บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

PUT OUR HEART INTO FOOD

รายงานประจำปี 2563
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**	
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	44
	3. การขับเคลื่อนทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	61
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	80
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	91
ส่วนที่ 2	**การกำกับดูแลกิจการ**	
.	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	94
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	106
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	118
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	128
ส่วนที่ 3	**งบการเงิน**	

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวคณะกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

เอกสารแนบ 4 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

เอกสารแนบ 6 นโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ซีพีเอฟ

เอกสารแนบ 7 กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย

คำจำกัดความ : “**บริษัท**” ที่กล่าวในส่วนที่ 1 – ส่วนที่ 2 นี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“ซีพีเอฟ”) และบริษัทย่อย (บริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม)

สารจากผู้บริหาร

นายสุภกิต เจียรวนนท์
ประธานกรรมการ

นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ
ประธานคณะผู้บริหาร

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Sustainability Award
Silver Class 2021
S&P Global

FTSE4Good

CDP

THSI
THAILAND
SUSTAINABILITY
INVESTMENT 2020

CAC
CERTIFIED

ในปี 2563 องค์กรเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วจากวิกฤตการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 19 (โควิด-19) การเปลี่ยนโฉมของเทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภคที่ผันเปลี่ยนเข้าสู่สังคมบริบทใหม่ (New Normal) รวมถึงการเกิดภัยธรรมชาติที่รุนแรงมากขึ้น สิ่งเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างเศรษฐกิจโลกอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งนับเป็นสิ่งท้าทายในการบริหารจัดการสถานการณ์และขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตทั้งภาคเศรษฐกิจ พร้อมไปกับการดูแลสังคมรอบด้านให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยมีการลงทุนและร่วมลงทุนใน 17 ประเทศทั่วโลก ภายใต้วิสัยทัศน์การเป็น **"ครัวของโลก"** ที่มีความมุ่งมั่นในการสร้างสินค้าอาหารปลอดภัยและความมั่นคงทางอาหาร ด้วยการเป็นองค์กรนวัตกรรมที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพ พร้อมไปกับการรักษาความสมดุลระหว่างความสำเร็จทางเศรษฐกิจพร้อมไปกับการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ภายใต้ปรัชญา 3 ประโยชน์สู่ความยั่งยืน ที่มุ่งสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อประเทศ ประชาชน และบริษัท พร้อมทั้งสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีขนาดใหญ่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2563 มีรายได้จากการขายรวม 589,713 ล้านบาท ด้วยมูลค่าสินทรัพย์ 761,719 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 26,022 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีให้แก่ภาครัฐ 9,038 ล้านบาท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท โดยเป็นเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 จำนวน 0.40 บาทต่อหุ้น และเป็นเงินปันผลประจำปีที่เสนอกำหนดจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 จำนวน 0.60 บาทต่อหุ้น

ในปี 2563 แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด-19 ที่ทำให้กำลังซื้อของแต่ละประเทศลดลงและมีการหยุดชะงักของธุรกิจจากการประกาศปิดประเทศของภาครัฐ แต่บริษัทสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดีด้วยกำไรสุทธิที่เติบโตขึ้นจากปีที่ผ่านมา 41% อันเป็นผลจากการขยายธุรกิจในหลายประเทศ ด้วยความสามารถในการแข่งขันที่มีระบบการบริหารจัดการในภาวะวิกฤตที่ดี รวมถึงการมีระบบการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคในการเลี้ยงสัตว์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทได้มีการลงทุนที่สำคัญในปี 2563 เพื่อขยายขอบข่ายการดำเนินธุรกิจและเสริมการขับเคลื่อนผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น คือ 1) การควบรวมธุรกิจอาหารสัตว์และธุรกิจสุกรในสาธารณรัฐประชาชนจีน[1] ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีการร่วมลงทุนในหนึ่งในห้าของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสุกรขนาดใหญ่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และ 2) การเข้าลงทุนในกลุ่มบริษัทเทสโก้เอเชีย[1] ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจค้าปลีกในประเทศไทยและในประเทศมาเลเซีย

การบริหารจัดการภายใต้การระบาดของโควิด-19 นั้น บริษัทได้ยกระดับมาตรการป้องกันโรคในระดับสูงสุด กำกับกระบวนการผลิตและการทำงานไม่ให้หยุดชะงัก พร้อมทั้ง

หมายเหตุ :
[1] สามารถศึกษารายละเอียดของรายการเพิ่มเติมได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานอย่างเต็มที่ รวมถึงการร่วมกับภาครัฐในแต่ละประเทศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจสนับสนุนอาหารให้กับบุคลากรทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐกว่า 200 แห่งและชุมชนรอบด้าน พร้อมทั้งตอบรับนโยบายการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยในการจ้างงานนักศึกษาจบใหม่ และลดระยะเวลาชำระค่าสินค้าจาก 60 วันเป็น 30 วัน เพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องให้แก่คู่ค้าวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) จำนวน 6,000 ราย

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกนับเป็นเรื่องที่สำคัญของทุกประเทศ บริษัทได้ให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมบรรเทาปัญหานี้ด้วยการนำหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการใช้พลังงานทดแทน การบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ การลดปริมาณอาหารส่วนเกินและขยะอาหาร การลดใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบครั้งเดียวตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งการดำเนินการฟื้นฟูป่า อันเป็นฐานทรัพยากรที่สำคัญของประเทศ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
สำหรับการสนับสนุนและความไว้วางใจที่ดีเสมอมา บริษัทให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจเพื่อผลิตสินค้าอาหารปลอดภัยและ
สร้างความมั่นคงทางอาหาร (Food Safety and Food Security) ด้วยการรักษาความเข้มแข็งของธุรกิจหลัก
เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้วยนวัตกรรมที่มีประสิทธิผล และสร้างรูปแบบธุรกิจใหม่
ที่มีการเติบโตไปกับสังคมบริบทใหม่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในแนวทางที่สร้างคุณค่าให้กับสังคม
เพื่อเป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืนอยู่เคียงข้างประเทศและประชาชน
ในฐานะ **"ครัวของโลก"** สืบไป

นายสุภกิต เจียรวนนท์
ประธานกรรมการ

นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ
ประธานคณะผู้บริหาร

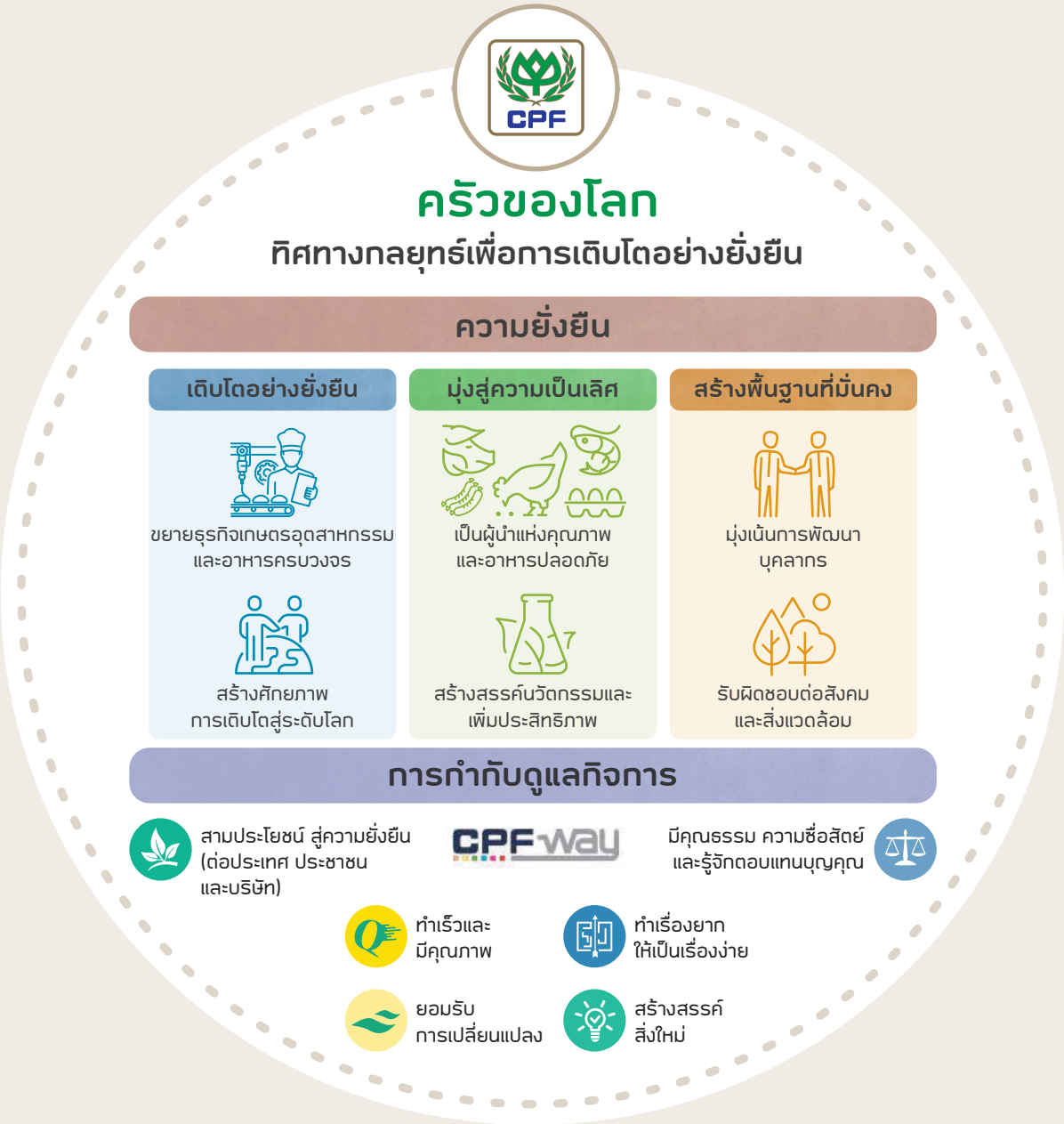
ความมุ่งมั่นของบริษัท

วิสัยทัศน์ : ครัวของโลก

ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่เปี่ยมไปด้วยคุณภาพให้แก่ผู้บริโภคทั่วทุกมุมโลก

พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในด้านคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติ และความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ โดยมุ่งมั่นในการสร้างธุรกิจตามพื้นที่ยุทธศาสตร์ และให้ความสำคัญในการสร้างกระบวนการผลิตที่ทันสมัยได้มาตรฐานระดับสากล ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดอย่างคุ้มค่าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ด้วยความใส่ใจในผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



โครงสร้างการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

31% กิจการประเทศไทย

- 26% ในประเทศ
- 5% ส่งออก

69% กิจการต่างประเทศ

- 27% จีน[2]
- 18% เวียดนาม[2]
- 24% อื่น ๆ[3]
  - อังกฤษ
  - สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
  - สหรัฐอเมริกา
  - รัสเซีย
  - กัมพูชา
  - อินเดีย
  - ฟิลิปปินส์
  - ตุรกี
  - มาเลเซีย
  - ลาว
  - จีน (สัตว์น้ำ)
  - ศรีลังกา
  - เบลเยียม
  - โปแลนด์

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre	(74.99%)
ซีพี-เมจิ	(59.99%)
HyLife (แคนาดา)	(50.10%)
Westbridge Foods Holding B.V.	(50.00%)
รอส บรีดเดอร์ สยาม	(49.99%)
อาเบอร์ เอเคอร์ ประเทศไทย	(49.98%)
SuperDrob (โปแลนด์)	(49.45%)
Camanor Produtos Marinhos (บราซิล)	(40.00%)
บมจ.ซีพี ออลล์	(34.10%)
CP-MP Logistics Joint Stock Company	(32.43%)
CP Aquaculture (อินเดีย)	(31.70%)
สยาม ริเวีย	(29.99%)
นว 84	(25.00%)
C.P. Retail Holding[4]	(20.00%)
Feng Sheng Livestock	(19.50%)
Chia Tai Investment Co., Ltd.[5]	(18.28%)
BHJ Kalino Food AB	(15.08%)
บริษัทร่วมและร่วมค้าอื่นของ CPP และ CTEI[6]	

% ของรายได้จากการขาย ปี 2563[1]

หมายเหตุ :

[1] % การถือหุ้น หมายถึงการถือหุ้นโดยบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม

[2] ดำเนินงานภายใต้ C.P. Pokphand Co., Ltd. (CPP)

[3] รายชื่อพื้นที่ดำเนินธุรกิจเรียงลำดับตามขนาดรายได้

[4] การลงทุนเสร็จสิ้นตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2563

[5] เป็นบริษัทร่วมค้าของ CPP ดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์และธุรกิจฟาร์มสุกรในประเทศจีน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

[6] กลุ่มบริษัทร่วมและร่วมค้าอื่นของ CPP ดูรายละเอียดได้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กิจการของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจ
ครอบคลุม

17 ประเทศ

รวมถึงบริษัทร่วมและร่วมค้า

ส่งออกไปกว่า

40 ประเทศ

5 ทวีป
ทั่วโลก

ธุรกิจอาหารสัตว์ | ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป: สุกร, สัตว์ปีก, สัตว์น้ำ | ธุรกิจอาหาร

ทวีปอเมริกาเหนือ
2 ประเทศ

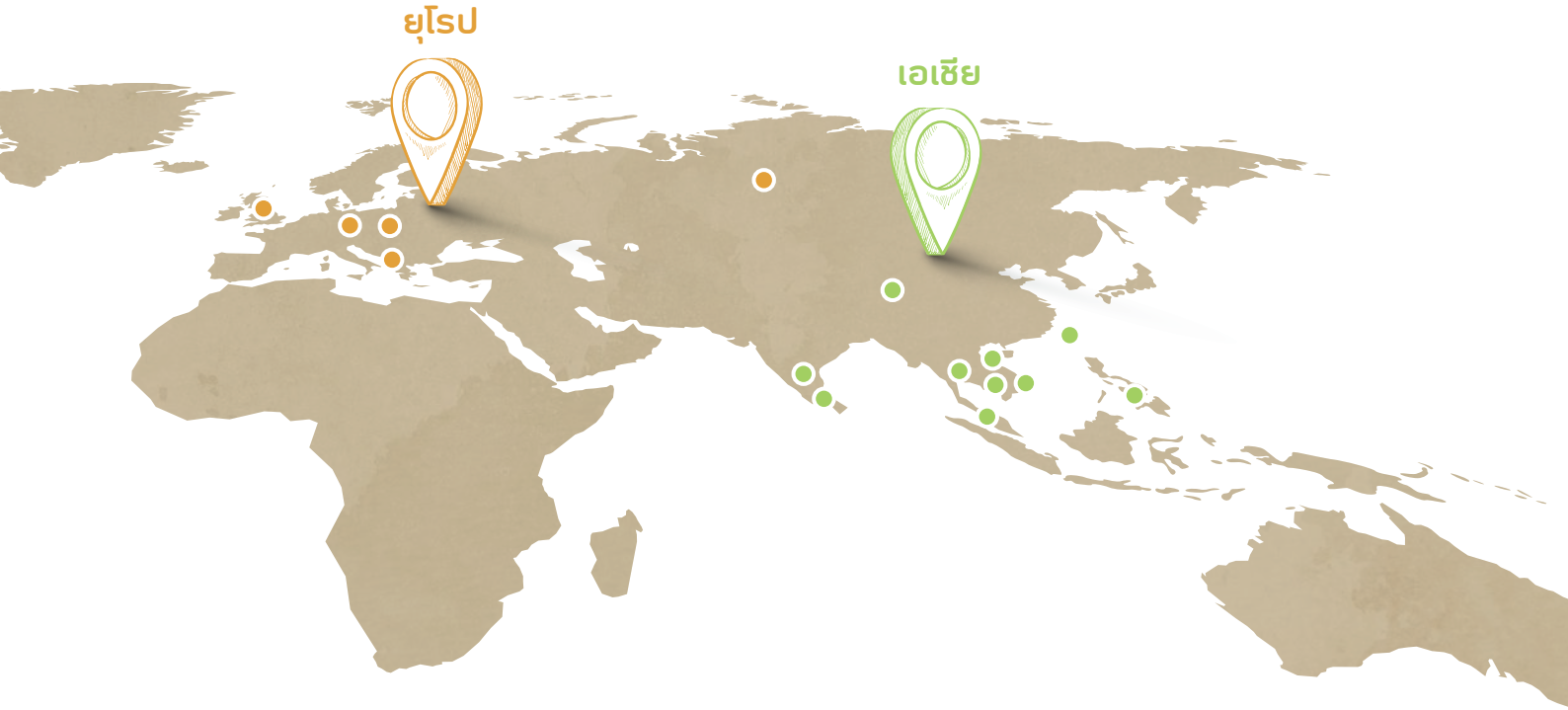
สหรัฐอเมริกา
แคนาดา

ทวีปอเมริกาใต้
1 ประเทศ

บราซิล

ทวีปยุโรป
5 ประเทศ

อังกฤษ
รัสเซีย
ตุรกี
เบลเยียม
โปแลนด์



ทวีปเอเชีย
9 ประเทศ

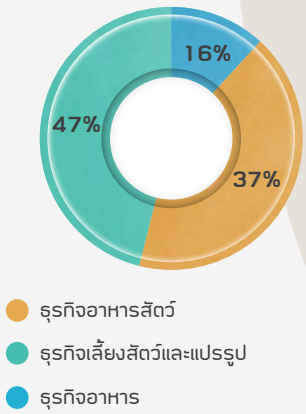
ไทย
จีน
สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
เวียดนาม
อินเดีย
กัมพูชา
ฟิลิปปินส์
มาเลเซีย
ลาว
ศรีลังกา

ธุรกิจของบริษัทโดยสรุป

บริษัทดำเนิน**ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร** โดยจำแนกธุรกิจตามลักษณะผลิตภัณฑ์เป็น 3 ประเภท

1. **ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed)** ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
2. **ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป (Farm and Processing)** ได้แก่ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า และการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน
3. **ธุรกิจอาหาร (Food)** ได้แก่ การผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แปรรูป กึ่งปรุงสุกและปรุงสุก และอาหารสำเร็จรูปหรืออาหารพร้อมรับประทาน รวมถึงกิจการช่องทางการจำหน่ายอาหารและร้านอาหาร

สัดส่วนรายได้จากการขาย แบ่งตามผลิตภัณฑ์



ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก

กิจการประเทศไทย

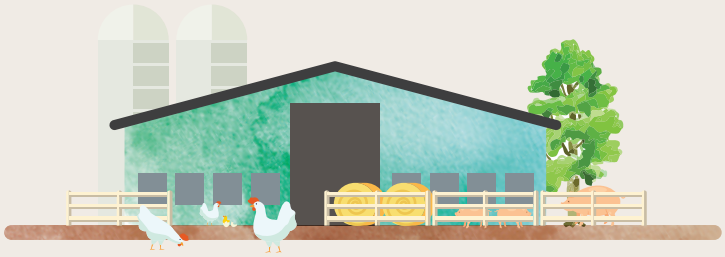
ประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารเพื่อจำหน่ายในประเทศไทยและเพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศมากกว่า 40 ประเทศ

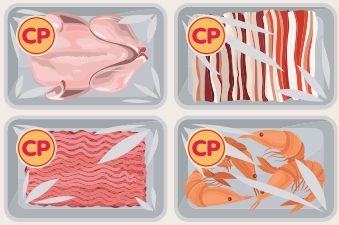
กิจการต่างประเทศ

ประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารใน 16 ประเทศ ได้แก่ จีน รวมถึงสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เวียดนาม อังกฤษ อินเดีย สหรัฐอเมริกา กัมพูชา รัสเซีย ตุรกี ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว เบลเยียม ศรีลังกา โปแลนด์ และร่วมทุนในแคนาดาและบราซิล

ประเภทธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ
ธุรกิจอาหารสัตว์	การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป	การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน





ธุรกิจอาหาร	การผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แปรรูป ทั้งปรุงสุกและปรุงสุก และอาหารสำเร็จรูป หรืออาหารพร้อมรับประทาน

ช่องทางจำหน่ายอาหาร เช่น ร้านค้าส่ง, ร้านค้าปลีก, ร้านอาหาร และศูนย์อาหาร

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

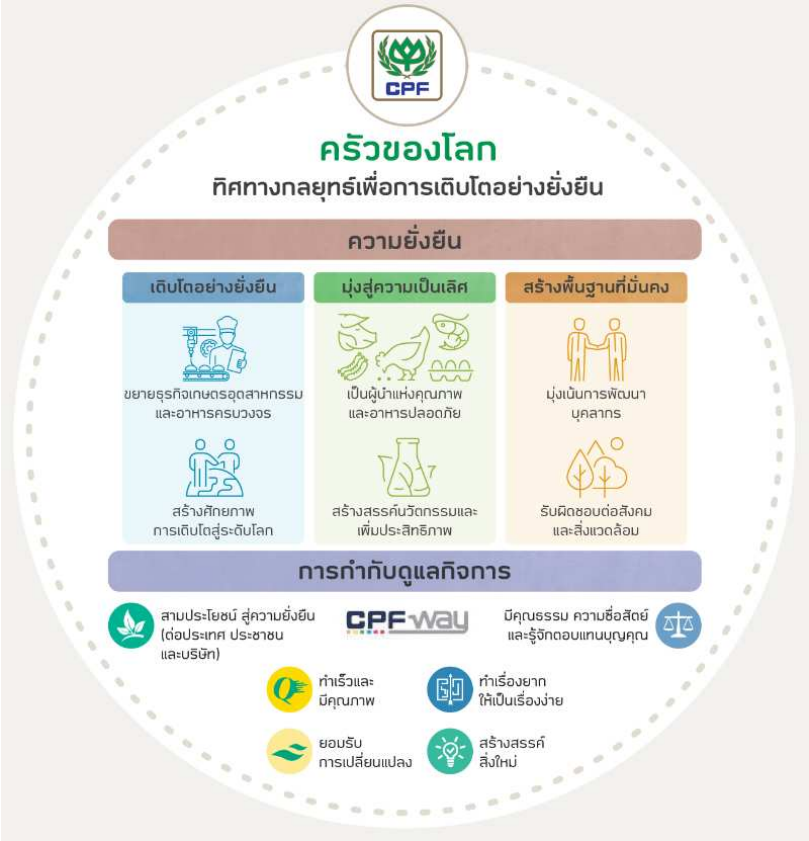
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

ด้วยวิสัยทัศน์ "ครัวของโลก" (Kitchen of the World) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ("ซีพีเอฟ") และบริษัทย่อย (รวมเรียกซีพีเอฟและบริษัทย่อยว่า "บริษัท") จึงไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาและดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในด้านคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติ และความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ โดยมุ่งมั่นในการสร้างธุรกิจตามพื้นที่ยุทธศาสตร์ และให้ความสำคัญในการสร้างกระบวนการผลิตที่ทันสมัย ได้มาตรฐานระดับสากล ใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ด้วยความใส่ใจในผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



เพื่อเป็นการผลักดันวิสัยทัศน์และพันธกิจข้างต้นให้บรรลุเป้าหมาย **คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยทิศทางกลยุทธ์องค์กรในปี 2564 แบ่งเป็น 3 ด้านหลัก คือ "เติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง" ควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรบนค่านิยม CPF Way ภายใต้กรอบการบริหารจัดการที่ดี อันรวมถึงการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม**

บริษัทมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการเติบโตและการพัฒนาของอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารทั่วโลกและการเติบโตของการบริโภคในระยะยาว จึงได้กำหนดกลยุทธ์การขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ ด้วยการนำความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรครบวงจรที่ทันสมัยไปลงทุนในประเทศต่างๆ ขณะเดียวกัน เพื่อตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงด้านพฤติกรรมของผู้บริโภค บริษัทมีกลยุทธ์ในการเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ เช่น ธุรกิจอาหารพร้อมรับประทานและสินค้าแปรรูปภายใต้ตราสินค้าซีพีและตราสินค้าอื่นของบริษัท รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าและการขยายฐานการส่งออกให้มากขึ้น รวมทั้งสรรค์สร้างนวัตกรรมเพื่อประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการพัฒนาและดูแลบุคลากร บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไป

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

ซีพีเอฟจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 ในนาม "บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด" ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท โดยเริ่มด้วยธุรกิจอาหารสัตว์บกและการเลี้ยงสัตว์บกในประเทศไทย ต่อมาในเดือนธันวาคม 2530 ซีพีเอฟได้รับอนุญาตให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า "CPF" หลังจากนั้น บริษัทได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจการเลี้ยงกุ้งครบวงจรในปี 2531 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในเดือนมกราคม 2537

ในปี 2541 ซีพีเอฟได้เข้าซื้อบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมด้านการเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปเนื้อสัตว์ของเครือเจริญโภคภัณฑ์ เข้ามาอยู่ภายใต้การบริหารงานของซีพีเอฟ โดยได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในช่วงต้นปี 2542 และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น "บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)" พร้อมประกาศวิสัยทัศน์ความต้องการเป็น "ครัวของโลก" (Kitchen of the World) ที่มีการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรเพื่อผลิตสินค้าเนื้อสัตว์ และสินค้าอาหารคุณภาพให้แก่ผู้บริโภคทั่วโลก หลังจากนั้น บริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง และในปี 2548 ได้เริ่มใช้ตราสินค้า CP กับสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปพื้นฐาน พร้อมกับการเริ่มธุรกิจการผลิตสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวออกจำหน่ายในประเทศไทยและส่งออกไปต่างประเทศ รวมถึงการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในรูปแบบธุรกิจค้าปลีกสินค้าอาหาร และร้านอาหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซีพีเอฟมีทุนชำระแล้ว 8,611,242,385 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,611,242,385 หุ้น และมีมูลค่าตามราคาตลาด ประมาณ 230,351 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในปี 2563

- ซื้อเครื่องหมายการค้า "ห้าดาว" จากบริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

  ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัท ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซน จำกัด ("CPF RF") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้เข้าทำสัญญาซื้อเครื่องหมายการค้า "ห้าดาว" กับบริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจห้าดาว ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีผลิตภัณฑ์ภายใต้จุดขายห้าดาวทั้งหมด 6 ประเภท ได้แก่ จุดขายไก่ย่าง จุดขายไก่ทอด จุดขายข้าวมันไก่ จุดขายบะหมี่เกี๊ยวกุ้ง จุดขายเรดดี้มีล และจุดขายไส้กรอก

- ลงทุนในธุรกิจค้าปลีกในประเทศไทยและมาเลเซีย

  ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด ("CPM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นหรือผลประโยชน์การลงทุน (economic interest) ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ (ก) บริษัท เทสโก้ สโตร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ("เทสโก้ประเทศไทย") ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด ("เอก-ชัย") ผู้ประกอบธุรกิจค้าปลีกภายใต้เครื่องหมายการค้า Tesco Lotus ในประเทศไทย และ (ข) Tesco Stores (Malaysia) Sdn. Bhd. ("เทสโก้ประเทศมาเลเซีย") ซึ่งประกอบธุรกิจค้าปลีกภายใต้เครื่องหมายการค้า Tesco ในประเทศมาเลเซีย (ทั้งนี้ เทสโก้ประเทศไทยและเทสโก้ประเทศมาเลเซีย ต่อไปรวมกันเรียกว่า "กลุ่มเทสโก้เอเชีย") ("ธุรกรรมการลงทุนในกลุ่มเทสโก้เอเชีย") ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวของ CPM เป็นการลงทุนทางอ้อมผ่านนิติบุคคลเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการลงทุน ได้แก่ บริษัท ซี.พี. รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด ("บริษัทโฮลดิ้ง") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซี.พี. รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("บริษัทผู้ซื้อ") ซึ่งในวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ธุรกรรมการลงทุนในกลุ่มเทสโก้เอเชียได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว

- ซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน

  ในเดือนมีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทซีพีเอฟได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 400 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 4.65 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ในการนี้ ซีพีเอฟได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563 ซึ่งเมื่อครบกำหนดโครงการ ซีพีเอฟได้ซื้อหุ้นคืนจำนวนรวม 198 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 6,088 ล้านบาท ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทจะพิจารณาวิธีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวอีกครั้งภายหลัง

6 เดือน นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น อย่างไรก็ตาม วันสุดท้ายของการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจะต้องไม่เกินกว่าวันที่ 30 กันยายน 2566

- ซื้อหุ้นสามัญส่วนที่เหลือทั้งหมดใน Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. (“CPHM”)

  ในเดือนกรกฎาคม 2563 CPF Investment Ltd. (“CPFI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญส่วนที่เหลือเพิ่มเติมอีกร้อยละ 50.25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ CPHM จากเดิมที่ถืออยู่แล้วร้อยละ 49.75 โดย CPHM ประกอบธุรกิจไก่ครบวงจร ประกอบด้วยการผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงไก่ โรงงานแปรรูปเนื้อไก่และผลิตอาหารสำเร็จรูปพร้อมทานในประเทศมาเลเซีย ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการดังกล่าว ส่งผลให้ซีพีเอฟมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100.00 ใน CPHM ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีความคล่องตัวในการบริหารและจัดการธุรกิจไก่ครบวงจรในประเทศมาเลเซียได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ลงทุนในธุรกิจสุกร ประเทศจีน

  ในเดือนตุลาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของซีพีเอฟได้มีมติอนุมัติให้ Chia Tai Investment Co., Ltd. (“CTI”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”) ถือหุ้นทั้งหมดโดยทางอ้อม และ CPP เป็นบริษัทย่อยของซีพีเอฟ) เข้าซื้อหุ้นในบริษัททั้งสิ้น 43 บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเพาะพันธุ์ การเลี้ยง โรงชำแหละและแปรรูปสุกร และการจำหน่ายสุกรในสาธารณรัฐประชาชนจีน (“กลุ่มบริษัทเป้าหมาย”) โดย CTI จะชำระค่าตอบแทนเป็นหุ้นที่ออกใหม่ของ CTI คิดเป็นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนของ CTI หลังจากการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ขาย ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าทำรายการเสร็จสมบูรณ์ในเดือนธันวาคม 2563 CTI ได้สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยโดยทางอ้อมของซีพีเอฟ และกลายเป็นบริษัทร่วมโดยทางอ้อม

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายตราสารหนี้

ตามที่ซีพีเอฟได้มีการออกหุ้นกู้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 นั้น ปัจจุบัน ซีพีเอฟได้ใช้เงินจากการเสนอขายหุ้นกู้ทุกชุดครบเรียบร้อยแล้ว

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้

ซีพีเอฟได้ให้คำรับรอง และการรับประกัน รวมถึงมีภาระหน้าที่ของการเป็นผู้ออกหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ ของหุ้นกู้แต่ละชุด เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เป็นต้น

1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนิน**ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร ตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปขั้นพื้นฐาน การผลิตอาหาร และอาหารพร้อมรับประทาน ตลอดจนกิจการช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และอาหาร ด้วยการให้ความสำคัญในสวัสดิภาพสัตว์และระบบความปลอดภัยทางชีวภาพ** โดยมีการบริหารจัดการกระบวนการผลิตมาตรฐานสากลด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีอัตโนมัติ พร้อมนำระบบดิจิทัลมาใช้ทั้งด้านกระบวนการทำงาน การวางแผน การผลิต การวิเคราะห์ข้อมูลและการค้า เพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าคุณภาพ ปลอดภัย ถูกหลักโภชนาการสอดคล้องกับความพึงพอใจของผู้บริโภคทั่วโลก สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดห่วงโซ่อาหารอย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ภายใต้**ปรัชญา 3 ประโยชน์สู่ความยั่งยืน** ที่มุ่งสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อประเทศ ประชาชน และบริษัท พร้อมทั้งสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

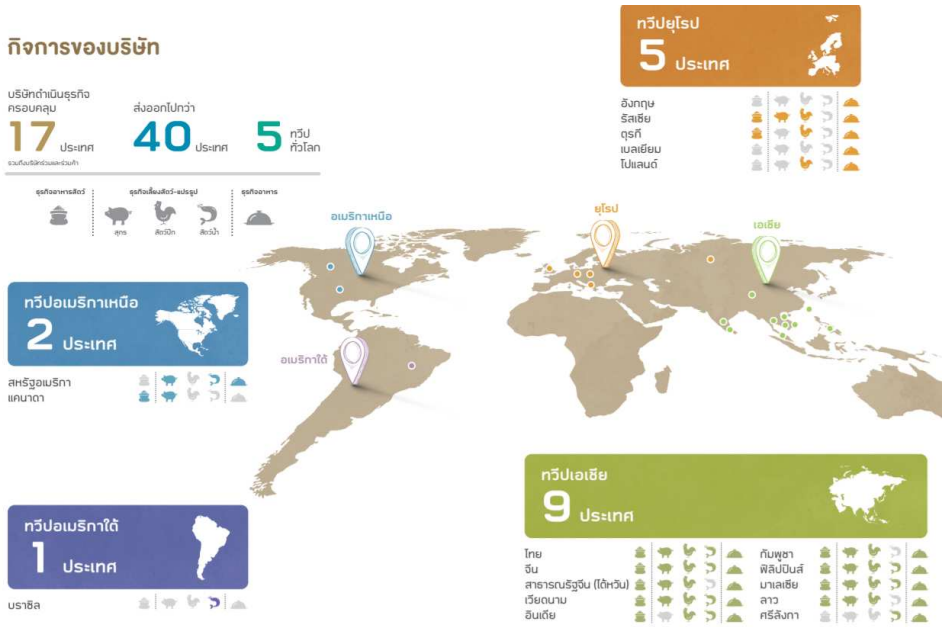
บริษัทเชื่อว่าการรักษาความสมดุลระหว่างความสำเร็จทางเศรษฐกิจกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและดูแลสังคมรอบด้านเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนให้กับทุกคน โดยบริษัทมีแนวทางบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้ถูกใช้อย่างคุ้มค่ารวมถึง การลดปริมาณอาหารส่วนเกินและขยะอาหารในกระบวนการผลิต การใช้พลังงานและน้ำให้มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานหมุนเวียน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดการใช้พลาสติกแบบครั้งเดียวทิ้งตลอดห่วงโซ่คุณค่า และการปกป้องฟื้นฟูป่าชายเลนและป่าต้นน้ำที่เป็นฐานทรัพยากรที่สำคัญของประเทศ

การดูแลสังคมรอบด้านรวมถึง การดูแลและปฏิบัติด้านต่อพนักงานและแรงงานตามหลักสิทธิมนุษยชนที่สอดคล้องตามหลักพื้นฐานปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมตามสิทธิตามคุณค่าและ

ความสามารถที่มีต่อส่วนรวม การพัฒนาทรัพยากรบุคคลตามศักยภาพความเชี่ยวชาญที่เหมาะสม ควบคู่ไปกับการยกระดับคุณภาพชีวิตให้บุคลากรพร้อมไปกับระดับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการดำรงชีพตามสมควรแก่สภาพเศรษฐกิจและสังคมในท้องถิ่น บริษัทมีการบริหารงานเพื่อสนับสนุนคู่ค้าตลอดทั้งห่วงโซ่การผลิต สนับสนุนธุรกิจรายย่อยและเกษตรกรผ่านการสร้างเครือข่ายและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้เติบโตอย่างมั่นคงไปด้วยกัน การยกระดับความรู้เกษตรกรคู่ค้า รวมถึงการดูแลชุมชนรอบสถานประกอบการ

บริษัทเริ่มต้นดำเนินธุรกิจในปี 2521 จากธุรกิจอาหารสัตว์บกและการเลี้ยงสัตว์บกในประเทศไทยและได้ขยายเพื่อต่อยอดห่วงโซ่ธุรกิจไปยังธุรกิจการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน ผลิตสินค้าอาหารปรุงสุกและอาหารพร้อมรับประทาน ตลอดจนช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และอาหาร เป็นธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร ณ ปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายธุรกิจให้มีความหลากหลายมากขึ้นในประเภทสัตว์ ครอบคลุมทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ โดย**ประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา**

ในปี 2542 บริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์ “**ครัวของโลก**” ด้วยพันธกิจในการ**นำเสนอผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตรอุตสาหกรรม การเลี้ยงสัตว์และผลิตภัณฑ์อาหารคุณภาพ** ให้แก่ผู้บริโภคทั่วโลก โดยการดำเนินธุรกิจและร่วมลงทุนในประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตของการเลี้ยงสัตว์ในรูปแบบที่ทันสมัย การบริโภคเนื้อสัตว์และอาหาร ซึ่งการลงทุนในแต่ละประเทศขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและโอกาสทางธุรกิจ ปัจจุบันบริษัท**มีการดำเนินธุรกิจและร่วมลงทุนใน 17 ประเทศ** ได้แก่ ไทย จีน รวมถึงสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เวียดนาม อังกฤษ สหรัฐอเมริกา รัสเซีย กัมพูชา อินเดีย ฟิลิปปินส์ ตุรกี มาเลเซีย ลาว ศรีลังกา เบลเยี่ยม โปแลนด์ (ลำดับตามขนาดของรายได้) รวมถึงการร่วมลงทุนในบราซิล และแคนาดา และมีการดำเนินธุรกิจส่งออกไปมากกว่า 40 ประเทศทั่วโลก



