ผลิตเกิดความไม่มั่นใจที่จะขยายการผลิตเพิ่มขึ้น ส่วนอัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มลดลงเรื่อย ๆ ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2551 จนกระทั่งมีค่าติดลบอยู่ที่ร้อยละ -0.3 ในเดือนพฤษภาคม 2552 เป็นเดือนแรก และมีค่าเป็นลบจนกระทั่งเดือนตุลาคม 2552 อยู่ที่ร้อยละ -0.1 อัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำ สะท้อนถึงการบริโภคและการใช้จ่ายของประชาชนในประเทศที่ชะลอตัวลงค่อนข้างมาก ไม่กระตุ้นให้เกิดการผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น

สำหรับสภาพดินฟ้าอากาศในปี 2552 โดยภาพรวมถือว่าไม่มีภัยธรรมชาติที่ร้ายแรงเกิดขึ้น มีเพียงปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นช่วงเดือนกันยายน 2552 จากร่องความกดอากาศต่ำกำลังแรงพาดผ่านบริเวณในภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รวมทั้งปัญหาอุทกภัยในภาคใต้ในช่วงปลายปี 2552 ทำให้เกิดน้ำป่าไหลหลากเข้าท่วมพื้นที่ทางการเกษตร และส่งผลให้พื้นที่เพาะปลูกและพื้นที่ทำการประมงบางส่วนได้รับความเสียหายแต่ก็ไม่รุนแรงมากนัก

อย่างไรก็ตาม ในปีนี้การดำเนินนโยบายและมาตรการของรัฐบาล ทั้งในด้านการจัดหาแหล่งน้ำ การสนับสนุนการระบายสินค้าเกษตรให้ออกจากพื้นที่เร็วขึ้น และโครงการประกันรายได้เกษตรกร ช่วยส่งเสริมการผลิตในภาคเกษตร และพยุงราคาสินค้าเกษตรไม่ให้ตกต่ำมากนักในช่วงเวลาของการเก็บเกี่ยว ส่งผลให้ราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดในปี 2552 ยังอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่าราคาจะลดลงบ้างเมื่อเทียบกับปี 2551

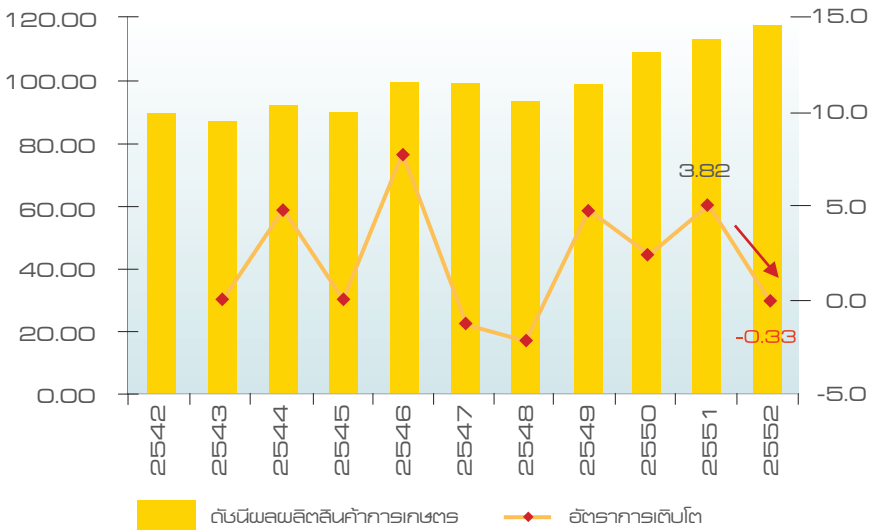
จากปัจจัยหลายประการดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตรในปี 2552 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2551 ร้อยละ 0.23 เนื่องจากผลผลิตและราคาสินค้าเกษตรส่วนใหญ่ลดลง แม้ว่าราคาสินค้าเกษตรบางชนิดยังอยู่ในเกณฑ์ดี แต่เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งราคาสินค้าเกษตรอยู่ในระดับสูงมาก ทำให้ราคาสินค้าปีนี้อ่อนตัวลง โดยดัชนีราคาที่เกษตรกรขายได้ และดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตรในปีนี้คิดเป็นร้อยละ 118.30 และ 111.77 ลดลงจากปีที่ผ่านมาที่ดัชนีราคาที่เกษตรกรขายได้ และดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตรคิดเป็นร้อยละ 133.21 และ 112.14 หรือลดลงร้อยละ 11.19 และ 0.33 ตามลำดับ

ดัชนีราคาที่เกษตรกรขายได้



ที่มา: ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตร



ที่มา: ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

เมื่อพิจารณาเป็นรายสาขา มีรายละเอียดดังนี้

สาขาปศุสัตว์

คาดว่าในปี 2552 จะขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.26 เมื่อเทียบกับปี 2551 เนื่องจากการผลิตในสาขานี้ โดยเฉพาะสินค้าที่สำคัญ คือ ไก่เนื้อ ไข่ไก่ และสุกร ส่วนใหญ่เป็นกิจการขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่อยู่ในรูปอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ผู้ผลิตจึงสามารถวางแผนการผลิตได้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและสภาพเศรษฐกิจได้เป็นอย่างดี รวมทั้งต้นทุนการผลิตที่สำคัญ คือ อาหารสัตว์มีการปรับตัวลดลงจากปีที่ผ่านมา ในขณะที่ราคาสินค้าปศุสัตว์ในช่วงครึ่งปีหลังของปียังอยู่ในระดับดี ประกอบกับไตรมาส 4 เป็นช่วงเวลาของงานเทศการเฉลิมฉลอง ส่งผลให้มูลค่าการผลิตของสาขาปศุสัตว์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลกที่สำนักพยากรณ์เศรษฐกิจหลายสำนักได้คาดการณ์ว่ามีแนวโน้มเริ่มฟื้นตัวแล้ว เป็นสัญญาณที่ดีสะท้อนถึงความต้องการบริโภคสินค้าที่อาจฟื้นตัวตามเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นได้ในช่วงครึ่งหลังของปี อย่างไรก็ตาม การเจรจากับประเทศคู่ค้าเพื่อขอขยายโควต้าการส่งออก รวมทั้งการหาตลาดใหม่ยังเป็นสิ่งจำเป็นที่ภาครัฐและเอกชนต้องเร่งดำเนินการและควรให้ความสำคัญกับการส่งออกสินค้าเกษตรไปยังประเทศเพื่อนบ้านมากยิ่งขึ้น เพราะหลายประเทศเริ่มมีการเติบโตทางเศรษฐกิจดีขึ้น และต้องการบริโภคสินค้าที่มีคุณภาพมากขึ้น โดยต้องให้ความสำคัญกับการเป็นประเทศปลอดโรคระบาดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภคในด้านมาตรฐานและความปลอดภัยของสินค้าไทย

สาขาประมง

ในปี 2552 คาดว่าขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.96 เมื่อเทียบกับปี 2551 เนื่องจากปริมาณการผลิตประมงน้ำจืด เช่น ปลานิล และปลาสวาย ได้เพิ่มสูงขึ้นจากการส่งเสริมการผลิตเพื่อส่งออกของภาครัฐ ขณะที่ปริมาณผลผลิตประมงทะเล อาทิ ปลาทะเล ปลาหมึก เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย เนื่องจากความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ สำหรับการเพาะเลี้ยงกุ้ง แม้ว่าในช่วงไตรมาสแรกผลผลิตกุ้งเพาะเลี้ยงจะลดลงจากอากาศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและฤดูฝนที่ยาวนาน แต่ผลผลิตรวมทั้งปีเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะปริมาณการผลิตกุ้งขนาดเล็กที่เพิ่มขึ้นตามความต้องการของตลาด และการที่เกษตรกรเร่งจับกุ้งออกจำหน่าย ส่งผลให้ราคากุ้งตกต่ำ โดยรัฐบาลได้มีโครงการรับจำนำกุ้งขาวแวนนาไม จำนวน 15,000 ตัน ในช่วงระหว่างเดือนกรกฎาคม-กันยายน แต่ก็ไม่กระตุ้นให้ราคากุ้งเพิ่มขึ้นมากนักเมื่อเทียบกับปริมาณผลผลิตกุ้งที่ออกสู่ตลาด นอกจากนี้ ต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นจากราคาน้ำมัน ทำให้รัฐบาลโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ขออนุมัติ คชก. เพื่ออุดหนุนค่าน้ำมันให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งลิตรละ 2 บาท เป็นเวลา 12 เดือน ส่วนการส่งออกกุ้งแช่เย็นแช่แข็งและกุ้งปรุงแต่งยังมีทิศทางดีขึ้น เนื่องจากความต้องการจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น และประเทศคู่แข่งขันประสบปัญหาโรคระบาดในกุ้ง

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตร ปี 2553

ในปี 2553 ภาคเกษตรมีแนวโน้มที่จะขยายตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม โดยเฉพาะภาวะเศรษฐกิจโลกที่คาดการณ์ว่าจะฟื้นตัวขึ้น และขยายตัวประมาณร้อยละ 3.1 (IMF, World Economic Outlook: October 2009) ทำให้ความต้องการบริโภคและการผลิตสินค้าและบริการต่าง ๆ ขยายตัวเพิ่มขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ การดำเนินโครงการประกันรายได้เกษตรกรของรัฐบาลในสินค้าเกษตรที่สำคัญ เช่น ข้าว มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ จะช่วยให้ระดับราคาสินค้าอยู่ในเกณฑ์ที่จูงใจให้เกษตรกรขยายการผลิต รวมถึงการดำเนินงานและมาตรการของภาครัฐที่จะช่วยสนับสนุนการผลิตทางการเกษตรอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากงบตามแผนงานปกติ และแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็งที่เน้นการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร โดยการปรับปรุงและกระจายพันธุ์ต่าง ๆ ทำให้การผลิตทางการเกษตรขยายตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม มีปัจจัยเสี่ยง คือ ราคาน้ำมันยังคงมีความผันผวน และค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น สร้างความวิตกกังวลให้แก่ภาคการผลิตต่าง ๆ ดังนั้น ประมาณการว่าในปี 2553 ภาคเกษตรจะมีอัตราการขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 1.6-2.6 โดยมีรายละเอียดในแต่ละสาขาการผลิตดังนี้

สาขาปศุสัตว์

คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นอยู่ในช่วงร้อยละ 2.2-3.3 เนื่องจากระดับราคาที่อยู่ในเกณฑ์ดีในปีที่ผ่านมาจูงใจให้มีการขยายการผลิตทั้งสุกรและไก่เนื้อ รวมทั้งการคาดการณ์ว่าภาวะเศรษฐกิจโลกจะเริ่มฟื้นตัว ประกอบกับการเร่งดำเนินนโยบายของภาครัฐในการเจรจาขอขยายโควต้าส่งออกไปยังสหภาพยุโรปเพื่อชดเชยการขึ้นอัตราภาษีสินค้าสัตว์ปีก การดำเนินโครงการต่าง ๆ เช่น การนำระบบสอบกลับสินค้าปศุสัตว์ (e-service) มาใช้ และการจัดทำเขตปลอดโรคปากและเท้าเปื่อยใน 8 จังหวัดภาคตะวันออก จะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศในการบริโภคสินค้าปศุสัตว์ และสนันสนุนให้สาขาปศุสัตว์เติบโตได้ดี

สาขาประมง

คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6-2.6 จากภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวดีขึ้น ทำให้ความต้องการบริโภคสินค้าขยายตัว การส่งออกสินค้าประมง เช่น ปลาทะเล กุ้งและผลิตภัณฑ์ มีแนวโน้มที่จะส่งออกได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้การผลิตและราคาภายในประเทศขยายตัวตามไปด้วย โดยเฉพาะการเพาะเลี้ยงกุ้งที่รัฐบาลได้ช่วยเหลือด้านต้นทุนการผลิตด้วยการอุดหนุนค่าน้ำมัน 2 บาท/ลิตร เป็นระยะเวลา 12 เดือน ซึ่งจะทำให้การเพาะเลี้ยงกุ้งเพิ่มขึ้น ส่วนประมงน้ำจืดกรมประมงได้มีโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการส่งเสริมการเลี้ยงปลานิล และปลาสวาย เพื่อการส่งออก ส่งผลให้การเพาะเลี้ยงปลาน้ำจืดขยายตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน

ตารางที่ 1 อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตร

หน่วย : ร้อยละ

สาขา	2552	2553
ภาคเกษตร	**-0.23**	**1.6 - 2.6**
พืช	-1.20	1.6 - 2.6
ปศุสัตว์	2.26	2.2 - 3.2
ประมง	1.96	1.6 - 2.6
ป่าไม้	-0.99	-1.7 - (-0.7)
บริการทางการเกษตร	0.27	0.3 - 1.3

ที่มา : ประมาณการโดยสำนักนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ตารางที่ 2 เนื้อที่เพาะปลูก และผลผลิตของสินค้าเกษตรที่สำคัญ ปี 2550-2552

สินค้า	2550	2551	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2552*	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์					
เนื้อที่เพาะปลูก (ล้านไร่)	6.36	6.69	5.19	6.95	3.89
ผลผลิตรวม (ล้านตัน)	3.89	4.25	9.25	4.45	4.71
ผลผลิตต่อไร่ (กิโลกรัม)	611.00	635.00	3.93	640.00	0.79
ถั่วเหลือง					
เนื้อที่เพาะปลูก (ล้านไร่)	0.82	0.75	-7.60	0.75	-0.66
ผลผลิตรวม (ล้านตัน)	0.20	0.19	-6.97	0.19	0.00
ผลผลิตต่อไร่ (กิโลกรัม)	247.00	248.00	0.40	249.00	0.40
ไก่เนื้อ					
ผลผลิตรวม (ล้านตัว)	879.98	920.75	4.63	890.67	-3.27
สุกรมีชีวิต					
ผลผลิตรวม (ล้านตัว)	13.54	12.09	-10.71	11.76	-2.73
ไข่ไก่					
ผลผลิตรวม (ล้านฟอง)	8,990.00	9,424.00	4.83	9,902.00	5.07
กุ้งเพาะเลี้ยง					
ผลผลิตรวม (พันตัน)	0.50	0.50	-0.40	0.46	-7.60

ที่มา : ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

หมายเหตุ : ข้อมูลพืช ณ เดือนตุลาคม 2552
ข้อมูลปศุสัตว์ ณ เดือนกันยายน 2552
ข้อมูลประมง ณ เดือนมิถุนายน 2552
* ข้อมูลพยากรณ์

ตารางที่ 3 ปริมาณ และมูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตรที่สำคัญ

สินค้า	ปริมาณ (ล้านตัน)			มูลค่า (ล้านบาท)		
	ม.ค.-ก.ย.		การเปลี่ยนแปลง	ม.ค.-ก.ย.		การเปลี่ยนแปลง
	2551	2552	(ร้อยละ)	2551	2552	(ร้อยละ)
เนื้อไก่สดแช่เย็นแช่แข็ง (พันตัน)	16.61	17.58	5.84	941.90	1,075.00	14.13
เนื้อไก่แปรรูป (พันตัน)	264.37	258.12	-2.36	35,205.10	34,992.20	-0.60
สุกรสดแช่เย็นแช่แข็ง (พันตัน)	3.51	2.16	-38.46	289.30	119.70	-58.62
ผลิตภัณฑ์สุกร (พันตัน)	3.95	4.77	20.76	1,217.27	1,233.97	1.37
กุ้งสดแช่เย็นแช่แข็ง (พันตัน)	146.37	151.75	3.68	31,265.30	33,639.60	7.59
กุ้งปรุงแต่ง (พันตัน)	112.22	123.21	9.79	27,693.20	32,647.60	17.89

ที่มา : ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ตารางที่ 4 ราคาที่เกษตรกรขายได้ของสินค้าเกษตรที่สำคัญ

สินค้า	2551		2552	การเปลี่ยนแปลง
	ทั้งปี	ม.ค.-ก.ย.	ม.ค.-ก.ย.	(ร้อยละ)
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ความชื้นไม่เกิน 14% (บาท/กก.)	5.53	6.25	4.18	-33.12
ถั่วเหลืองชนิดคละ (บาท/กก.)	16.90	17.28	14.75	-14.64
ไก่รุ่นพันธุ์เนื้อ (บาท/กก.)	37.27	37.35	37.45	0.27
สุกรน้ำหนัก 100 กก. ขึ้นไป (บาท/กก.)	53.32	53.60	57.40	7.09
กุ้งกุลาดำ ขนาด 51-60 ตัว/กก. (บาท/กก.)	139.00	118.00	120.00	1.69
กุ้งขาวแวนนาไม ขนาด 61-70 ตัว/กก. (บาท/กก.)	117.00	119.00	114.00	-4.20

ที่มา : ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

กิจการในต่างประเทศ

ซีพีเอฟได้มีการดำเนินการในต่างประเทศผ่านบริษัทย่อยในธุรกิจต่าง ๆ ดังนี้

(1) **ธุรกิจไก่ครบวงจร ในประเทศตุรกี** ดำเนินการโดย C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. ("CPS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ100 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ และธุรกิจแปรรูปอาหาร

(2) **ธุรกิจสัตว์น้ำ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน** ดำเนินการโดย C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. ("CPB") และ C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. ("CPH") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ100 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ และ C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. ("CPD") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ100 ประกอบธุรกิจเพาะฟักลูกกุ้ง

(3) **ธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำ ในประเทศอินเดีย** ดำเนินการโดย Charoen Pokphand (India) Private Limited ("CP INDIA") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์

(4) **ธุรกิจสัตว์น้ำ ในประเทศมาเลเซีย** ดำเนินการโดย Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. ("SFM") และ Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd. ("AA") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ผ่านทาง Calibre Nature (M) Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ การเพาะเลี้ยงกุ้งครบวงจร และการแปรรูปกุ้งเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและเพื่อการส่งออก

(5) **ธุรกิจโรงงานผลิตสินค้าอาหารแช่เย็น ในประเทศอังกฤษ** ดำเนินการโดย CP Foods (UK) Limited ("CPF UK") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 52 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแช่เย็นจำหน่ายในสหภาพยุโรป

(6) **ธุรกิจสัตว์บก ในประเทศรัสเซีย** ดำเนินการโดย Charoen Pokphand Foods (Overseas), LLC. ("CPF OVERSEAS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์

(7) **ธุรกิจสัตว์บก ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว** ดำเนินการโดย C.P. Laos Co., Ltd. ("CP LAOS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.61 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์

(8) **ธุรกิจสัตว์น้ำ ในประเทศฟิลิปปินส์** ดำเนินการโดย Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation ("CPFP") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ100 โดยมีการประกอบธุรกิจเพาะฟักลูกกุ้ง

(9) **ธุรกิจสัตว์บก ในประเทศไต้หวัน** ดำเนินการโดย Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ("CPE") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 32.41 โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ เนื้อสัตว์ และอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และเลี้ยงสัตว์

สิทธิประโยชน์ทางภาษี

ซีพีเอฟและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญจากการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ดังนี้

- กิจการในประเทศไทย

บริษัท/กิจการ	จังหวัด	สิทธิประโยชน์หลัก	ปีที่เริ่มต้น-ปีที่สิ้นสุด
บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร			
ฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้ง	ตราด	ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
ฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้ง	สงขลา	ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
โรงงานอาหารสัตว์น้ำ	สมุทรสาคร	ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
ฟาร์มไก่ปู่ย่าพันธุ์	ปราจีนบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
โรงงานอาหารสัตว์น้ำ	สงขลา	ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2551-2556
ฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้ง	ตราด	ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
ฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้ง	ชุมพร	ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
โรงงานอาหารแปรรูป	นครราชสีมา	ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
ฟาร์มไก่พันธุ์	นครราชสีมา	ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2555
โรงงานอาหารสัตว์	นครราชสีมา	ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2556
ฟาร์มไก่กระทง โรงงานชำแหละไก่	นครราชสีมา	ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2555
และโรงงานแปรสภาพขนไก่			
โรงงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ	สมุทรสาคร	ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2556
โรงงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ	ระยอง	ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2556
ฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้ง	พังงา	ยกเว้นภาษีเงินได้	2549-2557
โรงงานอาหารสัตว์น้ำ	สงขลา	ยกเว้นภาษีเงินได้	2549-2557
โรงงานอาหารสัตว์น้ำ	สระบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2551-2559
โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เนย	นครราชสีมา	ยกเว้นภาษีเงินได้	2552-2560
บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อีสาน			
ฟาร์มไก่พันธุ์	เพชรบูรณ์	ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2549-2554
ฟาร์มไก่พันธุ์	ปราจีนบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554

บริษัท/กิจการ	จังหวัด	สิทธิประโยชน์หลัก	ปีที่เริ่มต้น-ปีที่สิ้นสุด
บมจ. กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร			
ฟาร์มเป็ดเนื้อ	ปราจีนบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
ฟาร์มสุกร	กาญจนบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
ฟาร์มสุกร	ปราจีนบุรี,	ยกเว้นภาษีเงินได้	2548-2556
	สระแก้ว, ชลบุรี		
ฟาร์มเป็ดพันธุ์	สระบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
และฟาร์มเป็ดเนื้อ	ปราจีนบุรี		
ฟาร์มไก่รุ่น	ปราจีนบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2550-2558
ฟาร์มสุกร	ชลบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2549-2557
โรงงานแปรรูปไข่	นครนายก	ยกเว้นภาษีเงินได้ (8 ปี)	ยังไม่เริ่มมีรายได้
ฟาร์มสุกรพันธุ์	สุพรรณบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้ (8 ปี)	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บมจ. กรุงเทพโปรดิ้วส			
โรงงานอาหารสำเร็จรูป	สระบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
ฟาร์มไก่กระทง	สระบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
โรงงานอาหารแปรรูป	สระบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
โรงงานอาหารแปรรูป	สระบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2550-2558
บจ. ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร			
ฟาร์มไก่เนื้อ	ปราจีนบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
ฟาร์มไก่เนื้อ	ปราจีนบุรี,	ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
	ฉะเชิงเทรา		
ฟาร์มไก่เนื้อ	ฉะเชิงเทรา	ยกเว้นภาษีเงินได้	2546-2554
โรงงานอาหารแปรรูป	กรุงเทพฯ	ยกเว้นภาษีเงินได้	2549-2557
โรงงานชำแหละไก่ เป็ด	กรุงเทพฯ	ยกเว้นภาษีเงินได้ (8 ปี)	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด			
โรงงานอาหารสัตว์เลี้ยง	สระบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2547-2555
บจ. โภคภัณฑ์อะควอเท็ค			
โรงงานอาหารสัตว์น้ำ	ชลบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2545-2553
บจ. ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์			
โรงงานอาหารแปรรูป	ฉะเชิงเทรา	ยกเว้นภาษีเงินได้	2549-2557

บริษัท/กิจการ	จังหวัด	สิทธิประโยชน์หลัก	ปีที่เริ่มต้น-ปีที่สิ้นสุด
บจ. กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร			
ฟาร์มสุกร	ประจวบคีรีขันธ์	ยกเว้นภาษีเงินได้	2549-2557
ฟาร์มสุกร	ชัยภูมิ	ยกเว้นภาษีเงินได้ (8 ปี)	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บจ. บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร			
ฟาร์มสุกรพันธุ์	ระยอง	ยกเว้นภาษีเงินได้	2550-2558
ฟาร์มสุกรพันธุ์	พิษณุโลก, นครราชสีมา	ยกเว้นภาษีเงินได้	2551-2559
ฟาร์มสุกรพันธุ์	สระแก้ว, ปราจีนบุรี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2552-2560

- กิจการในต่างประเทศ

บริษัท/กิจการ	ประเทศ	สิทธิประโยชน์หลัก	ปีที่เริ่มต้น-ปีที่สิ้นสุด
C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.			
โรงงานอาหารสัตว์น้ำ	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2553-2555
C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.			
ฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้ง	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2552-2554
C.P. Laos Co., Ltd.			
โรงงานอาหารสัตว์	สาธารณรัฐประชาธิปไตย	ยกเว้นภาษีเงินได้	2550-2554
	ประชาชนลาว	ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2555-2557
ฟาร์มสัตว์ปีก และสุกร	สาธารณรัฐประชาธิปไตย	ยกเว้นภาษีเงินได้	2550-2554
	ประชาชนลาว	ลดหย่อนภาษีเงินได้ร้อยละ 50	2555-2557
C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.			
ฟาร์มไก่ปู่ย่าพันธุ์	ตุรกี	ยกเว้นภาษีเงินได้	2552-2554
โรงงานอาหารแปรรูป	ตุรกี	ยกเว้นภาษีเงินได้	ยังไม่เริ่มมีรายได้
Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.			
โรงงานอาหารสัตว์น้ำ	มาเลเซีย	ยกเว้นภาษีเงินได้	2549-2554
		สำหรับร้อยละ 70 ของกำไรทางภาษี	

Kitchen of the World

ปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหลักทรัพย์ของซีพีเอฟ และ/หรือ การมีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอันอาจจะเกิดขึ้นได้กับบริษัท ซึ่งหากเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และ/หรือ ฐานะการเงินของบริษัท ทำให้ไม่เป็นไปตามที่ควรจะเป็นในสถานการณ์ปกติ และ/หรือ อาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

อนึ่ง นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่น ๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยตรงที่บริษัททราบและพิจารณาว่าหากเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัทนั้นสามารถสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

1. ความผันผวนของสินค้าโภคภัณฑ์

1.1 ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

ความผันผวนของราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่เป็นต้นทุนหลักของการผลิตอาหารสัตว์ที่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ เช่น ข้าวโพด กากถั่วเหลือง และปลาป่นนั้น ถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลกและในประเทศไทย โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่ออุปสงค์ของวัตถุดิบเหล่านี้ นอกจากความต้องการใช้เพื่อการผลิตอาหารสัตว์แล้ว ยังรวมถึงความต้องการนำวัตถุดิบบางประเภท เช่น ข้าวโพด ไปใช้ในการผลิตพลังงานทดแทน ซึ่งทำให้ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกรวมทั้งการเก็งกำไรในตลาดซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า

ในด้านอุปทานของวัตถุดิบเหล่านี้มีความผันแปรไปตามสภาวะอากาศที่แปรปรวน หรือภัยธรรมชาติที่อาจทำให้ผลผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งสิ่งเหล่านี้อยู่เหนือความควบคุมและคาดหมายของบริษัท ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่ราคาของวัตถุดิบอาจมีความผันผวน ซึ่งหากราคามีการปรับตัวสูงขึ้นจากที่บริษัทประมาณการไว้ ก็ย่อมจะส่งผลกระทบทำให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตทั้งอาหารสัตว์และเนื้อสัตว์ที่สูงขึ้น อันจะทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ในช่วงระยะเวลาที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าเนื้อสัตว์และอาหารสัตว์ขึ้นให้สอดคล้องกับอัตราที่ต้นทุนสูงขึ้นได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการมีหน่วยงานกลางในการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ เพื่อจะได้ทำการติดตามข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด รวมทั้งดำเนินการจัดหาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และสรรหาวัตถุดิบให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต นอกจากนั้น บริษัทได้จัดให้มีสถานที่เก็บวัตถุดิบที่ได้มาตรฐานและมีขนาดใหญ่เพียงพอในการจัดเก็บวัตถุดิบเป็นระยะเวลานานในกรณีที่มีการคาดการณ์ว่าราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มจะปรับตัวสูงขึ้นในอนาคต ตลอดจนบริษัทอาจพิจารณาทำประกันความเสี่ยงผ่านทางตลาดซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า

1.2 ความผันผวนของราคาสัตว์มีชีวิต และสินค้าเนื้อสัตว์

ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ของบริษัท ซึ่งมีสินค้าหลักคือ สัตว์มีชีวิต และเนื้อสัตว์ สร้างรายได้ให้แก่บริษัทร้อยละ 43 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2552 ซึ่งราคาของสินค้าเหล่านี้ ถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานในตลาดในแต่ละช่วงเวลา โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ประกอบไปด้วย สภาวะเศรษฐกิจซึ่งเป็นตัวกำหนดกำลังซื้อของผู้บริโภค ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อสินค้าชนิดนั้น ๆ ความต้องการตามฤดูกาล ซึ่งหากปริมาณผลผลิตมีมากเกินกว่าอุปสงค์ของสินค้านั้น ก็อาจทำให้ราคาปรับตัวลดลงต่ำกว่าราคาที่คาดการณ์ไว้และกระทบต่อกำไรของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสัตว์มีชีวิตและผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ ด้วยการกระจายประเภทของผลิตภัณฑ์เป็นเนื้อสัตว์หลากหลายประเภท ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของความต้องการบริโภคสินค้าเนื้อสัตว์ประเภทใดประเภทหนึ่งที่อาจน้อยลงไป จนทำให้ราคาของสินค้าเนื้อสัตว์ประเภทนั้นต่ำกว่าต้นทุนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทมีแนวทางดำเนินธุรกิจโดยการเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าเนื้อสัตว์ที่มีมูลค่าเพิ่มและผลิตภัณฑ์อาหารให้มากขึ้น เช่น การพัฒนาสินค้าอาหารพร้อมทาน (Ready Meal) และสินค้าเนื้อสัตว์ปรุงสุก (Cooked Meat) เป็นต้น ซึ่งราคาของสินค้าประเภทนี้มีความผันผวนของอัตราทำกำไรไม่มากเท่ากับสินค้าโภคภัณฑ์ต่าง ๆ

2. การเกิดโรคระบาดในสัตว์และความเชื่อมั่นของผู้บริโภค

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทส่วนหนึ่งเป็นธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ และผลิตผลิตภัณฑ์จากเนื้อสัตว์ ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทและอุตสาหกรรมในภาพรวมอาจได้รับผลกระทบหากเกิดโรคระบาดในสัตว์ที่แม้ว่าจะไม่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลผลิตของบริษัท แต่ก็ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคอย่างมีนัยสำคัญที่จะหลีกเลี่ยงการบริโภคเนื้อสัตว์ชนิดนั้น ๆ และหากโรคระบาดมีความรุนแรงยังอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงการค้าขายระหว่างประเทศและการส่งออกสินค้ายังถูกจำกัดอีกด้วย

การบริหารความเสี่ยง

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการค้นคว้าและปรับปรุงเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์ การจัดการฟาร์ม ระบบสุขาภิบาล รวมถึงควบคุมคุณภาพการผลิตอย่างเข้มงวด ดูแลภายใต้ระบบคอมพิวเตอร์ที่มีความทันสมัย ตัวอย่างเช่น การใช้ระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) หรือการเลี้ยงกุ้งโดยใช้โปรแกรมเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีทีมงานวิชาการเผยแพร่ความรู้และเทคโนโลยีดังกล่าวให้แก่เกษตรกรคู่สัญญาของบริษัท และลูกค้าอาหารสัตว์และพันธุ์สัตว์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ สร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคได้ว่าฟาร์มของบริษัทปลอดจากโรคระบาด และสินค้าปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค

อนึ่ง แม้ว่าบริษัทจะสามารถลดผลกระทบทางตรงดังกล่าวลงได้จากการสร้างความเชื่อมั่นในมาตรฐานการผลิตของบริษัท แต่ก็ยังอาจได้รับผลกระทบทางอ้อมซึ่งเป็นผลกระทบต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม และส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงความสามารถในการก่อให้เกิดรายได้ของบริษัทด้วยเช่นกัน เช่น ตั้งแต่ก่อนปี 2547 อุตสาหกรรมการเลี้ยงไก่ในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาดในสัตว์ปีก อย่างไรก็ดี ในระหว่างปี 2547 ถึงปัจจุบัน สถานการณ์ดังกล่าวได้คลี่คลายจนกลับมาสู่ภาวะเกือบเป็นปกติ เว้นแต่เรื่องการส่งออกไก่สดแช่แข็งของประเทศไทยที่ยังไม่สามารถทำได้ เนื่องจากประเทศผู้นำเข้าหลายประเทศยังไม่อนุญาตให้นำเข้าสินค้าเนื้อสัตว์ปีกที่ยังไม่ได้แปรรูปเป็นสินค้าปรุงสุก เนื่องจากประเทศไทยยังไม่ได้รับการรับรองจากองค์การโรคระบาดสัตว์ระหว่างประเทศว่าเป็นเขตปลอดโรคไข้หวัดนก จึงทำให้บริษัทยังไม่สามารถทำการผลิตและส่งออกสินค้าประเภทนี้ได้เหมือนภาวะก่อนปี 2547 ที่ผ่านมา

3. ภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก

บริษัทมีการดำเนินงานในหลายประเทศ ตลอดจนมีการส่งออกสินค้าจากประเทศไทยไปจำหน่ายยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ซึ่งรายได้ที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศและรายได้จากการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 34 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2552

ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกที่เป็นผลกระทบที่เริ่มมาจากวิกฤตการเงินภาคอสังหาริมทรัพย์ในประเทศสหรัฐอเมริกา และส่งผลกระทบถึงภาวะเศรษฐกิจของไทยด้วย อาจมีผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ทำให้เกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ ราคาพลังงาน อัตราค่าขนส่งสินค้า และรวมถึงสภาพคล่องของกระแสเงินสดในประเทศไทยและประเทศต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

เพื่อเตรียมพร้อมรับสภาวะเศรษฐกิจถดถอย บริษัทได้มีนโยบายในการบริหารค่าใช้จ่าย และบริหารต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น บริษัทมีนโยบายในการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และพิจารณาการลงทุนขยายงานอย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่บริษัทจะได้รับบนพื้นฐานความเสี่ยงที่น้อยที่สุด และการบริหารการเงินอย่างใกล้ชิดและทันต่อเหตุการณ์มากขึ้น โดยเฉพาะการบริหารสภาพคล่องและต้นทุนทางการเงิน

อย่างไรก็ดี แม้บริษัทได้ตระหนักถึงภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่อาจเกิดขึ้น แต่อาจมีเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจถดถอยมากกว่าที่บริษัทได้คาดการณ์ไว้ อันจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทอาจไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

4. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศ โดยในปี 2552 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศเป็นจำนวน 25,130 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งหากเงินบาทแข็งค่าขึ้นย่อมส่งผลต่อรายได้ที่ได้รับเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทลดลง นอกจากนี้ ในปี 2552 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์เป็นมูลค่ารวม 14,840 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 ของต้นทุนขายรวม ซึ่งในกรณีที่เงินบาทอ่อนค่าลงจะส่งผลต่อต้นทุนวัตถุดิบเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทสูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการนำเข้าเครื่องจักร วัสดุและอุปกรณ์บางส่วนจากต่างประเทศ ดังนั้น การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศย่อมส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและยังทำให้บริษัททราบถึงต้นทุนและราคาขายในรูปของค่าเงินบาทที่แน่นอน นอกจากนี้ สินค้าบางประเภทที่อำนาจในการกำหนดราคาเป็นของบริษัท การทราบต้นทุนที่แน่นอนจะช่วยให้การกำหนดราคาขายมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น และเป็นหลักประกันได้ในระดับหนึ่งว่าบริษัทจะมีกำไรตามที่ตั้งไว้

