

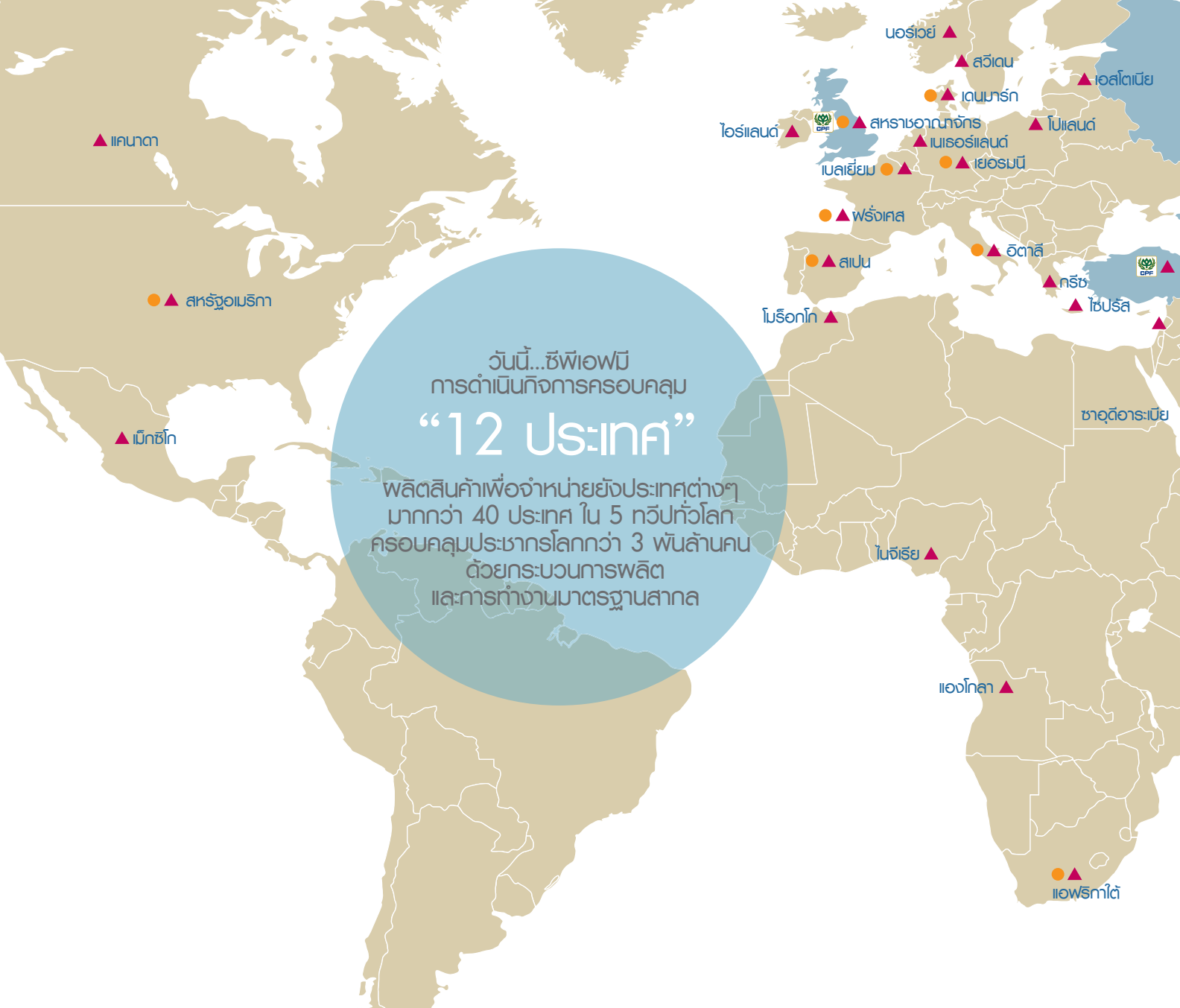


รายงาน
ประจำปี
2555

Kitchen Of The World ครัวของโลก



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)



ทุ่มเท
และสร้างสรรค์
ธุรกิจอาหาร
ครบวงจร



ด้วยความตระหนักเรื่องความปลอดภัย
ในสินค้าอาหาร ซีพีเอฟจึงทุ่มเทสร้างสรรค์
กระบวนการผลิตอาหารครบวงจรให้มีประสิทธิภาพ
และได้มาตรฐานที่ทั่วโลกยอมรับ
โดยสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ในทุกขั้นตอน





เริ่มต้น
ด้วยคุณภาพและ
ความใส่ใจ
เพื่อสร้างสรรค์
สินค้าปลอดภัย
ให้ทุกช่วงชีวิต

การสรรหาวัตถุดิบที่ดี
เป็นส่วนสำคัญที่นำมาสู่
อาหารที่สะอาดและปลอดภัย
ซีพีเอฟจึงคัดสรร
ด้วยความพิถีพิถันและใส่ใจ



A man in a light blue button-down shirt is smiling and sitting at a dining table. The table is set with several Thai dishes: a plate of grilled meat with vegetables, a plate of fried sausages, a whole roasted chicken with a small bowl of dipping sauce, a basket of fried chicken, and a large bowl of shrimp salad with hard-boiled eggs. A woman's hand is visible on the right, holding a fork. A brown circular overlay contains Thai text.

สร้างความ
หลากหลาย
เพื่อตอบสนอง
ทุกความต้องการ
จากทั่วทุกมุมโลก





ซีพีเอฟสรรสร้างและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงวิถีชีวิตและวัฒนธรรม
การบริโภคของผู้คนทั่วโลก ทุกเชื้อชาติ และทุกศาสนา





มุ่งมั่น ยั้งยืน
สู่ความ
ด้วยความใส่ใจ
และมุ่งมั่น



การแบ่งปันช่วยสร้างความสมดุลย์ให้แก่มหาวิทยาลัย
ซีพีเอฟ ให้ความสำคัญต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม
โดยเริ่มต้นจากการพัฒนาตนเอง เพื่อไปยังชุมชน
และสิ่งแวดล้อมรอบข้าง เพื่อให้ซีพีเอฟและสังคมโลก
ก้าวเดินเติบโตเคียงข้างไปด้วยกันอย่างยั่งยืน



สารบัญ

สารถึงผู้อ่าน	12
ภาพรวมบริษัทโดยสรุป	14
พัฒนาการที่สำคัญของบริษัท	18
รางวัลแห่งความสำเร็จของบริษัท	20
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24
คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท	34
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	43
ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม	45
ปัจจัยความเสี่ยง	54
การจัดการ	62
การกำกับดูแลกิจการ	90
เส้นทางความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน	106
ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับหุ้นสามัญของบริษัท	110
ผู้อ่าน	112
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	114
ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทมีการลงทุน	115
บุคคลอ้างอิง	139
ติดต่อบริษัท	141

“บริษัท” หรือ “กลุ่มซีพีเอฟ” ที่กล่าวในรายงานประจำปีนี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ “ซีพีเอฟ” และบริษัทย่อย (บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ของบริษัทนั้นและบริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุม)



นายณินท์ เจียรวนนท์
ประธานกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท



นายอติเรก ศรีประทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานคณะผู้บริหาร

สารถึง ผู้ถือหุ้น

ปี 2555 ถือเป็นปีที่ท้าทายสำหรับบริษัทเป็นอย่างมาก ทั้งในเรื่องของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ เช่น ข้าวโพดและกากถั่วเหลือง โดยมีสาเหตุหลักมาจากภัยแล้งที่กระทบต่อการเพาะปลูกในประเทศสหรัฐอเมริกาและทวีปอเมริกาใต้ ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นมาก ซึ่งมีผลทำให้ต้นทุนการผลิตเนื้อสัตว์สูงขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ ภาวะการผลิตล้มเหลวทำให้ธุรกิจสุกร ไก่เนื้อ และไก่ไข่ประสบกับภาวะขาดทุน แต่อย่างไรก็ตาม สินค้าในกลุ่มอื่นๆ โดยเฉพาะอาหารสำเร็จรูปยังมีอัตราการเติบโตและผลกำไรที่ดี นอกจากนี้ การเข้าซื้อหุ้นบริษัท C.P. Pokphand Co., Ltd. ซึ่งมีธุรกิจในประเทศจีนและเวียดนามในช่วงต้นปี 2555 ถือเป็นผลดีต่อธุรกิจโดยรวมส่งผลให้บริษัทเติบโตอย่างก้าวกระโดด

บริษัทมีผลการดำเนินงานของปี 2555 ด้วยยอดขาย 357,175 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 18,790 ล้านบาท เติบโตจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 73 และร้อยละ 17 ตามลำดับ สำหรับปี 2556 บริษัทก็ยังเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยฐานธุรกิจที่บริษัทได้ลงทุนในประเทศต่างๆ ซึ่งยังมีศักยภาพที่จะเติบโตสูง โดยบริษัทจะมุ่งลงทุนสู่ธุรกิจอาหารสำเร็จรูปให้มากขึ้น โดยเฉพาะในประเทศจีน เวียดนาม ไทย เป็นต้น

ด้วยวิสัยทัศน์ที่ต้องการเป็น “ครัวของโลก” บริษัทมีพันธกิจในการที่จะดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารแบบครบวงจร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ในด้าน

คุณค่า รสชาติ และความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ โดยบริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมุ่งเน้นการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

ปัจจุบันนี้ บริษัทมีการลงทุนและร่วมทุนดำเนินธุรกิจใน 12 ประเทศ ครอบคลุมประชากรกว่า 3,000 ล้านคน ตลอดจนผลิตสินค้าเพื่อส่งออกต่างประเทศอีกกว่า 40 ประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น บริษัทมีเป้าหมายและกลยุทธ์ที่จะสร้างการเติบโตสู่การเป็นบริษัทอาหารระดับโลก ด้วยการให้ความสำคัญในการพัฒนานวัตกรรม สร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนงานวิจัยและพัฒนาในทุกๆ ด้าน และมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านคุณภาพและอาหารปลอดภัย พร้อมไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

นอกจากกรอบกลยุทธ์หลักดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังยึดมั่นในปรัชญา 3 ประโยชน์สู่ความยั่งยืน คือ ประเทศชาติ ประชาชน และบริษัท ด้วยจิตสำนึกที่คำนึงถึงผลประโยชน์สู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตไปสู่วิสัยทัศน์การเป็น “ครัวของโลก” ได้อย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กร บริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดียิ่งตลอดมา

นายนิรันดร์ เจียรวนนท์
ประธานกรรมการบริษัท

นายอดิสรณ์ ศรีประทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานคณะผู้บริหาร

ภาพรวม บริษัทโดยสรุป

ผู้นำธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจร

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารที่มีการดำเนินธุรกิจในลักษณะครบวงจร ในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก การดำเนินธุรกิจของบริษัทครอบคลุมประเภทของสัตว์บกและสัตว์น้ำ โดยมีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา โดยกระบวนการผลิตครบวงจรนั้นเริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน การผลิตสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปหรือผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน รวมถึงการดำเนินธุรกิจช่องทางการขายผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และอาหารในรูปแบบร้านค้าปลีก และร้านอาหาร

ค่านิยม องค์กร

1. สามประโยชน์สู่ความยั่งยืน
(ประเทศชาติ ประชาชน บริษัท)
2. ทำเร็วและมีคุณภาพ
3. ทำเรื่องยากให้เป็นเรื่องง่าย
4. ยอมรับการเปลี่ยนแปลง
5. สร้างสรรค์สิ่งใหม่
6. มีคุณธรรมและความซื่อสัตย์

วิสัยทัศน์ ครัวโลก ของ



พันธกิจ

ซีพีเอฟดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม
และอาหารแบบครบวงจร
เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ
ที่มีคุณภาพในด้านคุณค่า รสชาติ
และความปลอดภัย
สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้
โดยซีพีเอฟมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจ
ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม
และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมุ่งมั่น
การเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทมีฐานการดำเนินธุรกิจและลงทุนใน 12 ประเทศครอบคลุม
จำนวนประชากรมากกว่า 3,000 ล้านคน รวมทั้งมีการส่งออก
ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และเนื้อสัตว์แปรรูปภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า
และอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้า  ไปจำหน่าย
มากกว่า 40 ประเทศ ใน 5 ทวีปทั่วโลก

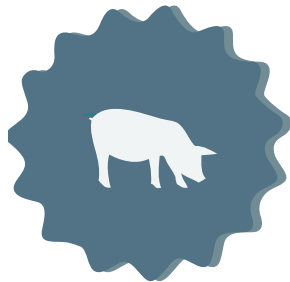
การดำเนินธุรกิจสามารถจำแนกได้ออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ

- 1) **กิจการประเทศไทย (Thailand Operations)** ซึ่งเป็นการประกอบกิจการในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อส่งออกจำหน่ายในต่างประเทศ และ
- 2) **กิจการต่างประเทศ (International Operations)** ซึ่งเป็นการประกอบกิจการในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในต่างประเทศรวม 11 ประเทศ ได้แก่ การลงทุนโดยบริษัทย่อยในประเทศ จีน เวียดนาม ตุรกี อินเดีย มาเลเซีย อังกฤษ ลาว รัสเซีย ฟิลิปปินส์ และไต้หวัน และการลงทุนโดยบริษัทร่วม ในประเทศกัมพูชา

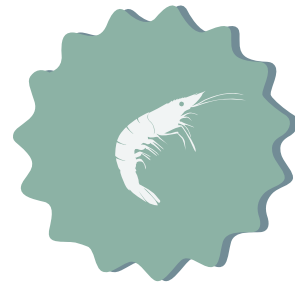
โดยในปี 2555 รายได้จากกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่รายได้จากกิจการต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 ของรายได้จากการขายรวม นอกเหนือจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทยังมีการลงทุนร้อยละ 25 ในบริษัทในประเทศกัมพูชา



หนึ่งในผู้ผลิต
อาหารสัตว์ชั้นนำของโลก



หนึ่งในบริษัทจดทะเบียน
ซึ่งเป็นผู้นำในด้านการผลิตสุกรของโลก



หนึ่งในบริษัทจดทะเบียน
ซึ่งเป็นผู้นำในด้านธุรกิจกุ้งครบวงจร

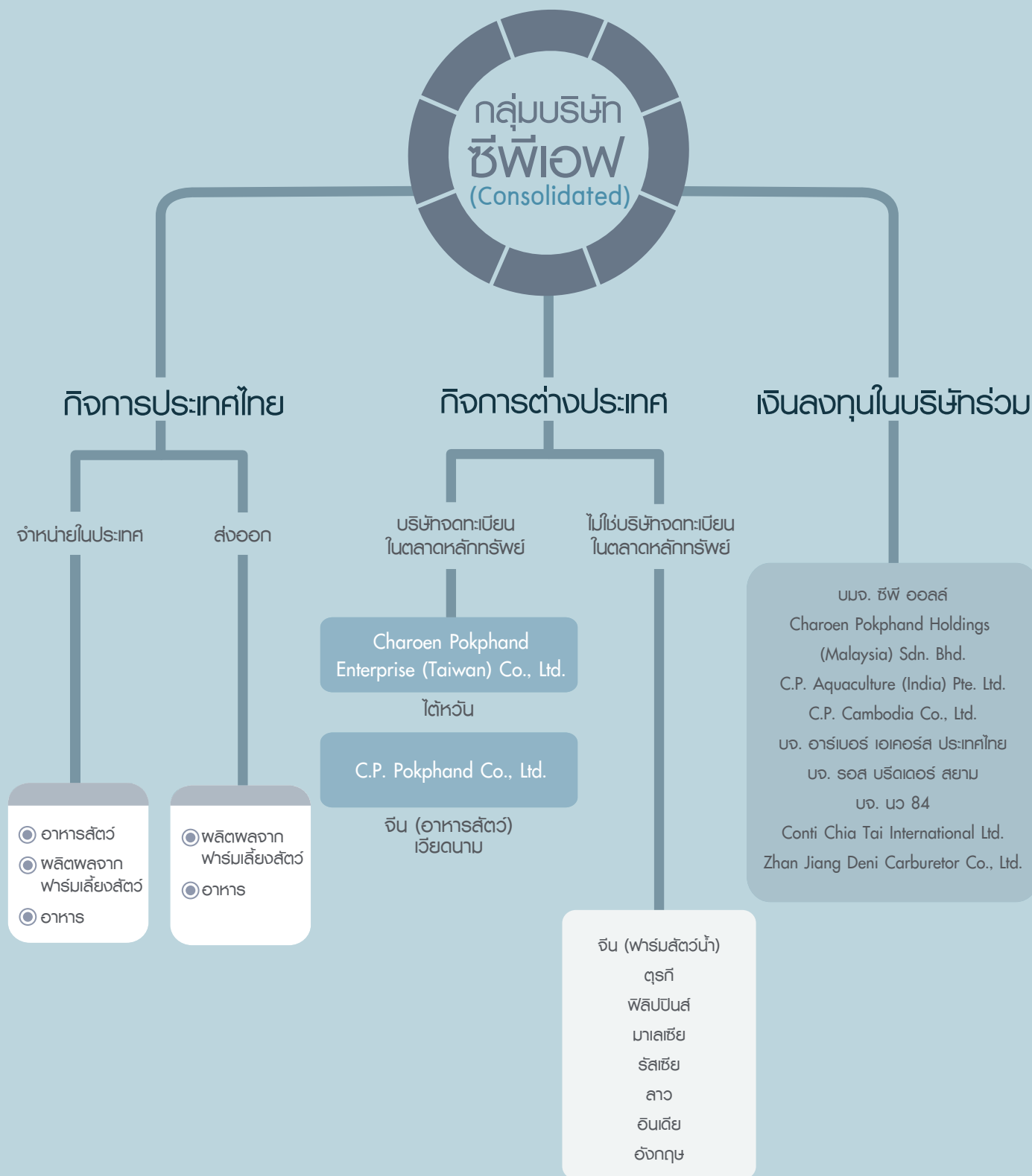
ธุรกิจของบริษัทสามารถจำแนกออกเป็น 3 ประเภทหลัก คือ

- 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
- 2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (Farm) ได้แก่ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า และการแปรรูปเนื้อสัตว์ขึ้นพื้นฐาน และ
- 3) ธุรกิจอาหาร (Food) ได้แก่ การผลิตเนื้อสัตว์แปรรูปปิ้งย่างและปรุงสุก และการผลิตสินค้าอาหารภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าและอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้า CP เพื่อจำหน่ายในประเทศไทย และส่งออก ซึ่งบริษัทมีสำนักงานตัวแทนจำหน่ายสินค้าใน 17 ประเทศทั่วโลก

ด้านนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ซีพีเอฟให้ความสำคัญในการสร้างรากฐานธุรกิจให้มีความมั่นคงสามารถสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการดูแลและพัฒนาบุคลากร และการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกลยุทธ์ขององค์กร 6 ประการ ได้แก่

- 1) มุ่งสู่ความเป็นบริษัทระดับโลก
- 2) มุ่งขยายธุรกิจอาหารครบวงจร
- 3) เป็นผู้นำแห่งคุณภาพและอาหารปลอดภัย
- 4) สร้างสรรค์นวัตกรรมและเพิ่มประสิทธิภาพ
- 5) มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร และ
- 6) รับผิดชอบต่อสังคม

รายได้จากการขายรวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามงบการเงินรวมมีจำนวน 357,175 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 18,790 ล้านบาท (หรือเท่ากับ 2.59 บาทต่อหุ้น) ปัจจุบัน ซีพีเอฟมีหุ้นสามัญจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อย่อ “CPF” โดยมีทุนชำระแล้ว 7,742,941,932 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวนและมีมูลค่าหุ้นสามัญตามราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประมาณ 261,324 ล้านบาท

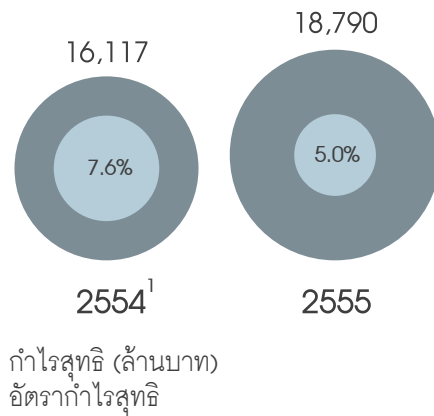
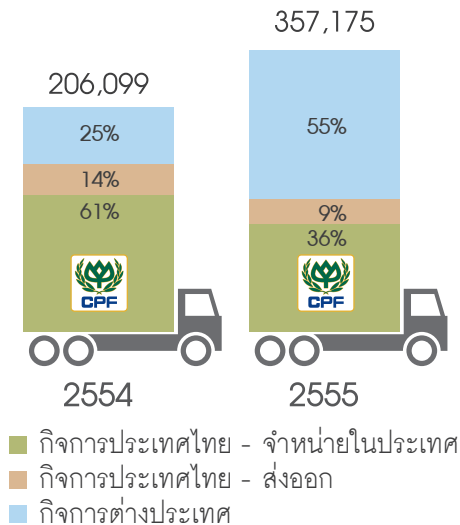


ข้อมูลทางการเงิน

โดยสรุป

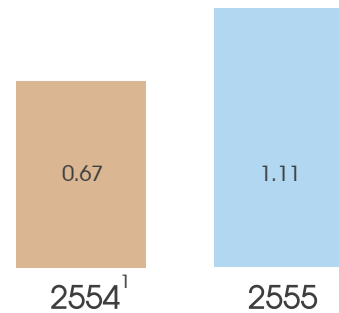
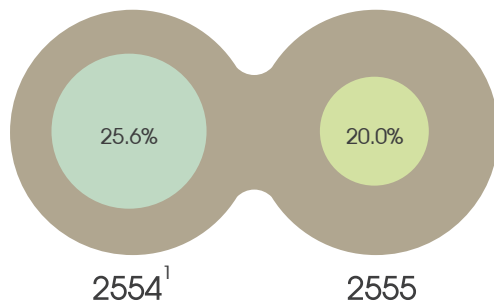
รายได้จากการขายแบ่งตามกิจการ (ล้านบาท)

กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ



อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)

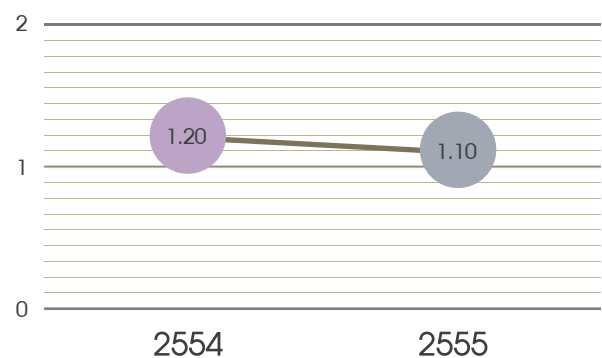
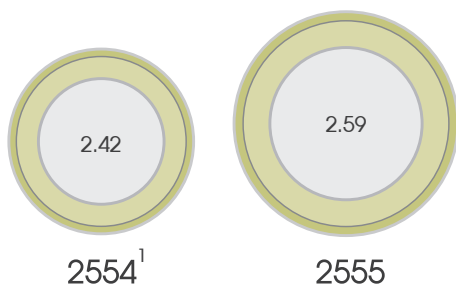


หมายเหตุ: อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

หมายเหตุ: หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย-เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)

เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)



¹ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม ก่อนมีผลบังคับใช้ โดยบริษัท ได้มีการปรับปรุงย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี 2554 ทั้งนี้ ข้อมูลงบการเงินสำหรับปี 2553 ไม่ได้นำมาปรับปรุงย้อนหลัง จึงไม่ได้แสดงเปรียบเทียบไว้

พัฒนาการ

ที่สำคัญของบริษัท



2521

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในนาม “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด” เพื่อผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ในเขตภาคใต้ของประเทศไทย

2530

นำหุ้นสามัญเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อว่า “CPF”

2542

เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำกัดที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารของเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำนวน 9 แห่ง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทซีพีเอฟมีการดำเนินธุรกิจสัตว์บกและสัตว์น้ำแบบครบวงจรครอบคลุมไปทั่วทุกภาคของประเทศ

เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)” พร้อมกับประกาศวิสัยทัศน์ “ครัวของโลก” (Kitchen of the World)



2521

2541

เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทมหาชนจำกัดที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมของเครือเจริญโภคภัณฑ์ในประเทศไทย จำนวน 3 แห่ง

2537

แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

2545

ลงทุนในประเทศอังกฤษ ซึ่งปัจจุบันดำเนินธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแช่เย็นจำหน่ายในสหภาพยุโรป



ลงทุนในประเทศจีน ซึ่งปัจจุบันดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์และฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ .



2547

ลงทุนในประเทศตุรกี ซึ่งปัจจุบันดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์บกและธุรกิจไก่ครบวงจร



2548

ซื้อธุรกิจจําหน่ายอาหารสำเร็จรูป ภายใต้ชื่อ “ห้าดาว” ซึ่งปัจจุบันดําเนินธุรกิจจําหน่ายอาหารในรูปแบบแฟรนไชส์



เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทในประเทศอินเดีย จาก 19.0% เป็น 71.2% ซึ่งปัจจุบันดําเนินธุรกิจผลิตและจําหน่ายอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศอินเดีย



ลงทุนในประเทศมาเลเซีย ซึ่งปัจจุบันดําเนินธุรกิจกึ่งครบวงจร



2550

ลงทุนในประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งปัจจุบันดําเนินธุรกิจผลิตและจําหน่ายอาหารสัตว์และฟาร์มเลี้ยงสัตว์



2553

ปรับย้ายหมวดธุรกิจจากหมวด “ธุรกิจการเกษตร” เป็นหมวด “ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม” ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2554

เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วน 25% ของบริษัทในประเทศกัมพูชา ซึ่งปัจจุบันดําเนินธุรกิจผลิตและจําหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์

เริ่มดําเนินธุรกิจค้าปลีกในรูปแบบซูเปอร์คอนวีเนียนสโตร์ ภายใต้ชื่อ “ซีพี เฟรชมาร์ท พลัส”

เริ่มดําเนินธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ “ซีพี คิทเชน”



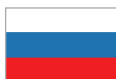
2555

2549

เริ่มดําเนินธุรกิจค้าปลีกที่จําหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสด อาหารปรุงสุกและอาหารพร้อมรับประทาน ภายใต้ชื่อ “ซีพี เฟรชมาร์ท”



ลงทุนในประเทศรัสเซีย ซึ่งปัจจุบันดําเนินธุรกิจผลิตและจําหน่ายอาหารสัตว์บก และเลี้ยงสัตว์บก



ลงทุนในประเทศลาว ซึ่งปัจจุบันดําเนินธุรกิจผลิตและจําหน่ายอาหารสัตว์บก และเลี้ยงสัตว์บก



เริ่มผลิตและจําหน่ายอาหารพร้อมรับประทานภายใต้เครื่องหมายการค้า CP ออกจําหน่ายในประเทศไทยและต่างประเทศ

2552

เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วน 32% ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน ซึ่งปัจจุบันดําเนินธุรกิจผลิตและจําหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์



2555

เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วน 99.99% ของบริษัทในประเทศมาเลเซียซึ่งประกอบธุรกิจฟาร์มเลี้ยงสุกร โรงฆ่าและสุกร และร้านค้าปลีกในประเทศมาเลเซีย

เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วน 74.18%¹ ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ซึ่งปัจจุบันดําเนินธุรกิจอาหารสัตว์ในประเทศจีนและเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในประเทศเวียดนาม



เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วน 99.99% ของบริษัทเชสเดอร์ฟู้ด จำกัด ซึ่งดําเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย



เริ่มดําเนินธุรกิจศูนย์อาหารในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ “ซีพี ฟู้ดเวิลด์”



¹ คำนวณจากจำนวนหุ้นที่ออกจําหน่ายได้แล้วทั้งหมด หากมีการใช้สิทธิของ OSIL และสิทธิของผู้บริหาร

รางวัลแห่ง ความสำเร็จของบริษัท



รางวัลเพชรพาดิพย์ สาขาผู้ประกอบการ ในฐานะผู้ทำคุณประโยชน์สูงสุดให้แก่ประเทศชาติด้านการค้าและการพาณิชย์ จากกระทรวงพาณิชย์

ด้วยกลยุทธ์ของบริษัทที่มีเป้าหมายที่จะมุ่งสู่ความเป็นบริษัทระดับโลก บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการผลิตและการทำงานในทุกขั้นตอนให้ได้มาตรฐานสากล ซึ่งจะเห็นได้จากการยอมรับจากองค์กรต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก โดยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับรางวัลที่สำคัญ อาทิ ASEAN Business Award 2011 สาขาการเจริญเติบโตของธุรกิจยอดเยี่ยม โดย The ASEAN Business Advisory Council (ASEAN-BAC) เป็นหนึ่งใน The Forbes Global 2000 (ปี 2553-2555) ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทจำนวน 2,000 บริษัท ที่มีขนาดใหญ่และทรงอิทธิพลที่สุดในโลก เป็นหนึ่งใน The Asia's 200 Most Admired Companies (Thailand) ปี 2550-2553 โดยการสำรวจของหนังสือพิมพ์ The Wall Street Journal Asia CNBC Asia Business Leaders Awards ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2551 สำหรับนายอดิเรก ศรีประทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหาร สำหรับปี 2555 บริษัทและผู้บริหารได้รับรางวัลจากในประเทศและต่างประเทศ โดยสรุปดังนี้



รางวัลความสำเร็จ ด้านการผลิตอาหารทะเลจากการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำอย่างยั่งยืน จากองค์กรพันธมิตรเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำโลก

รางวัลด้านความเป็นเลิศขององค์กร

- บริษัทที่มีขนาดใหญ่และทรงอิทธิพลที่สุดของโลก อันดับที่ 1,215 จากการสำรวจโดย The Forbes Global 2000
- Thailand's Top Corporate Brand Values 2012 สาขา กลุ่มสินค้าเกษตรและอาหาร จากการทำวิจัยโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- SET Company CEO of the Year โดยนิตยสาร Bloomberg Businessweek Thailand
- นายอดิเรก ศรีประทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหาร ได้รับรางวัลเพชรพาดิพย์ สาขาผู้ประกอบการ ในฐานะผู้ทำคุณประโยชน์สูงสุดให้แก่ประเทศชาติด้านการค้าและการพาณิชย์จากกระทรวงพาณิชย์
- นายชิงชัย โลหะวัฒนกุล ประธานกรรมการบริหาร ได้รับรางวัลความสำเร็จ ด้านการผลิตอาหารทะเลจากการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำอย่างยั่งยืน จากองค์กรพันธมิตรเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำโลก (Global Aquaculture Alliance)
- รางวัลดีเด่น ประเภทบริษัทจดทะเบียน ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม กลุ่มธุรกิจเกษตร อุตสาหกรรมและอาหาร โดยสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- ใบรับรองตราสัญลักษณ์คุณภาพไทยแลนด์ (Thailand Trust Mark) จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ ในฐานะผู้ผลิตและส่งออกสินค้าที่มีมาตรฐานการผลิตที่เชื่อถือได้ และได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

รางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- รางวัลความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จำนวน 58 รางวัล โดยบริษัทได้รับรางวัลต่อเนื่อง 12 ปี (ปี 2544-2555)
- Thailand Energy Awards 2012 จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน จำนวน 2 รางวัล โดยบริษัทได้รับรางวัลต่อเนื่อง 5 ปี (ปี 2551-2555)
- เกียรติบัตรการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DIW) จากกระทรวงอุตสาหกรรม จำนวน 29 รางวัล โดยบริษัทได้รับรางวัลต่อเนื่อง 4 ปี (ปี 2552-2555)
- รางวัลจากโครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน จำนวน 38 รางวัล โดยบริษัทได้รับรางวัลต่อเนื่อง 5 ปี (ปี 2551-2555)
- CSRI Recognition ด้าน Most Improved CSR จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI)



รางวัล CSRI Recognition ด้าน Most Improved CSR จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI)

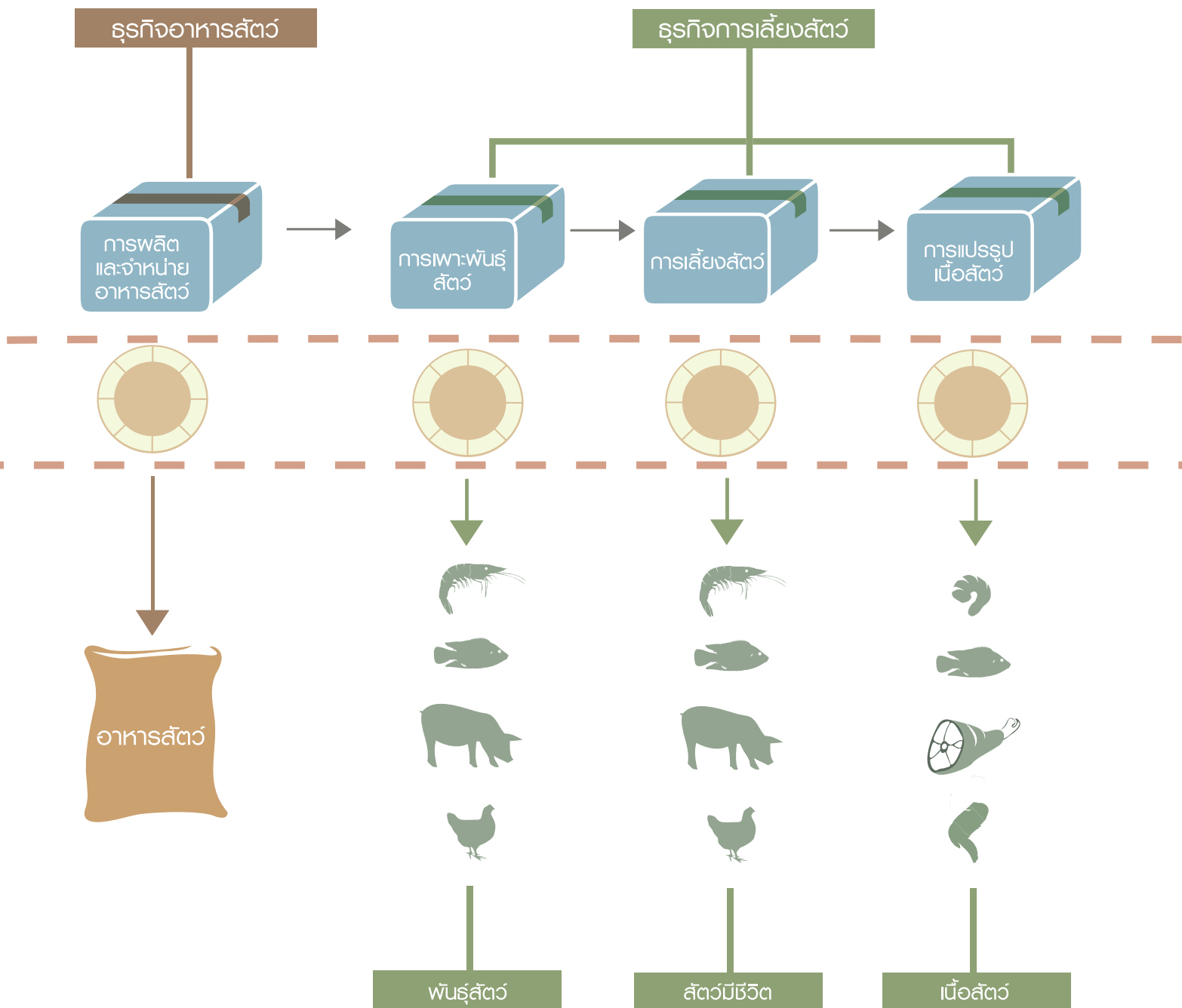
รางวัลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

- นายสุเมธ วงศ์บุญยง รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ได้รับรางวัลนักทรัพยากรมนุษย์ดีเด่นแห่งประเทศไทย จากสถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

รางวัลของกิจการในต่างประเทศ

- C.P. Vietnam Corporation ได้รับใบรับรอง “สินค้าเวียดนามคุณภาพสูง ปี 2012” ด้านอาหารสด อาหารแช่แข็ง อาหารแห้ง สินค้าพร้อมรับประทาน และอาหารสัตว์ โดยสมาคมนักธุรกิจสินค้าเวียดนามคุณภาพสูง ร่วมกับหนังสือพิมพ์การตลาดไซ่ง่อน (Sai Gon Tiep Thi) โดยบริษัทได้รับรางวัลต่อเนื่อง 4 ปี (ปี 2552-2555)
- ธุรกิจอาหารสัตว์และพันธุ์สัตว์ ของ C.P. Vietnam Corporation ได้รับรางวัล “Vietnam Livestock Industry Award 2012” ในฐานะผู้ประสบความสำเร็จในการสร้างคุณประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมปศุสัตว์ประเทศเวียดนาม จากกระทรวงเกษตรและพัฒนามนุษย์ ประเทศเวียดนาม

ภาพรวม การดำเนินธุรกิจโดยสรุป

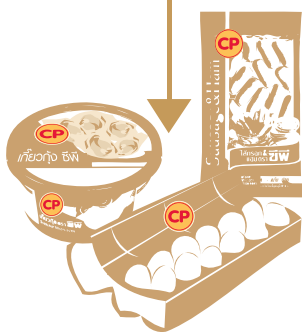
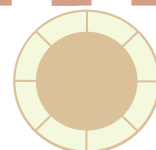
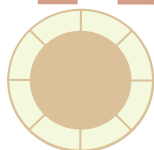
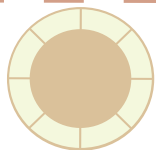


ธุรกิจอาหาร

การเพิ่มมูลค่า

การสร้างตราสินค้า
และการตลาด

ธุรกิจค้าปลีก



ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก
และพร้อมรับประทาน



ซีพีสู่ตลาดโลก



ซีพี เฟรชมาร์ท
ธุรกิจค้าปลีก
ซีพี เฟรชมาร์ท พลัส
ซีพี ฟู้ดวิลด์
ซีพี คิทเชน

ลักษณะ: การประกอบธุรกิจ



บริษัทดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร ทั้งสัตว์บก (สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด) และสัตว์น้ำ (กุ้ง ปลา) การดำเนินธุรกิจสามารถจำแนกได้ออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ

- 1) **กิจการประเทศไทย** (Thailand Operations) ซึ่งเป็นการประกอบกิจการในประเทศไทยเพื่อจำหน่ายในประเทศ รวมถึงการส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศ และ
- 2) **กิจการต่างประเทศ** (International Operations) ซึ่งเป็นการประกอบกิจการในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในต่างประเทศรวม 11 ประเทศ ได้แก่ การลงทุนโดยบริษัทย่อยในประเทศ จีน เวียดนาม ตุรกี อินเดีย มาเลเซีย อังกฤษ ลาว รัสเซีย ฟิลิปปินส์ และไต้หวัน และการลงทุนโดยบริษัทร่วมในประเทศกัมพูชา

กิจการประเทศไทย

ในปี 2555 รายได้จากกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 45 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งบริษัทได้จำแนกธุรกิจตามประเภทของสินค้าออกเป็น 3 ธุรกิจหลัก คือ

- 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed)
- 2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (Farm) และ
- 3) ธุรกิจอาหาร (Food)

ธุรกิจอาหารสัตว์ (FEED)

บริษัทเป็นผู้นำและผู้บุกเบิกในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศไทย ซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญ ได้แก่ อาหารสุกร อาหารไก่ อาหารเป็ด อาหารกึ่ง และอาหารปลา บริษัทมีการผลิตอาหารสัตว์ทั้งในรูปแบบหัวอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด มีโรงงานผลิตครอบคลุมทุกภาคของประเทศไทย จำหน่ายอาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์และฟาร์มเลี้ยงสัตว์ขนาดใหญ่โดยตรงและผ่านตัวแทนจำหน่ายอาหารสัตว์ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ

สูตรอาหารสัตว์ของบริษัท เป็นไปตามโภชนาการที่สัตว์แต่ละประเภทและแต่ละอายุต้องการ โดยควบคุมการผลิตทุกขั้นตอนด้วยคอมพิวเตอร์เพื่อให้ได้อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพสม่ำเสมอ และได้มาตรฐานตามที่กำหนด สินค้าอาหารสัตว์ของบริษัทจึงมีคุณภาพสูง มีอัตราแลกเนื้อที่ดีสำหรับการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งจะช่วยให้เกษตรกรมีต้นทุนการเลี้ยงที่ต่ำลง บริษัทจัดจำหน่ายอาหารสัตว์ภายใต้ตราสินค้า ซีพี ไฮโปรไวท์ ไฮโกร สตาร์ฟีด ไนโว เซฟฟีด เอราวัณ ฮีทโทนัล ซี.เอฟ. แอน-ไว-โปร มารีน ไฮเกร็ด เทอร์โบ ไฮแลค บลังก้า สตาร์เกท เซฟฟีไฟ และเซฟฟีฟิช

บริษัทมีหน่วยงานกลางในการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ โดยพิจารณาจากการเกษตรหลักที่เป็นวัตถุดิบ ได้แก่ ข้าวโพด กากถั่วเหลือง ปลาป่น และแป้งสาลี เป็นต้น บริษัทไม่มีนโยบายในการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ โดยในการจัดซื้อจะคำนึงถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่แหล่งที่มาและคุณภาพของวัตถุดิบ ความสอดคล้องด้านนโยบายในการดำเนินธุรกิจทางสังคมและสิ่งแวดล้อม และต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม โดยหน่วยงานจัดซื้อวัตถุดิบกลางจะเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมข้อมูลในท้องถิ่นและต่างประเทศ อีกทั้งบริษัทมีนโยบายให้จัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะในบริเวณท้องที่ที่โรงงานอาหารสัตว์ตั้งอยู่ เพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกรภายในท้องถิ่น และประหยัดในเรื่องต้นทุนการขนส่ง และหากปริมาณที่จัดซื้อในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต ไม่ว่าจะจากปริมาณผลผลิตไม่เพียงพอ หรือคุณภาพไม่ได้ตามมาตรฐาน จึงจะมีการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยในปี 2555 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีการซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 ของต้นทุนขายรวม ในขณะที่

มูลค่าวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38 ของต้นทุนวัตถุดิบที่ซื้อสำหรับใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

บริษัทให้ความสำคัญกับนวัตกรรมในการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพ ปลอดภัยและมีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ในอุตสาหกรรม โดยมีการตรวจสอบคุณภาพของกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนอันรวมถึงการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โรงงานอาหารสัตว์มีห้องปฏิบัติการและอุปกรณ์ตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิต ในขณะเดียวกันบริษัทมีทีมงานที่ช่วยสนับสนุนความสำเร็จในการเลี้ยงสัตว์ให้กับลูกค้า โดยให้ความรู้ด้านวิชาการทางโภชนาการสัตว์ที่สามารถประยุกต์ใช้ได้ในพื้นที่ ทั้งในรูปแบบการจัดสัมมนาทางวิชาการ การจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ธุรกิจขายอาหารสัตว์และพันธุ์สัตว์ รวมถึงการให้คำปรึกษาและแนะนำแก่เกษตรกร ตลอดจนดำเนินการเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ที่ได้มาตรฐานสากลในรูปแบบของสิ่งพิมพ์และทางอินเทอร์เน็ตอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2555 รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์จากกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 16 ของรายได้จากการขายรวม



ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ (FARM)

บริษัทเป็นผู้เลี้ยงสัตว์รายใหญ่ในประเทศไทย ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลาเป็นหลัก ฟาร์มเพาะพันธุ์สัตว์และฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทกระจายอยู่ในหลายจังหวัดทั่วประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ประกอบด้วย พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสัตว์มีชีวิตและเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน ซึ่งสามารถจำแนกได้ 2 ประเภทหลักดังนี้

1. พันธุ์สัตว์

บริษัทเป็นผู้นำในการวิจัยและพัฒนาปรับปรุงสายพันธุ์สัตว์ตามธรรมชาติ เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธุ์สัตว์ที่มีคุณภาพ แข็งแรง และเหมาะสมกับสภาวะการเลี้ยงในแต่ละประเทศ มีการผลิตพ่อแม่พันธุ์ ลูกสุกร ลูกไก่เนื้อ ลูกไก่ไข่ ไก่รุ่นไข่ ลูกเป็ดเนื้อ ลูกเป็ดไข่ ลูกกุ้ง และลูกปลา โดยนำเข้าพันธุ์สัตว์บางชนิดมาจากต่างประเทศ เพื่อนำมาเพาะพันธุ์และเลี้ยงต่อเป็นสัตว์เพื่อการค้าในฟาร์มของบริษัท หรือขายให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์และตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย



2. สัตว์มีชีวิต ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสัตว์มีชีวิต และเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน

ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจนี้รวมถึง สุกรขุน ไก่เนื้อ เป็ดเนื้อ ไข่ไก่ ไข่เป็ด กุ้ง ปลา และเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน ซึ่งบริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในท้องถิ่น ผ่านโรงงานแปรรูปอาหารของกลุ่มบริษัท และโรงงานแปรรูปอาหารอื่นๆ ในประเทศไทย จำหน่ายให้ผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก รวมทั้งจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศในการแปรรูปขั้นพื้นฐาน นอกจากนี้ บริษัทนำผลผลิตจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ได้แก่ สุกรเนื้อ ไก่เนื้อ เป็ดเนื้อ และกุ้ง ส่งไปโรงงานแปรรูปเพื่อตัดแต่ง แยกชิ้นส่วนตามที่ต้องการ แล้วนำไปบรรจุและแช่เย็นหรือแช่แข็งเพื่อจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แช่เย็นแช่แข็งภายใต้ตราสินค้า CP โดยจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีกในประเทศ และส่งออกผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ

ด้านสวัสดิภาพสัตว์นั้น บริษัทให้ความสำคัญด้านการวิจัยและพัฒนาการคัดเลือกและทดสอบสายพันธุ์ตามหลักพันธุกรรมธรรมชาติ พัฒนาวิธีเลี้ยงให้ทันสมัยเหมาะสมกับสภาพการเลี้ยง และนำมาตรฐานการผลิตที่ดีของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และมาตรฐานสากล รวมทั้งมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม มาตรการด้านการคุ้มครองสวัสดิภาพของสัตว์ (Animal Welfare Standard) มาใช้ควบคู่ไปกับการเลี้ยงที่ทันสมัย

บริษัทได้ดำเนินการประยุกต์ใช้มาตรการปฏิบัติที่ดี ระบบการจัดการความปลอดภัยทางชีวภาพ (Best practice on Biosecurity) ซึ่งเป็นมาตรการปฏิบัติด้านการป้องกันโรคที่มีประสิทธิภาพ ฟาร์มสัตว์จะมีการจัดการเลี้ยงสัตว์ในโรงเรือนระบบปิดปรับอากาศด้วยการระเหยของน้ำ (Evaporative Cooling System) อีกทั้งระบบการเลี้ยงที่มีการให้อาหารและน้ำอัตโนมัติ มีการระบายอากาศเพื่อทำให้อากาศในโรงเรือนอยู่ในสภาวะที่เหมาะสมกับการเลี้ยงตลอดเวลา ตลอดจนให้แสงสว่างตามที่สัตว์แต่ละชนิดต้องการและเป็นโรงเรือนที่สามารถป้องกันการติดต่อหรือแพร่ระบาดของโรคจากสัตว์และแมลงต่างๆ ภายนอก โดยทั้งหมดนี้มีการควบคุมฟาร์มด้วยระบบคอมพิวเตอร์ตลอดระยะเวลาการเลี้ยง

บริษัทมีนโยบายและมาตรการไม่เลี้ยงสัตว์หนาแน่นเกินไป มีการป้องกันและรักษาเมื่อสัตว์บาดเจ็บหรือเจ็บป่วย โดยสัตวแพทย์ผู้ควบคุมฟาร์มตรวจสอบสุขภาพสัตว์ระหว่างการเลี้ยงและก่อนการขนส่ง มีการเคลื่อนย้ายขนส่งสัตว์โดยไม่ทรมานสัตว์โดยมีพาหนะขนส่งโดยเฉพาะ ส่วนฟาร์มสัตว์น้ำบริษัทเน้นการเลี้ยงแบบเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming) ที่หลีกเลี่ยงการใช้ยาและสารเคมี และบริษัทได้นำระบบการเลี้ยงกุ้งระบบปิดแบบน้ำหมุนเวียนมาใช้ เพื่อประหยัดน้ำ ป้องกันโรคระบาด และเป็นมิตรต่อสภาพแวดล้อม

บริษัทได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยีในการจัดการการเลี้ยงสัตว์ที่คำนึงถึงสวัสดิภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์โดยการนำหลักปฏิบัติที่ดีด้านสวัสดิภาพสัตว์ตามหลักอิสระ 5 ประการมาประยุกต์ใช้ ซึ่งได้แก่ สัตว์ที่เลี้ยงจะต้องปราศจากความหิวและกระหาย ปราศจากความไม่สะดวกสบาย ปราศจากโรคภัยและบาดเจ็บ มีอิสระที่จะแสดงพฤติกรรมธรรมชาติ และปราศจากความกลัวและตื่นตกใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นบริษัทแรกนอกสหภาพยุโรปที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ปีกสำหรับการผลิตอาหารแปรรูปตามมาตรฐาน (Assured Chicken Production หรือปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น Red Tractor Assurance) จากประเทศอังกฤษ ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวนับเป็นมาตรฐานการผลิตที่มีกฎระเบียบเข้มงวดที่สุดในอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ปีกในปัจจุบัน

บริษัทนำกระบวนการและมาตรฐานสวัสดิภาพสัตว์ที่เข้มงวดมาใช้ตั้งแต่การเลี้ยง การขนส่งสัตว์และการแปรรูป นอกจากนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานสินค้าเกษตร และองค์การอาหารและยา (อ.ย.) ที่กำหนดเกี่ยวกับการไม่ใช้ฮอร์โมนซึ่งเป็นสารต้องห้าม และไม่ใช้ยาปฏิชีวนะในการเร่งการเจริญเติบโต

นอกจากการทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์เองแล้ว บริษัทมีการดำเนินโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ให้กับเกษตรกร ทั้งการเลี้ยงสุกรเนื้อและไก่เนื้อ โดยบริษัทจะดำเนินการคัดเลือกเกษตรกรที่มีพื้นที่เลี้ยงสัตว์และอุปกรณ์การเลี้ยงของตนเอง ซึ่งหากผ่านการคัดเลือก บริษัทจะให้การสนับสนุนด้านพันธุ์สัตว์ อาหารสัตว์



ยาสัตว์ รวมทั้งให้ความรู้ด้านวิธีการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกร โดยเกษตรกรจะได้ค่าตอบแทนตามปริมาณสัตว์ที่เลี้ยงได้สำเร็จตามมาตรฐานของบริษัท

บริษัทดำเนินกลยุทธ์มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาทางสายพันธุ์ โดยให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีในการจัดการฟาร์มที่ดีเพื่อพัฒนาการเลี้ยงให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาดและสภาพแวดล้อมเพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งการสร้างมาตรฐานการทำงานระดับสากล และการใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการคุณภาพ ตรวจสอบย้อนกลับทั้งระบบเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานทั้งห่วงโซ่การผลิต นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการบริการหลังการขาย โดยมีสำนักงานสาขาส่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ สำหรับเป็นศูนย์กลางเผยแพร่เทคนิคการเลี้ยงสัตว์ การจัดการฟาร์มให้แก่เกษตรกร พร้อมกับช่วยด้านการตลาดและการจัดจำหน่าย

ในปี 2555 รายได้จากธุรกิจการเลี้ยงสัตว์จากกิจการประเทศไทย คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 17 ของรายได้จากการขายรวม

ธุรกิจอาหาร (FOOD)

บริษัทนำผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ที่ได้ผ่านการแปรรูปขึ้นพื้นฐานไปเพิ่มมูลค่าเป็นสินค้าอาหารปรุงสุก อาหารกึ่งสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน จากนั้นจึงนำไปแช่เย็น แช่แข็ง และจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าและตราสินค้า **CP** โดยผ่านช่องทางการจำหน่ายแบบใหม่ (Modern Trade) เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต และซูเปอร์เซ็นเตอร์ ร้านอาหารประเภทฟาสต์ฟู้ด (Fast Food) และผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก ส่วนการส่งออกสู่ตลาดต่างประเทศ บริษัทมีสาขาและตัวแทนจำหน่ายในประเทศต่างๆ รวม 17 ประเทศ รวมทั้งจำหน่ายผ่านผู้นำเข้าในต่างประเทศ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทส่งออกสินค้าไปมากกว่า 40 ประเทศใน 5 ทวีป โดยประเทศที่นำเข้าหลัก ได้แก่ สหภาพยุโรป อังกฤษ ญี่ปุ่น อเมริกา และประเทศอื่นๆ ในเอเชีย

บริษัทมีทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยเฉพาะที่มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์อาหารที่ตอบสนองความต้องการและวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค และบริษัทให้ความสำคัญ



สำคัญในการผลิตสินค้าอาหารให้มีคุณภาพในด้านคุณค่ารสชาติ และความปลอดภัย ผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกที่จำหน่ายในประเทศและส่งออก เช่น ไก่คาราเกะ ไก่ทอดสาหร่าย ไก่ทอดรียากิ ข้าวแกงเขียวหวานไก่ บะหมี่เปิดพะโล้ เปิดย่าง ลูกชิ้น ไส้กรอก หมูคุโรบุตะ เกี้ยวกุ้ง และสปาเก็ตตี้คาโบนาร่า เป็นต้น บริษัทได้มีการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้ตราสินค้า **CP** คิทเช่นจอย หัวดาว บีเค บีเคพี และรวมถึงการผลิตเพื่อจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของผู้ซื้อด้วยเช่นกัน

การบริหารจัดการมุ่งสู่ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน (Product Sustainability)

ในฐานะผู้ผลิตอาหารครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ สู่การผลิตอาหารสู่มือผู้บริโภค (From feed to fork) บริษัทมีมาตรการเข้มงวดในการบริหารจัดการควบคุมวงจรคุณภาพในห่วงโซ่การผลิตตั้งแต่โรงงานผลิตอาหารสัตว์ จนถึงโรงงานแปรรูปอาหาร ในขณะเดียวกันบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อและบทบาทในสังคมในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัย ถูกสุขอนามัยให้แก่ผู้บริโภคและลูกค้าของบริษัท แนวทางในการบริหารจัดการเหล่านี้เป็นทิศทางที่มุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน ซึ่งบริษัทคำนึงถึงปัจจัยหลัก 3 ประการ สามารถสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

1. **คุณภาพ (Quality)** บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของ “คุณภาพสินค้า” สินค้าที่ผลิตต้องมีความปลอดภัย มีคุณค่าทางโภชนาการ สะอาดถูกสุขอนามัย ภายใต้กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน โดยเริ่มตั้งแต่การควบคุมคุณภาพ และตรวจสอบย้อนกลับไปถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การตรวจสอบที่สายการผลิตต่างๆ ในแต่ละขั้นตอน บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากลรวมทั้งนำระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพระดับโลกมาใช้เป็นพื้นฐาน ซึ่งได้แก่ ระบบการจัดการคุณภาพสากล (ISO 9002) มาตรฐานขั้นตอนการผลิตที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practices - “GMP”) การจัดการคุณภาพการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับพืช (Good Agricultural Practice - “Global GAP”) ระบบคุณภาพสำหรับธุรกิจค้าปลีกอาหาร (British Retail Consortium - “BRC”) และมาตรฐานการผลิตสากลสำหรับฟาร์มสัตว์ปีก และโรงงานแปรรูป (Assured Chicken Production - “ACP”) เป็นต้น



2. **ความปลอดภัยและสุขอนามัยของผู้บริโภค (Consumer Health and Safety)** ในปัจจุบันผู้บริโภคต้องการความเชื่อมั่นในความปลอดภัยทางอาหารเพิ่มมากขึ้น บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ในขณะเดียวกันนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพซึ่งประกอบด้วยการวินิจฉัยและประเมินอันตรายของอาหารที่อาจเกิดขึ้นกับผู้บริโภคตั้งแต่วัตถุดิบ กระบวนการผลิต การขนส่ง จนกระทั่งถึงมือผู้บริโภค รวมทั้งสร้างระบบการควบคุม เพื่อขจัดหรือลดสาเหตุที่จะทำให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคด้วย โดยระบบมาตรฐานที่บริษัทนำมาใช้ ได้แก่ ระบบการผลิตอาหารที่ปลอดภัย (Hazard Analysis and Critical Control Point “HACCP”) มาตรฐานเกี่ยวกับการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน (Occupational Safety & Health Administration Management System “OSHAS”)

3. **สิ่งแวดล้อม (Environmental)** นอกเหนือจากการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในด้านคุณค่า รสชาติ และความปลอดภัย ซีพีเอฟยังคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นตลอดกระบวนการผลิตสินค้า บริษัทแสวงหากระบวนการผลิตที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดความสิ้นเปลืองของการใช้พลังงานและทรัพยากร และนำทรัพยากรกลับมาหมุนเวียนใช้เท่าที่ทำได้ โดยบริษัทใช้มาตรฐานในการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี (ISO 14001) และนำฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) มาฉีกลงบนผลิตภัณฑ์อาหารที่บริษัทผลิตเพื่อส่งเสริมให้ผู้บริโภคมีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดประกอบการตัดสินใจ และเพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรมไทยในการแข่งขันในตลาดโลก ณ สิ้นปี 2555 ผลิตภัณฑ์อาหารของบริษัทมีฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์เป็นจำนวนทั้งสิ้น 93 รายการ

ในปี 2555 รายได้จากธุรกิจอาหารจากกิจการประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 12 ของรายได้จากการขายรวม

จุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร (Food Retail Outlets)

บริษัทได้มีการลงทุนขยายช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์หลักที่จัดจำหน่าย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน ในรูปสินค้าแช่เย็นและแช่แข็งภายใต้ตราสินค้า **CP** และผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ที่ผ่านการตัดแยกชิ้นส่วน หรือปรุงแต่งตามที่ตลาดต้องการซึ่งจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แช่เย็นแช่แข็ง จุดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. **ธุรกิจห้าดาว** เป็นการบริหารจัดการจุดขายห้าดาวในรูปแบบแฟรนไชส์ โดยมีผลิตภัณฑ์ภายใต้จุดขายห้าดาวทั้งหมด 7 ประเภท ได้แก่ จุดขายไก่ย่าง จุดขายไก่ทอด จุดขายข้าวมันไก่ จุดขายบะหมี่เกี๊ยวกุ้ง จุดขายเรดดีมีล จุดขายไส้กรอก และจุดขายเปิดพะโล้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีจุดขายรวมทั้งสิ้น 4,752 จุดทั่วประเทศไทย ซึ่งแบ่งเป็น จุดขายไก่ย่างจำนวน 2,253 จุดขาย จุดขายไก่ทอดจำนวน 1,504 จุดขาย จุดขายข้าวมันไก่จำนวน 717 จุดขาย

จุดขายบะหมี่เกี๊ยวกุ้งจำนวน 172 จุดขาย จุดขายเรดดีมีลจำนวน 74 จุดขาย จุดขายไส้กรอกจำนวน 28 จุดขาย และจุดขายเปิดพะโล้จำนวน 4 จุดขาย

2. **ร้านอาหารเชสเตอร์ กริลล์** เป็นธุรกิจร้านอาหารจานด่วน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนทั้งสิ้น 176 ร้าน โดยเป็นร้านที่บริษัทดำเนินการเอง 68 ร้าน และดำเนินการในลักษณะแฟรนไชส์ 108 ร้าน ในปี 2556 เชสเตอร์ กริลล์ ได้ปรับแบรนด์ โดยใช้ชื่อว่า “เชสเตอร์”

3. **ร้านอาหารซีพี คิทเชน** เป็นร้านอาหารบริการด่วน (Fast Serve) ภายใต้แนวคิดอาหารสดใหม่ อิ่มอร่อย ราคายุติธรรม (Fresh, Full and Fair) โดยเปิดสาขาแรกในปี 2554 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซีพี คิทเชน มีจำนวนทั้งสิ้น 7 สาขา





4. ร้านค้าปลีก ซีพี เฟรชมาร์ท เป็นร้านค้าปลีกที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสด อาหารปรุงสุกพร้อมรับประทาน ภายใต้มาตรฐานสินค้าของแบรนด์ซีพี และแบรนด์ซีพี เฟรชมาร์ท มีลักษณะการดำเนินการเป็นศูนย์รวมสินค้าอาหารที่สด สะอาด ปลอดภัย และมีคุณภาพที่ดี ซึ่งมีการดำเนินการใน 2 ลักษณะ คือ เป็นร้านค้าปลีก และตู้เย็นชุมชน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ร้านซีพี เฟรชมาร์ท มีทั้งหมด 623 สาขา ซึ่งแบ่งเป็นเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 270 สาขา และต่างจังหวัด 353 สาขา และมีตู้เย็นชุมชนรวมทั้งสิ้น 9,100 ตู้เย็น

5. ร้านค้าปลีก ซีพี เฟรชมาร์ท พลัส เป็นธุรกิจค้าปลีกรูปแบบใหม่ที่สามารถเรียกว่า “ซูเปอร์คอนวีเนียนสโตร์” โดยจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค อีกทั้งยังมีพื้นที่จำหน่ายอาหารสำหรับนั่งรับประทานภายในร้าน ที่เสนอความสะดวกสบายรูปแบบใหม่แก่ผู้บริโภค ร้านซีพี เฟรชมาร์ท พลัส เปิดสาขาแรกในปี 2554 และ ณ 31 ธันวาคม 2555 เปิดให้บริการทั้งสิ้น 4 สาขา