1.2.1 โครงสร้างรายได้

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กิจการประเทศไทย	178,680	32%	175,966	32%	180,570	30%
1.1 ในประเทศ	149,651	27%	143,910	26%	151,429	25%
ธุรกิจอาหารสัตว์	49,527	9%	38,427	7%	38,563	6%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป	76,346	14%	81,371	15%	89,952	15%
ธุรกิจอาหาร	23,778	4%	24,112	4%	22,914	4%
1.2 ส่งออก	29,029	5%	32,056	6%	29,141	5%
ธุรกิจอาหารสัตว์	67	0%	75	0%	58	0%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป	7,472	1%	8,038	2%	8,506	1%
ธุรกิจอาหาร	21,490	4%	23,943	4%	20,577	4%
2. กิจการต่างประเทศ	363,257	64%	356,607	64%	409,143	66%
2.1 ประเทศจีน	142,978	25%	129,457	23%	157,688	26%
ธุรกิจอาหารสัตว์	117,151	21%	98,189	18%	117,430	19%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป	18,613	3%	22,139	4%	30,072	5%
ธุรกิจอาหาร	7,214	1%	9,129	1%	10,186	2%
2.2 ประเทศเวียดนาม	81,775	15%	85,390	15%	107,793	17%
ธุรกิจอาหารสัตว์	27,639	5%	27,552	5%	28,043	4%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป	51,834	9%	54,759	10%	75,181	12%
ธุรกิจอาหาร	2,302	1%	3,079	0%	4,569	1%
2.3 ประเทศอื่น ๆ	138,504	24%	141,760	26%	143,662	23%
ธุรกิจอาหารสัตว์	35,155	6%	35,624	6%	34,097	5%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป	67,269	12%	69,634	13%	70,980	12%
ธุรกิจอาหาร	36,080	6%	36,502	7%	38,585	6%
รายได้จากการขายรวม	541,937	96%	532,573	96%	589,713	96%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	8,343	1%	8,893	2%	9,254	1%
รายได้อื่น	13,566	3%	12,307	2%	18,072	3%
รวมรายได้	563,846	100%	553,773	100%	617,039	100%

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยในประเทศจีนที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศจีน ได้เข้าทำรายการซื้อธุรกิจสุกรในประเทศจีน โดยชำระค่าตอบแทนมูลค่าสินทรัพย์ด้วยการออกหุ้นใหม่คิดเป็นร้อยละ 65 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดหลังจากการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ขาย ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงการรายงานงบการเงินของบริษัท โดยรายได้ของธุรกิจอาหารสัตว์ในประเทศจีนถูกนำออกจากงบการเงินรวม (deconsolidation) และเริ่มรับรู้ผลประกอบการของธุรกิจใหม่ในส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนของบริษัทร่วมและร่วมค้า ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์ถึงมือผู้บริโภค ซึ่งเป็นรูปแบบธุรกิจที่ทำให้มีการควบคุมประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่การผลิต และก่อให้เกิดนวัตกรรมด้านการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทจำแนกประเภทธุรกิจตามลักษณะผลิตภัณฑ์เป็น 3 ประเภท เพื่อให้การบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ คือ 1) **ธุรกิจอาหารสัตว์** (Feed) ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ 2) **ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป** (Farm and Processing) ได้แก่ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน และการจัดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวทั้งในประเทศและส่งออก และ 3) **ธุรกิจอาหาร** (Food) ได้แก่ การผลิตเนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก ผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปหรืออาหารพร้อมรับประทาน และการจัดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวทั้งในประเทศและส่งออก รวมถึงกิจการช่องทางการจำหน่ายอาหารและร้านอาหาร

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

(1.1) ธุรกิจอาหารสัตว์

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์ใน 11 ประเทศทั่วโลก ได้แก่ประเทศไทย จีน รวมถึงสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เวียดนาม รัสเซีย อินเดีย กัมพูชา ตุรกี ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว และร่วมลงทุนในประเทศแคนาดา มีมูลค่ารายได้จากการขายรวม 218,191 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 37 ของรายได้จากการขายรวม

อาหารสัตว์เป็นจุดเริ่มต้นในห่วงโซ่การผลิตเนื้อสัตว์และอาหารให้มีคุณภาพ บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมกระบวนการผลิตอาหารสัตว์อย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทสามารถผลิตอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานสากล บนต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ และจัดจำหน่ายในราคาที่เหมาะสม ซึ่งการดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์มี**ปัจจัยแห่งความสำเร็จ 6 ปัจจัยหลัก** ได้แก่ 1) การจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ 2) สูตรอาหารสัตว์ที่เหมาะสมกับสัตว์แต่ละประเภทและความต้องการทางโภชนาการ 3) การผลิตที่สะอาด ได้มาตรฐานสากล 4) คุณภาพของสินค้าและการตรวจสอบย้อนกลับได้ 5) ต้นทุนที่แข่งขันได้และจัดจำหน่ายให้แก่เกษตรกรในราคาที่เหมาะสม และ 6) การถ่ายทอดเทคโนโลยีและองค์ความรู้แก่เกษตรกร

อาหารสัตว์เป็นตัวแปรสำคัญที่ส่งผลต่อสุขภาพและภาวะโภชนาการของสัตว์โดยตรง บริษัทจึงให้ความสำคัญในการคิดค้นนวัตกรรมการผลิตอาหารสัตว์และพัฒนาเทคโนโลยีในด้านโภชนศาสตร์สัตว์มาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปรับสูตรอาหารสัตว์ให้มีโภชนาการที่เหมาะสมกับสัตว์ รวมถึงมีการดูดซึมสารอาหารและส่งผลให้ระบบการย่อยอาหารของสัตว์ดีขึ้น ซึ่งทำให้การปล่อยของเสียโดยเฉพาะก๊าซคาร์บอนไดอ๊อกไซด์ลดลง ปัจจุบันผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารสุกร อาหารไก่ อาหารเป็ด อาหารกุ้ง และอาหารปลา ทั้งในรูปหัวอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด โดยเป็นการผลิตและจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก

บริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่ (1) การเลือกที่ตั้งและรูปแบบโรงงานที่เหมาะสมบนการคำนึงถึงทรัพยากรรอบด้าน สภาพภูมิประเทศ และชุมชนใกล้เคียง (2) การเลือกใช้สูตรในการผลิตที่มีโภชนาการสอดคล้องกับความต้องการของสัตว์แต่ละชนิด สายพันธุ์ และวัย (3) การคัดสรรวัตถุดิบคุณภาพได้มาตรฐานทางโภชนาการ (4) การใช้เทคโนโลยีอันทันสมัยในการผลิตและควบคุมคุณภาพ รวมถึงการบริหารข้อมูลด้วยระบบดิจิทัล (5) การมีรูปแบบการขนส่งสินค้าและการใช้บรรจุภัณฑ์ในรูปแบบถังบรรจุอาหารสัตว์ขนาดใหญ่มาใช้ทดแทนถุงบรรจุอาหารสัตว์ที่ทำจากพลาสติก เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถงระบบขนส่งสินค้าที่ควบคุมด้วยระบบ GPS ตลอดเส้นทาง ตลอดจน (6) ระบบการขายที่ใส่ใจลูกค้าด้วยการให้บริการหลังการขาย

<u>ที่ตั้งและรูปแบบโรงงาน</u> บริษัทพิจารณาสถานที่ตั้งในแหล่งการผลิตที่เหมาะสมอยู่ในพื้นที่สูงและมีแหล่งน้ำเพียงพอ มีสาธารณูปโภครองรับ อยู่ห่างจากชุมชนและไกลจากพื้นที่การเลี้ยงสัตว์เพื่อป้องกันการปนเปื้อนตามหลักความปลอดภัยด้านอาชีว

อนามัย รูปแบบโรงงานมีการออกแบบด้วยหลักการโรงงานสีเขียว บนการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง เช่น การลดมลภาวะฝุ่นและกลิ่นที่อาจจะเกิดขึ้นจากกระบวนการการผลิตด้วยการติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นและเครื่องผลิตโอโซน การบริหารจัดการของเสียที่สามารถนำมาผลิตเป็นพลังงานที่ใช้ในโรงงาน การบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพในบริเวณพื้นที่โรงงานและชุมชนรอบข้าง

<u>สูตรการผลิตอาหารสัตว์</u> บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพอาหารสัตว์ที่ต้องสอดคล้องกับความต้องการทางโภชนาการของสัตว์ในแต่ละชนิดและช่วงวัย ให้ได้คุณค่าทางอาหารเพียงพอต่อการเจริญเติบโต โดยบริษัทคัดเลือกสูตรในการผลิตอาหารสัตว์เพื่อให้สัตว์เจริญเติบโตได้ดี ได้รับสารอาหารครบถ้วน ตลอดจนการใช้ Probiotic และ Prebiotic ในอาหารสัตว์เพื่อช่วยระบบการย่อยและเสริมสร้างความแข็งแรงของสัตว์ นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาอาหารสัตว์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้มีผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์รักษ์สิ่งแวดล้อมที่ช่วยให้ลดปริมาณการปลดปล่อยไนโตรเจนในมูลสัตว์

<u>การคัดสรรวัตถุดิบ</u> วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ประกอบด้วยข้าวโพด กากถั่วเหลือง ปลาป่น รำข้าว และส่วนประกอบวิตามินและแร่ธาตุอื่นๆ วัตถุดิบที่มีคุณภาพเป็นสิ่งตั้งต้นที่สำคัญในการผลิตอาหารสัตว์ที่ดี บริษัทใช้ระบบการวิเคราะห์และตรวจสอบคุณภาพโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตเกี่ยวกับแหล่งที่มาของวัตถุดิบถูกต้องตามกฎหมายและมีการผลิตอย่างที่มีความรับผิดชอบทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและแรงงาน เช่น ISO/IEC 17025 บริษัทดำเนินนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นลำดับแรก ในกรณีที่วัตถุดิบที่จัดซื้อในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เนื่องจากปริมาณผลผลิตไม่เพียงพอหรือคุณภาพไม่ได้ตามมาตรฐานก็จะมีการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยในปี 2563 กิจการประเทศไทยได้นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39 ของต้นทุนวัตถุดิบที่ซื้อสำหรับใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบทดแทนโดยนำวัตถุดิบที่มีในท้องถิ่นมาปรับใช้เป็นส่วนผสมทดแทน เพื่อกระจายความหลากหลายของวัตถุดิบและเป็นการสนับสนุนภาคการผลิตของเกษตรกรท้องถิ่น

<u>การผลิตและควบคุมคุณภาพ</u> บริษัทใช้**ระบบการผลิตและการควบคุมการผลิตด้วยระบบอัตโนมัติ ระบบเทคโนโลยีดิจิทัล และหุ่นยนต์**โดยเฉพาะในจุดที่อาจมีผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ภายใต้ระบบมาตรฐานสากลที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานอิสระภายนอก เพื่อให้ได้มาซึ่งอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพและมีระบบดูแลความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานซึ่งรวมถึงมาตรฐานต่างๆ

	ธุรกิจอาหารสัตว์			
มาตรฐานการผลิต	GMP HACCP ISO 9001 ISO 22000 ISO/IEC 17025	GMP+ B1 B2 B3 FAMI-QS AI Compartment RWA ALO		
มาตรฐาน ด้านความยั่งยืน	Global GAP BAP IFFO RS CoC MSC			
มาตรฐาน ด้านสิ่งแวดล้อม	ISO 1400 ISO 14067	ISO 14040 ISO 50001	ISO 14044 AEMAS	ISO 14046
มาตรฐานด้าน ความปลอดภัยในการทำงาน	Good Labour Practice (GLP)	TLS 8001-2010	OHSAS18001	CPF SHE&En Standard

ทั้งนี้ กิจการในแต่ละประเทศจะดำเนินการขอการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานอิสระภายนอกโดยยึดข้อกำหนดของบริษัทและลูกค้า รวมถึงกฎหมายในประเทศนั้นๆ เป็นสำคัญ

ในปี 2563 โรงงานอาหารสัตว์บกในประเทศไทยได้รับมาตรฐานรับรองระบบความปลอดภัยอาหารสัตว์ในระดับสากล GMP+ เป็นรายแรกและรายเดียวของประเทศ ตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า จากความโดดเด่นของระบบที่คำนึงถึงปัญหาสุขภาพสัตว์และสิ่งแวดล้อม

<u>บรรจุภัณฑ์และการขนส่ง</u> บริษัทได้นำระบบอัตโนมัติมาใช้ในกระบวนการบรรจุเพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานและใช้บรรจุภัณฑ์ในรูปแบบถังบรรจุอาหารสัตว์ขนาดใหญ่ (Bulk Feed Tank) มาใช้ทดแทนถุงบรรจุอาหารสัตว์ที่ทำจากพลาสติก มีการบริหารการขนส่งสินค้าที่คำนึงถึงการจัดส่งสินค้าให้ตามกำหนดที่ลูกค้าต้องการและคงไว้ซึ่งคุณภาพที่ดี รวมถึงการใช้เทคโนโลยีมาใช้ในการควบคุมการขนส่ง เช่น ระบบระบุตำแหน่งบนพื้นโลก (GPS) ติดตามรถขนส่ง

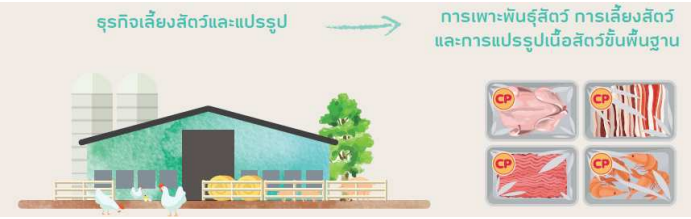
<u>การขายและบริการหลังการขาย</u> บริษัทตระหนักว่าความสำเร็จในการเลี้ยงสัตว์ของเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์จะนำมาสู่ความยั่งยืนร่วมกันของธุรกิจอาหารสัตว์ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการแบ่งปันความรู้ความเข้าใจในการเลี้ยงสัตว์และการใช้อาหารสัตว์ที่ถูกต้องเหมาะสม บริษัทได้ให้บริการด้านเทคนิคการเลี้ยงสัตว์ การบริหารจัดการฟาร์มที่เหมาะสม และการตรวจสุขภาพสัตว์ให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้สัตว์มีสุขภาพที่แข็งแรงและมีอัตราแลกเนื้อที่ดี บริษัทมีทีมขายที่มีความรู้ในเรื่องการเลี้ยงสัตว์และมีความใส่ใจในการให้คำปรึกษาแก่เกษตรกรผู้เลี้ยงอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจัดจำหน่ายอาหารสัตว์นั้น บริษัทดำเนินการขายตรงจากโรงงานให้แก่เกษตรกรและขายผ่านตัวแทนจำหน่ายรวมถึงการพัฒนาการขายอาหารสัตว์ในรูปแบบออนไลน์เพื่อให้สามารถเข้าถึงเกษตรกรในพื้นที่ห่างไกลได้มากขึ้น ตลาดอาหารสัตว์ยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของความต้องการบริโภคเนื้อสัตว์ และการขยายตัวของการเลี้ยงสัตว์ในรูปแบบของการเลี้ยงในระบบอุตสาหกรรมทันสมัยมากขึ้น

(1.2) ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป

ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูปของบริษัทประกอบด้วย การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า และการแปรรูปขั้นพื้นฐาน มีมูลค่ารายได้จากการขายรวม 274,691 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งการดำเนินธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูปมี**ปัจจัยแห่งความสำเร็จ** 7 ปัจจัยหลัก ได้แก่ 1) สายพันธุ์สัตว์ 2) อาหารสัตว์ 3) โรงเรือน โรงงานและอุปกรณ์ที่เหมาะสม 4) การบริหารจัดการเลี้ยงสัตว์ที่ดี 5) กระบวนการผลิตที่ปลอดภัยได้มาตรฐานสากล 6) ระบบการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ และ 7) การจัดการความปลอดภัยทางชีวภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูปได้แก่ พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ที่ผ่านการแปรรูปขั้นพื้นฐาน (เนื้อสัตว์แบ่งเป็นชิ้นส่วน) และไข่ไก่ โดยมีประเภทของสัตว์หลักได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา บริษัทมีธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูปอยู่ใน 15 ประเทศ ได้แก่ ไทย จีน รวมถึงสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เวียดนาม สหรัฐอเมริกา รัสเซีย อินเดีย กัมพูชา ตุรกี ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว ศรีลังกา โปแลนด์ และร่วมลงทุนในประเทศบราซิล และแคนาดา โดยแต่ละประเทศมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับโอกาสทางการตลาดและความเหมาะสมของแต่ละประเทศ

บริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่การเลือกทำเลที่ตั้ง การออกแบบฟาร์ม การมีพันธุ์สัตว์ที่ดี การเลี้ยงสัตว์ภายใต้หลักสวัสดิภาพสัตว์ การแปรรูปที่ได้มาตรฐานปลอดภัย บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดจำหน่ายและการนำเสนอสินค้าให้แก่ลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์ ให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ตลอดจนการขนส่งที่มีประสิทธิภาพภายใต้มาตรฐานอาชีวอนามัยที่ดี



<u>ที่ตั้งและการออกแบบฟาร์ม</u> บริษัทพิจารณาสถานที่ตั้งฟาร์มบนพื้นฐาน**ความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยง ฟาร์มสีเขียว สวัสดิภาพสัตว์** และ **การจัดการความปลอดภัยทางชีวภาพ** (Biosecurity System) โดยเริ่มต้นจากสถานที่ตั้งจะต้องอยู่ในระยะและเขตที่เหมาะสมกับการเลี้ยงสัตว์ มีสาธารณูปโภคพื้นฐานเพียงพอ ระบบการขนส่งสัตว์ที่คำนึงถึงการป้องกันการติดเชื้อระหว่างทาง การแบ่งแยกพื้นที่เลี้ยงและบริเวณภายนอก มาตรการควบคุมการเข้าไปในบริเวณพื้นที่การเลี้ยงต้องผ่านกระบวนการฆ่าเชื้อ นอกจากการออกแบบฟาร์มที่ดีแล้ว บริษัทมีระเบียบต่างปฏิบัติให้แก่บุคคลากรของฟาร์มและผู้ติดต่อดำเนินตามอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่เกิดโรคระบาด เช่น โรคหวัด

สุกรแอฟริกา และโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ซึ่งด้วยการบริหารจัดการความปลอดภัยทางชีวภาพได้เป็นอย่างดี ทำให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาดในปีที่ผ่านมา

การออกแบบฟาร์มและระบบการเลี้ยงสัตว์ของสัตว์แต่ละชนิดมีความแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับความพฤติกรรมของสัตว์แต่ละประเภทและช่วงอายุของสัตว์นั้นๆ โดยระบบการเลี้ยงโดยสรุป มีดังนี้

- ***สัตว์บก:*** จัดการเลี้ยงในรูปของ**ระบบโรงเรือนปิดปรับอากาศ** (Evaporative Cooling System) **ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์** ซึ่งเป็นโรงเรือนที่มีระบบการระบายอากาศด้วยการระเหยของน้ำเพื่อควบคุมอุณหภูมิในโรงเรือนอยู่ในสภาวะที่เหมาะสมกับการเลี้ยงตลอดเวลา ใช้ระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีดิจิทัลในการเลี้ยงและควบคุมการเลี้ยง ระบบการให้อาหารและน้ำอัตโนมัติ ระบบตรวจสุขภาพสัตว์ด้วยระบบดิจิทัล ระบบควบคุมและป้องกันพาหะนำโรคเข้าสู่พื้นที่เลี้ยง มีพื้นที่ให้สัตว์สามารถแสดงพฤติกรรมตามธรรมชาติได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งระบบควบคุมแสงสว่างภายในโรงเรือนให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของสัตว์ในแต่ประเภทและแต่ละช่วงวัย บนพื้นฐานการคำนึงถึงสวัสดิภาพสัตว์ ส่งผลให้สัตว์ไม่มีความเครียดและมีการเจริญเติบโตดี

- ***สัตว์น้ำ:*** ใช้รูปแบบ**การเลี้ยงเทคโนโลยีชีวภาพ** (Probiotic Farming) ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บนหลักสวัสดิภาพสัตว์ มีมาตรการป้องกันโรคระบาด ควบคู่กับ ระบบน้ำหมุนเวียนที่ลดการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ (Recirculation Aquaculture System) ในส่วนของธุรกิจการเลี้ยงกุ้ง บริษัทใช้รูปแบบการเลี้ยงแบบ “CPF Combine” ซึ่งรวมนวัตกรรมที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจการเลี้ยงกุ้งเข้าด้วยกัน ซึ่งเป็นรูปแบบการจัดการฟาร์มใต้ระบบความปลอดภัยทางชีวภาพด้วยระบบการติดตามการเลี้ยงกุ้งแบบอัตโนมัติด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลโดยใช้ระบบการรับรู้สภาพแวดล้อม (Sensing) เพื่อประมวลผลและควบคุมการเลี้ยงในบ่อเลี้ยงและโรงเพาะฟักลูกกุ้งแบบทันที (Real Time) และมีการจัดตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงการขาย

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนารูปแบบของฟาร์มเลี้ยงสัตว์เป็น**ฟาร์มสีเขียว** โดยมีการบริหารจัดการตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการจัดการของเสีย ระบบการบำบัดน้ำ การดูแลภาวะแวดล้อมภายในสถานประกอบการภายใต้หลักการความหลากหลายทางชีวภาพ การบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนในบริเวณโดยรอบ รวมถึง**การนำของเสียจากฟาร์มมาใช้ผลิตแก๊สชีวภาพ** (Biogas) เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าสำหรับใช้ในฟาร์ม และยังได้ส่งเสริมให้ฟาร์มคู่ค้าของบริษัทใช้ระบบนี้อย่างกว้างขวางเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งด้านของเสียและมลภาวะทางอากาศ

<u>การพัฒนาและเพาะพันธุ์สัตว์</u> บริษัท**คัดเลือกและพัฒนาสายพันธุ์ให้เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมและความต้องการบริโภคของแต่ละประเทศที่ดำเนินธุรกิจ โดยพัฒนาสายพันธุ์ตามธรรมชาติตามพื้นฐานวิชาพันธุศาสตร์** ตั้งแต่สายพันธุ์แท้สู่รุ่นทวดพันธุ์จากการประยุกต์วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการแพทย์มาใช้ในการปรับปรุงพันธุ์ เพื่อให้ได้พันธุ์สัตว์ที่แข็งแรงและมีความต้านทานโรคได้ดี ให้ผลผลิตสูง เหมาะสมกับภาวะแวดล้อมในการเลี้ยงของแต่ละประเทศ รวมถึงสามารถตอบสนองและสอดคล้องกับความพึงพอใจของผู้บริโภคที่ต้องการเนื้อสัตว์คุณภาพ โดยบริษัทมีการนำเข้าพันธุ์สัตว์จากหลากหลายประเทศ

<u>การเลี้ยงสัตว์</u> บริษัทได้พัฒนาระบบและเทคโนโลยีที่ใช้ในการเลี้ยงสัตว์อย่างต่อเนื่อง และได้มีมาตรฐานการผลิตที่ดีตามมาตรฐานของแต่ละประเทศและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในสากล รวมทั้งมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและแรงงานมาใช้ควบคู่ไปกับการเลี้ยงที่ทันสมัย

บริษัทได้พัฒนากระบวนการเลี้ยงสัตว์ภายใต้หลักการความ**ใส่ใจในสวัสดิภาพสัตว์** (5 Freedom) ควบคู่ไปกับประสิทธิภาพในการเลี้ยงต่อพื้นที่ โดย**ปราศจากการใช้ฮอร์โมนในการเร่งการเจริญเติบโต** ทีมงานวิจัยการเลี้ยงสัตว์ได้พัฒนาวิธีการเลี้ยงสัตว์บนแนวคิดของการเข้าใจพฤติกรรมของสัตว์

แต่ละประเภท ผสมผสานกับการมีพันธุ์ที่แข็งแรงและอาหารสัตว์ที่มีโภชนาการสอดคล้องกับแต่ละวัยของสัตว์ และยังมีการนำเทคโนโลยีชีวภาพมาใช้วิเคราะห์และปรับปรุงวิธีการให้อาหารและการเลี้ยงให้เหมาะสมกับสัตว์แต่ละสายพันธุ์ เพื่อให้สัตว์นั้นได้อยู่ภายใต้การเลี้ยงที่ปราศจากความทุกข์ทรมาน มี**อิสระที่จะแสดงพฤติกรรมตามธรรมชาติ** มีการป้องกันและรักษาเมื่อสัตว์บาดเจ็บหรือเจ็บป่วยโดยสัตวแพทย์ผู้ควบคุมฟาร์มตรวจสุขภาพสัตว์ระหว่างการเลี้ยง และมีการใช้ยาปฏิชีวนะอย่างรับผิดชอบ เมื่อสัตว์มีอาการเจ็บป่วยภายใต้การควบคุมดูแลของสัตวแพทย์อย่างใกล้ชิด

บริษัทยึดมั่นใน**นโยบายด้านสุขภาพระดับโลก** “**สุขภาพหนึ่งเดียว** (One Health)” โดยคำนึงถึงสุขภาพของคน สัตว์ และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการทำให้สัตว์มีสุขภาพที่ดีเป็นหลักก่อนเสมอ เพื่อที่จะไม่ต้องใช้ยารักษา แต่อย่างไรก็ตามหากสัตว์ที่เลี้ยงเกิดการเจ็บป่วย ก็ต้องมีการรักษาตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) โดยยึดหลักการ “การใช้ยาต้านจุลชีพอย่างรับผิดชอบ” ซึ่งบริษัทได้มี ”**นโยบายด้านการใช้ยาต้านจุลชีพในสัตว์อย่างรับผิดชอบ**” อันประกอบไปด้วย

1. การใช้ยาต้องอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดของสัตวแพทย์และใช้เพื่อการรักษาที่จำเป็นเท่านั้น
2. หลีกเลี่ยงการใช้ยาปฏิชีวนะเพื่อวัตถุประสงค์เร่งการเจริญเติบโตในสัตว์
3. ทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญระดับโลกเพื่อหาแนวทางใหม่ที่ดีกว่าในการดูแลสัตว์ให้มีสุขภาพดีตามหลักการสวัสดิภาพสัตว์ เพื่อลดความจำเป็นในการใช้ยาต้านจุลชีพ

ในบางประเทศบริษัทมีโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกรผ่านโครงการส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรายย่อย (Contract Farming) โดยบริษัทจะคัดเลือกเกษตรกรที่มีพื้นที่เลี้ยงสัตว์และอุปกรณ์การเลี้ยงของตนเอง และบริษัทจัดหาพันธุ์สัตว์ อาหารสัตว์ สิ่งจำเป็นอื่นๆ รวมทั้งถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีในการบริหารจัดการฟาร์มให้เป็นมาตรฐานเดียวกันกับฟาร์มของบริษัท เพื่อให้เกษตรกรสามารถเลือกใช้อาหารสัตว์ได้ถูกต้องตรงตามชนิดและสายพันธุ์ รวมถึงสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในต้นทุนที่เหมาะสมและมีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งส่งผลให้เกษตรกรมีผลผลิตและรายได้จากการเลี้ยงสัตว์สูงขึ้น ถือเป็นโครงการที่สร้างงาน สร้างอาชีพ ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรเพื่อให้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่เติบโตไปด้วยกันกับบริษัทอย่างยั่งยืน

<u>การแปรรูปขั้นพื้นฐาน</u> บริษัทปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสวัสดิภาพสัตว์ในการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน โดยเริ่มจากสถานที่ตั้งระหว่างพื้นที่เลี้ยงสัตว์และโรงงานแปรรูปชั้นพื้นฐานจะต้องอยู่ที่ระยะที่เหมาะสม ใช้พาหนะในการขนส่งสัตว์ที่ไม่ก่อให้สัตว์เกิดความเครียดโดยจำกัดความหนาแน่นของจำนวนสัตว์ และเมื่อมาถึงโรงงานแปรรูป รถขนส่งจะต้องจอดพักในบริเวณที่มีอุณหภูมิเหมาะสมและสบายสำหรับสัตว์ก่อนที่จะผ่านกระบวนการชำแหละ ตัดแต่งเนื้อ บรรจุ โดยการแปรรูปขั้นพื้นฐาน บริษัทควบคุมการผลิตภายใต้ระบบมาตรฐานการผลิตและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานซึ่งรวมถึงมาตรฐานต่างๆ

ทั้งนี้ กิจการในแต่ละประเทศจะขอการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานอิสระภายนอกโดยยึดข้อกำหนดของบริษัทและลูกค้า รวมถึงกฎหมายในประเทศนั้นๆ เป็นสำคัญ

	ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป			
มาตรฐานการผลิต	GAP GMP HACCP ISO 9001 Halal Standard	AI Compartment BRC QS RWA ALO		
มาตรฐาน ด้านความยั่งยืน	Global GAP BAP CoC Dept. of Fisheries Genesis GAP/Lloyd's Register Poultry Scheme			
มาตรฐาน ด้านสิ่งแวดล้อม	ISO 1400 ISO 14067	ISO 14040 ISO 50001	ISO 14044 AEMAS	ISO 14046
มาตรฐานด้าน ความปลอดภัยในการทำงาน	Good Labour Practice (GLP)	TLS 8001-2010	OHSAS18001	CPF SHE&En Standard

<u>บรรจุภัณฑ์</u> บริษัทคัดสรรบรรจุภัณฑ์บนความคำนึงถึงการใช้**บรรจุภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม** เช่น การใช้ถาดพลาสติกชีวภาพ (Bioplastic) จากวัสดุธรรมชาติที่หมุนเวียนได้ (Renewable Resources) ที่เรียกว่า Polylactic Acid (PLA)

<u>การขาย</u> ในธุรกิจเลี้ยงสัตว์ ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้แก่ พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต ชิ้นส่วนเนื้อสัตว์ ไข่ไก่ และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการเลี้ยงสัตว์ ช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับพันธุ์สัตว์และสัตว์มีชีวิตส่วนใหญ่เป็นการขายที่หน้าฟาร์ม ส่วนชิ้นส่วนเนื้อสัตว์ ไข่ไก่ และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการเลี้ยงสัตว์มีช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศที่รวมถึง การขายผ่านตัวแทนจำหน่าย ตลาดสด (Traditional Market) ช่องทางการค้าส่งค้าปลีกที่ทันสมัย (Modern Trade) โดยบริษัทมีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเนื้อสัตว์แช่แข็งทั้งในประเทศและส่งออก

ธุรกิจเลี้ยงสัตว์มีการเติบโตตามความต้องการบริโภคที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น และจากความสามารถในการเข้าถึงเนื้อสัตว์คุณภาพราคาที่เข้าถึงได้ที่เพิ่มขึ้น บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ที่มีปัจจัยแห่งความสำเร็จคือการมีพันธุ์สัตว์ที่แข็งแรงต้านทานโรคได้ดีและให้ผลผลิตจำนวนมาก ประกอบกับวิธีการเลี้ยงที่มีประสิทธิภาพให้อัตราแลกเนื้อที่ดีด้วยระยะเวลาในการเลี้ยงที่ลดลง และมีการป้องกันโรคเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและสินค้าที่ส่งเสริมสุขภาพเพิ่มขึ้น อันรวมถึงผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

- **หมูซีวา** เป็นหมูที่ได้รับการพัฒนาตั้งแต่สายพันธุ์ อาหารที่เลี้ยง ตลอดจนวิธีการเลี้ยง เพื่อให้ได้มาซึ่งเนื้อหมูไขมันดีและมีโอเมก้า 3 สูง ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค
- **หมูดำคูโรบุตะ** เป็นหมูสายพันธุ์ต่างประเทศนำมาพัฒนาและปรับปรุงสายพันธุ์ให้สามารถเติบโตได้ดีในสภาพแวดล้อมของไทย โดยมีลักษณะเด่นคือเนื้อมีความนุ่มกว่าหมูทั่วไป เนื่องจากเนื้อหมูคูโรบูตะในส่วนชั้นกล้ามเนื้อจะมีไขมันสีขาวแทรกอยู่มากกว่าหมูทั่วไปถึงร้อยละ 30 และมีคอเลสเตอรอลต่ำกว่า
- **ไก่เบญจา** เป็นการคิดค้นการเลี้ยงไก่ด้วยข้าวกล้องคัดพิเศษ ช่วยเสริมสร้างกล้ามเนื้อของไก่ทำให้ได้รสชาติความหอม ความนุ่ม และความฉ่ำของเนื้อไก่มากกว่าปกติ และเป็นการเลี้ยงแบบนอกกรง ปลอดสาร ปลอดภัย เป็นทางเลือกของผู้บริโภคที่ต้องการดูแลสุขภาพ
- **ปลาทับทิม** เป็นสายพันธุ์ที่บริษัทนำปลานิลจิตรลดามาเป็นต้นตระกูลเพื่อพัฒนาสายพันธุ์และคัดเลือกสายพันธุ์ปลานิลจากทั่วโลกมาผสมข้ามพันธุ์แบบการคัดเลือกโดยธรรมชาติ มีคุณลักษณะตรงตามความต้องการของผู้บริโภค และปรับปรุงด้านคุณสมบัติให้เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมในการเลี้ยงในเมืองไทย ทำให้ได้ปลานิลสายพันธุ์ซึ่งมีคุณสมบัติที่สามารถอยู่อาศัยและเติบโตในน้ำที่มีความเค็มได้เป็นอย่างดีและมีการพัฒนาสายพันธุ์ต่อไปเพื่อส่งเสริมเป็นอาชีพแก่เกษตรกรให้เลี้ยงได้ทั้งในน้ำจืดและน้ำที่มีความเค็ม
- **ไข่จากไก่ไข่ที่เลี้ยงแบบนอกกรง** (Cage Free) เป็นไข่ไก่ที่ได้มาจากแม่ไก่สายพันธุ์คัดพิเศษจากสหรัฐอเมริกาที่นำมาเลี้ยงแบบธรรมชาติในโรงเรือนระบบปิดที่แม่ไก่มีพื้นที่อิสระตามหลักสวัสดีภาพสัตว์ ปลอดฮอร์โมนและยาปฏิชีวนะ ทำให้ได้ไข่ไก่สดคุณภาพตามความต้องการของผู้บริโภค**ไข่ไก่โอเมก้า 3** เป็นไข่ไก่สดปลอดสารที่อุดมไปด้วยคุณประโยชน์ของโอเมก้า 3 ช่วยในการบำรุงระบบประสาทและสมอง มาพร้อมกับโคลีน และวิตามินบี 2 มีส่วนช่วยในการทำงานตามปกติของระบบประสาท เลี้ยงแม่ไก่ในระบบปิด ปลอดโรคร้อยละ 100 ไม่มีการใช้ฮอร์โมนและยาปฏิชีวนะตลอดการเลี้ยงดู

(1.3) ธุรกิจอาหาร

บริษัทให้ความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาผลิต**อาหารที่มีคุณภาพในด้านคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติ ด้วยกระบวนการที่มีความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่การผลิต** เพื่อสุขภาพที่ดี ราคาเข้าถึงได้ และมีความหลากหลายสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคทั่วโลกในแต่ละวัยและในแต่ละท้องถิ่น รวมถึงการส่งเสริมความสะดวกให้แก่ผู้บริโภคให้สามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้โดยการมีช่องทางการขายที่หลากหลาย

บริษัทนำผลิตภัณฑ์ที่ได้จากธุรกิจเลี้ยงสัตว์ที่ได้ผ่านการแปรรูปขั้นพื้นฐานไปเพิ่มมูลค่าเป็นผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน ด้วยนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยตามมาตรฐานสากลเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดกระบวนการผลิต ปลอดเชื้อ ปลอดภัยทุกขั้นตอน ทำให้ได้อาหารคุณภาพ สด สะอาด