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการปรับเปลี่ยนค่าเงินสกุลที่ใช้ในการซื้อวัตถุดิบและขายสินค้าของบริษัทให้เป็นเงินสกุลอื่นนอกเหนือจากเงินเหรียญสหรัฐให้มากขึ้น เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

5. การลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศ

บริษัทได้มีการลงทุนดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปเนื้อสัตว์ ในประเทศต่าง ๆ จำนวน 9 ประเทศ ได้แก่ ตุรกี มาเลเซีย อินเดีย สาธารณรัฐประชาชนจีน อังกฤษ รัสเซีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ไต้หวัน และฟิลิปปินส์ (รายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนในต่างประเทศของบริษัท อยู่ในหัวข้อ 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552) โดยในปี 2552 บริษัทมีรายได้จากกิจการในต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 19 ของรายได้จากการขายรวม

ผลการดำเนินงานของบริษัทในประเทศเหล่านี้อาจได้รับผลกระทบจากการที่สภาวะเศรษฐกิจถดถอย การเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบทางราชการในประเทศที่ลงทุน เช่น อัตราภาษี ค่าจ้างแรงงาน มาตรการทางการค้า โควต้าการนำเข้าและส่งออก การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้รายได้และกำไรจากการดำเนินธุรกิจในประเทศเหล่านี้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

การบริหารความเสี่ยง

เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการลงทุนที่ชัดเจนและสร้างระบบการติดตามและควบคุมการดำเนินงาน อันรวมถึงการแต่งตั้งตัวแทนบริษัท กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารทางการเงิน เข้าไปดูแลการดำเนินงานในประเทศต่าง ๆ เหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มได้จากการประชุมที่จัดขึ้นที่ประเทศไทยอย่างน้อยทุก 6 เดือน เพื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและร่วมกันวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงาน

6. ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยของอาหาร

แนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคได้ให้ความสำคัญในเรื่องความสด สะอาด ปลอดภัยของสินค้าเนื้อสัตว์ และสินค้าอาหารมากขึ้น ดังนั้น การดำเนินงานของบริษัทอาจได้รับผลกระทบหากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยของสินค้าของบริษัทลดลงจากความเสี่ยงที่สินค้าอาจมีสารปนเปื้อน หรือสินค้าเน่าเสีย ทั้งที่เกิดจากวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ใช้ประกอบในการแปรรูป ระบบการจัดการการขนส่ง หรือระบบการจัดเก็บสินค้าของผู้จัดจำหน่ายที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน

การบริหารความเสี่ยง

เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยของอาหาร บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของกระบวนการผลิตที่ต้องได้มาตรฐานสากล มีกระบวนการตรวจสอบย้อนกลับ และควบคุมคุณภาพในการผลิตทุกขั้นตอน เพื่อให้สินค้าของบริษัทปลอดภัยต่อการบริโภค และได้มีหน่วยงานในการประสานงานและติดตามควบคุมการขนส่ง และจัดเก็บสินค้าในจุดจำหน่ายต่าง ๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการในการสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป (Branding) โดยมีการทำการประชาสัมพันธ์ตราสินค้าของบริษัท ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการขายในหลาย ๆ รูปแบบ เพื่อให้ผู้บริโภคและลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าของบริษัท

7. การกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศ

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจส่งออกไปยังหลายประเทศทั่วโลก โดยซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีรายได้ส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศจำนวน 25,130 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 15 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2552 ปัจจุบันนี้แม้การกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศโดยใช้ระบบกำแพงภาษีศุลกากรได้ลดบทบาทลงตามนโยบายการค้าเสรีโลก แต่ประเทศผู้นำเข้าได้มีการกีดกันทางการค้าในรูปแบบใหม่ที่ไม่ใช่ภาษีเกิดขึ้น เหล่านี้ย่อมมีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมส่งออกโดยรวม ซึ่งส่งผลถึงผลการดำเนินงานและกำไรของบริษัท และ/หรืออาจมีผลกระทบทางอ้อมต่อรายได้ส่วนอื่นของบริษัท เช่น จากการที่ประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่ถูกประเทศสหรัฐอเมริกาเรียกเก็บอากรจากสินค้ากุ้งที่นำเข้าไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อตอบโต้การทุ่มตลาด (“Anti-dumping Duty” หรือ “อากรเอดี”) การจำกัดโควต้าการนำเข้าเนื้อไก่ของสหภาพยุโรป (“EU”) การจำกัดโรงงานนำเข้าเนื้อไก่ปรุงสุกของประเทศญี่ปุ่น หรือระเบียบนำเข้าสุกรแปรรูปของสิงคโปร์และ EU ที่เข้มงวด เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง

เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องการกีดกันทางการค้านี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการศึกษาค้นคว้าถึงพัฒนาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องของกฎระเบียบการค้าระหว่างประเทศ เพื่อให้มีข้อมูลและข่าวสารที่ทันต่อเหตุการณ์ อันจะได้นำมาศึกษาและพัฒนากลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวนี้ อย่างไรก็ตาม การกีดกันทางการค้านี้เป็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะเกิดขึ้นเมื่อใด ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเพื่อไม่ให้ได้รับผลกระทบต่อการดำเนินงานอาจไม่สามารถดำเนินการได้อย่างครอบคลุม

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการสร้างเครือข่ายการขายในหลายประเทศทั่วโลก ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายแล้วยังจะได้ใกล้ชิดกับข้อมูลและข่าวสารในประเทศนั้น ๆ พร้อมทั้งมีการขยายการลงทุนไปในประเทศอื่น ๆ ซึ่งการดำเนินการนี้จะช่วยลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทยและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีประสิทธิผลอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

นายธนินท์ เจียรวนนท์
ประธานกรรมการ

นายอดิเรก ศรีประทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานคณะผู้บริหาร

คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบดุลรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 2551 และ 2552

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,080	3	3,453	3	10,522	9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	13,560	13	14,115	13	14,361	12
สินค้าคงเหลือ	27,112	27	27,888	26	26,284	23
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,519	1	1,804	2	2,267	2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**45,271**	**44**	**47,260**	**44**	**53,434**	**46**
เงินลงทุนระยะยาว	8,433	8	10,268	9	11,946	11
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	44,234	43	44,706	42	46,422	40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,608	5	5,276	5	3,896	3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**57,275**	**56**	**60,250**	**56**	**62,264**	**54**
สินทรัพย์รวม	**102,546**	**100**	**107,510**	**100**	**115,698**	**100**
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	20,445	20	20,962	20	9,745	8
ตั๋วเงินจ่าย	4,026	4	2,673	2	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,967	8	7,607	7	9,106	8
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,664	2	5,483	5	6,294	5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,835	3	3,184	3	4,492	4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**37,937**	**37**	**39,909**	**37**	**29,637**	**25**
หนี้สินระยะยาว	17,143	17	18,365	17	26,758	23
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,251	3	3,685	4	4,324	4
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**20,394**	**20**	**20,050**	**21**	**31,082**	**27**
หนี้สินรวม	**58,331**	**57**	**61,959**	**58**	**60,719**	**52**
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**44,215**	**43**	**45,551**	**42**	**54,979**	**48**

งบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 2551 และ 2552

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	134,809	99	156,238	99	165,063	99
รายได้อื่น	1,893	1	1,547	1	2,237	1
รวมรายได้	**136,702**	**100**	**157,785**	**100**	**167,300**	**100**
ต้นทุนขาย	117,936	86	135,738	86	135,871	81
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	15,852	12	16,489	11	17,558	11
อื่น ๆ	38	-	509	-	584	-
รวมค่าใช้จ่าย	**133,826**	**98**	**152,736**	**97**	**154,013**	**92**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจาก						
บริษัทร่วม	948	1	1,162	1	1,591	1
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**3,824**	**3**	**6,211**	**4**	**14,878**	**9**
ต้นทุนทางการเงิน	2,347	2	2,769	2	1,949	1
ภาษีเงินได้	49	-	218	-	2,539	2
กำไรหลังภาษีเงินได้	1,428	1	3,224	2	10,390	6
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(153)	-	(96)	-	(200)	-
กำไรสุทธิ	**1,275**	**1**	**3,128**	**2**	**10,190**	**6**

งบกระแสเงินสดของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 2551 และ 2552

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,801	6,449	22,340
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,767)	(4,816)	(4,917)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,660	(1,277)	(10,143)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	1,694	356	7,280
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,167	2,906	3,390
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของยอดคงเหลือ			
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	45	128	(154)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**2,906**	**3,390**	**10,516**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง[1] (เท่า)	1.19	1.18	1.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว[2] (เท่า)	0.44	0.44	0.84
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด[3] (เท่า)	0.16	0.17	0.64
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า[4] (เท่า)	9.97	11.01	11.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย[5] (วัน)	36	33	32
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[6] (เท่า)	18.54	24.42	24.85
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย[7] (วัน)	19	15	14
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้[8] (เท่า)	15.88	17.43	16.26
ระยะเวลาชำระหนี้[9] (วัน)	23	21	22
Cash Cycle[10] (วัน)	32	27	24
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น[11] (%)	12.52	13.12	17.69
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน[12] (%)	2.84	3.78	9.01
อัตรากำไรสุทธิ[13] (%)	0.93	1.97	6.03
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น[14] (%)	2.93	6.97	20.27
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร[15] (%)	13.03	17.16	32.40
อัตราการหมุนของสินทรัพย์[16] (เท่า)	1.39	1.51	1.51

หมายเหตุ:

[1] อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม/หนี้สินหมุนเวียนรวม
[2] อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ)/หนี้สินหมุนเวียนรวม
[3] อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย
[4] อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายสุทธิ/ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเฉลี่ย
[5] ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย/รายได้รวม*360
[6] อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนสินค้า/สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย
[7] ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ
[8] อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ต้นทุนสินค้า/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย
[9] ระยะเวลาชำระหนี้ = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้
[10] Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย–ระยะเวลาชำระหนี้
[11] อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขายสุทธิ
[12] อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้/รายได้รวมจากการขายสุทธิ
[13] อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ/รายได้รวม
[14] อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
[15] อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)/สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย
[16] อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[17] (เท่า)	1.32	1.36	1.10
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[18] (เท่า)	2.47	2.61	12.02
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน[19] (เท่า)	0.44	0.50	0.80
อัตราการจ่ายเงินปันผล[20, 21] (%)	50.13	58.07	59.92

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย โดยงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ได้รวมบัญชีของซีพีเอฟและบริษัทย่อยตามที่ระบุไว้ในข้อ 1. ข้อมูลทั่วไปของหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผลการดำเนินงานในปี 2552

(1) ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทมีรายได้จากการขายรวมในปี 2552 จำนวน 165,063 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายของกิจการในประเทศร้อยละ 1 และของกิจการในต่างประเทศร้อยละ 32 โดยยอดขายของกิจการในประเทศเพิ่มขึ้นจากธุรกิจสัตว์น้ำร้อยละ 10 ในขณะที่ธุรกิจสัตว์บกมียอดขายลดลงร้อยละ 3 ส่วนกิจการในต่างประเทศยอดขายที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากยอดขายของทั้งธุรกิจสัตว์บก และธุรกิจสัตว์น้ำที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 และร้อยละ 29 ตามลำดับ

กำไรสุทธิของบริษัทสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2552 มีจำนวน 10,190 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 226 โดยมีปัจจัยหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของกิจการในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศตุรกี รวมถึงการขยายการขายสินค้าหมวดอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้าซีพีไปยังตลาดต่าง ๆ ทั่วโลก ประกอบกับประสิทธิภาพในการผลิตและต้นทุนทางการเงินของบริษัทที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

หมายเหตุ:

[17] อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

[18] อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/ดอกเบี้ยจ่าย

[19] อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/(การจ่ายชำระหนี้สิน+รายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)

[20] อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิ

[21] อัตราการจ่ายเงินปันผลตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป คำนวณจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

(2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 2551 และ 2552

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552		เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	
1. กิจการในประเทศไทย	112,905	84%	131,980	85%	133,000	81%	1%
1.1 ธุรกิจสัตว์บก	*79,176*	*59%*	*98,012*	*63%*	*95,503*	*58%*	*-3%*
อาหารสัตว์	23,767	18%	30,559	20%	26,987	16%	-12%
การเลี้ยงสัตว์	33,236	25%	41,771	27%	43,712	27%	5%
- ขายในประเทศ	33,023	25%	41,608	27%	43,396	27%	4%
- ส่งออก	213	-	163	-	316	-	94%
อาหาร	22,173	16%	25,682	16%	24,804	15%	-3%
- ขายในประเทศ	7,733	6%	9,198	6%	9,539	6%	4%
- ส่งออก	14,440	10%	16,484	10%	15,265	9%	-7%
1.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ	*33,729*	*25%*	*33,968*	*22%*	*37,497*	*23%*	*10%*
อาหารสัตว์	16,603	12%	16,920	11%	19,001	12%	12%
การเลี้ยงสัตว์	11,548	9%	11,173	7%	11,853	7%	6%
- ขายในประเทศ	7,730	6%	7,853	5%	8,532	5%	9%
- ส่งออก	3,818	3%	3,320	2%	3,321	2%	-
อาหาร	5,578	4%	5,875	4%	6,643	4%	13%
- ขายในประเทศ	377	-	360	-	415	-	15%
- ส่งออก	5,201	4%	5,515	4%	6,228	4%	13%
2. กิจการในต่างประเทศ	21,904	16%	24,258	15%	32,063	19%	32%
2.1 ธุรกิจสัตว์บก	*14,622*	*11%*	*16,045*	*10%*	*21,508*	*13%*	*34%*
2.2 ธุรกิจสัตว์น้ำ	*7,282*	*5%*	*8,213*	*5%*	*10,555*	*6%*	*29%*
รายได้จากการขายรวม	134,809	100%	156,238	100%	165,063	100%	6%

ผลการดำเนินงานแยกตามที่ตั้งของกิจการและสายธุรกิจ

(ก) กิจการในประเทศไทย

รายได้จากการขายของกิจการในประเทศไทยในปี 2552 มีจำนวน 133,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1 โดยรายละเอียดของรายได้แยกตามสายธุรกิจมีดังนี้

ธุรกิจสัตว์บกในประเทศไทย

รายได้จากการขายของธุรกิจสัตว์บกที่ดำเนินงานในประเทศไทยในปี 2552 มีจำนวน 95,503 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 3 โดยรายได้จากธุรกิจสัตว์บกนี้ยังคงเป็นรายได้หลักของบริษัท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 58 ของรายได้จากการขายรวม และสัดส่วนการขายภายในประเทศและส่งออกเท่ากับ 84 : 16

ในปี 2552 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจสัตว์บกที่ดำเนินงานในประเทศไทยมีจำนวนร้อยละ 18 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 14 ซึ่งเป็นผลมาจากประสิทธิภาพในการผลิตที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจสัตว์น้ำในประเทศไทย

รายได้จากการขายของธุรกิจสัตว์น้ำที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทยในปี 2552 มีจำนวน 37,497 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 33,968 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นไปตามภาพรวมของอุตสาหกรรมสัตว์น้ำในประเทศไทยที่ดีขึ้น

ในปี 2552 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจสัตว์น้ำที่ดำเนินงานในประเทศไทยคิดเป็นร้อยละ 20 ของรายได้จากการขายของธุรกิจสัตว์น้ำในประเทศไทย เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนที่อยู่ที่ร้อยละ 16 ซึ่งเป็นผลมาจากประสิทธิภาพในการผลิตที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(ข) กิจการในต่างประเทศ

รายได้จากการขายของกิจการที่ลงทุนในต่างประเทศในปี 2552 มีจำนวน 32,063 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 32 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายธุรกิจสัตว์บกในประเทศตุรกี อินเดีย และธุรกิจสัตว์บกในประเทศไต้หวันซึ่งเพิ่งเข้ามาเป็นบริษัทย่อยในปลายไตรมาสที่ 3 ปี 2552 และยอดขายของธุรกิจสัตว์น้ำในประเทศมาเลเซียและประเทศจีน

ในปี 2552 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจสัตว์บกคิดเป็นร้อยละ15 ของรายได้จากการขายของธุรกิจสัตว์บกในต่างประเทศ และธุรกิจสัตว์น้ำคิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้จากการขายของธุรกิจสัตว์น้ำในต่างประเทศ

การจ่ายเงินปันผล

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของซีพีเอฟที่กำหนดว่า เงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ในระหว่างปี 2552 ซีพีเอฟได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.23 บาท รวมเป็นเงิน 1,621 ล้านบาท ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552 โดยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวไปเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2552 และเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 3,525 ล้านบาท ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในงวดครึ่งปีหลังของปี 2552 และเมื่อรวมเงินปันผลประจำปีดังกล่าวกับเงินปันผลระหว่างกาลที่บริษัทฯ ได้จ่ายไปในระหว่างปี 2552 จะรวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 5,146 ล้านบาท หรือเท่ากับ 0.73 บาทต่อหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปี 2552 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปีดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 21 เมษายน 2553 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ฐานะการเงิน

(1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 115,698 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 53,434 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 46,422 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวและอื่น ๆ 15,842 ล้านบาท

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ร้อยละ 8 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดและเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนในบริษัทร่วม และสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่เข้ามารวมเพิ่มเนื่องจากการซื้อธุรกิจในไตรมาส 3 ของปี 2552

(2) สภาพคล่อง

ในปี 2552 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 22,340 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 4,917 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 10,143 ล้านบาท แยกเป็นกระแสเงินสดได้มาจากการออกหุ้นกู้และกู้ยืมจากสถาบันการเงินอื่นจำนวน 14,699 ล้านบาท และเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น ตั๋วเงินจ่าย เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ ดอกเบี้ยจ่ายเงินปันผลและอื่น ๆ จำนวน 24,842 ล้านบาท โดยที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเท่ากับ 10,516 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เท่ากับ 1.80 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2551 ซึ่งอยู่ที่ 1.18 เท่า สำหรับ Cash Cycle ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เท่ากับ 24 วัน ลดลงจาก ณ วันสิ้นปี 2551 ซึ่งอยู่ที่ 27 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในปี 2553 เท่ากับ 6,290 ล้านบาท ปี 2554 เท่ากับ 7,904 ล้านบาท ปี 2555 เท่ากับ 4,519 ล้านบาท และปี 2556 - 2558 เท่ากับ 14,333 ล้านบาท โดยรายละเอียดของหุ้นกู้ชุดที่ยังมิได้ไถ่ถอนซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 27,200 ล้านบาท มีดังนี้

1) หุ้นกู้จำนวน 2,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2548 ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี
2) หุ้นกู้จำนวน 3,800 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2549 ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.90 ต่อปี
3) หุ้นกู้จำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2550 ซึ่งแบ่งเป็น 2 ชุด โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่า 3,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 ต่อปี และชุดที่ 2 มีมูลค่า 2,500 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี

4) หุ้นกู้จำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2551 ซึ่งแบ่งเป็น 2 ชุด โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่า 3,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.15 ต่อปี และชุดที่ 2 มีมูลค่า 3,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.70 ต่อปี

5) หุ้นกู้จำนวน 8,400 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2552 ซึ่งแบ่งเป็น 3 ชุด โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 มีมูลค่า 2,200 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.90 ต่อปี ชุดที่ 2 มีมูลค่า 3,200 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.30 ต่อปี และชุดที่ 3 มีมูลค่า 3,000 ล้านบาท อายุ 6 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี

6) หุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552 อายุ 5 ปี 5 เดือน 8 วัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี

(3) แหล่งที่มาของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เท่ากับ 0.94 เท่า (ซึ่งต่ำกว่าอัตราส่วนที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ทุกชุดที่ยังมิได้ไถ่ถอน ที่กำหนดให้บริษัทต้องดำรงไว้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.00 เท่า) โดยในส่วนของหนี้สินจำนวน 60,719 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ยและมีภาระดอกเบี้ยจำนวน 17,922 ล้านบาท และ 42,797 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยนั้นประกอบด้วยหนี้สินระยะสั้นจำนวน 16,039 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 26,758 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 54,979 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 21 โดยรายการเปลี่ยนแปลงมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิของปีนี้ และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่เข้ามารวมเพิ่มเนื่องจากการซื้อธุรกิจในไตรมาสที่ 3

(4) รายจ่ายลงทุนในปี 2553

คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติรายจ่ายลงทุนสำหรับปี 2553 จำนวนรวมประมาณ 6,719 ล้านบาท ประกอบด้วยรายจ่ายลงทุนในประเทศจำนวน 3,319 ล้านบาท และรายจ่ายสำหรับการขยายงานในต่างประเทศจำนวน 3,400 ล้านบาท ทั้งนี้ รายจ่ายลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

Kitchen of the World

การจัดการ

นโยบายการลงทุนและการบริหารงาน

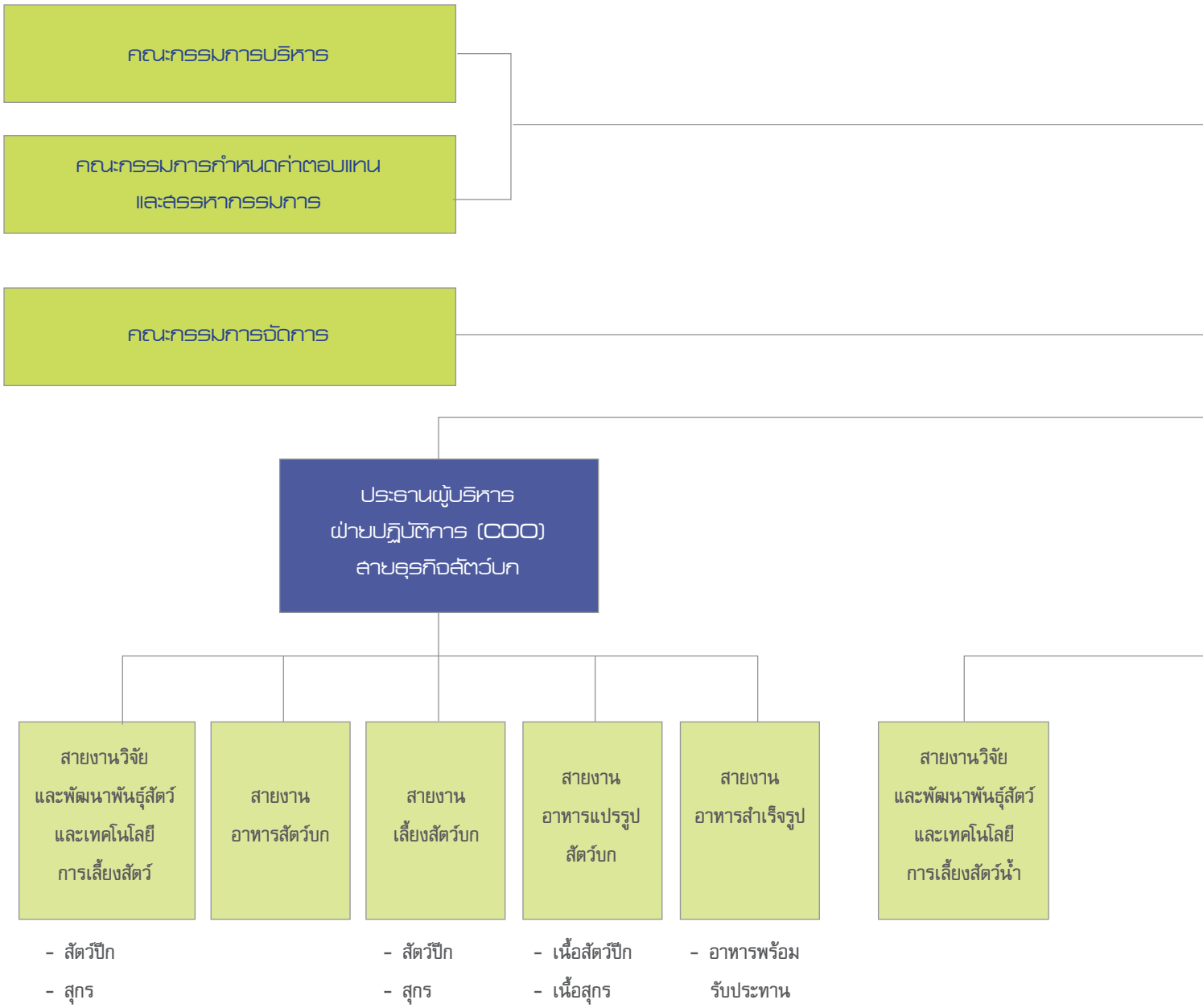
ซีพีเอฟมีโครงสร้างการบริหารงานแยกตามสายธุรกิจ และภายหลังการรวมกิจการที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมของเครือเจริญโภคภัณฑ์มาอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทในปี 2542 ซีพีเอฟได้กำหนดนโยบายการลงทุนที่ชัดเจนว่า จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของซีพีเอฟเท่านั้น

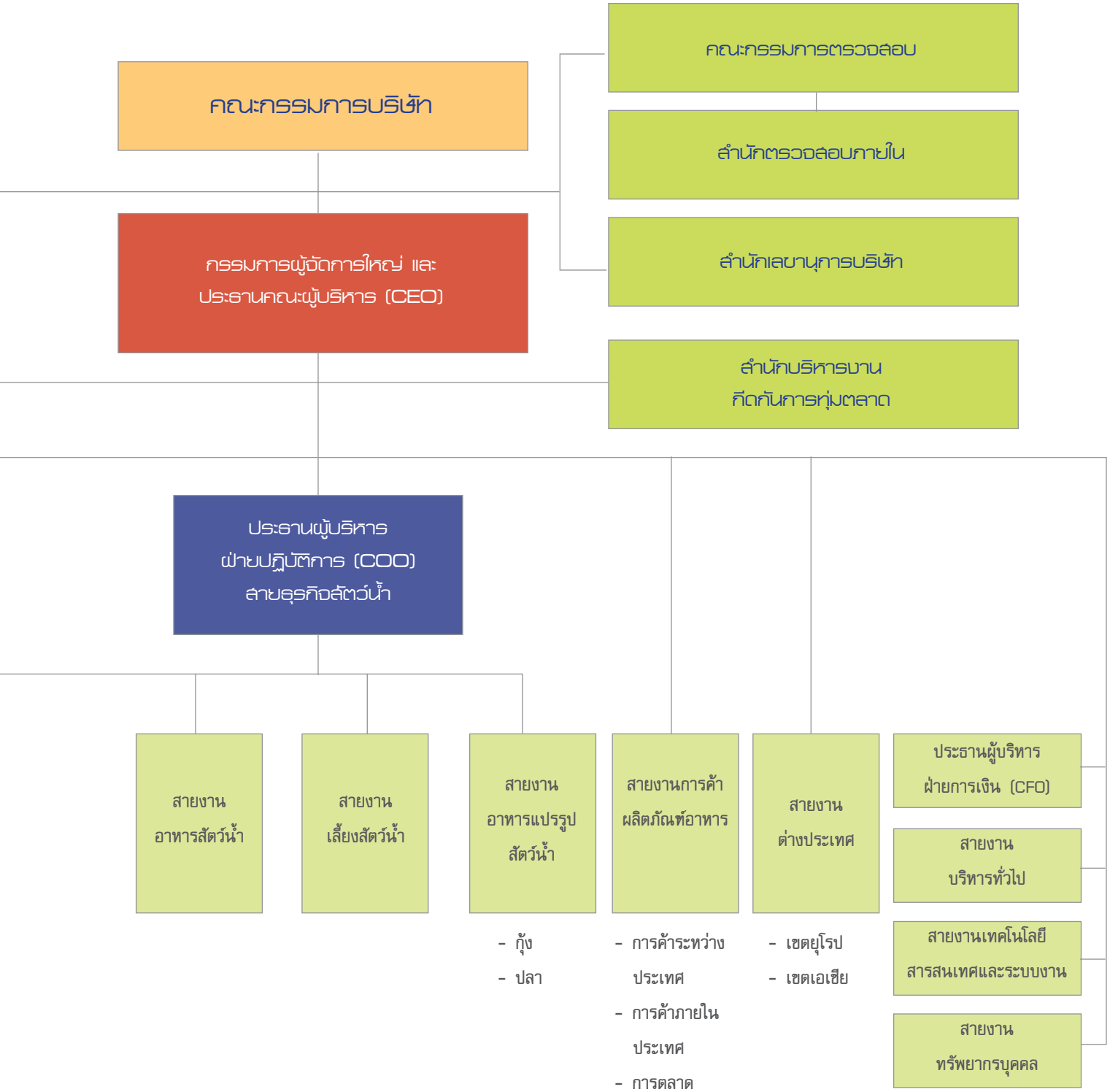
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ซีพีเอฟมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องรวม 20,142 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของสินทรัพย์รวมของซีพีเอฟ โดยซีพีเอฟมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ซีพีเอฟสามารถติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มได้จากการประชุมร่วมกันที่จัดขึ้นอย่างน้อยทุก 6 เดือน เพื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและร่วมกันกำหนดนโยบายและแผนงานในอนาคต

ในการพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในแต่ละครั้ง ซีพีเอฟอาจจะเข้าลงทุนเอง หรือให้บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกันเป็นผู้ลงทุน ทั้งนี้ หากเป็นการลงทุนในบริษัทย่อย ซีพีเอฟมีนโยบายที่จะลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 เว้นแต่จะเป็นการลงทุนร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552




คณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการตรวจสอบ
สำนักตรวจสอบภายใน
สำนักเลขานุการบริษัท
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ
ประธานคณะผู้บริหาร (CEO)
สำนักบริหารงาน
กีดกันการทุ่มตลาด
ประธานผู้บริหาร
ฝ่ายปฏิบัติการ (COO)
สายธุรกิจสัตว์น้ำ
สายงาน
อาหารสัตว์น้ำ
สายงาน
เลี้ยงสัตว์น้ำ
สายงาน
อาหารแปรรูป
สัตว์น้ำ
- กุ้ง
- ปลา
สายงานการค้า
ผลิตภัณฑ์อาหาร
- การค้าระหว่าง
ประเทศ
- การค้าภายใน
ประเทศ
- การตลาด
สายงาน
ต่างประเทศ
- เขตยุโรป
- เขตเอเชีย
ประธานผู้บริหาร
ฝ่ายการเงิน (CFO)
สายงาน
บริหารทั่วไป
สายงานเทคโนโลยี
สารสนเทศและระบบงาน
สายงาน
ทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2553 คณะกรรมการของซีพีเอฟ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธนินท์	เจียรวนนท์	ประธานกรรมการ[1]
2. พลตำรวจเอกเภา	สารสิน	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ[2]
3. นายประเสริฐ	พุ่งกุมาร	รองประธานกรรมการ
4. นายมิน	เธียรวร	รองประธานกรรมการ
5. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	รองประธานกรรมการ [1]
6. นายอาสา	สารสิน	กรรมการอิสระ[2]
7. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	กรรมการอิสระ[2]
8. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนาภรณ์	กรรมการอิสระ[2]
9. นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	กรรมการ[1]
10. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล	กรรมการ[1]
11. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการ[1]
12. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการ[1]
13. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	กรรมการ[1]
14. นางอรุณี	วัชรานานันท์	กรรมการ[1]

หมายเหตุ: [1] กรรมการลำดับที่ 1, 5 และ 9-14 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

[2] กรรมการอิสระลำดับที่ 2 และ 6-8 มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธาน

ในที่ประชุม เว้นแต่กรณีที่ประธานกรรมการอาจขาดความเป็นอิสระหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการอิสระท่านอื่นเป็นประธานในที่ประชุมในการพิจารณาวาระดังกล่าว

กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย มีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองและวิสัยทัศน์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจรวมถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในส่วนของกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2) กล่าวโดยสรุปคือ ไม่ได้มีการถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลใด ๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทในลักษณะที่เป็นลูกจ้างหรือมีส่วนร่วมในการบริหารงานและ/หรือการให้บริการวิชาชีพ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่เป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นเฉพาะราย ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัท ทำให้สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างเป็นอิสระ และสามารถปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งในจำนวนดังกล่าวมีกรรมการอิสระ 4 คน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553 มีมติเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเพิ่มเติมอีก 1 คน ซึ่งหากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ ซีพีเอฟจะมีกรรมการอิสระจำนวนรวม 5 คน จากกรรมการทั้งคณะจำนวน 15 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

การดำรงตำแหน่งและการสรรหา

กรรมการบริษัทซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระด้วยนั้นแต่ละคนมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่กรณีการเป็นกรรมการในตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ โดยที่ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อได้หากผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในกรณีที่จะมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทใหม่ คณะกรรมการจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่ง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการอิสระว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระ และมีวาระคงเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยมติต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่าง ๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงการได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นกลาง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามกลยุทธ์และแผนงานที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตามลำดับ รวมทั้งการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน โดยหน้าที่ของ

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะไม่ซ้ำซ้อนกัน ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการมอบหมายอำนาจหน้าที่ในการช่วยดูแลบริหารงานให้แก่ผู้บริหารระดับสูงในลำดับถัด ๆ ไป

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ในการทำหน้าที่ในการแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทโดยรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท มีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต
2. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาอนุมัติเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงานในการดำเนินธุรกิจ และติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้
4. พิจารณาอนุมัติรายการที่มีสาระสำคัญที่กฎหมาย ข้อบังคับหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท และกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในดังกล่าวและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทจะประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และให้ความเห็นไว้ในรายงานประจำปี
6. ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ภายในกรอบแห่งอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่

8. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
9. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เป็นต้น เพื่อช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ
10. จัดให้มีแผนงานการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงาน (Succession Plan)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพัชรา ชาติบัญชาชัย เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบและดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟและประธานกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 23 ธันวาคม 2554 โดย ณ วันที่ 1 มีนาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอกเภา	สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอาสา	สารสิน	กรรมการตรวจสอบ
3. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	กรรมการตรวจสอบ
4. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ

นายเฉลิมชนม์ กุณฑลวรรณ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัท 1 คน ได้แก่ ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนาภรณ์ เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจและประสบการณ์ในด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงมีความรู้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปรึกษาผู้เชี่ยวชาญอิสระได้

กรรมการตรวจสอบจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากมีกรรมการตรวจสอบคนใดต้องการลาออกระหว่างที่อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้นั้นต้องทำการแจ้งล่วงหน้าหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีการดำรงตำแหน่งแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้น กรรมการตรวจสอบคนใหม่จะดำรงตำแหน่งจนกระทั่งหมดวาระของกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน เข้าประชุมชี้แจงได้ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นใหม่ให้สอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน

5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ
   - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2552 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 เป็นต้นไป มีบทบาทหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท รวมทั้งเสนอนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการดังกล่าวนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2553 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอกเภา	สารสิน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
2. นายอาสา	สารสิน	กรรมการ
3. นายประเสริฐ	พุ่งกุมาร	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานและกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ โดยมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน วาระของการดำรงตำแหน่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรณีกรรมการคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อยหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการกำหนดให้มีขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การประชุมเพิ่มเติมจะจัดให้มีขึ้นได้ตามความเหมาะสมตามที่ประธานกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการฯ อาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ที่ปรึกษาภายนอก เข้าร่วมประชุมได้หากเห็นว่าสมควร