6. ศูนย์อาหาร ซีพี ฟู้ดเวิลด์ บริษัทได้มีการเปิดดำเนินการธุรกิจศูนย์อาหาร “ซีพี ฟู้ดเวิลด์” ขึ้นครั้งแรกในปลายปี 2555 ที่โรงพยาบาลศิริราช เป็นศูนย์อาหารที่มีความหลากหลายของร้านอาหารทั้งที่เป็นร้านอาหารของกลุ่มบริษัทเอง และร้านอาหารจากภายนอก โดยมีแผนการจะขยายในย่านธุรกิจการค้า อาคารสำนักงาน และสถานศึกษา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซีพี ฟู้ดเวิลด์ เปิดให้บริการทั้งสิ้น 1 สาขา



กิจการต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซีพีเอฟได้มีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศโดยบริษัทย่อย ดังนี้

1. **ประเทศไต้หวัน** - ธุรกิจสัตว์ปีกครบวงจร ดำเนินการโดย Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวันภายใต้ชื่อย่อ “1215” (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ www.cptwn.com.tw) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร และอาหารไก่ ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ซึ่งรวมถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน และธุรกิจอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศ มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ ไก่เนื้อ และสุกร

2. ประเทศจีน

(2.1) ธุรกิจสัตว์ปีก ดำเนินการโดย C.P. Pokphand Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ภายใต้ชื่อย่อ “00043” (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ www.cpp.hk) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร และอาหารไก่



(2.2) ธุรกิจสัตว์น้ำ ดำเนินการโดย 1) C.P. Pokphand Co., Ltd. และ 2) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารกุ้งและอาหารปลา 3) C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. และ 4) C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. ประกอบธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ เพื่อจำหน่ายในประเทศ มีประเภทสัตว์หลัก คือ กุ้ง

3. **ประเทศเวียดนาม** ดำเนินการโดย C.P. Vietnam Corporation ประกอบธุรกิจดังนี้

(3.1) ธุรกิจสัตว์ปีกครบวงจร ประกอบด้วยธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร และอาหารไก่ ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ซึ่งรวมถึงการแปรรูปขั้นพื้นฐาน และธุรกิจอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศ มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ และไก่ไข่

(3.2) ธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร ประกอบด้วยธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารกุ้ง และอาหารปลา ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ซึ่งรวมถึงการแปรรูปขั้นพื้นฐาน และธุรกิจอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ กุ้งและปลา



4. **ประเทศตุรกี** - ธุรกิจไก่ครบวงจร ดำเนินการโดย C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารไก่ ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ซึ่งรวมถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน และธุรกิจอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ ไก่เนื้อ และไก่ไข่
5. **ประเทศฟิลิปปินส์** ดำเนินการโดย Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation ประกอบธุรกิจดังนี้
 - (5.1) ธุรกิจสัตว์บก ประกอบด้วยธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารไก่ และอาหารสุกร และธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ เพื่อจำหน่ายในประเทศ มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร และไก่เนื้อ
 - (5.2) ธุรกิจสัตว์น้ำ ประกอบด้วยธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และการเลี้ยงสัตว์ เพื่อจำหน่ายในประเทศ มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ กุ้ง และปลา
6. **ประเทศมาเลเซีย**
 - (6.1) ธุรกิจสัตว์บก ดำเนินการโดย 1) Chau Yang Farming Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจฟาร์มเลี้ยงสุกรขุน 2) Tip Top Meat Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจโรงฆ่าและสุกร และ 3) AA Meat Shop Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีก
 - (6.2) ธุรกิจสัตว์น้ำ ดำเนินการโดย Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. และ Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารกุ้ง และอาหารปลา และธุรกิจการเพาะเลี้ยงกุ้ง และแปรรูปกุ้ง เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก
7. **ประเทศรัสเซีย** - ธุรกิจสัตว์บก ดำเนินการโดย 1) Charoen Pokphand Foods (Overseas), LLC. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร และอาหารวัว และธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งประเภทสัตว์หลัก คือ สุกร และ 2) CPF AGRO LLC. ประกอบธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งประเภทสัตว์หลัก คือ สุกร
8. **ประเทศลาว** - ธุรกิจสัตว์บกครบวงจร ดำเนินการโดย C.P. Laos Co., Ltd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารไก่ และอาหารสุกร ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ซึ่งรวมถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน และธุรกิจอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศ มีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ และไก่ไข่
9. **ประเทศอินเดีย** ดำเนินการโดย Charoen Pokphand (India) Private Limited ประกอบธุรกิจดังนี้
 - (9.1) ธุรกิจสัตว์บก ประกอบด้วยธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารไก่ ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ และธุรกิจอาหาร เพื่อจำหน่ายในประเทศ มีประเภทสัตว์หลัก คือ ไก่เนื้อ โดยในปลายปี 2555 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจทำดาว ซึ่งเป็นธุรกิจจุดขายอาหารในรูปแบบแฟรนไชส์
 - (9.2) ธุรกิจสัตว์น้ำ ประกอบด้วยธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ อาหารกุ้ง
10. **ประเทศอังกฤษ** - ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและธุรกิจผลิตสินค้าอาหารแช่เยือก ดำเนินการโดย CP Foods (UK) Ltd. โดยมีการประกอบธุรกิจหลักคือการนำเข้าผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และอาหารแช่แข็งเข้ามาจำหน่ายในสหภาพยุโรป และนำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์อาหารแช่เยือกเพื่อจำหน่ายในสหภาพยุโรป



คำอธิบายผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัท

สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

(ก) งบแสดงฐานะการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 และวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555

	ณ วันที่					
	1 มกราคม 2554 ¹		31 ธันวาคม 2554 ¹		31 ธันวาคม 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,761	6	24,341	15	12,258	4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15,385	12	15,692	10	23,279	7
สินค้าคงเหลือ	21,903	17	21,233	13	48,334	16
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่หมุนเวียน	10,216	8	12,514	8	19,300	6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,962	2	2,721	2	6,030	2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	57,227	45	76,501	48	109,201	35
เงินลงทุนระยะยาว	17,051	13	26,108	16	38,031	12
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	893	1	823	1	1,484	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	47,142	37	52,025	32	90,812	29
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	1,851	2	2,120	1	5,200	2
ค่าความนิยม	442	-	418	-	54,792	18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,769	2	2,511	2	11,024	4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	70,148	55	84,005	52	201,343	65
สินทรัพย์รวม	127,375	100	160,506	100	310,544	100
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,051	8	22,897	14	47,660	15
ตัวแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	4,951	2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,707	8	11,733	7	20,620	7
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,088	6	5,687	4	9,306	3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,981	4	5,754	4	12,681	4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	32,827	26	46,071	29	95,218	31
หนี้สินระยะยาว	28,510	22	40,866	25	84,066	27
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,076	6	6,493	4	10,479	3
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	35,586	28	47,359	29	94,545	30
หนี้สินรวม	68,413	54	93,430	58	189,763	61
ส่วนของผู้ถือหุ้น	58,962	46	67,076	42	120,781	39

¹ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม ก่อนมีผลบังคับใช้ (รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี) โดยบริษัทได้มีการปรับปรุงย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี 2554 ทั้งนี้ ข้อมูลงบการเงินสำหรับปี 2553 ไม่ได้นำมาปรับปรุงย้อนหลังจึงไม่ได้แสดงเปรียบเทียบไว้

(ข) จบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555

	ปี 2554 ²		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	206,099	98	357,175	95
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	8,673	2
กำไรจากการขายเงินลงทุน	1,358	1	6,009	2
รายได้อื่น	1,556	1	2,996	1
รวมรายได้	209,013	100	374,853	100
ต้นทุนขาย	172,487	83	315,838	84
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(87)	-	(229)	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	18,909	9	33,260	9
ต้นทุนทางการเงิน	2,432	1	6,377	2
อื่นๆ	-	-	52	-
รวมค่าใช้จ่าย	193,741	93	355,298	95
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน	3,863	2	4,139	1
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19,135	9	23,694	6
ภาษีเงินได้	2,898	1	2,675	1
กำไรสำหรับปี	16,237	8	21,019	5
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(120)	-	(2,229)	-
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	16,117	8	18,790	5

(ค) จบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2554 ²	ปี 2555
กำไรสำหรับปี	16,237	21,019
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิภาษีเงินได้	(243)	5,339
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	15,994	26,358
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(185)	(2,439)
กำไรเบ็ดเสร็จที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	15,809	23,919

² โปรดดูคำอธิบายตามเชิงอรรถที่ 1 ในหน้าที่ 34

(จ) จบกระแสเงินสดรวม ของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2554 ²	ปี 2555
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	17,558	529
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,048)	(59,494)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	13,022	46,449
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	16,532	(12,516)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	7,755	23,993
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(294)	773
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	23,993	12,250

(จ) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

	ปี 2554	ปี 2555
อัตราส่วนสภาพคล่อง		
อัตราส่วนสภาพคล่อง ³ (เท่า)	1.66	1.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ⁴ (เท่า)	0.87	0.37
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด ⁵ (เท่า)	0.45	0.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ⁶ (เท่า)	12.94	17.93
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ⁷ (วัน)	28	20
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ⁸ (เท่า)	25.08	33.14
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ⁹ (วัน)	14	11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ ¹⁰ (เท่า)	16.09	19.52
ระยะเวลารับชำระหนี้ ¹¹ (วัน)	22	18
Cash Cycle ¹² (วัน)	20	13
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรขั้นต้น ¹³ (%)	16.31	11.57
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ¹⁴ (%)	10.46	8.42
อัตรากำไรสุทธิ ¹⁵ (%)	7.57	4.96
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ¹⁶ (%)	25.57	20.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ¹⁷ (%)	41.90	35.43
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ¹⁸ (เท่า)	1.48	1.61
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ¹⁹ (เท่า)	1.39	1.57
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ²⁰ (เท่า)	7.25	0.19
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ²¹ (เท่า)	0.53	0.01
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล ²² (%)	69.78	105.79 ²³

² โปรดดูคำอธิบายตามเชิงอรรถที่ 1 ในหน้าที่ 34

³ อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม/หนี้สินหมุนเวียนรวม

⁴ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ)/หนี้สินหมุนเวียนรวม

⁵ อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานการเงินและผลการดำเนินงาน

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็นกรณีวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้รวมบัญชีของซีพีเอฟและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “บริษัท”) ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป

ในปี 2555 มีเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบต่อการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบการเงินรวมที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ดังนี้

(ก) การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 41 เรื่อง *เกษตรกรรม* ก่อนมีผลบังคับใช้ โดยนโยบายการบัญชีใหม่และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ข้อ 3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ทั้งนี้ งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนรวมและ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้ปรับปรุงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวแล้ว

(ข) การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้น

ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท 3 แห่ง ได้แก่ (1) C.P.Pokphand Company Limited (“CPP”) (2) Makin Jernih Sdn. Bhd. (“MJSB”) และ (3) บริษัท เชสเตอร์ฟู้ด จำกัด (“Chester”) ในสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 76.13 ร้อยละ 99.99 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ ซึ่งมีผลทำให้บริษัททั้งสามแห่งดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัทและถูกนำเข้ามารวมในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง *การรวมธุรกิจ* ในการรับรู้รายการดังกล่าว และได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ข้อ 5. การรวมธุรกิจโดยการซื้อหุ้น

⁶ อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายสุทธิ/ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเฉลี่ย

⁷ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย/รายได้รวม*360

⁸ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนสินค้า/สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย

⁹ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ

¹⁰ อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ต้นทุนสินค้า/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย

¹¹ ระยะเวลาชำระหนี้ = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

¹² Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลารับหนี้

¹³ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขายสุทธิ

¹⁴ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/รายได้รวมจากการขายสุทธิ

¹⁵ อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ/รายได้รวม

¹⁶ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย

¹⁷ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)/สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย

¹⁸ อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

¹⁹ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

²⁰ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/ดอกเบี้ยจ่าย

²¹ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/(การจ่ายชำระหนี้สิน+รายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)

²² อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

²³ คณะกรรมการจะเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การเข้าซื้อหุ้นในบริษัททั้งสามแห่งดังกล่าวส่งผลให้ ณ วันที่ซื้อ บริษัทมีสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตามมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	CPP	MJSB	Chester
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,493	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียน	34,240	128	136
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19,095	543	77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,070	188	494
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(395)	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(15,892)	(55)	-
หนี้สินหมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน	(16,665)	(180)	(264)
สินทรัพย์สุทธิ	39,946	624	443
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12,449)	-	-
ส่วนได้เสียในกิจการที่ซื้อซึ่งบริษัทถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	(12,184)	-	-
ค่าความนิยม	55,936	43	7
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	71,249	667	450

1. ผลการดำเนินงาน

(1) ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ปี 2555 นับได้ว่าเป็นปีที่มีความท้าทายต่อธุรกิจเกษตร อุตสาหกรรมและอาหารหลายประการ เริ่มต้นด้วยภาวะสินค้าเนื้อสัตว์ล้นตลาดในตลาดภายในประเทศหลายประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทย ที่เกิดจากการขยายกำลังผลิตเพิ่มขึ้นของทั้งอุตสาหกรรม ทำให้ราคาเฉลี่ยของเนื้อสัตว์ที่จำหน่ายในประเทศอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าต้นทุนการผลิตที่ปรับสูงขึ้นมากกว่าระดับของปี 2554 จากผลกระทบของภัยแล้งที่สหรัฐอเมริกาในไตรมาสที่สามของปี 2555 ที่ส่งผลให้ระดับราคากากถั่วเหลืองและข้าวโพดอันเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตอาหารสัตว์ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเนื้อสัตว์ได้ปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย ประกอบกับสถานการณ์เศรษฐกิจของโลกที่ยังอยู่ในภาวะที่มีความผันผวนและยังไม่สดใสมากนัก โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป ทำให้ผู้ส่งออกค่อนข้างมีอุปสรรคในการผลักดันต้นทุนไปยังราคาขายเต็มตามสัดส่วนได้

นอกจากนั้น จากภาวะการระบาดของโรคที่เกิดขึ้นใหม่ในอุตสาหกรรมกุ้งของประเทศไทยในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2555 ทำให้การเลี้ยงกุ้งของประเทศไทยโดยรวมได้รับความเสียหาย ส่งผลให้ปริมาณกุ้งออกสู่ตลาดลดลงอย่างมาก ซึ่งสถานการณ์นี้อยู่ในระหว่างการศึกษาค้นคว้าหาสาเหตุและวิธีการป้องกันโดยภาครัฐและภาคเอกชน

ในปี 2555 บริษัทมีรายได้จากการขายรวมจำนวน 357,175 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 73 จากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 206,099 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายกิจการประเทศไทยร้อยละ 3 และยอดขายกิจการต่างประเทศร้อยละ 281 โดยยอดขายของกิจการต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากยอดขายของบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่เราได้มารวมเพิ่มตั้งแต่ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 275

กำไรสุทธิของบริษัทสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2555 มีจำนวน 18,790 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 16,117 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการรับรู้ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน C.P. Vietnam Corporation (“CPV”) จำนวน 8,673 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้ผลกำไรดังกล่าวเป็นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ข้อ 5.1.2

(2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ

	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กิจการประเทศไทย						
1.1 ในประเทศ						
อาหารสัตว์	47,631	25	51,704	25	56,471	16
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	53,629	29	58,349	28	54,817	15
อาหาร	11,747	6	15,505	8	17,274	5
1.2 ส่งออก						
อาหารสัตว์	316	-	1,462	1	344	-
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	5,465	3	6,107	3	7,552	2
อาหาร	20,604	11	21,022	10	22,966	7
รวมรายได้จากกิจการประเทศไทย	139,392	74	154,149	75	159,424	45
2. กิจการต่างประเทศ						
อาหารสัตว์	26,160	14	25,994	13	144,650	40
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	21,428	11	23,371	11	49,858	14
อาหาร	2,069	1	2,585	1	3,243	1
รวมรายได้จากกิจการต่างประเทศ	49,657	26	51,950	25	197,751	55
ยอดขายสุทธิรวม	189,049	100	206,099	100	357,175	100

ผลการดำเนินงานแยกตามที่ตั้งของกิจการและสายธุรกิจ

(1) กิจการประเทศไทย

รายได้จากการขายของกิจการประเทศไทยในปี 2555 มีจำนวน 159,424 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 154,149 ล้านบาท โดยรายละเอียดของรายได้แยกเป็นดังนี้

ขายภายในประเทศไทย

รายได้จากการขายภายในประเทศไทยในปี 2555 มีจำนวน 128,562 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 125,558 ล้านบาท โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์อาหาร

ส่งออก

รายได้จากการส่งออกในปี 2555 มีจำนวน 30,862 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 28,591 ล้านบาท ยอดขายที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์และผลิตภัณฑ์อาหาร

อัตรากำไรขั้นต้นของกิจการประเทศไทยในปี 2555 เท่ากับร้อยละ 11 ลดลงจากปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 19 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากราคาขายที่ลดลงของผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ขณะที่ราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ปรับตัวสูงขึ้น

(2) กิจการต่างประเทศ

รายได้จากการขายของกิจการต่างประเทศในปี 2555 มีจำนวน 197,751 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 281 จากปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 51,950 ล้านบาท ยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มีผลมาจากยอดขายของบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่เข้ามารวมเพิ่มตั้งแต่ไตรมาส 1 ของปีนี้ จำนวน 143,027 ล้านบาท และทำให้สัดส่วนของรายได้จากกิจการต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 55 ของรายได้จากการขายรวม

ในปี 2555 อัตรากำไรขั้นต้นของกิจการต่างประเทศเท่ากับร้อยละ 12 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 9 การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากกิจการของบริษัทย่อยที่เข้ามารวมเพิ่มและอีกส่วนหนึ่งมาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของกิจการในประเทศตุรกีและไต้หวัน

2. การเปลี่ยนแปลงของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งมีผลทำให้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในปี 2555 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 5,339 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้นสุทธิ 5,638 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้นสุทธิ 894 ล้านบาทและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลงสุทธิ 1,263 ล้านบาท

3. ฐานะการเงิน

(1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 310,544 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 109,201 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 90,812 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวและอื่นๆ 110,531 ล้านบาท

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 93 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมารายการสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่เข้ามารวมเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหน้าที่ 37 ข้อ (ข)

(2) สภาพคล่อง

ในปี 2555 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 529 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 59,494 ล้านบาท และกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 46,449 ล้านบาท ซึ่งแยกเป็นกระแสเงินสดได้มาจากการออกหุ้นกู้ ตัวเงินจ่าย เงินกู้ยืมระยะยาวและระยะสั้นจากสถาบันการเงิน การจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทย่อยและอื่นๆ จำนวน 72,401 ล้านบาท และเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยจ่าย เงินปันผลและอื่นๆ จำนวน 25,952 ล้านบาท โดยที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชี) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนเท่ากับ 12,250 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 1.15 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.66 เท่า สำหรับ Cash Cycle ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 13 วัน ลดลงจาก ณ วันสิ้นปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ 20 วัน อันเป็นผลมาจากระยะเวลาการเก็บหนี้เร็วขึ้นจาก 28 วันในปี 2554 เป็น 20 วัน ในปี 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในปี 2556 เท่ากับ 9,301 ล้านบาท ปี 2557 เท่ากับ 9,695 ล้านบาท ปี 2558 เท่ากับ 9,692 ล้านบาท และปี 2559 - 2584 เท่ากับ 64,670 ล้านบาท

ในส่วนของการของหุ้นกู้ซีพีเอฟชุดที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีมูลค่าคงเหลือเท่ากับ 58,460 ล้านบาท แยกแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

	มูลค่า (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
1. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2	3,000	15 ส.ค. 2551	15 ส.ค. 2556	5	5.70
2. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 1	2,200	25 พ.ย. 2552	25 พ.ย. 2556	4	3.90
3. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2	3,200	25 พ.ย. 2552	25 พ.ย. 2557	5	4.30
4. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 3	3,000	25 พ.ย. 2552	25 พ.ย. 2558	6	4.80
5. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2552	1,000	22 ธ.ค. 2552	30 พ.ค. 2558	5 ปี 5 เดือน 8 วัน	4.40
6. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2553	1,000	11 ก.พ. 2553	30 พ.ค. 2558	5 ปี 3 เดือน 19 วัน	4.20
7. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 1	3,000	3 พ.ย. 2553	3 พ.ย. 2557	4	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 3.00 ปีที่ 4 ร้อยละ 4.00
8. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 2	5,000	3 พ.ย. 2553	3 พ.ย. 2560	7	ปีที่ 1-3 ร้อยละ 3.00 ปีที่ 4-5 ร้อยละ 4.00 ปีที่ 6-7 ร้อยละ 5.00
9. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1	3,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2561	7	4.65
10. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	3,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2564	10	4.87
11. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3*	4,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2584	30	5.42
12. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2554*	6,000	21 ธ.ค. 2554	21 ธ.ค. 2584	30	5.42
13. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2555	6,060	15 มี.ค. 2555	15 มี.ค. 2559	4	4.17
14. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1	6,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2562	7	ปีที่ 1-4 ร้อยละ 4.35 ปีที่ 5-7 ร้อยละ 5.00
15. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2	4,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2565	10	ปีที่ 1-4 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 5-9 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 10 ร้อยละ 6.00
16. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3*	5,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2575	20	5.30

* เป็นหุ้นกู้ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ สิ้นปีที่ 15

(3) แหล่งที่มาของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.57 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ²⁴ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 1.41 เท่า (ซึ่งต่ำกว่าอัตราส่วนที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นทุกชุดที่ยังมิได้ไถ่ถอน ที่กำหนดให้บริษัทต้องดำรงไว้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.00 เท่า) โดยในส่วนของหนี้สินจำนวน 189,763 ล้านบาท เพิ่มขึ้นปีก่อนร้อยละ 103 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 76,753 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 19,580 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นดังกล่าว ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากหนี้สินของบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่เข้ามารวมเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหน้าที่ 37 ข้อ (ข) และอีกส่วนหนึ่งมาจากการกู้ยืมเพื่อนำมาซื้อหุ้น CPP ทั้งนี้ หนี้สินจำนวน 189,763 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ยและมีภาระดอกเบี้ยจำนวน 146,203 ล้านบาท และ 43,560 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยนั้นประกอบด้วยหนี้สินระยะสั้นจำนวน 62,137 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 84,066 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 120,781 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 80 โดยส่วนใหญ่มาจากการเปลี่ยนแปลงในรายการทุนที่ออกและชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มทุนเพื่อชำระราคาหุ้น CPP การเปลี่ยนแปลงกำไรสะสมซึ่งเป็นผลมาจากกำไรสุทธิของปี (สุทธิจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี 2555) การเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น

(4) รายจ่ายลงทุนในปี 2556-2558

รายจ่ายลงทุนสำหรับปี 2556-2558 มีจำนวนรวมประมาณ 50,000 ล้านบาท โดยรายจ่ายลงทุนในประเทศไทยจะมุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ธุรกิจปัจจุบัน ส่วนรายจ่ายลงทุนในต่างประเทศจะมุ่งเน้นการขยายธุรกิจและสร้างตลาดใหม่ ทั้งนี้ รายจ่ายลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

(5) การจ่ายเงินปันผล

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของซีพีเอฟที่กำหนดว่า เงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท โดยเงินปันผลดังกล่าว ซีพีเอฟได้มีการจ่ายครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 คงเหลือเป็นเงินปันผลจ่ายครั้งที่สอง ซึ่งจะจ่ายเป็นเงินปันผลประจำปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปีดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2556 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(6) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

นอกเหนือจากความเสี่ยงที่บริษัทได้ระบุไว้ภายใต้หัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” แล้วนั้น บริษัทได้ประเมินบนข้อมูลที่มี ณ ปัจจุบันว่าปัจจัยที่อาจมีผลกระทบทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้สำหรับปี 2556 ได้แก่ 1) การเกิดขึ้นต่อเนื่องของโรคภัยที่เกิดขึ้นในไตรมาส 4 ปีที่ผ่านมา 2) ระดับราคาของวัตถุดิบในการผลิตที่อาจปรับตัวสูงขึ้นจากระดับที่บริษัทประมาณไว้ และ 3) ภาวะการผลิตล้นตลาดของเนื้อสัตว์ที่จำหน่ายในประเทศ ที่อาจทำให้ระดับราคาเนื้อสัตว์ปรับตัวลดลงจากที่บริษัทประมาณไว้

²⁴ หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค้ำประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค้ำประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค้ำประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง

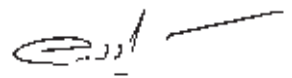
ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



นายณรินทร์ เจียรวนนท์
ประธานกรรมการบริษัท



นายอดิเรก ศรีประทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานคณะผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟในปี 2555 ได้แก่ นางมัญญา สิงห์สุขสวัสดิ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6112 นายวิระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และนายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

คำตอบแทนที่ซีพีเอฟและบริษัทย่อยต้องจ่ายให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ในปี 2555¹ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

	ซีพีเอฟ	บริษัทย่อย
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัท	3,710,000	11,189,000
2. ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษ	630,000	1,180,000

¹ คำตอบแทนนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง

ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้ม

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2555 และแนวโน้มปี 2556

ที่มา: บทความสรุปมาจากสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2555

เศรษฐกิจการเกษตรในปี 2555 ขยายตัวประมาณร้อยละ 4.0 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการผลิตสินค้าเกษตรโดยทั่วไปกลับเข้าสู่ภาวะปกติภายหลังสถานการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ในช่วงปลายปี 2554

สาขาพืช

ปี 2555 สาขาพืชขยายตัวร้อยละ 5.5 เมื่อเทียบกับปี 2554 แม้ว่าจะมีสถานการณ์ภัยพิบัติด้านการเกษตรทั้งภัยแล้ง ฝนทิ้งช่วง และอุทกภัย เกิดขึ้นในบางพื้นที่ของประเทศ แต่ไม่ได้สร้างความเสียหายกับภาคเกษตรมากนัก

อย่างไรก็ตาม ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และถั่วเหลืองมีผลผลิตลดลง โดยผลผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ลดลง เนื่องจากเกษตรกรปรับเปลี่ยนไปปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนดีกว่า ส่วนผลผลิตถั่วเหลืองลดลง เป็นผลจากการขาดแคลนเมล็ดพันธุ์ดีและต้นทุนในการผลิตสูง

สำหรับด้านราคาในปี 2555 ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และถั่วเหลืองมีราคาเพิ่มขึ้น โดยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ราคาเพิ่มขึ้นจากความต้องการใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ สถานการณ์ภัยแล้งในสหรัฐฯ ได้สร้างความเสียหายต่อผลผลิตทางเกษตรหลายชนิดโดยเฉพาะข้าวโพดและถั่วเหลือง ส่งผลให้ราคาธัญพืชในตลาดโลกเพิ่มขึ้น และทำให้ราคาธัญพืชในประเทศปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย

สาขาปศุสัตว์

ในปี 2555 สาขาปศุสัตว์มีการขยายตัวร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยไก่เนื้อ ไก่ไข่ และสุกร มีผลผลิตเพิ่มขึ้นจากการขยายการเลี้ยง

ปริมาณผลผลิตไข่ไก่เพิ่มขึ้น จากการขยายการผลิตภายหลังการนำเข้าพันธุ์ไก่ไข่อย่างเสรีเมื่อปี 2553 ประกอบกับเกษตรกรมีการบริหารจัดการฟาร์มที่ดี

สำหรับการผลิตสุกรเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปีที่ผ่านมาราคาสุกรอยู่ในเกณฑ์ดี จึงให้มีการขยายการผลิต ประกอบกับปัจจัยเสี่ยงด้านโรคทางระบบสืบพันธุ์และระบบทางเดินหายใจ (Porcine Reproductive and Respiratory Syndrome: PRRS) ลดลง

ด้านราคาสินค้าปศุสัตว์ที่สำคัญ ได้แก่ ไก่เนื้อ ไก่ไข่ และสุกร มีราคาลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณผลผลิตที่เพิ่มขึ้นจากการขยายการเลี้ยง

สาขาประมง

สาขาประมงในปี 2555 มีผลผลิตลดลงร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับปี 2554 โดยกุ้งทะเลที่ได้จากการเพาะเลี้ยงในช่วงเดือนมกราคม-กันยายน 2555 ลดลงร้อยละ 24.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากราคากุ้งไม่จูงใจให้เกษตรกรขยายการผลิต ซึ่งเป็นผลมาจากยอดการสั่งซื้อจากตลาดหลักในต่างประเทศ คือ สหรัฐอเมริกาลดลงจากปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศ อีกทั้งพื้นที่เลี้ยงในบางพื้นที่ เช่น ภาคตะวันออก ประสบปัญหาโรคกุ้งตายก่อนวัยอันควร (Early Mortality Syndrome: EMS) ทำให้ผลผลิตบางส่วนเสียหาย

ด้านราคากุ้งขาวแวนนาไม ขนาด 70 ตัวต่อกิโลกรัม ที่เกษตรกรจำหน่ายได้ในช่วงเดือนมกราคม-ตุลาคม 2555 ลดลงร้อยละ 3.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2554 เนื่องจากการส่งออกที่ลดลง แต่ในช่วงปลายปีราคากุ้งเริ่มปรับตัวสูงขึ้นในระดับหนึ่ง ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานตามโครงการรักษาเสถียรภาพราคากุ้งขาวแวนนาไมโดยระบบเครือข่ายแบบกลุ่ม (Shrimp Cluster) ของรัฐบาลเพื่อชดเชยราคาให้แก่เกษตรกรที่เข้าโครงการ

การส่งออกกุ้งและผลิตภัณฑ์ในช่วงเดือนมกราคม-ตุลาคม 2555 มีมูลค่าลดลง เป็นผลมาจากคำสั่งซื้อในตลาดผู้นำเข้าหลัก คือ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น ลดลงเป็นสำคัญ

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตร ปี 2556

คาดว่าภาวะเศรษฐกิจการเกษตรในปี 2556 จะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-4.5 ภายใต้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับภาคเกษตรไม่ผันผวนมากนัก ทั้งในด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ รวมถึงสถานการณ์เศรษฐกิจโลก อัตราแลกเปลี่ยน และราคาน้ำมัน ซึ่งจำเป็นต้องมีการติดตามและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ

สาขาพืช

สาขาพืช มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นอยู่ในช่วงร้อยละ 4.0-5.0 หากสภาพอากาศเอื้ออำนวย ราคาผลผลิตพืชส่วนใหญ่มีแนวโน้มใกล้เคียงกับปี 2555 นอกจากนี้ สภาพภูมิอากาศทั่วโลกที่มีความแปรปรวนอาจส่งผลกระทบต่อแหล่งเพาะปลูกธัญพืชที่สำคัญ ทำให้ราคาธัญพืชและอาหารของโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นได้

สาขาปศุสัตว์

สาขาปศุสัตว์ปี 2556 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.8-2.8 เนื่องจากเกษตรกรมีการขยายการผลิต การบริหารจัดการการเลี้ยงที่ดี การปรับปรุงมาตรฐานฟาร์ม รวมถึงกระบวนการควบคุมและเฝ้าระวังโรคระบาดอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้การผลิตในสาขาปศุสัตว์ยังคงมีความเสี่ยงจากปัญหาสภาพอากาศแปรปรวน ภัยธรรมชาติ

โรคระบาด และต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ในขณะที่ความต้องการบริโภคทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยความต้องการของผู้บริโภคในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นแต่ไม่มากนัก สำหรับตลาดต่างประเทศโดยเฉพาะญี่ปุ่นและสหภาพยุโรปซึ่งเป็นตลาดหลักของเนื้อไก่ยังมีแนวโน้มการนำเข้าเพิ่มขึ้น

สำหรับราคาปศุสัตว์โดยเฉลี่ยในปี 2556 คาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นทั้งไก่เนื้อและสุกร จากต้นทุนที่เพิ่มขึ้นและความต้องการที่มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ขณะที่ราคาไข่ไก่มีแนวโน้มทรงตัว โดยเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่ไข่มีการปรับแผนการผลิตโดยการปลดแม่ไก่ยืนกรงเร็วขึ้นและปรับลดปริมาณการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการ นอกจากนี้ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นยังเป็นปัจจัยที่อาจทำให้ราคาสินค้าปศุสัตว์ในปี 2556 ปรับตัวสูงขึ้น

สาขาประมง

การผลิตสาขาประมงในปี 2556 มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ (-0.2)-0.8 โดยยังมีปัจจัยเสี่ยงเรื่องโรคระบาดที่เกษตรกรต้องเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ หากสภาพภูมิอากาศมีความแปรปรวน ก็จะทำให้ผลผลิตลดลง

สำหรับสถานการณ์ด้านราคา คาดว่าราคาที่เกษตรกรขายได้ อาจปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศยังมีอย่างต่อเนื่อง ด้านการค้า คาดว่าคงขยายตัวตามความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าประเทศผู้นำเข้าหลัก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น จะประสบปัญหาด้านเศรษฐกิจภายในประเทศ สำหรับตลาดภายในประเทศมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคของคนเมืองเริ่มเปลี่ยนโดยหันมาบริโภคกุ้งแช่แข็งพร้อมปรุงแทน

ราคาที่เกี่ยวข้องการขายได้ของสินค้าเกษตรที่สำคัญ

หน่วย: บาท/กก.