จากโรงงานเพื่อส่งต่อไปยังผู้บริโภคด้วยระบบการขนส่งตามมาตรฐานความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย ภายใต้บรรจุภัณฑ์ที่เหมาะสมลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลิตภัณฑ์อาหารของบริษัทจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าซีพี ตราสินค้าอื่นๆ ของบริษัท และตราสินค้าของลูกค้า โดยมีช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลายเพื่อความสะดวกในการเข้าถึงสินค้า รวมถึง 1) ช่องทางค้าปลีกดั้งเดิม (traditional trade) เช่น ตลาดสด 2) ช่องทางค้าส่งและค้าปลีกสมัยใหม่ (modern trade) เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซุปเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต และศูนย์จำหน่ายขายส่ง 3) ช่องทางธุรกิจให้บริการอาหาร (food services) เช่น ห้องอาหารในโรงแรม ร้านอาหารทั่วไป ร้านอาหารจานด่วน ศูนย์อาหาร และธุรกิจจัดเลี้ยง เป็นต้น นอกจากนั้น บริษัทได้สร้างช่องทางจำหน่ายสินค้าของบริษัทเองซึ่งครอบคลุมตั้งแต่ร้านค้าซึ่งเป็นจุดกระจายสินค้า ร้านอาหารและศูนย์อาหาร นอกจากนี้ บริษัทยังมีการส่งออกสินค้าอาหารผ่านสาขาตัวแทนจำหน่ายของบริษัทในประเทศต่างๆ และผู้นำเข้าในต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทมีฐานการผลิตของธุรกิจอาหารใน 15 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย จีน รวมถึงสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) เวียดนาม อังกฤษ สหรัฐอเมริกา รัสเซีย อินเดีย กัมพูชา ตุรกี ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว ศรีลังกา เบลเยี่ยม และโปแลนด์

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u> ผลิตภัณฑ์อาหาร ของบริษัทใช้ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ของบริษัทเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต บริษัทเชื่อว่าอาหารที่ดีย่อมมาจากวัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญกับคุณภาพของวัตถุดิบและแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่มีความรับผิดชอบและสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้มาโดยตลอด นอกจากการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งผลิตภายนอกทั่วไปแล้ว บริษัทมีการทำงานร่วมกับเกษตรกรเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกัน เป็นโครงการสนับสนุนผลิตผลทางการเกษตรที่เป็นส่วนประกอบในการปรุงอาหารจากเกษตรกรในพื้นที่ด้วย พร้อมทั้งการแบ่งปันความรู้และสร้างความเข้าใจในการทำเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน โดยเน้นย้ำดุลยภาพของระบบนิเวศ คุณภาพของผลผลิตที่ดี และเพียงพอต่อเกษตรกรและผู้บริโภค การพึ่งพาตนเอง รวมถึงการใช้แรงงานและสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อช่วยส่งเสริมอาชีพและรายได้เพิ่มให้แก่เกษตรกรและครอบครัวอย่างยั่งยืน

<u>การผลิต</u> มาตรการคุณภาพและความปลอดภัยตลอดกระบวนการผลิต คือสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งมาโดยตลอด จึงมุ่งมั่นดำเนินการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการผลิตที่มีประสิทธิภาพให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารคุณภาพและปลอดภัยในการบริโภค บริษัทได้นำ**ระบบเทคโนโลยีอัตโนมัติและเทคโนโลยีหุ่นยนต์**เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการผลิต ควบคู่ไปกับกระบวนการทำงานที่มีความปลอดภัยต่อบุคลากร การใช้**ระบบการตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัล**ที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลที่ทำให้สามารถตรวจสอบที่มาของผลิตภัณฑ์ได้ตลอดห่วงโซ่อาหาร ตั้งแต่แหล่งที่มาของวัตถุดิบ และกระบวนการผลิตอาหารตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงการกระจายสินค้าไปสู่ช่องทางจำหน่ายต่างๆ รวมถึงการพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานระดับประเทศและระดับสากล อันรวมถึงมาตรฐานต่างๆ

	ธุรกิจอาหาร
มาตรฐานการผลิต	GMP, HACCP, ISO 9001, Halal Standard, BRC, QS, ALO
มาตรฐานด้านความยั่งยืน	RSPO, BAP, ASC
มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม	ISO 1400, ISO 14067, ISO 14040, ISO 50001, ISO 14044, AEMAS, ISO 14046
มาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน	Good Labour Practice (GLP), TLS 8001-2010, OHSAS18001, CPF SHE&En Standard

ทั้งนี้ กิจการในแต่ละประเทศและสถานที่ผลิตจะเป็นผู้ขอการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานอิสระภายนอกตามความเหมาะสม โดยยึดข้อกำหนดของบริษัทและลูกค้า รวมถึงกฎหมายในประเทศนั้นๆ เป็นสำคัญ

บริษัทมุ่งมั่นคุณภาพและความปลอดภัยเพื่อให้ผลิตภัณฑ์อาหารเป็นสินค้าเพื่อสุขภาพที่ดีสอดคล้องต่อความต้องการของผู้บริโภค บริษัทพัฒนานวัตกรรมด้านอาหารมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จัดตั้ง**บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร ซีพีเอฟ จำกัด** (CPF Food Research and Development Center Company Limited) ขึ้นในประเทศไทยเพื่อเป็นศูนย์กลางด้านงานวิจัยและพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจอาหารให้สามารถตอบสนองตลาดได้อย่างมีประสิทธิผลบนพื้นฐานของความยั่งยืน ผ่านการคิดค้นวิจัยและ

พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยมี โรงงานต้นแบบเป็นพื้นที่ในการทดลองผลิตสินค้าด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีผู้เชี่ยวชาญหลายด้าน รวมถึงนักออกแบบบรรจุภัณฑ์ และได้มีการจัดตั้ง **ห้องปฏิบัติการอาหาร** ครอบคลุมทั้งกิจการธุรกิจสัตว์บก สัตว์น้ำ และอาหารสำเร็จรูป ในประเทศไทย ซึ่งมีการปฏิบัติงานทั้งด้านการทดสอบและการสอบเทียบตามมาตรฐานสากล เพื่อตรวจสอบคุณภาพของอาหารก่อนส่งถึงมือผู้บริโภค โดยห้องปฏิบัติการอาหารให้บริการครอบคลุม 1) ด้านการทดสอบ ซึ่งประกอบด้วยการทดสอบทางเคมี จุลชีววิทยา กายภาพ และประสาทสัมผัส โดยมีกระบวนการสุ่มเก็บตัวอย่างส่งตรวจวิเคราะห์ห้องปฏิบัติการตลอดห่วงโซ่คุณค่าก่อนส่งมอบสินค้าไปยังผู้บริโภค 2) ด้านการสอบเทียบ มีกระบวนการสอบเทียบเครื่องมืออุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์ที่ใช้ภายในห้องปฏิบัติการและกระบวนการผลิต เพื่อให้มีความถูกต้องและแม่นยำในการใช้งานอย่างต่อเนื่อง

ห้องปฏิบัติการได้รับการรับรองระบบการบริหารคุณภาพด้านการทดสอบจุลชีววิทยาและเคมีในชนิดตัวอย่างอาหารและอาหารสัตว์เลี้ยงตาม**มาตรฐาน** ISO/IEC17025 จากการมีเครื่องมือเทคโนโลยีที่ทันสมัยสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดห่วงโซ่อาหาร ซึ่งเป็นการสร้างความพึงพอใจในมาตรฐานคุณภาพสินค้าให้กับลูกค้า นอกจากนี้ ห้องปฏิบัติการมีกระบวนการจัดการตัวอย่างผ่านระบบ “Smart iLab” สามารถรายงานผลทดสอบและสอบเทียบที่รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ เชื่อถือได้ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการประเมินคุณภาพอาหารทางด้านกายภาพและประสาทสัมผัสทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ลักษณะปรากฏ กลิ่น กลิ่นรส รสชาติ และเนื้อสัมผัส โดยห้องปฏิบัติการจะปฏิบัติงานทดสอบภายใต้ระบบ Sensory Online ซึ่งเป็นการใช้งานผ่านคอมพิวเตอร์และเครื่องมือสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ที่ช่วยลดความซับซ้อนของการทำงานและมีความสะดวกรวดเร็วขึ้น อีกทั้งยังลดความผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลและสามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากกระบวนการผลิตได้อย่างทันท่วงที

การวิจัยและพัฒนาของบริษัทไม่ได้จำกัดเพียงแค่การคิดค้นภายในองค์กรเท่านั้น บริษัทให้ความสำคัญกับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ มหาวิทยาลัยชั้นนำ บริษัทผู้ผลิตไบโอเทคโนโลยี และบริษัทเกษตรอุตสาหกรรมระดับโลกอื่นๆ โดยมีตัวอย่างการวิจัย เช่น

- การศึกษาเชื้อจุลินทรีย์ดีในระบบทางเดินอาหารของมนุษย์ และฤทธิ์ต่อสุขภาพที่ดีของร่างกาย ในด้านการกระตุ้นภูมิคุ้มกัน ด้านการควบคุมโรค metabolic disorder ร่วมกับคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล และคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- การศึกษาการสกัด Active Ingredient จาก Co-Products เพื่อเพิ่มมูลค่า เช่นการศึกษาการสกัดคอลลาเจนไทป์ทู แบบสกัดเย็นเพื่อการสร้างมวลกระดูก ร่วมกับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- การทดสอบประสิทธิภาพระดับเซล และทางคลินิกของการใช้สารสำคัญในมนุษย์ เช่น การเลี้ยงเซลล์จำเพาะด้าน เพื่อยืนยันผลการกล่าวอ้างผลประสิทธิภาพ วิจัยร่วมกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
- การศึกษาวิจัยทาง Nutrition Science ด้วยการพัฒนาอาหารสูตรโปรตีนสูงและอาหารผงชง เครื่องดื่มสูตรคุณค่าโภชนาการครบถ้วนสำหรับผู้ป่วย เสริมอาหารหลัก ร่วมกับคณะแพทย์ศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์โพรไบโอติกเพื่อสุขภาพ เพื่อเป็นทางเลือกในการดูแลสุขภาพด้านทางเดินอาหารและช่วยกระตุ้นภูมิคุ้มกันแบบปรับสมดุลองก์รวม ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เลือกสรรแหล่งสายพันธุ์เชื้อจากบริษัท Morinaga Milk Industry ประเทศญี่ปุ่นที่ผ่านงานวิจัยทางคลินิกมากว่า 100 ชิ้นงาน มาสร้างสูตรที่เหมาะกับผู้บริโภค
- การผลิตชุดตรวจสอบ (Rapid Test Kit) ทดสอบเชื้อจุลินทรีย์ลิสทิเรีย (Listeria) 2 สายพันธุ์ ที่เป็นเหตุก่อโรคในอาหารและเป็นพิษต่อสุขภาพคน โดยการพัฒนาเทคนิคไบโอเซนเซอร์ตรวจจับดีเอ็นเอของเชื้อเพื่ออ่านผลการปนเปื้อนอย่างแม่นยำ รวดเร็วกว่าและค่าใช้จ่ายถูกกว่า เป็นสิทธิบัตรที่ได้รับรางวัล Golden Awards ซึ่งเป็นรางวัลระดับนานาชาติจากงาน “The International Trade Fair-Ideas, Inventions and New Products” (iENA) ประเทศเยอรมันนี ในปี 2561
- พัฒนาผลิตภัณฑ์โปรตีนจากพืชทางเลือก (Plant-Based Protein) ด้วยการวิจัยและพัฒนาโมเลกุลกลิ่นเลียนแบบเนื้อร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และการพัฒนาเส้นใยทดแทนจากเส้นใยโปรตีนเห็ด ร่วมกับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

<u>บรรจุภัณฑ์</u> บริษัทมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาบรรจุภัณฑ์เพื่อสรรหาให้ได้มาซึ่งบรรจุภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพในการปกป้องอาหารให้ปลอดภัยและคงคุณค่าอาหารตามหลักโภชนาการไว้อย่างสมบูรณ์ภายในระยะเวลาที่สามารถเก็บรักษาได้นานขึ้น รวมถึงการ

สรรหาบรรจุภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีฉลากผลิตภัณฑ์ (product labelling) ที่บ่งบอกถึงคุณค่าทางโภชนาการและปริมาณที่ควรบริโภค (Guideline Daily Amounts) นอกจากนี้ บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาและบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์ให้เกิดความยั่งยืน โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้ 1) ส่งเสริมการใช้วัสดุที่ทดแทนใหม่จากแหล่งที่มีการจัดการอย่างยั่งยืน 2) สนับสนุนการนำบรรจุภัณฑ์ที่ใช้แล้วเข้าสู่กระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่ หรือนำบรรจุภัณฑ์ที่ใช้แล้วไปผลิตเป็นพลังงาน 3) เพิ่มสัดส่วนวัสดุรีไซเคิลตามความเหมาะสมในกลุ่มบรรจุภัณฑ์ที่สามารถทำได้ โดยไม่กระทบกับคุณภาพ และ 4) มุ่งพัฒนารูปแบบการใช้ซ้ำแทนการใช้ครั้งเดียวสำหรับบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตหรือการขนส่ง ตามความเหมาะสมและความปลอดภัยอาหาร

<u>ช่องทางการจัดจำหน่าย</u> บริษัทกระจายการจัดจำหน่ายในช่องทางที่หลากหลายตามรูปแบบเพื่อความสะดวกในการเข้าถึงอาหารของผู้บริโภค เช่น ช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ช่องทางค้าปลีกและค้าส่งที่ทันสมัย รวมถึง ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซุปเปอร์มาร์เก็ต และร้านค้าสะดวกซื้อ
- HoReCa หรือ โรงแรม ร้านอาหาร และ ธุรกิจจัดเลี้ยง
- รับจ้างผลิต
- ตลาดดั้งเดิม (Traditional Market) และผู้แทนรายย่อย
- ร้านอาหารและจุดจำหน่ายอาหาร
- ช่องทางการขายของบริษัท รวมถึงกิจการดังต่อไปนี้
  - **ธุรกิจห้าดาว** เป็นธุรกิจในรูปแบบแฟรนไชส์ มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ได้แก่ ไก่ย่าง ไก่ทอด ข้าวมันไก่ บะหมี่เกี๊ยวกุ้ง เรดดี้มีล และไส้กรอก
  - **ร้านอาหารเซสเตอร์เซสเตอร์** เป็นธุรกิจร้านอาหารจานด่วน ดำเนินการโดยบริษัทและในรูปแบบแฟรนไชส์ โดยมีทั้งร้านที่บริษัทดำเนินการเอง และดำเนินการในรูปแบบแฟรนไชส์
  - **ร้านค้าปลีกอาหารซีพี เฟรชมาร์ท** เป็นจุดจำหน่ายและกระจายสินค้าของบริษัทให้แก่ผู้บริโภคและผู้ประกอบการรายย่อยในพื้นที่ใกล้เคียง ที่เน้นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการประกอบอาหาร จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสด อาหารปรุงสุกพร้อมรับประทาน และอาหารแห้ง เพื่อสร้างความสะดวกสบายในการเข้าถึงวัตถุดิบประกอบอาหารที่ดี มีคุณภาพราคายุติธรรม
  - **ศูนย์อาหารซีพี ฟู้ดเวิลด์** ให้บริการศูนย์อาหารภายในพื้นที่สถานพยาบาล สถานศึกษา และอาคารสำนักงาน ประกอบไปด้วยร้านอาหารของกลุ่มบริษัท และร้านอาหารจากคู่ค้าภายนอก โดยมุ่งเน้นความหลากหลาย ราคาย่อมเยา ได้มาตรฐานความสะอาด สุขอนามัย
  - **ตู้เย็นชุมชน** เป็นธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบรนด์ซีพี ทั้งอาหารสดและแช่เย็นแช่แข็ง เช่น หมู ไก่ เป็ด ไข่ กุ้ง ปลา ไส้กรอก อาหารพร้อมทาน-พร้อมปรุง เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้บริโภคในชุมชนได้เข้าถึงแหล่งอาหารที่สด สะอาด ปลอดภัยและมีคุณภาพ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้ผู้ประกอบธุรกิจ
  - **ร้านอาหารบุฟเฟต์** CP-HaiLai Harbour เป็นภัตตาคารบุฟเฟต์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่บริษัทได้ร่วมทุนกับไห่หลาย กรุ๊ปจากไต้หวัน เพื่อมอบอาหารที่มีคุณภาพในราคาที่สมเหตุสมผลให้แก่ผู้บริโภค
  - **ร้านอาหารจานด่วน** Chickita เป็นธุรกิจร้านอาหารจานด่วนที่มีจุดขายอยู่ที่ไก่ย่างที่มีความสด บรรยากาศร้านที่ทันสมัย เหมาะความต้องการของผู้บริโภคในสังคม ปัจจุบัน Chickita ดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม
  - **ร้านอาหาร** Wan Chai เป็นร้านอาหารจีน ปัจจุบัน Wan Chai ดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม

ธุรกิจอาหารเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีภาวะการแข่งขันสูง ทั้งนี้ จากแนวโน้มสังคมเมืองที่มีการขยายตัวและมีวิถีการดำรงชีวิตเปลี่ยนแปลงไป ทำให้ผู้บริโภคมีความต้องการอาหารสำเร็จรูปเพื่อความสะดวกสบายเพิ่มมากขึ้น แต่ยังคงมองหาอาหารที่มีคุณภาพและมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อาหารเพื่อสุขภาพที่มีแหล่งที่มาที่เป็นที่ยอมรับ ผู้ผลิตจึงต้องมีการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคให้เหมาะสมกับสภาพวัฒนธรรมการบริโภคของแต่ละพื้นที่ ยิ่งไปกว่านั้นการเข้าถึงผู้บริโภคเป็นปัจจัยสำคัญในการทำธุรกิจอาหาร ดังนั้นผู้ประกอบการจึงให้ความสำคัญต่อกลยุทธ์ที่จะสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างใกล้ชิดและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด

แนวทางการบริหารจัดการด้านนวัตกรรม

สังคมโลกและความพึงพอใจของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว นวัตกรรมจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อความสำเร็จและเพิ่มคุณค่าขององค์กร แนวคิดใหม่ที่ได้จากการบริหารจัดการด้านนวัตกรรมจะส่งเสริมให้บริษัทมีการทำงานที่มีประสิทธิผลและมีแนวทางการแก้ปัญหาที่ดีขึ้น ทำให้สร้างผลการดำเนินงานได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งเป็นการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนเกษตรอุตสาหกรรมอาหารของไทยสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล

บริษัทได้บริหารจัดการด้านนวัตกรรม โดยการสร้าง “วัฒนธรรมองค์กรนวัตกรรม” ขึ้น โดยที่ทุกหน่วยธุรกิจจะต้องมีส่วนร่วมในการพัฒนาการคิดค้นนวัตกรรมด้านกระบวนการผลิต การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ กระบวนการทำงาน และรูปแบบการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงนวัตกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในองค์รวมให้เพิ่มขึ้น และเพื่อรักษาสมดุลย์ไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบดูแลสังคมรอบด้าน ซึ่งในกระบวนการทำงานนั้นสามารถคัดเลือกพันธมิตรจากองค์กรภายนอกในการพัฒนาร่วมกัน โดยคัดสรรจากความเข้ากันได้ของวิสัยทัศน์ การยึดมั่นในพันธกิจและเป้าหมายของโครงการที่ต้องการบรรลุร่วมกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การมีความสามารถในการเติมเต็มทักษะความสามารถซึ่งกันและกัน ทั้งนี้ เพื่อให้มีการพัฒนานวัตกรรมได้รวดเร็วขึ้นและมีต้นทุนในการพัฒนาที่ต่ำลง

แนวทางในการสร้างองค์กรนวัตกรรมมีองค์ประกอบสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ **บรรยากาศการทำงาน บุคลากร และมาตรฐานในการบริหารจัดการนวัตกรรม**

บริษัทมุ่งสร้างบรรยากาศการทำงานที่เอื้อต่อการคิดสร้างสรรค์และกล้าริเริ่มสิ่งใหม่ๆ โดยมุ่งเน้นนวัตกรรม 5 ด้าน ได้แก่ (1) นวัตกรรมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ (2) นวัตกรรมเพิ่มคุณค่า (3) นวัตกรรมสินค้าและบริการด้านสุขภาพและอนามัย (4) นวัตกรรมรูปแบบธุรกิจเพื่อสร้างความเติบโต และ (5) นวัตกรรมเพื่อองค์กรที่ยั่งยืน บริษัทมีการดำเนินการจัด**งานประกวดด้านนวัตกรรม**ภายใต้ชื่อ “CPF CEO Award” เป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรทุกระดับได้มีโอกาสแสดงความสามารถผ่านการส่งผลงานนวัตกรรมเข้าประกวด ซึ่งสามารถสะท้อนให้บริษัทได้รับทราบความคิดเห็นของพนักงานที่มีต่อกระบวนการทำงานและกระบวนการผลิต โดยแบ่งผลงานนวัตกรรมออกเป็น 3 ระดับ ภายใต้แนวคิด 3i ได้แก่

i1 หรือ Improvement ความคิดสร้างสรรค์ที่ช่วยปรับปรุงให้การทำงานอยู่ในสภาวะที่ดีสม่ำเสมอ

i2 หรือ Invention ผลงานที่คิดค้นและพัฒนาขึ้นใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และ

i3 หรือ Innovation สิ่งประดิษฐ์หรือวิธีการใหม่ที่สร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจ

บริษัทเห็นศักยภาพของระบบการแก้ปัญหาเชิงสร้างสรรค์ของ“TRIZ” (Theory of Inventive Problem Solving หรือ “ทฤษฎีการแก้ปัญหาเชิงประดิษฐกรรม”[/1]) จึงได้กำหนดแนวทางการนำ TRIZ มาใช้และมีการพัฒนาบุคลากรทุกหน่วยธุรกิจให้เป็นนวัตกรตามแนวทาง TRIZ โดยในปี 2563 บริษัทมีนวัตกร TRIZ ในประเทศไทย จำนวน 1,047 ท่าน และมีผลงานนวัตกรรม 8,752 ผลงาน ซึ่งมีการจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรแล้วจำนวน 336 สิทธิ นอกจากนี้ บริษัทยังได้บริหารจัดการนวัตกรรมตามมาตรฐาน European Committee for Standardization (CEN) CEN/TS16555[/2] ตั้งแต่ปี 2559

มาตรฐาน ISO 56002 เป็นมาตรฐานที่มีเป้าหมายในการจัดเตรียมองค์กรให้มีแนวทางและกระบวนการที่ทำให้องค์กรได้รับประโยชน์มากที่สุดจากโครงการนวัตกรรมขององค์กร

[/1] *เป็นหลักการในการคิดค้น และออกแบบประดิษฐกรรมสำหรับแก้ปัญหาต่างๆ ที่พบในทางอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดผลการใช้งานสูงสุด หรือเพิ่มสู่ความเป็นอุดมคติ (Ideality) และลดทรัพยากรที่ต้องใช้ (Resources) ซึ่งปกติ จะมีข้อจำกัดหรือความขัดแย้งกัน (Contradiction) ของตัวแปรต่างๆ กล่าวคือ การเพิ่มคุณสมบัติสิ่งหนึ่ง มักจะมีผลในทางตรงกันข้ามกับอีกคุณสมบัติหนึ่ง เช่น ต้องการฝาขวดที่เปิดได้สะดวก แต่ก็ไม่ต้องการให้ฝาเปิดได้เองง่ายเกินไปด้วย*

[/2] *CEN/TS 16555 เป็นระบบการจัดการนวัตกรรมมาตรฐานที่ช่วยให้องค์กรสามารถสร้างนวัตกรรมได้อย่างเป็นระบบ เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรให้สามารถดำเนินการภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดและสามารถสร้างนวัตกรรมได้เป็นผลสำเร็จ*

โอกาสแห่งการเรียนรู้ด้านนวัตกรรม

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานมีโอกาสแห่งการศึกษาเรียนรู้นวัตกรรมต่างๆ จากการเข้าร่วมสัมมนาหรืออบรมที่จัดโดยองค์กรชั้นนำต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การจัดฝึกอบรมภายในบริษัท การศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยชั้นนำ ซึ่งรวมถึงการบรรจุหลักสูตรกรอบแนวคิด Design Thinking ภายในองค์กรเพื่อพัฒนาแนวคิดด้านนวัตกรรมให้กับพนักงาน โดยความรู้หรือนวัตกรรมที่ได้มานั้นจะมีการนำมาแบ่งปันและจัดเก็บองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ โดย**จัดทำเป็นองค์ความรู้ของแต่ละหน่วยงาน** (Knowledge Base Management) และจัดทำเป็นคู่มือการทำงานเพื่อถ่ายทอดประสบการณ์ไปยังรุ่นต่อไป โดยบริษัทมีผลงานด้านนวัตกรรมทั้งด้านนวัตกรรมด้านการพัฒนาสินค้าที่สอดคล้องกับความพึงพอใจของผู้บริโภค นวัตกรรมด้านการทำงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น ลดขั้นตอนที่จะมีผลกระทบต่อสุขภาพของบุคลากร มีต้นทุนการทำงานหรือการผลิตที่ลดลง รวมถึง การคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังตัวอย่างต่อไปนี้

- นวัตกรรม “**หมูชีวา**” เป็นนวัตกรรมการสร้างสายพันธุ์สุกรและอาหารสุกรตลอดจนกระบวนการเลี้ยง เพื่อให้ได้มาซึ่งเนื้อหมูไขมันดีและมีโอเมก้าสูงกว่าเนื้อสุกรทั่วไป เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่รักสุขภาพ โดยสินค้าหมูชีวานี้ได้รับการรับรองมาตรฐานการเลี้ยงจากสมาคมสุขาภิบาลแห่งชาติ (NSF: National Sanitation Foundation) และได้รับรางวัลชนะเลิศสุดยอดสินค้านวัตกรรมระดับโลก จากงาน Thaifex-Anuga Asia 2020

- นวัตกรรม **"ไก่เบญจา"** เป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อไก่สดจากการเลี้ยงด้วยข้าวกล้องคัดพิเศษสูตรเฉพาะที่อุดมไปด้วยสารกาบา (GABA) และสารต้านอนุมูลอิสระ มีวิตามิน B3 B6 B9 ช่วยในการเสริมสร้างกล้ามเนื้อของไก่ให้มีโครงสร้างกล้ามเนื้อที่ดี และทำให้ได้รสชาติความหอม ความนุ่ม และความฉ่ำของเนื้อไก่มากขึ้น

- นวัตกรรม “**ผลิตภัณฑ์อกไก่นุ่มสุขภาพ**” ผลิตจากอกไก่เต็มชิ้นที่ผ่านกระบวนการนวดด้วยระบบสุญญากาศซึ่งเป็นเทคโนโลยีเฉพาะขอบบริษัท ทำให้เนื้ออกไก่ที่ปกติจะแห้ง เนื้อไม่นุ่มเท่ากับส่วนสะโพกกลายเป็นอกไก่ที่มีเนื้อสัมผัสเนียนนุ่มชุ่มฉ่ำและเหมาะสำหรับผู้บริโภคที่รักสุขภาพเพราะมีโปรตีนสูง ไขมันต่ำ ผลิตภัณฑ์อกไก่นุ่มสุขภาพได้รับรางวัล SET Awards ในหมวดนวัตกรรมในปี 2559

- “**อาหารสุกรรักษ์สิ่งแวดล้อม**” โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีชีวภาพ (biotechnology) สำหรับอาหารสุกรและไก่ไข่รุ่น ซึ่งสามารถลดปริมาณไนโตรเจนและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดอ๊อกไซด์ในสิ่งขับถ่าย ทั้งยังช่วยลดต้นทุนอาหารสัตว์จากการใช้วัตถุดิบอาหารสัตว์ที่ไม่มากเกินความต้องการของสัตว์และกำจัดออกมาเป็นของเสียหรือมูลสัตว์ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิตหรือคุณภาพเนื้อสุกรและไข่ไก่

- **นวัตกรรม** “**บัญชีการเงิน**” บริษัทพัฒนานวัตกรรมด้านงานบัญชีการเงินด้วยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่และหุ่นยนต์นักบัญชี มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานและการประมวลข้อมูล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดความผิดพลาดในการทำงาน โดยการรวบรวมกระบวนการทำงานที่เหมือนกันไว้ที่เดียว ปรับลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ทำให้สามารถลดงานซ้ำซ้อนลง และได้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการบัญชีและการเงิน (Shared Services Center) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการให้บริการงานด้านบัญชีแก่กลุ่มบริษัททั้งหมด

สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

ซีพีเอฟและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นสิทธิประโยชน์จากการได้รับยกเว้นหรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยมีระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ บางกิจการยังได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ และได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกนอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ อีกด้วย

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรของผลิตภัณฑ์หลัก ปี 2563 และแนวโน้มปี 2564

ไก่เนื้อ *(ที่มา : สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย และ USDA)*

ในปี 2563 ทั่วโลกมีการผลิตเนื้อไก่ 100.8 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 1.5 ประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ยังคงเป็นสหรัฐอเมริกา ผลิตได้ 20.2 ล้านตัน รองลงมาได้แก่ จีน 14.8 ล้านตัน บราซิล 13.8 ล้านตัน สหภาพยุโรป 12.3 ล้านตัน และรัสเซีย 4.7 ล้านตัน สำหรับประเทศไทยการผลิตเนื้อไก่ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามความต้องการของตลาดส่งออกที่ขยายตัว โดยในปี 2563 ประเทศไทยผลิตเนื้อไก่ได้ 2.86 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 จากปี 2562

ในปี 2564 คาดการณ์ว่าทั่วโลกจะผลิตเนื้อไก่ได้ 102.9 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 โดยประเทศผู้ผลิตรายใหญ่คาดว่าจะมีผลผลิตเพิ่มขึ้น ส่วนประเทศไทยคาดว่าการผลิตเนื้อไก่จะขยายเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เป็น 2.88 ล้านตัน

สำหรับประเทศผู้ส่งออกเนื้อไก่ของโลกที่สำคัญในปี 2563 ได้แก่อันดับที่ 1 บราซิล ด้วยปริมาณส่งออก 3.8 ล้านตัน รองลงมาได้แก่ สหรัฐอเมริกา 3.3 ล้านตัน สหภาพยุโรป 1.4 ล้านตัน ส่วนไทยมีการส่งออกเนื้อไก่เป็นอันดับ 4 ของโลก ด้วยปริมาณส่งออก 0.95 ล้านตัน คิดเป็นมูลค่า 109,000 ล้านบาท ตลาดส่งออกที่สำคัญของไทยได้แก่ ญี่ปุ่น สหภาพยุโรป จีน และอาเซียน โดยในปี 2563 ไทยมีการส่งออกเนื้อไก่ไปญี่ปุ่น 435,000 ตัน มูลค่า 57,900 ล้านบาท สหภาพยุโรป 270,000 ตัน มูลค่า 28,800 ล้านบาท จีน 110,600 ตัน มูลค่า 12,000 ล้านบาท และตลาดอาเซียน 54,000 ตัน มูลค่า 4,400 ล้านบาท

ในปี 2564 คาดว่าการส่งออกเนื้อไก่ของไทยขยายตัวได้เล็กน้อย อยู่ที่ 960,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 111,200 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยบวกอยู่ในตลาดเอเชียที่หลายประเทศมีมาตรการการป้องกันโรคติดเชื้อ COVID-19 ที่ดี ทำให้การบริโภคมีการเติบโต โดยเฉพาะตลาดจีน และอาเซียน นอกจากนี้ คาดว่าในปี 2564 หากจีนมีการรับรองโรงงานส่งออกเนื้อไก่ของไทยเพิ่มขึ้นอีก 7 โรงงาน รวมเป็น 29 โรงงาน จะส่งผลให้ปริมาณการส่งออกเนื้อไก่ไทยไปจีนเพิ่มขึ้นได้อีก เช่นเดียวกับตลาดสิงคโปร์และมาเลเซียที่ยังคงมีความต้องการสินค้าจากไทยอย่างต่อเนื่อง เพราะเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้าที่ปลอดจากโรคติดเชื้อ COVID-19 ในขณะที่ปัจจัยลบยังคงมีอยู่ในตลาดสหภาพยุโรปที่ยังไม่สามารถควบคุมการระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ได้ ทำให้การบริโภคยังไม่ฟื้นตัวกลับมา สำหรับตลาดญี่ปุ่นคาดว่าจะทรงตัว ถึงแม้จะมีการจัดแข่งขันกีฬาโอลิมปิค แต่ก็ยังมีข้อจำกัดด้านต่างๆ จากปัญหาโรคติดเชื้อ COVID-19 อย่างไรก็ดี หากวัคซีน COVID-19 สามารถนำมาใช้ได้ในครึ่งปีหลังก็อาจจะทำให้สถานการณ์ดีขึ้น

สุกร *(ที่มา : United States Department of Agriculture: USDA และสมาคมผู้เลี้ยงสุกรแห่งชาติ)*

ในปี 2563คาดการณ์ทั่วโลกมีการผลิตเนื้อสุกร 94.3 ล้านตัน ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 7 เนื่องมาจากผลผลิตสุกรลดลงในประเทศจีน เวียดนาม ฟิลิปปินส์ รวมถึงประเทศอื่นๆ ที่ได้รับผลกระทบจากโรคอหิวาห์สุกรแอฟริกัน (ASF) โดยทั้งนี้ มีการชดเชยการลดลงของการผลิตสุกรในเอเชียบางส่วน จากการเติบโตการผลิตสุกรในสหรัฐอเมริกา บราซิล และสหภาพยุโรป ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการการส่งออกที่แข็งแกร่งในช่วงที่ผ่านมาได้กระตุ้นให้ผู้ผลิตขยายฝูงแม่สุกร

สำหรับการส่งออกเนื้อสุกรทั่วโลกในปี 2563 มีปริมาณ 10.8 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 15.6 เนื่องจากความต้องการเนื้อสุกรจากจีนเพิ่มมากขึ้น โดยการนำเข้าของจีนเพิ่มขึ้นเป็น 3.9 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 40 ของการนำเข้าทั่วโลก ในขณะที่การนำเข้าสุกรในปี 2563 ของประเทศอื่นนอกเหนือจากจีนส่วนใหญ่จะลดลง เนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง รวมถึงผลกระทบของโรค COVID-19 ส่งผลให้อุปสงค์เนื้อสุกรลดลง

ในปี 2564 คาดการณ์การผลิตเนื้อสุกรทั่วโลกจะสูงขึ้นร้อยละ 4 เนื่องจากผลผลิตที่เพิ่มขึ้นในประเทศที่ได้รับผลกระทบจากโรคอหิวาห์สุกรแอฟริกัน (ASF) และการฟื้นตัวจากผลกระทบของโรคติดเชื้อ COVID-19 สำหรับประเทศจีน คาดการณ์การผลิตเนื้อสุกรจะสูงขึ้นร้อยละ 9 เนื่องจากผู้ผลิตสร้างฟาร์มแม่พันธุ์ขึ้นใหม่ เพราะได้ประโยชน์จากราคาขายสุกรขุนที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามปริมาณการผลิตเนื้อสุกรของจีนที่ 41.5 ล้านตันยังคงต่ำกว่าระดับก่อนเกิดโรคเกือบร้อยละ 25 นอกจากนั้นแล้ว การฟื้นตัวจากโรคอหิวาห์สุกรแอฟริกันในเวียดนามและฟิลิปปินส์ยังผลักดันการเติบโตของการผลิตแม้ว่าการระบาดจะยังคงเกิดขึ้นในประเทศ ซึ่งจะเป็นสิ่งท้าทายความพยายามในการขยายการผลิตสุกรใหม่

สำหรับการส่งออกสุกรทั่วโลกในปี 2564 คาดว่าจะไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2563 ที่ประมาณ 10.8 ล้านตัน โดยคาดว่าความต้องการเนื้อสุกรทั่วโลกจะฟื้นตัว เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 และสภาวะเศรษฐกิจที่ดีขึ้น รวมถึงการฟื้นตัวของการบริโภค อย่างไรก็ตาม คาดว่าการนำเข้าเนื้อสุกรของจีนจะลดลงร้อยละ 6 เนื่องจากการผลิตในประเทศที่ฟื้นตัว ในขณะที่ผู้นำเข้าเนื้อสุกรรายใหญ่อื่น ๆ ได้แก่ เม็กซิโก ฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น เกาหลี และสหรัฐอเมริกาต่างถูกคาดการณ์ว่าจะมีปริมาณการนำเข้าสุกรสูงขึ้น

สำหรับการผลิตสุกรของสหรัฐฯคาดว่าจะไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2563 ที่ 3.3 ล้านตัน เนื่องจากผู้ผลิตสุกรมีการลดจำนวนแม่คลอดลูกในช่วงปลายปี 2563 และไตรมาสแรกของปี 2564 ประกอบกับน้ำหนักซากที่ลดลงเล็กน้อย ส่งผลให้การเติบโตของการผลิตเนื้อสุกรในปี 2564 ถูกจำกัด และแม้ว่าสหรัฐฯ มีตลาดในประเทศที่ค่อนข้างแข็งแกร่ง แต่โดยรวมความต้องการส่งออกในปี 2564 จะลดลง ซึ่งสาเหตุหลักมาจากความต้องการสุกรที่ลดลงจากจีน จึงต้องขยายการส่งออกไปยังตลาดอื่น ๆ รวมถึงเม็กซิโกและญี่ปุ่น