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

1. สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
2. สอบทานเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลง
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของกรรมการแต่ละท่าน และหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเดิม ให้นำเสนอเรื่องต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับนี้ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2552 มีดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม		
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
1. นายธนินท์	เจียรวนนท์	8/12		
2. พลตำรวจเอกเภา	สารสิน	12/12	12/12	1/1
3. นายประเสริฐ	พุ่งกุมาร	10/12		N/A[1]
4. นายมิน	เธียรวร	12/12		
5. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	12/12		
6. นายอาสา	สารสิน	10/12	10/12	1/1
7. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	11/12	11/12	
8. นายทนง	เทิมแพงพันธ์[2]	3/3	3/4	
9. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนาภรณ์[3]	8/8	8/8	
10. นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	8/12		
11. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล	12/12		
12. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	11/12		1/1[1]
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	12/12		
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	10/12		
15. นางอรุณี	วัชรานานันท์	12/12		

หมายเหตุ: [1] นายประเสริฐ พุ่งกุมาร ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2552 แทนนายอดิเรก ศรีประทักษ์

[2] พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552

[3] ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552 แทนนายทนง เทิมแพงพันธ์ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจะจัดให้กรรมการใหม่มีการปฐมนิเทศ โดยการเข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูล ดังต่อไปนี้

1. บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดตามกฎหมาย
2. แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามกฎระเบียบ และข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักแต่ละด้านของบริษัท เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดย ณ วันที่ 1 มีนาคม 2553 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหาร
3. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ
4. นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	กรรมการบริหาร
5. นางอรุณี	วัชรานานันท์	กรรมการบริหาร
6. นายวรวิทย์	เจนธนากุล	กรรมการบริหาร
7. นายธีรศักดิ์	อรุนานนท์	กรรมการบริหาร
8. นายวิทิต	ภูธนทรัพย์	กรรมการบริหาร
9. นางสาวพัชรา	ชาติบัญชาชัย	กรรมการบริหาร
10. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานคณะผู้บริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน โดยในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ประธานกรรมการบริหารจะมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมนั้น ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือ ที่ปรึกษาจากภายนอก เข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากลั่นกรองเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงงบประมาณและโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณ และโครงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้วให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ
2. ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
3. ติดตามผลการจัดการและบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ
4. ติดตามผลการพัฒนาบุคลากร การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ ตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
5. พิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับใช้ในโครงการลงทุนต่าง ๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
6. ติดตามผลการใช้เงินทุน การบริหารเงินทุน และฐานะการเงินของแต่ละธุรกิจ

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2553 ผู้บริหารของซีพีเอฟ ประกอบด้วย

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหาร และรักษาการประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์บก
2. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ
3. นายธีรศักดิ์	อุรุนานนท์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปสัตว์บก
4. นายวีรชัย	รัตนบานชื่น	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์บก

5.	นายเอนก	บุญหนุน	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานครบวงจรภูมิภาค
6.	นายวิทิต	ภูธนทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์น้ำ
7.	น.สพ. สุจินต์	ธรรมศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์น้ำ
8.	นายประจิตต์	อุดหนุน	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์ปีก
9.	นายสมควร	ชูวรรธนะปกรณ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสุกร
10.	ดร. สมหมาย	เตชะศิรินุกูล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ
11.	นายพิสิฐ	โอมพรนุวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการค้าผลิตภัณฑ์อาหาร
12.	นายสุขวัฒน์	ด่านเสริมสุข	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสำเร็จรูป
13.	นายวรวิทย์	เจนธนากุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป
14.	นายประเดิม	โชติศุภราช	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน
15.	นายทินกร	เรือนทิพย์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล
16.	นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใด ๆ อันเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท ยกเว้นการดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งกำหนดให้เป็น *"ข้อจำกัดการใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่"* มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติดำเนินการ

1. การเข้าทำรายการที่ไม่เป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. การขายหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ใด ๆ ออกจากบัญชี ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

3. การเข้าทำรายการกับบุคคลใด ๆ เพื่อการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งได้แก่ การกู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน เว้นแต่
   3.1 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป
   3.2 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งทั้งสองฝ่ายต้องไม่มีบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10
4. อนุมัติงบประมาณประจำปี หรืองบประมาณรายจ่ายลงทุนที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีซึ่งมีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
5. การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของบริษัทใด ๆ ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. การเข้าทำรายการใด ๆ ที่กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว กำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่าง ๆ อันรวมถึง ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ ผลงานที่ได้ อันเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละคน และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2552 มีจำนวนรวม 25.13 ล้านบาท โดยได้รับค่าตอบแทนตามที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552 นอกจากนี้ กรรมการบางท่านยังได้รับค่าตอบแทนในฐานะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย จำนวนรวม 0.46 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2552 มีจำนวนรวม 7.63 ล้านบาท โดยรายละเอียดค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการของซีพีเอฟและบริษัทย่อย และกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟ ในปี 2552 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ	นามสกุล	ซีพีเอฟ		บริษัทย่อย
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการ
1. นายธนินท์	เจียรวนนท์	2,800,000	-	-
2. พลตำรวจเอกเภา	สารสิน	3,500,000	3,500,000	-
3. นายประเสริฐ	พุ่งกุมาร	2,100,000	-	-
4. นายมิน	เธียรวร	2,100,000	-	-
5. นายซิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	2,100,000	-	-
6. นายอาสา	สารสิน	1,400,000	1,400,000	-
7. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	1,400,000	1,400,000	-
8. นายทนง	เทิมแพงพันธ์[1]	400,000	400,000	-
9. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนาภรณ์[2]	933,333	933,333	-
10. นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	1,400,000	-	-
11. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล	1,400,000	-	-
12. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	1,400,000	-	270,000
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	1,400,000	-	30,000
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	1,400,000	-	-
15. นางอรุณี	วัชรานานันท์	1,400,000	-	160,000

หมายเหตุ: [1] พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552

[2] ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552 แทนนายทนง เทิมแพงพันธ์ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ

ค่าตอบแทนอื่น ไม่มี

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนของผู้บริหารของซีพีเอฟ สำหรับปี 2552 จำนวน 17 คน มีจำนวนรวม 176 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ

ค่าตอบแทนอื่น ไม่มี

ประวัติกรรมการและผู้บริหารโดยสังเขป

นายธนินท์ เจียรวนนท์ - อายุ 70 ปี

- ประธานกรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Commercial School ประเทศฮ่องกง
- Shantou Secondary School ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายพงษ์เทพ เจียรวนนท์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ทรู มูฟ จำกัด
- ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ และกรรมการอิสระ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค จำกัด (มหาชน)

พล.ต.อ. เภา สารสิน - อายุ 80 ปี

- รองประธานกรรมการ
  ประธานกรรมการตรวจสอบ และ
  ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี อาชญาวิทยา University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมี John Hopkins University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 1,080,000 หุ้น คิดเป็น 0.0144%
  (เพิ่มขึ้นจำนวน 200,000 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของนายอาสา สารสิน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท มิตซูบิชิ เอลเลเวเตอร์ เอเชีย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

นายประเสริฐ พุ่งกุมาร - อายุ 73 ปี

- รองประธานกรรมการ และ
  กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพัฒนาสังคม
  มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเกษตร
  มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจิ้งโจว
  ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ สาขาเกษตร
  มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจิ้งโจว
  ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 1,335,983 หรือคิดเป็น 0.0178%
  (ลดลงจำนวน 473,300 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่เขยของนายพงษ์เทพ เจียรวนนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd.
- กรรมการ Charoen Pokphand (India) Private Limited
- กรรมการ CPF Food Trading Co., Ltd.

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)

นายมิน เธียรวร - อายุ 73 ปี

- รองประธานกรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สาขาสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ด้านเศรษฐศาสตร์
  มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจิ้งโจว
  ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ CPF Investment Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล - อายุ 70 ปี

- รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 5/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 3,139,140 หุ้น คิดเป็น 0.0417%

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ CPF Investment Limited
- กรรมการ C.P. Aquaculture (Beihai) Company Limited
- กรรมการ C.P. Aquaculture (Dongfang) Company Limited
- กรรมการ C.P. Aquaculture (Hainan) Company Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

นายอาสา สารสิน - อายุ 73 ปี

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นที่ 4/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 19/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Finance for non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 39/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นน้องชายของ พล.ต.อ. เภา สารสิน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ได้รับพระราชทานพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ ให้ดำรงตำแหน่งราชเลขาธิการ
- ประธานกรรมการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเอเชีย แปซิฟิค บริวเวอรี่ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
- กรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย

ศาสตราจารย์นายแพทย์อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ - อายุ 74 ปี

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- FRCP ราชวิทยาลัยอายุรแพทย์แห่งกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาแพทยศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ อายุรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล และมหาวิทยาลัยรังสิต
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาศาสตร์คลินิก มหาวิทยาลัยมหิดล
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ศาสตราจารย์เกียรติคุณ มหาวิทยาลัยมหิดล

ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนาภรณ์ - อายุ 65 ปี

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master of Business Administration (Accounting) จาก Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 15/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชี
- อนุกรรมการสอบสวน สภาวิชาชีพบัญชี
- ผู้สอบบัญชีกิตติมศักดิ์ มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา
- เหรัญญิก มูลนิธิวัดญาณสังวราราม
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)

นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ - อายุ 59 ปี

- กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master Degree in Avian Sciences จาก University of California at Davis ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 500,000 หุ้น คิดเป็น 0.0066%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายธนินท์ เจียรวนนท์
- เป็นน้องภรรยาของนายประเสริฐ พุ่งกุมาร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- ประธานคณะผู้บริหาร Charoen Pokphand (USA), Inc.

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ประธานกรรมการและประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เพอร์เฟค คอมพาเนียน กรุ๊ป จำกัด

ดร. วีรวัฒน์ กาญจนดุล - อายุ 71 ปี

- กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ จาก University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรมหลักสูตร Chairman รุ่นที่ 7/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 99/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 16,915,170 หุ้น คิดเป็น 0.2249%
  (เพิ่มขึ้นจำนวน 1,150,000 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ CPF Investment Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการอำนวยการ โครงการปริญญาเอกร่วม สาขาบริหารธุรกิจ (JDBA)

นายอดิเรก ศรีประทักษ์ - อายุ 63 ปี

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหาร และ รักษาการประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการสายธุรกิจสัตว์บก

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 5/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 5,300,000 หุ้น คิดเป็น 0.0705%
  (เพิ่มขึ้นจำนวน 1,800,000 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของนางอรุณี วัชรานานันท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ Bright Excel Investments Limited
- กรรมการ Charoen Pokphand (India) Private Limited
- กรรมการ Charoen Pokphand (Taiwan) Investments Limited
- กรรมการ Coinaton Investment Limited
- กรรมการ CPF Investment Limited
- กรรมการ C.P. Laos Company Limited
- กรรมการ Forward Pass Limited
- กรรมการ New Splendid Holdings Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- นายกกิตติมศักดิ์ สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย
- กรรมการ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ที่ปรึกษาผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

นายพงษ์ วิเศษไพฑูรย์ - อายุ 64 ปี

- กรรมการ กรรมการบริหาร และ
  ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ การประมง
  มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 6,500,000 หุ้น คิดเป็น 0.0864%
  (เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ทั้งจำนวน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.
- กรรมการ Calibre Nature (M) Sdn. Bhd.
- กรรมการ Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation
- กรรมการ Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.

นายสุนทร อรุณานนท์ชัย - อายุ 67 ปี

- กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Arkansas
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Certification Program
  รุ่นที่ 98/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 14,748,299 หุ้น คิดเป็น 0.1961%

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซี.พี. พลาซ่า จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค จำกัด (มหาชน)

นางอรุณี วัชรานานันท์ - อายุ 61 ปี

- กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 7,639,999 หุ้น คิดเป็น 0.1016%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นน้องสาวของนายอดิเรก ศรีประทักษ์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด
- กรรมการ CPF Investment Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- รองประธานสำนักการเงิน บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

นายวรวิทย์ เจนธนากุล - อายุ 63 ปี

- กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร
  สายงานบริหารทั่วไป

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพโปรดิ้วส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ โลจิสติกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด

นายธีรศักดิ์ อุรุนานนท์ - อายุ 60 ปี

- กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปสัตว์บก

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยพณิชยการธนบุรี
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 21,000 หุ้น คิดเป็น 0.0003%

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

- อุปนายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย
- กรรมการที่ปรึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช

นายวิทิต ภูธนทรัพย์ - อายุ 56 ปี

- กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 12,100 หุ้น คิดเป็น 0.0002%

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด

นายวีรชัย รัตนบานชื่น - อายุ 60 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์บก

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 1,600,230 หุ้น คิดเป็น 0.0213%
  (เพิ่มขึ้นจำนวน 1,600,000 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ C.P. Laos Company Limited

นายเอนก บุญหนุน - อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร
  สายงานครบวงจรภูมิภาค

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเกษตร ภาควิชาสัตวบาล
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด

น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์ - อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร
  สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สัตวแพทย์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด

นายประจิตต์ อุดหนุน - อายุ 59 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร
  สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์ปีก

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ สาขาสัตวบาล
  มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)

นายสมควร ชูวรรธนะปกรณ์ - อายุ 61 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร
  สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสุกร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท การผลิตสัตว์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 5,000,000 หุ้น คิดเป็น 0.0665%
  (เพิ่มขึ้นจำนวน 700,000 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

ดร. สมหมาย เตชะศิรินุกูล - อายุ 54 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร
  สายงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก Poultry Nutrition Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 1,400,050 หุ้น คิดเป็น 0.0186%
  (เพิ่มขึ้นจำนวน 1,180,000 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท แกลง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด

นายพิสิฐ โอมพรนุวัฒน์ - อายุ 55 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร
  สายงานการค้าผลิตภัณฑ์อาหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชย์
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 292,000 หุ้น คิดเป็น 0.0039%
  (เพิ่มขึ้นจำนวน 206,300 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด
- กรรมการ C.P. Food Products, Inc.
- กรรมการ CP Foods (UK) Limited
  และบริษัทย่อยในประเทศอังกฤษอีก 38 บริษัท
- กรรมการ CP Foods West, Inc.
- กรรมการ CPF Denmark A/S
- กรรมการ CPF Europe S.A.
- กรรมการ CPF Tokyo Company Limited

นายสุขวัฒน์ ด่านเสริมสุข - อายุ 59 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร
  สายงานอาหารสำเร็จรูป

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด

นายประเดิม โชติศุภราช - อายุ 60 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร
  สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด

นายทินกร เรือนทิพย์ - อายุ 59 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการบริหาร
  สายงานทรัพยากรบุคคล

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารรัฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม Directors Accreditation Program
  รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด

นายไพศาล จิระกิจเจริญ - อายุ 50 ปี

- กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 98/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ โลจิสติกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด
- กรรมการ Bright Excel Investments Limited
- กรรมการ Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited
- กรรมการ Coinaton Investments Limited
- กรรมการ CP Foods (UK) Limited และบริษัทย่อยในประเทศอังกฤษอีก 38 บริษัท
- กรรมการ CP Foods West, Inc.
- กรรมการ CPF Denmark A/S
- กรรมการ CPF Europe S.A.
- กรรมการ CPF Tokyo Company Limited
- กรรมการ Forward Pass Limited
- กรรมการ New Splendid Holdings Limited

นางสาวพัชรา ชาติบัญชาชัย - อายุ 51 ปี

- กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

- 461,000 หุ้น คิดเป็น 0.0061%

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพโปรดิ้วส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ซีพีเอฟมีพนักงานและคนงานรวมทั้งสิ้น 24,202 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ธุรกิจสัตว์บก	8,343
2. ธุรกิจสัตว์น้ำ	15,859
รวม	**24,202**

ซีพีเอฟจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในปี 2552 เป็นเงินรวม 5,577 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ

การบริหารทรัพยากรบุคคล

ค่านิยมองค์กร

ค่านิยมองค์กร หรือ CPF Way เป็นสิ่งที่บริษัทยึดถือเป็นพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นสิ่งที่ย้ำเตือนให้บริษัทระลึกเสมอว่า แนวทางในการดำเนินธุรกิจมีความสำคัญไม่น้อยไปกว่าผลสำเร็จที่ได้รับ สิ่งที่ทำให้บริษัทแตกต่างจากคู่แข่ง เกิดจากค่านิยมองค์กรที่พนักงานของบริษัททุกคนยึดถือและปฏิบัติร่วมกัน และด้วยค่านิยมที่เรายึดถือและปฏิบัติร่วมกันนั้น จะสามารถนำพาบริษัทให้บรรลุวิสัยทัศน์ของการเป็น **"ครัวของโลก"** ตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสำหรับค่านิยมองค์กรของซีพีเอฟ หรือ CPF Way ที่บริษัทกำหนดไว้นั้นประกอบไปด้วย

1. พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง (Embrace Change)
2. ใฝ่รู้ และแลกเปลี่ยนความรู้ (Master Learning & Sharing)
3. สรรค์สร้างนวัตกรรม (Innovation)
4. มีคุณธรรม และความซื่อสัตย์ (Integrity & Honesty)
5. มุ่งมั่นเพื่อความสำเร็จ (Result Oriented)
6. ตอบแทนคุณแผ่นดิน (Dedicate to Countries)

การบริหารคนเก่งและแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีความเชื่อว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัท การก้าวสู่การเป็นบริษัทอาหารที่ผู้บริโภคเลือก (Food Company of Choice) ต้องอาศัยบุคลากรที่มีคุณภาพ บริษัทจึงต้องเป็นทางเลือกแรกสำหรับพนักงานในการทำงาน (Employer of Choice)

บริษัทมีเป้าหมายในการดึงดูด และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดี มีศักยภาพสูงเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยใช้กระบวนการในการคัดเลือกและพัฒนาพนักงานเหล่านี้ให้เติบโตเป็นผู้นำในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงาน โดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจให้ได้ว่าบริษัทมีความพร้อมในการเตรียมคนทดแทนเมื่อมีตำแหน่งงานว่างหรือสำหรับรองรับการขยายงานของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของทุกตำแหน่งงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการทั่วไปขึ้นไปถึงผู้บริหารระดับสูงสุด โดยในแผนการสืบทอดตำแหน่งนี้ได้ระบุตัวบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ไว้เพื่อรองรับการขยายงาน หรือทดแทนในตำแหน่งที่ว่างในอนาคต

จริยธรรมองค์กร

บริษัทได้กำหนดคุณค่าหลักที่บริษัทมุ่งหวัง และจริยธรรม ซึ่งเป็นหลักการพื้นฐานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และยุติธรรม อันจะนำมาซึ่งความสำเร็จสูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ คุณค่าหลักและจริยธรรมของบริษัทมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

คุณค่าหลักที่บริษัทคาดหวัง

1. บริษัท และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นกระทำในสิ่งที่ถูกต้องเสมอ
2. บริษัท และพนักงานทุกคน เคารพต่อเพื่อนพนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
3. บริษัท และพนักงานทุกคน เชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุด
4. บริษัท และพนักงานทุกคน จะเป็นผู้นำการพัฒนาสินค้า และบริการที่เป็นเลิศ
5. บริษัท และพนักงานทุกคน จะรับผิดชอบร่วมกันในผลที่เกิดขึ้นจากการกระทำ
6. บริษัท และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

1. เน้นการพัฒนาผู้นำให้มีความสามารถตามกรอบความสามารถของผู้นำ ความสามารถในการจัดการตามบทบาทหน้าที่ และดำเนินธุรกิจในเวทีโลกให้เป็นผู้นำที่ผูกใจพนักงานให้ทุ่มเทแรงใจในการสร้างผลงาน และพัฒนาประสิทธิภาพงานที่สอดคล้องกับความสำเร็จทางธุรกิจ อีกทั้งยังปลูกฝังให้สามารถสร้างความเชื่อมั่นโดยการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ค้าขายแบบยั่งยืน ซึ่งเป็นทักษะพื้นฐานอันสำคัญยิ่งในโลกของการแข่งขันในปัจจุบัน
2. มุ่งสร้างความเชี่ยวชาญของบุคลากรให้เกิดการเรียนรู้ โดยการค้นคว้าและถ่ายทอดประสบการณ์จากผู้ชำนาญการซึ่งทั้งสอนและสร้างสัมพันธภาพที่แน่นแฟ้น จากรุ่นสู่รุ่นด้วยมิตรไมตรี ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีการเรียนรู้ที่ทันสมัย และระบบจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ที่สั่งสมแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นปัจจุบันเสมอ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความรวดเร็วและสร้างประสิทธิภาพงานได้อย่างทรงประสิทธิผล โดยมี CPF Training Center เป็นศูนย์กลางการพัฒนาและวางนโยบาย ขยายขีดความสามารถขององค์กรผ่านความสามารถของบุคลากร (Competency) โดยพัฒนาแผนงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจเสมอ
3. มุ่งสร้างความสำเร็จอันยั่งยืนผ่านการสร้างผู้นำรุ่นใหม่ เพื่อเตรียมรับการเติบโตทางธุรกิจ และสืบทอดทายาททางธุรกิจในอนาคต อันเป็นรากฐานที่สำคัญยิ่งต่อการเติบโตทางธุรกิจ โดยผ่านกระบวนการคัดสรรทั้งภายในและนอกองค์กร ผู้ได้รับการคัดเลือกจะได้รับการพัฒนาศักยภาพ ให้มีความเก่งกล้าสามารถ โดยได้รับการดูแลแบบก้าวกระโดด
4. ส่งเสริมความก้าวหน้าให้กับบุคลากรด้วยวิธีการเรียนรู้และพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง โดยผ่านระบบ e-Learning และเว็บไซต์ ซึ่งเปิดโอกาสให้บุคลากรได้เรียนรู้อย่างเท่าเทียมทุกที่ทุกเวลา

การกำกับดูแลกิจการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและมีความเห็นชอบร่วมกันว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว ทั้งนี้ การกำกับดูแลจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และมติของผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 พ.ศ. 2551 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2551 ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการในนโยบายนี้ สะท้อนให้เห็นถึงค่านิยมขององค์กร ที่ยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานยอมรับเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยมีเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นตามสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย

นอกเหนือจากสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการดำเนินการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิผล ซึ่งนอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วนั้น บริษัทยังมีการสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทคำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม แม้ว่าจะมาภายหลังจากที่การประชุมได้เริ่มไปแล้ว และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการถามปัญหาและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงควรเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อที่จะตอบปัญหาต่าง ๆ ต่อผู้ถือหุ้นในที่ประชุม นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงวาระ หรือเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือไปจากที่ได้มีการบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าตามหนังสือเชิญประชุม

ในปี 2552 ที่ผ่านมานั้น บริษัทได้มีการสื่อสารเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลดังกล่าวนั้นเป็นข้อมูลชุดเดียวกันกับเอกสารที่บริษัทได้นำส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน และในหนังสือเชิญประชุมนั้น มีข้อมูลเกี่ยวกับวาระการประชุม พร้อมเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องที่เสนอ วัน เวลา และสถานที่ประชุม หลักเกณฑ์และเอกสารประกอบในการลงทะเบียน

ในส่วนที่เกี่ยวกับเรื่องที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานั้น บริษัทได้ดำเนินการให้มีการรายงานข้อมูลอย่างเหมาะสมในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาประกอบการตัดสินใจลงมติได้ นอกจากนี้ ในปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมเกี่ยวกับช่องทางในการส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมมายังคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณา ศึกษาคำถาม และสามารถชี้แจงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน

บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ที่อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร เพื่อความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และได้จัดเตรียมของว่างและเครื่องดื่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในบริเวณลงทะเบียนก่อนการเริ่มประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งช่วยลดระยะเวลาที่ใช้ในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2552 ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมจำนวน 17 คน อันรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

ในการดำเนินการประชุมนั้น เนื่องจากประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจึงแต่งตั้งประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระเป็นประธานในที่ประชุม โดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้น ๆ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายคนในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ซึ่งขั้นตอนการลงมติในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนในกรณีที่ลงมติไม่เห็นด้วยหรือประสงค์งดออกเสียงในวาระนั้น ๆ ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการแจ้งข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเรื่องที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อมูลใน 2 ส่วนหลัก ส่วนแรกจะเป็นข้อมูลทั่วไป เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม จำนวนและคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ณ เวลาเริ่มประชุม หลักเกณฑ์ในการลงคะแนนและนับคะแนน เป็นต้น และส่วนที่สองจะเป็นข้อมูลที่เกี่ยวกับเรื่องที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยบันทึกแยกเป็นแต่ละวาระ ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญโดยสรุปที่คณะกรรมการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา สรุปข้อซักถามของผู้ถือหุ้น คำชี้แจงของผู้บริหารในประเด็นที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้น ๆ (ถ้ามี) และมติของผู้ถือหุ้นโดยจะบันทึกผลการลงมติเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไปพร้อมกัน

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจัดให้มีระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการว่าด้วยเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับของสำนักเลขานุการบริษัทและสำนักลงทุนสัมพันธ์จะต้องจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วต่อกรณี ภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้สำนักเลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีกระบวนการสื่อสารระเบียบปฏิบัติว่าด้วยข้อมูลภายในของบริษัทแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ เริ่มตั้งแต่การจัดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และยึดมั่นในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการ กรณีกรรมการคนใดมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา กรรมการคนดังกล่าวจะไม่มีสิทธิเข้าร่วมพิจารณาและตัดสินใจในวาระนั้น ๆ และเพื่อการกำกับดูแลการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการได้อนุมัติหลักการในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทหรือบริษัทย่อย สำหรับธุรกรรมที่เป็นธุรกิจปกติ หรือที่สนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ส่วนธุรกรรมอื่น ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดไว้

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้ดำเนินการดังนี้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งคำถามที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับพิจารณา ซึ่งรวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

- จัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ และได้เสนอชื่อประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยได้กำหนดช่องทางรับเอกสารการมอบฉันทะโดยผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท
- กำกับดูแลไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าตามขั้นตอนเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทั่วไป

บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายความรวมถึงผู้ถือหุ้น ผู้ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท ผู้ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัท โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรมด้วยความโปร่งใส และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย อันรวมถึงการเก็บรักษาความลับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางปฏิบัติในเรื่องบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

- จัดให้มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
- เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ผ่านกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- จัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการ

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

ผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีกระบวนการสรรหาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีความรู้ความสามารถ เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว
- กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและโปร่งใสเชื่อถือได้ ทั้งรายงานทางด้านการเงินและในเรื่องอื่น ๆ โดยให้มีการจัดตั้งสำนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางการติดต่อสื่อสารของผู้ถือหุ้นกับบริษัท รวมทั้งให้ข้อมูลต่าง ๆ ในกิจการของบริษัทด้วย

พนักงาน

- กำหนดให้มีการดูแล บริหารจัดการ และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพให้เกียรติ และให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ โดยกำหนดนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล และสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน ในการนี้ บริษัทได้จัดให้มี CEO

เว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งสำหรับ CEO ในการสื่อสารนโยบาย วิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กรไปยังพนักงาน และในขณะเดียวกันก็เป็นช่องทางสำหรับพนักงานในการส่งข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านไปยังประธานคณะผู้บริหารได้โดยตรงเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยเร็ว โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเป็นการทั่วไป

- จัดให้มีการดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึงมีสวัสดิการด้านรักษาพยาบาลและการจัดทำประกันอุบัติเหตุให้แก่พนักงานด้วย
- ให้ความเคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และจะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานโดยถือเป็นความลับ
- จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานของพนักงาน
- จัดให้มีระบบการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- จัดให้มีระเบียบปฏิบัติว่าด้วยจริยธรรมสำหรับพนักงาน ซึ่งส่วนหนึ่งของระเบียบดังกล่าวมีข้อห้ามมิให้พนักงานให้หรือรับสินบนหรือสิ่งจูงใจในรูปแบบใด ๆ โดยมุ่งหวังที่จะให้มีการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท หรือก่อให้เกิดการผ่อนปรนในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม

นอกจากนี้ ยังกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานตามคุณค่าที่บริษัทมุ่งหวัง รวมถึงจรรยาบรรณและภาระความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โดยให้มีการเผยแพร่ระเบียบดังกล่าวให้ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร และให้ติดตามผลการปฏิบัติตามระเบียบอย่างสม่ำเสมอ

ลูกค้า

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิตและการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่และสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า เสมือนเป็นความลับของบริษัท
- จัดตั้งศูนย์รับเรื่อง (Call Center) เพื่อรับข้อคิดเห็นรวมทั้งเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าของบริษัท ซึ่งเมื่อได้รับเรื่องดังกล่าวแล้ว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและให้การแก้ไขเยียวยาอย่างเร่งด่วน

คู่ค้า

- กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมในการทำธุรกิจ
- จัดให้มีระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้าง โดยในการคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษา ต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่าบริษัทต้องได้รับประโยชน์สูงสุด ภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้พนักงานรับผลประโยชน์ต่าง ๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการนำข้อมูลความลับของคู่ค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย

คู่แข่งทางการค้า

- กำหนดให้มีการดำเนินธุรกิจตามกฎกติกาและจริยธรรม
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการดำเนินการใด ๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งขันโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย

เจ้าหนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงชื่อเสียงของบริษัทเป็นสำคัญ

ชุมชนและสังคม

- ให้ยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบทั้งต่อท้องถิ่น ประเทศชาติ และสังคมโลก ในการสร้างสรรค์กิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคม
- ให้มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการและเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดการเกิดมลภาวะซึ่งทำลายสิ่งแวดล้อม
- ให้ความสำคัญในกิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมือง โดยถือเป็นสิทธิส่วนตัว แต่ห้ามมิให้พนักงานใช้สิทธิหรือสนับสนุนทางการเมืองในนามของบริษัท
- นอกจากนี้บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) เพื่อดำเนินการในเรื่องนี้ในทุกธุรกรรมของบริษัท

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จะได้รับการเปิดเผยอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- กำหนดให้มีการรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมทั้งผลการปฏิบัติงานตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
- กำหนดให้มีการจัดทำและการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่

กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี

- กำหนดให้มีการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนกรรมการแต่ละคนที่เข้าประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่
- กำหนดให้มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน โดยจำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผย รวมถึงค่าตอบแทนซึ่งกรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
- กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด
- จัดให้มีสำนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลโดยทั่วไปของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นของบริษัท และเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจติดต่อสื่อสารกับบริษัท ซึ่งบริษัทได้จัดตั้งสำนักนี้ตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้การดูแลของประธานคณะผู้บริหาร โดยหน่วยงานนี้ได้มีแผนงานการจัดกิจกรรมพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปีที่ผ่านมานั้น ประธานคณะผู้บริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ผู้บริหารระดับสูง และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ได้เข้าร่วมกิจกรรมด้วยเช่นกัน
- กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะผ่านสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทได้ทำการเชื่อมข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทกับเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน โดยประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเพื่อให้กรอบการทำงานและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีความชัดเจน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 สมาชิกของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งในจำนวนดังกล่าวมีกรรมการอิสระ 4 คน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553 มีมติเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเพิ่มเติมอีก 1 คน ซึ่งหากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ ซีพีเอฟจะมีกรรมการอิสระจำนวนรวม 5 คน จากกรรมการทั้งคณะจำนวน 15 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

- คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัททุกคนมีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท ต้องมีความเข้าใจในอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลบริษัท และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย

ทั้งนี้ ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่าง ๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

กรณีที่กรรมการบริษัทท่านใดมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่นที่มิใช่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม กรรมการท่านนั้นจะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบด้วย

- **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ**

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้ กรรมการแต่ละรายมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

- **การกำกับดูแล**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กลยุทธ์และแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน รวมทั้งว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัท ตามความจำเป็นและสมควรด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

กรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นนอกเหนือจากที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท จะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบด้วย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(รายละเอียดแสดงไว้ในหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หัวข้อการจัดการ หน้า 55)

การประชุมคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยวันประชุมคณะกรรมการจะมีการกำหนดไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี อย่างไรก็ตาม วันประชุมที่กำหนดไว้ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการทุกคนจะได้รับแจ้งกำหนดการดังกล่าวและมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใดให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการบริษัททราบก่อนการประชุมในครั้งนั้น ๆ และให้เลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมท่านนั้นได้รับทราบ

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกับประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการก่อนเสนอต่อประธานกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้
- กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดทำเอกสารการประชุมที่มีสารสนเทศที่สำคัญครบถ้วน โดยจัดส่งให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาวาระการประชุมได้อย่างเต็มที่
- ในการประชุมแต่ละครั้ง ให้เชิญผู้บริหารซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในประเด็นที่นำขึ้นพิจารณามาเข้าร่วมประชุมและเสนอรายงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้น ๆ โดยกรรมการทุกคนมีโอกาสในการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และตัดสินใจที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ อาจมีการขอข้อมูลเพิ่มเติมจากเลขานุการบริษัทหรือขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสม
- ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนใดมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการคนนั้นต้องเปิดเผยประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที และจะไม่มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในวาระนั้น
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอาจร่วมประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองตามความจำเป็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย และรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

- กำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ

ค่าตอบแทนกรรมการ

- นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการกำหนดขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทบนพื้นฐานที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้วสรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีประสิทธิผลเพียงพอที่จะช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ และป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้กำหนดไว้ และในกรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญจะมีการรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบและพิจารณาสั่งการแก้ไข อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2552 ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และผู้สอบบัญชีก็ไม่ได้รายงานว่าพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีเพียงข้อพิพาททางกฎหมายจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติ โดยไม่มีคดีที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่เข้าลักษณะคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่มีทุนทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถคำนวณเป็นเงินได้ หรือคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยมีพลตำรวจเอก เภา สารสิน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอาสา สารสิน ศาสตราจารย์นายแพทย์ อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ และศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนาภรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนาภรณ์ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายทนง เทิมแพงพันธ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22 เมษายน 2552

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2552 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดการบัญชี ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน
- สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในรอบปี 2552
- สอบทานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน และผลการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการไปในระหว่างปี รวมถึงการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

จากการสอบทานตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัทมีความน่าเชื่อถือ และได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ การเข้าทำรายการอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความสมเหตุสมผล สำหรับรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ส่วนธุรกรรมอื่น ๆ ได้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ไม่พบว่า มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามที่เป็นสาระสำคัญ โดยในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยพลตำรวจเอก เภา สารสิน เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 ครั้ง นายอาสา สารสิน เข้าร่วมประชุม 10 ครั้ง ศาสตราจารย์นายแพทย์อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ เข้าร่วมประชุม 11 ครั้ง นายทนง เทิมแพงพันธ์ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22 เมษายน 2552) เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง จากจำนวน 4 ครั้ง และศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนาภรณ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2552 เป็นต้นไป) เข้าร่วมประชุม 8 ครั้ง จากจำนวน 8 ครั้ง

นอกจากนี้ จากการประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการเห็นสมควรให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ และนางสาวบงกช อ่ำเสงี่ยม แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2553 และกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปี 2553 สำหรับการตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมประจำปี และการสอบทานงบการเงินดังกล่าวรายไตรมาส เป็นเงิน 3,490,000 บาท

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

พล.ต.อ.