สินค้า	2554		2555	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	ทั้งปี	ม.ค.-พ.ย.	ม.ค.-พ.ย.	
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ความชื้นไม่เกิน 14 %	7.61	7.58	9.37	23.61
ถั่วเหลืองชนิดคละ	15.30	15.30	15.69	2.54
ไก่รุ่นพันธุ์เนื้อ	46.81	47.01	41.89	(10.89)
สุกร น้ำหนัก 100 กก. ขึ้นไป	65.54	65.84	56.86	(13.64)
ไข่ไก่สดคละ	3.01	3.01	2.57	(14.62)
กุ้งขาวแวนนาไม ขนาด 70 ตัว/กก.	128.83	128.64	125.91	(2.12)

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรของประเทศไทยกับราคาเข้าไปลงทุน ปี 2555 และแนวโน้ม ปี 2556

ประเทศไทย

ปัญหาหนี้สาธารณะในยุโรป ประกอบกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาและจีน ส่งผลกระทบต่อการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยเฉพาะการส่งออกซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 65 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ส่งผลให้การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของสามไตรมาสแรกปี 2555 อยู่ที่ร้อยละ 0.4 ร้อยละ -0.18 และร้อยละ 1.02 ตามลำดับ และประมาณการว่าปี 2555 จะมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจร้อยละ 1.05 (ที่มา: Directorate-General of Budget, Accounting and Statistic; Executive, Yuan, R.O.C. (ประเทศไทย))

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ก่อให้เกิดภาวะภัยแล้งในสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ในปี 2555 ราคาข้าวโพดและถั่วเหลืองมีการปรับตัวขึ้นเป็นอย่างมากในช่วงครึ่งปีหลัง แต่เฉลี่ยทั้งปีราคาข้าวโพดและถั่วเหลืองใกล้เคียงกับปี 2554

ผลจากการเปิดเสรีนำเข้าเนื้อสัตว์ คาดว่าในปี 2555 ประเทศไทยได้หันจะนำเข้าเนื้อไก่ประมาณ 120,000 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 จากปีก่อน

ราคาสินค้าเกษตร

หน่วย: ดอลลาร์ไต้หวันใหม่/กก.

สินค้า	2554	2555	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ไก่เนื้อเป็นขนาด 1.75 -1.95 กก. ¹	44.60	43.16	(3.23)
สุกรน้ำหนัก 100 กก. ²	71.50	63.52	(11.16)

ที่มา: ¹ Poultry Association of the Republic of China

² National Animal Industry Foundation

ประเทศจีน

ในปี 2555 เศรษฐกิจของประเทศจีนมีการเติบโตในอัตราที่ชะลอตัวลง โดยมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสำหรับช่วงครึ่งปีแรกอยู่ที่ร้อยละ 7.8 ลดลงจากร้อยละ 9.6 ในช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจแห่งชาติประเทศจีน (National Bureau of Statistics of China)) เนื่องจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ประกอบกับความต้องการภายในประเทศและการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่ลดลง โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่าปี 2555 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศจะขยายตัวร้อยละ 7.8 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 9.2 ในปี 2554

อย่างไรก็ตาม ภาคการเกษตรยังคงเป็นกุญแจสำคัญสำหรับรัฐบาลจีนในการที่จะพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน และเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มผลผลิตของภาคเกษตรกรรม และการพัฒนาการเลี้ยงสัตว์และการผลิตอาหารสัตว์เชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้น

ประเทศเวียดนาม

ปี 2555 เศรษฐกิจของประเทศเวียดนามมีการเติบโตในอัตราที่ชะลอตัวลง โดยมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศร้อยละ 5.1 ลดลงจากร้อยละ 5.9 ในปี 2554 อย่างไรก็ตามจากการประมาณล่าสุดของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่าในปี 2556 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศจะเติบโตร้อยละ 5.9 ในขณะที่ประมาณการเงินเพื่อในปีนี้จะคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 8.1 และลดลงเหลือร้อยละ 6.2 ในปี 2556 เนื่องจาก

รัฐบาลเริ่มลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 14 ลงมาที่ร้อยละ 9 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2555 เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและลดภาระให้กับนักลงทุน และผลจากมาตรการจำกัดสินเชื่อ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สูง เพื่อควบคุมปัญหาเงินเฟ้อ ทำให้อัตราแลกเปลี่ยนเงินต้องต่อเงินเหรียญสหรัฐมีเสถียรภาพมากขึ้นในปี 2555

สาขาปศุสัตว์ - ภาพรวมปี 2555 ภาพรวมตลาดมีการแข่งขันรุนแรงทั้งในตลาดสัตว์ปีกและสุกร ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากราคาสัตว์ปีกและสุกรที่สูงขึ้นปีก่อน ทำให้มีเกษตรกรและผู้เลี้ยงรายใหม่เข้ามาในตลาดมากขึ้น

สำหรับสภาวะตลาดในปี 2556 คาดการณ์ว่าราคาสัตว์ปีกและสุกรน่าจะปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากสภาวะราคาในปีนี้นำไปสู่ผู้เลี้ยงที่ประสบปัญหาขาดทุนชะลอการขยายตัวหรือลดกำลังการผลิตลง นอกจากนี้ทางรัฐบาลยังได้ออกมาตรการที่ทำให้มีการนำเข้าสินค้าแช่แข็งได้ยากขึ้น

สาขาประมง - การเพาะเลี้ยงกุ้งในช่วงปี 2555 คาดว่าจะขยายตัวขึ้นค่อนข้างดีแต่มีปัญหาเรื่องโรคระบาด โดยมีผลผลิตรวมโดยประมาณ 200,000 ตัน ไม่รวมกุ้งจับจากธรรมชาติซึ่งลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 16 สำหรับการส่งออกกุ้งของเวียดนามปี 2555 คาดว่าจะมีปริมาณประมาณ 220,000 ตัน มูลค่า 2,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งน้อยกว่าปี 2554 ที่มีการส่งออกกุ้งปริมาณ 245,123 ตัน มูลค่าประมาณ 2,396 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือมีปริมาณและมูลค่าการส่งออกลดลงร้อยละ 11.4 และร้อยละ 8.9 ตามลำดับ

ราคาสินค้าเกษตร

สินค้า	2554	2555	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ไก่พันธุ์เนื้อ ¹ (ต่อ/กก.)	31,544.00	25,926.00	(21.67)
ไข่ไก่ ¹ (ต่อ/กก.)	1,486.00	1,327.00	(11.98)
สุกรขุน ¹ (ต่อ/ตัว)	51,407.00	42,925.00	(19.76)
กุ้งกุลาดำ ² ขนาด 30 ตัว/กก. (ต่อ/กก.)	183,837.00	138,231.00	(24.80)
กุ้งขาวแวนนาไม ² ขนาด 50 ตัว/กก. (ต่อ/กก.)	117,395.00	101,100.00	(13.88)

ที่มา: ¹ ข้อมูลสาขาปศุสัตว์ - evialisvietnam.com

² ข้อมูลสาขาประมง - สมาคมผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลเวียดนาม (VASEP)

ประเทศตุรกี

เศรษฐกิจของประเทศตุรกีมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ปี 2555 ขยายตัวร้อยละ 3.2 โดยคาดว่าจะปี 2556 จะขยายตัวร้อยละ 4.0 วิกฤติหนี้สาธารณะยุโรปส่งผลกระทบต่อประเทศตุรกีบ้างแต่ไม่ถึงขั้นรุนแรง เนื่องจากภาคการธนาคารของประเทศมีความแข็งแกร่งจากการปรับตัวจากวิกฤติการณ์ทางการเงินในปี 2544 และรัฐบาลมีเสถียรภาพ

ปริมาณการผลิตเนื้อไก่รวมในปี 2555 คาดว่าจะมีประมาณ 1,726,375 ตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ร้อยละ 6.5 ซึ่งมีจำนวนไก่เข้าโรงฆ่าและทั้งหมด 964 ล้านตัว หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 (ที่มา : TUIK, TMO, CBRT, Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) and Ministry of Agriculture and Rural Affairs)

ราคาสินค้าเกษตร

วัตถุดิบ	2554	2555	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ข้าวโพด (ดอลลาร์สหรัฐ/ตัน)	381.00	338.00	(11.29)
ถั่วเหลือง (ดอลลาร์สหรัฐ/ตัน)	632.00	652.00	3.16
ไก่เนื้อ (ดอลลาร์สหรัฐ/กก.)	1.25	1.37	9.60

ที่มา : Turkstat, The summary of agricultural statistics publication

ประเทศฟิลิปปินส์

ในปี 2555 คาดว่าประเทศฟิลิปปินส์ จะมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจประมาณร้อยละ 6.0 โดยมีอัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ร้อยละ 3.1 ทั้งนี้ อัตราการว่างงาน ณ เดือนกรกฎาคม 2555 อยู่ที่ร้อยละ 7.0 (ที่มา : National Statistics Office, Philippines)

ภาคการเกษตรโดยรวมของประเทศฟิลิปปินส์สิ้นสุดเดือนกันยายน ปี 2555 มีการขยายตัวร้อยละ 1.93 จากช่วงระยะเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยแยกตามกลุ่มสินค้าดังนี้

สินค้าพืชไร่ - ในปี 2555 สิ้นสุดไตรมาสที่ 3 ผลผลิตข้าวและข้าวโพดมีปริมาณเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 และ 7.5 ตามลำดับ โดยราคาเฉลี่ยหน้าฟาร์มลดลงร้อยละ 4.8

สินค้าปศุสัตว์ - มีการเติบโตจากปีที่ผ่านมาเพียงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.86 โดยผลผลิตสัตว์ปีก มีการขยายตัวร้อยละ 4.6 แต่ราคาเฉลี่ยหน้าฟาร์มยังเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2

สินค้าประมง - มีผลผลิตลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 2.6 โดยราคาขายหน้าฟาร์มมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8

(ที่มา: Department of Agriculture, Philippines)

ราคาสินค้าเกษตร

หน่วย: เปโซ/กก.

สินค้า	2554	2555	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ความชื้นไม่เกิน 14%	14.42	15.00	4.02
ไก่เนื้อ	74.94	77.00	2.75
สุกรน้ำหนัก 100 กก. ขึ้นไป	103.95	102.00	(1.87)
กึ่งกุลาดำ ขนาด 30 ตัว/กก.	350.00	280.00	(20.00)
กึ่งขาวแวนนาไม ขนาด 61-70 ตัว/กก.	235.00	220.00	6.38

ที่มา: ฝ่ายการตลาด CPF Philippines

ประเทศมาเลเซีย

ในปี 2555 ประเทศมาเลเซียมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 4.6 และมีอัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ร้อยละ 2.7 และในปี 2556 คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ และอัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ร้อยละ 5.1 และร้อยละ 3.0 ตามลำดับ (ที่มา: กรมสถิติ ประเทศมาเลเซีย (Department of Statistics Malaysia))

ในการประกาศนโยบายเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจมวลรวมผ่านทาง Economic Transformation Program และ 12 Nation Key Economic Areas ในปี 2554 โดยรัฐบาลนั้น ภาคการเกษตรเป็นหนึ่งในจำนวน 12 สาขาเป้าหมายเศรษฐกิจแห่งชาติที่จะต้องได้รับการพัฒนา โดยมีการกำหนดนโยบายสำหรับการพัฒนาการผลิตในกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักๆ เป็นดังนี้

ราคาสินค้าเกษตร

สินค้า	2554	2555	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
กุ้งขาวแวนนาไม ขนาด 70 ตัว/กก. (ริงกิต/กก.)	12.00	15.00	25.00

(ที่มา: กรมสถิติ ประเทศมาเลเซีย (Department of Statistics Malaysia))

ประเทศรัสเซีย

ปี 2555 คาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศของประเทศรัสเซียจะขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5.0 ขณะที่อัตราเงินเฟ้อลดลงเหลือร้อยละ 5.9 (ที่มา: กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF))

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2555-2556 คาดว่ายังขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาข้าวสาลีและข้าวบาร์เลย์มีแนวโน้มที่จะปรับตัวอยู่ในเกณฑ์ดี และในส่วนของราคาเนื้อสัตว์ คาดว่ายังคงทรงตัวในระดับสูง เนื่องจากความต้องการบริโภคเนื้อสัตว์ภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด กอปรกับมาตรการควบคุมการนำเข้าผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์จากต่างประเทศอย่างเข้มงวด ทำให้ความต้องการบริโภคเนื้อสัตว์ภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาเนื้อสัตว์มีการปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สาขาพืช - ปี 2555 มีผลผลิตธัญพืชรวมทั้งสิ้น 72.3 ล้านตัน (ข้อมูล ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2555) ลดลงจากปี 2554 ในอัตราร้อยละ 24 โดยมีธัญพืชหลัก ได้แก่ ข้าวสาลี ข้าวบาร์เลย์ ข้าวโพด ข้าวไรท์ และข้าวโอ๊ต

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหาร - กำหนดนโยบายให้มีการพัฒนาธุรกิจส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารให้มีความแข็งแกร่งขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจขนาดเล็ก

สาขาปศุสัตว์ - รัฐบาลมุ่งเน้นไปที่การทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์ในลักษณะของ Biotechnology Farming และส่งเสริมให้มีการลงทุนทางด้านนี้จากนักธุรกิจต่างชาติ โดยให้ความสำคัญกับการทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์ขนาดใหญ่ที่มีการรักษาสั่งแวดล้อม

สาขาผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำและการประมง - สาขาผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำเป็นสาขาที่ได้รับการสนับสนุนมากที่สุด โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมในส่วนของ Premium Products เพื่อการส่งออกทั้งผลิตภัณฑ์กุ้งและปลา โดยเน้นสายพันธุ์กุ้งและปลาประเภทหลักๆ เช่น กุ้งขาวแวนนาไม ปลานิล ปลากะพง และปลาเก๋า

(ที่มา: Performance Management & Delivery Unit (Pemandu))

สาขาปศุสัตว์ - ปี 2555 มีปริมาณการผลิตเนื้อสัตว์ทุกชนิดรวมกันประมาณ 6.15 ล้านตัน ปริมาณการผลิตไก่เนื้อเพิ่มขึ้นเป็น 2.75 ล้านตัน จาก 2.57 ล้านตัน ในปี 2554 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0

สำหรับปี 2556 การผลิตภายในประเทศจะยังคงมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากนโยบายของภาครัฐที่พยายามจะลดปริมาณการนำเข้าเนื้อสัตว์จากต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนเกษตรกรภายในประเทศตามโครงการแห่งชาติ โดยคาดว่าปี 2556 จะมีปริมาณการผลิตไก่เนื้อ 2.85 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 ปริมาณการผลิตสุกรจะเพิ่มขึ้นเป็น 18.260 ล้านตัว จาก 17.996 ล้านตัวในปี 2555 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5

(ที่มา: Russia's State Statistical Service และ USDA Foreign Agricultural Service)

ราคาสินค้าเกษตร

หน่วย: รูเบิล/กก.

สินค้า	2554		2555	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	ทั้งปี	ม.ค.-พ.ย.	ม.ค.-พ.ย.	
กากถั่วเหลือง โปรตีน 47% ¹	23.10	23.20	25.20	9.09
ข้าวสาลี ความชื้นไม่เกิน 14% ¹	6.52	6.56	8.30	27.30
ข้าวบาเลย์ ความชื้นไม่เกิน 14% ¹	7.35	7.49	7.11	(3.27)
สุกรมีชีวิต ²	76.60	76.15	83.00	8.36

ที่มา: ¹ <http://www.agro-bursha.ru>

² กระทรวงเกษตรรัสเซีย

ประเทศอินเดีย

ปี 2555 เศรษฐกิจของประเทศอินเดียมีการเติบโตในอัตราที่ชะลอตัวลงจากปีก่อนเล็กน้อย โดยมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 5.7 โดยมีอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 9.4 โดยคาดว่าในปี 2556 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศจะขยายตัวร้อยละ 6.6 ซึ่งการขยายตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และนักลงทุนต่างชาติที่เข้ามาลงทุนในอินเดียเพิ่มขึ้น (ที่มา: ธนาคารเพื่อการนำเข้าและส่งออกอินเดีย (Export Import Bank of India))

ในปี 2555 กลุ่มพืชที่เป็นธัญญาหาร เช่น ข้าว ข้าวสาลี อ้อย และข้าวโพด มีปริมาณผลผลิตสูงขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากไม่มีภัยธรรมชาติรุนแรงเกิดขึ้น ในขณะที่ราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นพอสมควร

เนื่องจากภาครัฐได้เข้ามาประกันราคาขั้นต่ำ โดยในส่วนของปศุสัตว์มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้นมากกว่าปีก่อน เนื่องจากมีการลงทุนเพิ่มขึ้น อันเป็นผลมาจากการที่ราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2554-2555 ส่งผลให้ช่วงปลายปี 2555 ราคาสินค้าปศุสัตว์ปรับตัวลง ทำให้ผู้เลี้ยงอิสระทยอยหายไปจากตลาด จึงคาดการณ์ว่าในปี 2556 ปริมาณสัตว์จะปรับตัวเพิ่มขึ้นไม่มากนัก และอาจจะทำให้ราคามีการปรับตัวสูงขึ้นได้

การเพาะเลี้ยงกุ้งของประเทศอินเดียในปี 2555 มีผลผลิตทั้งสิ้น 216,500 ตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 58 และมีการส่งออกกุ้งจำนวน 189,125 ตัน มูลค่าประมาณ 1,741 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 25 และร้อยละ 38 ตามลำดับ

ราคาสินค้าเกษตร

สินค้า	2554	2555	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ความชื้นไม่เกิน 14% (รูปี/กก.)	12.40	13.60	9.68
ถั่วเหลืองชนิดคละ (รูปี/กก.)	20.30	30.80	51.72
ไก่เนื้อ (รูปี/กก.)	51.70	54.20	48.36
ลูกไก่เนื้อ (รูปี/ตัว)	17.70	13.00	(26.55)
กุ้งกุลาดำ ขนาด 30 ตัว/กก. (รูปี/กก.)	340.00	276.00	(18.82)
กุ้งขาวแวนนาไม ขนาด 30 ตัว/กก. (รูปี/กก.)	327.00	285.00	(12.84)

ที่มา: ธนาคารเพื่อการนำเข้าและส่งออกอินเดีย (Export Import Bank of India)

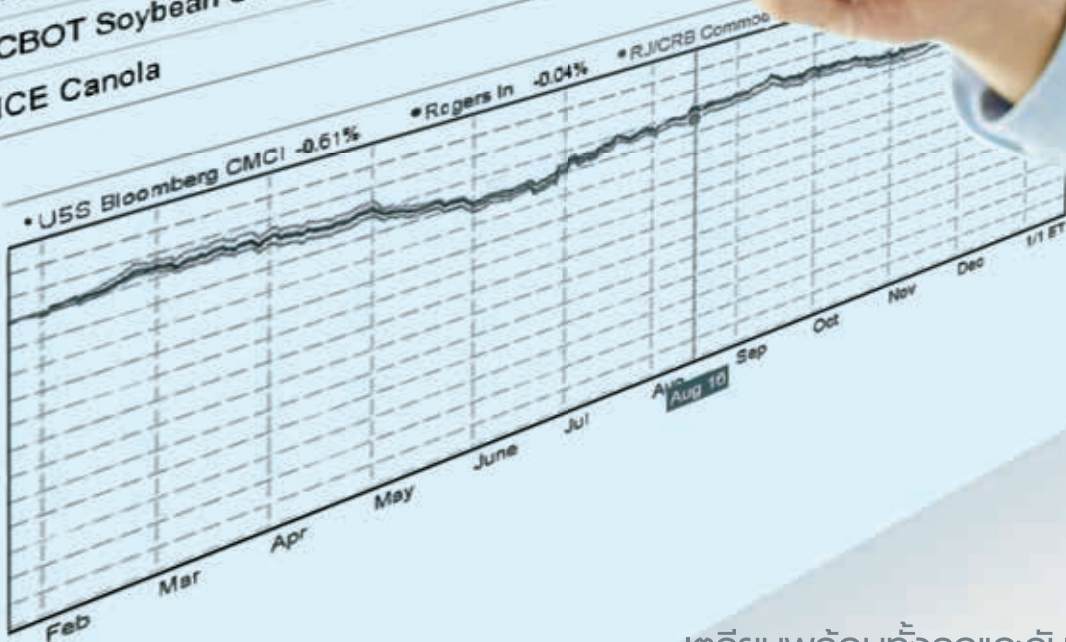
Markets Overview

DJIA ↑ 13,649.70 53.68	0.39%	FTSE 100 ↑ 6,180.98 26.57	0.43%	OIL (WTI) ↑ 95.59 0.03	0.03%	GOLD ↑ 1,692.00 5.10	0.30%	EUR-USD ↑ 1.3342 0.0029	0.22%	USD-JPY ↓ 89.4700 6.1180	0.15%
-------------------------------------	-------	--	-------	-------------------------------------	-------	-----------------------------------	-------	--------------------------------------	-------	---------------------------------------	-------

Agricultural Commodity Prices

Grains

Commodity	Units	Price	Change	% Change	Contract	Time(ET)
CBOT Corn	USd/bu.	733.75	+6.25	+0.86%	Mar 13	23:07:42
CBOT Wheat	USd/bu.	799.00	+7.75	+0.98%	Mar 13	23:07:29
CBOT Oats	USd/bu.	361.00	+5.50	+1.55%	Mar 13	23:08:26
CBOT Rough Rice	USd/cwt	19	+0.03	+0.16%	Mar 13	22:05:01
CBOT Soybeans	USd/bu.	1,441.50	+12.25	+0.86%	Mar 13	23:08:29
CBOT Soybean Meal	USD/st	417.50		+0.75%	Mar 13	23:08:29
CBOT Soybean Oil	USD/lb.	52.13			Mar 13	21:02:10
ICE Canola	CAD/mt	599.00				



เตรียมพร้อมทั้งรุกและรับกับสถานการณ์
ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
ทั้งภาวะทางเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม
ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
วางแผนบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ
อย่างพิถีพิถันรอบด้าน

เข้าใจ
สถานการณ์
วิเคราะห์
อย่างรอบด้าน

ปัจจัย ความเสี่ยง

สภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงได้รับผลกระทบจากปัญหานี้ สาธารณะในกลุ่มสหภาพยุโรปทั้งในทางตรงและทางอ้อม การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน รวมทั้งการจะเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนซึ่งมีผลกระทบโดยรวมต่อเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย อาจมีผลต่อการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทได้ บริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง รวมทั้งได้ทำการประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ เหล่านั้น

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO ERM Framework โดยบริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น เพื่อให้ความเสี่ยงเหล่านั้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และได้กำหนดให้ทุกหน่วยงานในบริษัทในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน ในปี 2555 ปัจจัยเสี่ยงหลักที่บริษัทพิจารณาว่าถ้าบริษัทไม่มีการบริหารจัดการที่ดีจะส่งผลกระทบต่อบริษัท สามารถสรุปพอสังเขปดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค

ปัจจุบันพฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไป มีแนวโน้มในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีความสะดวก คำนึงถึงสุขภาพ สะอาด ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคงกล่าวย่อมนำส่งผลกระทบต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการของบริษัทให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น ซึ่งจะมีผลต่อการเติบโตของบริษัทในฐานะผู้ผลิตอาหารรายสำคัญที่มีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศทั่วโลก

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ทำการศึกษาและติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนได้มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อให้บริษัทสามารถปรับปรุงการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ และการตลาด เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างเหมาะสม

1.2 ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ

ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ เกิดการเปลี่ยนแปลงในระบบนิเวศ ทำให้เกิดภัยพิบัติทั้งจากน้ำท่วมหรือความแห้งแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติเหล่านี้ได้ทวีความรุนแรง และเกิดขึ้นบ่อยครั้งกว่าในอดีต ทำให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรทั้งปริมาณผลผลิตทางการเกษตร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในการผลิต การเลี้ยงสัตว์ การผลิต การขนส่ง ตลอดจนราคาสินค้าและการบริโภค ในฐานะที่บริษัทเป็นทั้งผู้ผลิตสินค้าทางการเกษตรและอาหาร ความแปรปรวนของภูมิอากาศและสภาวะแวดล้อมจึงเป็นความเสี่ยงสำคัญที่เกิดจากปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงและขจัดออกไปได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากภัยธรรมชาติ โดยทำการสำรวจพื้นที่ในการจัดตั้งฟาร์ม/โรงงานให้อยู่ในบริเวณที่เหมาะสม ออกแบบฟาร์มให้มีระบบการเลี้ยงที่ทันสมัยเพื่อลดปัญหาในการเลี้ยงถ้าเกิดสภาวะอากาศแปรปรวน มีคณะกรรมการบริหารงานภายใต้สภาวะวิกฤติ (Crisis Management Team) เพื่อให้สามารถบริหารจัดการในกรณีที่เกิดสภาวะวิกฤติได้ จัดทำแผนฉุกเฉินในกรณีที่เกิดภัยพิบัติต่างๆ เพื่อให้สามารถปรับตัวและเตรียมการได้อย่างทันเวลา เพื่อลดความเสียหายของบริษัทและพนักงาน นอกจากนี้ ยังทำการติดตามข้อมูลสภาวะภูมิอากาศอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อให้มีข้อมูลในการคาดการณ์ผลผลิตทางการเกษตรทั่วโลกที่ใกล้เคียงความจริง นอกจากนี้ บริษัทต้องมีการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ทันเวลา เพื่อลดความเสียหายต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นให้ลดลง

1.3 การลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศ

บริษัทได้มีการขยายการลงทุนไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยมีการศึกษาและวิเคราะห์อย่างละเอียดรอบคอบในการลงทุนแต่ละครั้ง ในปี 2555 บริษัทมีรายได้จากกิจการต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 55 ของยอดขายรวม (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมของเงินลงทุนในต่างประเทศของบริษัท ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555) การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ตลอดจนเป็นการกระจายความเสี่ยงที่เกิดจากการกระจุกตัวการลงทุน อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยเสี่ยงภายนอกต่างๆ ที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานในแต่ละประเทศ เช่น กฎหมาย การเมือง ภาวะเศรษฐกิจ ค่าจ้างแรงงาน มาตรการทางการค้า ชุมชนและสังคมท้องถิ่น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น ผลกระทบจากสิ่งต่างๆ ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้เหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในแต่ละประเทศไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการลงทุนในแต่ละประเทศไว้อย่างชัดเจน และทำการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในแต่ละประเทศอย่างละเอียดรอบคอบก่อนที่จะเข้าไปทำการลงทุนในประเทศนั้นๆ ทำการติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดยการแต่งตั้งตัวแทนกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารทางการเงินเข้าไปดูแลการดำเนินงานในแต่ละประเทศ บริษัทได้มีการติดตามผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ตามที่กล่าวข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีหน่วยงานที่คอยติดตามเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย และกฎระเบียบทางการค้าของแต่ละประเทศ เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารแก่ผู้บริหารในแต่ละประเทศ รวมทั้งได้มีการจัดประชุมผู้บริหารในต่างประเทศที่ประเทศไทยอย่างน้อยทุก 6 เดือน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานและพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้ผลการดำเนินงานในแต่ละประเทศเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

2.1 ความปลอดภัยและคุณภาพของสินค้า

บริษัทในฐานะผู้ผลิตอาหารชั้นนำ ความสด สะอาด และความปลอดภัยของสินค้าเนื้อสัตว์และอาหารที่บริษัทผลิต เป็นส่วนสำคัญอย่างสูงสุดในการสร้างความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทเป็นผู้นำในการผลิตสินค้าเนื้อสัตว์และอาหารในตลาดโลก บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงในเรื่องความปลอดภัยของอาหารที่อาจเกิดขึ้นจากการที่มีสินค้าเน่าเสีย หรือมีสารปนเปื้อนในสินค้า ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ตลอดทั้งกระบวนการผลิต การขนส่ง การจัดเก็บ จนกระทั่งถึงมือผู้บริโภค ดังนั้น บริษัทจำเป็นต้องจัดให้มีกระบวนการทำงานที่มั่นใจได้ว่าผู้บริโภคสินค้าของบริษัทจะได้บริโภคสินค้าที่มีความสด สะอาด และปลอดภัย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการจัดให้มีกระบวนการผลิตที่เป็นมาตรฐานสากล มีระบบการตรวจสอบย้อนกลับ และการรับประกันคุณภาพ (Quality Assurance) โดยทำการควบคุมคุณภาพสินค้าตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การตรวจจรวัดคุณภาพกระบวนการผลิต การออกแบบบรรจุภัณฑ์ การบรรจุหีบห่อ การขนส่ง จนกระทั่งถึงการจัดเก็บสินค้าที่ผู้จัดจำหน่ายก่อนถึงมือผู้บริโภค ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ และมีการสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบที่วางไว้เป็นระยะ รวมทั้งมีการจัดการให้มีการตอบสนองต่อข้อร้องเรียน หรือการเรียกคืนสินค้า (Product Recall) ในกรณีที่เกิดเป็นอย่างรวดเร็ว โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นหลัก