ในสหภาพยุโรปการค้นพบโรคอหิวาห์สุกรแอฟริกัน ในประชากรสุกรป่าของเยอรมนีคาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการผลิต แต่จะกระทบต่อข้อจำกัดในการส่งออกเนื้อสุกร ซึ่งจะส่งผลให้เกิดอุปทานเนื้อสุกรเยอรมันมากขึ้นในตลาดสหภาพยุโรปซึ่งอิ่มตัวอยู่แล้ว ประกอบกับความต้องการในประเทศเองที่น้อยลงและความต้องการการนำเข้าที่ชะลอตัวจากจีน ทั้งหมดนี้ส่งผลให้ราคาสุกรมีแนวโน้มลดลงในปีหน้า

ในส่วนของบราซิลคาดว่าการผลิตจะเพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 4 เนื่องจากการบริโภคเนื้อสุกรในประเทศที่ฟื้นตัวขึ้นและความสามารถในการการส่งออกที่ดี

สำหรับประเทศไทยข้อมูลจากสมาคมผู้เลี้ยงสุกรแห่งชาติระบุว่าในปี 2564 ไทยจะมีปริมาณสุกรแม่พันธุ์ 1.2 ล้านแม่ ผลิตสุกรขุน 23.3 ล้านตัว ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2563 ทั้งนี้ จากความกังวลต่อโรค ASF ทำให้การเลี้ยงสุกรของผู้เลี้ยงรายย่อยลดลง ในขณะที่ผู้เลี้ยงรายกลางและใหญ่ที่มีระบบการจัดการฟาร์มและการควบคุมป้องกันโรคที่ดี ยังคงมีการขยายตัวเล็กน้อย สำหรับราคาสุกรในช่วงไตรมาส 3/2563 มีการปรับตัวขึ้นและในช่วงไตรมาส 4/2563 เริ่มมีการปรับตัวลดลงบ้างในบางพื้นที่โดยมีราคาขายสุกรเป็นประมาณ 70-75 บาทต่อกิโลกรัม

ในปี 2564 ประเทศไทยจะยังคงต้องเฝ้าระวังการเกิดโรค ASF อย่างเข้มงวด อย่างไรก็ตามการเกิดโรค ASF ในประเทศเพื่อนบ้านทั้งลาว กัมพูชา เวียดนาม ทำให้ปริมาณสุกรขุนของประเทศดังกล่าวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และมีความต้องการนำเข้าจากประเทศไทย ดังนั้นทุกภาคส่วนในอุตสาหกรรมการเลี้ยงสุกรของประเทศไทยต้องร่วมกันสร้างความรู้ ความเข้าใจและการป้องกันโรค ASF อย่างถูกต้องและเข้มงวด โดยทั้งนี้ความต้องการสุกรขุนของประเทศเพื่อนบ้านที่เพิ่มมากขึ้น จะเป็นโอกาสให้ราคาขายสุกรขุนในประเทศไทยอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี 2564

กุ้ง *(ที่มา: สมาคมกุ้งไทย)*

เนื่องจากกการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 เป็นอุปสรรคสำคัญของอุตสาหกรรมกุ้งทั่วโลก โดยเฉพาะในภาคการตลาดและการส่งออก ทำให้ผลผลิตกุ้งทั่วโลกอยู่ที่ประมาณ 3.32 ล้านตัน ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 3 โดยประเทศผู้ผลิตกุ้งหลักๆ มีผลผลิตกุ้งลดลงแทบทุกประเทศ ยกเว้นเอกวาดอร์ที่มีผลผลิตเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ ผู้ผลิตสามลำดับแรก ได้แก่ อเมริกากลาง และอเมริกาใต้ มีผลผลิต 1,030,000 ตัน อินเดีย 550,000 ตัน และจีน 550,000 ตัน

สถานการณ์กุ้งของไทย ปี 2563 ผลผลิตกุ้งเลี้ยงของไทยโดยรวมอยู่ที่ 270,000 ตัน ลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ผลิตได้ 290,000 ตัน ซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาเรื่องโรคระบาดและความไม่มั่นใจเรื่องสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อตลาด โดยภาพรวมเกษตรกรในประเทศยังคงเผชิญหน้ากับปัญหาโรคระบาด ทั้งอาการขี้ขาว ตัวแดงดวงขาว และโรคตายด่วน ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพการเลี้ยงและเป็นต้นทุนแฝงกับเกษตรกร แต่เชื่อว่าไทยยังมีปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสมไม่ว่าจะเป็นสภาพอากาศ สภาพภูมิประเทศ การมีพันธุ์กุ้งและอาหารที่ดี เกษตรกรผู้เลี้ยงมีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ และการมีผู้แปรรูปส่งออกที่มีฝีมือ ซึ่งยังคงถือเป็นปัจจัยบวกของอุตสาหกรรมกุ้งของประเทศ

สำหรับแนวโน้มปี 2564 คาดการณ์ว่าปี 2564 ไทยจะผลิตกุ้งได้ประมาณ 310,000 ตัน หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เนื่องจากประเทศไทยและอุตสาหกรรมกุ้งไทยยังคงมีความได้เปรียบในเรื่องภาพลักษณ์เรื่องคุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร และปัจจัยสนับสนุนต่างๆ ทั้ง

เป็นแหล่งผลิตลูกพันธุ์กุ้งที่มีคุณภาพดีระดับโลก อาหารกุ้งที่มีประสิทธิภาพ และการที่ไทยสามารถบริหารจัดการเรื่องโรคติดเชื้อ COVID-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประเทศไทยได้เปรียบกว่าประเทศคู่แข่ง

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทมีกำลังการผลิตรวมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในปี 2562-2563 ดังนี้

โรงงาน		ปี 2562			ปี 2563		
		จำนวนโรงงาน	กำลังการผลิตเต็มที่	อัตราการใช้กำลังการผลิต	จำนวนโรงงาน	กำลังการผลิตเต็มที่	อัตราการใช้กำลังการผลิต
โรงงานอาหารสัตว์	(ล้านตัน)	144	34	65%	61*	20*	72%
โรงงานแปรรูปสัตว์บก	(พันตัน)	85	3,783	63%	88	4,198	60%
โรงงานแปรรูปสัตว์น้ำ	(พันตัน)	11	110	35%	11	109	39%

* วันที่ 1 ธันวาคม 2563 Chia Tai Investment Co., Ltd. (“CTI”) ได้เปลี่ยนสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไปเป็นบริษัทร่วม เนื่องจาก CTI ได้เข้าลงทุนในธุรกิจสุกร ประเทศจีน และได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ขาย คิดเป็นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนของ CTI ภายหลังการเพิ่มทุน ดังนั้นกำลังการผลิตในปี 2563 จึงไม่รวมกำลังการผลิตของ CTI

วัตถุดิบ

ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบในการผลิตแสดงอยู่ในผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทในข้อ 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(4.1) ทรัพย์สินที่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ปี 2562	ปี 2563
ที่ดิน	33,489	49,102
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และระบบสาธารณูปโภค	75,499	69,181
เครื่องจักรและอุปกรณ์	60,888	56,157
ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	22,630	21,088
อื่นๆ	4,924	4,610
รวม	**197,430**	**200,138**

ซีพีเอฟมีภาระผูกพันต้องโอนทรัพย์สิน ซึ่งมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าประมาณ 18 ล้านบาท ให้แก่มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยปัจจุบัน สินทรัพย์ดังกล่าว (ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักรและอุปกรณ์และอื่นๆ) เป็นกรรมสิทธิ์ของซีพีเอฟ ภายใต้สัญญาว่าด้วยความร่วมมือทางวิชาการที่บริษัททำกับมหาวิทยาลัย โดยมหาวิทยาลัยได้อนุญาตให้บริษัทใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในการสร้างบ่อเลี้ยงกุ้งและใช้เป็นศูนย์วิจัยและฝึกอบรมแก่อาจารย์และนักวิชาการ โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่จะโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดของโครงการให้แก่มหาวิทยาลัยเมื่ออายุสัญญาสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2565 นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีหลักประกันเป็นจำนวนเงินรวม 15,857 ล้านบาท (2562: 14,590 ล้านบาท) ซึ่งค้ำประกันโดยสินทรัพย์ต่างๆ คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีเป็นจำนวนเงิน 11,156 ล้านบาท (2562: 13,558 ล้านบาท) สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์สิทธิการเช่า สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้สุทธิเจ้าหนี้ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 6,339 ล้านบาท (2562: 4,641 ล้านบาท) หุ้นสามัญของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งมีมูลค่ารวมประมาณ 4,548 ล้านบาท (2562 : 4,169 ล้านบาท)

นอกจากทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ในที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ยานพาหนะ และสิทธิการเช่า จำนวน 32,373 ล้านบาท โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ถึง 58 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2564 ถึง 2588 (ดูหมายเหตุประกอบเรื่องการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในงบการเงินข้อ 3 (ข))

(4.2) สิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายการค้า

<u>เครื่องหมายการค้า</u>

ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้เข้าทำสัญญากับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด[/3] (“CPG”) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องการค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยซีพีเอฟและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ตามระยะเวลา เงื่อนไข และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2565 นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้าของ CPG โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลา เงื่อนไข และอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยในประเทศได้เข้าทำสัญญาซื้อเครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และ บริษัท ฟาร์ม แฟคทอรี่ เวิร์ล จำกัด) เป็นจำนวนเงินรวม 349 ล้านบาท และ 28 ล้านบาท ตามลำดับ

<u>ความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการด้านการผลิตอาหารสัตว์</u>

บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งได้เข้าทำสัญญากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการรับความช่วยเหลือด้านเทคนิควิชาการตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับ CPG ตามระยะเวลา เงื่อนไข และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

(4.3) นโยบายการลงทุนและการบริหารงาน

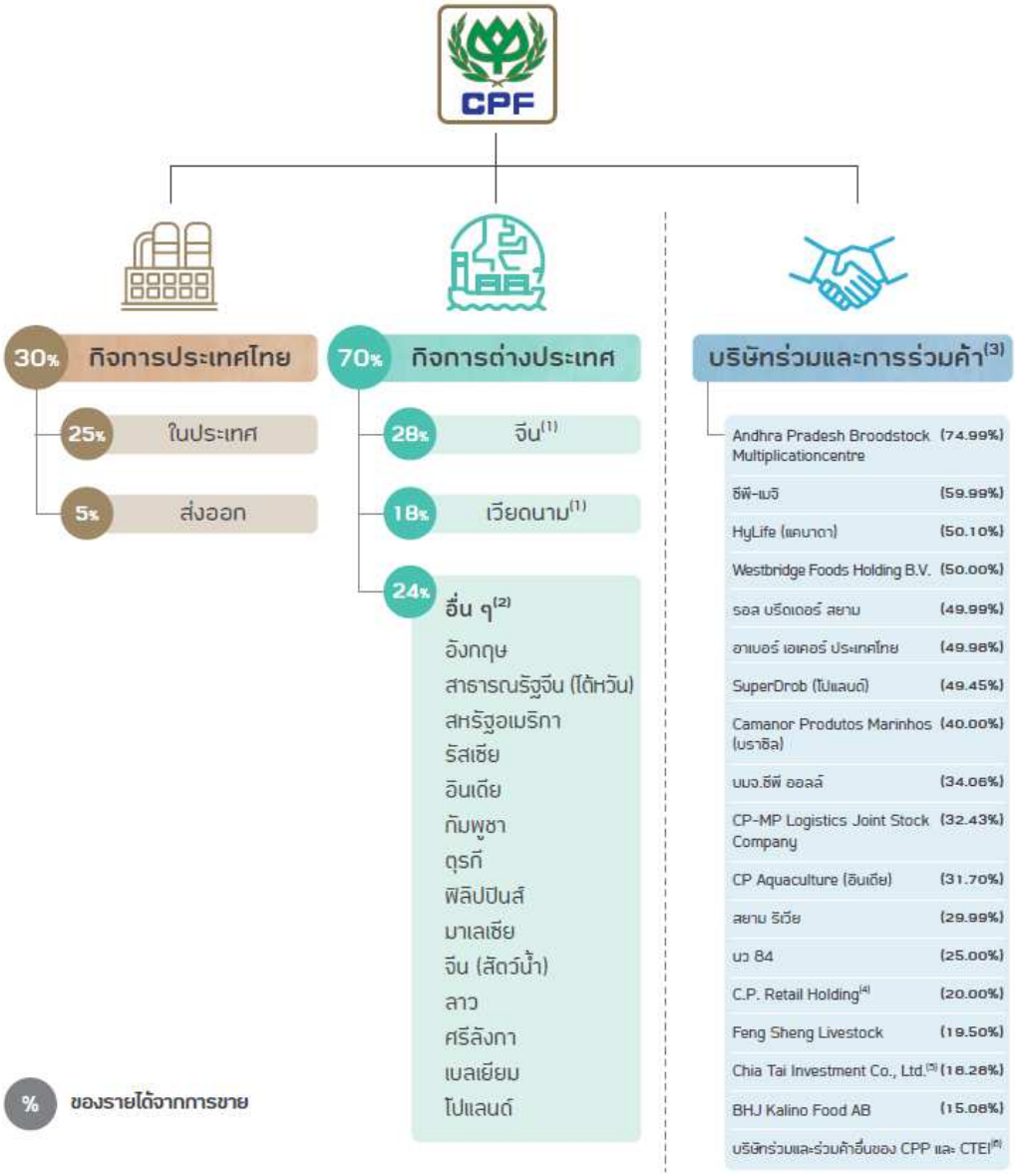
ซีพีเอฟได้กำหนดนโยบายการลงทุนที่ชัดเจนว่าจะลงทุนเฉพาะในธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของซีพีเอฟเท่านั้น โดยซีพีเอฟมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ซีพีเอฟจะได้รับรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและร่วมกันวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงาน

ในการพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในแต่ละครั้ง ซีพีเอฟอาจจะเข้าลงทุนเอง หรือให้บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกันเป็นผู้ลงทุน ทั้งนี้ หากเป็นการลงทุนในบริษัทย่อย ซีพีเอฟมีนโยบายที่จะลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 เว้นแต่จะเป็นการลงทุนร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจ หรือการลงทุนในบริษัทจดทะเบียน

[/3] รายละเอียดการถือหุ้นซีพีเอฟ โดยบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด แสดงไว้ในส่วนที่ 1 ข้อ 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



หมายเหตุ : % การถือหุ้น หมายถึงการถือหุ้นโดยบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม

(1) ดำเนินงานภายใต้ C.P. Pokphand Co., Ltd. ("CPP")
(2) รายชื่อพื้นที่ดำเนินธุรกิจเรียงลำดับตามขนาดรายได้
(3) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมและร่วมค้าหมายถึงการถือหุ้นโดยบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม
(4) ลงทุนในธุรกิจบริษัท โลตัสส์ สโตร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2563
(5) เป็นบริษัทร่วมค้าของ CPP ดำเนินธุรกิจอาหารสัตว์และธุรกิจฟาร์มสุกรในประเทศจีน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563
(6) กลุ่มบริษัทร่วมและร่วมค้าอื่นของ CPP ดูรายละเอียดได้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มซีพีเอฟ

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม มีจำนวนทั้งสิ้น 208 บริษัท[/4] ดังนี้

ประเทศไทย

	บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
1.	บมจ. ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-766-8000	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	15,289,819,314 บาท	99.99
2.	บจ. ซีพีเอฟ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอร์เรจ กรุงเทพมหานคร โทร. 02-036-4500	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป	4,000,000,000 บาท	99.99
3.	บจ. ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-694-4466	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	800,000,000 บาท	99.99
4.	บมจ. กรุงเทพโปรดิ้วส กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-766-8000	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์	600,000,000 บาท	99.44
5.	บจ. ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ กรุงเทพมหานคร โทร. 035-355-634-8	วิจัยและพัฒนาอาหาร	500,000,000 บาท	99.99
6.	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด กรุงเทพมหานคร โทร. 02-059-7121	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยง	300,000,000 บาท	99.99
7.	บจ. ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-766-8000	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	250,000,000 บาท	99.99
8.	บจ. ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซน กรุงเทพมหานคร โทร. 02-641-1362-6	ธุรกิจห้าดาวและร้านอาหาร	200,000,000 บาท	99.99
9.	บจ. ซีพี ไห่หลาย ฮาร์เบอร์ กรุงเทพมหานคร	ร้านอาหาร	160,000,000 บาท	99.99
10.	บจ. ดัคกาลบี้ กรุ๊ป กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-713-5455	ร้านอาหาร	133,000,000 บาท	59.99
11.	บจ. เซสเตอร์ฟู้ด กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-641-1333	ร้านอาหาร	80,000,000 บาท	99.99
12.	บจ. ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-766-8000	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	44,550,000,000 บาท	99.99
13.	บจ. เวสท์บริดจ์ ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-726-9890	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเอเชีย	31,325,600 บาท	99.99
14.	บจ. ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-766-8000	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	20,000,000 บาท	99.99

[/4] *ไม่รวมบริษัทที่หยุดประกอบกิจการ ซึ่งได้แก่ C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd., Shanghai C.P. Industrial Trading Co., Ltd., Charoen Pokphand (USA), Inc., Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd., CPF Tanzania Ltd., Wignall Holdings Limited, Bellisio Parent, LLC., The All American Gourmet Company, Arden International, LLC., Charoen Pokphand Feedmills (M) Sdn. Bhd., Linggi Poultry Farm (M) Sdn. Bhd., Charoen Pokphand Feedmills (B'worth) Sdn. Bhd. และบริษัทในกลุ่ม Fusion อีก 9 บริษัท*

ประเทศจีน

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
15. C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. โทร. 86-898-3696-3979	เพาะฟักลูกกุ้ง	RMB 148,000,000	52.24
16. C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd. โทร. 75-983-91726	เพาะฟักลูกกุ้ง	USD 12,000,000	52.24
17. CPF Food Trading Co., Ltd. โทร. 86-21-6106-2651	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	USD 14,500,000	100.00
18. Wesbridge (Qingdao) Trading Co., Ltd.	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเอเชีย	RMB 100,000	99.99
19. Zhangzhou C.P. Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	ฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง	USD 1,680,000	52.24
20. Beijing CP Consultation Services Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและการค้า	RMB 1,500,000	52.24
21. C.P. Food (Hengshui) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 271,630,000	52.24
22. C.P. Food (Kaifeng) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 52,000,000	52.24
23. C.P. Food (Nantong) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	USD 14,280,000	52.24
24. C.P. Food (Zhanjiang) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	RMB 78,500,000	52.24
25. C.P. Food Enterprise (Ningbo) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	RMB 360,000,000	52.24
26. Chia Tai (Beijing) Investment Management Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการด้านการบริหารและที่ปรึกษา	RMB 670,000,000	52.24
27. Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	USD 85,700,000	52.24
28. CP Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	USD 117,460,000	52.24
29. Chia Tai Food (Suqian) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงไก่เนื้อ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 596,298,060	52.24
30. Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	52.24
31. Hubei Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	RMB 280,000,000	52.24
32. Jiangsu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	52.24
33. Jilin Chia Tai Food Co., Ltd. โทร. 431-808-838-4966	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	RMB 380,000,000	52.24
34. Fujian Chia Tai Food Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 218,000,000	36.57

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
35. Fujian Hetai Agro-Industry Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	RMB 50,000,000	36.57
36. Longyan Baotai Agro-Industry Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	RMB 60,000,000	36.57
37. Longyan Chia Tai Co.. Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 180,000,000	36.57
38. Henan Chia Tai Biochemistry Trading Co., Ltd.	ผู้จัดจำหน่ายยาสัตว์	RMB 10,000,000	35.17
39. Pucheng Chia Tai Biochemistry Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	RMB 189,890,000	35.17
40. Zhumadian Huazhong Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-396-262-3002	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	RMB 72,000,000	35.17
41. Dongying Chia Tai Aqua Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 35,000,000	52.24
42. C.P.Aquaculture (Jiangsu) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 12,600,000	52.24

ประเทศเวียดนาม

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
43. C.P. Vietnam Corporation โทร. 84-25-383-6251-9	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	VND 9,188,671,500,000	66.18
44. CPV Food Co.,Ltd.	เลี้ยงสัตว์ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และอาหารแปรรูป	VND 1,073,049,000,000	66.18
45. AHM Lifestyles-Creative Hospitality Joint Stock Co., Ltd.	ร้านอาหาร	VND 34,500,000,000	50.96

ประเทศอังกฤษ

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
46. Food Trac Ltd.	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	GBP 100	99.99
47 Wesbridge Food Group Limited	กิจการลงทุน	GBP 88.96	99.99
48. Wesbridge Foods (Haydock) Ltd.	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	GBP 252,855	99.99
49. Wesbridge Foods Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	GBP 100	99.99
50. Wesbridge Group License Companies	ผู้นำเข้าสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีก	N/A	99.99
51. CP Foods (UK) Ltd. (“CPF UK”) โทร. 44-1299-253131	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	GBP 271,200	99.98
52.-102. บริษัทย่อยของ CPF UK จำนวน 51 บริษัท[/5]	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	GBP 1	99.98

[/5] *บริษัทย่อยของ CP Foods (UK) Ltd. จำนวน 51 บริษัท ประกอบด้วย*

1. Fusion Abbey Park Ltd.	*2. Fusion Alfrick Ltd.*	*3. Fusion Bracewell Ltd.*	*4. Fusion Bransford Ltd.*	*5. Fusion Broadway Ltd.*
6. Fusion Brothwood Ltd.	*7. Fusion Calis Ltd.*	*8. Fusion Carnoustie Ltd.*	*9. Fusion Charlton Ltd.*	*10. Fusion Crowle Ltd.*
11. Fusion Dalaman Ltd.	*12. Fusion Defford Ltd.*	*13. Fusion Dormington Ltd.*	*14. Fusion Driscoll Ltd.*	*15. Fusion Dumbleton Ltd.*
16. Fusion Eastoe Ltd.	*17. Fusion Elmbridge Ltd.*	*18. Fusion Everton Ltd.*	*19. Fusion Exning Ltd.*	*20. Fusion Fethiye Ltd.*
21. Fusion Gatley Ltd.	*22. Fusion Gocek Ltd.*	*23. Fusion Gray Ltd.*	*24. Fusion Harper Ltd.*	*25. Fusion Hawstead Ltd.*
26. Fusion Heartford Ltd.	*27. Fusion Heath Ltd.*	*28. Fusion Head Street Ltd.*	*29. Fusion Irvine Ltd.*	*30 Fusion Kaitaia Ltd.*
31. Fusion Kroma Ltd.	*32 Fusion Krone Ltd.*	*33. Fusion Littleworth Ltd.*	*34. Fusion Madeley Ltd.*	*35. Fusion Newlands Ltd.*
36. Fusion Niamh Ltd.	*37. Fusion Pershore Ltd.*	*38. Fusion Priest Lane Ltd.*	*39. Fusion Samui Ltd.*	*40. Fusion Soham Ltd.*
41. Fusion Southall Ltd.	*42. Fusion Stevens Ltd.*	*43. Fusion Thetford Ltd.*	*44. Fusion Turgay Ltd.*	*45. Fusion Uzumlu Ltd.*
46. Fusion Van Den Hauwe Ltd.	*47. Fusion Wadborough Ltd.*	*48. Fusion Wellington Ltd.*	*49. Fusion Whistler Ltd.*	*50. Fusion Wright Ltd.*
51. Fusion Yamac Ltd.				

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
103. The Foodfellas Ltd. โทร. 44-2086-223064	ผู้นำเข้าวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	GBP 15,567	99.98
104. CP Chozen Ltd.	กิจการลงทุน	GBP 800,000	79.99
105. Chozen Holdings Ltd. โทร. 44-1905-732100	กิจการร้านอาหาร	GBP 30	79.99
106. Chozen Noodle Trading Ltd. โทร. 44-1905-732100	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	GBP 10	79.99

สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
107. Chun Ta Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	NTD 50,000,000	100.00
108. Ta Chung Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	NTD 100,000,000	100.00
109. Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. โทร. 886-2-250-77071	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	NTD 3,579,000,000	39.00
110. Charoen Pokphand (Taiwan) Co.,. Ltd. โทร. 886-2-250-77071	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	NTD 27,152,400	35.10
111. Rui Mu Foods Co., Ltd. โทร. 86-225-507-7071	ธุรกิจไก่ไข่	NTD 300,000,000	26.52
112. Rui Fu Foods Co., Ltd. โทร. 86-225-507-7071	ธุรกิจไก่ไข่	NTD 600,000,000	19.89
113. Sheng Da Food Co., Ltd. โทร. 86-225-507-7071	ธุรกิจไก่ไข่	NTD 200,000,000	11.93
114. Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. โทร. 886-2-250-77071	เลี้ยงสัตว์	NTD 32,000,000	19.50

ประเทศอินเดีย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
115. CPF (INDIA) Private Ltd. โทร. 91-44-265-68406	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และอาหารแปรรูป	INR 4,888,500,000	99.99

ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
116. Bellisio Foods, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00
117. Bellisio Investment, LLC	กิจการลงทุน	N/A	100.00
118. C.P. Food Products, Inc. โทร. 1-410-505-5017	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	USD 7,980,000	99.99
119. Frozen Specialties, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00
120. FSI Parent Corp.	กิจการลงทุน	N/A	100.00
121. Homegrown Shrimp (USA), LLC.	ฟาร์มเพาะเลี้ยงลูกกุ้ง	USD 6,600,000	100.00
122. Overhill Farms, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00
123. Berice LLC.	กิจการลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร	USD 5,100,000	99.99
124. Yipeng, LLC.	ร้านอาหาร	USD 2,430,000	99.99

ประเทศรัสเซีย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
125. Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. โทร. 7-496-634-1963	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	RUB 5,266,995,018.50	99.99
126. CPF Agro LLC. โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RUB 605,277,700	99.99
127. CPF Construction LLC. โทร. 7-496-634-1963	ให้บริการที่ปรึกษาด้านการก่อสร้าง	RUB 79,503,577.84	99.99
128. CPF Foods LLC. โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RUB 480,010,000	99.99
129. CPF Ryazan LLC. โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RUB 87,238,163.21	99.99
130. CPF Serebryanie Prudy LLC. โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RUB 130,759,706.53	99.99
131. JSC Poultry Production Severnaya	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และแปรรูปขั้นพื้นฐาน	RUB 1,129,937,718	99.99
132. JSC Poulty Parant Stock Production Woyskovitsy	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	RUB 196,500,735	99.99
133. Stesha LLC.	กิจการลงทุน	RUB 21,490,384,913	99.99
134. Farm Construction LLC. โทร. 8-831-211-3011	รับเหมาก่อสร้างฟาร์มสุกร	RUB 100,000	75.82
135. Kornevo LLC. โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RUB 203,010,000	75.82
136. Management Company RBPI Group LLC. โทร. 8-401-230-7700	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	RUB 173,110,000	75.82
137. NNPP LLC. โทร. 8-831-211-3011	เลี้ยงสัตว์	RUB 483,040,562.83	75.82
138. NNPP-2 LLC. โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RUB 900,000,000	75.82
139. Pravdinsk Pig Production JSC โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RUB 1,030,000,000	75.82
140. Pravdinsk Pig Production-2 LLC. โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RUB 1,010,000,000	75.82
141. RBPI Partner West LLC. โทร. 8-831-211-3011	โรงชำแหละ	RUB 1,000,000	75.82
142. Rechnoe LLC. โทร. 8-401-230-7700	ให้บริการจัดการของเสียชีวภาพ	RUB 50,000,000	75.82
143. RBPI ELITE SEEDS LLC.	ผลิตเมล็ดพันธุ์พืช	RUB 1,000,000	75.82
144. CP Foods Trading Co., LLC.	ผู้นำเข้าและส่งออกสินค้าประเภทเนื้อสัตว์	RUB 10,000	99.99

ประเทศตุรกี

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
145. C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. โทร. 212-274-8536	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	TL 503,965,500	100.00

ประเทศฟิลิปปินส์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
146. Charoen Pokphand Foods Philippines Corp. โทร. 63-45-963-6510	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และเพาะฟักลูกกุ้ง	PHP 6,300,000,000	99.99

ประเทศมาเลเซีย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
147. AA Meat Shop Sdn. Bhd. โทร. 603-8065-1800	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	N/A	99.99
148. Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd. โทร. 603-4027-1800	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	RM 520,000,000	99.99
149. Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร และธุรกิจสุกร	RM 420,000,000	99.99
150. Chau Yang Farming Sdn. Bhd. โทร. 605-3771-331	เลี้ยงสัตว์	N/A	99.99
151. Makin Jernih Sdn. Bhd.	กิจการลงทุน	N/A	99.99
152. Tip Top Meat Sdn. Bhd. โทร. 603-6091-7340	แปรรูปเนื้อสัตว์	N/A	99.99
153. Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. โทร. 603-4027-1800	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	RM 100,000,000	99.99
154. Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	กิจการลงทุน โดยลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศมาเลเซีย	N/A	100.00
155.-158. บริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. จำนวน 4 บริษัท[/6]	ผลิตและจำหน่ายเนื้อสัตว์แปรรูปและเลี้ยงสัตว์	N/A	100.00

ประเทศลาว

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
159. C.P. Laos Co., Ltd. โทร 856-21-453508-10	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	USD 15,000,000	99.99

ประเทศเบลเยี่ยม

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
160. CPF Europe S.A. โทร. 32-2357-5380	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 40,800,000	99.99
161. Tops Foods NV โทร. 32-1428-5560	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	EUR 3,940,000	84.07

ประเทศศรีลังกา

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
162. Norfolk Foods (Private) Limited โทร. 9-411-285-7340	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	80.00
163. Lotus Aquaculture Lanka (Private) Ltd.	โรงเพาะฟักลูกกุ้ง ฟาร์มกุ้ง และห้องเย็น	LKR 360,000,000	75.00

ประเทศโปแลนด์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
164. CPF Poland S.A. โทร. 48-22-7790600	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	PLN 22,900,000	66.67
165. Pet Republic	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยง	PLN 330,000	60.00

[/6] *บริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd จำนวน 4 บริษัท ประกอบด้วย*
1. Avian farm (Malaysia) Sdn. Bhd. 2. Charoen Pokphand Jaya Farm (M) Sdn. Bhd. 3. PK Agro - Industrial Products (M) Sdn. Bhd. 4. Teck Huat Farming Sdn. Bhd.

ประเทศกัมพูชา

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
166. C.P. Cambodia Co., Ltd. โทร. 24-397-339	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และอาหารแปรรูป	USD 67,402,000	100.00
167. Cambodia Property and Trading Co., Ltd. โทร. 24-397-339	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	KHR 20,000,000	49.00

ประเทศเดนมาร์ก

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
168. Finagro ASP	ให้บริการด้านการเงิน	DKK 550,000	75.82
169. CPF Denmark A/S โทร.45-7526-1330	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 500,000	52.00

ประเทศเยอรมนี

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
170. Paulsen Food GmbH	จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์และกิจการลงทุน	EUR 25,000	99.98

ประเทศแคนาดา

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
171. Bellisio Foods Canada Corp.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00
172. Charoen Pokphand Foods Canada Inc. โทร 905-604-4993	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร	CAD 1,000,000	100.00
173. CPF Canada Holdings Corp.	กิจการลงทุนในธุรกิจสุกรครบวงจร	CAD 430,000,000	99.99

ประเทศเนเธอร์แลนด์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
174. Wesbridge Holding B.V.	กิจการลงทุน	EUR 18,000	100.00
175. CPF Netherlands B.V.	กิจการลงทุน	USD 1,250,000,000	99.99

ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
176. Bright Excel Investments Ltd.	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
177. C.P. Foods Holdings Ltd.	กิจการลงทุน	USD 1,000,000	100.00
178. C.P. Foods International Ltd.	กิจการลงทุน	USD 100,000,000	100.00
179. Coinaton Investments Ltd.	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
180. CPF Investment Ltd.	กิจการลงทุน	USD 1,750,000,000	100.00
181. CPVN Ltd.	กิจการลงทุน	USD 1,000,000	100.00
182. Forward Pass Ltd.	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
183. Giant Crown Invesments Limited	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
184. New Splendid Holdings Ltd.	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
185. Modern State Investments Ltd.	กิจการลงทุน	USD 120,000,000	52.24
186. Charoen Pokphand (China) Investment Ltd.	กิจการลงทุน	USD 56,000,000	52.24
187. ECI Machinery Co., Ltd.	กิจการลงทุน	USD 50,000	50.43
188. CP Foods Capital Ltd.	กิจการลงทุน	USD 100,000,000	100.00

ประเทศเบอร์มิวดา

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
189. Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Ltd.	กิจการลงทุน	USD 12,000	100.00
190. C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	USD 600,000,000	52.24
191. C.T. Progressive (H.K.) Ltd.	กิจการลงทุน	HKD 1,000,000	52.24
192. Chia Tai Enterprises International Ltd.	กิจการลงทุน	USD 80,000,000	50.43

ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
193. CP China Investment Ltd.	กิจการลงทุน	USD 129,750,000	52.24
194. Plenty Type Ltd.	กิจการลงทุน	USD 18,761,488.28	39.00

ฮ่องกง

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
195. CPF Hong Kong Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายไข่ไก่อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ ผลิตภัณฑ์นม และอาหารสำเร็จรูป	HKD 7,000,000	99.99
196. C.P. Standard Resources Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	52.24
197. CP Food Investment Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	52.24
198. Hannick Ltd.	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	N/A	52.24
199. C.P. Enterprises Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	50.43
200. Chia Tai Huazhong Biochemistry Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	50.43
201. Chia Tai Pucheng Biochemistry Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	50.43
202. Golden Industrial Investment Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	50.43
203. Chia Tai Lianyungang Co., Ltd.	กิจการลงทุน	HKD 1,000,000	39.00
204. CP Aqua Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำ	N/A	52.24

ประเทศนอร์เวย์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
205. Russia Baltic Pork Invest ASA	กิจการลงทุน	NOK 640,063,200	75.82

ประเทศญี่ปุ่น

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
206. CPF Japan Co., Ltd. โทร. 813-5401-2231	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	JPY 200,000	99.99

ประเทศฝรั่งเศส

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
207. Wesbridge Foods (France) Sarl	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	EUR 100	100.00

ประเทศสิงคโปร์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
208. CP Foods Singapore Pte. Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	SGD 1,500,000	100.00

บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นๆ ของซีพีเอฟ มีดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
1. Andhra Pradesh Brood Stock Multiplication Centre Private Limited ประเทศอินเดีย โทร. 91-98-494-46149	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	KRW 540,000,000	74.99
2. บจ. ซีพี-เมจิ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-664-5309	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม	500,000,000 บาท	59.99
3. Hylife Group Holdings Ltd. ประเทศแคนาดา	กิจการลงทุน	CAD 67,833,294	50.10
4. Westbridge Foods Holding B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์ โทร. 31-715-815-016	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 18,000	50.00
5. บจ. รอส บรีดเดอร์ส สยาม กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-988-0700	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	70,000,000 บาท	49.99
6. บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-988-0700	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	4,000,000 บาท	49.98
7. SuperDrob S.A. ประเทศโปแลนด์ โทร. 48-22-275-9200	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	PLN 21,772,550	49.45
8. Camanor Produtos Marinhos Ltda. ประเทศบราซิล โทร. 55-84-4008-0448	กิจการฟาร์มกุ้งและแปรรูปกุ้งขั้นต้น	BR 11,666,667	40.00
9. A.P.P. Enterprise, Inc. ประเทศฟิลิปปินส์ โทร 63-45-963-6510	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	PHP 5,000	39.60
10. บมจ. ซีพี ออลล์[7] กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-677-9000	ร้านสะดวกซื้อภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย และให้สิทธิแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่นในการดำเนินธุรกิจในอาณาเขตของประเทศไทย	8,986,296,048 บาท	34.10
11. CP-MP Logistics Joint Stock Co. Ltd. ประเทศเวียดนาม โทร. 28-363-66471	บริการขนส่ง	VND 5,900,000,000	32.43
12. C.P. Aquaculture (India) Private Ltd.[8] ประเทศอินเดีย โทร. 044-4604-9999	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศอินเดีย	INR 250,000,000	31.70
13. บริษัท สยาม ริเวีย จำกัด กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	ร้านอาหาร	120,000,000 บาท	29.99
14. Chia Tai Conti (Cixi) Investment Management Ltd. ประเทศจีน	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและการค้า	RMB 3,000,000	26.12
15. Conti Chia Tai International Ltd. เขตบริหารพิเศษฮ่องกง โทร. 852-282-36171	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	HKD 10,000	26.12

[7] *CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 1.89*

[8] *CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.80 และผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.50*