(เภา สารสิน)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553

มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติไม่ว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีแนวทางปฏิบัติในการอนุมัติรายการดังกล่าวเช่นเดียวกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ สำหรับรายการระหว่างกันอื่น ๆ บริษัทกำหนดให้ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้น ๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการได้อนุมัติหลักการในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัท สำหรับธุรกรรมที่เป็นธุรกิจปกติ หรือที่สนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ส่วนธุรกรรมอื่น ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดไว้

ในปี 2552 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในข้อ 5. ของหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น และมีความเห็นว่าเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและโดยส่วนใหญ่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รายละเอียดของรายการดังกล่าวเป็นดังนี้

- **รายการลูกหนี้การค้า**

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 1,321 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 ของลูกหนี้การค้ารวมของบริษัท *(2551: 1,562 ล้านบาท)*

- **รายการเจ้าหนี้การค้า**

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้การค้าบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 868 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของเจ้าหนี้การค้ารวมของบริษัท *(2551: 932 ล้านบาท)*

- **รายการขายสินค้า**

  ในปี 2552 บริษัทมีรายการขายสินค้าให้กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ขายให้กับบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาประกาศ (Price List) ของสินค้าที่บริษัทขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 6,738 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 ของยอดขายรวมของบริษัท *(2551: 6,486 ล้านบาท)*

- **รายการซื้อวัตถุดิบ**

ในปี 2552 บริษัทมีรายการซื้อวัตถุดิบจากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตามประกาศ (Price List) ของสินค้าที่ผู้ขายวัตถุดิบขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 16,531 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท *(2551: 18,792 ล้านบาท)*

- **รายได้อื่น**

ในปี 2552 บริษัทมีรายได้อื่น อันได้แก่ เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร รายได้ค่าฝึกอบรม และสัมมนา รายได้ค่าตอบแทนจากการใช้ระบบงาน และรายได้จากค่าเช่า ค่าบริการและอื่น ๆ จากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 136 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 0.1 ของรายได้รวมของบริษัท *(2551: 133 ล้านบาท)*

- **ค่าเช่าและบริการ**

ซีพีเอฟ และบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (รวมทั้งสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 9 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2553 ถึง 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ เป็นจำนวนเงิน 1,437 ล้านบาท *(2551: 1,119 ล้านบาท)*

บริษัทมีรายการเช่าสินทรัพย์จากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามอัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานที่ผู้ให้เช่าหรือให้บริการกำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 997 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท *(2551: 913 ล้านบาท)*

- **ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ**

ซีพีเอฟ และบริษัทย่อยบางแห่งได้ว่าจ้างบริษัทใหญ่ของบริษัท (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (CPG)) ให้ทำการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ โดยซีพีเอฟ และบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าบริการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีค่าบริการขั้นต่ำเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท ถึง 1.3 ล้านบาท ต่อเดือน สัญญานี้มีระยะเวลาสิ้นสุดในปี 2553

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่งมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการด้านการผลิตอาหารสัตว์กับ CPG โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลา และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ ตามสัญญาจ้างบริการทางเทคนิควิชาการอาหารสัตว์ที่ทำกับ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 286 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.2 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท *(2551: 284 ล้านบาท)*

- **ค่าเบี้ยประกัน**

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าเบี้ยประกันโดยจ่ายให้บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท และบริษัท อยุธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 197 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท *(2551: 206 ล้านบาท)*

- **ค่าใช้จ่ายอื่น**

ในปี 2552 บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่น อันได้แก่ ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน ค่าส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งและอื่น ๆ ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 747 ล้านบาท *(2551: 554 ล้านบาท)*

- **รายการอื่น ๆ**

ซีพีเอฟ และบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาว่าจ้างก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่น ๆ รวมถึงซื้ออุปกรณ์และอื่น ๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 332 ล้านบาทในปี 2551 *(2551: 542 ล้านบาท)*

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (STAR)) เพื่อมีสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ STAR โดยคำนวณจากยอดขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2555 ค่าตอบแทนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท *(2551: 30 ล้านบาท)*

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทใหญ่ของบริษัท (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (CPG)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า CP โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ CPG ในอัตราร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.4 ของยอดขายสินค้าแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเงินรวม 32 ล้านบาท *(2551: 33 ล้านบาท)*

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด (CPM)) ได้เข้าทำสัญญา Share Sale and Purchase Agreement เพื่อจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ Lotus-CPF (PRC) Investment Company Limited (Lotus-CPF) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน

38,960,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วของ Lotus-CPF) ให้แก่ Union Growth Investments Limited (Union Growth) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในมูลค่ารวม 31 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 1,185 ล้านบาท โดย Union Growth ได้จ่ายชำระเงินงวดแรกให้แก่ CPM ตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นจำนวนเงิน 3.1 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2549 (Closing Date) และส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 27.9 ล้านเหรียญสหรัฐ จะแบ่งชำระเป็นงวด จำนวน 8 งวด งวดละ 2,325,000 เหรียญสหรัฐ ในเดือนเมษายนและตุลาคม 2550 และงวดละ 3,875,000 เหรียญสหรัฐ ในเดือนเมษายนและตุลาคมของทุกปี ในระหว่างปี 2551 ถึง 2553 พร้อมกับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ LIBOR บวก 2.0 ต่อปี ซึ่งคิดจากยอดที่คงค้าง ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว CPM ต้องโอนหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดให้กับ Union Growth ในวันที่ได้รับชำระเงินค่าหุ้นงวดแรก ซึ่งบริษัทถือเป็นวันที่จำหน่ายเงินลงทุน และเพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา Union Growth ได้นำใบหุ้นของ Lotus-CPF ตามจำนวนที่ซื้อไปดังกล่าวมาจำนำไว้กับ CPM ภายใต้สัญญา Share Charge ระหว่าง CPM และ Union Growth

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2549 บริษัทได้หยุดรับรู้ส่วนได้เสียของเงินลงทุนใน Lotus-CPF ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน เนื่องจากบริษัทไม่ได้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของLotus-CPF โดยความเสี่ยงและผลตอบแทนของเงินลงทุนดังกล่าวได้โอนให้แก่ Union Growth แล้ว นับตั้งแต่วันที่ขายเงินลงทุนเป็นต้นไป ในการนี้ บริษัทได้บันทึกการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว โดยบันทึกรายการกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 399 ล้านบาท เป็น “กำไรจากการขายเงินลงทุนรอการรับรู้เป็นรายได้” ซึ่งแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “หนี้สินไม่หมุนเวียน” ในงบดุลรวม เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่า ผลตอบแทนจากการขายเงินลงทุนที่บริษัทจะได้รับมีลักษณะเป็นการทยอยรับชำระภายในระยะเวลาค่อนข้างยาว ทั้งนี้ กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนจนกว่าบริษัทจะได้รับชำระเงินครบถ้วนแล้วในเดือนตุลาคม 2553

ในไตรมาสที่สองของปี 2552 ซีพีเอฟได้ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (Charoen Pokphand (India) Private Limited (CPI)) จาก CPG และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท เพอร์เฟค คอมพาเนียน กรุ๊ป จำกัด) เป็นจำนวนเงินรวม 357 ล้านบาท มีผลทำให้สัดส่วนการลงทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมของซีพีเอฟ ใน CPI เพิ่มขึ้นจากเดิมอัตราร้อยละ 71.20 เป็นร้อยละ 99.99 และมีค่าความนิยมติดลบเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท

Kitchen of the World

ความรับผิดชอบต่อสังคม

แนวคิด

บริษัทตระหนักอยู่ตลอดเวลาถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ได้รับจากสังคมและประเทศชาติ จึงถือเป็นหน้าที่ประการหนึ่งที่จะต้องให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสังคม โดยการทำงานร่วมกับพนักงานและครอบครัว ชุมชน และสังคม เพื่อจะพัฒนาคุณภาพสังคมที่ดีขึ้นโดยรวม

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามความต้องการของผู้บริโภค กระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยีอันทันสมัยสามารถถ่ายทอดสู่เกษตรกรรายย่อย ดำเนินการสอดคล้องกับกฎระเบียบและมาตรฐานการผลิตที่แตกต่างเหมาะสมกับผู้บริโภคทั่วโลก ด้วยทีมงานที่มีคุณภาพระดับแนวหน้า มีความรู้ความชำนาญในสิ่งที่ตนรับผิดชอบ มีการทำงานร่วมกับลูกค้า ด้วยจุดประสงค์หลักในการทำให้อุตสาหกรรมคงอยู่ได้อย่างยั่งยืน

กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทนั้น เป็นการสนับสนุนกิจกรรมที่อุทิศและทำประโยชน์กับชุมชนและสังคมเพื่อสาธารณประโยชน์โดยไม่หวังผลตอบแทน ซึ่งบริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ซีพีเอฟถือกำเนิดโครงการและกิจกรรมหลากหลาย

ทุกโครงการจะผ่านการวางกลยุทธ์ที่ให้ความสำคัญและคำนึงถึงลูกค้า สิ่งแวดล้อม ชุมชน สังคม ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด สิ่งที่ขาดไม่ได้ก็คือ การเป็นบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในระยะยาว ตอกย้ำคำว่า "**ทุก ๆ วันของซีพีเอฟ คือ ซีเอสอาร์ (CSR)**"

ด้านบุคลากร

นโยบายด้านการจ้างแรงงาน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานแรงงานของบริษัท รวมทั้งคุณภาพชีวิตของพนักงาน ให้มีสภาวะแวดล้อมในการทำงานที่ดีขึ้น มีความปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ และได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเป็นการแสดงความมุ่งมั่นและสามารถปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนาดังกล่าวข้างต้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้นำข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2546 มาประยุกต์ใช้ และประกาศเป็นนโยบายความรับผิดชอบทางสังคม และแรงงานไว้ ดังนี้

1. บริษัทจะไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ และจะไม่เรียกเก็บเงิน หรือเอกสารประจำตัวใด ๆ ของพนักงาน เว้นแต่ที่กฎหมายยกเว้นไว้
2. บริษัทจะจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทนเป็นเงินตราไทย ณ สถานประกอบการที่พนักงานทำงานอยู่ โดยมีอัตราไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ และจะไม่หักค่าจ้างพนักงานไม่ว่ากรณีใด ๆ เว้นแต่ที่กฎหมายยกเว้นไว้
3. บริษัทจะกำหนดชั่วโมงการทำงานปกติไม่เกินกว่าที่กฎหมายกำหนด และจะดูแลให้ชั่วโมงการทำงานล่วงเวลาของพนักงานเป็นไปตามที่ มรท. 8001-2546 และกฎหมายบัญญัติไว้
4. บริษัทจะไม่สนับสนุนการกีดกันหรือการเลือกปฏิบัติใด ๆ ด้วยเหตุผลในเรื่อง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส ทัศนคติส่วนตัวในเรื่องเพศ ความพิการ การเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน ความนิยมในพรรคการเมือง หรือแนวคิดส่วนบุคคลอื่น ๆ รวมทั้งจะไม่ขัดขวาง หรือแทรกแซงกิจกรรมอันเป็นความเชื่อเกี่ยวกับเชื้อชาติ ประเพณีประจำชาติ ศาสนา เพศ การแสดงออกตามทัศนคติส่วนตัวในเรื่องเพศ การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน หรือพรรคการเมือง
5. บริษัทจะไม่หักหรือลดค่าจ้างเพื่อการลงโทษทางวินัย ไม่ว่ากรณีใด ๆ และจะไม่ใช้วิธีการลงโทษทางร่างกาย ทางจิตใจ หรือกระทำการบังคับขู่เข็ญ ทำร้ายพนักงาน ทั้งจะกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้พนักงานที่เป็นหญิงและเด็กถูกล่วงละเมิดทางเพศ
6. บริษัทจะไม่จ้างหรือสนับสนุนให้มีการจ้างเด็กที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี และจะไม่ใช้แรงงานเด็กทำงานที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัย

7. บริษัทจะจัดให้พนักงานหญิงที่มีครรภ์ทำงานที่ปลอดภัยไม่เป็นอันตรายต่อการมีครรภ์ ทั้งจะไม่เลิกจ้าง ลดตำแหน่ง หรือลดสิทธิประโยชน์เพราะการมีครรภ์
8. บริษัทจะเคารพสิทธิพนักงานในการรวมตัว ทั้งในรูปของสหภาพ หรือคณะกรรมการ และสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง ทั้งจะไม่เลือกปฏิบัติกับพนักงาน อันเนื่องมาจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐาน มรท. 8001-2546
9. บริษัทจะกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน จะจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย พนักงานทุกคนจะรู้ถึงอันตรายจากการทำงาน เข้าใจระเบียบกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัย พนักงานจะได้รับการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย ทั้งจะส่งเสริมให้มีการสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล
10. บริษัทจะจัดให้มีห้องน้ำ และห้องส้วมที่สะอาด น้ำดื่มที่สะอาดถูกสุขภาพอนามัย ปัจจัยในการปฐมพยาบาลที่เหมาะสม สถานที่รับประทานอาหารและสถานที่สำหรับเก็บรักษาอาหารที่สะอาดถูกหลักสุขาภิบาล อย่างพอเพียงและสะดวก
11. บริษัทจะส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาช่วงปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2546

นายดิเรก ศรีประทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
ได้รับรางวัลนักทรัพยากรมนุษย์ดีเด่น ประเภทผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (CEO) ประจำปี 2552
และบริษัทได้รับรางวัลประเภทผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรมนุษย์ (HR Professional) จากสถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นโยบายการดูแลบุคลากรของบริษัท

พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท บริษัทจึงได้มุ่งพัฒนาเสริมสร้าง ค่านิยม วัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพในความเป็นปัจเจกชน รวมถึงสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล

การว่าจ้าง การแต่งตั้ง การโยกย้าย หรือการให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ต่าง ๆ ของพนักงาน จะพิจารณาจากพื้นฐานความเป็นธรรม และข้อเท็จจริง รวมถึงการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

สำหรับในด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัยของพนักงาน บริษัทถือเป็นความรับผิดชอบที่จะต้องดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับแรงงานอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญ รวมถึงการสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีส่วนร่วมในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ร่วมเป็นพลังผลักดันในการดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมโดยรวม

ด้านการสร้างงานสร้างอาชีพ

บริษัทตระหนักดีว่าเกษตรกรเปรียบเสมือนคู่ค้าที่เจริญเติบโตมาพร้อมกัน จึงมุ่งมั่นในการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่บริษัทมีความรู้ความชำนาญสู่เกษตรกร จึงมุ่งมั่นที่จะลดระดับความยากจนและยกระดับเกษตรกรให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ซึ่งหนึ่งในนั้น คือ การสร้างงานสร้างอาชีพ จะทำให้เกษตรกรสามารถยืนหยัดได้ด้วยตนเองในระยะยาวสู่รุ่นลูกรุ่นหลาน บริษัทจึงริเริ่มการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อมอบความรู้ความชำนาญสู่เกษตรกร โดยนำระบบงานส่งเสริมอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกรที่เรียกว่า Contract Farming มาส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยกว่า 10,000 ครอบครัวในปัจจุบัน อีกทั้งยังส่งเสริมการรวมกลุ่มสร้างงานสร้างอาชีพในรูปแบบกลุ่มเกษตรกรเพื่อสร้างความเข้มแข็ง ได้แก่ โครงการหมู่บ้านเกษตรกรรมหนองหว้า จ.ฉะเชิงเทรา โครงการหมู่บ้านเกษตรกรรมกำแพงเพชร โครงการอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ตำรวจ สถานีตำรวจภูธร จ.ชลบุรี นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกับมูลนิธิพัฒนาชีวิตชนบทที่เครือเจริญโภคภัณฑ์จัดตั้งขึ้นเพื่อสนองงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่าง ๆ ได้แก่ โครงการเกษตรผสมผสาน 7 อาชีพ 7 รายได้ ตามแนวพระราชดำริ จ.บุรีรัมย์ โครงการห้วยองคตอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จ.กาญจนบุรี โครงการพัฒนาพื้นที่ ต.ปากรอ จ.สงขลา และโครงการพัฒนาหมู่บ้านสหกรณ์ตามแนวพระราชดำริ

นอกจากเกษตรกรแล้ว บริษัทยังส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพสู่ประชาชนผ่านระบบแฟรนไชส์ เพื่อมอบธุรกิจให้เถ้าแก่เล็กได้เป็นเจ้าของเต็มตัว ได้แก่ ธุรกิจไก่ย่างห้าดาว ที่ปัจจุบันมีการขยายไลน์เพิ่มทางเลือก โดยเปิดตัวข้าวมันไก่ห้าดาว และเพิ่มเมนูข้าวและบะหมี่อีกหลากหลายเมนู ทั้งนี้ ในอนาคตบริษัทตั้งเป้ามุ่งส่งเสริมร้านค้าปลีกซีพี เฟรชมาร์ท ให้ประชาชนได้เป็นเจ้าของอีกด้วย

บริษัทถือว่าความมั่นคงทางอาชีพและรายได้ เป็นปัจจัยพื้นฐานที่จะช่วยสร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นแก่ประชาชนสู่สังคมได้อย่างยั่งยืน

ด้านสุขภาพและอนามัยผู้บริโภค

บริษัทมุ่งหวังที่จะมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างสุขภาพของผู้บริโภคทั่วไปให้มีโภชนาการที่ดี รวมถึงมีความรู้ความเข้าใจในการเลือกสรรอาหารที่ดีต่อสุขภาพ โดยดำเนินการผลิตอาหารภายใต้การรับรองมาตรฐานระดับโลกครบถ้วนทุกระบบ และยังเอาใจใส่ถึงเยาวชนไทยในพื้นที่ห่างไกลที่ประสบปัญหาทุพโภชนาการด้วย ได้แก่ โครงการเลี้ยงไก่ไข่เพื่ออาหารกลางวันนักเรียน บริษัทน้อมนำแนวพระดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มาดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเป็นเวลากว่า 20 ปี โดยเข้าไปส่งเสริมและให้ความรู้แก่เด็กนักเรียนระดับประถมศึกษาในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนที่ห่างไกล และโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กว่า 60,000 คน จำนวนกว่า 300 แห่งทั่วประเทศ โดยมุ่งหวังที่จะให้เด็กไทยได้บริโภคโปรตีนอย่างพอเพียง มีภาวะโภชนาการที่ดีและสามารถนำติดตัวไปใช้ประกอบอาชีพในวันข้างหน้า โดยคาดว่าจะส่งเสริมโรงเรียนเพิ่มอีกปีละประมาณ 30 โรงเรียน

นอกจากนี้ บริษัทยังริเริ่มโครงการเปิดโลกความรู้สู่อาหารปลอดภัยภายใต้มาตรฐานการผลิตระดับโลก เปิดโอกาสให้นักเรียนนักศึกษาทั่วประเทศปัจจุบันกว่า 70,000 คน จาก 380 สถาบัน ได้เข้าทัศนศึกษาและเยี่ยมชมโรงงาน อีกทั้งบริษัทยังมีโครงการสนับสนุนทุนวิจัยไข้หวัดนก โดยร่วมมือกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์อีกด้วย

ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เป็นอีกหนึ่งด้านหลักที่บริษัทได้ให้ความสำคัญมาโดยตลอด จวบจนกระแสความตระหนักปัญหาภาวะโลกร้อนกลายเป็นปัญหาใหญ่ที่สังคมให้ความสนใจในปัจจุบัน นอกเหนือจากกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนจะต้องเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังได้ดำเนินโครงการเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างครอบคลุม ได้แก่

(1) **โครงการขยะแห้งแลกไข่ไก่** บริษัทสนับสนุนไข่ไก่สดซีพี รวม 750,000 ฟอง ในระยะเวลา 20 เดือน ให้กับชุมชนเขตคลองเตยและใกล้เคียง ช่วยลดปริมาณขยะและกระตุ้นให้ชุมชนมีจิตสำนึกรักความสะอาด ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมของชุมชนให้น่าอยู่

(2) **โครงการสนับสนุนกิจกรรมปลูกป่าชายเลน และป่าบก** บริษัทให้การสนับสนุนกิจกรรมปลูกป่าชายเลนของนิสิต นักศึกษา รวมถึงชมรมเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้ง และองค์การพื้นที่ชุ่มน้ำนานาชาติแห่งประเทศไทย โดยได้สนับสนุนอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบันรวมเป็นระยะเวลากว่า 14 ปี

(3) **โครงการเลี้ยงกุ้งเป็นมิตรต่อนาข้าว** ต.บางแตน อ.บ้านสร้าง จ.ปราจีนบุรี บริษัทดำเนินการศึกษาทดลองการทำฟาร์มกุ้ง ที่สามารถสกัดกั้นการไหลซึมของน้ำเค็มในบ่อกุ้ง ไม่ให้กระทบต่อระบบนิเวศในพื้นที่ใกล้เคียงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(4) **โครงการรักษ์ลำน้ำมูล** บริษัทร่วมมือกับจังหวัดนครราชสีมา ประมงจังหวัด และชาวบ้านในชุมชนใกล้เคียงดำเนินโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำของโรงงานจากแหล่งธรรมชาติในแม่น้ำมูล รวมถึงฟื้นฟูและบำรุงรักษาสภาพลำน้ำมูลและลำน้ำสาขา และเสริมสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชน

(5) **โครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์-ฉลากคาร์บอน** ผลิตภัณฑ์ไก่เทริยากิและไก่สดซีพี เป็นผลิตภัณฑ์ไก่รายแรกของโลกที่ได้รับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ หลังได้รับเลือกเป็นบริษัทนำร่องจากความร่วมทำการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนากระบวนการค้าที่ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ส่งเสริมการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศต้นเหตุของภาวะโลกร้อน โดยมุ่งดำเนินการในเรื่องคาร์บอนฟุตพริ้นท์ครอบคลุมสินค้าทุกชนิด

ทางด้านพลังงาน บริษัทได้นำนวัตกรรมมาตรฐานสากลมาใช้ ซึ่งนอกจากจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังช่วยประหยัดพลังงาน สามารถสร้างพลังงานทดแทน และลดมลภาวะทางอากาศและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย บริษัทได้ริเริ่มโครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าระบบพลังงานความร้อนร่วม (Co-Generation) ซึ่งได้รับเลือกจากกองทุนอนุรักษ์พลังงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและกระทรวงพลังงาน ให้เป็นผู้ดำเนินโครงการนำร่องบริษัทจัดการพลังงานแห่งแรกของประเทศไทย ซึ่งนอกจากจะสามารถช่วยลดต้นทุนด้านพลังงานได้อย่างเป็นรูปธรรมและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศแล้ว ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อีกด้วย

โครงการผลิตแก๊สชีวภาพ (Bio Gas) บริษัทถือเป็นผู้นำระบบไบโอแก๊สมาใช้เป็นรายแรก ๆ ของประเทศ เนื่องจากงานด้านปศุสัตว์จะเกิดของเสีย ได้แก่ มูลสัตว์จำนวนมากเพียงพอที่จะนำไปใช้ผลิตพลังงานทดแทนได้ ขณะเดียวกันยังได้ประโยชน์ในแง่ของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยรอบชุมชนนั้น ๆ ด้วย

โครงการโรงผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจากน้ำมันพืชใช้แล้ว (Bio Diesel) บริษัทนำน้ำมันพืชที่ผ่านการทอดแล้วจากโรงงานแปรรูปอาหาร มาผลิตเป็นน้ำมันไบโอดีเซลใช้กับยานพาหนะภายในโรงงาน ซึ่งมีส่วนช่วยลดมลภาวะทางอากาศและสิ่งแวดล้อมแก่ชุมชน และยังเป็นองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาด้านพลังงานต่อไป

ด้านสาธารณประโยชน์

บริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญประการหนึ่งที่จะต้องสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสาธารณชน และธำรงไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ ในภาวะภัยพิบัติ บริษัทมีความสามารถที่จะเข้าไปช่วยเหลือเพื่อลดผลกระทบต่อประชาชนผู้ประสบภัยในภาวะฉุกเฉินอย่างทันท่วงที ได้แก่ การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยยามเกิดภัยพิบัติ ในยามที่คนไทยต้องประสบภัยพิบัติ การสนับสนุนกิจกรรมค่ายอาสาพัฒนาชนบทของนิสิตนักศึกษาจากหลายสถาบัน การร่วมคาราวานสินค้าชีพลดค่าครองชีพประชาชน การยกขบวนสินค้าคุณภาพมาตรฐานปลอดภัยในเครือเจริญโภคภัณฑ์มาจำหน่ายในราคาพิเศษ และการบริจาคเงินสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐบาลและองค์กรสาธารณกุศลต่าง ๆ

ด้านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์

บริษัทมีโรงงานกระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศ ซึ่งทุกโรงงานจะดำเนินการตามมาตรฐานที่ดี ปฏิบัติตนเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน เริ่มตั้งแต่การออกแบบโรงงาน การออกแบบระบบบำบัดของเสีย ที่จะต้องไม่รบกวนสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทยังดำเนินการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน โดยเข้าร่วมกิจกรรมที่แต่ละชุมชนสร้างสรรค์ขึ้น โรงงานทุกแห่งจะปฏิบัติตนเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน โดยจะเข้าร่วมกิจกรรมมากมายที่แต่ละชุมชนสร้างสรรค์ขึ้น

ด้านวัฒนธรรมและการกีฬา

บริษัทสนับสนุนกิจกรรมทางวัฒนธรรมและกีฬาในรูปแบบต่าง ๆ ด้วยเชื่อว่าการเจริญงอกงามทางวัฒนธรรม และการพัฒนาด้านการกีฬา จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเสริมภาพลักษณ์ ความภาคภูมิใจ ความรู้รักสามัคคี และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของคนในชาติ อาทิ การสนับสนุนการแข่งขันมวยไทย และการสนับสนุนทีมฟุตบอลราชนาวีสโมสรกองทัพเรือ เป็นต้น

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

1. ระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเชื่อว่าการประกอบธุรกิจที่ดี มีประสิทธิภาพ และประสบความสำเร็จได้ ต้องให้ความสำคัญและใส่ใจกับผู้บริโภค พนักงาน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนรอบ ๆ โรงงาน บริษัทแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรมและเป็นระบบ มีการปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมายของประเทศ รวมทั้งมาตรฐานสากลและข้อกำหนดต่าง ๆ สำหรับทุกที่ที่บริษัทประกอบกิจการและดำเนินธุรกิจ

ผลการดำเนินงานในปี 2552 บริษัทได้รับการตรวจประเมินและรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (CPF SHE Management System) โดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งนับว่าเป็น Certified Body ในระดับสากล หน่วยงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐานมีจำนวน 5 หน่วยงาน ดังนี้

1. บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด-โรงงานอาหารสัตว์ กม. 21
2. บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด-โรงงานแปรรูปเนื้อไก่มีนบุรี 1
3. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)-ฟาร์มไก่กระทง อวยชัย 2
4. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)-ฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งทะเล ระยอง 3
5. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)-โรงเพาะฟักลูกกุ้ง เจอาร์ 2, 3

การนำมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (CPF SHE Management System) มาปฏิบัติถือว่าเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ บริษัทตั้งเป้าหมายไว้ว่า ปี 2553-2555 ทุกหน่วยงานจะได้รับการรับรองมาตรฐานโดย Certified Body ในระดับสากลและคาดว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายการทำงานที่ปราศจากอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน ตลอดจนสามารถป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อีกทั้งส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและสังคม

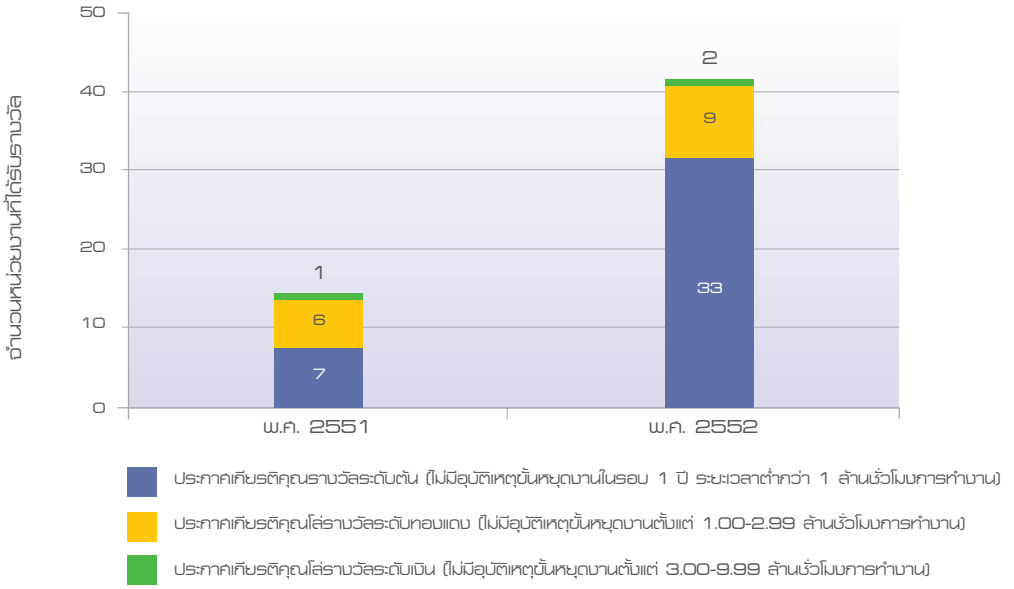
2. ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงานและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานภายในบริษัท ตั้งแต่การคัดเลือกพนักงาน การฝึกอบรมให้มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับลักษณะความเสี่ยงของงาน การส่งเสริมให้พนักงานเกิดจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม การดูแลสุขภาพอนามัย รวมทั้งการติดตามการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ จึงทำให้โครงการต่าง ๆ ที่บริษัทได้ดำเนินการแล้วสำเร็จส่งผลให้อุบัติเหตุจากการทำงานลดลงอย่างต่อเนื่อง พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี ดังนี้

2.1 ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานจนสามารถบรรลุผลสำเร็จ สามารถลดอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ ดังจะเห็นได้ว่ามีหน่วยงานได้รับรางวัล Zero Accident เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

รางวัล Zero Accident จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน



2.2 ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยยานยนต์

คณะกรรมการนโยบายความปลอดภัยยานยนต์ได้ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยยานยนต์ขึ้นมา เพื่อให้พนักงาน ผู้บังคับบัญชาและผู้ใช้รถมีส่วนร่วมในการกำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุจากยานยนต์ ตลอดจนได้พัฒนาระบบการติดตามพฤติกรรมการขับขี่ หรือเรียกว่า “Point System” ทำให้สามารถรู้ถึงพฤติกรรมการใช้รถยนต์ทุกคันในทุก ๆ วัน ทำให้ผู้บังคับบัญชาสามารถปรับปรุงแผนการลดและบรรเทาอุบัติเหตุยานยนต์เชิงป้องกันได้ล่วงหน้า

2.3 ผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย

บริษัทตระหนักถึงการป้องกันปัญหาด้านสุขภาพอนามัยของพนักงาน จึงได้กำหนดมาตรฐานเรื่องสุขศาสตร์อุตสาหกรรมไว้เป็นมาตรฐานหนึ่งในระบบมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม “CPF SHE Management System” ซึ่งทุกหน่วยงานจะต้องพิจารณาตั้งแต่ปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลทำให้เกิดการเจ็บป่วยหรือโรคจากการทำงาน มีการกำหนดมาตรการป้องกันปัจจัยเสี่ยงที่ชัดเจน และมีการเฝ้าระวังมิให้พนักงานเจ็บป่วยหรือเป็นโรคจากการทำงาน โดยการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงและเก็บข้อมูลไว้อย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ ในปี 2552 บริษัทยังได้ริเริ่มจัดทำโครงการด้านการยศาสตร์ (Ergonomics) อีกด้วย

3. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเน้นการจัดการเชิงป้องกัน เพื่อรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมและชุมชน ได้จัดทำเครื่องมือที่สำคัญในการติดตามตรวจสอบผลการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของทุกหน่วยงานด้วยระบบการรายงานข้อมูลสิ่งแวดล้อมผ่านเว็บไซต์ที่เรียกว่า CPF SHE Reporting System โดยสำนักความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (CPF SHE Office) เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการประมวลผลระบบปฏิบัติงานดังกล่าวทุกเดือน จึงทำให้สามารถติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นกับทุกหน่วยงานในบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ จากมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (CPF SHE Management System) ทำให้เกิดมาตรการเชิงป้องกันและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ดังนี้

- บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบด้าน SHE อย่างเป็นระบบ เพื่อใช้เป็นปัจจัยพิจารณาตั้งแต่การเลือกที่ตั้งโครงการ การออกแบบกระบวนการผลิต การก่อสร้างอาคาร โรงงาน การจัดซื้อ การติดตั้งเครื่องจักร ตลอดจนการทดสอบ ก่อนอนุญาตให้ใช้งานเพื่อการผลิต ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมหรือโครงการใหม่จะไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- การประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมก่อนเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิต บริษัทดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อกระบวนการบำบัดน้ำเสียที่มีอยู่ กำหนดแนวทางในการป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ก่อนที่จะดำเนินการเปลี่ยนแปลงเพิ่มกระบวนการผลิตในโรงงาน
- การบริหารจัดการงานสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม สำนักความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (CPF SHE) ได้มีส่วนร่วมในกระบวนการทำงานตั้งแต่ขั้นตอนในการขออนุมัติงบประมาณในการก่อสร้าง กำหนดรายละเอียดของงาน ตรวจสอบรายละเอียดของงานก่อนการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการงานด้านสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับนโยบายและระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (CPF SHE MS)
- การเลือกใช้ระบบการเติมอากาศประสิทธิภาพสูงในการบำบัดน้ำเสีย สายงานอาหารแปรรูปสัตว์บก โรงงานแปรรูปเนื้อเป็ด-เนื้อไก่ บางนา จัดทำระบบบำบัดน้ำเสียเพิ่มเติม เพื่อรองรับการผลิตที่เพิ่มขึ้น ทางโรงงานได้ริเริ่มใช้ระบบการเติมอากาศแบบ Air Diffuser ร่วมกับเครื่องเป่าอากาศใต้น้ำ (Air Blower) ซึ่งเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพสูงสามารถลดการใช้พลังงานลงได้ร้อยละ 40-50 จากระบบการเติมอากาศเดิมที่ใช้อยู่ ทั้งนี้ ยังติดตั้งระบบควบคุมการเติมอากาศอัตโนมัติ (Automatic Dissolved Oxygen Controller) เพื่อให้การเติมอากาศเหมาะสมกับปริมาณน้ำเสียในแต่ละช่วงเวลาอีกด้วย
- การกำจัดของเสียอันตราย (Hazardous Waste) บริษัทดำรงไว้ซึ่งการส่งเสริมให้จัดทำระบบบริหารจัดการของเสียอันตราย ซึ่งรวมถึงการจัดทำระบบการจัดการภายใน บัญชีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นในแต่ละเดือน การรวบรวมจัดเก็บอย่างถูกวิธี การส่งไปกำจัดโดยผู้ที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ทั้งระบบงาน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