2.2 การเกิดโรคระบาดต่างๆ ในสัตว์

แม้ว่าโรคระบาดต่างๆ ที่เกิดขึ้นในสัตว์ ส่วนใหญ่อาจไม่สามารถติดต่อถึงคนได้ แต่การเกิดโรคระบาดในสัตว์ก็สร้างความตื่นตระหนกและความเชื่อมั่นในความปลอดภัยของการบริโภคเนื้อสัตว์ ทำให้มีการบริโภคลดลงได้และส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้นำในการผลิตและส่งออกเนื้อสัตว์ รวมทั้งอาหารแปรรูปทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่มีการเกิดโรคระบาดในสัตว์ซึ่งอาจมีไข้การระบาดเฉพาะในประเทศเท่านั้น ยังอาจเกิดโรคระบาดในต่างประเทศได้อีกด้วย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการติดตาม ดูแล และเฝ้าระวังการเกิดโรคระบาดในสัตว์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้มีการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และปรับปรุงเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์ การจัดการฟาร์ม สุขาภิบาล การดูแลสัตว์อย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนฟาร์มของบริษัทเองหรือฟาร์มของเกษตรกรคู่สัญญาให้มีการจัดการฟาร์มตามมาตรฐานการจัดการฟาร์มที่กำหนดโดยหน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่กำกับดูแล นอกจากนั้น บริษัทยังได้จัดให้มีสัตวบาลในการดูแลและให้คำปรึกษาแก่เกษตรกรตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าเกษตรกรคู่สัญญาได้ทำการเลี้ยงสัตว์ให้ได้ตามมาตรฐานและมีการควบคุมดูแลโรคตามมาตรฐานของทางราชการของบริษัท รวมทั้งมีการประเมินหาปัจจัยเสี่ยงของการเกิดโรคระบาด การใช้เทคโนโลยีต่างๆ เพื่อช่วยในการจัดทำ การเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) เพื่อป้องกันการเกิดโรคระบาดไม่ให้เกิดการแพร่กระจาย นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการระบาดของโรคให้ทันสมัยตลอดเวลา และสื่อสารความรู้ให้กับประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

2.3 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ห่วงโซ่อุปทาน

การบริหารจัดการด้านห่วงโซ่อุปทานเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินกิจกรรมของบริษัท ช่วยในการบริหารจัดการต้นทุนและคุณภาพของสินค้า ตลอดจนการเพิ่มผลผลิต ดังนั้นหากบริษัทขาดประสิทธิภาพ หรือขาดบูรณาการในการดำเนินกิจกรรมตั้งแต่การพยากรณ์ยอดขาย การวางแผนการผลิต การจัดซื้อ การจัดการคลังสินค้า ตลอดจนการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า ย่อมก่อให้เกิดต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นโดยไม่จำเป็น รวมทั้งอาจมีผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า ซึ่งอาจทำให้เกิดการสูญเสียความสามารถในการแข่งขันได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานในการสร้างมูลค่า (Value Chain) ของบริษัท บริษัทได้มีการบริหารจัดการ การปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง และได้มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพื่อการวิเคราะห์ การวางแผน และการตัดสินใจต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงาน

2.4 ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ เนื่องจากวัตถุดิบหลักในการผลิตอาหารสัตว์เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ เช่น ข้าวโพด ถั่วเหลือง และปลาป่น เป็นต้น มีความผันผวนของราคา ซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสินค้าต่างๆ ของบริษัท ความผันผวนดังกล่าวเกิดขึ้นจากปัจจัยต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น สภาวะอากาศที่แปรปรวน การนำวัตถุดิบบางประเภทไปใช้ในการผลิตพลังงานทดแทน รวมถึงการเก็งกำไรในตลาดซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้เป็นปัจจัยที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ และหากบริษัทไม่ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ในการจัดซื้อจัดหาโดยเฉพาะเพื่อสรรหาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปริมาณที่เพียงพอทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนทำหน้าที่ในการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของตลาดสินค้าโภคภัณฑ์อย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการใช้ทุนทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์อีกด้วย

นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานวิจัยในการวิจัยหาวัตถุดิบทดแทนที่มีคุณภาพเท่าเทียมมาใช้ในการผลิตเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบอย่างใดอย่างหนึ่งโดยเฉพาะ

- ความผันผวนของราคาสัตว์มีชีวิตและสินค้าเนื้อสัตว์

ธุรกิจของบริษัทส่วนที่เกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งสินค้าหลักได้แก่สัตว์มีชีวิต และเนื้อสัตว์ ราคาของสินค้าประเภทดังกล่าวถูกกำหนดโดยปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานของตลาด เช่น ความต้องการและกำลังซื้อของผู้บริโภค ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ท้องตลาด เป็นต้น การที่ราคาสินค้ามีความผันผวนย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสัตว์มีชีวิตและเนื้อสัตว์ โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการประเมินสถานการณ์ล่วงหน้าตลอดจนติดตามสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาสัตว์มีชีวิตและเนื้อสัตว์อย่างใกล้ชิด รวมทั้งดำเนินการปรับสัดส่วนการขายสินค้าที่มีความผันผวนทางด้านราคาให้ลดลง โดยเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น (Value Added Products) ประเภทผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป ตลอดจนสร้างตราสินค้าของบริษัทและมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทเอง เช่น ธุรกิจห้าดาว ร้านค้าปลีก ซีพี เฟรชมาร์ท และซีพี เฟรชมาร์ท พลัส เป็นต้น

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน/ การรายงานทางการเงิน

3.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งที่เป็นการส่งออกและการนำเข้า โดยในปี 2555 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศเป็นจำนวน 30,862 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 ของรายได้จากการขายรวม และมีมูลค่าการนำเข้าวัตถุดิบจำนวน 24,875 ล้านบาทหรือร้อยละ 8 ของต้นทุนขายรวม นอกจากนั้น บริษัทยังมีการนำเข้าเครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์บางส่วนจากต่างประเทศ และมีการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยในต่างประเทศมีธุรกรรมที่เป็นทั้งเงินสกุลท้องถิ่นและเงินตราต่างประเทศ ซึ่งธุรกรรมบางส่วนได้มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการสร้างสมดุลระหว่างรายได้และค่าใช้จ่ายในส่วนซึ่งเป็นเงินสกุลต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม (Natural Hedge) รวมทั้งมีการใช้เครื่องมือทางการเงิน (Derivatives) ต่างๆ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแบบเต็มจำนวน (Fully Hedge) เพื่อเป็นการคุ้มครองความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อให้ความเสี่ยงคงเหลืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ถึงแม้ว่าบริษัทมีการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการ แต่ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มิได้สามารถขจัดความเสี่ยงให้หมดไปได้

เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนไม่สามารถพยากรณ์ได้อย่างแม่นยำ ณ วันที่จัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้ นอกจากเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน การทำสัญญาดังกล่าวส่งผลให้บริษัทสามารถทราบถึงราคาและต้นทุนในรูปของสกุลเงินท้องถิ่นได้อย่างแน่นอน เพื่อช่วยให้การกำหนดราคาขายมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ เพื่อลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการอ้างอิงเงินสกุลใดสกุลหนึ่งเท่านั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการปรับเปลี่ยนค่าเงินสกุลที่ใช้ในการทำธุรกรรมกับบริษัทให้เป็นเงินสกุลอื่น

3.2 ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจำนวนร้อยละ 20 ของยอดเงินกู้รวมทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามความเคลื่อนไหวในตลาดเงินและแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด เพื่อใช้ในการพิจารณาบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนมีการกู้ยืมโดยส่วนใหญ่ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้บริษัทสามารถที่จะประมาณการกระแสเงินสดของค่าใช้จ่ายเงินกู้ได้ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ สำหรับการกู้ยืมเงินในส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีการใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) ในการบริหารจัดการรายการกู้ยืมเงินที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมตามสภาวะตลาด ณ ขณะนั้น

4. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และระเบียบทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ภายใต้กฎหมาย และนโยบายภาครัฐทั้งในและต่างประเทศมาโดยตลอด อาทิ กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของอาหาร และสถานประกอบการ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการใช้คอมพิวเตอร์ เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อการที่บริษัท ต้องมีการติดตามอย่างใกล้ชิด และส่งผลต่อการปรับปรุง กระบวนการทำงานของบริษัทเพื่อให้รองรับการปฏิบัติตาม กฎหมายต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทยังเผชิญกับการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศ โดยผ่านทั้งมาตรการด้านภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) และมาตรการที่มีไม่ใช่อัตราศุลกากร (Non-tariff barriers) ซึ่งมาตรการที่มีไม่ใช่อัตราศุลกากร ได้ถูกใช้และมีบทบาทมากขึ้นในการ ปกป้องอุตสาหกรรมภายในประเทศต่าง ๆ ทั้งประเทศที่พัฒนา แล้ว และกำลังพัฒนา ซึ่งย่อมส่งผลกระทบต่อการส่งออก และการดำเนินงานของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะ และมีความชำนาญในแต่ละเรื่อง เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบทางการค้า รวมทั้งแนวโน้มของกฎหมาย มาตรการกีดกันทางการค้าในแต่ละประเทศ เพื่อให้มี ข้อมูลที่ถูกต้องชัดเจน ทันท่วงทีเหตุการณ์ ในการวางแผนกลยุทธ์ ที่เหมาะสม ตลอดจนมีการให้ความรู้ให้แก่บุคลากรเกี่ยวกับ กฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมีการ กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

5. ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ และชื่อเสียงขององค์กร

ภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กรมีผลต่อความเชื่อมั่นของ ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งหมายความรวมถึง ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ขายสินค้าและบริการให้แก่บริษัท ผู้ซื้อสินค้าและรับบริการจาก บริษัท และเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จของ องค์กร หากบริษัทมีภาพลักษณ์ที่ไม่ถูกต้องเหมาะสมหรือไม่ตรงกับความเป็นจริง อาจส่งผลให้ผู้มีส่วนได้เสียลดความเชื่อถือและ ไว้วางใจในองค์กร

การบริหารความเสี่ยง

เพื่อลดความเสี่ยงในด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความชัดเจน ถูกต้องและเหมาะสม รวมทั้งได้กำหนดให้มีระเบียบ ปฏิบัติในเรื่องของผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลแก่สาธารณะ

การลงทุนในหลักทรัพย์ของซีพีเอฟ และ/หรือ การมีส่วนได้เสียกับ บริษัท ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง อันอาจจะเกิดขึ้นได้กับบริษัท ซึ่งหากเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบ ต่อผลการดำเนินงาน และ/หรือ ฐานะการเงินของบริษัท ทำให้ ไม่เป็นไปตามที่ควรจะเป็นในสถานการณ์ปกติ และ/หรือ อาจ มีผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายของบริษัท

อนึ่ง นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือ เป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบใน สาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

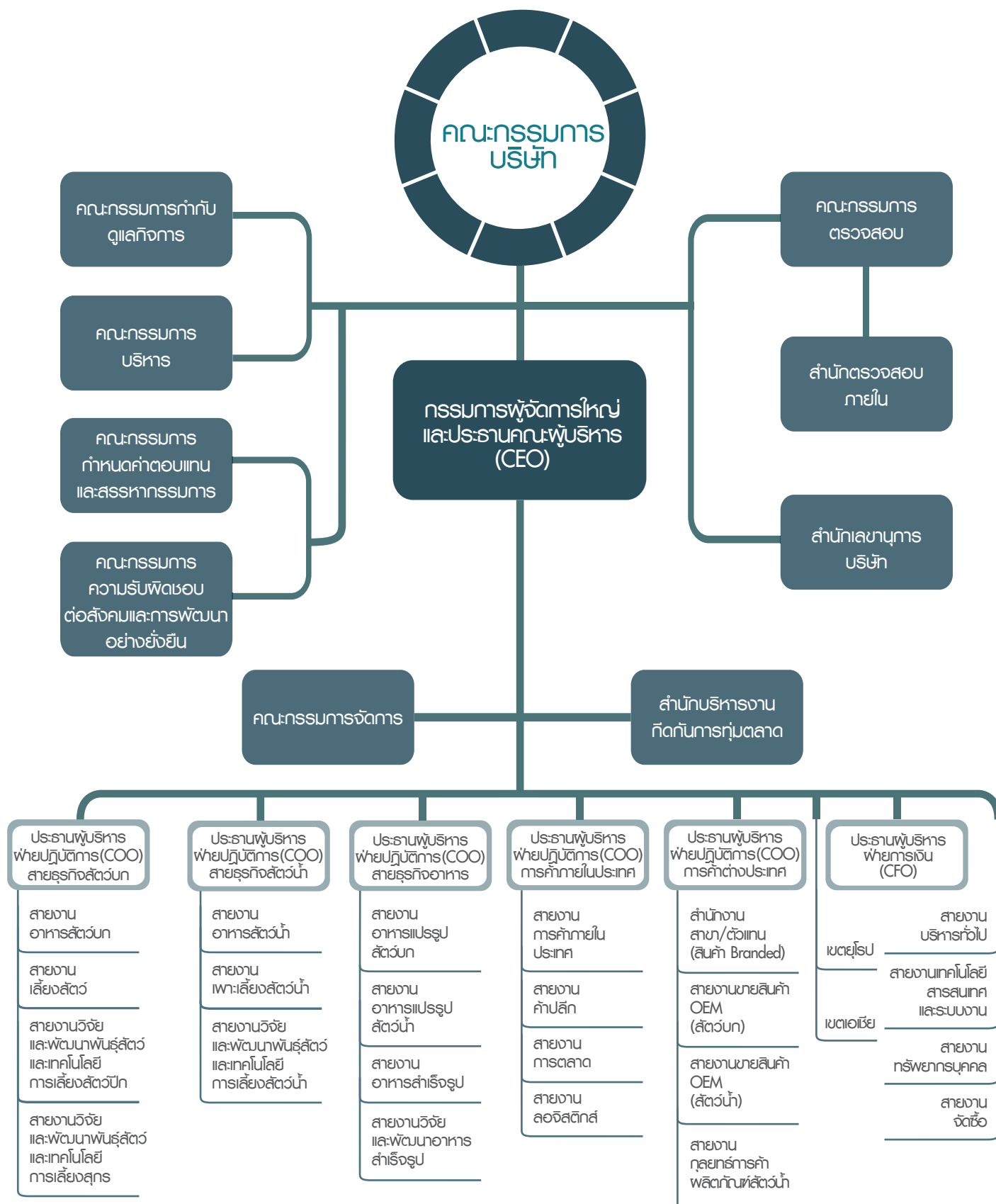
บริหารจัดการ
อย่างมืออาชีพ
มาตรฐาน
ระดับโลก



ด้วยทีมบริหารจัดการมืออาชีพ พร้อมด้วยความรู้
ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ
ทำให้ซีพีเอฟสามารถยืนหยัดแข่งขันบนเวทีระดับโลกอย่างภาคภูมิใจ

โครงสร้าง การจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556



1. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556 คณะกรรมการของซีพีเอฟประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธนินท์	เจียรนนท์	ประธานกรรมการ ⁽¹⁾
2. พลตำรวจเอก เกา	สารสิน	รองประธานกรรมการ ⁽²⁾
3. นายประเสริฐ	พุงกูมาร	รองประธานกรรมการ
4. นายมิน	เถียรวร	รองประธานกรรมการ
5. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	รองประธานกรรมการ ⁽¹⁾
6. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	รองประธานกรรมการ ⁽¹⁾
7. นายอาสา	สารสิน	กรรมการ ⁽²⁾
8. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	กรรมการ ⁽²⁾
9. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนภรณ์	กรรมการ ⁽²⁾
10. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการ ⁽²⁾
11. นายพงษ์เทพ	เจียรนนท์	กรรมการ ⁽¹⁾
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล	กรรมการ ⁽¹⁾
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการ ⁽¹⁾
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	กรรมการ ⁽¹⁾
15. นางอรุณี	วัชรานันท์	กรรมการ ⁽¹⁾

โดยมีนางสาวพัชรา ขาติบัญญัติ เป็นเลขานุการบริษัท

⁽¹⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

⁽²⁾ กรรมการอิสระ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการซีพีเอฟต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556 คณะกรรมการซีพีเอฟประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 5 คน (เท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เว้นแต่กรณีที่ประธานกรรมการอาจขาดความเป็นอิสระหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการอิสระท่านอื่นเป็นประธานในที่ประชุมในการพิจารณา วาระดังกล่าว

กรรมการซีพีเอฟทุกคนเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย มีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองและวิสัยทัศน์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในส่วนของการอิสระของซีพีเอฟทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2) (“ประกาศที่ ทจ. 4/2552”) กล่าวโดยสรุปคือ ไม่ได้มีการถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทในลักษณะที่เป็นลูกจ้างหรือมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และ/หรือการให้บริการวิชาชีพ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่เป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นเฉพาะราย ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับบริษัท ทำให้สามารถพิจารณาได้อย่างเป็นอิสระ และสามารถปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน

การดำรงตำแหน่งและการสรรหา

กรรมการซีพีเอฟซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระด้วยนั้นแต่ละคน มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่กรณีการเป็นกรรมการในตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ โดยที่ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อได้หากผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในกรณีที่จะมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทใหม่ คณะกรรมการจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่ง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระและมีวาระคงเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปโดยมติต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้น
มีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นกลาง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติงานตามกลยุทธ์และแผนงานที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตามลำดับ รวมทั้งการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน โดยหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไม่ซ้ำซ้อนกัน ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการมอบหมายอำนาจหน้าที่ในการช่วยดูแลบริหารงานให้แก่ผู้บริหารระดับสูงในลำดับถัดๆ ไป

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทในการทำหน้าที่ในการแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทโดยรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท

มีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต
- (2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (3) พิจารณานุมัติเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงานในการดำเนินธุรกิจ และติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้
- (4) พิจารณานุมัติรายการที่มีสาระสำคัญที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว กำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (5) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท และกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในดังกล่าวและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทจะประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และให้ความเห็นไว้ในรายงานประจำปี
- (6) ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- (7) แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ภายในกรอบแห่งอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (8) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- (9) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เป็นต้น เพื่อช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ
- (10) จัดให้มีแผนงานการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงาน (Succession Plan)

ที่ประชุมคณะกรรมการซีพีเอฟ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพัชรา ขาติบัญญัติ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบและดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 23 ธันวาคม 2557 โดย ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอก เกา	สารสิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอาสา	สารสิน	กรรมการตรวจสอบ
3. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	กรรมการตรวจสอบ
4. ศ.กิตติคุณ สุภาพรณ	รัตนารณ์	กรรมการตรวจสอบ
5. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายเฉลิมชนม์ กุณฑลวรรณ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟ 2 คน ได้แก่ ศ.กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนารณ์ และ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ และประสบการณ์ในด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงมีความรู้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปรึกษาผู้เชี่ยวชาญอิสระได้

กรรมการตรวจสอบจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากมีกรรมการตรวจสอบคนใดต้องการลาออกระหว่างที่อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้นั้นต้องทำการแจ้งล่วงหน้าหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีการดำรงตำแหน่งแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้น กรรมการตรวจสอบคนใหม่จะดำรงตำแหน่งจนกระทั่งหมดวาระของกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเข้าประชุมชี้แจงได้ในประเด็นที่เกี่ยวข้องและประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นใหม่ให้สอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน

- (5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

1.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการของ ซีพีเอฟ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 31 มีนาคม 2558 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของ

บริษัท รวมทั้งเสนอนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ดังกล่าวนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอก เกา	สารสิน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
2. นายอาสา	สารสิน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
3. นายประเสริฐ	พุงกุमार	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน วาระของการดำรงตำแหน่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรณีกรรมการคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อยหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการกำหนดให้มีขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การประชุมเพิ่มเติมจะจัดให้มีขึ้นได้ตามความเหมาะสมตามที่ประธานกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการฯ อาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ที่ปรึกษาภายนอก เข้าร่วมประชุมได้หากเห็นว่าสมควร

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

- (1) สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- (2) สอบทานเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลง
- (3) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- (4) กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของกรรมการแต่ละท่าน และหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเดิม ให้นำเสนอเรื่องต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- (5) ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามข้อบังคับนี้ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ

1.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2556 และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2556 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 คน และกรรมการที่เป็นไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาสา	สารสิน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยตำแหน่ง

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- (1) กำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
- (3) สอดทานกับกรรมการและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- (4) พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- (5) รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1.5 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2555 และมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอก เกา	สารสิน	ประธานที่ปรึกษา
2. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นางอรุณี	วัชรานันท์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมีนายวุฒิชัย สิทธิปรีดานันท์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- (1) กำหนดนโยบายและทิศทางการรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงาน เป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด
- (3) พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (4) ให้ความเห็นชอบรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
- (5) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่เห็นสมควร

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2555 มีดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
1. นายธนินท์	เจียรนนท์	7/12	●	●	●
2. พลตำรวจเอก เกา	สารสิน	12/12	11/11	1/1	●
3. นายประเสริฐ	พุ่มกุมาร	10/12	●	1/1	●
4. นายมิน	เจียรวร	12/12	●	●	●
5. นายชิงชัย	โลหะวัฒนกุล	11/12	●	●	●
6. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	11/12	●	●	1/1
7. นายอาสา	สารสิน	11/12	10/11	1/1	●
8. ศ.นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	12/12	11/11	●	●
9. ศ.กิตติคุณ สุภาพรณ	รัตนารณ	10/12	9/11	●	●
10. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	11/12	10/11	●	1/1
11. นายพงษ์เทพ	เจียรนนท์	12/12	●	●	●
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล	12/12	●	●	●
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	10/12	●	●	●
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	9/12	●	●	●
15. นางอรุณี	วัชรานานันท์	12/12	●	●	1/1

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่านจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

สำหรับกรรมการที่ยังไม่เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ ซีพีเอฟจะจัดให้กรรมการท่านนั้นๆ เข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยดังกล่าวเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย
- (2) แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามกฎหมายและข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.6 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักแต่ละด้านของบริษัท เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชิงชัย	โลหะวัฒนกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการบริหาร
3. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการบริหาร
4. นายพงษ์เทพ	เจียรนวนนท์	กรรมการบริหาร
5. นางอรุณี	วิชรานานนท์	กรรมการบริหาร
6. นายวรวิทย์	เจนธนากุล	กรรมการบริหาร
7. นายธีรศักดิ์	อรุณานนท์	กรรมการบริหาร
8. นายวิฑิต	ภูธนทรัพย์	กรรมการบริหาร
9. นางสาวพัชรา	ชาติบัญญัติชัย	กรรมการบริหาร
10. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	กรรมการบริหารและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานคณะผู้บริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน โดยในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ประธานกรรมการบริหารจะมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมนั้น ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือ ที่ปรึกษาจากภายนอก เข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร

(1) พิจารณากลับกรองเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงงบประมาณและโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการบริหารจะมีการพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณ และโครงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้วให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ

- (2) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (3) ติดตามผลการจัดการและบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ
- (4) ติดตามผลการพัฒนาบุคลากร การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ ตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
- (5) พิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับใช้ในโครงการลงทุนต่างๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (6) ติดตามผลการใช้เงินทุน การบริหารเงินทุนและฐานะการเงินของแต่ละธุรกิจ

1.7 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2556 ผู้บริหารของซีพีเอฟ ประกอบด้วย

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์ ⁽¹⁾	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหาร และรักษาการประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหาร
2. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์ ⁽¹⁾	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ
3. นายวีรชัย	รัตนบานชื่น ⁽¹⁾	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์บก และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์บก
4. นายธีรศักดิ์	อรุณานนท์ ⁽¹⁾	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าภายในประเทศ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปสัตว์บก และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการค้าภายในประเทศ
5. นายพิสิฐ	โสมพรนุวัฒน์ ⁽¹⁾	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าต่างประเทศ
6. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ ⁽¹⁾	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน
7. นายเอนก	บุญหนุน	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเลี้ยงสัตว์
8. นายประจิดต์	อุดมหนุน	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์ และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์ปีก
9. นายสมควร	ชูวรรณะปรกรณ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์ และเทคโนโลยีการเลี้ยงสุกร
10. นายวิฑิต	ภูธนทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์น้ำ
11. น.สพ. สุจินต์	ธรรมศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และสายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์น้ำ
12. นายทรงพล	ศรีรองเมือง	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ
13. นายสุวัฒน์	ด่านเสริมสุข	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสำเร็จรูป
14. ดร. สมหมาย	เดชะศิริบุญกุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาอาหารสำเร็จรูป
15. นายวิฑิต	ตันติเวสส	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการตลาด
16. นายวิบูลย์	สุภัคพงษ์กุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานกลยุทธ์การค้าผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ
17. นายวรวิทย์	เจนธนากุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป
18. นายประเดิม	โชติศุภราช	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน
19. นายทินกร	เรือนทิพย์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล

⁽¹⁾ ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (“ประกาศ ที่ กจ. 17/2551”)

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทเป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท ยกเว้นการดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งกำหนดให้เป็น “ข้อจำกัดการใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่” มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติดำเนินการ

- (1) การเข้าทำรายการที่ไม่เป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (2) การขายหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ใดๆ นอกจากบัญชีซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

- (3) การเข้าทำรายการกับบุคคลใดๆ เพื่อให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งได้แก่ การกู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน เว้นแต่

3.1 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป

3.2 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งทั้งสองฝ่ายต้องไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

- (4) อนุมัติงบประมาณประจำปี หรืองบประมาณรายจ่ายลงทุนที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีซึ่งมีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
- (5) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของบริษัทใดๆ ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) การเข้าทำรายการใดๆ ที่กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว กำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

1.8 การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันรวมถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

2. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของคำตอบแทนกรรมการในแต่ละปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนคำตอบแทนสำหรับผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณา

กำหนดคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ ผลงานที่ได้ อันเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม

2.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับปี 2555

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนรวมของกรรมการซีพีเอฟ สำหรับปี 2555 มีจำนวนรวม 59.98 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) ค่าตอบแทนพิเศษตามอัตรา ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ กรรมการบางท่านยังได้รับค่าตอบแทนในฐานะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย จำนวนรวม 37.06 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2555 มีจำนวนรวม 15.00 ล้านบาท โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

ชื่อ	นามสกุล	ซีพีเอฟ		บริษัทย่อย
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการ
1. นายฉินนิต	เจียรนนท์	6,109,289	-	35,724,732
2. พลตำรวจเอก เกา	สารสิน	4,582,067	5,400,000	-
3. นายประเสริฐ	พุ่มกุมาร	4,582,067	-	63,068
4. นายมิน	เจียรวร	4,582,067	-	-
5. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	4,582,067	-	-
6. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	3,054,744	-	728,333
7. นายอาสา	สารสิน	3,054,744	2,400,000	-
8. ศ. นพ.อรรถสิทธิ์	เวชชาชีวะ	3,054,744	2,400,000	-
9. ศ.กิตติคุณ สุภาพรณ	รัตนภรณ์	3,054,744	2,400,000	-
10. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	3,054,744	2,400,000	-
11. นายพงษ์เทพ	เจียรนนท์	3,054,744	-	-
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนกุล	3,054,744	-	-
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	3,054,744	-	-
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย	3,054,744	-	-
15. นางอรุณี	วัชรานันท์	3,054,744	-	548,333

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

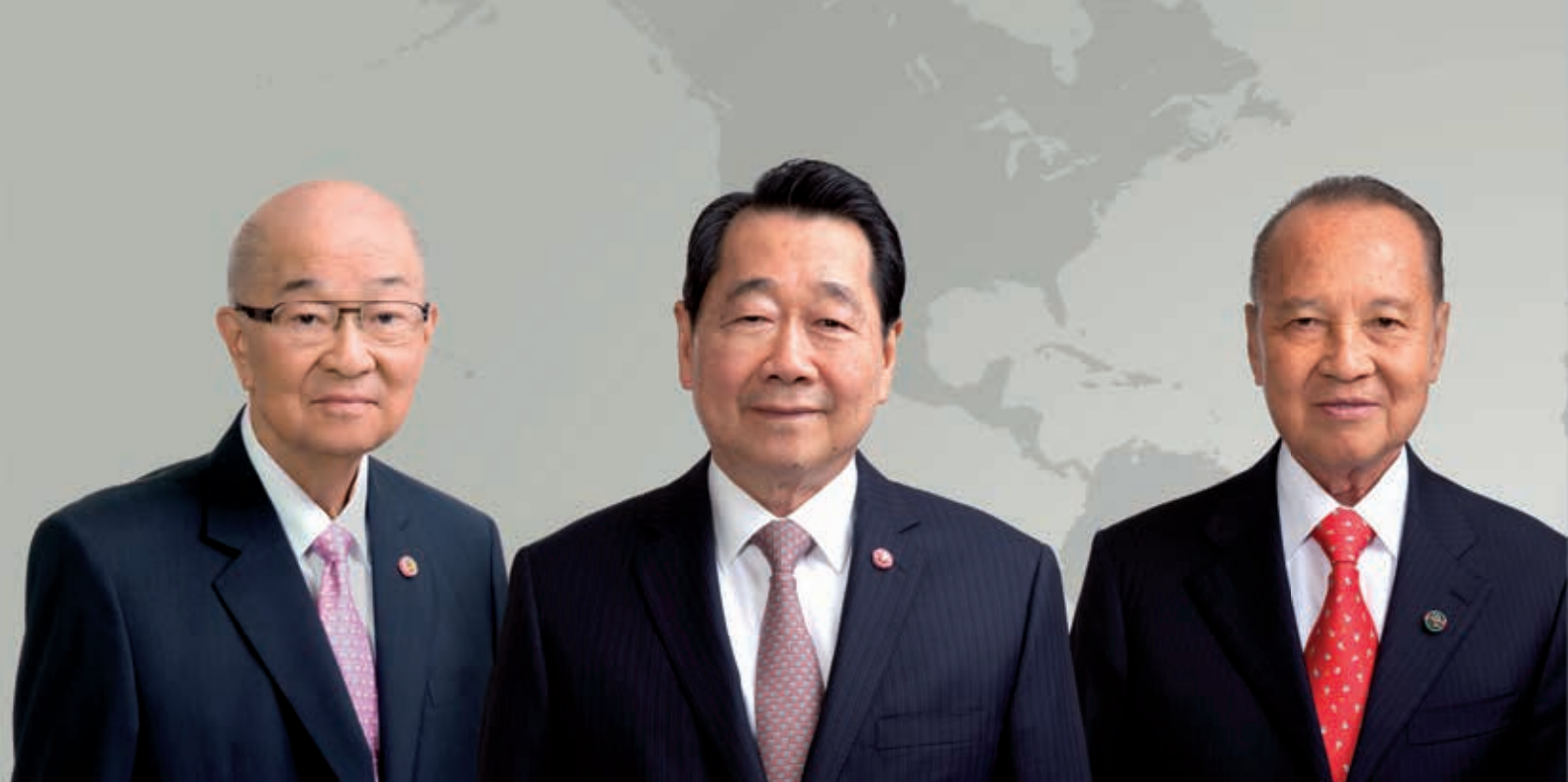
2.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนสำหรับปี 2555