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
16. ECI Metro Investment Co., Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์ โทร. 852-252-01601	กิจการลงทุน และค้าเครื่องจักรและอะไหล่	USD 12,000,000	25.21
17. บจ. นว 84[/9] กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสวนป่าในประเทศไทย	1,500,000,000 บาท	25.00
18. บจ. ซี.พี.รีเทล โฮลดิ้ง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	กิจการลงทุน	199,479,574,500 บาท	20.00
19. Feng Sheng Livestock Co., Ltd. สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ผลิตและจำหน่ายไก่	NTD 60,000,000	19.51
20. Chai Tai Investment Co., Ltd.[/10] ประเทศจีน	กิจการลงทุนและการค้า	RMB 4,160,178,479	18.28
21. BHJ Kalino Food AB ประเทศสวีเดน โทร. 46-4620-5260	ค้าเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูปแช่เย็นและแช่แข็ง	SEK 1,000,000	15.08
22. Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-759-315-0934	ผลิตและจำหน่ายคาร์บูเรเตอร์ของรถจักรยานยนต์และอุปกรณ์รถยนต์	USD 21,250,000	14.12
23. Kinghill Limited[/11] ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารศูนย์การค้า “Super Brand Mall” ในประเทศจีน	USD 680,000,000	13.96
24. Chia Tai (Jilin) Co., Ltd.[/12] เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ ในประเทศจีน	USD 1,800,000	10.00
25. บมจ. ซีพีพีซี[/13] กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8090	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	1,950,000,000 บาท	6.58
26. บมจ. ซี.พี.แลนด์[/14] กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-7000	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3,630,310,000 บาท	6.49
27. บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น[/15] กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-643-1111	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	133,474,621,856 บาท	2.21
28. Cixi Zhuda Investment Management Centre (Ltd. Partnership) ประเทศจีน	กิจการลงทุน	RMB 9,995,000	0.52

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

สำหรับการถือหุ้นในบริษัทร่วมซึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของซีพีเอฟ คือ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 มีจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ (1) C.P. Aquaculture (India) Private Limited (“CPA India”) ซึ่งซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.20 มาตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท และในปี 2546 ผู้ถือหุ้นเดิมของ CPA India ได้เสนอขายหุ้น CPA India ในสัดส่วนร้อยละ 12.50 ให้กับซีพีเอฟ ซึ่งการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ CPA India เปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทร่วม (2) บริษัท นว 84 จำกัด (“นว

[/9] CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00

[/10] ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65

[/11] ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 64.86

[/12] ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.00

[/13] CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.80 และกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.91

[/14] CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.51 และกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.19

[/15] CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 47.77

84") ซึ่งซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 มาตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท และต่อมาผู้ถือหุ้นเดิมของ นว 84 ได้ขายหุ้น นว 84 ในสัดส่วนร้อยละ 75 ให้กับ CPG (3) Chia Tai Investment Co., Ltd. ("CTI") ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยที่ C.P. Pokphand Co., Ltd. ("CPP") ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 CTI ออกหุ้นเพิ่มทุนให้กับบริษัทย่อยของ CPG ในสัดส่วนร้อยละ 65 เพื่อเป็นสิ่งตอบแทนของการได้มาซึ่งหุ้นใน 43 บริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจสุกรในสาธารณรัฐประชาชนจีน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ CPP ใน CTI ลดลงเหลือร้อยละ 35 ภายหลังจากการเพิ่มทุน และ (4) บริษัท ซี.พี. รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด ("CPRH") ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการลงทุนในบริษัท เทสโก้ สโตร์ส (ประเทศไทย) จำกัด และ Tesco Stores (Malaysia) Sdn. Bhd. (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มเทสโก้เอเชีย") โดยเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด ("CPM") บริษัทย่อยของซีพีเอฟ เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ในกลุ่มเทสโก้เอเชียผ่านการถือหุ้นใน CPRH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซี.พี. รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

สำหรับการลงทุนในบริษัทข้างต้นนั้น แม้ว่าจะเป็นการลงทุนร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท แต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเชื่อว่า โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์การลงทุนของบริษัท เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุด และส่งเสริมธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการเงินลงทุนของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทมีอยู่ในบริษัทที่กล่าวมาข้างต้นอย่างอิสระ และในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรการกำกับดูแลและควบคุมภายในที่ดี ซึ่งรวมถึงมาตรการการดำเนินการเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น ในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุสมผลมีข้อตกลงที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้ กฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับกับบริษัทจดทะเบียนยังช่วยสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใสและความเป็นธรรมในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงทั้งในฐานะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ข้างต้น

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของซีพีเอฟ มีการลงทุนโดยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทต่างๆ ที่ดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ โดยมีธุรกิจหลักในประเทศไทย ได้แก่ (1) ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร (2) ธุรกิจค้าปลีก และ (3) ธุรกิจโทรคมนาคม นอกจากนี้ CPG ยังลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจยานยนต์และอุตสาหกรรม และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

สำหรับซีพีเอฟซึ่งเป็นบริษัทหลักของธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารของ CPG นั้น CPG ได้มีการจำหน่ายสารอาหารเสริมสำหรับเติมในอาหารสัตว์ รวมทั้งให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า เป็นต้น ให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติอันเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วัน Record Date ล่าสุดเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ก่อนหักหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงิน[1])
1. กลุ่ม CPG[2] ประกอบด้วย	4,429,098,680	51.43%
1.1 CPG[3]	*2,154,464,925*	*25.02%*
1.2 Jumbo Kingdom Ventures Limited[4]	*867,032,116*	*10.07%*
1.3 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด[5]	*743,660,460*	*8.64%*
1.4 Orient Success International Limited[4]	*120,814,159*	*1.40%*
1.5 Worth Access Trading Limited[4]	*117,342,300*	*1.36%*
1.6 บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)[6]	*145,684,000*	*1.69%*
1.7 CP Foods Capital Ltd.[7]	*120,415,720*	*1.40%*
1.9 บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)[8]	*82,885,000*	*0.96%*
1.10 Plenty Type Ltd.[7]	*76,800,000*	*0.89%*
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด[9]	630,488,740	7.32%
3. สำนักงานประกันสังคม	295,858,920	3.44%
3.1 สำนักงานประกันสังคม[10]	*268,432,800*	*3.12%*
3.2 สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)[10]	*8,139,480*	*0.10%*
3.3 สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.วรรณ จำกัด[10]	*7,173,880*	*0.08%*
3.4 สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด[10]	*4,915,980*	*0.06%*
3.5 สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.ไทยพาณิชย์ จำกัด [10]	*4,284,780*	*0.05%*
3.6 สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.กสิกรไทย จำกัด[10]	*2,912,000*	*0.03%*
4. STATE STREET EUROPE LIMITED[11]	206,543,160	2.40%
5. GIC PRIVATE LIMITED[11]	152,842,822	1.77%
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED[11]	135,618,150	1.57%
7. นายปริญญา เธียรวร	83,500,000	0.97%
8. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	59,198,200	0.68%
8.1 กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)[12]	*29,599,100*	*0.34%*
8.2 กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)[12]	*29,599,100*	*0.34%*
9. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC[13]	44,269,700	0.51%
10. BNY MELLON NOMINEES LIMITED[13]	39,897,427	0.46%

ทั้งนี้ กลุ่ม CPG มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายที่ 2-6 และ 8-10

หมายเหตุ

(1) จำนวนหุ้นซื้อคืนเพื่อบริหารทางการเงินจำนวน 197,673,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.30 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของซีพีเอฟ

(2) กลุ่มรายงานตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(3) ประกอบกิจการลงทุน นำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") ได้แก่ บริษัท สุเมธเจียรวนนท์ จำกัด ร้อยละ 12.96 นางสมอุไร จารุพนิช ร้อยละ 8.42 นายธนินท์ เจียรวนนท์ ร้อยละ 6.48 นายนกุล เจียรวนนท์ ร้อยละ 6.00 บริษัท ซี.พี. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 4.47 นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ ร้อยละ 4.26 นายมนัส เจียรวนนท์ ร้อยละ 4.22 นางสมศรี ล่ำซำ ร้อยละ 4.21 นายนพดล เจียรวนนท์ และนางนุชนารถ เจียรวนนท์ ถือหุ้นรายละร้อยละ 3.00

(4) ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ CPG

(5) ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ CPG

(6) ประกอบกิจการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

(7) ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

(8) ประกอบกิจการซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

(9) บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุน ซึ่งผู้ลงทุนจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ (Financial Benefits) เสมือนการลงทุนในหุ้น แต่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (Non-Voting Rights) ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(10) หน่วยงานราชการไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ธ.ไทยพาณิชย์ ทีมควบคุมหลักทรัพย์ 9 อาคาร จี ทาวเวอร์ ชั้น 17 ฝั่งปีกเหนือ (North Wing) ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

(11) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ธ.สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) SECURITIES SERVICES โซนบี อาคารสาทรนคร ชั้น 14 ถนนสาทรเหนือ สีลม กรุงเทพฯ 10500

(12) กองทุนจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ธ.กสิกรไทย ฝ่าย ธล. ชั้น 19 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

(13) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ 968 อาคารเอช เอส บี ซี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

-ไม่มี-

1.4 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ซีพีเอฟมีหุ้นเพียงประเภทเดียว คือหุ้นสามัญ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากันทุกหุ้น คือ หุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียน : 9,291,530,318 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 9,291,530,318 หุ้น

ทุนชำระแล้ว : 8,611,242,385 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,611,242,385 หุ้น

1.5 หลักทรัพย์อื่น

<u>หุ้นกู้</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซีพีเอฟมีหุ้นกู้ที่ยังมิได้ไถ่ถอนจำนวน 25 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 116,240 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ทุกชุดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ “A+” แนวโน้ม “Stable” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 ดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
1. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	3,000.0	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2564	10	4.87
2. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3*	4,000.0	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2584	30	5.42
3. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2554*	6,000.0	21 ธ.ค. 2554	21 ธ.ค. 2584	30	5.42
4. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2	4,000.0	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2565	10	ปีที่ 1-4 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 5-9 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 10 ร้อยละ 6.00
5. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3	5,000.0	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2575	20	5.30
6. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3	5,500.0	2 ส.ค. 2556	2 ส.ค. 2564	8	4.90
7. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2	5,500.0	13 พ.ค. 2558	13 พ.ค. 2566	8	3.98
8. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1	1,940.0	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2566	8	3.97
9. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	3,000.0	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2568	10	4.28
10. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3	2,000.0	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2570	12	4.51
11. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	3,500.0	12 เม.ย. 2559	12 เม.ย. 2567	8	3.11
12. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	2,500.0	12 เม.ย. 2559	12 เม.ย. 2574	15	3.73
13. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2560**	15,000.0	2 มี.ค. 2560	N/A	N/A	ปีที่ 1-5 ร้อยละ 5.00 และภายหลังปีที่ 5 จะมีการปรับอัตราดอกเบี้ยทุกๆ 5 ปี โดยอ้างอิงจาก (1) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (2) Initial Credit Spread และ (3) อัตราร้อยละตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวน
14. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1	5,460.0	24 ม.ค. 2561	24 ม.ค. 2568	7	3.05
15. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	6,540.0	24 ม.ค. 2561	24 ม.ค. 2571	10	3.60
16. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 2	7,600.0	15 พ.ย. 2561	15 พ.ค.2565	3 ปี 6 เดือน	3.20
17. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 3	2,200.0	15 พ.ย. 2561	15 พ.ย.2567	6	3.79
18. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 4	3,200.0	15 พ.ย. 2561	15 พ.ย.2571	10	4.41
19. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 5	5,300.0	15 พ.ย. 2561	15 พ.ย.2573	12	4.66
20. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1	8,407.6	5 มิ.ย. 2563	5 มิ.ย. 2567	1	3.00
21. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2	7,164.4	5 มิ.ย. 2563	5 มิ.ย. 2567	1	3.00
22. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	2,725.0	5 มิ.ย. 2563	5 มิ.ย. 2570	7	3.40
23. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4	2,643.0	5 มิ.ย. 2563	5 มิ.ย. 2570	7	3.40
24. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5	940.0	5 มิ.ย. 2563	5 มิ.ย. 2575	12	3.75
25. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 6	3,120.0	5 มิ.ย. 2563	5 มิ.ย. 2578	15	4.00

* เป็นหุ้นกู้ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ สิ้นปีที่ 15

** เป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้

<u>ตั๋วแลกเงินระยะสั้น</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซีพีเอฟมีตั๋วแลกเงินระยะสั้นที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอนจำนวน 38,754 ล้านบาท

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ซีพีเอฟมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 2 ครั้ง โดยเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิประจำปี (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม) ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และโครงการในอนาคตของซีพีเอฟ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังมีหน้าที่ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้บริษัท โดยหากซีพีเอฟไม่สามารถชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้หรือผิดนัดชำระเงินจำนวนใดๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้นกู้ ห้ามมิให้ซีพีเอฟจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจะเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ส่วนบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ การจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคต โครงสร้างทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ ทั้งนี้ สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซีพีเอฟมีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทั้งสิ้น 11,522 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจำนวน 312 ล้านบาท และจากบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 11,210 ล้านบาท

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทเป็นบริษัทในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร มีการดำเนินงานเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมให้มีความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลตอบแทนอย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ในการบริหารความเสี่ยงนั้น อาจมีบางความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุม หรือการจัดการ จึงอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทได้

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกระดับเกิดความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนตระหนักรู้ถึงการบริหารความเสี่ยง โดยในภาพรวม บริษัทได้ดำเนินการผ่านกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องดังนี้

- ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารให้กับบุคลากรทั่วทั้งองค์กรทราบ
- วางกรอบการบริหารความเสี่ยง และบูรณาการหลักการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการทำงานภายในองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักถึงความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน
- กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite) และสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานทราบ
- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์องค์กรที่ทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติ รวมถึงเน้นย้ำให้พนักงานทุกระดับคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นก่อนการตัดสินใจ หรือปฏิบัติงาน
- จัดอบรมด้านความเสี่ยงทั้งกับหน่วยงานภายนอก และหน่วยงานภายใน เพื่อให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจ และประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการด้านความเสี่ยงร่วมกันระหว่างผู้บริหารธุรกิจ และสำนักบริหารความเสี่ยงองค์กร
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามความคืบหน้าการจัดทำมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- รวมกระบวนการประเมินความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาโครงการลงทุนที่สำคัญของบริษัท
- กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) เพื่อใช้เป็นตัวเตือนการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงในอนาคต และติดตามความคืบหน้าในการจัดการ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงซีพีเอฟ

บริษัทพัฒนานโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG Risk) ทุกกระบวนการปฏิบัติงาน และบุคลากรทุกระดับ รวมทั้งดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้งด้านการกำกับดูแลความเสี่ยงและวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง การกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ การระบุปัจจัยเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์และเป้าหมายผลการดำเนินการ การประเมินความเสี่ยง การจัดการ การติดตาม การทบทวนระดับความเสี่ยงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการรายงานความเสี่ยงและสื่อสารอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยมีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เป็นปัจจัยพื้นฐานในการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการดังกล่าวมีคณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานให้บริษัทและผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสอบทานความเพียงพอ และประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม

- คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามสถานะความเสี่ยงที่สำคัญทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีประธานผู้บริหารฝ่ายการเงินเป็นประธานคณะฯ ทำหน้าที่ติดตามและดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ด้วยการสอบทานความเสี่ยงสำคัญและผลประเมินความเสี่ยงของบริษัท และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยร่วมมือกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามความเสี่ยง และความคืบหน้าในการดำเนินการตามมาตรการ ซึ่งจะมีการประชุมทุกไตรมาส
- สำนักบริหารความเสี่ยงองค์กร ทำหน้าที่ส่งเสริมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนให้คำแนะนำแก่หน่วยงานต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง
- ผู้บริหารของธุรกิจ รับผิดชอบโดยตรงต่อการบริหารความเสี่ยงในขอบเขตงานที่รับผิดชอบ และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุกไตรมาส หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ โดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ตามลำดับ รวมถึงมีการแจ้งผลการประเมินต่อคณะกรรมการจัดการเพื่อทราบ และให้ดำเนินการตามมาตรการจัดการที่ระบุไว้

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

(1) **<u>ความเสี่ยงจากนวัตกรรมด้านโปรตีนจากพืชและเซลล์สัตว์</u>** <u>(Plant-Based and Cell-Based Protein)</u>

หนึ่งในแนวโน้มด้านอาหารที่ผู้บริโภคให้ความสนใจ คือ นวัตกรรมด้านโปรตีนจากพืชและเซลล์สัตว์ เนื่องจากตระหนักเรื่องการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมปศุสัตว์ โดยมีการคาดการณ์ว่ายอดขายของผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจะเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 1 เป็นร้อยละ 10 ของยอดขายผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ในอีก 10 ปีข้างหน้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายสินค้าของบริษัทที่เป็นผู้นำด้านการปศุสัตว์และการผลิตอาหารของโลก

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจอาหาร จึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค โดย

- จัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารซีพีเอฟ เพื่อเป็นศูนย์กลางด้านงานวิจัยอาหาร พัฒนา และต่อยอดผลงานวิจัยสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร โดยมีโรงงานต้นแบบเป็นพื้นที่ในการทดลองผลิตสินค้าด้วยเทคโนโลยีอันทันสมัย
- ศึกษาแนวโน้ม วิเคราะห์ความต้องการของผู้บริโภค และศักยภาพของธุรกิจใหม่

(2) **<u>การขยายตัวของช่องทางการขายออนไลน์</u>**

จำนวนผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วโลก ส่งผลให้ผู้ขายสินค้าต่างใช้เป็นช่องทางการขายสินค้า โดยมุ่งหวังให้สามารถขายสินค้าได้เพิ่มมากขึ้น ในขณะที่ผู้บริโภคในยุคปัจจุบันก็เล็งเห็นความสะดวกสบายในการซื้อสินค้าผ่านช่องทางดังกล่าว ทั้งในด้านการเลือกซื้อ การชำระเงิน และการรับสินค้า ทำให้ช่องทางการขายที่มีหน้าร้าน (Brick and Mortar) ได้รับผลกระทบอย่างมาก ดังนั้น บริษัทจึงจำเป็นต้องปรับปรุงกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจร้านอาหาร เพื่อลดผลกระทบต่อยอดขายของสาขาอันเนื่องมาจากการเติบโตของการขายออนไลน์ ตลอดจนต้องเร่งสร้างโอกาสในการนำเสนอสินค้าต่อผู้บริโภคผ่านโลกออนไลน์

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทศึกษา และพัฒนาช่องทางการขายในรูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างโอกาสในการขายสินค้าของบริษัท โดย

- พิจารณาขนาดพื้นที่ของสาขาให้เหมาะสม ตลอดจนปรับปรุงการขายสินค้าให้นำเสนอสินค้าที่หลากหลายภายใต้ตราสินค้าของบริษัท เช่น ซีพีเฟรชมาร์ท ร้านห้าดาว ร้านกาแฟสตาร์ คอฟฟี่ เป็นต้น รวมถึงการผนึกกำลังกับคู่ค้าภายนอกที่มีศักยภาพ เพื่อสร้างความหลากหลายในสินค้าให้มากขึ้น
- พัฒนาการขายสินค้าผ่านช่องทางการขายใหม่ๆ เช่น สื่อสังคมออนไลน์ เว็บไซต์และแอปพลิเคชันของบริษัท เป็นต้น
- นำเสนอโปรโมชั่นเฉพาะสำหรับช่องทางการขายใหม่ เพื่อสร้างฐานลูกค้ากลุ่มใหม่เพิ่มเติม
- จัดให้มีบริการส่งสินค้า (Delivery)

(3) **<u>แนวโน้มความต้องการด้านมาตรฐานสินค้าที่สูงขึ้น</u>**

ลูกค้าและผู้บริโภคมีความคาดหวัง และความต้องการในมาตรฐาน หรือข้อกำหนดของสินค้าที่หลากหลาย และเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น ข้อตกลงเรื่องความมุ่งมั่นในการเพิ่มสวัสดิภาพไก่ให้ดีขึ้น (Better Chicken Commitment) ข้อกำหนดของสินค้าในประเด็นด้านความยั่งยืน (Sustainability Regulation) เป็นต้น จากแนวโน้มดังกล่าว อาจส่งผลต่อปริมาณสินค้าที่ผลิตได้ซึ่งต้องสอดคล้องกับมาตรฐานที่สูงขึ้น จึงอาจกระทบต่อกระบวนการเลี้ยงและการผลิตอาหาร ตลอดจนต้นทุนของสินค้า

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

การพัฒนาสินค้าให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคถือเป็นปัจจัยพื้นฐานที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจ โดย

- พัฒนาความยั่งยืน ณ แหล่งทรัพยากรต้นทางวัตถุดิบอาหารสัตว์ เช่น
  - การซื้อข้าวโพดจากแหล่งที่สามารถระบุพื้นที่เพาะปลูกได้ตามเอกสารสิทธิ์ตามแนวทาง “ไม่เขา ไม่เผา เราซื้อ”
  - ส่งเสริมคู่ค้าปลาป่นให้เข้าสู่มาตรฐาน Global Standard for Responsible Supply (IFFO RS)
  - ดำเนินโครงการทะเลสะอาดผ่านมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาการประมงเพื่อความยั่งยืน โดยการรณรงค์ไม่ให้เรือประมงนำขยะที่ติดเรือทิ้งลงทะเล และนำขยะที่ติดเครื่องมือประมงกลับขึ้นมาบนฝั่ง
- พัฒนากระบวนการเลี้ยง และการผลิต โดยการบ่มเพาะจิตสำนึกบุคลากรในการส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ ส่งเสริมการแสดงพฤติกรรมทางธรรมชาติของสัตว์ และลด ละ เลิกการเปลี่ยนแปลงทางกายภาพของตัวสัตว์ในรูปแบบต่างๆ
- ออกแบบกระบวนการผลิต เพื่อลดขยะอาหาร (Food Waste) ที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต
- พัฒนามาตรฐานอาหารซีพีเอฟ (CPF Food Standard) ให้เป็นระบบเดียวกันตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ผลักดันให้มีการลดของเสียที่แหล่งกำเนิด โดยนำหลัก 4Rs มาประยุกต์ใช้ เช่น ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติก นำตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียมาทำปุ๋ยหมัก นำน้ำมันที่ผ่านกระบวนการทอดอาหารไปผลิตไบโอดีเซล
- ศึกษาแนวโน้ม และความคาดหวังของสังคม และผู้บริโภค เพื่อนำมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ

2.2.2 ความเสี่ยงด้าน ESG

(1) **ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ**

สภาพภูมิอากาศทั่วโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากขึ้นในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้เกิดภัยคุกคามด้านสิ่งแวดล้อมที่รุนแรง มีความถี่ในการเกิดเหตุการณ์เพิ่มขึ้น และกินระยะเวลายาวนานขึ้น ทั้งการเกิดคลื่นความร้อน พายุ ภัยแล้ง ไฟป่า ฝุ่นละอองขนาดเล็ก น้ำท่วมฉับพลัน ดินโคลนถล่ม เป็นต้น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และสภาพอากาศที่แปรปรวนดังกล่าวล้วนส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารห่วงโซ่อุปทานของบริษัท ทั้งด้านปริมาณและราคาของวัตถุดิบ และการบริหารจัดการภายในฟาร์มเลี้ยงสัตว์

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดสมดุลทั้งต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม จะสามารถสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจได้ บริษัทจึงดำเนินการในด้านต่างๆ ทั้งจากการพัฒนาระบบภายในบริษัท ตลอดจนดำเนินการให้สอดคล้องกับสัตยาบันความตกลงปารีส (Paris Agreement) และข้อแนะนำของคณะกรรมการดูแลการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (The recommendation of Task Force on Climate-related Financial Disclosure : TCFD) โดยมุ่งหวังให้บริษัทมีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงเปิดเผยข้อมูลแก่สาธารณะ โดย

- กำหนดเป้าหมายระยะยาวเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และดำเนินงานผ่านการจัดทำโครงการต่างๆ
- ประเมินผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามข้อแนะนำของ TCFD และเปิดเผยข้อมูลให้กับองค์กร Carbon Disclosure Project (CDP) และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- พัฒนามาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (CPF SHE&En Standard) เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เกิดประสิทธิผล ตลอดจนกำหนดตัวชี้วัดในการดำเนินงานโดยมีเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- สร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตร ด้วยการวิเคราะห์ความสมดุลของอุปสงค์และอุปทาน บริหารจัดการวัตถุดิบคงคลัง ส่งเสริมศักยภาพของคู่ค้าวัตถุดิบทางการเกษตร และวิจัยและพัฒนาเพื่อค้นคว้าวัตถุดิบทดแทน
- พัฒนากระบวนการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อลดการสูญเสียตั้งแต่การผลิตวัตถุดิบอาหารสัตว์จนถึงการผลิตอาหารเพื่อการบริโภค และลดปริมาณขยะอาหารภายในกระบวนการของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานผ่านตัวชี้วัด
- ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เช่น ใช้พลังงานจากชีวมวลทดแทนถ่านหิน พัฒนาพลังงานจากก๊าซชีวภาพทดแทนน้ำมันเตาและก๊าซหุงต้ม ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น
- พัฒนาผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product) เช่น สินค้าที่ได้รับการรับรองฉลาก Carbon Footprint ฉลากลดโลกร้อน ฉลาก Water Footprint เป็นต้น
- พัฒนาบรรจุภัณฑ์ยั่งยืน ทั้งการใช้วัสดุทดแทนพลาสติก การใช้บรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ เช่น ใช้ Bulk Feed Tank บรรจุอาหารสัตว์ ใช้ Q-Pass Tank บรรจุลูกพันธุ์กุ้งแทนการใช้ถุงพลาสติก และในสินค้าอาหารมีการใช้บรรจุภัณฑ์รักษ์โลกชนิด Polylactic Acid (PLA) ซึ่งผลิตจากพืช ใช้ถาดที่ทำจากเยื่อไม้ที่มาจากแหล่งที่ปลูกทดแทนใช้ถาดกระดาษ หรือใช้ถุงบรรจุอาหารที่ทำจากพลาสติกที่ใช้วัสดุชนิดเดียว ซึ่งจะทำให้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ทั้งหมด สำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายอาหาร ได้นำบรรจุภัณฑ์กระดาษมาใช้สำหรับสินค้าที่ซื้อกลับบ้าน ตลอดจนรณรงค์งดใช้ถุงพลาสติก ผ่านโครงการ “ซื้อของน้อย ไม่รับถุง” ที่ซีพีเฟรชมาร์ท

(2) **<u>ปริมาณและความเพียงพอของน้ำ</u>**

ทรัพยากรน้ำมีความสำคัญต่อความต่อเนื่องของธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมอาหารเป็นอย่างมาก แต่สถานการณ์ภัยแล้งกลับทวีความรุนแรงมากขึ้น และขยายวงกว้างขึ้นเรื่อยๆ โดยในปี 2563 บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำและพบว่ากว่าร้อยละ 57 ของสถานประกอบการของบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านน้ำ (Water Stress) ดังนั้น การบริหารจัดการน้ำทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ จึงเป็นความท้าทายของบริษัทในการสร้างความสมดุลระหว่างธุรกิจ ชุมชน และสังคม

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการน้ำเพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการขาดแคลนน้ำที่มีคุณภาพ โดย

- สถานประกอบการที่จะตั้งใหม่: คัดเลือกสถานที่ตั้งของสถานประกอบการบนพื้นฐานของการพิจารณาความเสี่ยงด้านสาธารณูปโภคที่จำเป็น
- สถานประกอบการที่ดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน: ตั้งเป้าหมายการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิตทั้งรายปีและระยะยาว จัดทำแผนรองรับความเสี่ยงด้านน้ำ เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ จัดหาแหล่งน้ำสำรอง สำรองน้ำไว้ใช้ล่วงหน้า เป็นต้น จากนั้นจะ

มีการประเมินผลการใช้เทียบกับเป้าหมาย วิเคราะห์และหาแนวทางปรับปรุง รวมถึงการติดตามสถานการณ์ด้านน้ำเพื่อนำมาวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ

- พัฒนาการใช้ทรัพยากรน้ำตลอดกระบวนการผลิตบนพื้นฐานเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อให้สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้
- ร่วมรับฟังความคิดเห็นของผู้ใช้น้ำร่วมและชุมชนโดยรอบ
- วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์ และการผลิต เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำ หรือเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ให้คุ้มค่ามากที่สุด เช่น พัฒนาระบบระบายความร้อนด้วยอากาศแทนน้ำ
- มุ่งสร้าง อนุรักษ์ และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ ผ่านการดำเนินโครงการต่างๆ ทั้งในระดับบริษัท ชุมชน และประเทศ

(3) **<u>สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน</u>**

บริษัทกำหนดให้มีการตรวจประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง เพื่อค้นหาประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ โดยมีประเด็นที่สำคัญทั้งด้านสภาพการจ้างงาน สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน และชุมชน ข้อมูลส่วนบุคคล การใช้แรงงานผิดกฎหมาย (เช่น แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ แรงงานต่างด้าว) ในห่วงโซ่อุปทาน สุขภาพและความปลอดภัยของคู่ค้าและผู้รับเหมา รวมถึงมาตรฐานการครองชีพและความปลอดภัยของชุมชนในห่วงโซ่อุปทาน บริษัทจึงต้องกำหนดแนวทางการบริหารจัดการประเด็นเหล่านี้ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อประสิทธิภาพในการบริหารห่วงโซ่อุปทานของบริษัท ตลอดจนสร้างโอกาสในธุรกิจ และลดความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดี และถูกกีดกันทางการค้า

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทเคารพหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลของสหประชาชาติ และข้อกำหนดขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ โดย

- ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติ สื่อสาร และติดตามความคืบหน้าการดำเนินการ เช่น นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนสำหรับคู่ค้าธุรกิจ นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน นโยบายด้านการจ้างงานและการบริหารแรงงาน เป็นต้น
- พัฒนากระบวนการเฝ้าระวัง และตรวจประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานและคนงานทั้งคนไทยและต่างด้าวในด้านสิทธิมนุษยชน สิทธิของแรงงาน กฎหมายแรงงาน สุขภาวะและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และแนะนำช่องทางการร้องเรียนผ่านศูนย์ Labour Voice Hotlines by LPN
- ร่วมมือกับมูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงานจัดตั้งศูนย์ Labour Voice Hotlines by LPN เพื่อให้พนักงานทุกคนมีช่องทางแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ร้องเรียน หรือสอบถาม

(4) **<u>ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย</u>**

ถึงแม้ว่าบริษัทจะให้ความสำคัญต่อมาตรฐานด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย แต่การปฏิบัติงานภายในโรงงานผลิต ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ หรือการเดินทางเพื่อไปปฏิบัติงานในสถานที่ต่างๆ ก็อาจเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการทำงาน ความปลอดภัยจากการขนส่ง หรือความปลอดภัยจากการขับขี่ได้ ดังนั้น อุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์อาจนำมาสู่ความสูญเสียในชีวิต ขวัญกำลังใจ ทรัพย์สิน หรือความสามารถในการดำเนินธุรกิจ

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานทั้งของพนักงานและผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานให้แก่บริษัท จึงวางระบบการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการปฏิบัติงาน โดย

- พัฒนามาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งทบทวนผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี เพื่อนำมาใช้เพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัย และเตรียมความพร้อมในการป้องกัน

- วิเคราะห์ภัยอันตรายที่เป็นความเสี่ยงหลักของซีพีเอฟ จัดอบรมเพื่อสร้างความตระหนัก และสร้างความเข้าใจในวิธีการช่วยเหลือผู้ประสบเหตุเบื้องต้น ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน และเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและอุปกรณ์ตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน
- จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยเชิงรุก เช่น การค้นหาเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) การเสนอแนะเพื่อปรับปรุงงาน (Kaizen) การให้คำปรึกษาและเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานมากขึ้น
- ประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เช่น นำโปรแกรมแบบจำลองการแพร่กระจายสารเคมีมาประยุกต์ใช้ในการเตรียมการและตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสารเคมีรั่วไหล ทำให้ทราบขอบเขตและผลกระทบ แล้วนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนและเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉิน
- แลกเปลี่ยนประสบการณ์ทั้งภายในหน่วยธุรกิจ และระหว่างหน่วยธุรกิจ
- กำหนดเป้าหมายในการลดอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน

(5) **<u>การคอร์รัปชัน</u>**

บริษัทมีความจำเป็นต้องติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการ ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ซึ่งหน่วยงานต่างๆ เหล่านี้ก็มีขั้นตอนการดำเนินการที่แตกต่างและหลากหลาย บริษัทจึงจำเป็นต้องศึกษา ทำความเข้าใจในระบบราชการที่ต้องติดต่อและวางแผนดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อป้องกันการจ่ายสินบนในรูปแบบต่างๆ ที่อาจนำมาสู่การถูกฟ้องร้องดำเนินคดีและเสียชื่อเสียงได้

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทมีการวางระบบการปฏิบัติงานภายในองค์กรให้สอดคล้องกับขั้นตอน และระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานราชการ เพื่อให้การติดต่อและประสานงานราชการเป็นไปอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดย

- ประกาศใช้นโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ เช่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักเกณฑ์และข้อกำหนดในการรับของขวัญ การจ่ายค่ารับรอง การจ่ายค่าการกุศล เป็นต้น และสื่อสารแนวปฏิบัติที่เหมาะสมผ่านช่องทางภายในของบริษัท
- สร้างบรรยากาศในการไม่ยอมรับการทุจริต ออกแบบระบบการเบิกจ่าย และตรวจสอบอย่างรัดกุมเพียงพอ
- จัดอบรมให้แก่พนักงานเพื่อสร้างความตระหนักในการต่อต้านคอร์รัปชัน
- ระบุขอบเขตงาน บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานที่ต้องประสานงานกับหน่วยงานราชการ
- ศึกษาระบบงานของหน่วยงานที่ต้องติดต่อ และนำมาออกแบบขั้นตอนและกระบวนการปฏิบัติงานให้ชัดเจน
- ประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติได้ตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ และกำหนดแนวทางจัดการ
- เปิดช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงมีกระบวนการไต่สวนโดยคณะกรรมการ

(6) **<u>ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาดร้ายแรงในคน</u>**

ตลอดปี 2563 เกิดการระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ทั่วโลก การระบาดดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างรุนแรง และขยายวงกว้างทั้งในด้านความปลอดภัยในชีวิตและสุขภาพของบุคลากรและลูกค้าที่มาใช้บริการในช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัท เช่น สาขาซีพีเฟรชมาร์ท เป็นต้น การบริหารปริมาณ ความเพียงพอและความปลอดภัยของอาหารที่จัดจำหน่ายแก่ลูกค้าและผู้บริโภค รวมถึงการหยุดชะงักทางธุรกิจของลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมในการเฝ้าระวัง วางระบบการป้องกันการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง บริหารจัดการสถานการณ์วิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้บริโภคในด้านความปลอดภัยและความเพียงพอของสินค้า ตลอดจนให้ความช่วยเหลือลูกค้าตามความเหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง

ซีพีเอฟในฐานะผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายอาหาร มีการบริหารจัดการสถานการณ์ผ่านการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่พนักงานถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ตลอดจนมีเป้าหมายผลิตสินค้าปลอดภัยและเพียงพอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค และช่วยเหลือลูกค้าให้อยู่รอดได้ ดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับโรคติดเชื้อ COVID–19 (Management Committee COVID-19) เพื่อติดตามและประเมินสถานการณ์ ผลกระทบ และพิจารณาแนวทางในการจัดการ โดยมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ
- จัดทำ 9 มาตรการป้องกันและเฝ้าระวังภายในสถานประกอบการทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้มีส่วนได้เสียเชื่อมั่นในระบบการบริหารจัดการด้านสุขอนามัยของบริษัท และลดความเสี่ยงจากการระบาดของโรคภายในสถานประกอบการ โดย
  - ตั้งศูนย์อำนวยการป้องกันการแพร่เชื้อของโรคติดเชื้อ COVID-19 เพื่อบริหารสถานการณ์ในภาพรวม และศูนย์ย่อยระดับหน่วยธุรกิจ
  - สื่อสารความรู้เกี่ยวกับโรค และมาตรการป้องกันโรคแก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง
  - มุ่งเน้นการคัดกรอง ด้วยการวัดอุณหภูมิร่างกายของบุคลากรทุกคน ทุกวัน ประกอบการพิจารณาอาการป่วยอื่น
  - เว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) โดยการให้พนักงานในกลุ่มเสี่ยงปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) จัดพื้นที่การปฏิบัติงานโดยให้เว้นระยะห่าง จัดพื้นที่ในการรับประทานอาหารของพนักงานแยกจากกัน งดการเข้าเยี่ยมชมสถานประกอบการ รวมถึงการมีนโยบายห้ามพนักงานเดินทางไปยังพื้นที่เสี่ยง
  - กำหนดแนวทางด้านสุขอนามัยส่วนบุคคล ตลอดจนจัดเตรียมอุปกรณ์ให้เพียงพอ เช่น หน้ากากอนามัย แอลกอฮอล์เจลล้างมือ เป็นต้น
  - ขนส่งสินค้าอย่างปลอดภัยทั้งต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้รับสินค้า เช่น การตรวจอุณหภูมิผู้ขนส่งก่อนปฏิบัติงาน การสวมหน้ากากอนามัย ล้างมือก่อนและหลังจัดส่ง เป็นต้น
  - กำหนดรูปแบบการให้บริการหน้าร้านที่จำหน่ายสินค้า โดยให้สวมหน้ากากอนามัยทั้งผู้ปฏิบัติงานและลูกค้า วัดอุณหภูมิร่างกายของลูกค้าก่อนเข้าร้าน บริการเจลแอลกอฮอล์ และกำหนดจำนวนลูกค้าที่สามารถเข้าร้านได้
  - บริการจัดส่งอาหารปลอดภัย โดยให้ผู้ขนส่งล้างมือก่อนและหลังการขนส่ง จัดส่งแบบไม่สัมผัสเว้นระยะ 2 เมตร และคัดกรองพนักงานจัดส่ง
  - ติดตามประเมินผล โดยให้ผู้ปฏิบัติงานประเมินตนเอง และตรวจสอบการปฏิบัติงานจากคณะทำงานส่วนกลาง
- สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานของพนักงาน ด้วยการประกาศนโยบายดูแลพนักงาน เช่น การให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ให้ความช่วยเหลือด้านอาหารแก่บุคลากรที่ต้องกักตัวเพื่อเฝ้าระวัง รวมถึงจัดสายด่วนเพื่อให้คำปรึกษาแก่พนักงานในสภาวะวิกฤต เพื่อคลายเครียด และคลายกังวล เป็นต้น
- บริหารจัดการด้านการเงินและการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทั้งด้านสภาพคล่อง การบริหารจัดการลูกหนี้ การลงทุน รวมถึงการทบทวนงบประมาณทางการเงิน
- วางแผนการผลิตสินค้าและการจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยพิจารณาความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค
- สื่อสารแก่ลูกค้าและผู้บริโภค เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในความเพียงพอ และความปลอดภัยของสินค้า ผ่านช่องทางการสื่อสารสาธารณะ
- ให้ความช่วยเหลือลูกค้าโดยพิจารณาจากประวัติของลูกค้า และความเหมาะสมของมาตรการที่ต้องการให้สนับสนุน
- ให้ความช่วยเหลือแก่บุคคลภายนอกโดยการนำความเชี่ยวชาญของบริษัทมาใช้ เช่น การให้ความช่วยเหลือด้านอาหารแก่บุคลากรทางการแพทย์ที่ปฏิบัติงานด้านโรคติดเชื้อ COVID-19 จัดส่งอาหารให้แก่ประชาชนที่ต้องกักตัวเพื่อเฝ้าระวังผ่านระบบการลงทะเบียนและตรวจสอบข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น
- ศึกษาแนวทางต่างๆ เพื่อพิจารณาในการกำหนดกลยุทธ์ และแนวทางในการดำเนินงานต่างๆ ให้รองรับกับ New normal ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายหลังสิ้นสุดวิกฤติการณ์

ทั้งนี้ การระบาดในแต่ละประเทศอาจมีระดับความรุนแรงที่แตกต่างกัน และยังไม่เป็นที่ทราบแน่ชัดว่าจะสิ้นสุดลงเมื่อใด บริษัทจึงยังคงติดตามสถานการณ์ เน้นย้ำและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง

(7) **<u>ความเสี่ยงจากกรณีพิพาทกับชุมชน</u>**

บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกที่ตั้งของสถานประกอบการ โดยพิจารณาจากความปลอดภัยในการปนเปื้อนต่อตัวสัตว์และสินค้าที่ผลิต ความเพียงพอของสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนข้างเคียง การขนส่งวัตถุดิบและสินค้า รวมถึงความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการตั้งสถานประกอบการแต่ละประเภท แต่ด้วยสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับการขยายตัวของชุมชน และความเจริญของเมือง อาจส่งผลให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การบริหารจัดการน้ำ ฝุ่นละอองและกลิ่นจากกระบวนการผลิต การรั่วไหลของน้ำที่อยู่ระหว่างการบำบัด เป็นต้น ซึ่งจะกระทบต่อชื่อเสียง ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ หรืออาจส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการจัดการข้อพิพาทได้

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน เพื่อให้เกิดการยอมรับ และเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ถือเป็นจุดเริ่มต้นที่บริษัทถือปฏิบัติ และยังมีการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน โดย

- สถานประกอบการใหม่: ลงพื้นที่รับฟังความคิดเห็นของชุมชน และประเมินความเสี่ยงโครงการลงทุนด้านการดำเนินธุรกิจก่อนริเริ่มและดำเนินโครงการ
- สถานประกอบการที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบัน:
  - นำระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ
  - วางระบบป้องกันและติดตามความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น
  - ติดตามสถานการณ์ที่อาจเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน เช่น ภัยแล้ง พายุ ฝนตกหนัก
  - ลงพื้นที่เพื่อพูดคุยถึงประเด็นที่ชุมชนกังวล และระบุประเด็นผลกระทบด้านชุมชน เพื่อนำมาวางแนวทางการจัดการ
  - พัฒนาระบบการจัดการข้อร้องเรียนด้านชุมชน
  - สำรวจความต้องการที่ชุมชนต้องการให้สนับสนุน และวางแนวทางการดำเนินการร่วมกัน เช่น การบรรเทาปัญหาภัยแล้งให้กับชุมชนด้วยการแบ่งปันน้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบผลิตก๊าซชีวภาพไปเป็นน้ำปุ๋ย
  - จัดเตรียมแผนฉุกเฉินรองรับในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน

(8) **<u>ความเสี่ยงจากภาระหนี้ที่อยู่ในระดับสูงจากการซื้อกิจการและการลงทุน</u>**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 416,111 ล้านบาท โดยในจำนวนดังกล่าวเป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่จำนวน 356,054 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio)[16] อยู่ที่ 1.22 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.33 เท่า โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าว อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

อนึ่ง ในเดือนมีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด (“CPM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมดลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นหรือผลประโยชน์การลงทุน (Economic Interest) ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ (ก) บริษัท เทสโก้ สโตร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (“เทสโก้ประเทศไทย”) ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด ผู้ประกอบธุรกิจค้าปลีกภายใต้เครื่องหมายการค้า Tesco Lotus ในประเทศไทย และ (ข) Tesco Stores (Malaysia) Sdn. Bhd. (“เทสโก้ประเทศมาเลเซีย”) ซึ่งประกอบธุรกิจค้าปลีกภายใต้เครื่องหมายการค้า Tesco ในประเทศมาเลเซีย (ทั้งนี้ เทสโก้ประเทศไทยและเทสโก้ประเทศมาเลเซีย ต่อไป รวมกันเรียกว่า “กลุ่มเทสโก้เอเชีย”) ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวของ CPM จะเป็นการลงทุนโดยอ้อมผ่านนิติบุคคลเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการลงทุน ได้แก่ บริษัท ซี.พี. รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด (“บริษัทโฮลดิ้ง”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซี.พี. รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยเงินลงทุนของ CPM ในบริษัทโฮลดิ้งเพื่อธุรกรรมการลงทุนในกลุ่มเทสโก้เอเชียมีมูลค่าประมาณ 40,973 ล้านบาท

[16] *คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว*

ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนของบริษัทในการลงทุนในครั้งนี้จะมาจากกระแสเงินสดภายในกลุ่มบริษัทและการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งจะส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน “Debt to Equity Ratio” ของบริษัทสูงขึ้น แต่จะไม่ทำให้บริษัทผิดข้อปฏิบัติทางการเงิน (Financial Covenant) ใดๆ ภายใต้สัญญากู้ หรือหุ้นกู้ใดๆ ที่บริษัทมีหนี้ค้างชำระอยู่ในปัจจุบัน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีแผนการลดภาระหนี้สิน โดยใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.32

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.33

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.22

2.2.3 *ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์*

(1) **พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป และการเข้าสู่สังคมผู้สูงวัย**

พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปมากในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 เช่น การเลือกสินค้าที่มีความปลอดภัยมากขึ้น การเปลี่ยนช่องทางการซื้อสินค้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการสัมผัส และลดความเสี่ยงจากความหนาแน่นของคนจำนวนมาก รวมถึงลดการรับประทานอาหารตามร้านอาหาร จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ส่งผลให้ซีพีเอฟจำเป็นต้องปรับรูปแบบการขายสินค้า ตั้งแต่การบริหารจัดการสินค้าในช่องทางการขายทั้งออนไลน์ และการขายผ่านสาขาซีพีเฟรชมาร์ท การเพิ่มจำนวนการผลิตสินค้าที่มีขนาดบรรจุมากขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคเปลี่ยนพฤติกรรมการซื้อสินค้าจากขนาดบรรจุน้อยเป็นขนาดบรรจุมาก เป็นต้น

นอกจากนี้ โครงสร้างประชากรก็มีการเปลี่ยนแปลงไปเช่นกัน จากอัตราการเกิดและอัตราการเสียชีวิตที่ลดลง ส่งผลให้ประชากรสูงอายุมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น ดังนั้น การพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองกับปริมาณและความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละช่วงวัยจึงเป็นความท้าทายของบริษัทที่ต้องเร่งศึกษา และดำเนินการเพื่อสร้างโอกาสใหม่ๆ ให้แก่ธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนา และคิดค้นสิ่งใหม่อยู่เสมอ เพื่อตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมอาหารของโลก การเข้าสู่สังคมผู้สูงวัย รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดย

- ค้นคว้าและวิจัยนวัตกรรมอาหารกับผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มพฤติกรรมและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ตลอดจนสามารถลดจำนวนวันตั้งแต่ขั้นตอนการคิดค้นจนสินค้าออกสู่ตลาดได้ ทำให้นำเสนอสินค้าใหม่ได้อย่างรวดเร็ว และทันกระแสการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจมากขึ้น
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้นสุขโภชนาการ สุขภาพและสุขภาวะที่ดีกว่า เช่น
  - ผลิตภัณฑ์หมูชีวา เป็นหมูไขมันดี และมีโอเมก้า 3 สูง ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานการเลี้ยงจาก National Sanitation Foundation (NSF International) ตลอดจนคว้ารางวัลสุดยอดนวัตกรรมอาหารจากงานแสดงสินค้าอาหารระดับโลกอย่าง THAIFEX-Anuga Asia 2020
  - ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ (Functional Drink) ด้วยการนำเสนอเครื่องดื่มถึง 3 ผลิตภัณฑ์ คือ “FRESH” ช่วยสร้างความสดชื่น “DEEP” ช่วยผ่อนคลายก่อนนอน และทำให้นอนหลับลึก “IMU” ช่วยลดอาการภูมิแพ้และหวัด
  - ผลิตภัณฑ์ที่มีปริมาณโซเดียมและไขมันลดลง
  - สินค้าเฉพาะกลุ่มผู้ป่วย
- พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น เช่น การพัฒนาการเลี้ยงไก่ไข่แบบนอกกรง การพัฒนาการเลี้ยงไก่เนื้อและสุกรขุนด้วยการให้อาหารสูตรใหม่ ทำให้ได้เนื้อสัตว์ที่มีความนุ่มมากกว่าเดิม

- เพิ่มช่องทางสื่อสารทางการตลาดผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะสังคมออนไลน์ จุดขาย หรือในขณะส่งมอบสินค้า
- เพิ่มช่องทางการขายและบริการเพื่อการเข้าถึงผู้บริโภคให้มากขึ้น เช่น การนำเสนอสินค้าตามบ้านของกลุ่มเป้าหมาย การขายผ่านเว็บไซต์ และแอปพลิเคชันของซีพีเฟรชมาร์ท การให้บริการส่งสินค้าถึงบ้าน เป็นต้น

(2) **<u>การลงทุนและผลการดำเนินงาน</u>**

ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากกิจการในต่างประเทศกว่าร้อยละ 69 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นผลจากการขยายการลงทุนภายใต้ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ โดยการลงทุนที่ผ่านมามีทั้งการขยายการลงทุนเดิม การเข้าซื้อหรือควบรวมกิจการ เพื่อมุ่งหวังให้สามารถเพิ่มความหลากหลายของสินค้า ขยายตลาดการขาย ตลอดจนลดข้อจำกัดด้านการกีดกันทางการค้า แต่ความท้าทายที่ตามมาคือ การสร้างผลตอบแทนตามที่คาดการณ์ไว้

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการพิจารณาโครงการลงทุน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการลงทุนจะได้รับประโยชน์ตามที่คาดการณ์ไว้ โดย

- ก่อนตัดสินใจลงทุน : พิจารณาวัตถุประสงค์ของการลงทุนและความเหมาะสมของธุรกิจหรือบริษัทเป้าหมาย ศึกษากฎหมาย และสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของประเทศที่จะลงทุน จัดทำ Due Diligence อย่างรอบด้าน และกลั่นกรองโครงการโดยคณะกรรมการของบริษัท
- ภายหลังการตัดสินใจลงทุน : ติดตามผลการดำเนินงานผ่านตัวชี้วัด ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จะมีการติดตามเป็นกรณีพิเศษ โดยผู้บริหารจะต้องนำเสนอปัญหาที่พบ และแนวทางการจัดการ

2.2.4 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

(1) **<u>คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า</u>**

ในปัจจุบัน ผู้บริโภคจะให้ความสำคัญกับการรับประทานอาหาร เพื่อให้มีสุขภาพที่ดี สามารถป้องกันการเกิดโรค และช่วยรักษาโรค ดังนั้น การนำเสนออาหารที่มีคุณภาพ มีแหล่งที่มาชัดเจน ผลิตและส่งมอบให้กับผู้บริโภคด้วยกระบวนการที่ได้มาตรฐาน ย่อมสร้างความน่าเชื่อถือ และเป็นตัวเลือกที่น่าสนใจในมุมมองของผู้ซื้อ บริษัทจึงต้องนำเสนอสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในด้านรสชาติ คุณภาพ ความปลอดภัย คุณค่าทางโภชนาการ ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมายอาหารของประเทศปลายทาง

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทมีเป้าหมายการผลิตอาหารเพื่อการมีสุขภาพที่ดี มีคุณค่าทางโภชนาการ ปลอดภัย และมีรสชาติดีตรงตามความต้องการของผู้บริโภค โดย

- ประกาศนโยบายการใช้ยาต้านจุลชีพในสัตว์อย่างมีความรับผิดชอบ นโยบายคุณภาพ และนโยบายการตรวจสอบย้อนกลับ เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินการตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนกำหนดตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดเป้าหมายการดำเนินการอย่างยั่งยืน
- ร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ และการผลิตอาหารสำหรับการบริโภค ด้วยการคำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัย ความต้องการของผู้บริโภค และสอดคล้องกับข้อกฎหมาย
- พัฒนาอาหารให้เหมาะสมกับสุขโภชนาการและความต้องการสารอาหารในแต่ละวัย และสภาวะร่างกายที่แตกต่างกัน
- พัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่รักษาคุณสมบัติและมีประสิทธิภาพในการปกป้องผลิตภัณฑ์อาหารให้ปลอดภัยและคงคุณค่าอาหารตามหลักโภชนาการ
- ยกระดับสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) เพื่อให้สัตว์ที่เลี้ยงสามารถแสดงพฤติกรรมตามธรรมชาติในการดำเนินชีวิตภายในโรงเรือนแบบอิสระ ตลอดจนไม่ใช้ยาปฏิชีวนะเพื่อวัตถุประสงค์การป้องกันโรค

- นำระบบมาตรฐานสากลด้านคุณภาพมาใช้ ตลอดจนพัฒนามาตรฐานอาหารซีพีเอฟ (CPF Food Standard) ให้เป็นระบบเดียวกันตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนเชื่อมโยงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินค้าเพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัลได้
- พัฒนาตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) เพื่อใช้เตือนการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยในสินค้า
- รับฟังความคิดเห็น และรับข้อร้องเรียนของผู้บริโภคผ่านช่องทางต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาในการจัดการตามระดับความรุนแรงของเหตุการณ์
- สื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน และเพียงพอผ่านสื่อต่างๆ และบนฉลากสินค้า
- พัฒนาและฝึกซ้อมตามแผนการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ (Product Recall Plan) เพื่อรองรับในกรณีที่พบปัญหาด้านสินค้าในระดับวิกฤต

(2) **<u>โรคระบาดในสัตว์ โรคระบาดที่เชื่อมโยงมาสู่คน</u>**

การระบาดของโรคในสัตว์มักส่งผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพของตัวสัตว์ที่ผลิตได้ ซึ่งบางโรคก็สร้างความเสียหายเฉพาะกับตัวสัตว์ เช่น โรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร (African Swine Fever) ที่พบการระบาดอย่างต่อเนื่องในช่วงปีที่ผ่านมาในประเทศต่างๆ ส่งผลกระทบต่อปริมาณสุกรที่ผลิตได้ทั่วโลกลดลง ในขณะเดียวกันก็สร้างโอกาสให้กับผู้เลี้ยงที่สามารถควบคุมการระบาดของโรคได้ดี นอกจากนี้ ยังมีโรคระบาดบางโรคที่สามารถติดต่อมายังผู้บริโภคได้ ซึ่งเมื่อเกิดการระบาดขึ้น ผู้บริโภคมักชะลอการบริโภคตัวสัตว์ชนิดนั้นๆ ไปในทันที ดังนั้น ไม่ว่าจะเกิดการระบาดของโรคในรูปแบบใดก็ตาม มักสร้างผลกระทบต่อผู้เลี้ยง และในฐานะที่บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจย่อมได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทมีการวิเคราะห์ปัจจัยสำคัญในการเลี้ยงสัตว์ และเข้มงวดในหลักปฏิบัติเพื่อให้ตัวสัตว์มีสุขภาพดี โดย

- พัฒนาสายพันธุ์ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม
- พัฒนาอาหารสัตว์ที่มีคุณค่าทางโภชนาการเหมาะสมตามความต้องการของสัตว์แต่ละชนิด สายพันธุ์ และวัย
- กำหนดที่ตั้งฟาร์มตามพื้นฐานการบริหารความเสี่ยงและการจัดการความปลอดภัยทางชีวภาพ ออกแบบโรงเรือน และใช้อุปกรณ์การเลี้ยงที่เหมาะสม
- นำเทคโนโลยีการเลี้ยงและการจัดการสภาพแวดล้อมเข้ามาใช้ เช่น โรงเรือนระบบปิดปรับอากาศ มีการให้อาหาร อากาศ น้ำที่เพียงพอ และมีความหนาแน่นของตัวสัตว์อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- นำระบบป้องกันโรคเข้ามาใช้ในการเลี้ยง ทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ
- พัฒนาระบบเตือนภัยการระบาดของโรค ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเพิ่มมาตรการจัดการในเชิงป้องกันได้อย่างทันท่วงที
- ติดตามข่าวสารของโรค รวมถึงค้นคว้าและวิจัยถึงปัจจัยการเกิดโรค
- ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและอุตสาหกรรมในการให้ความคิดเห็น และสนับสนุนการดำเนินการต่างๆ
- จัดทำและฝึกซ้อมแผนบริหารจัดการในสถานการณ์วิกฤตด้านโรคระบาด

(3) **<u>ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านห่วงโซ่อุปทาน</u>**

สหประชาชาติคาดการณ์ว่าในปี 2593 โลกจะมีประชากรเพิ่มขึ้นเป็น 9.7 พันล้านคน ซึ่งการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรย่อมหมายถึงการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ความต้องการอาหารตามไปด้วย และมีการคาดการณ์จากองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติว่า ความต้องการอาหารจะเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 70 หรือเทียบเท่าการบริโภคเนื้อสัตว์สูงถึง 470 ล้านตัน ดังนั้น บริษัทในฐานะผู้นำของอุตสาหกรรมการผลิตอาหารจำเป็นต้องพัฒนาห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อช่วยให้ประชากรโลกมีอาหารที่มีคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ และในราคาที่เหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทเกี่ยวข้องกับระบบการผลิตอาหาร บริษัทจึงมีเป้าหมายในการบริหารธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน รวมถึงแบ่งปันองค์ความรู้ในการบริหารจัดการสู่คู่ค้าธุรกิจทั้งต้นน้ำ และปลายน้ำ เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน ดังนี้

- ด้านความร่วมมือกับเกษตรกร และคู่ค้าธุรกิจ : ตรวจประเมินคู่ค้าธุรกิจหลักตามเป้าหมายกลยุทธ์ความยั่งยืนด้านการดูแลคู่ค้าธุรกิจ กำหนดตัวชี้วัดด้านการจัดหาวัตถุดิบที่มาจากแหล่งผลิตที่รับผิดชอบ และตรวจสอบย้อนกลับได้ ยกระดับขีดความสามารถของคู่ค้าผ่านการสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพ และร่วมมือกับภาครัฐในการพัฒนาคู่ค้า รวมถึงการผลักดันห่วงโซ่อาหารทะเลอย่างยั่งยืน
- ด้านการบริหารจัดการภายใน : วางแผนธุรกิจให้มีความเชื่อมโยงกันทั้งการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ และการผลิตอาหาร พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนภายใต้แนวคิด Smart Farm, Smart Factory ตลอดจนเชื่อมโยงข้อมูลการผลิตและการขายเข้าด้วยกันเพื่อใช้ในการบริหารงาน
- ด้านการตลาด การขาย และการขนส่ง : ปรับโครงสร้างงานขายเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการประสานงานกับลูกค้า พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนงาน ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูลด้านสินค้า ข้อมูลลูกค้า ระบบรับคำสั่งซื้อ และติดตามสถานะการส่งสินค้า ตลอดจนการแสดงผลการชำระเงิน ทำให้เกิดความรวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพในงานขาย

(4) **ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์**

ก. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ของกิจการประเทศไทยประกอบด้วย ข้าวโพด กากถั่วเหลือง ปลาป่น และรำข้าว คิดเป็นต้นทุนประมาณร้อยละ 50 ของต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ของปี 2563 ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นผลผลิตทางการเกษตรที่อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ หรือภัยคุกคามจากแมลงศัตรูพืช ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในปริมาณและคุณภาพของผลผลิตทั่วโลก จึงส่งผลต่อราคาวัตถุดิบ และต้นทุนการผลิตที่อาจสูงขึ้น นอกจากนี้การกำหนดนโยบายจำกัดการนำเข้า หรือเรียกเก็บภาษีของภาครัฐทั้งข้าวโพด กากถั่วเหลือง และปลาป่น ย่อมส่งผลต่อต้นทุนวัตถุดิบอาหารสัตว์ และอาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของสินค้าในกลุ่มอาหารที่บริษัทขายในตลาดต่างประเทศได้รับผลกระทบเช่นกัน

ปี 2562 - 2563 ราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศ มีดังนี้

หน่วย: (บาท/กิโลกรัม)

ประเภทวัตถุดิบ	ราคาเฉลี่ยภายในประเทศ	
	ปี 2562	ปี 2563
ข้าวโพด	9.2	9.0
กากถั่วเหลือง	14.7	14.8
ปลาป่น	28.4	29.5

การบริหารความเสี่ยง

อาหารสัตว์ที่มีคุณภาพดีบนต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ด้วยราคาที่เหมาะสมคือ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัท บริษัทจึงกำหนดแนวทางการจัดการต้นทุนวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดย

- จัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นลำดับแรก หากมีปริมาณไม่เพียงพอ หรือคุณภาพไม่ตรงตามมาตรฐาน จึงซื้อจากต่างประเทศเพิ่มเติม
- ค้นคว้าและวิจัยวัตถุดิบทดแทนโดยนำวัตถุดิบที่มีในท้องถิ่นมาปรับใช้เป็นส่วนผสมทดแทน และวิจัยโปรตีนทางเลือกใหม่ๆ เช่น โปรตีนเซลล์เดียว โปรตีนจากแมลง

- พัฒนาความแม่นยำของระบบพยากรณ์ และพิจารณาความเสี่ยงของวัตถุดิบแต่ละชนิด
- ใช้เครือข่ายธุรกิจเก็บรวบรวมข้อมูลผลผลิต เพื่อนำมาใช้วางแผนการซื้อ
- วางแผนความต้องการวัตถุดิบอาหารสัตว์ให้แม่นยำ และจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า โดยเฉพาะในฤดูเก็บเกี่ยว
- รวมศูนย์กลางการจัดซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์บางประเภทที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

ข. <u>ความผันผวนของราคาสัตว์มีชีวิตและสินค้าเนื้อสัตว์</u>

กว่าร้อยละ 47 ของยอดขายรวมในปี 2563 เป็นยอดขายจากการเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า และการแปรรูปขั้นพื้นฐาน โดยมีประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา ซึ่งเติบโตตามความต้องการในการบริโภคของประชากรที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับธุรกิจของบริษัทสามารถบริหารจัดการสภาพแวดล้อมในการเลี้ยงและการแปรรูปขั้นพื้นฐานได้ดี จึงสร้างโอกาสในการขายได้มากขึ้น แต่ในบางภาวะ บริษัทก็ประสบกับเหตุการณ์ที่ปริมาณความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคลดลงอย่างมาก หรือปริมาณการผลิตของอุตสาหกรรมมากเกินไป ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เนื่องจากเมื่อภาวะราคาขายสินค้าในตลาดสูงขึ้น ผู้ประกอบการก็มักขยายการเลี้ยงจนเกินความต้องการของผู้บริโภค ดังนั้น การวิเคราะห์แนวโน้ม ปริมาณการผลิตของทั้งอุตสาหกรรม รวมถึงการคาดการณ์ความต้องการของผู้บริโภค จึงกลายเป็นความท้าทายที่บริษัทต้องจัดการ เพื่อลดผลกระทบต่อผลประกอบการ และเป้าหมายการเติบโตของบริษัท

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทมุ่งลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาขายตัวสัตว์มีชีวิต และเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน โดย

- วิเคราะห์ข้อมูลในอดีต ศึกษาวัฏจักรธุรกิจของตัวสัตว์แต่ละประเภท พิจารณาแนวโน้มการขยายตัวของบริษัทในอุตสาหกรรม ปริมาณความต้องการตัวสัตว์ และชิ้นส่วน เพื่อใช้ในการวางแผนการลงทุน การเลี้ยง และการผลิต
- พัฒนาสินค้าให้มีความโดดเด่น แตกต่างจากคู่แข่งขันในตลาด เช่น ด้านคุณภาพและความปลอดภัยในสินค้า ด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่การผลิต ด้านสวัสดิภาพสัตว์
- ผลักดันการขายสินค้ากลุ่มเนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารสำเร็จรูป โดยมุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างในสินค้าทั้งด้านคุณภาพ รสชาติ ความคุ้มค่า ปลอดภัย และตรงตามความต้องการของผู้บริโภค
- วิเคราะห์ตลาดเพื่อค้นหาลูกค้าหรือประเทศเป้าหมายใหม่ รวมถึงส่งเสริมการบริโภคภายในประเทศ
- จัดทำแผนสำรองด้านการเลี้ยง การผลิต การตลาด และการขายในกรณีที่ราคาขายมีความผันผวน

(5) **<u>ความเสี่ยงทางไซเบอร์</u>** <u>(Cyber Risk)</u>

บริษัทนำระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศเข้ามาใช้ในธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน ตลอดจนเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล เช่น กลยุทธ์ทางธุรกิจ ประสิทธิภาพในการผลิต ข้อมูลพนักงาน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลคู่ค้า ข้อมูลลูกค้าและผู้บริโภค ความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค ความคาดหวังต่อสินค้าและตราสินค้า เป็นต้น ดังนั้น หากข้อมูลดังกล่าวถูกเปิดเผยออกสู่สาธารณะโดยบุคคลที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือก่อนเวลาอันสมควร อาจส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียงของบริษัท หรืออาจถูกฟ้องร้องดำเนินคดีได้

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทให้ความสำคัญต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ จึงดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบและสารสนเทศจะไม่ถูกรุกรานโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง โดย

- ประกาศใช้นโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงานความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- แต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- คัดเลือก พัฒนา และออกแบบระบบงาน รวมถึงเครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยพิจารณาถึงความปลอดภัยของระบบตามมาตรฐานสากล ตลอดจนตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน
- จัดลำดับชั้นสารสนเทศของแต่ละหน่วยงาน และจัดอบรมหลักการและแนวปฏิบัติในการจัดลำดับชั้นสารสนเทศตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้าทำงาน

- สร้างความตระหนักถึงการปฏิบัติตนที่ไม่เหมาะสม ผ่านการสื่อสารตามช่องทางการสื่อสารภายในบริษัท ตลอดจนอบรมสัมมนา และจัดทำ Phishing Campaign เพื่อทดสอบการถูกหลอกลวงทางอีเมล์
- ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานสากล และพิจารณามาตรการจัดการเพิ่มเติมสำหรับระบบงานที่เก็บข้อมูลสำคัญ แต่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่ำกว่ามาตรฐานสากล
- ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอกในการศึกษา และค้นหาช่องโหว่ของอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รวมถึงหาแนวทางในการจัดการ
- ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาภายนอกตรวจสอบการเข้าเครือข่ายโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และทวนสอบระบบความปลอดภัย
- สื่อสารแนวปฏิบัติที่เหมาะสมแก่พนักงานของบริษัทเกี่ยวกับการใช้งานระบบ การจัดการสารสนเทศ รวมถึงเมื่อพบการระบาดของไวรัส หรืออีเมลที่ไม่เหมาะสม
- จัดให้มีสถานที่เก็บข้อมูลสำรอง (Back up site) สำหรับระบบงานที่สำคัญ
- พัฒนาแผนฉุกเฉินเพื่อเตรียมการรองรับหากเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และร่วมซ้อมแผนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(6) **<u>การบริหารบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต</u>**

บริษัทมีเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่งผลให้บริษัทจำเป็นต้องสร้างความเข้าใจแก่พนักงานถึงประโยชน์ของการใช้เทคโนโลยี วิเคราะห์เพื่อค้นหาศักยภาพของพนักงาน และเร่งพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยี เพื่อให้พร้อมต่อรูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป อันจะนำมาซึ่งการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันแก่ธุรกิจ และลดผลกระทบอันเกิดจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในองค์กร

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคล ด้วยการพัฒนาความสามารถของบุคลากรให้พร้อมรับกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้เกิดเกิดความรู้ในทักษะที่จำเป็นด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และการวิเคราะห์ธุรกิจ ดังนี้

- คัดเลือกผู้มีประสบการณ์ และมีความสามารถจากภายนอกเข้ามาเสริมทีมธุรกิจ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสร้างนวัตกรรมในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือคิดค้นสิ่งประดิษฐ์ใหม่
- พัฒนาศักยภาพและทักษะความสามารถ ผ่านการฝึกอบรมและสัมมนาในห้องเรียน การเรียนรู้งานโดยการปฏิบัติจริง (On the Job Training) การเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ และการดูงานในบริษัทที่ประสบความสำเร็จ
- คัดเลือกพนักงานที่มีความสามารถพิเศษให้เข้าร่วมโครงการต่างๆ เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาตนเองและธุรกิจ
- ร่วมแบ่งปันประสบการณ์กับผู้บริหาร หรือวิทยากรภายนอกที่มีเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- ร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ ในการพัฒนานวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และสินค้า

2.2.5 ความผันผวนของตลาดการเงิน

ในช่วงปี 2563 ที่ผ่านมา วิกฤตโรคติดเชื้อ COVID-19 แพร่ระบาดทั่วโลก มากกว่าหนึ่งปีมีผู้ติดเชื้อสะสมมากกว่า 86 ล้านคน ทำให้ภาครัฐในหลายประเทศต้องใช้มาตรการล็อกดาวน์ เพื่อจำกัดการแพร่ระบาด ส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตของผู้คนและทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ทั่วโลกหยุดชะงักพร้อมกัน ซึ่งกิจกรรมการผลิตที่หยุดชะงักพร้อมกับรายได้และกำลังซื้อที่ลดลงรุนแรง รวมทั้งความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่ยังเต็มไปด้วยความไม่แน่นอน ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หลายประเทศทั่วโลกทยอยผ่อนคลายนโยบายการเงินเพื่อประคับประคองการเติบโตทางเศรษฐกิจ เช่น ธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกามีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจำนวน 2 ครั้ง รวมถึงธนาคารแห่งประเทศไทยมีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจำนวน 3 ครั้ง ซึ่งจากปัจจัยต่างๆ ส่งผลให้อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทมีความผันผวนและแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่ต้นทุนการระดมทุนในตลาดการเงินมีการปรับตัวสูงขึ้นในช่วงเดือนมีนาคมถึงเดือนกรกฎาคม 2563 เนื่องจากช่วงเริ่มต้นของการแพร่

ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ส่งผลให้นักลงทุนมีความระมัดระวังมากขึ้น และเมื่อมีการผ่อนคลายสถานการณ์โรคติดเชื้อ COVID-19 อัตราดอกเบี้ยจึงค่อยๆ ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการพิจารณาความเหมาะสมของการบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากบริษัทมีรายรับอยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ เช่น รายรับจากการขายของกิจการในต่างประเทศ รายรับจากการส่งออกสินค้าของกิจการในประเทศไทย ตลอดจนการได้รับเงินปันผลจากการลงทุน เป็นต้น นอกจากด้านรายรับแล้ว บริษัทก็มีรายจ่ายสกุลเงินต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การนำเข้าวัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วน รวมถึงการมีรายจ่ายเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้เงินกู้ยืมบางส่วนก็อยู่ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงจำเป็นต้องบริหารจัดการรายรับและรายจ่ายให้เหมาะสม รวมถึงบริหารต้นทุนการกู้ยืมเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวข้างต้น โดยในปี 2563 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศเป็นจำนวน 29,141 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 ของรายได้จากการขายรวม และมีมูลค่าการนำเข้าวัตถุดิบจำนวน 22,953 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 ของต้นทุนขายรวม

สำหรับการบริหารจัดการภาระดอกเบี้ยนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio)[17] อยู่ที่ 1.22 เท่า ซึ่งในจำนวนหนี้สินทั้งหมดนั้น มีบางส่วนเกิดจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการออกตราสารทางการเงิน ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในรูปของดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งมีการคาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยจะยังคงมีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจโลกรวมทั้งประเทศไทย บริษัทจึงต้องพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน รูปแบบการจ่ายผลตอบแทน หรือช่วงเวลาที่ต้องการระดมทุน เพื่อให้เกิดภาระด้านดอกเบี้ยจ่ายในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเน้นไม่แสวงหากำไร รวมถึงกระจายความเสี่ยงจากการรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศเป็นแบบหลากหลายสกุลเงินที่สำคัญทั่วโลก ตลอดจนมีมาตรการในการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินต่างๆ ให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) สำหรับการบริหารอัตราดอกเบี้ยนั้น บริษัทจะกู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งทำให้บริษัททราบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง แต่บริษัทก็มีการกู้ยืมโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวส่วนหนึ่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจำนวน 60,057 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ของยอดเงินกู้รวมทั้งหมด โดยหากอัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นทุกๆ ร้อยละ 1 จะส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 601 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายด้านอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทตามงบการเงินรวมและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังระมัดระวังในการตัดสินใจต่างๆ จึงกำหนดให้สายงานบัญชีและการเงินติดตามภาวะอัตราดอกเบี้ย รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ทั้งนี้ การตัดสินใจในทางเลือกใดนั้นจะเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายและระเบียบปฏิบัติทางการเงิน

ถึงแม้ว่าบริษัทจะกำหนดกรอบการบริหารความผันผวนทางการเงินแล้วก็ตาม แต่ในความเป็นจริง มาตรการจัดการต่างๆ ก็อาจไม่สามารถทำให้ความผันผวนทางการเงินลดลงจนอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ บริษัทจึงอาจนำอนุพันธ์ทางการเงินเข้ามาใช้เพิ่มเติมในการจัดการกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งการใช้เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ ต้องดำเนินการโดยผู้ได้รับมอบหมาย และผ่านความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติเท่านั้น

2.2.6 ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และการกีดกันทางการค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย จึงมีการมอบหมายให้หน่วยงานต่างๆ ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านทำหน้าที่ศึกษา วิเคราะห์ความเกี่ยวข้องของกฎหมายต่อหน่วยธุรกิจ ตลอดจนสื่อสารให้แก่ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจ เพื่อนำไปปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล แต่ในบางครั้งการศึกษาข้อกฎหมาย หรือการสื่อสารให้แก่ผู้ปฏิบัติงานอาจคลาดเคลื่อน ทำให้เกิดความผิดพลาดในการนำไปปฏิบัติ ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท ถูกเรียกค่าปรับ หรือสูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจได้