- การจัดการทรัพยากรน้ำ บริษัทได้ให้การส่งเสริมหน่วยงานต่าง ๆ ให้มีโครงการ "ลดปริมาณการใช้-ใช้ซ้ำ-นำกลับมาใช้ใหม่" (3Rs ; Reduce, Reuse and Recycle) มีโครงการนำร่องและโครงการที่ดำเนินไปแล้วดังนี้

  - โครงการ Zero Discharge Effluent

    ในปี 2552 โรงงานอาหารสำเร็จรูปหนองจอก ได้จัดทำโครงการ Zero Discharge โดยนำน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วกลับมาใช้ในกิจกรรมทั่วไป ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต

  - การจัดการน้ำสำหรับฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง

    บริษัทยังคงดำเนินการควบคุมปริมาณการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง โดยนำวิธีการเลี้ยงกุ้งด้วยระบบปิดมาประยุกต์ใช้ กล่าวคือ สร้างระบบบริหารจัดการอย่างถูกวิธี มีอัตราส่วนที่เหมาะสมของพื้นที่บ่อเลี้ยง บ่อบำบัดน้ำ บ่อพักน้ำและบ่อตกตะกอน เป็นผลให้หน่วยงานหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่โดยไม่ต้องระบายน้ำจากการเลี้ยงออกนอกพื้นที่

4. ผลการดำเนินงานด้านพลังงาน

ในปี 2552 บริษัทมีโครงการที่มีผลประหยัดด้านพลังงาน จำนวนประมาณ 24 โครงการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ต้องใช้องค์ความรู้ด้านเทคนิควิชาการและต้องใช้เงินลงทุนสูงมากกว่าเดิม

5. การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงภาวะโลกร้อน

บริษัทยังคงรณรงค์ส่งเสริมให้มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) หรือภาวะโลกร้อน โดยอาศัยหลักการสากลเพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติ 3 ประการ คือ

(1) ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
(2) ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อลดการใช้พลังงาน
(3) ลดการปล่อยก๊าซมีเทนและก๊าซคาร์บอนไดอ๊อกไซด์

โครงการที่สำคัญ ๆ มีดังนี้

- โครงการเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากน้ำมันเตาเป็นก๊าซธรรมชาติ โรงงานในสายงานอาหารสำเร็จรูป และสายงานอาหารแปรรูปสัตว์บก ที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้ ๆ กับท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จำนวน 2 โรงงาน ได้เปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิงจากน้ำมันเตามาเป็นก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดกว่า และเป็นการช่วยรัฐบาลลดภาระการนำเข้าน้ำมันดิบได้ ปีละกว่า 6.72 ล้านลิตร ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ปีละกว่า 2,329 ตันคาร์บอนไดออกไซด์

- โครงการใช้ก๊าซแอลพีจีทดแทนน้ำมันเตา กลุ่มโรงงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ เนื่องจากไม่มีแนวท่อก๊าซธรรมชาติผ่าน จึงริเริ่มใช้ก๊าซแอลพีจีที่เป็นเชื้อเพลิงสะอาด สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ปีละกว่า 127 ตันคาร์บอนไดออกไซด์

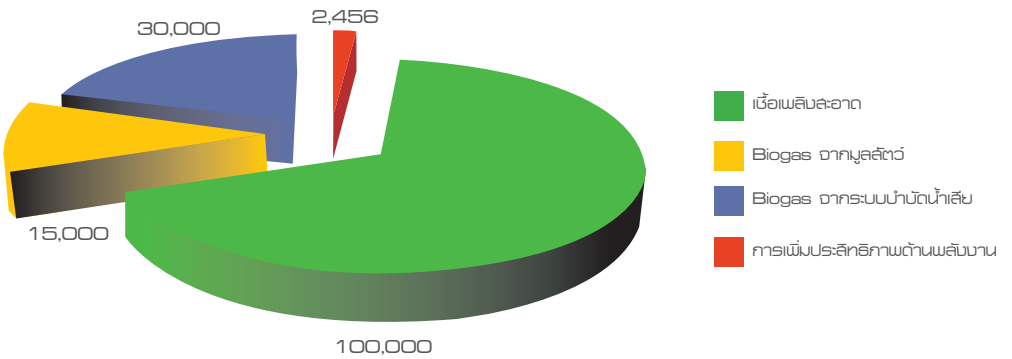
5.1 กลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM)

ฟาร์มสุกรใช้ระบบกักเก็บก๊าซมีเทนแบบบ่อคลุม

- บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินโครงการพัฒนาด้วยกลไกที่สะอาด หรือ CDM และโครงการแบบภาคสมัครใจ (Volunteer) ในปี 2552 รวมทั้งสิ้น 29 ฟาร์ม ซึ่งคาดว่าสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ปีละกว่า 100,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ จากระบบบำบัดน้ำเสียแบบบ่อคลุม (Cover lagoon) ที่ปิดคลุมบ่อด้วยพลาสติกเพื่อกักเก็บก๊าซชีวภาพซึ่งประกอบด้วยก๊าซมีเทนเป็นส่วนใหญ่ที่ก่อให้เกิดภาวะเรือนกระจก ทั้งนี้ บริษัทได้แนะนำเกษตรกรผู้เลี้ยงสุกร ให้มีความรู้และสามารถในการดำเนินการ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอีกทางหนึ่งด้วย
- โครงการผลิตไบโอแก๊สจากระบบบำบัดน้ำเสีย สายงานอาหารแปรรูปสัตว์บกมีโครงการนำร่องโดยการนำเทคโนโลยีที่ก้าวหน้ามาประยุกต์ใช้เพื่อลดการปล่อยก๊าซมีเทนจากระบบบำบัดน้ำเสีย โดยเริ่มทำการก่อสร้างตั้งแต่ปี 2551 และแล้วเสร็จบางส่วนในปี 2552 ในขณะนี้กำลังดำเนินการจดทะเบียนโครงการ CDM และคาดว่าจะสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ปีละ 15,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ สามารถลดการใช้เชื้อเพลิงได้ปีละ 12,558 จิกะจูล (หรือลดการนำเข้าน้ำมันดิบได้ปีละ 0.35 ล้านลิตร)
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงานด้วยเทคโนโลยี Co-generation สายงานอาหารแปรรูปสัตว์บกและสายงานอาหารสำเร็จรูป จำนวน 4 โรงงาน ลงทุนในโครงการ Co-Generation ด้วยเงินลงทุนกว่า 450 ล้านบาท คาดว่าจะสามารถคืนทุนได้ภายใน 6 ปี โครงการนี้คาดว่าจะสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าใช้เองได้จำนวน 13 เมกะวัตต์ พร้อม ๆ กับผลิตไอน้ำได้ 9.2 ตันไอน้ำต่อชั่วโมง สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ปีละ 30,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างและการขอจดทะเบียนโครงการ CDM

ผลจากการดำเนินโครงการ CDM ทำให้บริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและยังสามารถลดภาระกลิ่นรบกวนชุมชนได้อีกด้วย ถือว่าเป็นโครงการที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมได้อย่างเป็นรูปธรรม

โครงการที่กำลังดำเนินการเพื่อลดภาวะโลกร้อน

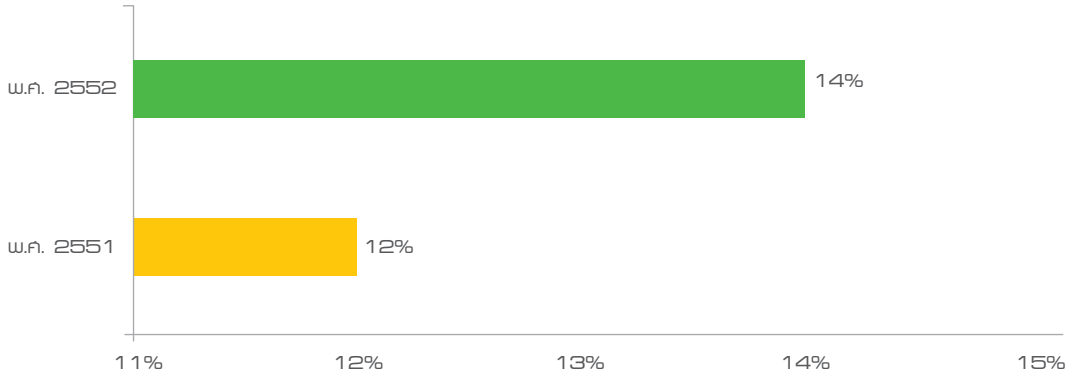


5.2 การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน

บริษัทมีการดำเนินการเพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนให้สูงขึ้น การทดแทนพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuel) จะส่งผลให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน อนึ่ง การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนของบริษัทถือเป็นการตอบสนองนโยบายของประเทศถึง 4 ประการ คือ

- ช่วยลดภาระการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ลดภาระของประเทศไทยในการนำเข้าน้ำมัน
- ช่วยกระจายรายได้สู่ท้องถิ่นจากการรับซื้อเชื้อเพลิงชีวมวล เช่น แกลบ กะลาปาล์ม ซังข้าวโพด เศษไม้ ไม้ฟืน เป็นต้น
- ช่วยให้มีการจ้างงานสำหรับการจัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลป้อนให้โรงงาน

ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนของบริษัทมีแนวโน้มที่ดี สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนสูงขึ้นจากร้อยละ 12 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 14 ในปี 2552 และคาดว่าจะสามารถรักษาสัดส่วนที่ดีนี้ไว้ได้ เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน ถือว่าบริษัทมีแนวทางในการบริหารจัดการที่ดีและสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างเป็นรูปธรรมและเป็นไปตามหลักเกณฑ์สากล จึงทำให้มั่นใจได้ว่าอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะมีอัตราที่ลดลงและยั่งยืน



6. กิจกรรมเสริมสร้างคุณค่าทางธุรกิจด้วย CPF SHE Value

- **CPF SHE ถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคม**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ทุก ๆ ปีบริษัทจะจัดให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคม เพื่อรณรงค์ส่งเสริมให้นำความรู้และประสบการณ์ไปประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการถ่ายทอดองค์ความรู้ อาทิ

- บริษัทได้ทำการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านระบบมาตรฐานจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม หรือ CPF SHE Management System เพื่อเป็นแนวทางให้กับทางคณะแพทย์ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการโรงพยาบาลชุมชนจากพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ และคณาจารย์จากภาควิชาเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น รวมจำนวน 25 ท่าน เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงด้านการบริการสุขภาพให้กับชุมชน

- บริษัทได้ทำการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านระบบมาตรฐานจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม หรือ CPF SHE Management System ให้กับเจ้าของกิจการขนาดเล็กและขนาดย่อม SME ในธุรกิจด้านฟาร์มเลี้ยงสัตว์ เพื่อให้สามารถดำเนินการลดความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุและการจัดการสิ่งแวดล้อมได้ด้วยตนเองอย่างเป็นระบบ
- แสดงผลงานและองค์ความรู้สู่สังคม ตลอดจนจำหน่ายสินค้าราคาธงฟ้า หรือราคาพิเศษ เพื่อเป็นการช่วยเหลือสังคม ณ กรมทหารราบที่ 11 รักษาพระองค์ บางเขน (ระหว่างวันที่ 24-27 ธันวาคม 2552) สำนักความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ได้ร่วมจัดนิทรรศการภายในงาน เพื่อเผยแพร่การดำเนินงานของบริษัทที่ได้คำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของผู้บริโภค รวมทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหลัก และพร้อมที่จะเป็นครัวของโลกที่เอาใจใส่ต่อการลดผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศโลก และเป็นมิตรกับชุมชน แก่ประชาชนภายในงานได้รับทราบ

- บริษัทร่วมกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยฯ ทั่วประเทศ

- **การมีส่วนร่วมในการลดภาวะโลกร้อน**

  บริษัทให้ความสำคัญต่อการรณรงค์ลดภาวะโลกร้อน ในประเด็นสำคัญต่าง ๆ อาทิ

  - การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
  - ลดการใช้พลังงาน โดยการนำกากของเสียมาเปลี่ยนเป็นพลังงาน (Waste to Energy)
  - เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงสะอาด
  - การนำกลไกการพัฒนาที่สะอาด (CDM) มาเสริมสร้างจุดแข็งให้กับธุรกิจ
  - การนำแนวคิดวัฏจักรชีวิต หรือ Life Cycle Thinking มาประยุกต์ใช้ เช่น การออกแบบเชิงนิเวศน์ เศรษฐกิจ หรือ Eco-design การประเมินและรายงานผลการประกอบธุรกิจด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์ หรือ Eco-Efficiency

- **การรณรงค์ส่งเสริมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม** บริษัทโดยสำนัก CPF SHE ร่วมกับผู้บริหารสายงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ โรงงานแกลง จังหวัดระยอง เข้าร่วมโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR-DIW กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม จนได้รับประกาศนียบัตร ผ่านการรับรองจากกรมโรงงาน ในปี 2552 และได้ทำการขยายผล โดยการนำองค์ความรู้ด้าน CSR-DIW ไปประยุกต์ใช้กับบริษัทในกลุ่ม

7. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1) รางวัลดีเด่นด้านความปลอดภัย ประเภทต่าง ๆ ดังนี้

- **รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน**

  ปี 2552 บริษัทได้รับรางวัลจำนวน 37 รางวัล ซึ่งนับว่ามีจำนวนหน่วยงานที่ได้รับรางวัลมากเป็นอันดับหนึ่งของประเทศไทย

- **เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานดีเด่น**

  ตลอด 6 ปี (ปี 2547-2552) ที่ผ่านมาบุคลากรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ได้รับรางวัลเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพดีเด่นระดับประเทศถึง 11 ท่านด้วยกัน แสดงให้เห็นถึงความรู้ความสามารถของบุคลากรด้านนี้ของบริษัทได้เป็นอย่างดี

- **คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานดีเด่น**
  บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด (โรงงานหนองจอก)
- **ทีมฉุกเฉินได้รับรางวัลชนะเลิศ**
  บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด (โรงงานแปรรูปเนื้อไก่ และอาหารแปรรูปมีนบุรี1)

2) รางวัล Zero Accident จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

ในปี 2552 บริษัทได้รับรางวัล Zero Accident ทั้งสิ้น 44 หน่วยงาน แบ่งรางวัลเป็นประเภทต่าง ๆ ดังนี้

ประกาศเกียรติคุณโล่รางวัลระดับเงิน	จำนวน	2	แห่ง
ประกาศเกียรติคุณโล่รางวัลระดับทองแดง	จำนวน	9	แห่ง
ประกาศเกียรติคุณรางวัลระดับต้น	จำนวน	33	แห่ง

3) มาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) ปี พ.ศ. 2552

โรงงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำแกลงของซีพีเอฟ ได้รับโล่ห์และเกียรติบัตรรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญที่กล่าวถึงในส่วนนี้ เป็นพัฒนาการที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนของบริษัทที่สำคัญโดยสรุป

พ.ศ. 2530 จดทะเบียนหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อว่า "CPF"

พ.ศ. 2541 เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทมหาชนที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมของเครือเจริญโภคภัณฑ์ในประเทศไทย เข้ามาอยู่ภายใต้การบริหารงานของซีพีเอฟ

พ.ศ. 2542

- เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทจำกัดที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารของเครือเจริญโภคภัณฑ์จำนวน 9 แห่ง ซึ่งภายใต้โครงสร้างใหม่จากการลงทุนในปี 2541 และการลงทุนครั้งนี้ทำให้กลุ่มบริษัทซีพีเอฟมีการดำเนินธุรกิจครอบคลุมไปทั่วทุกภาคของประเทศ โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจสัตว์บก และธุรกิจสัตว์น้ำ ซึ่งทั้ง 2 ธุรกิจนี้มีการดำเนินงานในลักษณะครบวงจร โดยเริ่มจากการสรรหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปเนื้อสัตว์ และการผลิตสินค้าอาหารจากเนื้อสัตว์
- เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทซีพีเอฟที่ประสงค์ที่จะผลิตอาหารที่มีคุณภาพสู่ตลาดทั่วโลก จึงได้เปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)"

พ.ศ. 2547 เข้าลงทุนโดยบริษัทย่อยเพื่อซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 84.49 ของ C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์ และไก่ครบวงจร ในประเทศตุรกี

พ.ศ. 2548

- จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่จำนวน 3 บริษัท ดังนี้
  1) Calibre Nature (M) Sdn. Bhd. เพื่อการลงทุนในธุรกิจสายสัตว์น้ำในประเทศมาเลเซีย ซึ่งรวมถึงการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และแปรรูปสัตว์น้ำ โดยซีพีเอฟถือหุ้นร้อยละ 100.00
  2) บริษัท ซีพี-โยเนะคิว จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด ในปี 2552) เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ โดยซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.50
  3) CPF Denmark A/S เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าของกลุ่มบริษัท และแหล่งอื่น ๆ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายในกลุ่มประเทศแถบสแกนดิเนเวีย และยุโรป โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 52.00

- เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน Charoen Pokphand (India) Private Limited (CP India) โดยบริษัทย่อย เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้น CP India เพิ่มจากร้อยละ 19.00 เป็นร้อยละ 71.20 ทำให้ CP India มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของซีพีเอฟ
- เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. ("SFM") โดยบริษัทย่อย เป็นผลให้ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมใน SFM ร้อยละ 100.00

พ.ศ. 2549

- เข้าซื้อธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์จากบริษัท ซี.พี. อินเตอร์ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2549
- ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ LOTUS-CPF (PRC) Investment Co., Ltd. ทั้งหมดออกไป ซึ่งการขายหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2549
- จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่จำนวน 2 บริษัท ดังนี้
  1) Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศรัสเซีย โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99
  2) C.P. Laos Company Limited เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.61
- เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd. ("AA") โดยบริษัทย่อย เป็นผลให้ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมใน AA ร้อยละ 100.00

พ.ศ. 2550

- เปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นการจ่ายปันผลปีละ 2 ครั้ง
- จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่จำนวน 2 บริษัท ดังนี้
  1) C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. เพื่อดำเนินธุรกิจฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 100.00
  2) Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation เพื่อดำเนินธุรกิจเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศฟิลิปปินส์ โดยซีพีเอฟถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 100.00
- เข้าซื้อหุ้นสามัญของ C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. ("CPS") โดยบริษัทย่อย เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นใน CPS เพิ่มจากร้อยละ 92.64 เป็นร้อยละ 100.00

พ.ศ. 2551

ซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน (รายละเอียดแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ "ข้อมูลสำหรับผู้ลงทุน" หน้า 120)

พ.ศ. 2552

- เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Charoen Pokphand (India) Private Limited ("CPI") เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นใน CPI เพิ่มจากร้อยละ 71.20 เป็นร้อยละ 99.99
- เข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทจำนวน 5 แห่ง โดยบริษัทย่อย ซึ่งบริษัททั้ง 5 แห่งดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไต้หวัน ซึ่งได้แก่ Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ("CPE") เป็นผลให้ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมใน CPE ร้อยละ 32.41
- C.P. Vietnam Livestock Corporation ("CPVL") ได้ควบรวมกิจการกับ Charoen Pokphand Vietnam Corporation ("CPV") โดย CPVL ออกหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นของ CPV และรับโอนทรัพย์สินและหนี้สินของ CPV เข้ามาเป็นของ CPVL การควบรวมดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของซีพีเอฟใน CPVL ลดลงจากร้อยละ 40.00 เป็นร้อยละ 29.18 แต่มิได้ทำให้ส่วนได้ของซีพีเอฟใน CPVL เปลี่ยนแปลงลดลงแต่อย่างใด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ซีพีเอฟมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 2 ครั้ง โดยการจ่ายครั้งแรกจะจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีแรก และการจ่ายครั้งที่สองจะจ่ายเป็นเงินปันผลประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในงวดครึ่งปีหลัง โดยเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และโครงการในอนาคตของบริษัท รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังมีหน้าที่ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2553 ซึ่งห้ามมิให้ซีพีเอฟจ่ายปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในรอบปีบัญชีนั้น ตลอดอายุของหุ้นกู้ และหุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2554 ซึ่งห้ามมิให้ซีพีเอฟจ่ายปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมในรอบปีบัญชีนั้น แต่ทั้งนี้จะต้องไม่เกินกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะในแต่ละรอบบัญชีตลอดอายุของหุ้นกู้ นอกจากนี้ หากซีพีเอฟไม่สามารถชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้หรือผิดนัดชำระเงินจำนวนใด ๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้นกู้ ห้ามมิให้ซีพีเอฟจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทมหาชนจำกัดนั้น แต่ละบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย ส่วนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่น ๆ นั้น ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคต โครงสร้างทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้น ๆ ทั้งนี้ สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ซีพีเอฟมีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทั้งสิ้น 6,309 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทมหาชนจำกัดจำนวน 4,278 ล้านบาท

ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับหุ้นสามัญของซีพีเอฟ

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	:	หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียน	:	8,206,664,000 บาท (เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน)
ทุนชำระแล้ว	:	7,519,937,826 บาท (เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน)
จำนวนหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน	:	471,000,000 หุ้น[1]
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว		
(หลังหักหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน)	:	7,048,937,826 หุ้น

หมายเหตุ: [1] โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินเริ่มตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2551 ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่งเมื่อสิ้นสุดโครงการ ซีพีเอฟสามารถซื้อหุ้นคืนได้จำนวน 471,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.26 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,624 ล้านบาท (ไม่รวมค่านายหน้าและภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ประวัติการเปลี่ยนแปลงของทุนที่ชำระแล้ว

	ทุนที่เพิ่มขึ้น	ทุนชำระแล้ว		รายละเอียด
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(หุ้น)	
มกราคม 2521	-	5	500,000	จดทะเบียนก่อตั้งเริ่มแรก
มีนาคม 2530	25	30	3,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
พฤษภาคม 2530	70	100	10,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
มิถุนายน 2530	100	200	20,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
สิงหาคม 2530	100	300	30,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
กรกฎาคม 2531	300	600	60,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
มิถุนายน 2532	600	1,200	120,000,000	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
พฤศจิกายน 2541	385	1,585	158,529,451	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม ของบริษัทกรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรม การเกษตร จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพ โปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับหุ้นของบริษัททั้ง สามแทนการชำระเป็นเงิน

ประวัติการเปลี่ยนแปลงของทุนที่ชำระแล้ว

	ทุนที่เพิ่มขึ้น (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (หุ้น)	รายละเอียด
พฤษภาคม 2542	159	1,744	174,380,941	เพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2541
ธันวาคม 2542	174	1,918	191,818,767	เพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2542
กรกฎาคม 2543	1,902	3,820	382,028,584	เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
กรกฎาคม 2544	0.09855	3,820	382,038,439	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W1 จำนวน 3 ครั้ง ระหว่างเดือนตุลาคม 2543 ถึงกรกฎาคม 2544
กันยายน 2544	-	3,820	3,820,384,390	เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจาก 10 บาท เป็น 1 บาทต่อหุ้น
มกราคม 2545	0.15	3,820	3,820,536,390	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W1
เมษายน 2545	73	3,893	3,893,613,330	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W1
กรกฎาคม 2545	481	4,374	4,374,439,231	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W1
ตุลาคม 2545	475	4,849	4,849,590,421	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W
มกราคม 2546	859	5,708	5,708,162,731	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W และการใช้สิทธิครั้งแรกของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
เมษายน 2546	0.009	5,708	5,708,171,806	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2

ประวัติการเปลี่ยนแปลงของทุนที่ชำระแล้ว

		ทุนที่เพิ่มขึ้น (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (หุ้น)	รายละเอียด
กรกฎาคม	2546	6	5,714	5,714,071,566	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ
					ใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ตุลาคม	2546	4	5,718	5,718,532,611	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ
					ใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
มกราคม	2547	9	5,727	5,727,546,606	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ
					ใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
กรกฎาคม	2547	0.002	5,727	5,727,549,116	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ
					ใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
ตุลาคม	2547	0.013	5,727	5,727,562,476	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ
					ใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
มกราคม	2548	0.058	5,728	5,727,852,576	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ
					ใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
เมษายน	2548	3	5,731	5,730,976,886	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ
					ใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
กรกฎาคม	2548	512	6,243	6,243,420,081	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ
					ใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2
สิงหาคม	2548	1,277	7,520	7,519,937,826	เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของ
					ใบสำคัญแสดงสิทธิ CPF-W2

ผู้ถือหุ้น

(ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2552)

ประเภท	สัญชาติ	สัดส่วนการถือหุ้น (ก่อนหักหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน)
1. บุคคลธรรมดา	ไทย	21.43%
2. บุคคลธรรมดา	ต่างประเทศ	0.23%
3. นิติบุคคล	ไทย	59.41%
4. นิติบุคคล	ต่างประเทศ	18.93%
รวม		**100.00%**

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของซีพีเอฟให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในซีพีเอฟเกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

คนต่างด้าวอาจได้มาซึ่งหุ้นของซีพีเอฟเกินกว่าอัตราจำกัดที่กำหนดไว้ในวรรคแรกของข้อบังคับเรื่องการโอนหุ้นได้ โดยการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่ที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในกรณีที่คนต่างด้าวนั้นเป็นผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ และ/หรือผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่ให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ซีพีเอฟเป็นผู้ออกและเสนอขาย (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่าง ๆ ตามวรรคนี้) แต่ทั้งนี้การถือหุ้นใหม่ในกรณีเช่นว่านี้เมื่อรวมกับหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในวรรคแรกแล้ว จำนวนหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟในขณะนั้น ๆ อัตราจำกัดที่คนต่างด้าวมีสิทธิถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 นี้ให้ใช้กับกรณีการโอนหุ้นจากคนต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ได้หุ้นใหม่ โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นตามวรรคนี้ (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่าง ๆ ตามวรรคนี้) ให้กับคนต่างด้าวในทุก ๆ ทอดของการโอนจนกว่าหุ้นดังกล่าวจะถูกโอนไปยังบุคคลซึ่งมิใช่คนต่างด้าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2552 สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของซีพีเอฟโดยคนต่างด้าวมีจำนวนประมาณร้อยละ 19.16 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

(ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2552)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ก่อนหักหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน)
1. กลุ่มบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด[1]	3,129,726,595	41.62%
2. NORTRUST NOMINEES LTD. - NTGS[2]	253,120,100	3.37%
3. MELLON BANK, N.A.[3]	242,668,900	3.23%
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด[4]	184,486,591	2.45%
5. สำนักงานประกันสังคม[5]	107,600,900	1.43%
6. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY[6]	94,794,234	1.26%
7. นางสาววลัยพร จิรภูมิมินทร์	82,300,000	1.09%
8. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED[7]	64,180,000	0.85%
9. CITIBANK INTERNATIONAL PLC. (LUXEMBOURG BRANCH)-BATTERY MARCH GEM FD[2]	58,419,200	0.78%
10. THE BANK OF NEW YORK NOMINEES LTD-CGT EXEMPT[8]	58,212,989	0.77%

หมายเหตุ:

(1) ประกอบด้วย บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพโปรดิ้วส จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด โดย CPG มีกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.68

(2) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ CITIBANK N.A., SECURITIES SERVICES ชั้น 16 เลขที่ 82 ถนนสาทรเหนือ บางรัก กรุงเทพฯ 10500

(3) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ เลขที่ 968 อาคารเอฮ เอส บี ซี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

(4) บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

(5) หน่วยงานราชการไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ. ธ.ไทยพาณิชย์ สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์ (ทีมควบคุมหลักทรัพย์) เลขที่ 1060 อาคาร 2 ชั้น 3 ถนนเพชรบุรี มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

(6) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) SECURITIES SERVICES ชั้น 14 โซนบี อาคารสาทรนคร ถนนสาทรเหนือ สีลม กรุงเทพฯ 10500

(7) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ เลขที่ 130-132 ชั้น 3 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 1 ถ.วิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

(8) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ. ธ.กรุงเทพ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ ชั้น 1 ตึกตรีทิพย์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายที่ 2-4 รายที่ 6 และรายที่ 8-10

Kitchen of the World

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทมีการลงทุน

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น และบริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุม มีจำนวนทั้งสิ้น 98 บริษัท แบ่งตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้ (เรียงลำดับตามตัวอักษร)

ธุรกิจสัตว์บกในประเทศไทย

บริษัท กรุงเทพโปรติ๊วส จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ และธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-0989
ทุนจดทะเบียน	600,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.44

บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2680-4500
หมายเลขโทรสาร	0-2680-4692
ทุนจดทะเบียน	1,500,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.98

บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2675-9859
หมายเลขโทรสาร	0-2675-9813
ทุนจดทะเบียน	666,600,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2680-4500
หมายเลขโทรสาร	0-2680-4692
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.61

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2680-4500
หมายเลขโทรสาร	0-2680-4692
ทุนจดทะเบียน	166,650,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2641-1234
หมายเลขโทรสาร	0-2641-1979
ทุนจดทะเบียน	2,800,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2693-0583
หมายเลขโทรสาร	0-2693-0584
ทุนจดทะเบียน	800,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซีพีเอฟ โลจิสติกส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการขนส่งสินค้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2784-5713
หมายเลขโทรสาร	0-2784-5799
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สุราษฎร์ธานี ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-7728-2229
หมายเลขโทรสาร	0-7728-2230
ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน

มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ร้านอาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2641-1333
หมายเลขโทรสาร	0-2641-0333
ทุนจดทะเบียน	228,200,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2749
ทุนจดทะเบียน	1,850,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซีพี-โยเนะคิว จำกัด)

ประเภทธุรกิจ	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ฉะเชิงเทรา ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-3859-3046
หมายเลขโทรสาร	0-3859-3587
ทุนจดทะเบียน	350,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สระบุรี ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-3637-1885
หมายเลขโทรสาร	0-3637-6578
ทุนจดทะเบียน	345,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด*

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์และแปรรูปเนื้อสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2641-1234
หมายเลขโทรสาร	0-2641-1979
ทุนจดทะเบียน	42,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ยูนิเวอร์แซล ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2673-1095
หมายเลขโทรสาร	0-2673-1546
ทุนจดทะเบียน	80,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ราชบุรี ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-3236-8181-9
หมายเลขโทรสาร	0-3236-8062
ทุนจดทะเบียน	470,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เฟ็ท ฟู้ด จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปสำหรับสัตว์เลี้ยง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2673-1095
หมายเลขโทรสาร	0-2673-1546
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

* ในปี 2548 ได้โอนกิจกรรมหลักในการผลิตอาหารสำเร็จรูปให้กับบริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

ธุรกิจสัตว์น้ำในประเทศไทย

บริษัท กรุงเทพเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	เพาะเลี้ยงกุ้ง และแปรรูปกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สงขลา ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-7458-7571-2
หมายเลขโทรสาร	0-7439-6749
ทุนจดทะเบียน	45,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.90

บริษัท แกลง จำกัด***

ประเภทธุรกิจ	แปรรูปกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-0776
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท อันหาบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	เพาะเลี้ยงกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2147
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด***

ประเภทธุรกิจ	แปรรูปกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-0776
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ตราดเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	เพาะเลี้ยงกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2147
ทุนจดทะเบียน	9,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.93

บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ และฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชลบุรี ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-3829-7493
หมายเลขโทรสาร	0-3829-7495
ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท สวีฟาร์มมิ่ง จำกัด**

ประเภทธุรกิจ	เพาะเลี้ยงกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2147
ทุนจดทะเบียน	17,500,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.87

** ในปี 2548 ได้โอนกิจการให้กับบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และจดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2552

*** ในปี 2548 ได้โอนกิจการให้กับบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในประเทศไทย

C.P. Food Products, Inc.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเล
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสหรัฐอเมริกา
หมายเลขโทรศัพท์	1-410-505-5017
หมายเลขโทรสาร	1-410-381-6868
ทุนจดทะเบียน	USD 5,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

CP Foods (UK) Limited

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
หมายเลขโทรศัพท์	44-1299-253131
หมายเลขโทรสาร	44-1299-253132
ทุนจดทะเบียน	GBP 300,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	GBP 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

CP Foods West, Inc.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสหรัฐอเมริกา
หมายเลขโทรศัพท์	1-410-505-5017
หมายเลขโทรสาร	1-410-381-6868
ทุนจดทะเบียน	USD 3,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

CPF Denmark A/S

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเดนมาร์ก
หมายเลขโทรศัพท์	45-7526-1330
หมายเลขโทรสาร	45-7526-1336
ทุนจดทะเบียน	EUR 200,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	EUR 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

CPF Europe S.A.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเบลเยี่ยม
หมายเลขโทรศัพท์	32-2357-5387
หมายเลขโทรสาร	32-2357-5398
ทุนจดทะเบียน	EUR 28,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	EUR 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

CPF Tokyo Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศญี่ปุ่น
หมายเลขโทรศัพท์	813-5401-2231
หมายเลขโทรสาร	813-5401-2236
ทุนจดทะเบียน	JPY 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	JPY 1,000 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

Fusion Abbey Park Ltd.
(เดิมชื่อ Abbey Park Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Brothwood Ltd.
(เดิมชื่อ Brothwood Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Calis Ltd.
(เดิมชื่อ Calis Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Carnoustie Ltd.
(เดิมชื่อ Carnoustie Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Dalaman Ltd.
(เดิมชื่อ Dalaman Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Dormington Ltd.
(เดิมชื่อ Dormington Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Driscoll Ltd.
(เดิมชื่อ Driscoll Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Everton Ltd.
(เดิมชื่อ Everton Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Exning Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Fethiye Ltd. (เดิมชื่อ Fethiye Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Gatley Ltd.
(เดิมชื่อ Gatley Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Gocek Ltd.
(เดิมชื่อ Gocek Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Haddenham Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Haverhill Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Hawstead Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Head Street Ltd.
(เดิมชื่อ Head Street Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Kaitala Ltd.
(เดิมชื่อ Kaitala Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Kroma Ltd.
(เดิมชื่อ Kroma Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Krone Ltd.
(เดิมชื่อ Krone Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Lidgate Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Littleworth Ltd.
(เดิมชื่อ Littleworth Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Madeley Ltd.
(เดิมชื่อ Madeley Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Newlands Ltd.
(เดิมชื่อ Newlands Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Niamh Ltd.
(เดิมชื่อ Niamh Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Pershore Ltd.
(เดิมชื่อ Pershore Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Priest Lane Ltd.
(เดิมชื่อ Priest Lane Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Samui Ltd.
(เดิมชื่อ Samui Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Saxham Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Soham Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Stowmarket Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Swaffham Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Thetford Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Turgay Ltd.
(เดิมชื่อ Turgay Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Uzumlu Ltd.
(เดิมชื่อ Uzumlu Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Wadborough Ltd.
(เดิมชื่อ Wadborough Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Wellington Ltd.
(เดิมชื่อ Wellington Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Whistler Ltd.
(เดิมชื่อ Whistler Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

Fusion Yamac Ltd.
(เดิมชื่อ Yamac Foods Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอังกฤษ
ทุนชำระแล้ว	GBP 1.00
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 52.00

ธุรกิจอื่นๆ ในประเทศไทย

บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการด้านการฝึกอบรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2139
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2139
ทุนจดทะเบียน	250,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

ธุรกิจในต่างประเทศ

Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	เลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศไต้หวัน
หมายเลขโทรศัพท์	886-2-25077071
หมายเลขโทรสาร	886-2-25064137
ทุนจดทะเบียน	NTD 31,500,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	NTD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 16.21

Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	เพาะเลี้ยงกุ้ง และแปรรูปกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	603-4027-1800
หมายเลขโทรสาร	603-4027-1900
ทุนจดทะเบียน	RM 25,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

Bright Excel Investments Ltd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-779-208-4362
หมายเลขโทรสาร	86-779-208-3950
ทุนจดทะเบียน	USD 5,500,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	เพาะฟักลูกกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-898-3696-3928
หมายเลขโทรสาร	86-898-3696-5688
ทุนจดทะเบียน	RMB 32,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-898-3696-3928
หมายเลขโทรสาร	86-898-3696-5688
ทุนจดทะเบียน	USD 3,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

C.P. Laos Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศลาว
หมายเลขโทรศัพท์	856-21-453508-10
หมายเลขโทรสาร	856-21-453507

ทุนจดทะเบียน	USD 3,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.61

C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจไก่ครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศตุรกี
หมายเลขโทรศัพท์	212-274-8536
หมายเลขโทรสาร	212-267-3343
ทุนจดทะเบียน	YTL 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	YTL 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

Calibre Nature (M) Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	603-4027-1800
หมายเลขโทรสาร	603-4027-1900
ทุนจดทะเบียน	RM 120,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศไต้หวัน
หมายเลขโทรศัพท์	886-2-25077071
หมายเลขโทรสาร	886-2-25064137
ทุนจดทะเบียน	NTD 3,579,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	NTD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 32.41

Charoen Pokphand (India) Private Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอินเดีย
หมายเลขโทรศัพท์	91-44-24474166
หมายเลขโทรสาร	91-44-24472880
ทุนจดทะเบียน	RS 630,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RS 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารเสริม และวัคซีนสำหรับสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศไต้หวัน
หมายเลขโทรศัพท์	886-2-25077071
หมายเลขโทรสาร	886-2-25064137
ทุนจดทะเบียน	NTD 27,152,400 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	NTD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 29.17

Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Ltd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเบอร์มิวดา ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 12,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

Charoen Pokphand (USA), Inc.