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนผู้บริหารของซีพีเอฟ สำหรับปี 2555 จำนวน 6 คน มีจำนวนรวม 144.62 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือน เงินสมทบตามโครงการ

ร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทจดทะเบียน¹ (Employee Joint Investment Program หรือ "EJIP") และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ
ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

¹ รายละเอียดของโครงการ EJIP แสดงไว้ในหัวข้อ สรุปข้อมูลเกี่ยวกับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง หน้า 111



1 นายอินทร์ เจียรนวนท์ อายุ 73 ปี ประธานกรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Commercial School ประเทศฮ่องกง
- Shantou Secondary School ประเทศจีน
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายพงษ์เทพ เจียรนวนท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา C.P. Pokphand Company Limited
- กรรมการ Chia Tai (China) Investment Company Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

- ประธานกรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท ทู มูฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพมหานครเทเลเทค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด

2 พล.ต.อ. เกา สารสิน อายุ 83 ปี รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี อาชีววิทยา University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมี Johns Hopkins University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
2,140,000 หุ้น คิดเป็น 0.0276% (เพิ่มขึ้นจำนวน 570,000 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของนายอาสา สารสิน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท มิตรพิบัติ เอลเลเวเตอร์ เอเชีย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

3 นายประเสริฐ พงษ์กumar อายุ 76 ปี รองประธานกรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเกษตร มหาวิทยาลัยเจ้าเจียง มณฑลเจียงโจว ประเทศจีน
- ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ สาขาเกษตร มหาวิทยาลัยเจ้าเจียง มณฑลเจียงโจว ประเทศจีน

- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของนายพงษ์เทพ เจียรนวนท์

การถือหลักทรัพ์ของ CPF ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
1,335,983 หรือคิดเป็น 0.0173%

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Company Limited

- กรรมการ Charoen Pokphand (India) Private Limited
- กรรมการ C.P. Vietnam Corporation
- กรรมการ CPF Food Trading Company Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด

ประวัติกรรมการและผู้บริหารโดยสังเขป



4 นายมิน เลี้ยววอร์ อายุ 76 ปี รองประธานกรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ด้านเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจียงโจว ประเทศจีน
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ CPF Investment Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ: 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. อินเทอร์เน็ต จำกัด

5 นายชิงชัย โลหะวัฒนกุล อายุ 73 ปี รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 5/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
10,155,939 หุ้น คิดเป็น 0.1312% (เพิ่มขึ้นจำนวน 2,456,572 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ CPF Investment Limited
- กรรมการ C.P. Aquaculture (Beihai) Company Limited

- กรรมการ C.P. Aquaculture (Dongfang) Company Limited
- กรรมการ C.P. Aquaculture (Hainan) Company Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ: 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

6 นายอดิเรก ศรีประทักษ์ อายุ 66 ปี รองประธานกรรมการ กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหาร และรักษาการประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 5/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของนางอรุณี วัชรานานันท์

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
3,834,710 หุ้น คิดเป็น 0.0495% (ลดลงจำนวน 1,461,280 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- ประธานกรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ กรรมการกำหนดคำตอบแทน และกรรมการสรรหา C.P. Pokphand Company Limited
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนโดชิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ โอเพ็นเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ Bright Excel Investments Limited
- กรรมการ Charoen Pokphand (India) Private Limited
- กรรมการ Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited

- กรรมการ Charoen Pokphand Foods Kenya Company Limited
- กรรมการ Chia Tai (China) Investment Company Limited
- กรรมการ Coinaton Investments Limited
- กรรมการ CPF Investment Limited
- กรรมการ CPF Tanzania Limited
- กรรมการ C.P. Vietnam Corporation
- กรรมการ CPVN Limited
- กรรมการ C.P. Laos Company Limited
- กรรมการ Forward Pass Limited
- กรรมการ New Splendid Holdings Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ: 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- นายกิตติมศักดิ์ สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย
- กรรมการ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ที่ปรึกษาผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



7 นายอาสา สารสิน อายุ 76 ปี กรรมการ
กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 19/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 39/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นน้องชายของ พล.ต.อ. เกา สารสิน
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ: 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเอเชีย แปซิฟิค บริวเวอรี่ จำกัด

- ประธานกรรมการ บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยนาทิพย์ จำกัด
- รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนาผู้นำสู่ประเทศไทย
- ได้รับพระราชทานพระมหากุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ ให้ดำรงตำแหน่งราชเลขาธิการ (2543-2555)

8 ศาสตราจารย์ นายแพทย์อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ อายุ 77 ปี
กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- FRCP ราชวิทยาลัยอายุรแพทย์แห่งประเทศไทย
- ปริญญาแพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ อายุรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล และมหาวิทยาลัยรังสิต

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาศาสตร์คลินิก มหาวิทยาลัยมหิดล
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ: 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- ศาสตราจารย์เกียรติคุณ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประธานที่ปรึกษานายกราชบัณฑิตยสถาน
- ราชบัณฑิต ประจำสำนักวิทยาศาสตร์ ราชบัณฑิตยสถาน

9 ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนภรณ์ อายุ 68 ปี
กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master of Business Administration (Accounting), Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 15/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
20,000 หุ้น คิดเป็น 0.0003% (เพิ่มขึ้นทั้งจำนวน จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ: 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- ผู้สอบบัญชีกิตติมศักดิ์ มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา
- ทรูปลูก มูลนิธิวัดญาณสังวราราม

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการจรรยาบรรณ (2551-2553) และอนุกรรมการสอบสวน (2551-2553) สภาวิชาชีพบัญชี



10 ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ อายุ 66 ปี

กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Williams College ประเทศสหรัฐอเมริกา

- อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 77/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (2547-2553)
- รองประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (2550-2551)

11 นายพงษ์เทพ เจียรนนท์ อายุ 62 ปี

กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master Degree in Avian Sciences, University of California at Davis ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
700,000 หุ้น คิดเป็น 0.0090% (เพิ่มขึ้นจำนวน 301,000 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายณินท์ เจียรนนท์
- เป็นน้องภรรยาของนายประเสริฐ พุ่งกุมาร

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เพอร์เฟค คอมพิวเตอร์ จำกัด

12 ดร. วีรวัฒน์ กาญจนดุล อายุ 74 ปี

กรรมการ และรองประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรมหลักสูตร Chairman รุ่นที่ 7/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 99/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
13,960,070 หุ้น คิดเป็น 0.1803%

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ CPF Investment Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการอำนวยการ โครงการปริญญาเอกร่วมสาขาบริหารธุรกิจ (JDBA)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)



13 นายพงษ์ วิเศษไพฑูรย์ อายุ 67 ปี
กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ การประมง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
83,653 หุ้น คิดเป็น 0.0011% (ลดลงจำนวน 5,020,630 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.
- กรรมการ Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.
- กรรมการ Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation
- กรรมการ Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.

14 นายสุนทร อรุณานนท์ชัย อายุ 70 ปี
กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Arkansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 98/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
14,748,299 หุ้น คิดเป็น 0.1905%

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ C.P. Enterprises Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด
- กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ทู มูฟ จำกัด

15 นางอรุณี วัชรานานันท์ อายุ 64 ปี
กรรมการ กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
8,103,250 หุ้น คิดเป็น 0.1047% (เพิ่มขึ้นจำนวน 34,995 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นน้องสาวของนายอดิเรก ศรีประทักษ์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แกนไดซิง จำกัด
- กรรมการ CPF Investment Limited
- กรรมการบริหาร C.P. Pokphand Company Limited

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- รองประธานสำนักการเงิน บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด



16 นายวรวิทย์ เจนธนากุล อายุ 66 ปี
กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹

74,419 หุ้น คิดเป็น 0.0010% (เพิ่มขึ้นจำนวน 23,901 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ โอทีเซ็นเตอร์ จำกัด

17 นายธีรศักดิ์ อุรูนานนท์ อายุ 63 ปี
กรรมการบริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าภายในประเทศ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปสัตว์บก และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการค้าภายในประเทศ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยพาณิชยการธนบุรี
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹

147,810 หุ้น คิดเป็น 0.0019% (เพิ่มขึ้นจำนวน 33,405 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาถึงปัจจุบัน

- อุปนายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย
- กรรมการที่ปรึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

18 นายวิฑิต ภูธนทรัพย์ อายุ 59 ปี
กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹

129,119 หุ้น คิดเป็น 0.0017% (เพิ่มขึ้นจำนวน 58,873 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)



19 นายไพศาล จีระภักชญา อายุ 53 ปี กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- อบรม Directors Certification Program รุ่นที่ 98/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
138,265 หุ้น คิดเป็น 0.0018% (เพิ่มขึ้นจำนวน 46,959 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนโดชิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ โอทีเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ Bright Excel Investments Limited

- กรรมการ Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited
- กรรมการ Coinaton Investments Limited
- กรรมการ CP Foods (UK) Limited และบริษัทย่อย
- กรรมการ CP Foods West, Inc.
- กรรมการ CPF Denmark A/S
- กรรมการ CPF Europe S.A.
- กรรมการ CPVN Limited
- กรรมการ Forward Pass Limited
- กรรมการ New Splendid Holdings Limited

20 นางสาวพัชรา ขาติปัญญาชัย อายุ 54 ปี กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
461,000 หุ้น คิดเป็น 0.0060%

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนโดชิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ โอทีเซ็นเตอร์ จำกัด

21 นายวิรัช รัตนพานิช อายุ 63 ปี ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์บก และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์บก

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
139,886 หุ้น คิดเป็น 0.0018% (ลดลงจำนวน 1,409,859 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดิง จำกัด
- กรรมการ C.P. Laos Company Limited



22 นายเอนก บุญหนุน อายุ 59 ปี รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเลี้ยงสัตว์

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเกษตร
ภาควิชาสัตวบาล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹

149,916 หุ้น คิดเป็น 0.0019% (เพิ่มขึ้นจำนวน
48,610 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรดิง จำกัด
- กรรมการ Charoen Pokphand Foods Kenya
Company Limited
- กรรมการ CPF Tanzania Limited

23 นายประจิดต์ อุดหนุน อายุ 62 ปี รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์ และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์ปีก

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ สาขาสัตวบาล
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- อบรม Directors Accreditation Program
รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹

305,000 หุ้น คิดเป็น 0.0039% (ลดลงจำนวน
80,903 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

24 นายสมควร ชูวรรณะปกรณ์ อายุ 64 ปี รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์ และเทคโนโลยีการเลี้ยงสุกร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท การผลิตสัตว์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program
รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹

12,716 หุ้น คิดเป็น 0.0016% (ลดลงจำนวน
6,898,125 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ AA Meat Shop Sdn. Bhd.
- กรรมการ Chau Yang Farm Sdn. Bhd.
- กรรมการ Makin Jernih Sdn. Bhd.
- กรรมการ Tip Top Meat Sdn. Bhd.



25 น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์ อายุ 59 ปี
รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และสายงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์สัตว์และเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาการประมง มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- ปริญญาตรี สัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
124,420 หุ้น คิดเป็น 0.0016% (ลดลงจำนวน 37,637 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท
• กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

26 นายทรงพล ศรีรองเมือง อายุ 60 ปี
รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารแปรรูปสัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
152,927 หุ้น คิดเป็น 0.0020% (เพิ่มขึ้นจำนวน 95,168 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

27 นายสุขวัฒน์ ด้านเสริมสุข อายุ 62 ปี
รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสำเร็จรูป

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
199,318 หุ้น คิดเป็น 0.0026% (เพิ่มขึ้นจำนวน 146,328 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)



28 ดร.สมหมาย เตชະศิรินุกูล อายุ 57 ปี
รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิจัยและพัฒนาอาหารสำเร็จรูป

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก Poultry Nutrition, Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
240,050 หุ้น คิดเป็น 0.0031% (ลดลงจำนวน
1,732,725 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรตดิ้ง จำกัด

29 นายวิทวัส ดันติเวสส อายุ 51 ปี
รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานการตลาด

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Eastern Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
31,155 หุ้น คิดเป็น 0.0004% (เพิ่มขึ้นจำนวน
21,155 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

30 นายพิสิฐ โอมพรมวัฒน์ อายุ 58 ปี
ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าต่างประเทศ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง โรงเรียนอัสสัมชัญ พาณิชย
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹
85,493 หุ้น คิดเป็น 0.0011% (ลดลงจำนวน
145,224 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซี.พี. เมอร์แกนไดซิ่ง จำกัด

- กรรมการ C.P. Food Products, Inc.
- กรรมการ CP Foods (UK) Limited และบริษัทย่อย
- กรรมการ CP Foods West, Inc.
- กรรมการ CPF Denmark A/S
- กรรมการ CPF Europe S.A.
- กรรมการ CPF Food Trading Company Limited
- กรรมการ CPF Tokyo Company Limited



31 นายวิบูลย์ สุภัครพงษ์กุล อายุ 54 ปี
รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานกลยุทธ์การค้าผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master of Science, Emporia State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹

55,000 หุ้น คิดเป็น 0.0007% (เพิ่มขึ้นจำนวน 25,000 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

32 นายประเดิม ไชติศุภราช อายุ 63 ปี
รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹

117,802 หุ้น คิดเป็น 0.0015% (เพิ่มขึ้นจำนวน 33,860 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ โอทีเซ็นเตอร์ จำกัด

33 นายทินกร เรือนทิพย์
อายุ 62 ปี รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม Directors Accreditation Program รุ่นวันที่ 4 พฤษภาคม 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555¹

81,163 หุ้น คิดเป็น 0.0010% (เพิ่มขึ้นจำนวน 33,842 หุ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท

- กรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด

¹ รวมการถือหลักทรัพย์ของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

การบริหารทรัพยากรบุคคล

การบริหารจัดการด้านพื้นฐาน

บริษัทกำหนดค่าตอบแทน ผลประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ ตามตำแหน่ง ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงาน โดยการปรับขึ้นค่าจ้างประจำปีของพนักงานในทุกระดับจะพิจารณาจากความสำเร็จขององค์กร ผลการปฏิบัติงาน และสถานะทางเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับธุรกิจในตลาดเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในตลาด

ขณะเดียวกัน บริษัทยังให้ความสำคัญกับเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายด้านบุคลากรและจริยธรรม สำหรับพนักงานว่า บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค ยึดมั่นในกฎหมายเกี่ยวกับการว่าจ้าง สภาพการทำงาน รวมถึงการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิดสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม จะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานโดยถือเป็นการลับ รวมถึงสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และมีอาชีวอนามัย

การพัฒนาสู่ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทตระหนักดีถึงการพัฒนาศักยภาพและการเรียนรู้ของพนักงาน ซึ่งจะสนับสนุนความสามารถในการทำงานอย่างต่อเนื่องของพนักงาน จึงได้จัดตั้ง CPF Training Center ขึ้น เพื่อรองรับการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ ทุกสายวิชาชีพ พร้อมจัดทำคู่มือแนะนำหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรราย 2 ปี ครอบคลุมทั้งการพัฒนาความเป็นผู้นำและความสามารถในการบริหารจัดการ (Leadership/Managerial Development) การฝึกอบรมและพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน (Functional Training and Development) รวมถึงทักษะทางด้านคอมพิวเตอร์ (Computer Training) และด้านภาษา (Language Development) ผ่านช่องทางการเรียนรู้หลากหลายรูปแบบ ขณะเดียวกันยังได้พัฒนาพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดี มีศักยภาพ (Talent Management) ให้เติบโตเป็นผู้นำในอนาคต จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของพนักงาน (Succession Plan) และริเริ่มโครงการฝึกอบรมให้แก่พนักงานที่จะเกษียณอายุอีกด้วย

การสร้างความรู้ความเชี่ยวชาญผ่านประสบการณ์ทำงาน

บริษัทตระหนักดีว่านอกเหนือการเรียนรู้ผ่านการอบรมหรือสัมมนาแล้วนั้น การถ่ายทอดประสบการณ์จากผู้ชำนาญการ จากรุ่นสู่รุ่นด้วยมิติไตรมิติเป็นหลักการสำคัญอีกประการหนึ่งในการพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้เชี่ยวชาญได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการดำเนินการควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีการเรียนรู้ที่ทันสมัย และระบบจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ที่ส่งเสริมแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นปัจจุบันเสมอ รวมถึงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ (Learning Centre) ในสายธุรกิจต่างๆ โดยมี CPF Training Center เป็นศูนย์กลางการพัฒนา และวางนโยบาย ขยายขีดความสามารถขององค์กรผ่านความสามารถของบุคลากร (Competency) โดยพัฒนาแผนงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

การส่งเสริมความสัมพันธ์อันดี

และการสร้างสำนักจิตอาสา

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคคล และการตระหนักในคุณค่าของตนเองและผู้อื่น ว่ามีส่วนช่วยเสริมสร้างความสุขในการทำงาน จึงสนับสนุนให้พนักงานมีการรวมกลุ่มเพื่อริเริ่มสร้างสรรค์โครงการที่ช่วยเสริมสร้างความสุขภายในองค์กรและชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ อาทิ โครงการ Happy Workplace ของกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์บก นอกจากนี้ ยังส่งเสริมจิตสาธารณะผ่าน “โครงการจิตอาสาตอบแทนคุณแผ่นดินถิ่นเกิด” โดยร่วมกับมูลนิธิพัฒนาชีวิตชนบท สนับสนุนให้พนักงานเข้าไปสำรวจความคิดเห็น ความต้องการ และความพร้อมของชุมชน เพื่อร่วมดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาในพื้นที่บ้านเกิดของตนเอง รวมถึงกระตุ้นการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมที่องค์กรดำเนินการร่วมกับเครือข่ายการพัฒนาในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

ค่านิยมองค์กร

CPF Way เป็นค่านิยมองค์กรที่บริษัทและพนักงานของบริษัททุกคนยึดถือเป็นพื้นฐานในการปฏิบัติงานซึ่งประกอบไปด้วยค่านิยม 6 ประการ คือ

1. สามประโยชน์สู่ความยั่งยืน (ต่อประเทศ ประชาชน และบริษัท) (Three Benefits to Sustainability-for the Country, the People and the Company)
2. ทำเร็วและมีคุณภาพ (Speed & Quality)
3. ทำเรื่องยากให้เป็นเรื่องง่าย (Simplification)
4. ยอมรับการเปลี่ยนแปลง (Adapt to Change)
5. สร้างสรรค์สิ่งใหม่ (Innovativeness)
6. มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ และรู้จักตอบแทนบุญคุณ (Integrity, Honesty & Reciprocity)

จริยธรรมองค์กร

บริษัทได้กำหนดหลักการพื้นฐานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกคนของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และยุติธรรม อันจะนำมาซึ่งความสำเร็จสูงสุดของบริษัท โดยได้จัดทำเป็นคู่มือจริยธรรมสำหรับพนักงานให้พนักงานได้ลงนามรับทราบ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

1. วิสัยทัศน์และพันธกิจ
2. ค่านิยมองค์กร
3. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ
4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริต
5. การประกอบธุรกิจ在不同ประเทศ

การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรม ซึ่งรวมถึงการรายงานการละเมิดกฎหมายและจริยธรรมภายใต้จริยธรรมองค์กรนี้ บริษัทยึดมั่นให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและจริยธรรม

วิสัยทัศน์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

“สร้างคน เสริมธุรกิจ” (People Excel Business Exceeds) เป็นวิสัยทัศน์ในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลทุกระดับ เริ่มตั้งแต่การดึงดูดคนเก่งคนดีเข้ามาทำงานกับองค์กร (Attraction) การพัฒนาพนักงาน (People Development) การจูงใจ (Motivation) ให้พนักงานมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และการธำรงรักษาพนักงานให้อยู่กับองค์กร (Retention) ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาพนักงานทุกระดับทุกสาขาอาชีพ ให้มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญเป็นเลิศ อันจะเป็นปัจจัยสำคัญและพลังขับเคลื่อนให้ธุรกิจมีความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจระดับโลก และประสบความสำเร็จเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทให้ความสำคัญกับแผนการสืบทอดตำแหน่งของบุคลากร โดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในทุกประเทศ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีความพร้อมในการเตรียมบุคลากรทดแทนเมื่อตำแหน่งงานหนึ่งตำแหน่งใดว่างลง หรือสำหรับรองรับการขยายงานของบริษัท โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญที่รวมถึงทักษะความเป็นผู้นำในการบริหารงานด้วย โดยหน่วยธุรกิจทุกหน่วยจะต้องมีการกำหนดรายชื่อบุคลากรผู้ที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานของตนไว้อย่างน้อย 2 ระดับ และสามารถพิจารณาปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง (Diversity and Inclusion)

ด้วยขอบเขตของธุรกิจที่มีการดำเนินกิจการทั้งในและต่างประเทศ ประกอบกับการเกิดขึ้นของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 ทำให้การบริหารการทำงานข้ามวัฒนธรรม (Cross-Cultural Management) การบริหารพนักงานที่มีความหลากหลายทั้งด้านเพศ อายุ ความถนัด ความสนใจ ตลอดจน ค่านิยม ความคิดเห็น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญในการดำเนินงานด้านการบริหารบุคลากร โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของทรัพยากรบุคคลผ่านโครงการในรูปแบบต่างๆ เช่น โครงการแลกเปลี่ยนพนักงานระหว่างประเทศเพื่อศึกษางาน โครงการฝึกงานในประเทศไทยสำหรับพนักงานจากต่างประเทศ รวมทั้งโครงการสรรหาพนักงานท้องถิ่น เป็นต้น

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซีพีเอฟมีพนักงานและคนงานทั้งหมดรวมทั้งสิ้น 19,027 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนในปี 2555 เป็นเงินรวม 7,341 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานของซีพีเอฟแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวน (คน)
1. ฝ่ายปฏิบัติการ	18,370
2. ส่วนกลาง	657
รวม	19,027

สำหรับจำนวนพนักงานและคนงานของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 97,942 คน

การกำกับ ดูแลกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและมีความเห็นชอบร่วมกันว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว ทั้งนี้ การกำกับดูแลจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และมติของผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รมิตระวังรักษามลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 พ.ศ. 2551 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2551 ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการในนโยบายนี้สะท้อนให้เห็นถึงค่านิยมขององค์กร ที่ยึดมั่นในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานยอมรับเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยมีเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นตามสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย

นอกเหนือจากสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการดำเนินการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วนั้น บริษัทมีการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทคำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม แม้ว่าจะมาภายหลังจากการประชุมได้เริ่มไปแล้ว และให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการถามปัญหาและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงควรเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อที่จะตอบปัญหาต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นในที่ประชุมนอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 บริษัทได้พิจารณาวาระตามลำดับที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้

ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้มีการสื่อสารเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลชุดเดียวกันกับเอกสารที่บริษัทได้นำส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และในหนังสือเชิญประชุมนั้นมีข้อมูลเกี่ยวกับวาระการประชุม พร้อมเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องที่เสนอ วัน เวลา และสถานที่ประชุม หลักเกณฑ์และเอกสารประกอบในการลงคะแนน

ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานั้น บริษัทได้ดำเนินการให้มีการรายงานข้อมูลอย่างเหมาะสมในแต่่วาระ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาประกอบการตัดสินใจลงมติได้ นอกจากนี้ บริษัทได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมเกี่ยวกับช่องทางในการส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมมายังคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณา ศึกษา คำถาม และสามารถชี้แจงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน

บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ที่ห้องประชุมชั้น 3 อาคารคอนเวนชันฮอลล์ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ เลขที่ 85/1 หมู่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และได้จัดเตรียมของว่างและเครื่องดื่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในบริเวณลงทะเบียนก่อนการเริ่มประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งช่วยลดระยะเวลาที่ใช้ในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอน และวิธีการออกเสียงลงมติ โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมจำนวนรวม 19 คน อันรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหากรรมการ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

ในการดำเนินการประชุมครั้งดังกล่าวนี้ เนื่องจากประธานกรรมการและรองประธานกรรมการติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม ให้ที่ประชุมเลือกตั้งผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งได้เข้าร่วมประชุมเป็นประธานในที่ประชุม ในการนี้ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้นๆ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายคนในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ซึ่งขั้นตอนการลงมติในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนน ในกรณีที่ลงมติไม่เห็นด้วยหรือประสงค์ออกเสียงในวาระนั้นๆ ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการแจ้งข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และตรวจสอบการนับคะแนนเสียงด้วย

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรื่องที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อมูลใน 2 ส่วนหลัก ส่วนแรกจะเป็นข้อมูลทั่วไป เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม จำนวนและคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ณ เวลาเริ่มประชุม หลักเกณฑ์ในการลงคะแนนและนับคะแนน เป็นต้น และส่วนที่สองจะเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยบันทึกแยกเป็นแต่ละวาระ ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญโดยสรุปที่คณะกรรมการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา สรุปข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของผู้บริหารในประเด็นที่มีสาระสำคัญและ

เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้นๆ (ถ้ามี) และมติของผู้ถือหุ้นโดยจะบันทึกผลการลงมติเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไปพร้อมกัน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจัดให้มีระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับของสำนักงานบริษัทและสำนักงานลงทุนสัมพันธ์จะต้องจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานบริษัท เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้สำนักงานบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส รวมทั้งยังห้ามบุคคลดังกล่าวซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันถัดจากวันสิ้นสุดแต่ละไตรมาส จนถึงวันทำการถัดจากวันเปิดเผยงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว และในช่วงระยะเวลา 7 วันก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติสำคัญที่ต้องเผยแพร่ต่อสาธารณชน จนถึงวันทำการภายหลังวันที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีกระบวนการสื่อสารระเบียบปฏิบัติว่าด้วยข้อมูลภายในของบริษัทแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง ทั้งองค์กรและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ เริ่มตั้งแต่การจัดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และยึดมั่นในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา กรรมการคนดังกล่าวจะไม่มีสิทธิเข้าร่วมพิจารณาและตัดสินใจในวาระนั้นๆ และเพื่อการกำกับดูแลการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการได้อนุมัติหลักการในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทหรือบริษัทย่อย สำหรับธุรกรรมที่เป็นธุรกิจปกติ หรือที่สนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ส่วนธุรกรรมอื่นๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดไว้ และเพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทได้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัติหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตามหลักการของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้ดำเนินการดังนี้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งคำถามที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับพิจารณา ซึ่งรวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นดำเนินการดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2555 หรือเป็นเวลาล่วงหน้ามากกว่า 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2555

- จัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลด (download) หนังสือมอบฉันทะผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยได้กำหนดช่องทางรับเอกสารการมอบฉันทะโดยผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท
- กำกับดูแลมิให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าตามขั้นตอนเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทั่วไป

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายความรวมถึงผู้ถือหุ้น ผู้ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท ผู้ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัท โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรม ด้วยความโปร่งใสและไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย อันรวมถึงการเก็บรักษาความลับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางปฏิบัติในเรื่องบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

- จัดให้มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
- เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ผ่านกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- จัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการ

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

ผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีกระบวนการสรรหาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีความรู้ความสามารถ เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว
- กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องและโปร่งใสเชื่อถือได้ ทั้งรายงานทางการเงินและในเรื่องอื่นๆ โดยให้มีการจัดตั้งสำนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางการติดต่อสื่อสารของผู้ถือหุ้นกับบริษัท รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ในกิจการของบริษัทด้วย

พนักงาน

- กำหนดให้มีการดูแล บริหารจัดการ และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพ ให้เกียรติ และให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ โดยกำหนดนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล และสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน ในเรื่องนี้ บริษัทได้จัดให้มี CEO เว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งสำหรับ CEO ในการสื่อสารนโยบาย วิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กรไปยังพนักงาน และในขณะเดียวกันก็เป็นช่องทางสำหรับพนักงานในการส่งข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านไปยังประธานคณะผู้บริหารได้โดยตรงเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยเร็ว โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเป็นการทั่วไป
- จัดให้มีการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึงมีสวัสดิการด้านรักษาพยาบาลและการจัดทำประกันอุบัติเหตุให้แก่พนักงานด้วย
- ให้ความเคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และจะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานโดยถือเป็นความลับ
- จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานของพนักงาน
- จัดให้มีระบบการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- จัดให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทจดทะเบียน (Employee Joint Investment Program หรือ "EJIP") เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและสร้างความรู้สึกมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัท รวมทั้งธำรงรักษาพนักงานไว้กับบริษัท

- จัดให้มีระเบียบปฏิบัติว่าด้วยจริยธรรมสำหรับพนักงาน ซึ่งส่วนหนึ่งของระเบียบดังกล่าวมีข้อห้ามมิให้พนักงานให้หรือรับสินบนหรือสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ โดยมุ่งหวังที่จะให้มีการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท หรือก่อให้เกิดการฉ้อฉลในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม รวมถึงมีข้อห้ามมิให้พนักงานนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือในทางที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานตามคุณค่าที่บริษัทมุ่งหวัง รวมถึงจรรยาบรรณและภาระความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรม การปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต โดยให้มีการเผยแพร่ระเบียบดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร และให้ติดตามผลการปฏิบัติตามระเบียบอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระเบียบการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไปในทางที่ละเมิดต่อสิทธิของผู้อื่น ขัดต่อกฎหมายหรือผิดศีลธรรมอันดีงามของประชาชน

ลูกค้า

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิตและการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่และสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า เสมือนเป็นความลับของบริษัท
- จัดตั้งศูนย์รับเรื่อง (Call Center) เพื่อรับข้อคิดเห็นรวมทั้งเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าของบริษัท ซึ่งเมื่อได้รับเรื่องดังกล่าวแล้ว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและให้การแก้ไขเยียวยาอย่างเร่งด่วน