---

[17] คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

นอกจากนี้ บริษัทยังเผชิญกับการกีดกันทางการค้าในบางตลาดที่มีการส่งสินค้าไปจำหน่ายทั้งที่เกี่ยวข้องกับภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) เช่น ตลาดในทวีปยุโรปที่ถูกยกเลิกระบบสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรเป็นการทั่วไป (GSP) ตลาดในสหรัฐอเมริกาที่ถูกยกเลิกสิทธิพิเศษเป็นบางรายการ เป็นต้น และการกีดกันการค้าแบบที่มิใช่ภาษีศุลกากร (Non-tariff Barriers) เช่น การกำหนดมาตรฐานสินค้านำเข้าที่สูงกว่าปรกติ การห้ามนำเข้าสินค้าบางประเภท เป็นต้น และในอนาคตอันใกล้ เราอาจพบเห็นการกีดกันในรูปแบบของข้อกำหนดด้านความยั่งยืน (Sustainability Regulation) เพิ่มเติมเข้ามา ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทานเพิ่มสูงขึ้น และกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันได้

การบริหารความเสี่ยง

การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล ถือเป็นพื้นฐานในการปฏิบัติตนของบุคลากรของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- จัดทำคลังข้อมูลด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ด้วยการรวบรวมกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ นโยบายและกฎระเบียบของบริษัท เอกสารสัญญาที่สำคัญ ใบอนุญาต รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทได้รับการรับรอง
- ประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องตามกฎหมาย และจัดตั้งคณะทำงานเพื่อปรับปรุงกระบวนการภายในให้สอดคล้องต่อกฎหมาย กำหนดแนวทางการดำเนินการ และติดตามความคืบหน้าโดยคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- ปรับปรุงแก้ไขนโยบายและระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย รวมถึงมีการตรวจติดตามการปฏิบัติงานโดยหน่วยงานกำกับดูแลภายใน และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ประสานงานกับบริษัทที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อช่วยวางแผนการดำเนินการ และให้ความคิดเห็นในเชิงลึก
- ติดตาม และวิเคราะห์สถานการณ์สำหรับเหตุการณ์ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมแผนรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม

2.2.7 *ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร*

สื่อสังคมออนไลน์ยังคงเป็นสื่อที่มีอัตราการเติบโตของผู้ใช้งานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผู้ใช้งานสามารถเขียนข้อความ ส่งต่อข้อมูล รวมถึงแสดงความคิดเห็น ทำให้บุคคลอื่นรับรู้เรื่องราวเหล่านั้น และสามารถส่งต่อ หรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเข้าไปได้เรื่อยๆ ดังนั้น หากมีข้อมูลที่ไม่ถูกต้องของบริษัทปรากฏในสื่อสังคมออนไลน์ ย่อมแพร่กระจายอย่างรวดเร็ว และส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงมุ่งเน้นให้การดำเนินธุรกิจในทุกกระบวนการถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมาย สอดคล้องตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับรู้ถึงแนวทางการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องโดย

- ออกแบบและพัฒนากระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
- พัฒนาระบบการสื่อสารภายในทั้งในสภาวะปรกติ และกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่ปรกติ
- สื่อสารแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการรับรู้ และก่อให้เกิดความเข้าใจ
- เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น แจ้งข้อร้องเรียน แนะนำ ติชมสินค้าและบริการ รวมถึงแนวทางการดำเนินงานผ่านช่องทางต่างๆ โดยมีการออกแบบกระบวนการติดตาม และกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบไว้
- สำรวจความคาดหวัง วิเคราะห์ความคิดเห็น และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผน และปรับปรุงการดำเนินงาน
- จัดให้มีหน่วยงานและกระบวนการในการติดตามข้อมูลข่าวสารบนสื่อสังคมออนไลน์ การแจ้งเหตุให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบ การตอบสนองต่อข่าว รวมถึงการจัดทำแผนการสื่อสารในภาวะวิกฤต
- กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการจัดการเหตุการณ์ และติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง

2.2.8 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564 บริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบริษัทย่อย ถือหุ้นซีพีเอฟรวมกันคิดเป็นร้อยละ 46.49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ จึงอาจทำให้วาระที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ไม่ผ่านการลงมติ หากบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบริษัทย่อยงดออกเสียงหรือลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยในวาระดังกล่าว

<u>การบริหารความเสี่ยง</u>

บริษัทและคณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญดังนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทประกาศใช้และมีการกำหนดขั้นตอนปฏิบัติ และระดับอำนาจอนุมัติในการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทไว้ โดยหากต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการใดๆ ก็ตาม วาระดังกล่าวต้องผ่านการกลั่นกรองจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ก่อนที่เลขานุการบริษัทโดยได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และให้ความเห็นในรายการนั้นๆ สำหรับประกอบการพิจารณาลงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

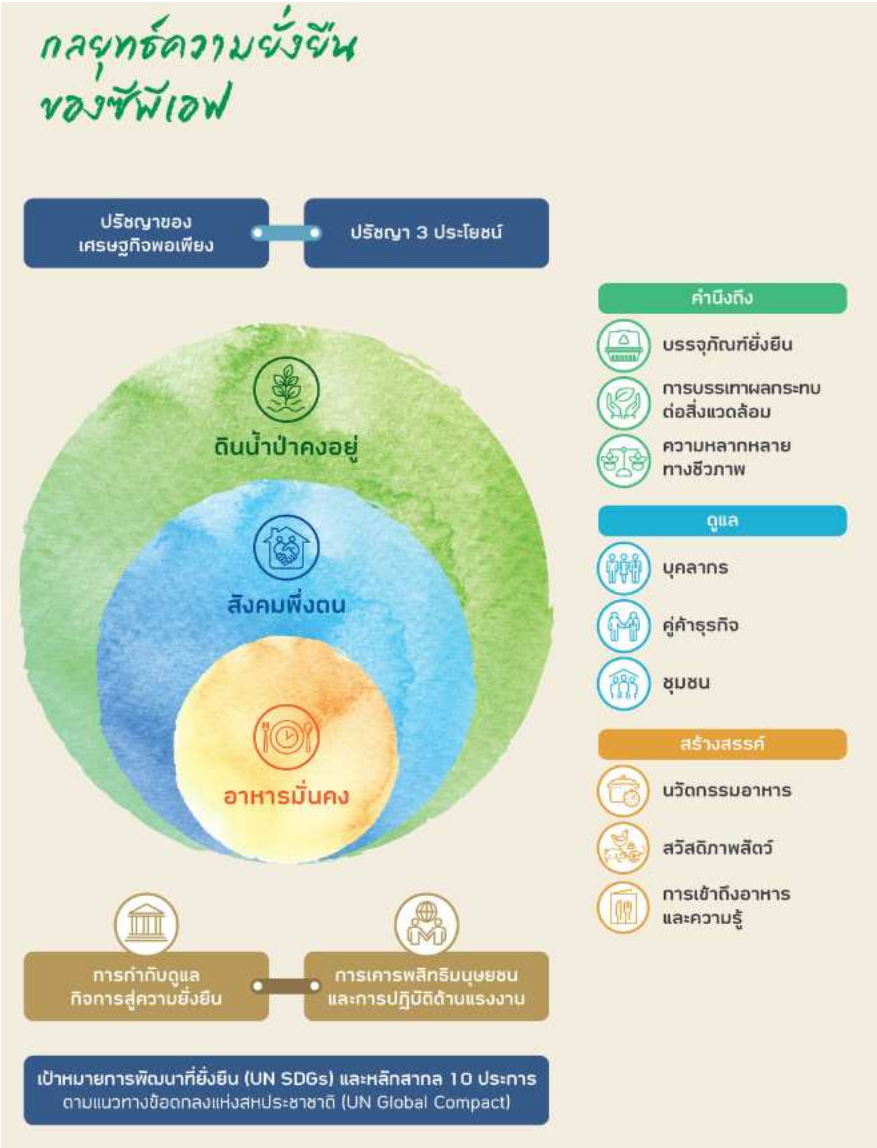
ทั้งนี้ ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบความเห็นของกรรมการต่อรายการดังกล่าว และสามารถใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการตัดสินใจต่อไป และจากแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะออกเสียงลงคะแนนในทิศทางเดียวกันกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ นอกจากนี้ กรณีบริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่บริษัทไม่ทราบในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่พิจารณาว่าไม่มีนัยสำคัญ ดังนั้น ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยเสี่ยงอื่นเพิ่มเติมในการลงทุนหลักทรัพย์ของบริษัท

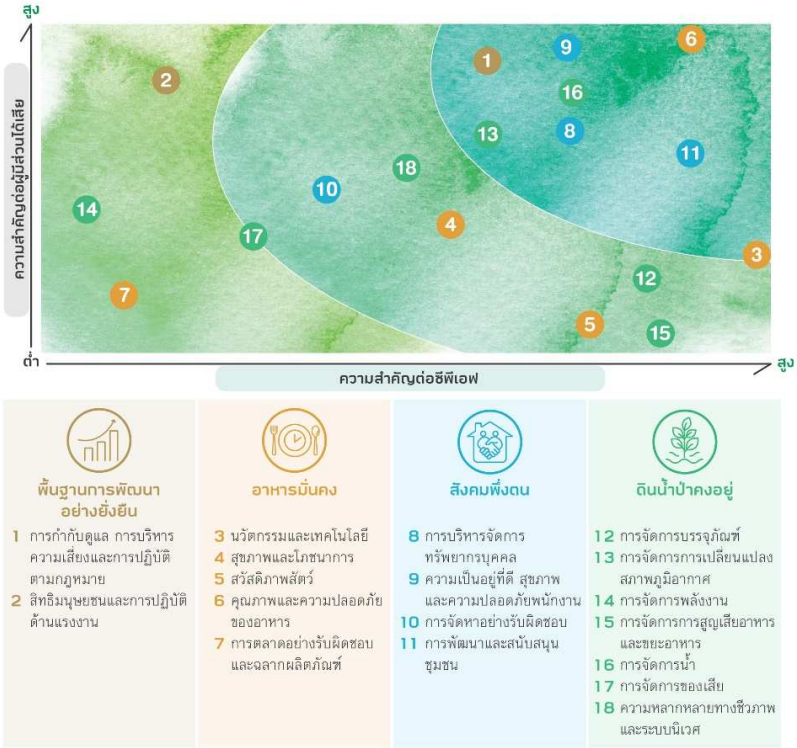
3. การขับเคลื่อนทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนและได้กำหนดกลยุทธ์ความยั่งยืนของซีพีเอฟ (CPF's Sustainability Strategy) เป็นหนึ่งในเป้าหมายสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ 3 เสาหลัก "อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่" บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการสู่ความยั่งยืนและการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น สุขอนามัยที่ดีของผู้บริโภคและ ความมั่นคงและความสุขของพนักงาน คู่ค้าธุรกิจ และชุมชน ขณะเดียวกัน เพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอันเป็นต้นทุนของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้คงอยู่



เพื่อให้การบริหารจัดการงานความยั่งยืนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล บริษัทจึงได้ทบทวนและประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมโอกาสและความเสี่ยงอันมีนัยสำคัญทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยยึดหลักสำคัญ 4 ประการของ Global Reporting Initiatives (GRI) อันประกอบไปด้วยบริบท ความยั่งยืน (Sustainability Context) ประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ความครบถ้วนสมบูรณ์ (Completeness) และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Inclusiveness) ซึ่งในปี 2563 บริษัทสามารถสรุปผลการประเมินประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ และประเด็นที่การดำเนินธุรกิจของบริษัทอาจมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคมได้ ดังนี้



การบูรณาการมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทข้างต้น ช่วยเสริมความเชื่อมั่นในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ความยั่งยืนภายใต้ 3 เสาหลัก อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่ ซึ่งถือเป็นขอบเขตการดำเนินงานความสู่ความยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท ที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัท สอดรับกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนรองรับต่อความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังคงขับเคลื่อนการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนตามหลักการสากลของ UN Global Compact ซึ่งมีขอบเขตครอบคลุมเรื่องสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งได้บูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เข้ากับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท ภายใต้กลยุทธ์ความยั่งยืน 3 เสาหลัก ได้แก่ อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่ โดยเป็นการสนับสนุนทางตรง 13 เป้าหมาย จาก 17 เป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทที่จะร่วมก้าวเดินสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

<u>การเคารพสิทธิมนุษยชน</u>

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้ออก**นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน** และ**นโยบายจ้างงานและการบริหารแรงงาน**เพื่อเป็นแนวทางการบริหารที่สอดคล้องกับข้อกำหนดขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) ข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) และแนวทางของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) รวมถึงการประกาศ**ถ้อยแถลงการณ์เรื่องแรงงานทาส**

และการค้ามนุษย์ (Statement on Slavery and Human Trafficking) อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงจุดยืนของบริษัทในการต่อต้านการใช้แรงงานทาสและการค้ามนุษย์ในทุกรูปแบบ โดยแถลงการณ์ดังกล่าวมีความสอดคล้องตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชนสากล อาทิ พระราชบัญญัติทาสสมัยใหม่ พ.ศ. 2558 แห่งสหราชอาณาจักร (The UK Modern Slavery Act 2015) นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทตาม**นโยบายด้านการจัดหาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ** โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563 ในบทพื้นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

<u>อาหารมั่นคง</u>

ประชากรโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 9.7 พันล้านคน ในปี 2593[18] ส่งผลให้ความต้องการอาหารของโลกเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 70 หรือเทียบเท่าการบริโภคเนื้อสัตว์สูงถึง 470 ล้านตัน[19] อุตสาหกรรมอาหารต้องเตรียมความพร้อมในการผลิตอาหารให้เพียงพอต่อความต้องการอาหารทั่วโลก นวัตกรรมอาหารจึงมีบทบาทสำคัญในฐานะเครื่องมือของอุตสาหกรรมอาหาร การเลี้ยงสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ก็เป็นอีกปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริโภคได้รับการเข้าถึงอาหารและความรู้เพื่อการบริโภคที่ยั่งยืน เพื่อช่วยบรรเทาความหิวโหยและภาวะทุพโภชนาการในสังคมวงกว้าง

- **นวัตกรรมอาหาร**

  ด้วยสภาพแวดล้อมและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทได้ประกาศความมุ่งมั่นภายใต้**หลักปฏิบัติในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ดีขึ้น นโยบายสุขโภชนาการ และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง** เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริโภคมีสุขภาพดี รวมถึงการจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารซีพีเอฟเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมให้ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค เพราะนวัตกรรมช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ธุรกิจได้ และเราได้มุ่งสร้างสรรค์และพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้เกิดการคิดและสร้างสรรค์สิ่งใหม่อยู่เสมอ รวมถึงสนับสนุนให้มีการสร้างนวัตกรรมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก โดยมีศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารซีพีเอฟ เป็นหัวใจและศูนย์กลางการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมอาหารเพื่อตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอาหารโลก

  บริษัทส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานยอมรับการเปลี่ยนแปลง ริเริ่มสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ และสามารถพัฒนาเป็นนวัตกรตามแนวทาง TRIZ[20] ผ่านการอบรมและโครงการส่งเสริมต่างๆ ตามค่านิยมองค์กร CPF Way เพื่อการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม บริษัทได้จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับนวัตกรรมและโครงการเพื่อส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่ภายในองค์กร ซึ่งนวัตกรรมสามารถแบ่งได้เป็น 3 ระดับ (3i) คือเพื่อการปรับปรุง (i1) การสร้างสิ่งใหม่ (i2) และการทำให้เกิดนวัตกรรมที่สร้างโอกาสทางธุรกิจได้ (i3) ซึ่งพนักงานจะได้รับคะแนนการสร้างสรรค์นวัตกรรม (iScore) อันนำไปสู่การส่งเสริมให้เกิดนวัตกรตามแนวทาง TRIZ ซึ่งได้รับการอบรมและสนับสนุนให้ดำเนินกิจกรรมในโครงการเฉพาะเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม

- **สวัสดิภาพสัตว์**

  บริษัทมุ่งพัฒนาและยกระดับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสัตว์ตามแนวปฏิบัติสากล หลักอิสระ“5 ประการ (Five Freedoms) และบ่มเพาะจิตสำนึกบุคลากรในการส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ทั้งในฟาร์มของบริษัท และฟาร์มของเกษตรกรในโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ โดยได้ประกาศ**นโยบายด้านสวัสดิภาพสัตว์ วิสัยทัศน์ระดับโลกของซีพีเอฟด้านการใช้ยาต้านจุลชีพในสัตว์** และการจัดตั้ง**คณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสวัสดิภาพสัตว์** เพื่อขับเคลื่อน**นโยบายและเป้าหมายด้านสวัสดิภาพสัตว์ระยะยาว** รวมถึงจัดทำคู่มือและมาตรฐานสำหรับการดำเนินงานด้านสวัสดิภาพสัตว์อย่างชัดเจนมาประยุกต์ใช้ในการจัดการฟาร์มปศุสัตว์สำหรับกิจการในทุกประเทศ เพื่อให้สัตว์ได้รับการเลี้ยงดูอย่างเหมาะสมและมีจริยธรรม นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมอาหารสัตว์และการเลี้ยงสัตว์ที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพ การตรวจประเมินด้วยหน่วยงานภายในและภายนอก การมีส่วนร่วมกับคู่ค้าธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ องค์กรประชาสังคม และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความตระหนักรู้และร่วมพัฒนาแนวทางการส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ที่ดี

---

[18] *UN News, United Nations*

[19] *Global agriculture towards 2050, Agricultural Development Economics Division, FAO, 2009*

[20] *TRIZ คือ ทฤษฎีการแก้ปัญหาเชิงประดิษฐกรรม หรือ Theory of Invention Problem Solving เป็นทฤษฎีจัดการด้านความคิดที่ให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจกลไกของปัญหา การมีกระบวนการแก้ปัญหา และการ “วิเคราะห์” ปัญหาด้วยชุดเครื่องมือต่างๆ โดยไม่ถูกบดบังจากรากฐานความคิดตามธรรมชาติของมนุษย์ ซึ่งปัจจุบันเป็นที่สนใจอย่างกว้างขวาง ถูกพัฒนาขึ้นโดย นาย Genrich S. Altshuller*

- **การเข้าถึงอาหารและความรู้เพื่อการบริโภคที่ยั่งยืน**

  บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานระดับสากลอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริโภคได้รับอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัยตลอดกระบวนการผลิตตาม**นโยบายคุณภาพซีพีเอฟ** และสามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของอาหารได้ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตรงตามเป้าหมายไม่มีการเรียกคืนสินค้าที่ส่งผลต่อสุขภาพของสาธารณชน รวมถึงการรับฟังเสียงสะท้อนและการจัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้า และได้รับการรับรองจากหน่วยงานอิสระ (Third Party) พร้อมสื่อสารผ่านช่องทางที่หลากหลาย นอกจากนี้บริษัทยังเห็นถึงความสำคัญของการส่งเสริมการเข้าถึงอาหารอย่างพอเพียง เหมาะสมและยั่งยืนของเด็ก เยาวชน และผู้บริโภคมาตลอด โดยการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของบริษัทมาสนับสนุนการเข้าถึงการเรียนรู้ทักษะการผลิตอาหาร และหรือการบริโภคอย่างถูกหลักโภชนาการและปลอดภัยของเด็กและเยาวชน

โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมของหัวข้อนวัตกรรมอาหาร สวัสดิภาพสัตว์ และการเข้าถึงอาหารและความรู้เพื่อการบริโภคที่ยั่งยืนได้ที่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563 ในบทอาหารมั่นคง

<u>สังคมพึ่งตน</u>

การตระหนักถึงบทบาทและการมีส่วนร่วมในการจัดการประเด็นทางสังคมทั้งภายในและภายนอกของภาคส่วนธุรกิจถือเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญอย่างยิ่งในการสร้างเสริมความมั่นคงทางอาหารและความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานเพื่อเป็นบ้านแห่งความสุขให้พนักงาน (สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ) การดูแลคู่ค้าธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน และการดูแลชุมชนเพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีแก่เกษตรกรและชุมชน และเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

- **บุคลากร**

  ด้วยวิสัยทัศน์การบริหารทรัพยากรบุคคล “สร้างคน เสริมธุรกิจ” ควบคู่กับการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานอันเป็นพื้นฐานสำคัญในการดูแลบุคลากร บริษัทได้ส่งเสริมการสร้างคุณค่าให้แก่พนักงานทุกระดับให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจตามบริบทโลกในปัจจุบัน เช่น การก้าวสู่การทำงานในยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ (Digital Transformation) และการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เป็นต้น เพื่อพัฒนาความสามารถ ทักษะที่เชี่ยวชาญ (Reskill – Upskill) อันนำไปสู่ความรู้สึกมีคุณค่าของพนักงานทุกคน ทุกระดับ และดูแลพนักงานตลอดระยะเวลาที่ทำงานร่วมกับบริษัทจนกระทั่งพนักงานเกษียณอายุ อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานของพนักงานและคนงานทุกคน และได้กลับบ้านอย่างปลอดภัยในทุกๆ วัน

  การบริหารทรัพยากรบุคคล

  บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับพนักงานซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทจึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม พัฒนาทักษะผ่านกระบวนการเรียนรู้ที่ต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ มุ่งเน้นการส่งสริม สร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดจริยธรรมและคุณธรรม ตามแบบฉบับของ CPF และนำเรื่องจริยธรรมเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อให้ได้มาซึ่ง “คนดี คนเก่งในแบบฉบับของ CPF” ที่ยึดมั่นและปฏิบัติตามค่านิยม “CPF Way” อีกทั้งเสริมสร้างความผูกพันระหว่างองค์กรของพนักงาน ควบคู่ไปกับมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้เกิดดุลยภาพระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของพนักงาน

  <u>จากวิสัยทัศน์สู่การบริหารงานทรัพยากรบุคคล</u>

  เพื่อสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่ตั้งไว้นั้น การบริหารงานทรัพยากรบุคคลจึงมุ่งเน้นการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับทุกกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล

เริ่มตั้งแต่การดึงดูดคนเก่งคนดีเข้ามาทำงานกับองค์กร (Attraction) รักษาคนดีคนเก่งให้อยู่กับองค์กร (Retention) และการสร้างให้พนักงานเกิดแรงจูงใจในการทำงานสร้างผลลัพธ์ที่ดี การพัฒนาพนักงาน (Development) ในทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถความชำนาญเป็นเลิศ สนับสนุนการพัฒนาพนักงานอย่างยั่งยืนโดยการ Up-skill, Re-skill, และสร้าง New-skill พร้อมรับสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความท้าทาย นำหลัก Interactive learning มาประยุกต์ใช้โดยเน้นให้พนักงานทดลองทำจริง มีการใช้นำแนวคิดด้าน Agile และ Concept ใหม่อื่นๆ เข้ามา เพื่อช่วยให้พนักงานได้สร้างสรรค์ผลงานได้อย่างมืออาชีพเพื่อขับเคลื่อนให้ธุรกิจสามารถแข่งขันในระดับโลกได้ พร้อมรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคดิจิทัล และมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีเพื่อนำมาใช้ในการทำงาน โดยการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย ลดความซ้ำซ้อน ตอบสนองงานบริการด้านทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถการติดตามผลงานได้ทุกวัน รวมถึงการสร้างและพัฒนาระบบการทำงานขององค์กร (Ecosystem) เพื่อสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการกระจายความรู้ และถ่ายทอดประสบการณ์ต่างๆ

<u>การสรรหาคนเก่งคนดี</u>

บริษัทดำเนินงานด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเชิงรุก (Proactive Recruitment) อย่างต่อเนื่อง โดยสรรหาผู้ที่มีศักยภาพสูงผ่านเครือข่ายด้านแรงงาน ทั้งภาครัฐ และเอกชนมุ่งเน้นการความสัมพันธ์กับมหาวิทยาลัย สมาคมศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Network) รวมถึงการจัดการแข่งขันเกมทางธุรกิจต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางผ่านเข้าโครงการ Management Trainee เพื่อให้พนักงานในโครงการฯ มีความรู้ความเข้าใจภาพรวมของธุรกิจ และสามารถปรับตัวได้เหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กร อีกทั้งรับสมัครผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์จากทั้งในและต่างประเทศเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นให้กระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานป็นไปอย่างยุติธรรม โปร่งใส และได้มาตรฐาน จึงได้นำเครื่องมือในการสรรหาที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เช่น แบบทดสอบความสามารถ และบุคลิกภาพ และ TOEIC เป็นต้น รวมถึงการใช้ศูนย์การประเมิน (Assessment Center) เพื่อวัดคุณสมบัติของผู้สมัครให้ครบทุกด้าน และคณะกรรมการสรุปผลการประเมินร่วมกัน ซึ่งนอกจากใช้คัดเลือกพนักงานแล้ว ยังใช้เพื่อการพัฒนาและการวางแผนสายอาชีพของพนักงานได้อย่างรอบด้านมากขึ้น

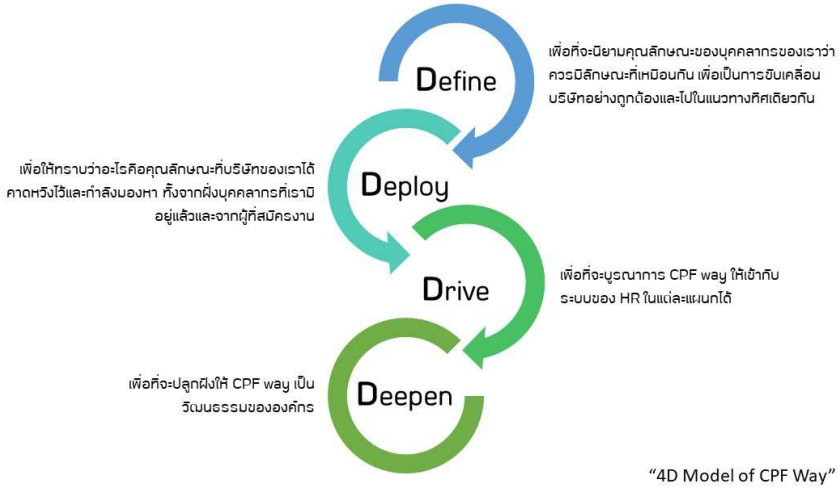
พนักงานผู้มีศักยภาพสูงกลุ่มนี้จะได้รับการพัฒนารอบด้านทั้งการบริหารธุรกิจ ภาวะผู้นำ และความก้าวหน้าในสายอาชีพ ตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ของตนเอง บริษัทยังได้เตรียมพร้อมรองรับการทดแทนตำแหน่งสำคัญๆ ที่มีผลต่อการประกอบกิจการของบริษัทด้วยการจัดทำ Succession Management เพื่อให้มีความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งสำคัญในอนาคต

บริษัทได้พัฒนาบุคลากรในแง่ทักษะวิชาชีพ ผ่านศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) สายธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาความเป็นผู้นำให้กับผู้บริหาร และพนักงานในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนบุคลากรท้องถิ่นก้าวขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหาร (Localization) และมีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจระดับโลก

<u>การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง</u>

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความซื่อสัตย์มีคุณธรรมจริยธรรม และสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อส่วนรวม ค่านิยม “CPF WAY” ผ่านขับเคลื่อนและปลูกฝังค่านิยมองค์กรที่เรียกว่า กระบวนการ “Master 4D Guideline” ซึ่งเป็นกระบวนการปลูกฝังค่านิยมองค์กรให้กับพนักงานอย่างเป็นขั้นตอน และสามารถวัดและประเมินผลกระบวนการได้อย่างชัดเจน ผ่าน Change Agent ที่ผ่านมากระบวนการดังกล่าวได้ความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารของสายธุรกิจ ทีม Change Agent และพนักงานทุกคนทำให้การสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและมีแนวทางที่ชัดเจน ซึ่งนำไปสู่การสร้าง CPF DNA ในตัวพนักงานทุกคนในทุกระดับ ส่งผลให้วิสัยทัศน์ของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเอาไว้อย่างยั่งยืน

***โมเดลค่านิยมของ** CPF Way **หรือ** Master 4D Guidline of CPF Way*



ด้วยบริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตาม นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และหลักการสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และเป็นพื้นฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยได้มีการพัฒนาเนื้อหาและแนวปฏิบัติ "**จรรยาบรรณธุรกิจ ซีพีเอฟ**" (CPF Code of Conduct) ให้ทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันมากขึ้น และเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ การประชุมของสายธุรกิจ เว็บไซต์ของบริษัท CPF Connect HR Web Portal การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning และส่งเสริมให้ผู้บริหารได้แสดงออกเป็นแบบอย่างให้กับพนักงาน (Role Model)

บริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยร่วมมือกับ ภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่โปร่งใส จนกระทั่งได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการใน วันที่ 18 สิงหาคม 2560 และปัจจุบันอยู่ในระหว่างการยื่นเรื่องขอต่อการรับรองทุกๆ 3 ปี (re-certify) นอกจากนี้ บริษัทยังอนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้หน่วยธุรกิจต่างๆ ของบริษัทใช้เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งให้สายงานทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบการเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับ ทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ ซีพีเอฟ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
3. บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดที่บริษัทได้กำหนดขึ้น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์หรือโอกาสทางธุรกิจ (whistle blowing)
4. ผู้กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทยึดถือ และให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่มีธุรกรรมทางธุรกิจกับบริษัท หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

6. บริษัทสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ภายในบริษัทผ่านวิธีการและช่องทางต่างๆ เช่น การปฐมนิเทศ ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติ

โดยตลอดปี 2563 บริษัทได้ให้ความสำคัญในการสื่อสารเป็นประจำ และต่อเนื่องให้กับพนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบ และตระหนักถึงความสำคัญและ แนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง เพื่อหลีกเลี่ยง หรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ต่างๆ เช่น การรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และแนวทางการแจ้งเบาะแส เป็นต้น

ตัวอย่างการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ

ในปี 2563 บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงเนื้อหาฝึกอบรมในหลักสูตรเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption) เพื่อยกระดับการรับรู้และสร้างความเข้าใจเพื่อให้บุคลากรมีการปฏิบัติตนอย่างถูกต้อง โดยจัดทำสื่อการเรียนรู้ทั้งในรูปแบบการเรียนรู้ออนไลน์ (Online learning) และออฟไลน์ (Offline learning) ผ่านการสอนหน้างานโดยใช้สื่อการสอนและประชาสัมพันธ์ ซึ่งบุคลากรทุกคนของซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวแล้ว นอกจากนั้น บริษัทยังได้ขยายการอบรมไปยังต่างประเทศ เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศมาเลเซีย และประเทศฟิลิปปินส์ โดยแปลบทเรียนให้เป็นภาษาท้องถิ่นเพื่อให้บุคลากรในแต่ละประเทศสามารถเรียนรู้ ทำความเข้าใจ ตลอดจนนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยในปีถัดไป บริษัทยังกำหนดนโยบายให้บุคลากรทุกคนทำการสอบเพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจัดให้พนักงานใหม่ทุกคนเข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวทันทีเมื่อเริ่มงานกับบริษัท

<u>การจูงใจพนักงาน</u>

- ดูแลผลตอบแทนที่เป็นธรรม

  บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงาน โดยเฉพาะกับอุตสาหกรรมชั้นนำ บนพื้นฐานการพิจารณาด้านผลประกอบการธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ลักษณะงาน ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และตัวชี้วัดทางเศรษฐกิจซึ่งรวมถึงค่าครองชีพด้วย โดยบริษัทได้เข้าร่วมการสำรวจระบบผลประโยชน์ตอบแทนและสวัสดิการพนักงานของกลุ่มอุตสาหกรรมชั้นนำเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจในเรื่องความสามารถในการแข่งขันกับตลาดแรงงาน

- การบริหารผลงานและความก้าวหน้าในสายงาน

  บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารผลงาน โดยนำระบบการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีในระดับบุคคล (Target Setting) ซึ่งมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน หรือ KPI (Key Performance Indicator) ไม่ว่าจะเป็นเป้าหมายการทำงาน เช่น การเงิน ลูกค้า บุคลากร เป็นต้น และเป้าหมายความยั่งยืน นอกจากนี้ ยังได้นำลักษณะพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร (CPF WAY) มาใช้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้บริษัทพิจารณาและให้รางวัลแก่บุคลากรอย่างเหมาะสม ผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดี

สอดคล้องกับค่านิยมและจรรยาบรรณได้รับผลตอบแทนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานต่ำกว่าเพื่อจูงใจให้รักษาผลการปฏิบัติงานที่ดีนั้นไว้ อีกทั้งได้เป็นตัวอย่างแก่บุคลากรในบริษัทในการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ องค์กรยังให้ความสำคัญกับการให้โอกาสเติบโตในสายอาชีพและข้ามสายอาชีพอย่างต่อเนื่องแก่บุคคลากรที่มีความสามารถ

การพัฒนาบุคลากร

ในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งสภาพแวดล้อมและพฤติกรรมการใช้ชีวิตของผู้คนที่เกิดจาก Digital disruption และวิกฤตทางเศรษฐกิจอันเกิดจากโรคติดเชื้อ COVID-19 ทำให้เทคโนโลยีดิจิทัลมีบทบาทในการทำงานอย่างมากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงด้านกระบวนการทำงานในธุรกิจหรือการให้บริการลูกค้าที่ต้องหันมาใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับเรื่อง Digital Transformation ด้วยการนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้ในด้านของธุรกิจเพื่อให้สามารถตามทันโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ที่ต้องเร่งสร้างศักยภาพของพนักงานทุกระดับในด้านความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นให้สามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการทำงานเพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันในภาคธุรกิจได้ดีและเร็วยิ่งขึ้น

ในปี 2563 บริษัทจึงได้เน้นการพัฒนาความรู้ด้านดิจิทัล (Digital Literacy) เพิ่มขึ้นในแผนการพัฒนาบุคลากร และวางกรอบการพัฒนาบุคลากรให้ตั้งอยู่บนพื้นฐานของแนวทางการพัฒนาผู้นำ (Leadership Framework) และกรอบความสามารถ (Competency) โดยแบ่งแนวทางการพัฒนาบุคลากรออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. การพัฒนาบุคลากรตามค่านิยมองค์กร (CPF Core Values) หรือ CPF Way 6 ประการ อันได้แก่ Three Benefits to Sustainability, Speed and Quality, Simplification, Adaptation to Change, Innovativeness และ Intregrity, Honesty and Reciprocity เพื่อให้บุคลากรมีภาวะผู้นำที่เป็นแบบอย่างที่ดีและปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรยึดถือและประพฤติปฏิบัติในค่านิยมเดียวกัน
2. การพัฒนาบุคลากรตามกรอบความสามารถด้านผู้นำ (Leadership Competency) 5 ประการ อันได้แก่ Envision, Inspire Trust, Unleash Talent, Transform และ Entrepreneurship เพื่อสร้างภาวะผู้นำให้กับบุคลากรในทุกระดับให้มีศักยภาพในการนำพาธุรกิจให้สามารถแข่งขันในเวทีระดับโลกและเติบโตได้อย่างยั่งยืน
3. การพัฒนาบุคลากรตามกรอบความท้าทายในการเป็นผู้นำ (Leadership Challenge) 4 ประการ อันได้แก่ Drive Performance, Lead Change, Manage Risk and Reputation และ Deliver Results โดยคุณลักษณะการเป็นผู้นำนี้ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาคุณสมบัติของผู้นำในอนาคตและผู้บริหารในตำแหน่งงานสาคัญเพื่อให้งานประสบความสำเร็จ

หลักสูตร	จำนวนชั่วโมงอบรม
ธรรมาภิบาลขั้นพื้นฐาน	80,610
กลยุทธ์ความยั่งยืน	69,210
การฝึกซ้อมดับเพลิง/หนีไฟ/การดับเพลิงขั้นต้น	58,773
การจัดการฟาร์มสุกร	19,808
การผลิตอาหารให้ได้คุณภาพตามหลัก GMP/HACCP	10,464
อื่นๆ	141,595
รวม	**380,460**

สำหรับการพัฒนาบุคลากรตามกรอบความสามารถของกลุ่มงานและตำแหน่งงาน (Functional & Technical Competency) บริษัทได้ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้และทักษะที่จำเป็นของแต่ละสายธุรกิจเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายกลยุทธ์ขององค์กร และสอนให้มีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) ทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อรองรับและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในสายวิชาชีพของธุรกิจให้เกิดความชำนาญในงาน