ประเภทธุรกิจ	ไก่เนื้อครบวงจร (หยุดการประกอบกิจการเมื่อเดือนมีนาคม 2547)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสหรัฐอเมริกา
หมายเลขโทรศัพท์	1-410-505-5017
หมายเลขโทรสาร	1-410-381-6868
ทุนจดทะเบียน	USD 30,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.97

Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศรัสเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	7-496-636-1874
หมายเลขโทรสาร	7-496-636-1924
ทุนจดทะเบียน	RUB 793,371,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 99.99

Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation

ประเภทธุรกิจ	เพาะฟักลูกกุ้ง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฟิลิปปินส์
หมายเลขโทรศัพท์	63-34-432-0994
หมายเลขโทรสาร	63-34-432-0969
ทุนจดทะเบียน	PHP 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

Chia Tai Lianyungang Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศฮ่องกง
หมายเลขโทรศัพท์	852-25201601
หมายเลขโทรสาร	852-25285802
ทุนจดทะเบียน	HKD 1,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	HKD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 32.41

Chun Ta Investment Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศไต้หวัน
หมายเลขโทรศัพท์	886-2-25077071
หมายเลขโทรสาร	886-2-25064137
ทุนจดทะเบียน	NTD 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	NTD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

Coinaton Investments Ltd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

CPF Investment Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

CPF Food Trading Co., Ltd.
(เดิมชื่อ C.P. Food Product (Shanghai) Co., Ltd.)

ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์แปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-21-5835-8683
หมายเลขโทรสาร	86-21-5835-5655
ทุนจดทะเบียน	USD 4,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

Forward Pass Ltd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

Lianyungang Chia Tai Feed Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
หมายเลขโทรศัพท์	86-518-82342558
หมายเลขโทรสาร	86-518-82340802
ทุนจดทะเบียน	USD 5,400,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 22.69

New Splendid Holdings Ltd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

Plenty Type Ltd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์
หมายเลขโทรศัพท์	852-25201601
หมายเลขโทรสาร	852-25285802
ทุนจดทะเบียน	USD 14,261,488 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 0.231 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 32.41

Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	603-8921-8299
หมายเลขโทรสาร	603-8921-8399
ทุนจดทะเบียน	RM 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

Ta Chung Investment Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศไต้หวัน
หมายเลขโทรศัพท์	886-2-25077071
หมายเลขโทรสาร	886-2-25064137
ทุนจดทะเบียน	NTD 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	NTD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100.00

Taiwan Sizzler Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ร้านอาหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศไต้หวัน
หมายเลขโทรศัพท์	886-2-25077071
หมายเลขโทรสาร	886-2-25064137
ทุนจดทะเบียน	NTD 100,050,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	NTD 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 32.41

บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทร่วมที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 20.00 ถึงร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 8 บริษัท ดังนี้

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ร้านคอนวีเนียนสโตร์ภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2677-9000
หมายเลขโทรสาร	0-2631-1082
ทุนจดทะเบียน	4,500,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	1.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 26.11

บริษัท นว 84 จำกัด

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสวนป่าในประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
ทุนจดทะเบียน	1,500,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 25.00

บริษัท รอล บรีดเดอร์ส สยาม จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2988-0700
หมายเลขโทรสาร	0-2988-0706
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49.99

บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ประกันภัย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2638-9000
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	10.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 24.46

บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2988-0700
หมายเลขโทรสาร	0-2988-0706
ทุนจดทะเบียน	4,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	100.00 บาทต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49.99

C.P. Aquaculture (India) Private Limited

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และทำฟาร์มเพาะเลี้ยงลูกกุ้งในประเทศอินเดีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศอินเดีย
หมายเลขโทรศัพท์	9144-2491-7790
ทุนจดทะเบียน	RS 250,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RS 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 31.70

C.P. Vietnam Livestock Corporation

ประเภทธุรกิจ	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศเวียดนาม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเวียดนาม
หมายเลขโทรศัพท์	84-6183-36251
ทุนจดทะเบียน	VND 1,223,928,330,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	VND 10.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 29.18

Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00 และร้อยละ 99.99 ในบริษัทจำนวน 8 แห่ง และ 1 แห่ง ตามลำดับ ที่ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศมาเลเซีย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศมาเลเซีย
หมายเลขโทรศัพท์	60-3317-63061
ทุนจดทะเบียน	RM 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	RM 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 49.66

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่ไม่เกินร้อยละ 20.00*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 นิติบุคคลที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่น้อยกว่าร้อยละ 20.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 1 บริษัท ดังนี้

Kinghill Limited

ประเภทธุรกิจ	กิจการลงทุน โดยมีการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารศูนย์การค้า "Super Brand Mall" ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์
ทุนจดทะเบียน	USD 250,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าที่ตราไว้	USD 1.00 ต่อหุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 16.75

* ไม่รวมนิติบุคคลที่มีการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนไว้เต็มจำนวนแล้ว

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ ของซีพีเอฟ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน (โครงการนอร์ธปาร์ค)
2/7 หมู่ที่ 4 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2596-9000
หมายเลขโทรสาร 0-2832-4994-6

นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

(1) **หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2553 และหุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2556 และหุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 1 ครบกำหนด ไถ่ถอนปี พ.ศ. 2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558**

นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
อาคารสำนักงานใหญ่ พหลโยธิน ชั้น 11
400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2470-1982
หมายเลขโทรสาร 0-2470-1998

(2) **หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2549 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2554**

นายทะเบียนหุ้นกู้
ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
อาคารตรีทิพย์ ชั้น 1
333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-1477-8
หมายเลขโทรสาร 0-2626-4545-6

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ฝ่ายปฏิบัติการบริหารเงินและหลักทรัพย์บริการ
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2626-7507, 0-2626-7591-2, 0-2626-7501
หมายเลขโทรสาร 0-2626-7542-3

(3) **หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2553 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2555 และหุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2552 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558**

นายทะเบียนหุ้นกู้

ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักซิดลม อาคาร 2 ชั้น 3
1060 ถนนเพชรบุรี แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2256-2323-6
หมายเลขโทรสาร 0-2256-2406

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2550 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2553 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2555
ฝ่ายธุรกิจบริการนักลงทุน ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
อาคารธนาคารทหารไทย สาขาสีลมซอย 7 ชั้น 10
393 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2230-6295
หมายเลขโทรสาร 0-2230-6093

นายทะเบียน American Depository Receipts

The Bank of New York Mellon, Depositary Receipts Division
101 Barclay Street, 22nd Floor, New York, New York 10286

สำนักงานนิวยอร์ก

ติดต่อ Judy Kang หมายเลขโทรศัพท์ 1-212-815-4295

สำนักงานฮ่องกง

ติดต่อ Kammy Yuen หมายเลขโทรศัพท์ 852-2840-9872

ผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟ

นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ	ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068
นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์	ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565
นางสาวบงกช อ่ำเสงี่ยม	ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3684

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51
195 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2677-2000
หมายเลขโทรสาร 0-2677-2232

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟในปี 2552 ได้แก่ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3565 และนางสาวบงกช อ่ำเสงี่ยม ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3684 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ค่าตอบแทนที่ซีพีเอฟและบริษัทย่อยต้องจ่ายให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในปี 2552 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	ซีพีเอฟ	บริษัทย่อย
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัท	3,490,000	11,189,000
2. ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษ	1,030,000	1,580,000

[1]ค่าตอบแทนนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง

ติดต่อบริษัท

สำนักงานใหญ่	อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8000 หมายเลขโทรสาร 0-2638-2139 ที่อยู่เว็บไซต์ http://www.cpfworldwide.com
สำนักเลขานุการบริษัท	อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ชั้น 15 เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8352, 0-2625-8354 หมายเลขโทรสาร 0-2638-2139 ที่อยู่จดหมายอิเลคทรอนิกส์ csoffice@cpf.co.th
สำนักลงทุนสัมพันธ์	อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ชั้น 26 เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2625-8351, 0-2625-8353, 0-2625-8355, 0-2625-8356 หมายเลขโทรสาร 0-2638-2942 ที่อยู่จดหมายอิเลคทรอนิกส์ kobboon@cpf.co.th/ warrawut@cpf.co.th/ primpang.b@cpf.co.th
สำนักสรรหาและคัดเลือกบุคลากร	อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ 2 ชั้น 18 เลขที่ 1 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 หมายเลขโทรศัพท์ 0-2641-0400 หมายเลขโทรสาร 0-2641-0100 ที่อยู่จดหมายอิเลคทรอนิกส์ job@cpf.co.th
ศูนย์ผู้บริโภค ซีพีเอฟ	หมายเลขโทรศัพท์ 0-2800-8000

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงิน

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศบางแห่งซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม งบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นมียอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นจำนวนเงิน 19,525 ล้านบาท และ 12,263 ล้านบาท ตามลำดับ และมียอดรวมรายได้สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนเงิน 34,386 ล้านบาท และ 27,174 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศเหล่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีจำนวนเงิน 3,583 ล้านบาท และ 3,274 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเหล่านั้นสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีจำนวนเงิน 425 ล้านบาท และ 305 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีเหล่านั้นและความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศเหล่านั้นได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นตามที่กล่าวถึงในวรรคแรกให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นตามที่กล่าวไว้ในวรรคแรก ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4068

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
19 กุมภาพันธ์ 2553

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	10,522,692	3,452,904	7,256,741	407,089
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*5, 7*	14,360,982	14,114,937	7,163,045	6,829,358
ลูกหนี้ระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จากการขายเงินลงทุนที่ถึงกำหนด รับชำระภายในหนึ่งปี	*5*	256,700	269,025	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	*5*	-	-	7,464,936	15,244,510
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	*5*	-	-	2,509,538	1,692,323
สินค้าคงเหลือ	*5, 8*	26,283,758	27,887,880	5,685,276	6,526,688
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	*5*	-	-	4,297,919	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		577,548	69,088	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		435,567	291,239	143,241	108,224
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*5*	996,709	1,175,095	176,717	114,799
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**53,433,956**	**47,260,168**	**34,697,413**	**30,922,991**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*9*	-	-	19,707,959	17,990,369
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*10*	10,555,559	9,099,117	290,300	290,300
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	*11*	1,178,336	1,006,653	143,631	143,631
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	*12*	211,860	162,224	-	-
ที่ดินที่มีไว้เพื่อโครงการในอนาคต	*13*	1,121,331	1,128,193	98,550	104,950
ลูกหนี้ระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
จากการขายเงินลงทุน	*5*	-	269,025	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	*5*	-	-	7,405,182	1,087,416
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*5, 14*	46,421,696	44,706,335	17,790,020	18,911,027
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*15*	884,185	884,515	35,328	33,481
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด					
ในการเบิกใช้	*16*	301,564	342,742	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*17*	1,109,401	2,281,290	559,813	1,059,335
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		480,392	369,739	73,297	95,569
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**62,264,324**	**60,249,833**	**46,104,080**	**39,716,078**
รวมสินทรัพย์		**115,698,280**	**107,510,001**	**80,801,493**	**70,639,069**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	*18*	9,745,080	20,961,916	5,702	1,967,711
ตั๋วเงินจ่าย	*18*	-	2,672,517	-	2,672,517
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*5, 19*	9,105,914	7,607,140	2,452,090	3,536,581
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	*5, 18*	-	-	115,500	101,600
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	*18*	6,294,082	5,482,821	5,900,000	4,700,337
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,706,783	1,169,827	371,849	185,213
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		847,935	298,969	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,937,174	1,715,786	662,230	661,191
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**29,636,968**	**39,908,976**	**9,507,371**	**13,825,150**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว	*18*	26,758,273	18,365,057	26,300,000	17,800,000
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ		1,045,067	596,062	82,447	60,322
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*17*	2,879,804	2,690,138	270,322	270,796
กำไรจากการขายเงินลงทุนรอการรับรู้					
เป็นรายได้	*5*	398,977	398,977	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**31,082,121**	**22,050,234**	**26,652,769**	**18,131,118**
รวมหนี้สิน		**60,719,089**	**61,959,210**	**36,160,140**	**31,956,268**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*20*				
ทุนจดทะเบียน		8,206,664	8,206,664	8,206,664	8,206,664
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		7,519,938	7,519,938	7,519,938	7,519,938
หุ้นทุนซื้อคืน	*21*	(2,855,124)	(2,116,718)	(1,628,825)	(1,396,018)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	*22*				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		16,436,492	16,436,492	16,478,865	16,478,865
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์		2,332,088	2,332,088	600,629	600,629
ส่วนเกินทุนจากส่วนได้ในบริษัทร่วม		1,467,052	1,415,112	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม					
ของเงินลงทุน		(668,000)	(833,273)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(1,561,873)	(1,009,135)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว	*22*				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		820,666	820,666	820,666	820,666
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	*21*	1,628,825	1,396,018	1,628,825	1,396,018
ยังไม่ได้จัดสรร		26,764,462	19,091,896	19,221,255	13,262,703
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		**51,884,526**	**45,053,084**	**44,641,353**	**38,682,801**
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		3,094,665	497,707	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**54,979,191**	**45,550,791**	**44,641,353**	**38,682,801**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**115,698,280**	**107,510,001**	**80,801,493**	**70,639,069**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
รายได้	*5*				
รายได้จากการขายสินค้า		165,063,016	156,237,633	54,290,383	54,885,268
ดอกเบี้ยรับ		56,904	80,161	1,090,317	1,291,665
เงินปันผลรับ		13,317	19,761	6,308,893	729,617
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		190,502	372,616	12,178	92,242
ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจ	*4*	453,411	-	-	-
รายได้อื่น		1,522,510	1,075,211	340,123	378,767
รวมรายได้		**167,299,660**	**157,785,382**	**62,041,894**	**57,377,559**
ค่าใช้จ่าย	*5*				
ต้นทุนขายสินค้า	*8*	135,870,654	135,737,884	46,320,870	48,911,239
ค่าใช้จ่ายในการขาย	*24*	7,896,918	7,992,767	1,289,840	1,330,269
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*25*	9,661,237	8,496,774	2,818,030	2,461,541
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน		-	-	934,297	701,870
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	*26*	583,886	508,881	208,430	196,199
รวมค่าใช้จ่าย		**154,012,695**	**152,736,306**	**51,571,467**	**53,601,118**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*10*	1,591,498	1,161,873	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้		**14,878,463**	**6,210,949**	**10,470,427**	**3,776,441**
ต้นทุนทางการเงิน	*5, 27*	1,949,100	2,769,120	1,363,679	1,381,169
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**12,929,363**	**3,441,829**	**9,106,748**	**2,395,272**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*28*	2,538,942	217,549	518,750	24,006
กำไรสำหรับปี		**10,390,421**	**3,224,280**	**8,587,998**	**2,371,266**
ส่วนของกำไรสำหรับปีที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัท		10,190,217	3,128,404	8,587,998	2,371,266
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		200,204	95,876	-	-
กำไรสำหรับปี		**10,390,421**	**3,224,280**	**8,587,998**	**2,371,266**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	*30*	**1.52**	**0.44**	**1.22**	**0.32**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม												
							การเปลี่ยนแปลง							
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนเกินทุนจากส่วนได้ในบริษัทร่วม	ในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
								(พันบาท)						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551		**7,519,938**	**(720,700)**	**16,436,492**	**2,135,301**	**215,493**	**(177,159)**	**(193,249)**	**820,666**	**-**	**18,545,838**	**44,582,620**	**542,054**	**45,124,674**
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง														
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์		-	-	-	196,787	-	-	-	-	-	206	196,993	-	196,993
ส่วนเกินทุนจากส่วนได้ในบริษัทร่วม		-	-	-	-	1,191,133	-	-	-	-	-	1,191,133	-	1,191,133
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	8,486	(656,114)	-	-	-	-	(647,628)	(525)	(648,153)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	-	-	-	-	(815,886)	-	-	-	(815,886)	(99,899)	(915,785)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	196,787	1,199,619	(656,114)	(815,886)	-	-	206	(75,388)	(100,424)	(175,812)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,128,404	3,128,404	95,876	3,224,280
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้		**-**	**-**	**-**	**196,787**	**1,199,619**	**(656,114)**	**(815,886)**	**-**	**-**	**3,128,610**	**3,053,016**	**(4,548)**	**3,048,468**
ซื้อหุ้นทุนคืน	*21*	-	(1,396,018)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,396,018)	-	(1,396,018)
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	*21*	-	-	-	-	-	-	-	-	1,396,018	(1,396,018)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย - สุทธิจากเงินปันผลจ่ายให้แก่บริษัทย่อยสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,186,534)	(1,186,534)	(39,799)	(1,226,333)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		**7,519,938**	**(2,116,718)**	**16,436,492**	**2,332,088**	**1,415,112**	**(833,273)**	**(1,009,135)**	**820,666**	**1,396,018**	**19,091,896**	**45,053,084**	**497,707**	**45,550,791**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม												
							การเปลี่ยนแปลง							
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนเกินทุนจากส่วนได้ในบริษัทร่วม	ในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
								(พันบาท)						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552		**7,519,938**	**(2,116,718)**	**16,436,492**	**2,332,088**	**1,415,112**	**(833,273)**	**(1,009,135)**	**820,666**	**1,396,018**	**19,091,896**	**45,053,084**	**497,707**	**45,550,791**
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง														
ส่วนเกินทุนจากส่วนได้ในบริษัทร่วม	*10*	-	-	-	-	51,940	-	-	-	-	-	51,940	-	51,940
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	165,273	-	-	-	-	165,273	636	165,909
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	-	-	-	-	(552,738)	-	-	-	(552,738)	(5,849)	(558,587)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	51,940	165,273	(552,738)	-	-	-	(335,525)	(5,213)	(340,738)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,190,217	10,190,217	200,204	10,390,421
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้		**-**	**-**	**-**	**-**	**51,940**	**165,273**	**(552,738)**	**-**	**-**	**10,190,217**	**9,854,692**	**194,991**	**10,049,683**
ซื้อหุ้นทุนคืน	*21*	-	(232,807)	-	-	-	-	-	-	-	-	(232,807)	-	(232,807)
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	*21*	-	-	-	-	-	-	-	-	232,807	(232,807)	-	-	-
หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	*21*	-	(505,599)	-	-	-	-	-	-	-	-	(505,599)	-	(505,599)
เงินปันผลจ่าย - สุทธิจากเงินปันผลจ่ายให้แก่บริษัทย่อยสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,284,840)	(2,284,840)	(51,694)	(2,336,534)
ส่วนได้ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	(4)	2,453,661	2,453,657
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		**7,519,938**	**(2,855,124)**	**16,436,492**	**2,332,088**	**1,467,052**	**(668,000)**	**(1,561,873)**	**820,666**	**1,628,825**	**26,764,462**	**51,884,526**	**3,094,665**	**54,979,191**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
						(พันบาท)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551		**7,519,938**	**-**	**16,478,865**	**600,629**	**(241,082)**	**820,666**	**-**	**13,528,244**	**38,707,260**
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง										
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม										
สุทธิที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	241,082	-	-	-	241,082
รวมรายได้ของรายการที่รับรู้										
โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	241,082	-	-	-	241,082
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	2,371,266	2,371,266
รวมส่วนของรายได้ที่รับรู้		**-**	**-**	**-**	**-**	**241,082**	**-**	**-**	**2,371,266**	**2,612,348**
ซื้อหุ้นทุนคืน	*21*	-	(1,396,018)	-	-	-	-	-	-	(1,396,018)
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	*21*	-	-	-	-	-	-	1,396,018	(1,396,018)	-
เงินปันผลจ่าย	*31*	-	-	-	-	-	-	-	(1,240,789)	(1,240,789)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		**7,519,938**	**(1,396,018)**	**16,478,865**	**600,629**	**-**	**820,666**	**1,396,018**	**13,262,703**	**38,682,801**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
						(พันบาท)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552		**7,519,938**	**(1,396,018)**	**16,478,865**	**600,629**	**-**	**820,666**	**1,396,018**	**13,262,703**	**38,682,801**
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	8,587,998	8,587,998
รวมส่วนของรายได้ที่รับรู้		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8,587,998**	**8,587,998**
ซื้อหุ้นทุนคืน	*21*	-	(232,807)	-	-	-	-	-	-	(232,807)
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	*21*	-	-	-	-	-	-	232,807	(232,807)	-
เงินปันผลจ่าย	*31*	-	-	-	-	-	-	-	(2,396,639)	(2,396,639)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		**7,519,938**	**(1,628,825)**	**16,478,865**	**600,629**	**-**	**820,666**	**1,628,825**	**19,221,255**	**44,641,353**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		10,390,421	3,224,280	8,587,998	2,371,266
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคา	*14*	4,572,121	4,502,732	2,091,986	2,036,710
ค่าตัดจำหน่าย	*15*	60,751	61,148	5,387	4,700
ค่าเผื่อ (โอนกลับค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ		8,685	(29,056)	(4,030)	7,266
ค่าเผื่อ (โอนกลับค่าเผื่อ) ขาดทุนจาก					
มูลค่าที่ลดลงของสินค้า		77,416	23,824	(4,931)	548
ดอกเบี้ยรับ		(56,904)	(80,161)	(1,090,317)	(1,291,665)
เงินปันผลรับ		(13,317)	(19,761)	(6,308,893)	(729,617)
ต้นทุนทางการเงิน	*27*	1,949,100	2,769,120	1,363,679	1,381,169
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ		141,449	109,004	22,125	19,095
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน		-	(1,844)	934,297	701,870
กำไรจากการขายที่ดินที่มีไว้เพื่อโครงการในอนาคต		(98)	(527)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(813)	10,330	(5,095)	4,331
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		37,300	32,423	17,572	11,846
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		-	11,010	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	(1)	(1)	(1)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม		11,193	28,273	-	-
ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจ		(453,411)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		2,405	(93,677)	74,995	(23,350)
ส่วนได้จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น					
ในบริษัทย่อย		(1,477)	-	-	-
ขาดทุนจากการลดทุนของบริษัทย่อย (ส่วนแบ่ง					
กำไรจากการเลิกบริษัทย่อย)		-	-	(170)	4,084
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*10*	(1,591,498)	(1,161,873)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*28*	2,538,942	217,549	518,750	24,006
		17,672,265	9,602,793	6,203,352	4,522,258

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		1,011,224	(1,267,954)	(497,261)	(383,682)
สินค้าคงเหลือ		3,029,713	(1,804,457)	846,343	181,088
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(309,210)	(390,528)	(58,191)	27,364
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,471	51,991	7,233	27,687
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		994,294	510,544	(1,084,459)	954,952
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		655,947	153,671	249,852	117,465
จ่ายภาษีเงินได้		(718,177)	(406,944)	(30,886)	(18,401)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		**22,339,527**	**6,449,116**	**5,635,983**	**5,428,731**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
รับดอกเบี้ย		57,208	85,120	1,086,145	1,290,885
รับเงินปันผล		694,608	407,626	2,010,975	729,617
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)		-	-	6,609,655	(2,248,450)
ซื้อเงินลงทุน		(1,133,257)	(267,103)	(2,708,129)	(804,673)
ขายเงินลงทุน		-	2,254	54,202	-
ขายที่ดินที่มีไว้เพื่อโครงการในอนาคต		560	-	-	-
เงินสดรับชำระจากลูกหนี้การขายเงินลงทุน		-	-	179,200	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)		-	-	(6,086,259)	861,848
เงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระยะยาว					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจากการขายเงินลงทุน		266,104	259,987	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(4,217,835)	(5,257,935)	(1,009,193)	(2,437,054)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		85,585	78,092	57,336	13,559
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(48,523)	(124,325)	(6,213)	(15,217)
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	11	4	6
เงินสดรับจากการลดทุน / ชำระบัญชีของบริษัทย่อย		-	-	2,211	160,433
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	*4*	(621,270)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		**(4,916,820)**	**(4,816,273)**	**189,934**	**(2,449,046)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายดอกเบี้ย		(2,022,381)	(2,256,405)	(1,411,451)	(1,255,537)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(12,051,529)	1,003,903	(1,965,066)	(1,874,748)
ตั๋วเงินจ่ายลดลง		(2,649,430)	(1,350,162)	(2,649,430)	(1,350,162)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)		-	-	13,900	(9,400)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง		(21,502)	(35,004)	(337)	(2,876)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		5,299,163	1,275,916	5,000,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(733,767)	(1,237,726)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		9,400,000	6,000,000	9,400,000	6,000,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้		(4,700,000)	(2,000,000)	(4,700,000)	(2,000,000)
จ่ายชำระต้นทุนธุรกรรมทางการเงิน		(99,841)	(55,085)	(37,492)	(11,631)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน					
ของบริษัทย่อย		44	-	-	-
จ่ายเงินคืนทุนจากการปิดบริษัทให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(2,124)	-	-	-
จ่ายเงินปันผลของบริษัทสุทธิจากส่วนที่เป็น					
ของหุ้นทุนซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทย่อย		(2,284,840)	(1,186,534)	(2,396,639)	(1,240,789)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(43,910)	(39,799)	-	-
ซื้อหุ้นทุนคืน	*21*	(232,807)	(1,396,018)	(232,807)	(1,396,018)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**(10,142,924)**	**(1,276,914)**	**1,020,678**	**(3,141,161)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**7,279,783**	**355,929**	**6,846,595**	**(161,476)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		3,390,146	2,906,476	404,444	565,920
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของ					
เงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด		(153,814)	127,741	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		**10,516,115**	**3,390,146**	**7,251,039**	**404,444**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ประกอบด้วย					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	10,522,692	3,452,904	7,256,741	407,089
เงินเบิกเกินบัญชี	*18*	(6,577)	(62,758)	(5,702)	(2,645)
สุทธิ		**10,516,115**	**3,390,146**	**7,251,039**	**404,444**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	**สารบัญ**
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ
5	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
12	เงินลงทุนในบริษัทอื่น
13	ที่ดินที่มีไว้เพื่อโครงการในอนาคต
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
16	เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
20	ทุนเรือนหุ้น
21	หุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืน
22	ส่วนเกินทุนและสำรอง
23	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
24	ค่าใช้จ่ายในการขาย
25	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
26	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
27	ต้นทุนทางการเงิน
28	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
29	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
30	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	**สารบัญ**
31	เงินปันผล
32	เครื่องมือทางการเงิน
33	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
34	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
35	มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้
36	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการบริหารได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2530

บริษัทใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") คือ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยมีที่ตั้งของธุรกิจครอบคลุมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วนงานหลักดังนี้

1) ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก ครอบคลุมสินค้าประเภทไก่ เป็ด และสุกร
2) ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ ครอบคลุมสินค้าประเภทกุ้งและปลา

การดำเนินธุรกิจของ 2 ส่วนงานหลักดังกล่าวมีลักษณะครบวงจร เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน จนกระทั่งถึงการจัดจำหน่ายสินค้าไปสู่กลุ่มผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

1) อาหารสัตว์
2) ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ เช่น พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ เป็นต้น
3) อาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2552	2551
ธุรกิจสัตว์บก				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์และธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	ไทย	99.44	99.44
2) บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ไทย	99.98	99.90
3) บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์และผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	ไทย	99.99	99.99
4) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ไทย	99.61	99.61
5) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ไทย	99.99	99.99
6) บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	เลี้ยงสัตว์	ไทย	99.99	99.99
7) บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	ไทย	99.99	99.99
8) บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ไทย	99.99	99.99
9) บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด [1]	เลี้ยงสัตว์และแปรรูปเนื้อสัตว์	ไทย	99.99	99.99
10) บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ไทย	99.99	99.99
11) บริษัท ยูนิเวอร์แซล ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูป	ไทย	99.99	99.99
12) บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปสำหรับสัตว์เลี้ยง	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม				
1) บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	ไทย	99.99	99.99
2) C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	ธุรกิจไก่ครบวงจร	ตุรกี	100.00	100.00
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	ไทย	99.99	99.99
2) บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซีพี-โยเนะคิว จำกัด)	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	ไทย	99.99	75.00
3) บริษัท ซีพีเอฟ โลจิสติกส์ จำกัด	ให้บริการขนส่งสินค้า	ไทย	99.99	99.99
4) บริษัท ซี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	ร้านอาหาร	ไทย	99.99	99.99
5) Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd.	เลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	16.21*	-

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2552	2551
6) CPF Food Trading Co., Ltd. (เดิมชื่อ C.P. Food Product (Shanghai) Co., Ltd.)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	จีน	100.00	100.00
7) C.P. Laos Co., Ltd.	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ลาว	99.61	99.61
8) Charoen Pokphand (USA), Inc. [(2)]	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร (หยุดการประกอบกิจการเมื่อเดือนมีนาคม 2547)	สหรัฐอเมริกา	99.97	99.97
9) Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. *	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	32.41	-
10) Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
11) Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. *	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	ไต้หวัน	29.17	-
12) CP Foods (UK) Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
13) CPF Europe S.A.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	เบลเยี่ยม	99.99	99.99
14) CPF Denmark A/S	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	เดนมาร์ก	52.00	52.00
15) CPF Tokyo Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	ญี่ปุ่น	99.99	99.99
16) Fusion Abbey Park Limited (formerly Abbey Park Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
17) Fusion Brothwood Limited (formerly Brothwood Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
18) Fusion Calis Limited (formerly Calis Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2552	2551
19) Fusion Carnoustie Limited (formerly Carnoustie Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
20) Fusion Dalaman Limited (formerly Dalaman Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
21) Fusion Dormington Limited (formerly Dormington Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
22) Fusion Driscoll Limited (formerly Driscoll Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
23) Fusion Everton Limited (formerly Everton Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
24) Fusion Exning Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	-
25) Fusion Fethiye Limited (formerly Fethiye Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
26) Fusion Gatley Limited (formerly Gatley Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
27) Fusion Gocek Limited (formerly Gocek Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2552	2551
28) Fusion Haddenham Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	-
29) Fusion Haverhill Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	-
30) Fusion Hawstead Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	-
31) Fusion Head Street Limited (formerly Head Street Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
32) Fusion Kaitala Limited (formerly Kaitala Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
33) Fusion Kroma Limited (formerly Kroma Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
34) Fusion Krone Limited (formerly Krone Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
35) Fusion Lidgate Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	-
36) Fusion Littleworth Limited (formerly Littleworth Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
37) Fusion Madeley Limited (formerly Madeley Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2552	2551
38) Fusion Newlands Limited (formerly Newlands Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
39) Fusion Niamh Limited (formerly Niamh Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
40) Fusion Pershore Limited (formerly Pershore Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
41) Fusion Priest Lane Limited (formerly Priest Lane Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
42) Fusion Samui Limited (formerly Samui Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
43) Fusion Saxham Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	-
44) Fusion Soham Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	-
45) Fusion Stowmarket Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	-
46) Fusion Swaffham Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	-
47) Fusion Thetford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	-