คู่ค้า

- กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมในการทำธุรกิจ
- จัดให้มีระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้าง โดยในการคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษาต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่าบริษัทต้องได้รับประโยชน์สูงสุด ภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้พนักงานรับผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลให้มีการนำข้อมูลความลับของคู่ค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย

คู่แข่งทางการค้า

- กำหนดให้มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและจริยธรรม
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลให้มีการดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งขึ้นโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย

เจ้าหน้าที่

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงชื่อเสียงของบริษัทเป็นสำคัญ

ชุมชนและสังคม

- ให้อยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อทั้งต่อท้องถิ่น ประเทศชาติ และสังคมโลก ในการสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคม
- ให้ความมุ่งมั่นในการดำเนินการและเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดการเกิดมลภาวะซึ่งทำลายสิ่งแวดล้อม
- ให้ความสำคัญในกิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมือง โดยถือเป็นสิทธิส่วนตัว แต่ห้ามมิให้พนักงานใช้สิทธิหรือสนับสนุนทางการเมืองในนามของบริษัท
- นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) เพื่อดำเนินการในเรื่องนี้ในทุกกิจกรรมของบริษัท

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จะได้รับการเปิดเผยอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- กำหนดให้มีการรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมทั้งผลการปฏิบัติงานตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
- กำหนดให้มีการจัดทำและการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
- กำหนดให้มีการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนกรรมการแต่ละคนที่เข้าประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่
- กำหนดให้มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน โดยจำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยรวมถึงค่าตอบแทนซึ่งกรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
- กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด
- จัดให้มีสำนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลโดยทั่วไปของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นของบริษัท และเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจติดต่อสื่อสารกับบริษัท ซึ่งบริษัทได้จัดตั้งสำนักนี้ตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้การดูแลของประธานคณะผู้บริหาร โดยหน่วยงานนี้ได้มีแผนงานการจัดกิจกรรมพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปีที่ผ่านมา นั้น ประธานคณะผู้บริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ผู้บริหารระดับสูง และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ได้เข้าร่วมกิจกรรมด้วยเช่นกัน

- กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะผ่านสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทได้ทำการเชื่อมข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทกับเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเพื่อให้รอบการทำงานและอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีความชัดเจน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คน โดยมีกรรมการอิสระ 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน โดยประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ สมาชิกของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศที่ ทจ.4/2552 นับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 เป็นต้นมา

- คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัททุกคนมีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท ต้องมีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลบริษัท และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย

ทั้งนี้ ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุนถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย ภาวะเยียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมไปถึงความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

กรณีที่กรรมการบริษัทท่านใดมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม กรรมการท่านนั้นจะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบด้วย

- วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าว อาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้ กรรมการแต่ละรายมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

- การกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กลยุทธ์และแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน รวมทั้งว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือ

ที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัท ตามความจำเป็นและสมควรด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

กรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นนอกเหนือจากที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท จะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบด้วย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดแสดงไว้ในหัวข้อ “การจัดการ” หัวข้อย่อย หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท (หน้าที่ 65-66)

การประชุมคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยวันประชุมคณะกรรมการจะมีการกำหนดไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี อย่างไรก็ตาม วันประชุมที่กำหนดไว้ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการทุกคนจะได้รับแจ้งกำหนดการดังกล่าวและมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใดให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการบริษัททราบก่อนการประชุมในครั้งนั้นๆ และให้เลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมท่านนั้นได้รับทราบ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกับประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาถ่วงดุลเรื่องที่จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการก่อนเสนอต่อประธานกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้
- กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดทำเอกสารการประชุมที่มีสารสนเทศที่สำคัญครบถ้วน โดยจัดส่งให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาวาระการประชุมได้อย่างเต็มที่

- ในการประชุมแต่ละครั้ง ให้เชิญผู้บริหารซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในประเด็นที่นำขึ้นพิจารณาเข้าร่วมประชุมและเสนอรายงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ โดยกรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนออภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และตัดสินใจที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ อาจมีการขอข้อมูลเพิ่มเติมจากเลขานุการบริษัทหรือขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสม
- ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนใดมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา กรรมการคนนั้นต้องเปิดเผยประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที และจะไม่มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจในวาระนั้น
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอาจร่วมประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองตามความจำเป็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย และรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

- กำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ

คำตอบแทนกรรมการ

- นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการกำหนดขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทบนพื้นฐานที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในแล้วสรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ และป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงาน

ตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้กำหนดไว้ และในกรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ จะมีการรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบและพิจารณาสั่งการแก้ไข อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2555 สำนักตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และผู้สอบบัญชีไม่ได้รายงานว่าพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน โดยมีพลตำรวจเอก เกา สารสิน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอาสา สารสิน ศาสตราจารย์ นายแพทย์ อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนารณ และ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีพลตำรวจเอก เกา สารสิน และศาสตราจารย์ นายแพทย์ อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 11 ครั้ง นายอาสา สารสิน และ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ เข้าร่วมประชุม 10 ครั้ง ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนารณ เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2555 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน และรายงานทางการเงิน ประจำปี 2554 และประจำไตรมาสที่ 1 2 และ 3/2555 ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเป็นอิสระ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

2. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และสามารถให้ผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายอย่างยั่งยืน
3. สอบทานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน และผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในในระหว่างปี รวมถึงการสอบทาน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
4. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปี 2555 ว่าเหมาะสม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศไว้
6. สอบทานนโยบาย และแนวปฏิบัติของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้
7. สอบทานความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี และความเห็นของผู้สอบบัญชี และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งค่าสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

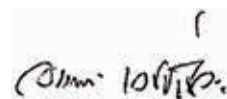
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วม 4 ครั้งเพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถรายงานเหตุการณ์และข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างอิสระ และสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันได้อย่างเต็มที่
9. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งผลสรุปการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

จากการสอบทานตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัทมีความน่าเชื่อถือ และได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม

หลักการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป การเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีความสมเหตุสมผล โดยรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติก็ถือปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่ทำกับบุคคลโดยทั่วไปตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับธุรกรรมระหว่างกันที่ไม่มีธุรกิจปกติหรือที่สนับสนุนธุรกิจปกตินั้น ได้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศไว้ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของรายการเหล่านี้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินประจำปีอย่างเหมาะสม และการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ก็ไม่พบว่ามีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าจากการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั้งหมดของบริษัท บริษัทจะสามารถเจริญเติบโตอย่างน่าพอใจอันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนด้วย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



ศ. uw. อรรถสิทธิ์ เวชชาชีวะ

แทนประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556

รายการระหว่างกัน

มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติไม่ถือว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีแนวทางปฏิบัติกรอมนุมัติรายการดังกล่าวเช่นเดียวกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ สำหรับรายการระหว่างกันที่มีไม่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทกำหนดให้ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการได้อนุมัติหลักการในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัท สำหรับธุรกรรมที่เป็นธุรกิจปกติ หรือที่สนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ส่วนธุรกรรมระหว่างกันที่มีไม่ธุรกิจปกติ หรือที่สนับสนุนธุรกิจปกติ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดไว้

ในระหว่างปี 2555 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ส่วนรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ นั้น ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการไว้ในรายละเอียดข้างล่างนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกัน เป็นดังนี้

รายการลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5,291 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 ของลูกหนี้การค้ารวมของบริษัท (2554: 2,404 ล้านบาท)

รายการเจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้การค้า บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,065 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของเจ้าหนี้การค้ารวมของบริษัท (2554: 1,101 ล้านบาท)

รายการขายสินค้า

ในปี 2555 บริษัทมีรายการขายสินค้าให้กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ขายให้กับบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาประกาศ (Price List) ของสินค้าที่บริษัทขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 24,692 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 ของยอดขายรวมของบริษัท (2554: 10,075 ล้านบาท)

รายการซื้อวัตถุดิบ

ในปี 2555 บริษัทมีรายการซื้อวัตถุดิบจากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตามประกาศ (Price List) ของสินค้าที่ผู้ขายวัตถุดิบขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 36,734 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท (2554: 16,851 ล้านบาท)

รายได้อื่น

ในปี 2555 บริษัทมีรายได้อื่น อันได้แก่ เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและสินทรัพย์ถาวร รายได้ค่าฝึกอบรม และสัมมนา รายได้ค่าตอบแทนจากการใช้ระบบงาน และรายได้จากค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ จากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 483 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของรายได้รวมของบริษัท (2554: 127 ล้านบาท)

ค่าเช่าและบริการ

ซีพีเอฟ และบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (รวมทั้งสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 9 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2556 ถึง 2564 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ เป็นจำนวนเงิน 1,754 ล้านบาท (2554: 2,004 ล้านบาท)

บริษัทมีรายการเช่าสินทรัพย์จากบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามอัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานที่ผู้ให้เช่าหรือให้บริการกำหนดมูลค่าของรายการดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 1,194 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท (2554: 1,183 ล้านบาท)

ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ

ซีพีเอฟ และบริษัทย่อยบางแห่งได้ว่าจ้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (CPG)) ให้ทำการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ โดยซีพีเอฟ และบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าบริการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีค่าบริการขั้นต่ำเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท ถึง 1.3 ล้านบาทต่อเดือน

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการด้านการผลิตอาหารสัตว์กับ CPG โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ ตามสัญญาจ้างบริการทางเทคนิควิชาการอาหารสัตว์ที่ทำกับ CPG มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 1,007 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.3 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท (2554: 393 ล้านบาท)

ค่าเบี้ยประกัน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าเบี้ยประกันโดยจ่ายให้บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด(มหาชน)(AZCP) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเบี้ยประกันเป็นไปตามอัตรามาตรฐานที่ผู้รับประกันกำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 272 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.8 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท (2554: 218 ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2555 บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่น อันได้แก่ ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน ค่าส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งและอื่นๆ ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 1,091 ล้านบาท (2554: 1,053 ล้านบาท)

รายการอื่นๆ

ซีพีเอฟ และบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาว่าจ้างก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ รวมถึงซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 1,510 ล้านบาท ในปี 2555 (2554: 939 ล้านบาท)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (STAR)) เพื่อมีสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ในการนี้บริษัทย่อยดังกล่าวมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ STAR โดยคำนวณจากยอดสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ค่าตอบแทนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนเงินรวม 31 ล้านบาท (2554: 30 ล้านบาท)

บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (CPG)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า  โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ CPG ในอัตราร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.4 ของยอดขายสินค้าแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนเงินรวม 71 ล้านบาท (2554: 53 ล้านบาท)

บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (CPG)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า  โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ CPG ในอัตราร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.4 ของยอดขายสินค้าแต่ละประเภทตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนเงินรวม 2 ล้านบาท (2554: 1 ล้านบาท)

ในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2555 ซีพีเอฟ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (CPF Investment Limited (CPFIL)) ได้เข้าซื้อหุ้น C.P. Pokphand Co., Ltd. (CPP) จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 แห่ง ได้แก่ Orient Success International Limited (OSIL) Worth Access Trading Limited และ CPI Holding Company Limited จำนวนรวมทั้งสิ้น 18,792,774,153 หุ้น (หรือคิดเป็นร้อยละ 74.18 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ CPP หากมีการใช้สิทธิของ OSIL และสิทธิของผู้บริหาร CPP ทั้งจำนวน) ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจของ CPP แบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม กล่าวคือ ธุรกิจในประเทศจีน ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยจำนวน 53 แห่ง โดยมีธุรกิจอาหารสัตว์เป็นธุรกิจหลัก และธุรกิจในประเทศเวียดนาม ซึ่งดำเนินการโดย C.P. Vietnam Corporation ประกอบด้วยธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์ ธุรกิจเพาะพันธุ์สัตว์ และทำฟาร์มสัตว์บกและสัตว์น้ำ และธุรกิจแปรรูปและผลิตรายการภัณฑ์จากเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระให้ความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม และไม่ทำให้บริษัทเสียเปรียบแต่อย่างใด เนื่องจากการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวจะทำให้บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก การรวมศูนย์ในการบริหารจัดการจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการขยายฐานลูกค้าเข้าสู่ตลาดซึ่งมีศักยภาพในการเติบโตสูงมาก การจัดหาวัตถุดิบ การบริหารต้นทุนและการลดค่าใช้จ่ายที่ซ้ำซ้อน การบริหารต้นทุนทางการเงิน การแลกเปลี่ยนข่าวสารข้อมูลการค้าระหว่างประเทศ และการใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของบุคลากรที่มี รวมทั้งช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในเวทีการค้าโลกอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555 และการซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555

ในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2555 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน) (BKP)) ได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ AZCP ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 7,350,000 หุ้น ให้แก่ CPG ในราคาหุ้นละ 12.75 บาท รวมเป็นเงิน 94 ล้านบาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากการจำหน่ายไปซึ่งธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัท อันเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างเงินลงทุนในบริษัทต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้ การซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2555

ในไตรมาสที่สองของปี 2555 ซีพีเอฟได้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เชสเตอร์ฟู้ด จำกัด (Chester) ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 799,997 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ Chester) จากบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (CP Inter) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่ราคาเท่ากับหุ้นละ 562.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 450 ล้านบาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย เข้าร่วมประชุมได้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อซีพีเอฟ เนื่องจากการเข้าทำรายการในครั้งนี้ จะทำให้ซีพีเอฟได้ธุรกิจที่ต่อเนื่องจากธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังได้เครือข่ายร้านอาหารของ Chester มากกว่า 160 ร้าน ซึ่งจะเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร (Food Retail Outlet) ที่สำคัญช่องทางหนึ่ง ซึ่งซีพีเอฟเล็งเห็นว่า ช่องทางดังกล่าวยังมีศักยภาพที่จะเติบโตได้อีกมากทั้งภายในประเทศและในต่างประเทศ นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังจะได้มาซึ่งเครื่องหมายการค้า Chester และผลิตภัณฑ์ของ Chester ซึ่งเป็นที่รู้จักกันดีอยู่แล้วในตลาดภายในประเทศ อีกด้วย การเข้าทำรายการในครั้งนี้ ซีพีเอฟได้คำนึงถึงความเหมาะสมของระดับผลตอบแทนและความเสี่ยง แล้วมีความเห็นว่า ราคาที่เสนอขายดังกล่าวมีความเหมาะสม ทั้งนี้ การซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย เข้าร่วมประชุม มีมติอนุมัติให้ CP China Investment Limited (CPCI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ CPP ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 100.00 เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Chia Tai Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd. (CT Qinhuangdao) จาก Chia Tai Food Investment Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคารวมทั้งสิ้น 15.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 483 ล้านบาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อซีพีเอฟ เนื่องจากการเข้าทำรายการในครั้งนี้จะทำให้ซีพีเอฟได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูปในประเทศจีน และเป็นโอกาสที่กลุ่ม CPP จะก้าวขึ้นเป็นผู้นำด้านธุรกิจอาหารในประเทศจีน ซึ่งซีพีเอฟเล็งเห็นว่า ตลาดของสินค้าอาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป

ในประเทศจีนยังมีศักยภาพที่จะเติบโตได้อีกมาก การเข้าทำรายการเข้าซื้อเงินลงทุนใน CT Qinhuangdao จะเสร็จสมบูรณ์ภายหลังจากที่ได้มีการจดทะเบียนให้ CPCI เป็นผู้ถือหุ้นเพียงรายเดียวของ CT Qinhuangdao รวมทั้งได้มีการออกใบอนุญาตประกอบธุรกิจให้กับ CT Qinhuangdao โดยหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องในประเทศจีนเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ หากการจดทะเบียนดังกล่าวไม่แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2556 คู่สัญญาต่างฝ่ายต่างมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

A hand is gently holding a small globe. The globe is covered in a vibrant green landscape with a large, leafy tree on the right side. A small river flows through the landscape, and several white birds are flying in the sky. A rainbow is visible on the right side of the globe. The background is a soft, out-of-focus light color.

มุ่งสร้างคุณค่าร่วม
ด้วยปรัชญา
3 ประโยชน์

A close-up photograph of a person's hand gently cupping a small, round object covered in vibrant green moss. The hand is positioned in the lower half of the frame, with fingers slightly curled around the mossy sphere. In the upper left corner, a portion of a lush green tree is visible against a soft, out-of-focus background. The overall lighting is warm and natural, creating a sense of care and environmental stewardship.

ซีพีเอฟดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานหลักปรัชญา 3 ประโยชน์
คือ ประโยชน์ต่อประเทศชาติ ประโยชน์ต่อประชาชน
และประโยชน์ต่อบริษัท โดยมุ่งเน้นปลูกฝังให้บุคลากร
รู้จักตอบแทนคุณแผ่นดิน เป็นคนดี มีคุณธรรม

เส้นทางความรับผิดชอบต่อสังคม สู่ความยั่งยืน



บริษัทตระหนักดีถึงการพัฒนาที่สมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม เพื่อนำพาให้องค์กรมีการเติบโตได้อย่างยั่งยืน ด้วย ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ในค่านิยมขององค์กรว่า “3 ประโยชน์สู่ความยั่งยืน (ต่อประเทศ ประชาชน และบริษัท)” เพราะเมื่อใดที่ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยจิตสำนึก รักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ ชุมชนรอบด้านมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี และบริษัทมีความพร้อมและศักยภาพในการสร้างความมั่นคง ทางอาหาร บนพื้นฐานหลักขององค์กรในการดูแลและพัฒนา บุคลากร พร้อมไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางกำกับดูแล กิจการที่ดี ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความคาดหวังและ ประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คุณภาพของปัจจัยเหล่านี้ จะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตต่อไป ในระยะยาว ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทกำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การ พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมมิติทั้งด้านการดูแลและ พัฒนาบุคลากร การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย การพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภค การ ส่งเสริมสังคมพื้ดินผ่านการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน ตลอดจน การดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่ด้วยการใช้ทรัพยากร

อย่างมีประสิทธิภาพและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ผ่านการผสาน ความร่วมมือกับเครือข่ายพัฒนาต่างๆ โดยไม่หยุดนิ่งใน การสร้างสรรค์นวัตกรรมในการนำเสนอสิ่งใหม่เพื่อช่วยให้สังคม มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

“บุคลากร”... หัวใจแห่งความสำเร็จ ในการขับเคลื่อนสู่ความยั่งยืน

“บุคลากร” คือ สิ่งสำคัญของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย และเป็นแรงผลักดันสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่าง ความยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนางานบริหาร ทรัพยากรบุคคลภายใต้วิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” บน พื้นฐานความต้องการและความคาดหวังทั้งของพนักงาน องค์กร ลูกค้า และสังคม รวมถึงการดูแลให้บุคลากรมีสิทธิเท่าเทียมกัน ดังรายงานภายใต้หัวข้อการจัดการ หัวข้อย่อย การบริหาร ทรัพยากรบุคคล หน้า 87

รับพิชเชอบตลอดกระบวนการผลิต เพื่อ “ผลิตภัณฑ์” คุณภาพปลอดภัย

บริษัทมีมาตรการในการควบคุมวงจรการผลิตให้ได้มาตรฐานและปลอดภัยตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปอาหาร และการจัดจำหน่าย โดยให้ความสำคัญกับการวิจัยและการพัฒนา การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล รายละเอียดเพิ่มเติมได้ภายใต้หัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ หน้า 24-29

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ห่วงใยสุขภาพ การแสดงข้อมูลสำคัญเพื่อการบริโภคอย่างถูกสุขอนามัยและโภชนาการที่ถูกต้องไว้บนฉลากผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับการสื่อสารข้อมูลผ่านสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการสร้างสรรค์กิจกรรมส่งเสริมการเข้าถึงอาหารคุณภาพปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

“คู่ค้าธุรกิจ” พัฒนา “ชุมชนสังคม” พึ่งตน

ด้วยแนวคิด “คู่คิด คู่พัฒนา ก้าวหน้าเคียงคู่คู่ครัวของโลก” บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการกระจายมูลค่าทางเศรษฐกิจสู่ชุมชนผ่านการจ้างแรงงานและคู่ค้าในท้องถิ่น การถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีไปยังคู่ค้าธุรกิจผ่านโครงการส่งเสริมอาชีพการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกรรายย่อยและกลุ่มเกษตรกร และการสร้างงานสร้างอาชีพแก่เด็กเล็กผ่านระบบแฟรนไชส์ ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม โดยความร่วมมือกับชุมชนและภาคีเครือข่ายการพัฒนา อาทิ มูลนิธิพัฒนาชีวิตชนบท หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรอิสระต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- **ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี** ผ่านการร่วมพัฒนาและดำเนินงานกว่า 900 โครงการ ครอบคลุมทั้งด้านการส่งเสริมอาชีพและรายได้ สาธารณสุข สุขภาพ การศึกษา ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น รวมถึงสาธารณประโยชน์ต่างๆ ในชุมชน โดยในปี 2555 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนคืนสุขผู้สูงวัยโดยมูลนิธิเจริญโภคภัณฑ์ เพื่อให้ความช่วยเหลือดูแลผู้สูงอายุที่อาศัยอยู่โดยรอบโรงงานและฟาร์ม ตลอดจนในพื้นที่ส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทด้วย





- **เยาวชน...คนไทยแข็งแรง มีสุข สร้างสรรค์** ผ่านการร่วมดำเนินโครงการเลี้ยงไก่ไข่เพื่ออาหารกลางวันนักเรียน โครงการเปิดโลกความรู้ สู่อาหารปลอดภัยกับซีพีเอฟ โครงการ “ออนทัวร์ รอบรั้วซี.พี. เป็นต้น ซึ่งมีพนักงาน นักเรียน นักศึกษา หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนบุคคลทั่วไปที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ด้านโภชนาการและการเข้าถึงอาหารปลอดภัยรวมกว่า 260,000 คน
- **เกษตรกรพึ่งพาตน สังคมพัฒนา** ผ่านการร่วมดำเนินโครงการหมู่บ้านเกษตรกรรมหนองหว้า โครงการหมู่บ้านเกษตรกรรมกำแพงเพชร โครงการส่งเสริมอาชีพในหมู่บ้านสหกรณ์ในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ และพระนครศรีอยุธยา โครงการ 7 อาชีพ 7 รายได้ จังหวัดบุรีรัมย์ โครงการห้วยองคต อันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดกาญจนบุรี โครงการพัฒนาอาชีพตำบลปากอ จังหวัดสงขลา เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันมีเกษตรกรที่เข้าร่วมการส่งเสริมอาชีพแล้วกว่า 5,000 ราย และกว่า 400 ครอบครัว

รักษ์สิ่งแวดล้อม คงสมดุลธรรมชาติ

บริษัทนำหลัก 4Rs คือ Reduce ลดการใช้ Reuse ใช้ซ้ำ Recycle นำกลับมาใช้ใหม่ และ Replenish ฟื้นฟูหรือนำทางเลือกใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเดิมมาใช้ในกระบวนการผลิต จึงช่วยให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นมิตรกับพนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ของหม้อไอน้ำให้สามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวลของกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ โครงการ Green Farm ของกลุ่มธุรกิจเลี้ยงสัตว์ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานด้วย



การผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (CPF Energy Efficiency Improvement Project-Cogeneration) และโครงการปรับปรุงน้ำทิ้งจากอุตสาหกรรมให้เป็นพลังงาน (Waste Water Biogas Capture and Utilization Project) ของกลุ่มธุรกิจอาหาร เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมกับจิตอาสาคนไทยพันธุ์และอนุรักษ์แหล่งทรัพยากรธรรมชาติผ่านโครงการซีพีเอฟชวนคนไทยปลูกป่าชายเลน ซึ่งดำเนินการร่วมกับสถาบันการศึกษาและหน่วยงานภาครัฐ โครงการปลูกป่าชุมชนเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา ซึ่งร่วมกับเกษตรกรหมู่บ้านเกษตรกรรมกำแพงเพชร เป็นต้น และในปี 2555 บริษัทได้ลงนามความร่วมมือตอบแทนคุณระบบนิเวศกับสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) ภายใต้โครงการ “นับหนึ่งให้ถึง PES (Payment for Ecosystem Service)” ซึ่งริเริ่มขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของระบบนิเวศควบคู่ไปกับการพัฒนาเศรษฐกิจให้ยั่งยืนแก่ผู้ประกอบการ

(หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานประจำปี 2555 และทิศทางการดำเนินงานประจำปี 2556 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2555)

ไม่หยุดนิ่งพัฒนา เพื่อองค์กรที่ยั่งยืน

บริษัทตระหนักดีว่า “นวัตกรรม” ไม่ได้จำกัดเพียงการสร้างสรรค์สร้างโครงการที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจ แต่ นวัตกรรมได้มีบทบาทสำคัญต่อการช่วยให้สังคมมีการเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จึงให้ความสำคัญในการส่งเสริมนวัตกรรมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร โดยจัดตั้ง “สำนักนวัตกรรม” ขึ้น เพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางการดำเนินงานด้านนวัตกรรมขององค์กร กระตุ้นและสร้างโอกาสให้พนักงานนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ที่จะส่งผลทั้งในเชิงมูลค่าและคุณค่าทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้ สร้างเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และจัดงาน CPF CEO AWARDS ซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2552 เพื่อประกาศเกียรติคุณแก่หน่วยงานและบุคลากรของบริษัทที่คิดค้นสร้างสรรค์และพัฒนานวัตกรรมดีเด่น



ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับ หุ้นสามัญของบริษัท

หุ้นสามัญ

กุมภาพันธ์และกุมภาพันธ์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

7,742,941,932 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 7,742,941,932 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ซีพีเอฟมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 2 ครั้ง โดยการจ่ายครั้งแรกจะจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาล และการจ่ายครั้งที่สองจะจ่ายเป็นเงินปันผลประจำปี โดยเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และโครงการในอนาคตของบริษัท รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังมีหน้าที่ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้บริษัท โดยหากซีพีเอฟไม่สามารถชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้หรือผิดนัดชำระเงินจำนวนใดๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้นกู้ ห้ามมิให้ซีพีเอฟจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทมหาชนจำกัดนั้น แต่ละบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย ส่วนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่นๆ นั้น ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคต โครงสร้างทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซีพีเอฟมีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทั้งสิ้น 7,967 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทมหาชนจำกัดจำนวน 3,127 ล้านบาท

สรุปข้อมูลเกี่ยวกับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program : “EJIP”)

โครงการ EJIP ของบริษัท เป็นการร่วมลงทุนในหุ้นสามัญของซีพีเอฟ (“หุ้น CPF”) โดยที่พนักงานจะสมทบเงินส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายเงินสมทบให้อีกส่วนหนึ่ง ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทจดทะเบียน เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและสร้างความรู้สึกร่วมกันมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัท รวมทั้งการดำรงรักษานักงานไว้กับบริษัท โดยโครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2553 และสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ

ซีพีเอฟและบริษัทย่อย ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “บริษัท”

อายุโครงการ

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2556 รวมระยะเวลา 3 ปี

ผู้มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ

ลูกจ้างในระดับตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปของบริษัท โดยเป็นไปตามความสมัครใจของผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ (“ผู้เข้าร่วมโครงการ”)

รูปแบบโครงการ

ตลอดระยะเวลาของโครงการ บริษัทจะหักเงินเดือนของผู้เข้าร่วมโครงการไว้ในอัตราตามที่ผู้เข้าร่วมโครงการแจ้งความจำนงค์ไว้กับบริษัท แต่ต้องไม่เกินอัตราสูงสุดที่บริษัทกำหนดไว้เท่ากับร้อยละ 5 ของเงินเดือน (“เงินลงทุนของลูกจ้าง”) ในทุกวันที่บริษัทจ่ายเงินเดือนให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 80 ของเงินลงทุนของลูกจ้าง (“เงินสมทบของนายจ้าง”) โดยบริษัทจะโอนเงินลงทุนของลูกจ้างทั้งจำนวน รวมกับเงินสมทบของนายจ้าง ให้ตัวแทนเพื่อนำเข้าบัญชี EJIP ของผู้เข้าร่วมโครงการแต่ละรายซึ่งเปิดไว้กับตัวแทน โดยตัวแทนจะนำจำนวนเงินที่มีในบัญชี EJIP ของผู้เข้าร่วมโครงการรวมกันทั้งหมด ไปซื้อหุ้น CPF ในตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์

ผู้เข้าร่วมโครงการมีสิทธิขายหรือโอนหุ้น CPF ตามเงื่อนไขดังนี้

- ภายหลังจากโครงการมีอายุครบ 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2554 เป็นต้นไป) สามารถขายหรือโอนหุ้นได้ในจำนวนไม่เกินครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่จัดสรรเข้าในบัญชีของผู้เข้าร่วมโครงการแต่ละราย
- ภายหลังจากครบกำหนดโครงการ (ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556 เป็นต้นไป) สามารถขายหรือโอนหุ้นจำนวนที่เหลือได้ทั้งหมด

เงื่อนไขข้างต้นมิให้ใช้บังคับกับกรณีที่ผู้เข้าร่วมโครงการพ้นสภาพจากการเป็นลูกจ้างของบริษัทหรือลาออกจากโครงการก่อนครบกำหนด ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

ผู้ถือหุ้น

(ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2555)

ประเภท		สัดส่วนการถือหุ้น
1. บุคคลธรรมดา	สัญชาติไทย	21.04%
2. บุคคลธรรมดา	สัญชาติต่างประเทศ	0.02%
3. นิติบุคคล	สัญชาติไทย	52.89%
4. นิติบุคคล	สัญชาติต่างประเทศ	26.05%
รวม		100.00%

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของซีพีเอฟให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในซีพีเอฟเกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

คนต่างด้าวอาจได้มาซึ่งหุ้นของซีพีเอฟเกินกว่าอัตราจำกัดที่กำหนดไว้ในวรรคแรกของข้อบังคับเรื่องการโอนหุ้นได้ โดยการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่หรือเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในกรณีที่ดินต่างด้าวนั้นเป็นผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ และ/หรือผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่ให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ซีพีเอฟเป็นผู้ออกและเสนอขาย (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) แต่ทั้งนี้การถือหุ้นใหม่ในกรณีเช่นว่านี้เมื่อรวมกับหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในวรรคแรกแล้ว จำนวนหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟในขณะนั้นๆ อัตราจำกัดที่คนต่างด้าวมียสิทธิถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 นี้ให้ใช้กับการโอนหุ้นจากคนต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ได้หุ้นใหม่ โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นตามวรรคนี้ (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) ให้กับคนต่างด้าวในทุกๆ ทอดของการโอนจนกว่าหุ้นดังกล่าวจะถูกโอนไปยังบุคคลซึ่งมิใช่คนต่างด้าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2555 สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของซีพีเอฟโดยคนต่างด้าวมียจำนวนประมาณร้อยละ 26.07 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