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2552	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2551
48) Fusion Turgay Limited (formerly Turgay Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
49) Fusion Uzumlu Limited (formerly Uzumlu Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
50) Fusion Wadborough Limited (formerly Wadborough Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
51) Fusion Wellington Limited (formerly Wellington Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
52) Fusion Whistler Limited (formerly Whistler Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
53) Fusion Yamac Limited (formerly Yamac Foods Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	52.00	52.00
54) Lianyungang Chia Tai Feed Co., Ltd.*	ผลิตอาหารสัตว์	จีน	22.69	-
55) Taiwan Sizzler Co., Ltd. *	ร้านอาหาร	ไต้หวัน	32.41	-
ธุรกิจสัตว์น้ำ				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท จันทบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด [3]	เพาะเลี้ยงกุ้ง	ไทย	99.99	99.99
2) บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด [4]	แปรรูปกุ้ง	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท พัฒนาพันธุ์กุ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	เพาะฟักลูกกุ้ง (จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้วในปี 2552)	ไทย	-	51.00
4) บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำและฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	ไทย	99.99	99.99
5) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ	จีน	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2552	2551
6) C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	เพาะฟักลูกกุ้ง	จีน	100.00	100.00
7) C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ	จีน	100.00	100.00
8) C.P. Food Products, Inc.	ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
9) Calibre Nature (M) Sdn. Bhd.	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร	มาเลเซีย	100.00	100.00
10) Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation	เพาะฟักลูกกุ้ง	ฟิลิปปินส์	100.00	100.00
11) CP Foods West, Inc.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม				
1) บริษัท กรุงเทพเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด (3)	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	ไทย	99.90	99.89
2) บริษัท แกลง จำกัด (4)	แปรรูปกุ้ง	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ตราดเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด (3)	เพาะฟักลูกกุ้ง	ไทย	99.93	99.91
4) บริษัท สวีฟาร์มมิ่ง จำกัด (3)	เพาะฟักลูกกุ้ง	ไทย	99.87	99.84
5) Charoen Pokphand (India) Private Limited	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	อินเดีย	99.99	71.20
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	มาเลเซีย	100.00	100.00
2) Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	มาเลเซีย	100.00	100.00
ธุรกิจอื่น				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	ไทย	99.99	99.99
2) บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	99.99	99.99
3) CPF Investment Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) Bright Excel Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	-
2) Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา ไอส์แลนด์	100.00	-
3) Chia Tai Lianyungang Co., Ltd. *	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	32.41	-
4) Chun Ta Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	-

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2552	2551
5) Coinaton Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	-
6) Forward Pass Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	-
7) New Splendid Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	-
8) Plenty Type Limited *	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	32.41	-
9) Ta Chung Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	-

(1) โอนกิจกรรมหลักในการผลิตอาหารสำเร็จรูปให้กับบริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด

(2) บริษัทขายเงินลงทุนใน Charoen Pokphand (USA), Inc. ทั้งหมดให้กับ CPF Investment Limited ในปี 2552

(3) อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

(4) โอนกิจกรรมหลักในการเพาะเลี้ยงกุ้ง และแปรรูปให้กับบริษัท

* บริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าว

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้ใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2551 และ 2552 ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจที่ดำเนินงานอยู่ และมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ซึ่งประกอบด้วย

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	*การด้อยค่าของสินทรัพย์*
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	*สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก*

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2552)
แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสิทธิการเช่า (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2552)
แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีเหล่านี้ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบัน และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อแสดงเป็นหลักล้าน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การพิจารณา การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและการพิจารณาที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4	การซื้อธุรกิจ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ถึง 15	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งรวมค่าความนิยม
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32	การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดที่นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทแล้ว เว้นแต่งบการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศบางแห่ง ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ข้อมูลทางการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2552	2551
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ยอดรวมสินทรัพย์ของบริษัทย่อย	19,525	12,263
เงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทร่วม	3,583	3,274
รวม	**23,108**	**15,537**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ยอดรวมรายได้ของบริษัทย่อย	34,386	27,174
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	425	319
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(14)
รวม	**34,811**	**27,479**

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อธุรกิจ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบ ตราสารทุนที่ออก และหนี้สินที่เกิดขึ้นจนถึง ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน รวมถึงรายจ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อธุรกิจ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง หากบริษัทย่อยแห่งใดในกลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากนโยบายที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรายการที่เหมือนกันและเหตุการณ์ในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกัน บริษัทย่อยนั้นได้มีการปรับปรุงงบการเงินให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับของบริษัทใหญ่เพื่อการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งในกำไรหรือขาดทุนและรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมนับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง ในกรณีที่ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม มูลค่าเงินลงทุนนั้นจะถูกลดลงจนเป็นศูนย์และจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือก่อให้เกิดภาระผูกพัน หรือยินยอมที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนผลขาดทุนในจำนวนที่ไม่เกินกว่าภาระผูกพันที่มีต่อบริษัทร่วมนั้นๆ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมจะถูกตัดรายการตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กรณีที่มีหลักฐานการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวจะไม่มีการตัดรายการ

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

ในกรณีของการลงทุนสุทธิในกิจการในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท โดยในสาระสำคัญแล้วการลงทุนดังกล่าวมีลักษณะเป็นรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งมิได้คาดหมายหรือจะไม่ชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินและรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้บันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีในขั้นแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะมีในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินของประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการอยู่ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้/เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ และค่าธรรมเนียมรอตัดบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดบัญชีเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่คุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลบลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการรอตัดบัญชีจนกว่ารายการที่ได้ป้องกันความเสี่ยงนั้นได้เกิดขึ้นแล้ว จึงจะรับรู้รายการรอตัดบัญชีดังกล่าวเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะรับรู้ตามสัดส่วนของระยะเวลาและจำนวนเงินต้นที่ใช้อ้างอิงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนำไปบันทึกเพิ่มหรือลดจำนวนดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากสถาบันการเงินประเภทเผื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากไว้ในบัญชี "เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้" ภายใต้หมวด "สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน" ในงบดุล

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญเมื่อได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในประมวลรัษฎากรแล้ว

(ช) สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูป

สินค้าสำเร็จรูป สุกร ไก่ และเป็ดเพื่อขาย และวัตถุดิบส่วนใหญ่ตีราคาในราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าระหว่างผลิตส่วนใหญ่ตีราคาในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สุกร ไก่ เป็ด และอื่นๆ ที่เป็นพ่อแม่พันธุ์และแม่โคนมตีราคาในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมพันธุ์

เคมีภัณฑ์ ยา และวัสดุสิ้นเปลืองส่วนใหญ่ตีราคาในราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

(ซ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนที่เป็นตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขายซึ่งต้องแสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน และเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจึงจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นเข้าในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมจัดประเภทเป็น "เงินลงทุนทั่วไป" และแสดงในราคาทุนสุทธิจากขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมทั้งยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ในกรณีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนที่มีการทยอยรับชำระเงินในระยะเวลาเกินกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายได้ที่เกิดจากผลต่างดังกล่าวและรายการกลับบัญชีที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดเป็นกำไรรอการรับรู้ในงบดุล โดยจะไม่โอนกำไรรอการรับรู้ในงบดุลดังกล่าวไปยังงบกำไรขาดทุนจนกว่าจะได้รับชำระเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นครบถ้วนแล้ว

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วนออกไป การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ฌ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่มีไว้เพื่อโครงการในอนาคตแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ เว้นแต่ที่ดินซึ่งได้มาในปีที่มีการตีราคาใหม่ หรือได้มาหลังจากนั้นแสดงในราคาทุนสุทธิจากขาดทุนจากการด้อยค่า

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ในการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะแยกเป็นส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน ซึ่งต้องปันส่วนและบันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า ด้วยอัตราซึ่งทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระและกระทำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าของสินทรัพย์ที่แสดงไว้ในบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้น (ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์) จะบันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง” เว้นแต่สินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นจะเคยมีการตีมูลค่าลดลงและบันทึกในงบกำไรขาดทุนมาก่อน กรณีดังกล่าวจะบันทึกมูลค่าที่ตีเพิ่มขึ้นในครั้งหลังไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะจำนวนที่เกินกว่าส่วนที่ตีมูลค่าลดลงซึ่งเคยบันทึก

กรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกมูลค่าที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นที่เคยบันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนจากส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังกำไรสะสมโดยไม่นำไปรวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ระบบสาธารณูปโภค	3 - 40 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 61 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	2 - 30 ปี
ระบบน้ำและไฟฟ้า	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 16 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 18 ปี
ยานพาหนะ	2 - 11 ปี

สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจได้แก่ ต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ในส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินั้น ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจได้แก่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธินั้น

กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ดังนี้

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบที่ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551 แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยมที่แสดงในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 แสดงในราคาตามบัญชีสุทธิเสมือนราคาทุนใหม่ โดยล้างรายการค่าตัดจำหน่ายสะสมและลดมูลค่าของค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องค่าความนิยมติดลบที่แสดงในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ตัดรายการทั้งจำนวนกับยอดกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบที่ได้มาในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 กรณีค่าความนิยมแสดงในราคาทุนสุทธิจากขาดทุนจากการด้อยค่า โดยการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นไปตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฎ) ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ค่าความนิยมได้ถูกรวมในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น ส่วนค่าความนิยมติดลบรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภทยกเว้นค่าความนิยม ในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะทดสอบว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่รายงาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าพัฒนาระบบงาน	3 - 10 ปี
ค่าลิขสิทธิ์การใช้ซอฟท์แวร์	3 - 15 ปี
ค่าสิทธิการเช่า (ตามอายุการเช่า)	3 - 50 ปี

(ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่รายงาน ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจะถูกประมาณ ณ ทุกวันที่รายงานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะกระทำทุกครั้งที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เป็นการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน ซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นและรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นมาก่อนและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กรณีมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขายมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า โดยมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นอิสระจากสินทรัพย์อื่น การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน การกลับรายการสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายจะถูกรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงวดก่อนๆ จะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่าข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่ายังมีอยู่อีกต่อไปหรือไม่ โดยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฏ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ซึ่งต่อมาหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้สินเริ่มแรกและยอดหนี้สินเมื่อถึงกำหนดชำระจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฐ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฑ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ฒ) ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรือมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ตามประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนเงินภาระหนี้สินดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ภาระหนี้สินดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินจะเท่ากับกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตที่คิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ณ) หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

หุ้นทุนซื้อคืนบันทึกเริ่มแรกในราคาทุน โดยแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเงินเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนหากจำนวนเงินที่ได้รับสูงกว่าต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจะรับรู้เป็นรายการส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และโอนจำนวนเงินเท่ากับต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนจากสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปบัญชีกำไรสะสมสำหรับขาดทุนสุทธิจากมูลค่าที่ได้รับต่ำกว่าต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนหรือจากการยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนให้นำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว ทั้งนี้ต้องโอนจำนวนเงินเท่ากับต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนจากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปบัญชีกำไรสะสม

หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย ซึ่งได้มา ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อย บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้เสมือนเป็นรายการหุ้นทุนรับซื้อคืน โดยแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม ในกรณีที่มีการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นส่วนเกินทุนหรือส่วนต่ำกว่าทุนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

(ด) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้หากกลุ่มบริษัทยังมีการควบคุมหรือบริหารในสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้อื่น

รายได้อื่นจากการดำเนินงานและดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ต) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการจัดหาเงินทุนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นในกรณีบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือผลิต

ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ถ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ของรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคือ ภาษีที่คำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อประโยชน์ทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อกำไรทางบัญชี หรือกำไรทางภาษี จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะพิจารณาจากรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริง หรือมูลค่าหรือประโยชน์ของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับและหนี้สินที่คาดว่าจะต้องชำระ โดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4 การซื้อธุรกิจ

ในเดือนกันยายน 2552 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (CPF Investment Limited ("CPFI")) ซื้อเงินลงทุนในบริษัทในต่างประเทศจำนวน 5 แห่ง ("กิจการที่ถูกซื้อ") เป็นจำนวนเงินรวม 766 ล้านบาท โดยบริษัทในต่างประเทศดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงและ/หรือทางอ้อมของบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไต้หวัน (Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ("CPE")) เป็นจำนวนรวม 75,194,164 หุ้น ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 32.41 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกแล้วทั้งหมดของ CPE

การซื้อเงินลงทุนของ CPFI มีผลทำให้ CPE เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ CPFI และของบริษัท และมีค่าความนิยมติดลบซึ่งได้บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวนเงิน 447 ล้านบาท

สินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ซื้อธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หมายเหตุ	*(ล้านบาท)*
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		145
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		1,251
สินค้าคงเหลือ		1,607
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		177
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		129
เงินลงทุนระยะยาว		499
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	2,402
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*15*	22
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(914)
เจ้าหนี้การค้า		(628)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(289)
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ		(357)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(302)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้		**3,742**
หัก สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(2,529)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,213
ค่าความนิยมติดลบจากการซื้อธุรกิจ		(447)
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ได้จ่ายไป		766
เงินสดที่ได้รับ		(145)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ		**621**

5 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หรือมีกรรมการที่มีอำนาจควบคุม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันนี้กำหนดขึ้นโดยมีนโยบายกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการซึ่งอ้างอิงตามราคาตลาดหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามประกาศของกลุ่มบริษัท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	ราคาตามประกาศของผู้ขาย
ซื้อและขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่ายุติธรรม
ซื้อและขายเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ยจ่าย	ต้นทุนของแหล่งที่มาของเงินทุนบวกค่าใช้จ่ายในการบริหารเงินทุน
เงินปันผลรับ	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
ค่าเช่าและค่าบริการ	อัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้เช่าหรือผู้ให้บริการกำหนด
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	อัตราต่อจำนวนต้นของอาหารสัตว์แต่ละประเภทที่ผลิต / อัตราต่อยอดขายอาหารสัตว์
ค่าเบี้ยประกัน	อัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	อัตราต่อยอดขายสินค้าที่ใช้เครื่องหมายการค้า
รายได้อื่น / ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้บริการกำหนด

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
(ก) รายได้				
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	20,028	22,045
เงินปันผลรับ	-	-	6,309	726
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,079	1,288
กำไรจากการขายอุปกรณ์และอื่นๆ	-	-	3	-
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	-	-	65	85
บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	6,738	6,486	659	743
ดอกเบี้ยรับ	18	38	-	-
กำไรจากการขายอุปกรณ์และอื่นๆ	8	3	7	-
เงินปันผลรับ	-	5	-	4
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	110	87	4	4
(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ				
บริษัทใหญ่				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	4,850	4,920	1,983	1,926
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	286	284	90	90
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	32	33	7	7
บริษัทย่อย				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	-	-	9,435	12,314
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	-	-	934	702
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	-	-	140	142
ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	54	60
ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	-	-	31	34
ซื้อที่ดิน อุปกรณ์และอื่นๆ	-	-	3	200
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	3	4

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	11,681	13,872	836	906
ค่าเช่าและค่าบริการ	997	913	377	329
ต้นทุนงานก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ	216	438	90	273
ค่าเบี้ยประกัน	197	206	84	83
ซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ	116	104	61	45
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	30	30	-	-
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	27	26	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	720	528	116	87

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

(ก) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด	-	-	1,725	837
บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	-	-	741	421
บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด	-	-	351	223
บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	-	-	259	210
Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.	-	-	162	293
CPF Europe S.A.	-	-	132	86
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)	-	-	121	378
C.P. Food Products, Inc.	-	-	89	157
บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด	-	-	68	29
บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)	-	-	66	284

(ก) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	57	167
บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	-	-	53	230
CP Foods (UK) Limited	-	-	40	17
CPF Tokyo Co., Ltd.	-	-	33	6
อื่นๆ	-	-	37	73
รวม	**-**	**-**	**3,934**	**3,411**
บริษัทร่วม				
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	503	431	-	-
บริษัท เคาน์เตอร์ เซอร์วิส จำกัด	18	128	7	1
บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด	11	124	30	20
อื่นๆ	16	27	10	17
รวม	**81**	**710**	**47**	**38**
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Charoen Pokphand Intertrade Singapore (Pte) Ltd.	20	271	5	3
บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โพรดักส์ จำกัด	70	138	-	-
บริษัท เพอร์เฟค คอมพาเนียน กรุ๊ป จำกัด	65	162	28	32
บริษัท แอ๊ดว้านซ์ฟาร์ม่า จำกัด	29	31	11	17
บริษัท เชสเตอร์ฟู้ด จำกัด	22	36	-	9
บริษัท ท่าจามฟาร์ม จำกัด	18	17	-	-
บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด	3	123	-	16
อื่นๆ	93	74	27	10
รวม	**50**	**852**	**71**	**87**
รวมทั้งสิ้น	**1,321**	**1,562**	**4,052**	**3,536**

(ข) เงินปันผลค้างรับ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
	(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย		
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)	867	-
บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	776	-
บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด	740	-
บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด	388	-
บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด	380	-
บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	353	-
บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	321	-
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	283	-
บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	115	-
บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)	75	-
รวม	**4,298**	**-**

เงินปันผลค้างรับทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นสกุลเงินบาท

(ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	1,175	2,920	2,653	2,552
บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	1,100	1,160	914	1,283
Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.	894	625	237	167
บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)	850	3,690	3,048	3,690
บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด	700	630	584	817

(ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	535	1,248	1,076	1,207
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)	490	2,240	1,907	2,198
บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด	420	500	397	524
บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซีพี-โยเนะคิว จำกัด)	390	-	297	-
บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	178	238	225	574
บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	148	143	84	76
C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	141	148	145	141
บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	100	735	797	715
C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.	99	104	102	100
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เฟ็ท ฟู้ด จำกัด	95	12	52	12
C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	91	95	94	91
บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด	48	47	49	13
บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด	10	110	102	18
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	1	19	13	2
C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	-	521	-	43
CPF Investment Limited	-	42	14	20
บริษัท แกลง จำกัด	-	18	7	32
บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	-	-	-	117
รวม	**7,465**	**15,245**	**12,797**	**14,392**

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
	(ล้านบาท)	
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน	6,239	13,710
เงินตราต่างประเทศ - เหรียญสหรัฐ	1,226	1,535
รวม	**7,465**	**15,245**

(ง) ดอกเบี้ยค้างรับ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
	(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย	**48**	**47**

(จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่สองของปี 2552 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (Charoen Pokphand (India) Private Limited (“CPI”)) จากบริษัทใหญ่ (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท เพอร์เฟค คอมพาเนียน กรุ๊ป จำกัด) เป็นจำนวนเงินรวม 357 ล้านบาท มีผลทำให้สัดส่วนการลงทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทใน CPI เพิ่มขึ้นจากเดิมอัตราร้อยละ 71.20 เป็นร้อยละ 99.99 และมีค่าความนิยมติดลบ เป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท

ในไตรมาสที่สี่ของปี 2552 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางตรงในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (Charoen Pokphand (USA), Inc. (“CP USA”)) จำนวน 27,108,587 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมดของ CP USA) ให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (CPF Investment Limited) เป็นจำนวนเงิน 9.3 ล้านบาท โดยเงินลงทุนที่ขายไปนี้มีมูลค่าตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 3,020 ล้านบาท ซึ่งบริษัทเคยตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว ดังนั้นบริษัทจึงมีผลกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 9.3 ล้านบาท และเป็นผลให้ CP USA เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

(ฉ) ลูกหนี้ระยะยาวจากการขายเงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Union Growth Investments Limited	257	538	-	-
หัก ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(257)	(269)	-	-
สุทธิ	**-**	**269**	**-**	**-**

ลูกหนี้ระยะยาวจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

(ช) เงินให้กู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)	2,250	750	667	948
บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	2,250	750	667	937
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)	1,200	-	100	-
บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	1,000	-	83	-
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	925	375	317	469
Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.	861	-	804	-
CPF Investment Limited	679	312	453	299
C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	497	-	511	-
บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	125	375	250	458
Charoen Pokphand (USA), Inc.	103	142	114	136

(ช) เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	25	75	50	94
C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	-	-	-	16
รวม	**9,915**	**2,779**	**4,016**	**3,357**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(2,510)	(1,692)		
สุทธิ	**7,405**	**1,087**		

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
	(ล้านบาท)	
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน	7,775	2,325
เงินตราต่างประเทศ - เหรียญสหรัฐ	2,140	454
รวม	**9,915**	**2,779**

(ซ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัทใหญ่				
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	**153**	**129**	**40**	**28**

(ซ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	-	-	71	1,296
บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)	-	-	68	74
บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	-	-	54	68
บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	-	-	31	21
บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด	-	-	30	80
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)	-	-	16	33
บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด	-	-	11	24
บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	10	4
บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	-	-	4	20
อื่นๆ	-	-	12	21
รวม	**-**	**-**	**307**	**1,641**
บริษัทร่วม				
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	35	6	-	-
บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด	35	13	-	1
บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	14	4	-	4
C.P. Vietnam Livestock Corporation	9	34	5	-
อื่นๆ	13	16	4	2
รวม	**106**	**73**	**9**	**7**
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ทรู ลิสซิ่ง จำกัด	75	62	35	29
บริษัท เค.เอส.พี. อุปกรณ์ จำกัด	58	38	18	16
บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด	48	232	10	6
C.P. Trading Co., Ltd.	45	-	-	-
บริษัท ซีนิเพล็กซ์ จำกัด	42	18	31	15

(ซ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัท ไดนามิค ทรานสปอร์ต จำกัด	39	46	13	13
บริษัท ซีเอ็นซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	38	46	-	-
Chia Tai Aquaculture (Zhuhai) Co., Ltd.	38	-	-	-
บริษัท ซี.พี. สหอุตสาหกรรม จำกัด	36	43	13	17
บริษัท แอ๊ดว้านซ์ฟาร์ม่า จำกัด	18	30	6	24
บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด	5	34	-	19
อื่นๆ	167	181	32	29
รวม	**609**	**730**	**158**	**168**
รวมทั้งสิ้น	**868**	**932**	**514**	**1,844**

(ฌ) เงินกู้ยืมระยะสั้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท กรุงเทพเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด	49	52	51	48
บริษัท สวีฟาร์มมิ่ง จำกัด	20	20	20	10
บริษัท แกลง จำกัด	17	-	2	-
บริษัท จันทบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด	13	13	13	10
บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด	9	9	9	29
บริษัท ตราดเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด	8	8	8	6
บริษัท ซี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	-	-	12	-
บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด	-	-	7	-
รวม	**116**	**102**	**122**	**103**

บริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาท

ยอดคงเหลือและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)				*(อัตราร้อยละ)*	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
แก่บริษัทย่อย	331	868	7,134	14,377	6.13	7.02
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
แก่บริษัทย่อย	8,358	-	1,557	2,779	5.76	7.21
ลูกหนี้ระยะยาวจากการ						
ขายเงินลงทุน	-	-	257	538	2.56	5.26
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากบริษัทย่อย	-	-	116	102	0.38	1.25

(ญ) กำไรจากการขายเงินลงทุนรอการรับรู้เป็นรายได้

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Union Growth Investments Limited	**399**	**399**	**-**	**-**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(ก) ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ส่วนใหญ่เป็นสัญญาก่อสร้างอาคารและ				
สิ่งปลูกสร้างและซื้อเครื่องจักรและอื่นๆ	**5**	**16**	**1**	**15**

(ข) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	639	505	293	209
ภายหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	686	530	217	177
ภายหลังจากห้าปี	112	84	-	-
รวม	**1,437**	**1,119**	**510**	**386**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (รวมทั้งสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 9 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2553 ถึง 2560

(ค) ภาระผูกพันอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท ต่อปี *(2551: 26 ล้านบาท ต่อปี)* สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(ก) สัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการ

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้ว่าจ้างบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (CPG)) ให้ทำการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ โดยบริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าบริการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีค่าบริการขั้นต่ำ เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท ถึง 1.3 ล้านบาท ต่อเดือน สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2553

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศสองแห่งได้ทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการด้านการผลิตอาหารสัตว์กับ CPG โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

(ข) สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (CPG)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า CP ในการนี้ กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ CPG ในอัตราร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.4 ของยอดขายสินค้าแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (STAR)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ STAR โดยคำนวณจากยอดขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2555

(ค) สัญญาอื่น

ในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด (CPM)) ได้เข้าทำสัญญา Share sale and purchase agreement เพื่อจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ Lotus-CPF (PRC) Investment Co., Ltd. (Lotus-CPF) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เป็นจำนวน 38,960,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วของ Lotus-CPF) ให้แก่ Union Growth Investments Limited (Union Growth) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในมูลค่ารวม 31 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 1,185 ล้านบาท โดย Union Growth ได้จ่ายชำระเงินงวดแรกให้แก่ CPM ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเป็นจำนวนเงิน 3.1 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2549 (Closing date) และส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 27.9 ล้านเหรียญสหรัฐ จะแบ่งชำระเป็นงวด จำนวน 8 งวด งวดละ 2,325,000 เหรียญสหรัฐ ในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคม 2550 และงวดละ 3,875,000 เหรียญสหรัฐ ในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี ในระหว่างปี 2551 ถึง 2553 พร้อมกับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ LIBOR บวก 2.0 ต่อปี ซึ่งคิดจากยอดที่คงค้าง ทั้งนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าว CPM จะต้องโอนหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดให้กับ Union Growth ในวันที่ได้รับชำระเงินค่าหุ้นงวดแรก ซึ่งกลุ่มบริษัทถือเป็นวันที่จำหน่ายเงินลงทุน และเพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา Union Growth ได้นำใบหุ้นของ Lotus-CPF ตามจำนวนที่ซื้อไปดังกล่าวมาจำนำไว้กับ CPM ภายใต้สัญญา Share charge agreement ระหว่าง CPM และ Union Growth

ในไตรมาสที่สองของปี 2549 กลุ่มบริษัทได้หยุดรับรู้ส่วนได้เสียของเงินลงทุนใน Lotus-CPF ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของ Lotus-CPF โดยความเสี่ยงและผลตอบแทนของเงินลงทุนดังกล่าวได้โอนให้แก่ Union Growth นับตั้งแต่วันที่ขายเงินลงทุนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทได้บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 399 ล้านบาท ไว้ในบัญชี “กำไรจากการขายเงินลงทุนรอการรับรู้เป็นรายได้” ภายใต้หมวด “หนี้สินไม่หมุนเวียน” ในงบดุลรวม เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่า ผลตอบแทนจากการขายเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับมีลักษณะเป็นการทยอยรับชำระภายในระยะเวลาค่อนข้างยาว ทั้งนี้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมจนกว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับชำระเงินครบถ้วนแล้วในเดือนตุลาคม 2553

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินและเงินสดในมือ	9,155	3,278	6,257	407
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,368	175	1,000	-
รวม	**10,523**	**3,453**	**7,257**	**407**

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	10,137	3,046	7,257	407
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	196	370	-	-
- ปอนด์สเตอร์ลิง	108	2	-	-
- ยูโร	59	35	-	-
- อื่นๆ	23	-	-	-
รวม	**10,523**	**3,453**	**7,257**	**407**

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	1,321	1,562	4,052	3,536
กิจการอื่น		13,445	12,881	3,120	3,306
รวม		**14,766**	**14,443**	**7,172**	**6,842**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(405)	(328)	(9)	(13)
สุทธิ		**14,361**	**14,115**	**7,163**	**6,829**
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		**77**	**(53)**	**(4)**	**7**

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีปัญหาในการรับชำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	25	5	-	4
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	33	12	3	1
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	301	307	10	9
รวม	**359**	**324**	**13**	**14**

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	12,053	11,868	5,402	5,152
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	1,532	1,652	916	1,357
- วอน	306	220	54	82
- ดอลลาร์ สิงคโปร์	202	239	4	2
- ยูโร	141	43	584	199
- รูเบิล	-	-	101	-
- อื่นๆ	127	93	102	37
รวม	**14,361**	**14,115**	**7,163**	**6,829**

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
วัตถุดิบ	8,587	9,303	2,334	2,830
เคมีภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลือง	582	588	188	197
สินค้าระหว่างผลิต	8,462	8,735	1,641	1,835
สุกร ไก่ เป็ดและอื่นๆ ที่เป็น				
พ่อแม่พันธุ์และแม่โคนม - สุทธิ	2,423	2,370	321	352
สินค้าสำเร็จรูป	5,099	5,836	1,158	1,300
สินค้าระหว่างทาง	1,287	1,120	45	20
รวม	**26,440**	**27,952**	**5,687**	**6,534**
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(156)	(64)	(2)	(7)
สุทธิ	**26,284**	**27,888**	**5,685**	**6,527**

ต้นทุนของสินค้าที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงไว้ในบัญชี "ต้นทุนขายสินค้า" ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเงิน 135,871 ล้านบาท *(2551: 135,738 ล้านบาท)* สำหรับงบการเงินรวม และ 46,321 ล้านบาท *(2551: 48,911 ล้านบาท)* สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
	หมายเหตุ	*(ล้านบาท)*			
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-	17,990	17,295
ซื้อ / ลงทุนเพิ่ม		-	-	2,708	804
ขาย		-	-	(4,008)	-
รับคืนเงินลงทุนจากการลดทุน / ปิดบริษัทของบริษัทย่อย		-	-	(2)	(109)
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	*5*	-	-	3,020	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**-**	**-**	**19,708**	**17,990**

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)		*(ล้านบาท)*									
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด												
บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	99.44	99.44	600	600	1,230	1,230	-	-	1,230	1,230	1,089	224
บริษัท กรุงเทพผลิตผลอุตสาหกรรมการเกษตร จำกัด (มหาชน)	99.98	99.90	1,500	300	2,981	1,781	-	-	2,981	1,781	75	-
บริษัท กรุงเทพเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด	41.00	41.00	36	36	16	16	-	-	16	16	1	4
บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	99.99	99.99	667	667	1,174	1,174	-	-	1,174	1,174	353	53
บริษัท แกลง จำกัด	89.50	89.50	300	300	298	298	-	-	298	298	-	-
บริษัท จันทบุรีฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด	99.99	99.99	10	10	33	33	-	-	33	33	-	14
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อีสาน จำกัด (มหาชน)	99.61	99.61	300	300	1,282	1,282	-	-	1,282	1,282	867	-
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	99.99	99.99	167	167	709	709	-	-	709	709	283	-
บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	75.00	75.00	2,800	2,800	2,849	2,849	-	-	2,849	2,849	577	147
บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด	-	99.99	-	706	-	706	-	-	-	706	-	-
บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	20	15	20	15	-	-	20	15	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)		*(ล้านบาท)*									
บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซีพี-โยเนะคิว จำกัด)	-	75.00	-	350	-	262	-	-	-	262	-	-
บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	190	190	190	190	-	-	190	190	-	67
บริษัท ซีฟู้ดส์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด	99.99	99.99	20	20	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	99.99	99.99	400	400	547	547	-	-	547	547	-	-
บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด	99.99	99.99	1,850	1,850	1,850	1,850	-	-	1,850	1,850	1,064	37
บริษัท ตราดเพาะเลี้ยงกุ้ง จำกัด	30.00	30.00	9	9	3	3	-	-	3	3	-	4
บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	99.99	99.99	345	345	335	335	-	-	335	335	511	45
บริษัท พัฒนาพันธุ์กุ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	-	51.00	-	4	-	2	-	-	-	2	1	-
บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด	99.99	99.99	42	42	99	99	-	-	99	99	-	-
บริษัท โภคภัณฑ์อะควอเท็ค จำกัด	99.99	99.99	400	400	400	400	-	-	400	400	1,100	-
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	99.99	99.99	60	40	60	40	-	-	60	40	-	-
บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด	99.99	25.53	470	470	715	120	-	-	715	120	388	6
บริษัท สวีฟาร์มมิ่ง จำกัด	33.80	33.80	18	18	6	6	-	-	6	6	-	1
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด	99.99	99.99	60	60	60	60	-	-	60	60	-	-
C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	100.00	100.00	236	236	236	236	-	-	236	236	-	-
C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	100.00	100.00	144	144	144	144	-	-	144	144	-	-

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)		*(ล้านบาท)*									
C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.	100.00	100.00	126	126	126	126	-	-	126	126	-	-
C.P. Food Products, Inc.	100.00	100.00	212	212	306	306	-	-	306	306	-	-
C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	25.39	-	2,341	-	511	-	-	-	511	-	-	-
Calibre Nature (M) Sdn. Bhd.	100.00	100.00	1,278	1,278	1,280	1,280	-	-	1,280	1,280	-	124
Charoen Pokphand (USA), Inc.	-	99.97	-	1,148	-	3,020	-	(3,020)	-	-	-	-
Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation	100.00	100.00	37	37	37	37	-	-	37	37	-	-
Charoen Pokphand (India) Private Limited	28.80	-	548	-	357	-	-	-	357	-	-	-
CP Foods West, Inc.	100.00	100.00	110	110	110	110	-	-	110	110	-	-
CPF Investment Limited	100.00	100.00	1,724	1,724	1,724	1,724	-	-	1,724	1,724	-	-
รวม					**19,708**	**21,010**	**-**	**(3,020)**	**19,708**	**17,990**	**6,309**	**726**

ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน	-	-	14,877	14,027
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	-	-	2,140	2,140
- ริงกิต	-	-	1,280	1,280
- ตุรกี ไลลา	-	-	511	-
- เรนมินบิ	-	-	506	506
- รูปี	-	-	357	-
- เปโซ	-	-	37	37
รวม	**-**	**-**	**19,708**	**17,990**

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,099	6,747	290	290
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,591	1,162	-	-
รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม	(681)	(388)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(242)	(122)	-	-
ซื้อ / ลงทุนเพิ่ม	737	267	-	-
ส่วนเกินทุนจากส่วนได้ในบริษัทร่วม	52	1,433	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**10,556**	**9,099**	**290**	**290**

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*							
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด														
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	26.11	25.25	4,493	4,493	2,669	1,932	6,457	5,207	-	-	6,457	5,207	681	388
รวม					**2,669**	**1,932**	**6,457**	**5,207**	**-**	**-**	**6,457**	**5,207**	**681**	**388**
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด														
บริษัท นว 84 จำกัด	25.00	25.00	1,203	1,203	301	301	160	295	-	-	160	295	-	-
บริษัท รอส บรีดเดอร์ส สยาม จำกัด	49.99	49.99	70	70	35	35	71	73	-	-	71	73	-	-
บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด	24.46	24.46	300	300	74	74	141	128	-	-	141	128	-	-
บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	49.99	49.99	4	4	2	2	143	122	-	-	143	122	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*							
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	31.70	31.70	192	192	175	175	458	439	-	-	458	439	-	-
C.P. Vietnam Livestock Corporation	29.18	40.00	1,493	864	291	291	1,840	1,597	-	-	1,840	1,597	-	-
Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	49.66	49.64	353	353	176	176	1,286	1,238	-	-	1,286	1,238	-	-
รวม					**1,054**	**1,054**	**4,099**	**3,892**	**-**	**-**	**4,099**	**3,892**	**-**	**-**
รวมทั้งสิ้น					**3,723**	**2,986**	**10,556**	**9,099**	**-**	**-**	**10,556**	**9,099**	**681**	**388**

บริษัทได้แสดงเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเงิน 28,993 ล้านบาท *(2551: 13,739 ล้านบาท)*

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*							
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด												
บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด	18.00	18.00	300	300	54	54	-	-	54	54	-	-
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	31.70	31.70	192	192	176	176	-	-	176	176	-	-
Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	17.00	17.00	353	353	60	60	-	-	60	60	-	-
รวม					**290**	**290**	**-**	**-**	**290**	**290**	**-**	**-**

ยอดเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	6,972	5,825	54	54
เงินตราต่างประเทศ				
- ดอง	1,840	1,597	-	-
- ริงกิต	1,286	1,238	60	60
- รูปี	458	439	176	176
รวม	**10,556**	**9,099**	**290**	**290**

11 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,007	1,531	144	680
ซื้อ / ลงทุนเพิ่ม	19	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	(881)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	174	(541)	-	345
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(22)	17	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,178**	**1,007**	**144**	**144**

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)		**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)		*(ล้านบาท)*			
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด						
ตราสารทุนประเภทหลักทรัพย์เผื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม						
บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1.75	3.02	1,280	1,280	-	-
หัก การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม			(862)	(1,036)	-	-
สุทธิ			**418**	**244**	**-**	**-**
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด						
เงินลงทุนทั่วไปในตราสารทุน - ราคาทุน						
บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)	6.58	6.58	110	110	55	55
บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด	6.49	6.49	162	143	-	-
บริษัท วีรวมโชค จำกัด	9.00	9.00	9	9	-	-
บริษัท อยุธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	3.47	3.47	115	115	88	88
Chia Tai (Jilin) Co., Ltd.	9.99	9.99	5	5	-	-
Kinghill Limited	16.75	16.75	690	712	245	245
รวม			**1,091**	**1,094**	**388**	**388**
หัก ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า			(331)	(331)	(244)	(244)
สุทธิ			**760**	**763**	**144**	**144**
รวม			**1,178**	**1,007**	**144**	**144**

ยอดเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	727	534	143	143
เงินตราต่างประเทศ - เหรียญสหรัฐ	451	473	1	1
รวม	**1,178**	**1,007**	**144**	**144**

12 เงินลงทุนในบริษัทอื่น

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทอื่นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	162	240	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	54	(80)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	2	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**212**	**162**	**-**	**-**

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)		*(ล้านบาท)*			
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด						
ตราสารทุนประเภทหลักทรัพย์						
เผื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม						
บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด						
(มหาชน)	1.01	1.01	14	18	-	-
บวก การเปลี่ยนแปลงใน						
มูลค่ายุติธรรม			198	144	-	-
รวม			**212**	**162**	**-**	**-**
หลักทรัพย์อื่น			7	7	7	7
หัก ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า			(7)	(7)	(7)	(7)
สุทธิ			**-**	**-**	**-**	**-**
รวม			**212**	**162**	**-**	**-**

เงินลงทุนในบริษัทอื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาท

13 ที่ดินที่มีไว้เพื่อโครงการในอนาคต

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,361	116
จำหน่าย	(3)	-
โอน	(230)	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**1,128**	**105**
จำหน่าย	(1)	-
โอน	(6)	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**1,121**	**99**

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
	(ล้านบาท)					
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	11,437	27,088	26,863	3,652	3,445	72,485
เพิ่มขึ้น	209	310	636	249	3,856	5,260
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	224	-	-	-	224
โอน	232	2,998	1,632	99	(4,725)	236
จำหน่าย	(1)	(342)	(521)	(102)	-	(966)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7)	(390)	(538)	(43)	(133)	(1,111)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**11,870**	**29,888**	**28,072**	**3,855**	**2,443**	**76,128**
เพิ่มขึ้น	99	144	562	266	3,175	4,246
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	1,308	477	482	78	57	2,402
โอน	7	1,761	1,396	118	(3,281)	1
จำหน่าย	(4)	(131)	(449)	(218)	(10)	(812)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7)	(94)	(113)	(13)	(97)	(324)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**13,273**	**32,045**	**29,950**	**4,086**	**2,287**	**81,641**

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			(ล้านบาท)			
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	(11,876)	(13,834)	(2,541)	-	(28,251)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,676)	(2,378)	(449)	-	(4,503)
จำหน่าย	-	292	458	97	-	847
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	126	320	39	-	485
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**-**	**(13,134)**	**(15,434)**	**(2,854)**	**-**	**(31,422)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,726)	(2,420)	(426)	-	(4,572)
จำหน่าย	-	78	404	208	-	690
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	23	55	7	-	85
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**-**	**(14,759)**	**(17,395)**	**(3,065)**	**-**	**(35,219)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	11,870	16,754	12,638	956	2,443	44,661
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	45	-	45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**11,870**	**16,754**	**12,638**	**1,001**	**2,443**	**44,706**
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	13,273	17,286	12,555	1,009	2,287	46,410
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	12	-	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**13,273**	**17,286**	**12,555**	**1,021**	**2,287**	**46,422**

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเงินรวม 18,151 ล้านบาท *(2551: 14,876 ล้านบาท)*

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			(ล้านบาท)			
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	3,542	10,954	10,635	1,092	1,886	28,109
เพิ่มขึ้น	248	269	323	61	1,535	2,436
โอน	13	2,071	736	33	(2,837)	16
จำหน่าย	-	(28)	(35)	(17)	-	(80)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**3,803**	**13,266**	**11,659**	**1,169**	**584**	**30,481**
เพิ่มขึ้น	26	5	202	61	740	1,034
โอน	7	493	468	42	(1,004)	6
จำหน่าย	-	(67)	(170)	(47)	(7)	(291)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**3,836**	**13,697**	**12,159**	**1,225**	**313**	**31,230**
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	(4,009)	(4,791)	(783)	-	(9,583)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(891)	(1,008)	(137)	-	(2,036)
จำหน่าย	-	11	23	15	-	49
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**-**	**(4,889)**	**(5,776)**	**(905)**	**-**	**(11,570)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(937)	(1,032)	(123)	-	(2,092)
จำหน่าย	-	36	142	44	-	222
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**-**	**(5,790)**	**(6,666)**	**(984)**	**-**	**(13,440)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	3,803	8,377	5,883	264	584	18,911
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**3,803**	**8,377**	**5,883**	**264**	**584**	**18,911**
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	3,836	7,907	5,493	241	313	17,790
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**3,836**	**7,907**	**5,493**	**241**	**313**	**17,790**

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเงินรวม 5,833 ล้านบาท *(2551: 4,695 ล้านบาท)*

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ค่าความนิยม	ค่าความนิยมติดลบ	ค่าพัฒนาระบบงาน	อื่นๆ	รวม
			(ล้านบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,538	(3,032)	137	408	(949)
ล้างรายการ	(1,081)	-	-	-	(1,081)
ตัดรายการ	-	3,032	-	-	3,032
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	457	-	137	408	1,002
เพิ่มขึ้น	-	-	61	63	124
โอน	-	-	(33)	28	(5)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	4	4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**457**	**-**	**165**	**503**	**1,125**
เพิ่มขึ้น	-	-	4	45	49
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	14	-	-	8	22
โอน	-	-	1	4	5
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(16)	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**471**	**-**	**170**	**544**	**1,185**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	(1,081)	2,207	(49)	(102)	975
ล้างรายการ	1,081	-	-	-	1,081
ตัดรายการ	-	(2,207)	-	-	(2,207)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	-	(49)	(102)	(151)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	(17)	(44)	(61)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(28)	-	-	-	(28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**(28)**	**-**	**(66)**	**(146)**	**(240)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	(15)	(46)	(61)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**(28)**	**-**	**(81)**	**(192)**	**(301)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**429**	**-**	**99**	**357**	**885**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**443**	**-**	**89**	**352**	**884**

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท *(2551: 8 ล้านบาท)*

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าพัฒนาระบบงาน	อื่นๆ	รวม
		(ล้านบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	5	31	36
เพิ่มขึ้น	12	3	15
โอน	(10)	7	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**7**	**41**	**48**
เพิ่มขึ้น	-	6	6
โอน	-	1	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**7**	**48**	**55**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	(10)	(10)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1)	(4)	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**(1)**	**(14)**	**(15)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(5)	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**(1)**	**(19)**	**(20)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**6**	**27**	**33**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**6**	**29**	**35**

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเงินรวม 6 ล้านบาท *(2551: 5 ล้านบาท)*

16 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยบางแห่งมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เป็นจำนวนเงินรวม 302 ล้านบาท เพื่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินต่างประเทศบางแห่ง *(2551: 343 ล้านบาท)*

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2552 และ 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน งบกำไรขาดทุน	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนที่เป็นของบริษัทย่อยซึ่งซื้อมาในระหว่างปี	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552**
			(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	207	(9)	-	18	216
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	906	(906)	-	-	-
ผลขาดทุนทางภาษี	884	(313)	-	8	579
อื่นๆ	284	1	4	25	314
รวม	**2,281**	**(1,227)**	**4**	**51**	**1,109**

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน งบกำไรขาดทุน	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนที่เป็นของบริษัทย่อยซึ่งซื้อมาในระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
			(ล้านบาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ส่วนของบริษัทย่อย	(21)	-	-	(39)	(60)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและส่วนได้ในบริษัทร่วมที่เป็นของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อย	(1,212)	-	-	-	(1,212)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	90	-	(56)	-	34
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(654)	13	-	-	(641)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศ	11	-	25	-	36
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(748)	(124)	-	-	(872)
อื่นๆ	(156)	(9)	-	-	(165)
รวม	**(2,690)**	**(120)**	**(31)**	**(39)**	**(2,880)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน งบกำไรขาดทุน	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,035	(906)	-	129
ผลขาดทุนทางภาษี	-	387	-	387
อื่นๆ	24	20	-	44
รวม	**1,059**	**(499)**	**-**	**560**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน งบกำไรขาดทุน	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552**
		(ล้านบาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(257)	-	-	(257)
อื่นๆ	(13)	-	-	(13)
รวม	**(270)**	**-**	**-**	**(270)**

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน งบกำไรขาดทุน	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนที่เป็นของบริษัทย่อยซึ่งซื้อมาในระหว่างปี	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551**
			(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	207	-	-	-	207
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนของ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	9	(9)	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	906	-	-	-	906
ผลขาดทุนทางภาษี	555	329	-	-	884
อื่นๆ	237	98	(51)	-	284
รวม	**1,914**	**418**	**(51)**	**-**	**2,281**

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน งบกำไรขาดทุน	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนที่เป็นของบริษัทย่อยซึ่งซื้อมาในระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
			(ล้านบาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ส่วนของบริษัทย่อย	(21)	-	-	-	(21)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและส่วนได้ในบริษัทร่วมที่เป็นของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อย	(1,212)	-	-	-	(1,212)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	129	-	(39)	-	90
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(662)	8	-	-	(654)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมในต่างประเทศ	7	-	4	-	11
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(425)	(91)	(232)	-	(748)
อื่นๆ	(136)	(20)	-	-	(156)
รวม	**(2,320)**	**(103)**	**(267)**	**-**	**(2,690)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน งบกำไรขาดทุน	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,035	-	-	1,035
อื่นๆ	25	(1)	-	24
รวม	**1,060**	**(1)**	**-**	**1,059**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน		**ณ วันที่**
	1 มกราคม	งบกำไร	ส่วนของ	**31 ธันวาคม**
	2551	ขาดทุน	ผู้ถือหุ้น	**2551**
		(ล้านบาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เผื่อขาย	103	-	(103)	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(257)	-	-	(257)
อื่นๆ	(4)	(9)	-	(13)
รวม	**(158)**	**(9)**	**(103)**	**(270)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบดุล เป็นจำนวนเงิน 7,389 ล้านบาท *(2551: 6,971 ล้านบาท)* เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี		7	63	6	3
ตั๋วสัญญาใช้เงิน		250	3,430	-	1,100
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		2,262	1,685	-	-
เงินกู้ยืมเพื่อการส่งออก		3,838	5,429	-	465
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท		3,388	10,355	-	400
รวม		**9,745**	**20,962**	**6**	**1,968**
ตั๋วเงินจ่าย		**-**	**2,673**	**-**	**2,673**

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	*5*	**-**	**-**	**116**	**102**
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาว		790	762	400	-
หุ้นกู้		5,500	4,700	5,500	4,700
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		4	20	-	-
รวม		**6,294**	**5,482**	**5,900**	**4,700**
รวมส่วนที่หมุนเวียน		**16,039**	**29,117**	**6,022**	**9,443**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว					
เงินกู้ยืมระยะยาว		5,056	559	4,600	-
หุ้นกู้		21,700	17,800	21,700	17,800
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		2	6	-	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		**26,758**	**18,365**	**26,300**	**17,800**
รวมทั้งสิ้น		**42,797**	**47,482**	**32,322**	**27,243**

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ แต่ละบริษัทในกลุ่ม	41,799	45,803	32,322	27,068
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	902	1,385	-	175
- ยูโร	96	294	-	-
รวม	**42,797**	**47,482**	**32,322**	**27,243**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาถึงกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,035	29,097	6,022	9,443
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	22,756	18,359	22,300	17,800
ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	4,000	-	4,000	-
รวม	**42,791**	**47,456**	**32,322**	**27,243**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยข้างต้นไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ยกเว้นหนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ออกเครื่องจักร อุปกรณ์และสินค้าที่สั่งเข้ามาโดยใช้เครดิตของสถาบันการเงิน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินสำหรับเครื่องจักร อุปกรณ์และสินค้าที่มีอยู่และขายไป

ตั๋วเงินจ่าย

ตั๋วเงินจ่ายข้างต้นเป็นตั๋วเงินจ่ายระยะสั้นชนิดเปลี่ยนมือได้ ซึ่งบริษัทได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายตราสารหนี้ที่ออกใหม่ในกรณีทั่วไป ภายในระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2550 และวันที่ 9 เมษายน 2551 โดยตั๋วเงินจ่ายที่ได้ออกแล้วในระหว่างปี 2552 มีจำนวนเงินตามหน้าตั๋วเป็นจำนวนเงินรวม 1,700 ล้านบาท *(2551: 7,900 ล้านบาท)* และมีส่วนลดในอัตราระหว่างร้อยละ 2.80 ถึงร้อยละ 2.89 ต่อปี *(2551: อัตราระหว่างร้อยละ 3.20 ถึงร้อยละ 4.15 ต่อปี)* ในระหว่างปี 2552 บริษัทได้ชำระคืนตั๋วเงินจ่ายไปแล้วทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 4,400 ล้านบาท *(2551: 9,300 ล้านบาท)* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ตั๋วแลกเงินดังกล่าวมียอดคงเหลือซึ่งแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 2,673 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวมีเงื่อนไขที่ระบุไว้ตามสัญญาเงินกู้ยืมแต่ละฉบับ กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินอย่างเคร่งครัด เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมไม่ให้เกิน 2 : 1 เป็นต้น

หุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2547	-	3,500	-	3,500
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2548	2,000	2,000	2,000	2,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2549	3,800	5,000	3,800	5,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2550	6,000	6,000	6,000	6,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2551	6,000	6,000	6,000	6,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552	8,400	-	8,400	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2552	1,000	-	1,000	-
รวม	**27,200**	**22,500**	**27,200**	**22,500**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,500)	(4,700)	(5,500)	(4,700)
สุทธิ	**21,700**	**17,800**	**21,700**	**17,800**

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2547

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2547 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 2,500 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2550 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 ต่อปี

- ชุดที่ 2 จำนวน 3,500 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.50 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการขึ้นทะเบียนและจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2547 และวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2548 ตามลำดับ

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2548

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2548 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 4,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 16 มิถุนายน 2551 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี

- ชุดที่ 2 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 16 มิถุนายน 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 5.00 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2552 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการขึ้นทะเบียนและจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2548 และวันที่ 27 กรกฎาคม 2548 ตามลำดับ

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2549

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2549 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 5,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 1,200 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 5 กรกฎาคม 2552 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 6.30 ต่อปี

- ชุดที่ 2 จำนวน 3,800 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 5 กรกฎาคม 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 6.90 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2552 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการขึ้นทะเบียนและจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2549 และวันที่ 9 สิงหาคม 2549 ตามลำดับ

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2550

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2550 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,500 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 19 ตุลาคม 2553 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี

- ชุดที่ 2 จำนวน 2,500 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 19 ตุลาคม 2555 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.90 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2552 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการขึ้นทะเบียนและจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2550 และวันที่ 14 พฤศจิกายน 2550 ตามลำดับ

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2551

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2551 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 15 สิงหาคม 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 5.15 ต่อปี

- ชุดที่ 2 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 15 สิงหาคม 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 5.70 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2552 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2551

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2552 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 8,400 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 2,200 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.90 ต่อปี

- ชุดที่ 2 จำนวน 3,200 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.30 ต่อปี

- ชุดที่ 3 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2552 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2552

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2552

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี 5 เดือน 8 วัน ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 30 พฤษภาคม 2558 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี

บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดหกเดือนและสำหรับปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	868	932	514	1,844
กิจการอื่น		8,238	6,675	1,938	1,693
รวม		**9,106**	**7,607**	**2,452**	**3,537**

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	8,436	6,545	2,439	3,532
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	530	964	9	1
- อื่นๆ	140	98	4	4
รวม	**9,106**	**7,607**	**2,452**	**3,537**

20 ทุนเรือนหุ้น

		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าหุ้น	2552		2551	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท
	(บาท)	*(หลักล้าน)*			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	*1*	8,207	8,207	8,207	8,207
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	*1*	**8,207**	**8,207**	**8,207**	**8,207**

		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าหุ้น	2552		2551	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท
	(บาท)	*(หลักล้าน)*			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	*1*	7,520	7,520	7,520	7,520
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	*1*	**7,520**	**7,520**	**7,520**	**7,520**

21 หุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
หุ้นทุนซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน	1,629	1,396	1,629	1,396
หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	1,226	721	-	-
รวม	**2,855**	**2,117**	**1,629**	**1,396**

หุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ตามมาตรา 66/1(2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวน 751.99 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการเสนอซื้อในกระดานหลักของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2551 ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทจะพิจารณาวิธีการและกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวอีกครั้งภายหลัง 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2552 ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 ซึ่งเป็นวันสิ้นสุดของระยะเวลาการซื้อหุ้นคืน เป็นจำนวน 69,427,300 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวม 233 ล้านบาท *(ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551: ดำเนินการซื้อหุ้นคืน เป็นจำนวน 401,572,700 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1,396 ล้านบาท)* และบริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในช่วงระยะเวลาเดียวกัน เป็นจำนวนเงินรวม 233 ล้านบาท *(ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551: 1,396 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนทั้งสิ้นเป็นจำนวน 471,000,000 หุ้น (คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.26 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท) คิดเป็นจำนวนเงิน 1,629 ล้านบาท *(2551: 1,396 ล้านบาท)* และสำรองหุ้นทุนซื้อคืน ณ วันเดียวกัน เป็นจำนวนเงิน 1,629 ล้านบาท *(2551: 1,396 ล้านบาท)*

หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

การลงทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (CPF Investment Limited) (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4) มีผลทำให้หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นอีก เป็นจำนวนเงิน 505 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมอีกแห่งหนึ่งในต่างประเทศ (Plenty Type Limited) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ถือหุ้นสามัญของบริษัท เป็นจำนวน 64,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.85 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

22 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองไว้ (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”)

ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือ จำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ซื้อคืนโดยบริษัท

กลุ่มบริษัทจะนำส่วนเกินมูลค่าหุ้น ทุนสำรองตามกฎหมายและสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

23 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานจะแสดงข้อมูลส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักและส่วนงานภูมิศาสตร์เป็นรูปแบบรอง โดยพิจารณาจากระบบการบริหารและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้และแสดงไว้ในช่อง “รวม” ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ดอกเบี้ยหรือเงินปันผล เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมและต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม สินทรัพย์และค่าใช้จ่ายของกิจการโดยรวม และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่ 1 ธุรกิจสัตว์บก
ส่วนงานที่ 2 ธุรกิจสัตว์น้ำ

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ โดยกำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานกำหนดจากสถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่ 1 ประเทศไทย
ส่วนงานที่ 2 ยุโรป
ส่วนงานที่ 3 เอเชีย
ส่วนงานที่ 4 อเมริกา
ส่วนงานที่ 5 อื่นๆ

ส่วนงานธุรกิจ

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก		ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ		รวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
			(ล้านบาท)			
รายได้จากการขายสินค้า	117,011	114,058	48,052	42,180	165,063	156,238
กำไรจากการดำเนินงาน	8,655	2,572	5,413	3,197	14,068	5,769
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง - สุทธิ					(972)	(1,093)
ต้นทุนทางการเงิน					(1,949)	(2,769)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ					191	373
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม					1,591	1,162
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(2,539)	(218)
กำไรสำหรับปี					**10,390**	**3,224**
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ไม่รวมค่าความนิยม) - สุทธิ	31,946	29,333	14,462	15,357	46,408	44,690
สินทรัพย์ส่วนกลาง - สุทธิ					454	472
สินทรัพย์อื่น					68,836	62,348
สินทรัพย์รวม					**115,698**	**107,510**

ส่วนงานภูมิศาสตร์

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	รายได้จากบุคคลภายนอก		ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ไม่รวมค่าความนิยม)	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ประเทศไทย	106,247	106,137	37,695	39,357
ยุโรป	28,747	28,980	3,961	3,102
เอเชีย	26,636	17,749	5,172	2,666
อเมริกา	3,029	2,894	35	37
อื่นๆ	404	478	-	-
รวม	**165,063**	**156,238**	**46,863**	**45,162**

24 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ค่าขนส่ง	2,619	2,906	568	606
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	2,252	2,128	390	365
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	1,059	949	70	64
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	678	801	167	212
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	463	443	59	45
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	367	318	15	13
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	285	309	11	15
อื่นๆ	174	139	10	10
รวม	**7,897**	**7,993**	**1,290**	**1,330**

25 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	5,966	5,286	1,567	1,381
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	663	604	225	227
ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์	611	610	230	172
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	591	542	151	148
ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมส่วนราชการและ ธนาคารและอื่นๆ	591	279	119	41
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	445	427	147	133
ค่าบริการทางวิชาชีพและค่าบริการอื่น	388	320	191	153
อื่นๆ	406	429	188	207
รวม	**9,661**	**8,497**	**2,818**	**2,462**

26 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานประกอบด้วย

(ก) ผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่างๆ และเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารเป็นจำนวนเงินรวม 584 ล้านบาท และ 208 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตามลำดับ *(2551: 509 ล้านบาท และ 196 ล้านบาท ตามลำดับ)*

(ข) ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงานที่มิใช่ผู้บริหารเป็นจำนวนเงินรวม 17,482 ล้านบาท และ 5,401 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตามลำดับ *(2551: 15,838 ล้านบาท และ 4,728 ล้านบาท ตามลำดับ)*

27 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนทางการเงินที่จ่ายให้				
บริษัทย่อย	-	-	1	2
บุคคลและกิจการอื่น	1,949	2,769	1,363	1,379
รวม	**1,949**	**2,769**	**1,364**	**1,381**

28 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	1,170	535	20	14
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	22	(2)	-	-
	1,192	533	20	14
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	1,021	7	886	10
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้	326	(322)	(387)	-
	1,347	(315)	499	10
รวม	**2,539**	**218**	**519**	**24**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม						
อัตราภาษีที่ใช้	0%	10%	12.5%	15%	30%	อื่นๆ	รวม
				(ล้านบาท)			
2552							
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	2,590	13	-	524	7,907	1,895	12,929
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	1	-	79	2,372	285	2,737
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และ							
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้							
หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	-	-	3	(389)	188	(198)
สุทธิ	**-**	**1**	**-**	**82**	**1,983**	**473**	**2,539**
2551							
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	1,874	19	454	395	2,433	(1,733)	3,442
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	2	57	59	730	179	1,027
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และ							
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้							
หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	11	(43)	18	(356)	(439)	(809)
สุทธิ	**-**	**13**	**14**	**77**	**374**	**(260)**	**218**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
อัตราภาษีที่ใช้	0%	12.5%	15%	30%	รวม
			(ล้านบาท)		
2552					
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	1,218	-	178	7,711	9,107
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	-	27	2,313	2,340
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย					
ที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	-	(27)	(1,794)	(1,821)
สุทธิ	**-**	**-**	**-**	**519**	**519**
2551					
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	600	454	-	1,341	2,395
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	57	-	402	459
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย					
ที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(43)	-	(392)	(435)
สุทธิ	**-**	**14**	**-**	**10**	**24**

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 475 พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2551 ให้บริษัทที่ได้รับสิทธิในการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ได้รับสิทธิลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท นับแต่วันที่พระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 475 มีผลใช้บังคับแต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

29 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการต่างๆ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การเพาะเลี้ยงกุ้ง การผลิตอาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป เป็นต้น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน และ

(ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ธุรกิจที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุน		ธุรกิจที่ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้/ธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)					
ขายในประเทศ	18,790	18,568	27,735	28,923	46,525	47,491
ขายต่างประเทศ	4,098	3,407	3,667	3,987	7,765	7,394
รวมรายได้จากการขาย	**22,888**	**21,975**	**31,402**	**32,910**	**54,290**	**54,885**
รายได้อื่น	51	70	7,701	2,422	7,752	2,492
รวมรายได้	**22,939**	**22,045**	**39,103**	**35,332**	**62,042**	**57,377**
หัก ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(21,721)	(21,445)	(31,733)	(33,561)	(53,454)	(55,006)
กำไรสำหรับปี	**1,218**	**600**	**7,370**	**1,771**	**8,588**	**2,371**

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางตรงคิดเข้าแผนกที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้น ส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางอ้อมปันส่วนตามรายได้ของแต่ละแผนก

30 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกันตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	**10,190**	**3,128**	**8,588**	**2,371**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านหุ้น)			
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	7,520	7,520	7,520	7,520
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี				
- ซื้อคืนโดยบริษัท	(465)	(77)	(465)	(77)
- ถือโดยบริษัทย่อย	(345)	(329)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอก ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	**6,710**	**7,114**	**7,055**	**7,433**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	**1.52**	**0.44**	**1.22**	**0.32**

31 เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

วันที่อนุมัติจ่ายเงินปันผล	อัตราหุ้นละ	จำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล	จำนวนเงินรวม	ที่มา
	(บาท)	*(หุ้น)*	*(ล้านบาท)*	
2551				
23 เมษายน 2551	0.085	7,519,937,826	639	กำไรของกิจการ ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
13 สิงหาคม 2551	0.04	7,519,937,826	301	กำไรของกิจการ ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
13 สิงหาคม 2551	0.04	7,519,937,826	301	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราร้อยละ 30
รวม			**1,241**	

วันที่อนุมัติจ่ายเงินปันผล	อัตราหุ้นละ	จำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล	จำนวนเงินรวม	ที่มา
	(บาท)	*(หุ้น)*	*(ล้านบาท)*	
2552				
22 เมษายน 2552	0.11	7,048,937,826	775	กำไรของกิจการ ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
7 สิงหาคม 2552	0.14	7,048,937,826	987	กำไรของกิจการ ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
7 สิงหาคม 2552	0.09	7,048,937,826	635	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราร้อยละ 30
รวม			**2,397**	

32 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และ 18) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่

อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และระยะเวลาที่ถึงกำหนดรับชำระมีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย	ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*			
2552					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6.13	7,465	-	-	7,465
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	5.51	2,510	-	-	2,510
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5.85	-	7,405	-	7,405
รวม		**9,975**	**7,405**	**-**	**17,380**
2551					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7.02	15,245	-	-	15,245
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7.23	1,692	-	-	1,692
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	7.18	-	1,087	-	1,087
รวม		**16,937**	**1,087**	**-**	**18,024**

อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย	ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*			
2552					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	6.16	7	-	-	7
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.28	9,738	-	-	9,738
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.55	790	-	-	790
หุ้นกู้	4.52	5,500	-	-	5,500
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.89	4	-	-	4
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.14	-	5,056	-	5,056
หุ้นกู้	5.17	-	17,700	4,000	21,700
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.02	-	2	-	2
รวม		**16,039**	**22,758**	**4,000**	**42,797**
2551					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	7.16	63	-	-	63
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.12	20,899	-	-	20,899
ตั๋วเงินจ่าย	4.01	2,673	-	-	2,673
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.25	762	-	-	762
หุ้นกู้	5.70	4,700	-	-	4,700
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6.89	20	-	-	20

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย	ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*			
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.59	-	559	-	559
หุ้นกู้	5.39	-	17,800	-	17,800
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.08	-	6	-	6
รวม		**29,117**	**18,365**	**-**	**47,482**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย	ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*			
2552					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	6.13	6	-	-	6
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	0.38	116	-	-	116
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.23	400	-	-	400
หุ้นกู้	4.52	5,500	-	-	5,500
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.04	-	4,600	-	4,600
หุ้นกู้	5.17	-	17,700	4,000	21,700
รวม		**6,022**	**22,300**	**4,000**	**32,322**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย	ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*			
2551					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	7.00	3	-	-	3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.27	1,965	-	-	1,965
ตั๋วเงินจ่าย	4.01	2,673	-	-	2,673
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	1.25	102	-	-	102
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หุ้นกู้	5.70	4,700	-	-	4,700
ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	5.39	-	17,800	-	17,800
รวม		**9,443**	**17,800**	**-**	**27,243**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงินต่างประเทศ	2552	2551	2552	2551
		(หลักล้าน)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	46	48	27	40
	วอน	11,068	7,100	1,992	2,756
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	9	10	-	-
	ยูโร	3	1	12	4
	รูเบิล	-	-	98	-
	ปอนด์สเตอร์ลิง	1	1	1	-
	เยน	607	13	162	29
	โครนา	2	4	-	-
	แรนด์	1	2	1	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	45	51	31	42
	วอน	11,068	7,100	1,992	2,756
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	9	10	-	-
	ยูโร	2	-	12	4
	รูเบิล	-	-	98	-
	ปอนด์สเตอร์ลิง	1	1	1	-
	เยน	67	13	161	29
	แรนด์	1	2	1	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	-	37	44
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	-	37	44

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงินต่างประเทศ	2552	2551	2552	2551
		(หลักล้าน)			
ลูกหนี้ระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
จากการขายเงินลงทุน					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	8	16	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	-	65	13
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	-	48	4
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	27	40	-	5
	ยูโร	2	6	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	13	-	5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	16	28	-	-
	ยูโร	2	2	-	-
	เยน	3	2	-	-
	โครน เดนมาร์ก	1	-	1	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	5	3	-	-
	ยูโร	1	-	-	-
	เยน	3	2	-	-
	โครน เดนมาร์ก	1	-	1	-

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงินต่างประเทศ	2552	2551	2552	2551
		(หลักล้าน)			
ประมาณการยอดขายสินค้า					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	111	111	40	29
	ปอนด์สเตอร์ลิง	40	40	7	3
	ยูโร	11	15	3	2
	เยน	343	1,407	301	1,347
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	7	9	-	-
	วอน	4,162	217	473	217
	ดอลลาร์ ฮ่องกง	8	6	-	-
	รูเบิล	4	-	4	-
ประมาณการยอดซื้อสินค้า					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	52	175	2	9
	ยูโร	3	2	1	-
	เยน	3	36	-	26

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ทางการเงินและหนี้สินตามสัญญาให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อถึงกำหนด

ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงาน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อสูงสุดคือ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่รายงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมาก ผู้บริหารคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงาน และเพียงพอต่อการลดผลกระทบของความผันผวนของกระแสเงินสด

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สิน โดยทั้งสองฝ่ายมีความรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองกันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ (ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ)

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกไว้ในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าและเผื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่คาดว่าจะสามารถซื้อขายได้ในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราปัจจุบัน

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อความมุ่งหมายในการเปิดเผยในงบการเงินคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่รายงาน

33 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(ก) ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	641	186	9	39
เครื่องจักร อุปกรณ์และอื่นๆ	62	132	20	99
รวม	**703**	**318**	**29**	**138**

(ข) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	775	746	160	166
ภายหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	1,108	969	105	142
ภายหลังจากห้าปี	331	193	9	10
รวม	**2,214**	**1,908**	**274**	**318**

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ยานพาหนะ และอื่นๆ กับบริษัทและบุคคลอื่นๆ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 30 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2553 ถึง 2579

(ค) ภาระผูกพันอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีสัญญาว่าด้วยความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (“มหาวิทยาลัย”) โดยทางมหาวิทยาลัยอนุญาตให้บริษัทใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในการสร้างบ่อเลี้ยงกุ้ง และใช้เป็นศูนย์วิจัยและฝึกอบรมแก่อาจารย์และนักวิชาการจำนวน 2 ฉบับ ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2555 ตามลำดับ (สัญญาเหล่านี้สามารถตกลงขยายเวลาออกไปได้อีกตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับมหาวิทยาลัยเป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านบาท ต่อปี และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดของโครงการให้กับมหาวิทยาลัยเมื่ออายุของสัญญาสิ้นสุดลง ทั้งนี้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทภายใต้สัญญาทั้ง 2 ฉบับดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท *(2551: 19 ล้านบาท)*

34 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

(ก) บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 21 ล้านบาท และ 1,530 ล้านบาท ตามลำดับ *(2551: 175 ล้านบาท และ 6,100 ล้านบาท ตามลำดับ)*

(ข) บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่สถาบันการเงินบางแห่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว (ส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันค่าภาษี ค่าอากรต่างๆ และการขายสินค้า) ต่อหน่วยงานราชการและอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 249 ล้านบาท และ 2,717 ล้านบาท ตามลำดับ *(2551: 280 ล้านบาท และ 1,069 ล้านบาท ตามลำดับ)*

(ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่สถาบันการเงินในต่างประเทศแห่งหนึ่งให้แก่บริษัทย่อยอื่นบางแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 20 ล้านริงกิต หรือประมาณ 195 ล้านบาท *(2551: 47 ล้านริงกิต หรือประมาณ 474 ล้านบาท)*

35 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2555
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2554

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศคาดว่าการกำหนดให้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการอย่างมีสาระสำคัญ

36 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบัญชีบางรายการในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ได้จัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ดังนี้

	2551					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการจัดประเภทใหม่	การจัดประเภทใหม่	หลังการจัดประเภทใหม่	ก่อนการจัดประเภทใหม่	การจัดประเภทใหม่	หลังการจัดประเภทใหม่
	(ล้านบาท)					
งบดุล						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	17,990	17,990
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	9,099	9,099	-	290	290
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,007	1,007	-	144	144
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	162	162	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาว	10,268	(10,268)	-	18,424	(18,424)	-
		-			-	
งบกำไรขาดทุน						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(82)	(291)	(373)	(91)	(1)	(92)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	7,993	7,993	-	1,330	1,330
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	8,497	8,497	-	2,462	2,462
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	509	509	-	196	196
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(1,162)	(1,162)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	-	2,769	2,769	-	1,381	1,381
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,176)	1,176	-	-	-	-

	2551					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการจัดประเภทใหม่	การจัดประเภทใหม่	หลังการจัดประเภทใหม่	ก่อนการจัดประเภทใหม่	การจัดประเภทใหม่	หลังการจัดประเภทใหม่
			(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	16,983	(16,983)	-	3,976	(3,976)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	14	(14)	-	-	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	36	(36)	-	25	(25)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	2,458	(2,458)	-	1,367	(1,367)	-
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า *เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552* ลงวันที่ 30 มกราคม 2552

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

อาคาร ซีพี ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

www.cpfworldwide.com

สำนักงานใหญ่ โทร : 0 2625 8000 แฟกซ์ 0 2638 2942