(ณ วันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2555)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ⁽¹⁾	3,577,161,895	46.20%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁽²⁾	417,010,295	5.39%
3. UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED-Client Account ⁽³⁾	218,827,700	2.83%
4. นางสาวลลิตา จิรภูมิมนตรี	140,000,000	1.81%
5. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD. ⁽⁴⁾	138,273,250	1.79%
6. LITLEDOWN NOMINEES LTD. ⁽⁵⁾	94,685,600	1.22%
7. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี) ⁽⁶⁾	90,827,900	1.17%
8. UBS AG LONDON BRANCH ⁽⁵⁾	89,254,106	1.15%
9. นายปริญญา เจริญวร	80,000,000	1.03%
10. STATE STREET BANK EUROPE LTD. ⁽⁵⁾	68,965,241	0.89%

⁽¹⁾ ประกอบด้วย บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) ร้อยละ 25.00 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 11.38 Orient Success International Limited ร้อยละ 5.23 บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 2.69 บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 1.07 และ Plenty Type Ltd. ร้อยละ 0.83 โดย CPG มีกลุ่มครอบครัวเจริญวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.68 (ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ CPG ได้แก่ นายสุเมธ เจริญวนนท์ ร้อยละ 12.96 นายณินท์ เจริญวนนท์ ร้อยละ 12.96 นายจรัญ เจริญวนนท์ ร้อยละ 12.76 นายมนตรี เจริญวนนท์ ร้อยละ 12.63 นายเกียรติ เจริญวนนท์ ร้อยละ 5.76 นายพงษ์เทพ เจริญวนนท์ ร้อยละ 3.65 และนางยุพา เจริญวนนท์ นายประทีป เจริญวนนท์ นางกัทธนี เล็กศรีสมพงษ์ นายวัชรชัย เจริญวนนท์ นายมนู เจริญวนนท์ และนายมนัส เจริญวนนท์ ถือหุ้นร้อยละร้อยละ 3.62)

⁽²⁾ บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

⁽³⁾ บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ เลขที่ 130-132 ชั้น 3 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 1 ถ.วิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ

⁽⁴⁾ บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ เลขที่ 968 อาคารเอส เอส บี ซี ชั้น 5 ถ.พระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

⁽⁵⁾ บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) SECURITIES SERVICES โซนบี อาคารสาทรนคร ชั้น 14 ถนนสาทรเหนือ สยาม กรุงเทพฯ 10500

⁽⁶⁾ หน่วยงานราชการไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ไทยพาณิชย์ สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์ (ทีมควบคุมหลักทรัพย์) 1060 อาคาร 2 ชั้น 3 ถ.เพชรบุรี มักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายที่ 2-3, รายที่ 5-8 และรายที่ 10

ข้อมูลทั่วไป ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์	0-2625-8000
หมายเลขโทรสาร	0-2638-2139
ที่อยู่เว็บไซต์	http://www.cpfworldwide.com
ประเภทธุรกิจ	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศ
สถานะทางกฎหมาย	บริษัทมหาชนจำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000246
ทุนจดทะเบียน	7,742.94 ล้านบาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	7,742.94 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value)	1.00 บาทต่อหุ้น
จำนวนบริษัทย่อย	185 บริษัท (รายละเอียดโดยสรุป แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทมีการลงทุน” หน้า 115-138)
ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	CPF สำหรับหุ้นสามัญ
ชื่อย่อหุ้นที่จดทะเบียนในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย	CPF138A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2
	CPF13NA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 1
	CPF14NA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2
	CPF15NA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 3
	CPF155A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2552
	CPF155B สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2553
	CPF14NB สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 1
	CPF17NA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 2
	CPF188A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1
	CPF218A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2
	CPF418A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3
	CPF41DA สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554
	CPF163A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555
	CPF198A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1
	CPF228A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2
	CPF328A สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3

(รายละเอียดของหุ้นกู้โดยสรุป สามารถดูได้ที่ www.cpfworldwide.com หัวข้อ “นักลงทุน” และรายละเอียดมูลค่าหุ้นกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 แสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท” หน้า 41)

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคล ที่บริษัทมีการลงทุน

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น และบริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุม มีจำนวนทั้งสิ้น 185 บริษัท ดังนี้

บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศไทย

ธุรกิจสัตว์บก

บริษัทย่อยทางตรง		
1. บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ และธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 0-2625-8000 หมายเลขโทรสาร 0-2631-0989 600,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 10.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 99.44
2. บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการร้านอาหาร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 0-2641-1333 หมายเลขโทรสาร 0-2641-0333 80,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 100.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
3. บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ¹	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป จากเนื้อสัตว์และธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 0-2625-8000 หมายเลขโทรสาร 0-2638-2139 7,008,250,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 1.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 99.98
4. บริษัท ซี.พี. เมอร์แกนไดซิง จำกัด	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 0-2625-8000 หมายเลขโทรสาร 0-2638-2749 9,000,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 10.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 99.99

บริษัทย่อยทางอ้อม		
1. บริษัท ซีพีเอฟ เทรดิง จำกัด	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 0-2693-0583 หมายเลขโทรสาร 0-2693-0584 800,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 10.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
2. บริษัท ซีพีเอฟ พรีเมียมฟู้ดส์ จำกัด ²	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ ฉะเชิงเทรา ประเทศไทย 0-3859-3046 หมายเลขโทรสาร 0-3859-3587 700,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 100.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
3. CPF Denmark A/S	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจาก เนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ประเทศเดนมาร์ก 45-7526-1330 หมายเลขโทรสาร 45-7526-1336 EUR 200,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน EUR 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 52.00
4. CPF Europe S.A.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจาก เนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ประเทศเบลเยียม 32-2357-5380 หมายเลขโทรสาร 32-2357-5398 EUR 28,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน EUR 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
5. CPF Food Trading Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจาก เนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ประเทศจีน 86-21-5835-8683 หมายเลขโทรสาร 86-21-5835-5655 USD 4,000,000 ร้อยละ 100.00
6. CPF Tokyo Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจาก เนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ประเทศญี่ปุ่น 813-5401-2231 หมายเลขโทรสาร 813-5401-2236 JPY 200,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน JPY 1,000 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99

บริษัทย่อยทางอ้อม		
7. CP Foods (UK) Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ประเทศอังกฤษ 44-1299-253131 หมายเลขโทรสาร 44-1299-253132 GBP 300,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน GBP 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 52.00
7.1-7.60 เป็นบริษัทย่อยของ CP Foods (UK) Limited ³	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนชำระแล้ว สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป ประเทศอังกฤษ GBP 1.00 ร้อยละ 52.00

ธุรกิจสัตว์น้ำ

บริษัทย่อยทางตรง		
1. บริษัท ซีฟู้ดส์ อินเตอร์ไพรซ์ จำกัด ²	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	แปรรูปกุ้ง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 0-2625-8000 หมายเลขโทรสาร 0-2631-0776 20,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 10.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 99.99

บริษัทย่อยทางอ้อม		
1. CP Foods West, Inc. ²	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร (เหตุการณ์ประกอบกิจการเมื่อเดือนกันยายน 2553) ประเทศสหรัฐอเมริกา 1-410-505-5017 หมายเลขโทรสาร 1-410-381-6868 USD 3,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00
2. C.P. Food Products, Inc.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล ประเทศสหรัฐอเมริกา 1-410-505-5017 หมายเลขโทรสาร 1-410-381-6868 USD 5,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00

ธุรกิจอื่น

บริษัทย่อยทางตรง		
1. บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ให้บริการด้านการฝึกอบรม กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 0-2625-8000 หมายเลขโทรสาร 0-2638-2139 20,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 10.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
2. บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 0-2625-8000 หมายเลขโทรสาร 0-2638-2139 250,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 10.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 99.99

บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ

บริษัทย่อยทางตรง		
1. Charoen Pokphand Foods Kenya Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ ประเทศเคนยา KES 400,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน KES 100.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
2. Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และเพาะปลูกกุ้ง ประเทศฟิลิปปินส์ 63-45-961-4892 หมายเลขโทรสาร 63-45-961-4441 PHP 2,370,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน PHP 10.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
2.1 A.P.P. Enterprise, Inc.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์ ประเทศฟิลิปปินส์ 63-34-432-0994 หมายเลขโทรสาร 63-34-432-0969 PHP 5,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน PHP 10.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 39.60
3. CPF Investment Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ 0-2625-8000 หมายเลขโทรสาร 0-2638-2139 USD 1,200,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00

บริษัทย่อยทางตรง		
3.1 Bright Excel Investments Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศบราซิล เวอร์จิน ไอส์แลนด์ USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00
3.2 Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศเบอร์มิวดา USD 12,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00
3.3 Coinaton Investments Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศบราซิล เวอร์จิน ไอส์แลนด์ USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00
3.3.1 Chun Ta Investment Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศไต้หวัน 886-2-25077071 หมายเลขโทรสาร 886-2-25073438 NTD 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน NTD 10.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00
3.4 CPVN Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศบราซิล เวอร์จิน ไอส์แลนด์ USD 1,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00
3.5 Forward Pass Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศบราซิล เวอร์จิน ไอส์แลนด์ USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00
3.5.1 Ta Chung Investment Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศไต้หวัน 886-2-25077071 หมายเลขโทรสาร 886-2-25073438 NTD 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน NTD 10.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00

บริษัทย่อยทางตรง		
3.6 New Splendid Holdings Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศบราซิล เวอร์จิน ไอส์แลนด์ USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00
4. CPF Tanzania Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ ประเทศแทนซาเนีย TZS 6,700,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน TZS 100.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
5. C.P. Aquaculture (Beihai) Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ ประเทศจีน 86-779-208-4362 หมายเลขโทรสาร 86-779-209-6161 USD 5,500,000 ร้อยละ 100.00
6. C.P. Aquaculture (Dongfang) Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	เพาะฟักลูกกุ้ง ประเทศจีน 86-898-3696-3928 หมายเลขโทรสาร 86-898-3696-5688 RMB 32,000,000 ร้อยละ 100.00
7. C.P. Aquaculture (Hainan) Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ ประเทศจีน 86-898-3696-3928 หมายเลขโทรสาร 86-898-3696-5688 USD 3,000,000 ร้อยละ 100.00

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม		
1. Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ ประเทศรัสเซีย 7-496-636-1874 หมายเลขโทรสาร 7-496-636-1924 RB 1,894,075,000 ร้อยละ 99.99
1.1 CPF Agro LLC.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	เลี้ยงสัตว์ ประเทศรัสเซีย 7-496-636-1874 หมายเลขโทรสาร 7-496-636-1924 RB 894,000,000 ร้อยละ 99.99
2. C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ธุรกิจไก่ครบวงจร ประเทศตุรกี 212-274-8536 หมายเลขโทรสาร 212-267-3343 YTL 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน YTL 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00
3. C.P. Pokphand Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศเบอร์มิวดา 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 USD 600,000,000 USD 0.01 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13
3.1 C.P. Aquaculture (Yangjiang) Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 10,000,000 ร้อยละ 76.13
3.2 C.P. Enterprises Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศฮ่องกง 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 HKD 28,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน HKD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13
3.3 C.P. Standard Resources Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	หยุดประกอบกิจการ ประเทศฮ่องกง 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 HKD 5,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน HKD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม		
3.4 C.P. Vietnam Corporation	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป ประเทศเวียดนาม 8461-383-6251-9 หมายเลขโทรสาร 8461-393-1468 VND 1,741,792,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน VND 10,000.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 83.09
3.5 C.T. Progressive (H.K.) Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศเบอร์มิวดา 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 HKD 1,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน HKD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13
3.6 Changsha Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 134,000,000 ร้อยละ 76.13
3.7 Charoen Pokphand (China) Investment Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 USD 56,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13
3.8 Chengdu Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 6,300,000 ร้อยละ 53.29
3.9 Chia Tai (China) Investment Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	กิจการลงทุนและการค้า ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 196,695,333 ร้อยละ 76.13
3.10 Chia Tai Huazhong Biochemistry Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศฮ่องกง 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 HKD 10,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน HKD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม		
3.11 Chia Tai Pucheng Biochemistry Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศฮ่องกง 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 USD 100,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13
3.12 Chia Tai Yongji Enterprise Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 7,062,018 ร้อยละ 76.13
3.13 Chia Tai Yueyang Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 9,550,000 ร้อยละ 76.13
3.14 Chongqing Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 5,920,000 ร้อยละ 45.68
3.15 Chongqing Shuangqiao Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 4,520,000 ร้อยละ 53.29
3.16 Chuzhou Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 7,648,500 ร้อยละ 76.13
3.17 CP China Investment Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศเคย์แมน ไอล์แลนด์ 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 USD 129,750,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม		
3.18 ECI Machinery Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศบราซิล เวอร์จิน ไอส์แลนด์ 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 USD 50,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13
3.19 Ek Chor China Motorcycle Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศเบอร์มิวดา 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 USD 1,942,600 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 0.10 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13
3.20 Ek Chor Investment Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศฮ่องกง 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 HKD 35,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน HKD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13
3.21 Fuzhou Da Fu Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 9,139,297 ร้อยละ 76.13
3.22 Ganzhou Chia Tai Industrial Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 18,000,000 ร้อยละ 60.90
3.23 Golden Industrial Investment Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศฮ่องกง 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 HKD 10,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน HKD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13
3.24 Guang An Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 24,500,000 ร้อยละ 45.68

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม		
3.25 Guangdong Tai Tong Investment Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	กิจการลงทุน ประเทศจีน 86-206-287-1968 หมายเลขโทรสาร 86-206-287-1969 USD 30,000,000 ร้อยละ 76.13
3.26 Guanghan Chia Tai Feed Tech Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 818,251 ร้อยละ 69.28
3.27 Guilin Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 3,720,000 ร้อยละ 64.71
3.28 Guiyang Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	หยุดประกอบกิจการ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 33,000,000 ร้อยละ 76.13
3.29 Hangzhou Advance Feed Tech Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 6,700,000 ร้อยละ 76.13
3.30 Hannick Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ประเทศฮ่องกง 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 HKD 1,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน HKD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13
3.31 Huai Hua Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 3,900,000 ร้อยละ 76.13

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม		
3.32 Huludao Chia Tai Husbandry Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 28,100,000 ร้อยละ 76.13
3.33 Inner Mangolia Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 4,332,200 ร้อยละ 71.33
3.34 Jiang Jin Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 7,000,000 ร้อยละ 45.68
3.35 Jiangsu Huai Yin Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 3,621,000 ร้อยละ 66.99
3.36 Jinan Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 1,718,000 ร้อยละ 49.48
3.37 Jiu Jiang Chia Tai Feedstuff Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 34,000,000 ร้อยละ 45.68
3.38 Kunming Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 6,405,300 ร้อยละ 70.34
3.39 Lanzhou Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 5,604,000 ร้อยละ 76.13

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม		
3.40 Liuzhou Advance Feed Tech Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 6,700,000 ร้อยละ 76.13
3.41 Mianyang Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 4,000,000 ร้อยละ 60.90
3.42 Modern State Investments Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ 0-2625-7913 หมายเลขโทรสาร 0-2638-2139 USD 120,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 76.13
3.43 Nanchang Chiatai Livestock Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 5,120,200 ร้อยละ 76.13
3.44 Nanning Chia Tai Animal Husbandry Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 6,774,500 ร้อยละ 69.73
3.45 Nantong Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 110,060,025 ร้อยละ 45.68
3.46 Nantong Chia Tai Technology Feed Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 3,000,000 ร้อยละ 45.68
3.47 Nanyang Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 50,000,000 ร้อยละ 76.13

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม		
3.48 Neijiang Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 3,900,000 ร้อยละ 53.29
3.49 Ningbo Chia Tai Agriculture Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 7,415,300 ร้อยละ 53.29
3.50 Pingdingshan Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 2,761,321 ร้อยละ 53.29
3.51 Pucheng Chia Tai Biochemistry Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 100,000,000 ร้อยละ 52.91
3.52 Qingdao Chia Tai Agricultural Development Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 8,800,000 ร้อยละ 76.13
3.53 Shaanxi Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 6,729,100 ร้อยละ 73.08
3.54 Shanghai EK Chor Industrial Trading Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	หยุดประกอบกิจการ ประเทศจีน 86-215-870-1716 หมายเลขโทรสาร 86-215-089-6727 USD 200,000 ร้อยละ 76.13
3.55 Shanxi Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 11,673,200 ร้อยละ 45.60

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม		
3.56 Shenyang Advance Feed Tech Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 6,700,000 ร้อยละ 76.13
3.57 Shenyang Chia Tai Livestock Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 5,600,000 ร้อยละ 76.13
3.58 Shijiazhuang Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 22,000,000 ร้อยละ 76.13
3.59 Shuangliu Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 4,000,000 ร้อยละ 53.29
3.60 Tai Zhou Chia Tai Feed Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 8,451,051 ร้อยละ 73.08
3.61 Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 65,540,000 ร้อยละ 76.13
3.62 Tianjin Chia Tai Feed Tech Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 23,812,500 ร้อยละ 76.13
3.63 Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 34,250,000 ร้อยละ 71.10

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม		
3.64 Weinan Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 69,000,000 ร้อยละ 76.13
3.65 Wuhan Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 3,750,000 ร้อยละ 76.13
3.66 Xiamen Chia Tai Agriculture Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 30,400,000 ร้อยละ 45.68
3.67 Xiangyang Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 59,000,000 ร้อยละ 76.13
3.68 Xuzhou Chia Tai Feed Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 16,000,000 ร้อยละ 49.48
3.69 Yi Chang Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 USD 18,090,000 ร้อยละ 76.13
3.70 Yinchuan Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 6,000,000 ร้อยละ 64.71
3.71 Yongan Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 27,000,000 ร้อยละ 76.13

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม		
3.72 Zhumadian Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 28,060,000 ร้อยละ 46.44
3.73 Zhumadian Huazhong Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ประเทศจีน 86-108-508-9000 หมายเลขโทรสาร 86-108-508-9128 RMB 72,000,000 ร้อยละ 53.29

บริษัทย่อยทางอ้อม		
1. C.P. Laos Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ ประเทศลาว 856-21-453508-10 หมายเลขโทรสาร 856-21-453507 USD 3,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 10.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.61
2. Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร และธุรกิจสุกร ประเทศมาเลเซีย 603-4027-1800 หมายเลขโทรสาร 603-4027-1900 RM 150,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน RM 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
2.1 Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง ประเทศมาเลเซีย 603-4027-1800 หมายเลขโทรสาร 603-4027-1900 RM 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน RM 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99

บริษัทย่อยทางอ้อม		
2.2 Makin Jernih Sdn. Bhd.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศมาเลเซีย 603-4027-1800 หมายเลขโทรสาร 603-4027-1900 RM 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน RM 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
2.2.1 AA Meat Shop Sdn. Bhd.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์ ประเทศมาเลเซีย 603-4027-1800 หมายเลขโทรสาร 603-4027-1900 RM 5,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน RM 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
2.2.2 Chau Yang Farming Sdn. Bhd.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	เลี้ยงสัตว์ ประเทศมาเลเซีย 603-4027-1800 หมายเลขโทรสาร 603-4027-1900 RM 25,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน RM 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
2.2.3 Tip Top Meat Sdn. Bhd.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	แปรรูปเนื้อสัตว์ ประเทศมาเลเซีย 603-4027-1800 หมายเลขโทรสาร 603-4027-1900 RM 25,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน RM 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99
2.3 Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ ประเทศมาเลเซีย 603-8921-8299 หมายเลขโทรสาร 603-8921-8399 RM 100,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน RM 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 100.00
3. Charoen Pokphand (India) Private Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ ประเทศอินเดีย 91-44-24474166 หมายเลขโทรสาร 91-44-24472880 RS 1,246,300,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน RS 10.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.99

บริษัทย่อยทางอ้อม

4. Charoen Pokphand (USA), Inc.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร (หยุดการประกอบกิจการเมื่อเดือนมีนาคม 2547) ประเทศสหรัฐอเมริกา 1-410-505-5017 หมายเลขโทรสาร 1-410-381-6868 USD 30,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 99.97
5. Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์ ประเทศไต้หวัน 886-2-25077071 หมายเลขโทรสาร 886-2-25073438 NTD 3,579,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน NTD 10.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 32.41
5.1 Arbor Acres (Taiwan) Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	เลี้ยงสัตว์ ประเทศไต้หวัน 886-2-25077071 หมายเลขโทรสาร 886-2-25073438 NTD 31,500,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน NTD 10.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 16.21
5.2 Charoen Pokphand (Taiwan) Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารเสริม และวัคซีนสำหรับสัตว์ ประเทศไต้หวัน 886-2-25077071 หมายเลขโทรสาร 886-2-25073438 NTD 27,152,400 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน NTD 10.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 29.17

บริษัทย่อยทางอ้อม		
5.3 Chia Tai Lianyungang Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศฮ่องกง 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-252-85802 HKD 1,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน HKD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 32.41
5.4 Lianyungang Chia Tai Agro-Industry Development Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-518-823-40802 หมายเลขโทรสาร 86-518-823-42558 USD 5,400,000 ร้อยละ 22.69
5.5 Plenty Type Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน ประเทศเคย์แมน ไอล์แลนด์ 852-25201601 หมายเลขโทรสาร 852-25285802 USD 14,261,488 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 0.231 ต่อหุ้น ร้อยละ 32.41

¹ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในประเทศไทยจำนวน 10 บริษัท ได้แก่ บริษัท กรุงเทพผลิตรายการเกษตร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพผลิตรายการอาหาร จำกัด บริษัท ซีพีเอฟ ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด บริษัท บี.พี. ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด บริษัท ราชบุรีอาหาร จำกัด บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ซี.พี. เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท แกล้ง จำกัด และบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด ได้จดทะเบียนควบเข้ากันเป็นบริษัทย่อยใหม่ 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

² อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

³ ประกอบด้วย

1. Fusion Abbey Park Limited	2. Fusion Alfrick Limited	3. Fusion Bracewell Limited	4. Fusion Bransford Limited
5. Fusion Broadway Limited	6. Fusion Brothwood Limited	7. Fusion Calis Limited	8. Fusion Carnoustie Limited
9. Fusion Charlton Limited	10. Fusion Crowle Limited	11. Fusion Dalaman Limited	12. Fusion Defford Limited
13. Fusion Dormington Limited	14. Fusion Driscoll Limited	15. Fusion Dumbleton Limited	16. Fusion Eastoe Limited
17. Fusion Elmbridge Limited	18. Fusion Everton Limited	19. Fusion Exning Limited	20. Fusion Fethiye Limited
21. Fusion Gatley Limited	22. Fusion Gocok Limited	23. Fusion Gray Limited	24. Fusion Harper Limited
25. Fusion Hartford Limited	26. Fusion Hawstead Limited	27. Fusion Head Street Limited	28. Fusion Heath Limited
29. Fusion Irvine Limited	30. Fusion Kaitaia Limited	31. Fusion Kroma Limited	32. Fusion Krone Limited
33. Fusion Lineker Limited	34. Fusion Littleworth Limited	35. Fusion Madeley Limited	36. Fusion McMahon Limited
37. Fusion Mountfield Limited	38. Fusion Moyes Limited	39. Fusion Newlands Limited	40. Fusion Niamh Limited
41. Fusion Pershore Limited	42. Fusion Priest Lane Limited	43. Fusion Ratcliffe Limited	44. Fusion Reid Limited
45. Fusion Richardson Limited	46. Fusion Samui Limited	47. Fusion Sharp Limited	48. Fusion Sheedy Limited
49. Fusion Soham Limited	50. Fusion Southall Limited	51. Fusion Stevens Limited	52. Fusion Thetford Limited
53. Fusion Turgay Limited	54. Fusion Uzumlu Limited	55. Fusion Van Den Hauwe Limited	56. Fusion Wadborough Limited
57. Fusion Wellington Limited	58. Fusion Whistler Limited	59. Fusion Wright Limited	60. Fusion Yamac Limited

บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทร่วมที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 20.00 ถึงร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 9 บริษัท ดังนี้

บริษัทร่วม		
1. บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ร้านคอนวีเนียนสโตร์ภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 0-2677-9000 หมายเลขโทรสาร 0-2631-1082 8,986,296,048 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 1.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 31.48
2. บริษัท นว 84 จำกัด	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสวนป่าในประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 1,500,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 10.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 25.00
3. บริษัท รอส บริดเดอร์ส สยาม จำกัด	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 0-2988-0700 หมายเลขโทรสาร 0-2988-0706 70,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 100.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 49.99
4. บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 0-2988-0700 หมายเลขโทรสาร 0-2988-0706 4,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 100.00 บาทต่อหุ้น ร้อยละ 49.99
5. C.P. Aquaculture (India) Private Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้งใน ประเทศอินเดีย ประเทศอินเดีย 9144-2491-7790 Rs 250,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน Rs 10.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 31.70

บริษัทร่วม		
6. C.P. Cambodia Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ ในประเทศกัมพูชา ประเทศกัมพูชา 001-855-24-397339 USD 47,282,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 5,030 ต่อหุ้น ร้อยละ 25.00
7. Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ใน บริษัทจำนวน 9 แห่ง ที่ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์ในประเทศมาเลเซีย ประเทศมาเลเซีย 60-3317-63061 RM 50,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน RM 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 49.75
8. Conti Chia Tai International Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการถือหุ้น	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศฮ่องกง 852-282-36177 หมายเลขโทรสาร 852-252-47290 HKD 3,122,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน ร้อยละ 38.06
9. Zhan Jiang Deni Carburetor Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายคาร์บูเรเตอร์ของรถจักรยานยนต์ และอุปกรณ์รถยนต์ ประเทศจีน 86-759-315-0908 หมายเลขโทรสาร 86-759-331-4374 USD 21,250,000 ร้อยละ 21.32

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 บริษัท ดังนี้

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน		
1. Beijing Chia Tai Feedmill Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-106-941-2811 หมายเลขโทรสาร 86-106-941-2877 USD 5,000,000 ร้อยละ 38.06
2. ECI Metro Investment Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน และค้าเครื่องจักรและอะไหล่ ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ 852-252-01601 หมายเลขโทรสาร 852-286-12514 USD 12,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน ร้อยละ 38.06
3. Handan Chia Tai Feed Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-379-678-51191 หมายเลขโทรสาร 86-379-678-51190 RMB 11,200,000 ร้อยละ 38.06
4. Henan East Chia Tai Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-310-638-6570 หมายเลขโทรสาร 86-310-638-6608 USD 5,400,000 ร้อยละ 38.06
5. Jilin Chia Tai Enterprise Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ ประเทศจีน 86-431-829-90255 หมายเลขโทรสาร 86-431-829-90266 USD 8,284,000 ร้อยละ 38.06
6. Luoyang Northern Ek Chor Motorcycle Company Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ หมายเลขโทรศัพท์ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนการลงทุน	ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์และอะไหล่ ประเทศจีน 86-379-651-18403 หมายเลขโทรสาร 86-379-641-80016 USD 56,310,000 ร้อยละ 41.87

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10.00 แต่ไม่เกินร้อยละ 20.00*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 นิติบุคคลที่ซีพีเอฟมีการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น มีจำนวนทั้งสิ้น 1 บริษัท ดังนี้

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 แต่ไม่เกินร้อยละ 20.00*		
1. Kinghill Limited	ประเภทธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน มูลค่าที่ตราไว้ สัดส่วนการถือหุ้น	กิจการลงทุน โดยมีการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหาร ศูนย์การค้า “Super Brand Mall” ในประเทศจีน ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์ USD 680,000,000 เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน USD 1.00 ต่อหุ้น ร้อยละ 16.76

* ไม่รวมนิติบุคคลที่มีการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนไว้เต็มจำนวนแล้ว

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2229-2800
หมายเลขโทรสาร 0-2359-1259

นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้ออกหุ้นกู้

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2556 และหุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2557 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ออกหุ้นกู้ อาคารสำนักงานใหญ่ พหลโยธิน ชั้น 11
400/22 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2470-1982 โทรสาร 0-2470-1998

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2552 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558 และหุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 สายปฏิบัติการธุรกรรมการเงินและหลักทรัพย์
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักตลาด อาคาร 2 ชั้น 3
1060 ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2256-2323-6 โทรสาร 0-2256-2406

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2557 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

ผู้แทนผู้ออกหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2296-4782 โทรสาร 0-2683-1298

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ และครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0-2230-1447-8 โทรสาร 0-2626-4545-6

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

นายทะเบียน American Depositary Receipts

The Bank of New York Mellon Corporation, BNY Mellon Shareowner Services
PO Box 358516, Pittsburgh, PA 15252-8516, USA
โทรศัพท์: 1-201-680-6825
Website: www.bnymellon.com/shareowner
E-mail: shrrelations@bnymellon.com

ผู้สอบบัญชีประจำปี 2555

1. นางมัญญา สิงห์สุสวัสดิ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6112
2. นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323
3. นายไวยุทธ์ จินตามณีพิทักษ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51
195 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2677-2000
หมายเลขโทรสาร 0-2677-2222

ติดต่อ บริษัท

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

☎ 0-2625-8000 📠 0-2638-2139

🌐 www.cpfworldwide.com

สำนักเลขานุการบริษัท

เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสีลม

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

☎ 0-2625-8352, 0-2625-8354 📠 0-2638-2139

✉ csoffice@cpf.co.th

สำนักลงทุนสัมพันธ์

เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนสีลม

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

☎ 0-2625-8322, 0-2625-8356 📠 0-2638-2942

✉ kobboon@cpf.co.th

สำนักสรรหาและคัดเลือกทรัพยากรบุคคล

เลขที่ 1 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ 2 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษก

เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

☎ 0-2641-0400 📠 0-2641-0100

✉ job@cpf.co.th

ศูนย์ผู้บริโภค ซีพีเอฟ

☎ 0-2800-8000

ซีพี เฟรชมาร์ท Delivery

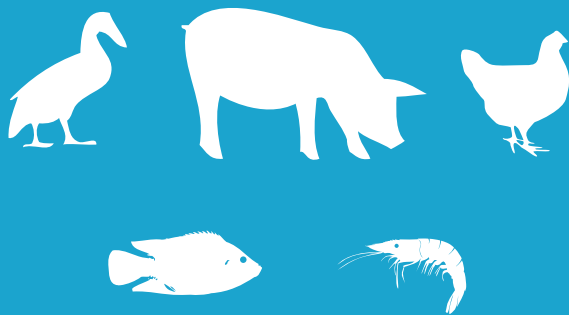
☎ 1788

PRINTED WITH
SOY INK



100%
EcoFiber

รายงานนี้พิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลือง บนวัสดุทางการเกษตรที่ใช้แล้ว
ผสมเยื่อหมุ่นเวียนทำใหม่ 100% โดยไม่ใช้ต้นไม้ใหม่ แม้แต่ต้นเดียว
เพื่อให้เป็นรายงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี.ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
สำนักงานใหญ่ โทรศัพท์: 02 625 8000 โทรสาร: 02 638 2139
www.cpfworldwide.com