ในส่วนของการพัฒนาความรู้ด้านดิจิทัล (Digital Literacy) บริษัทได้จัดทำหลักสูตรความรู้พื้นฐานด้านดิจิทัลในรูปแบบออนไลน์ เช่น Digital Etiquette, Innovation in Silicon Valley และ Introduction to Data Analytics for Business พร้อมทั้งได้ส่งเสริมการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ผ่านเครื่องมือต่างๆ เช่น e-Learning, CPF Connect Portal และระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) นอกจากนี้ ยังได้จัดทำการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ในหัวข้อต่างๆ เช่น ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ (Product Knowledge) ความรู้พื้นฐานด้านความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability) เพื่อสร้างความคุ้นเคยต่อการเรียนรู้ในรูปแบบดิจิทัลให้กับบุคลากร

ทั้งนี้ เพื่อสร้างให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรโดยกระตุ้นและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับให้ความสำคัญและมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง (Learning Agility) และให้บุคลากรจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ผ่านกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยผู้บังคับบัญชามีบทบาทในการโค้ชและการให้ข้อมูลย้อนกลับ (Coaching and Feedback) เพื่อการพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน พร้อมสนับสนุนการเรียนรู้และพัฒนาแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อให้สามารถทำงานได้บรรลุเป้าหมายตามที่องค์กรคาดหวัง ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรูปแบบการเรียนรู้ที่หลากหลายมากขึ้นเพิ่มเติมจากการเรียนรู้ในห้องเรียน เพื่อให้บุคลากรสามารถเรียนรู้ได้ทุกที่ทุกเวลา ได้แก่ 1. การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-learning) บุคลากรสามารถเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) 2. การเรียนรู้จากผู้อื่น (Learning from others) เช่น การโค้ช (Coaching) การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Grouping Sharing) 3. การเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริง (Experiential learning) เช่น การลงมือทำ (On-the-job-training) การมอบหมายโครงการ (Project Assignment) ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการเรียนรู้ผ่านการนำความรู้ที่ได้ไปสู่การปฏิบัติงานจริง (Action Learning) เพื่อให้มั่นใจว่าผู้เข้ารับการพัฒนาจะมีความรู้ ทักษะ ทัศนคติ และพฤติกรรมตามที่คาดหวังและเกิดประโยชน์ต่อผลลัพธ์ทางธุรกิจจริง

สำหรับการพัฒนาผู้นำในองค์กร (Leadership Development) บริษัทได้จัดทำโปรแกรม ดังนี้ 1. การพัฒนาผู้บริหารขององค์กร (Executive Development Program) เน้นให้ผู้บริหารขององค์กรได้พัฒนาความรู้ด้านธุรกิจและด้านอื่นๆ ที่จำเป็นเช่น ดิจิทัล พร้อมทั้งส่งเสริมให้สร้างเครือข่ายนอกองค์กร 2. การพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่และผู้นำที่มีศักยภาพสูง (Talent Development) บริษัทสนับสนุนให้ผู้นำรุ่นใหม่และผู้นำที่มีศักยภาพสูงเข้าร่วมฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาผู้นำต่างๆ กับสถาบันพัฒนาผู้นำเครือเจริญโภคภัณฑ์ (C.P. Leadership Institute) พร้อมทั้งจัดทำโปรแกรมการพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่ (CPF Talent Accelerator Program) เพื่อสร้างผู้นำในอนาคตที่มีศักยภาพสูงให้กับองค์กร

เพื่อรักษามาตรฐานของบริษัทให้เป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญด้านการพัฒนาบุคลากร รวมทั้งสามารถให้คำปรึกษาด้านการออกแบบและพัฒนาการเรียนรู้ ตลอดจนการบริการด้านการฝึกอบรม บริษัทจึงได้บริหารงานอย่างเป็นระบบ และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบมาตรฐานสากล และกฎระเบียบข้อบังคับในการทำธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ จนได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 จากบริษัท United Registrar of Systems Ltd. (URS) ภายใต้ Accredited Bodies ของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) สหราชอาณาจักร ซึ่งเป็นองค์กรที่ให้การรับรองหน่วยประเมินครอบคลุมภาคอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างกว้างขวางทั่วโลก ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรขององค์กรมีคุณภาพและตอบสนองต่อเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท

การกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (CPF Corporate Compliance)

บริษัทเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับกิจการจะส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และได้รับความเชื่อถือและความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ จึงกำหนดนโยบายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ยึดถือและเป็นหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ ภายใต้การกำกับนโยบาย กรอบ และกระบวนการโดยสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance Office) ซึ่งบริษัทจัดตั้งให้เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแล

การประกันการปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคล (HR Assurance)

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงาน HR Assurance ขึ้นมาเพื่อติดตามให้เกิดความมั่นใจว่ากระบวนการบริหารงานบุคคลของบริษัทได้ดำเนินการอย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสร้างความมั่นใจในการพัฒนากระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง ลดความเสี่ยงในการบริหารบุคลากรภายในองค์กร ให้ถูกต้องตามหลักกฎหมาย สอดคล้องกับมาตรฐาน และนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล รวมถึงข้อกำหนดของลูกค้าธุรกิจ เพื่อก้าวสู่มาตรฐานระดับโลก พร้อมสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ:

กฎหมาย	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการทรัพยากรบุคคลมีความถูกต้องตามหลักกฎหมาย
มาตรฐานที่บริษัทยึดถือ	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีความสอดคล้องกับระเบียบและปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (The United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business qnd Human Rights) และปฏิญญาองค์การแรงงาน ระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน (International Labor Organization: ILO's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทยึดถือ เช่น เป้าหมายความยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) และยูเอ็น โกลบอลคอมแพ็ก (UN Global Compact: UNGC)
นโยบายทรัพยากรบุคคล	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลสอดรับกับแนวนโยบายทรัพยากรบุคคลของ องค์กร (Corporate HR policy)
ข้อกำหนดของลูกค้าธุรกิจ	เพื่อสร้างความมั่นใจให้กระบวนการทำงานด้านทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ลูกค้าธุรกิจ (Customers' Code of Conduct)

บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนและส่งเสริมระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2553 (Thai Labor Standard: TLS8001-2010) ให้มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย แผนการดำเนินงาน สนับสนุน และส่งเสริมการนำระบบ มาตรฐานแรงงานไทยมาใช้เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการแรงงานที่ดีเทียบได้กับมาตรฐานแรงงานสากล อาทิ

1. ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องไม่มีการทำงานล่วงเวลา (Over Time : OT) เกินที่กฎหมายกำหนด
2. ธุรกิจส่งออกและ Supply Chain ต้องขอรับรอง มรท.8001-2553 และมีวันหยุดประจำสัปดาห์ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้า
3. ธุรกิจสัตว์น้ำต้องขอรับรองระบบ มรท.8001-2553 เพื่อรับรอง BAP (Best Aquaculture Practices)
4. บริษัทได้สนับสนุนให้ฟาร์มส่งเสริมสัตว์บก (contract farm) (ไก่ เป็ด) เข้ารับการรับรอง GLP (Good Labour Practices) ตั้งแต่ปี 2559 โดยจะมีการทวนสอบอย่างต่อเนื่องจนถึงปีปัจจุบัน

และในปี 2563 มีโรงงานและฟาร์มที่ได้รับการรับรอง มรท.8001 ตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน รวมทั้งสิ้น 194 แห่ง ในทุกๆ สายธุรกิจ

<u>การเคารพสิทธิมนุษยชน</u>

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนบริษัทได้ประกาศใช้**นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน** และ**นโยบายจ้างงานและการบริหารแรงงาน**เพื่อเป็นแนวทางการบริหารให้สอดคล้องกับปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (The United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) และปฏิญญาองค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน (International Labor Organization: ILO's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work)

บริษัทเชื่อว่าเมื่อพนักงานตระหนักถึงคุณค่าของงานที่ตนเองรับผิดชอบและเคารพในความแตกต่างของผู้อื่น จะนำไปสู่การสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มทางธุรกิจและคุณค่าร่วมให้กับสังคม บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเท่าเทียม พร้อมส่งเสริมความรู้และความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ของตนเอง รวมถึงการเคารพในความแตกต่างของผู้อื่น ตามนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานของบริษัท กล่าวคือ

1. นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
2. นโยบายด้านการจ้างงานและการบริหารแรงงาน
3. นโยบายการจ้างแรงงานต่างด้าวในประเทศไทย
4. นโยบายเรื่องการเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด
5. นโยบายการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง

บริษัทบริหารและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเสมอภาคภายใต้กฎหมาย สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและหลักสิทธิมนุษยชน มีการจ้างแรงงานตามกฎหมายและเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ให้แรงงานทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และได้รับค่าตอบแทน รวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด

แนวทางการบริหารจัดการ

- **นโยบายและความมุ่งมั่น**: ประกาศความมุ่งมั่นและกำกับดูแลด้านสิทธิมนุษยชน ด้วยนโยบายที่เกี่ยวข้องกับด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานของบริษัท เพื่อแสดงความชัดเจนในการต่อต้านการละเมิดกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นรูปธรรม
- **การปลูกฝังและสื่อสาร**: ปลูกฝังการเคารพด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กรผ่านนโยบายที่เกี่ยวข้องและสื่อสารนโยบายต่างๆ กับพนักงานและคู่ค้าธุรกิจ เพื่อเสริมความเข้มแข็งด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน
- **การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน**: ตรวจประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนเป็นประจำ เพื่อระบุและปรับปรุงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน
- **การรับเรื่องร้องเรียน**: เปิดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส พร้อมทั้งนำประเด็นมาพิจารณาในการบริหารจัดการ
- **การติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน**: ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานสู่สาธารณะ
- **การทบทวนเพื่อพัฒนา**: ปรับปรุงแผนการบริหารจัดการเพื่อรับมือกับผลกระทบและดำเนินการแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและความรับผิดชอบมาอย่างต่อเนื่อง เน้นย้ำความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะการจ้างและการปฏิบัติต่อแรงงานในสถานประกอบการ ทั้งของบริษัทและคู่ค้าธุรกิจในห่วงโซ่อุปทาน ให้ถูกต้องตามกฎหมายและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขันของคู่ค้าธุรกิจและบริษัท ให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทยังมีการจ้างและบริหารแรงงานอย่างรับผิดชอบภายใต้หลักสิทธิมนุษยชนตาม**ข้อกำหนดขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ** (International Labour Organisation: ILO) **ข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ** (UN Global Compact) **แนวทางของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน** (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และ **มาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001)**

บริษัทได้กำหนดนโยบายรวมถึงแนวปฏิบัติด้านแรงงานไว้อย่างชัดเจน และได้ดำเนินการอย่างเคร่งครัดมาอย่างต่อเนื่อง โดยปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยอายุขั้นต่ำในการจ้างงาน ไม่ให้แรงงานผู้เยาว์ทำงานที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและพัฒนาการ รวมถึงส่งผลกระทบต่อการศึกษาภาคบังคับ ไม่สนับสนุนให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ และไม่เรียกเก็บเงินหรือเก็บยึดเอกสารประจำตัวใดๆ ของแรงงาน เคารพในความแตกต่างและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เอื้อประโยชน์หรือลิดรอนสิทธิของแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม อันมีสาเหตุมาจากเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ ความพิการหรือทุพพลภาพ แนวคิดทางการเมือง ตลอดจนสถานภาพเกี่ยวกับการสมรส ตลอดจนการป้องกันและและแก้ปัญหาเกี่ยวกับการล่วงละเมิดทางเพศ

ด้านการบริหารจัดการค่าจ้าง บริษัทจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงค่าล่วงเวลา และผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ ที่ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน และตรงตามเวลาที่กำหนด และจะไม่หักค่าจ้างแรงงาน เว้นแต่เป็นการดำเนินการที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย มีการกำหนดชั่วโมงการทำงานปกติไม่เกินกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ และดูแลให้ชั่วโมงการทำงานล่วงเวลาของแรงงานเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุน คงไว้ และปรับปรุงอย่างต่อเนื่องให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย ป้องกันมิให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของแรงงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมุ่งเน้นการดูแลรักษา ป้องกัน ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมาย เป็นต้น

บริษัทให้ความสำคัญกับการจ้างแรงงานอย่างถูกต้องตามกฎหมายในทุกมิติ ตลอดจนสนับสนุนให้คู่ค้าธุรกิจปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานแรงงานสากลซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มีผลต่อการปฏิบัติที่เชื่อมโยงแบบบูรณาการในการผลักดัน

ไปสู่เป้าหมายร่วมกัน ทั้งนี้บริษัทยังมีการจ้างแรงงานต่างด้าวภายใต้ข้อตกลงระหว่างรัฐบาลไทยและประเทศเพื่อนบ้านว่าด้วยการจ้างแรงงานต่างด้าว (MOU) ผ่านตัวแทนจัดหาแรงงานที่ได้รับการรับรองตามกฎหมายที่ประเทศต้นทางโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการและค่าใช้จ่ายในกระบวนการจ้างแรงงานตั้งแต่ประเทศต้นทาง มีความถูกต้องโปร่งใส ซึ่งแรงงานทุกคนไม่ว่าจะเป็นแรงงานต่างด้าวหรือไทย จะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเท่าเทียม

บริษัทเล็งเห็นคุณค่าและคุณประโยชน์ของการนำความคิด ทักษะ และประสบการณ์ที่แตกต่างของบุคลากรมาเป็นพลังสำคัญในการต่อยอดและขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้า สร้างสรรค์นวัตกรรม และมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติในอันที่จะสนับสนุนส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่างและความหลากหลายภายในองค์กร เช่น นโยบายการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง นโยบายด้านการจ้างและการบริหารแรงงาน และนโยบายเรื่องการเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด เพื่อป้องกันและคุ้มครองพนักงานทุกระดับไม่ให้ถูกเลือกปฏิบัติ หรือถูกล่วงละเมิดและถูกคุกคามในรูปแบบต่างๆ อันมีสาเหตุมาจากเรื่อง เชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ต้นตระกูล ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ อายุ ความพิการหรือทุพพลภาพ แนวคิดทางการเมือง ตลอดจนสถานภาพการสมรส ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อการดำเนินธุรกิจและต่อพนักงานโดยมีแนวทางในการส่งเสริมตามแนวนโยบาย ดังนี้

- ผู้นำต้องพร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่างของผู้อื่น
- ส่งเสริมให้พนักงานกล้าที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์
- เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานและความเคารพซึ่งกันและกัน สามารถอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่าง
- ไม่เลือกปฏิบัติและมีความเสมอภาคในโอกาสยกย่องชมเชยพนักงานอย่างเหมาะสม

ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทร่วมกับ**มูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงาน** (Labour Promotion Network: LPN) ลงนามในบันทึกข้อตกลงในการพัฒนากระบวนการรับข้อร้องเรียนจากพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติแรงงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีผ่านศูนย์ "Labour Voices Hotline by LPN" ส่งผลให้พนักงานทุกคนของบริษัทมีช่องทางการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และแจ้งข้อร้องเรียน รวมถึงการขอข้อมูล ความช่วยเหลือ ผ่านไปยังมูลนิธิ LPN ซึ่งเป็นองค์กรกลาง (Neutral Organisation) ในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนต่างๆ อย่างโปร่งใส รวมถึงร่วมกับบริษัทยกระดับความเป็นอยู่ของแรงงานให้ดียิ่งขึ้น โดยมีการประชาสัมพันธ์ด้วยโปสเตอร์และใบปลิว 4 ภาษา ได้แก่ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ภาษากัมพูชา และภาษาพม่า เพื่อให้พนักงานรับทราบช่องทางการร้องเรียน โดยการติดต่อทางโทรศัพท์ในภาษาพม่า ภาษากัมพูชา และภาษาไทย อย่างละ 2 คู่สาย ผ่านศูนย์ Labour Voices Hotline by LPN

อีกทั้งยังมีการจัดให้มีการฝึกอบรมถ่ายทอดความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน กฎหมายแรงงานไทย สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ให้กับแรงงานอีกด้วย ซึ่งช่วยให้แรงงานทั้งไทยและต่างด้าวได้รับรู้ถึงสิทธิของตน ตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานและมาตรฐานสากล

จากความร่วมมือ 3 ปีที่ผ่านมา ได้มีการจัดอบรมทั้งสิ้น 60 รุ่น รุ่นละ 3 ชั่วโมง ให้กับแรงงานกว่า 2,500 คน ครอบคลุมสถานประกอบการของบริษัท ในหลากหลายพื้นที่ทั่วประเทศ ซึ่งในจำนวนนี้เป็นแรงงานต่างด้าวถึงร้อยละ 75 อีกทั้งมีการทำแบบทดสอบก่อนและหลังการอบรม แสดงให้เห็นว่า แรงงานมีความตระหนักรู้ถึงสิทธิแรงงานเพิ่มขึ้น โดยในปีแรกของกิจกรรมความร่วมมือ ผลคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 48 คะแนนก่อนเข้าอบรม เป็น 89 คะแนน หลังเข้ารับการอบรม ส่วนในปีที่ 2 ผลคะแนนเฉลี่ย 44 คะแนน ก่อนเข้าอบรม เพิ่มเป็น 88 คะแนน หลังได้รับการอบรม และปีล่าสุด ผลคะแนนเฉลี่ย 67 คะแนน ก่อนอบรม เพิ่มเป็น 98 คะแนน หลังการอบรม

นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนกิจกรรมและอำนวยความสะดวกแก่แรงงานต่างชาติในประเด็นของความแตกต่างด้านภาษาเพิ่มเติม เช่น การติดประกาศบนบอร์ดสื่อสารในภาษาที่แรงงานทุกสัญชาติเข้าใจ และจัดหาล่ามสำหรับแรงงานต่างชาติที่อยู่ในสถานประกอบการ

ช่องทางการสื่อสารที่บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมมาโดยตลอดอีกหนึ่งช่องทางคือ**คณะกรรมการสวัสดิการประจำสถานประกอบการ** ซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน ได้มีส่วนร่วมแสดงมุมมอง ความเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งเรื่องร้องเรียนต่างๆ ผ่าน

ตัวแทนที่ได้รับการเลือกตั้งให้มาเป็นตัวแทนของตน โดยบริษัทสนับสนุนและรณรงค์ให้พนักงานทุกคน ทุกระดับ ทั้งไทยและต่างด้าว ที่สนใจเป็นตัวแทนลงสมัครรับเลือกตั้งเพื่อเข้าไปเป็นตัวแทนลูกจ้างคณะกรรมการสวัสดิการฯ

อนึ่ง บริษัทได้จัดให้มีสัดส่วนคณะกรรมการเพิ่มขึ้นจากจำนวนขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อให้มีความเหมาะสมกับจำนวนพนักงานในสถานประกอบการแต่ละแห่ง ทั้งนี้จำนวนตัวแทนสูงสุดไม่เกิน 17 คน และหากผลการเลือกตั้งไม่ครอบคลุมกลุ่ม**ความหลากหลายและเปราะบางในด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และความพิการ** บริษัทก็จะจัดให้มีการเลือก**คณะอนุกรรมการ**มาเป็นตัวแทนของแรงงานให้ครอบคลุมในทุก ๆ ด้านดังกล่าว โดยคณะอนุกรรมการมีหน้าที่นำเสนอปัญหาและข้อเสนอแนะไปยังคณะกรรมการสวัสดิการก่อนจะมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนบริษัท

ขณะเดียวกัน บริษัทยังดำเนินนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสุขอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงจัดหาอุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยส่วนบุคคลต่าง ๆ (PPE: Personal Protection Equipment) ตามกฎหมายกำหนดด้วยความรับผิดชอบและใส่ใจ เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัยและมีความสุขระหว่างการทำงาน พร้อมทั้งมีการอบรมสร้างความตระหนักเรื่องความปลอดภัยต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เช่น หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หลักสูตรการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานระดับหัวหน้างาน ระดับปฏิบัติการ ระดับผู้บริหาร และหลักสูตร 5 อันตรายอุบัติภัยใกล้ตัว เป็นต้น

ตลอดเวลาของการดำเนินธุรกิจในฐานะผู้นำธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร บริษัททุ่มเทและพยายามอย่างเต็มศักยภาพในการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนในหลากหลายรูปแบบ ซึ่งไม่จำกัดเพียงแค่การผลิตและการส่งเสริมการเข้าถึงอาหารที่มีคุณค่าทางโภชนาการ การจ้างงานอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค การส่งเสริมขีดความสามารถในห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ ด้วยตระหนักถึงความสำคัญและการจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้เริ่ม**กระบวนการตรวจประเมินสถานะด้านสิทธิมนุษยชน** (Human Rights Due Diligence Process) ตั้งแต่ปี 2559 ซึ่งเป็นการตรวจประเมินทุก 3 ปี ประกอบด้วยกระบวนการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน การบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมทุก สายธุรกิจในกิจการประเทศไทย

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้ทบทวนและดำเนินกระบวนการตรวจประเมินสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านตามแผนปฏิบัติและระยะเวลาที่กำหนด โดยประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ (Salient Human Rights Issues) ซึ่งเมื่อระบุเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทดำเนินการบูรณาการพิจารณาประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบที่มีอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงพัฒนามาตรการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสการเกิด หรือลดความรุนแรง รวมถึงผลกระทบของประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลต่อผู้มีส่วนได้เสีย

<u>ส่งเสริมการสร้างความผูกพันในการทำงาน</u>

บริษัทสามารถประสบความสำเร็จ ก้าวสู่การเป็นองค์กรระดับโลกได้นั้นส่วนหนึ่งย่อมมาจากกลุ่มบุคลากรที่มีความผูกพันทุ่มเทกับการทำงาน ผ่านการดูแลบุคลากรขององค์กรตั้งแต่แรกเข้าด้วยกระบวนการ On-boarding ซึ่งเป็นการดูแลพนักงานที่เข้าใหม่ให้สามารถปรับตัวเข้ากับเพื่อนร่วมงาน บรรยากาศการทำงานเป็นมิตร รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร CPF Way ที่ส่งเสริมที่สนับสนุนให้เป็นคนดี และคนเก่ง ประกอบกับกระบวนการดูแลและพัฒนาบุคลากรที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งผลตอบแทนเพื่อสร้างประสบการณ์ในการทำงานที่ดี สนับสนุนการใช้ชีวิตอย่างมีความสุข ตลอดระยะเวลาที่ทำงานร่วมกับบริษัทจนกระทั่งพนักงานเกษียณอายุ

<u>เสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในสถานที่ทำงาน</u>

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการจัดสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยให้แก่พนักงานในสถานที่ทำงานทุกแห่ง โดยมีเป้าหมายลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์โดยได้จัดให้มีการถ่ายทอดความรู้พร้อมสร้างความเข้าใจในเรื่องสุขอนามัยและความปลอดภัยให้แก่พนักงานในทุกๆ ระดับ บริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (Safety Health Environment and Energy Vision, Mission, and Policy) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร พร้อมทั้งมีการอบรมเกี่ยวกับเรื่องนี้ให้แก่พนักงาน เช่น หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

หลักสูตรการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ระดับหัวหน้างาน ระดับปฏิบัติการ ระดับผู้บริหาร และหลักสูตร 5 อันตรายอุบัติภัยใกล้ตัว เป็นต้น

- **คู่ค้าธุรกิจ**

  เพื่อการพัฒนาและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนภายใต้วิสัยทัศน์ "ครัวของโลก" บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดการพื้นฐานความมั่นคงในการจัดหาอย่างรับผิดชอบตลอดห่วงโซ่อุปทาน สร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดกระบวนการดำเนินงานของบริษัทและคู่ค้าธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทจึงได้เริ่มแบ่งปันแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบผ่านการสื่อสารและการฝึกอบรมในเรื่อง**นโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ** และขยายการส่งมอบนโยบายไปยังคู่ค้าธุรกิจในต่างประเทศ รวมถึงได้ผนวกการประเมินตนเองด้านความยั่งยืนทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, and Governance: Supplier Sustainability Self-Assessment) ของคู่ค้าธุรกิจมาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินด้านความยั่งยืนของคู่ค้าธุรกิจเบื้องต้น ตาม**แนวทางการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนของซีพีเอฟ** (CPF Supply Chain ESG Management Approach)

  บริษัทมีแผนพัฒนาคู่ค้าธุรกิจอย่างยั่งยืนผ่านการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความรู้ในการเข้าพบคู่ค้า (Site visit) การตรวจประเมิน การจัดงาน Capacity Building for Partnership และการจัดประชุมย่อย (Supply Chain Sustainability Focus Group) ระหว่างคู่ค้าธุรกิจหลักและตัวแทนของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อสื่อสารและหารือร่วมกันในประเด็นด้านการบริหารจัดการต่างๆ ภายใต้นโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนฯ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงนามความร่วมมือ (MOU) กับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ในการดำเนินงานภายใต้ "โครงการความร่วมมือพัฒนาคู่ค้าสู่ระบบมาตรฐานแรงงานไทย" เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการแรงงานและสนับสนุนให้สถานประกอบกิจการในห่วงโซ่อุปทานบริหารจัดการแรงงานด้วยความรับผิดชอบและถูกต้องตามกฎหมาย ยกระดับคุณภาพชีวิตแรงงาน และสอดรับกับนโยบายของบริษัท

- **ชุมชน**

  ด้วยตระหนักว่า ความมั่นคงทางอาชีพและรายได้มีส่วนสร้างเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน ความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ และความมั่นคงทางอาหาร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมอาชีพที่เอื้อต่อการมีรายได้ที่สม่ำเสมอแก่เกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อยมาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กลยุทธ์ "4 **ผสานสู่ความยั่งยืน ขีด+คิด+ร่วม+(ข่าย)**" โดยการนำ**ขีดความสามารถ**ของบริษัทมาเป็นเครื่องมือสร้างผลกระทบเชิงบวกและบรรเทาผลกระทบเชิงลบทางสังคม ร่วมแบ่งปันและพัฒนา**แนวคิด**หรือนวัตกรรมในการดำเนินงานบนพื้นฐานความรับผิดชอบ ส่งเสริมการ**มีส่วนร่วม**ระหว่างบริษัท พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงการผสานความร่วมมือกับ**เครือข่าย**เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานในระยะยาว โดยบริษัทจะลงพื้นที่สำรวจลักษณะและความต้องการชุมชนโดยรอบเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน และระบุประเด็นผลกระทบต่อชุมชนก่อนการเริ่มดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ เพื่อให้การส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชนสอดคล้องกับวิถีความเป็นอยู่และความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง นอกจากนี้ บริษัทยังร่วมสนับสนุนกลุ่มเปราะบางทั้งผู้สูงวัยและผู้พิการที่อาศัยอยู่บริเวณรอบสถานประกอบการของบริษัทให้มีรายได้และสามารถยังชีพได้อย่างยั่งยืน

โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมของหัวข้อบุคลากร คู่ค้าธุรกิจ และชุมชนได้ที่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563 ในบทสังคมพึ่งตน

<u>ดินน้ำป่าคงอยู่</u>

บริษัทได้ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารต้องคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ให้ความสำคัญในการกำหนด**วิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน** (หรือที่เรียกว่า "SHE&En Policy") เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการในทุกประเทศที่บริษัทมีการลงทุน โดยมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด การประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปกป้องและส่งเสริมความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสร้างความร่วมมือกับผู้รับเหมา ผู้จำหน่าย และคู่ค้าสำคัญให้มีการพัฒนางานด้าน SHE&En ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ควบคู่ไปกับการดำเนินการสอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

บริษัทได้พัฒนา**มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน** หรือ “CPF SHE&En Standard” เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เกิดประสิทธิผล โดยมาตรฐาน CPF SHE&En Standard นี้ ได้รับการทวนสอบและรับรองจากบริษัท ลอยด์ส รีจิสเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์เฉพาะในการทวนสอบและรับรองมาตรฐานให้กับบริษัทชั้นนำหลายบริษัท ว่าเป็นมาตรฐานที่มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ISO14001:2015 หรือระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO45001:2018 หรือระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และ ISO50001:2018 หรือระบบบริหารจัดการพลังงาน ซึ่งจะช่วยยกระดับความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานของบริษัทให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ซึ่งเนื้อหาครอบคลุมหลักการ ดังนี้

1. การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งครอบคลุมถึงการประเมินผลกระทบจากการนำน้ำมาใช้ การประเมินปริมาณปล่อยระบายก๊าซเรือนกระจก และปริมาณการใช้พลังงาน
2. การกำหนดมาตรการควบคุมกระบวนการที่อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงานและนำไปปฏิบัติ
3. การจัดทำระบบการติดตามผลดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย
4. การพัฒนากระบวนการรับและจัดการข้อร้องเรียน ข้อขัดแย้งวิกฤตด้าน SHE&En จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัท เพื่อให้สามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น บริษัทได้**จัดฝึกอบรมให้บุคลากร**ของบริษัทมีความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจ และความตระหนักในการดำเนินงานด้าน SHE&En อันจะนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายและ SHE&En Standard ทั่วทั้งองค์กร และกำหนดให้มี**กระบวนการตรวจประเมินและรับรองการดำเนินงานมาตรฐาน**จากหน่วยตรวจประเมินอิสระจากภายนอก (Third Party Audit) ทุกหน่วยงานในประเทศไทยเป็นประจำทุกปี โดยผลการดำเนินงานตาม CPF SHE&En Standard ได้รายงานเข้าสู่การประชุม**คณะกรรมการบริหารด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน** (CPF SHE&En Management Committee หรือ CPF SHE&En MC) อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อการพัฒนาการบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสมและทันเหตุการณ์

สำหรับการวัดความก้าวหน้าและประสิทธิผลในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานของหน่วยงานต่างๆ ภายใต้การกำกับดูแลของบริษัท บริษัทได้กำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลการดำเนินงานด้าน SHE&En หรือ SHE&En KPIs ขึ้น พร้อมทั้งพัฒนากระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูลอย่างสอดคล้องกับ Global Reporting Initiative Standard หรือ GRI Standard ทุกหน่วยงานจะต้องรายงานข้อมูลผ่านระบบคอมพิวเตอร์เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ผู้บริหารทั้งในระดับหน่วยงาน สายธุรกิจ และบริษัทในภาพรวมสามารถติดตามข้อมูลเพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของบริษัท

ด้วยทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด กอปรกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มลพิษทางสิ่งแวดล้อม ปัญหาขยะพลาสติกในทะเล และการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ความมั่นคงทางด้านอาหาร และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีความมุ่งมั่น “พัฒนาบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืน” “บรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม” ควบคู่ไปกับ “ปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ” เพื่อสร้างความสมดุลในการพัฒนาสู่อนาคตอย่างยั่งยืน

- **บรรจุภัณฑ์ยั่งยืน**

  บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบรรจุภัณฑ์อาหารในการเป็นขั้นตอนสุดท้ายที่จะช่วยรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้คงคุณภาพและปลอดภัยก่อนถึงมือผู้บริโภค ในขณะเดียวกันการจัดการซากบรรจุภัณฑ์อาหารหลังการบริโภคโดยเฉพาะอย่างยิ่งบรรจุภัณฑ์พลาสติก ซึ่งเป็นประเด็นปัญหาระดับโลกก็เป็นสิ่งที่บริษัทไม่ละเลย บริษัทมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมแก้ปัญหาขยะพลาสติกและใช้ทรัพยากรให้เกิดคุณค่าสูงสุด

ด้วยการกำหนด**เป้าหมาย นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน**บนพื้นฐานแนวคิด**เศรษฐกิจหมุนเวียน** (Circular Economy) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทร่วมกับผู้ผลิตวัตถุดิบและผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ออกแบบบรรจุภัณฑ์ภายใต้กลยุทธ์การออกแบบและพัฒนาบรรจุภัณฑ์อาหาร ดังนี้

- คำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร โดยคิดค้นบรรจุภัณฑ์ที่คำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารเป็นหลัก
- เปลี่ยนไปใช้วัสดุทดแทนพลาสติก โดยศึกษาและพัฒนาวัสดุทดแทนพลาสติก หรือ พลาสติกที่ผลิตจากทรัพยากรทดแทนได้ และนำมาใช้บรรจุอาหาร
- เอื้อต่อการนำกลับมาใช้ใหม่ โดยพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่นำกลับไปใช้ใหม่ได้ ในกรณีที่ไม่สามารถหาวัสดุทดแทนที่รักษาคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารได้เทียบเท่าบรรจุภัณฑ์พลาสติก

นอกจากนี้ บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาบรรจุภัณฑ์เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่ามาอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2556 ธุรกิจอาหารสัตว์บกนำถังบรรจุอาหารสัตว์ขนาดใหญ่ (Bulk Feed Tank) มาใช้ทดแทนการใช้ถุงบรรจุอาหารสัตว์พลาสติก ตั้งแต่ปี 2549 ธุรกิจการเลี้ยงกุ้งได้นำถัง Q-Pass Tank ซึ่งสามารถนำมาล้างฆ่าเชื้อและใช้ใหม่ได้ มาใช้แทนถุงพลาสติกบรรจุลูกกุ้ง ธุรกิจผลิตไก่เนื้อครบวงจรในกิจการประเทศไทยเปลี่ยนมาใช้กระบะสแตนเลสแทนถุงพลาสติกขนย้ายชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ในกระบวนการผลิต และบริษัทพยายามลดใช้พลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง ได้แก่ ออกแบบแก้วยกดื่มเพื่อลดการใช้หลอดพลาสติกในร้านสตาร์คอฟฟี่ และเปลี่ยนไปภาชนะกระดาษแทนภาชนะพลาสติกบรรจุอาหารและเครื่องดื่มเมื่อซื้อกลับบ้านในร้านห้าดาวและร้านอาหารเชสเตอร์

- **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

ด้วยตระหนักถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติอันเป็นต้นทุนสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและการพัฒนาสังคม บริษัทจึงไม่หยุดนิ่งในการปรับปรุง ต่อยอด และพัฒนากระบวนการผลิตด้วยการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนบูรณาการเข้ากับการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าสอดคล้องกับ **นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และพลังงาน**ของบริษัท เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดพร้อมทั้งบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพตลอดกระบวนการผลิตแบบครบวงจร โดยกำหนดเป้าหมายลดการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตร้อยละ 15 ในปี 2568 เทียบกับปี 2558 เป็นปีฐาน เป้าหมายดังกล่าวได้ถูกกระจายสู่ทุกสายธุรกิจและหน่วยงานตามลำดับ เพื่อกำหนดโครงการและกิจกรรมให้สอดคล้อง เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ โดยเฉพาะระบบปรับอากาศขนาดใหญ่และระบบทำความเย็นซึ่งเป็นแหล่งใช้พลังงานไฟฟ้าที่สำคัญ ตลอดจนการใช้พลังงานทดแทนซึ่งทำให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยลง อาทิ การใช้พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์เพื่อนำมาผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายในการซื้อกระแสไฟฟ้าจากภายนอกได้ถึง 17.3 เมกกะวัตต์ในปี 2563 และมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังผลักดันให้มีการควบคุมดูแลการบริหารจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะหน่วยงานที่เป็นผู้ใช้พลังงานขนาดใหญ่ ด้วยการจัดให้มีคณะผู้ตรวจประเมินประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่อตรวจประเมินระบบการบริหารจัดการพลังงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท และเป็นช่องทางในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ระหว่างผู้ชำนาญการและผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงาน เพื่อให้สามารถนำความรู้ความเข้าใจไปใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานต่อไป

บริษัทนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ตลอดกระบวนการผลิต ตั้งแต่ธุรกิจอาหารสัตว์นำชีวมวลมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในหม้อไอน้ำ ในฟาร์มสุกรและคอมเพล็กซ์ไก่ไขทั้งหมดนำน้ำเสียและมูลสัตว์ไปบำบัดผ่านระบบบำบัดน้ำเสียได้ก๊าซชีวภาพที่สามารถนำไปผลิตไฟฟ้านำกลับไปใช้ภายในหน่วยงาน ติดตั้งแผง Solar PV บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้ภายในกระบวนการผลิตในฟาร์มเลี้ยงกุ้งและโรงงานผลิตอาหารนำเทคโนโลยี Ultra-filtration มาบำบัดน้ำที่ใช้แล้วให้สามารถนำน้ำกลับไปใช้ใหม่อย่างเหมาะสมได้ ในธุรกิจเลี้ยงสุกรนำน้ำที่ผ่านบำบัดจากระบบผลิตก๊าซชีวภาพจากไปใช้เป็นน้ำปุ๋ยให้แก่ชุมชนรอบๆ ฟาร์มสุกรผ่าน

"โครงการปันน้ำปุ๋ย" ช่วยลดต้นทุนการเพาะปลูก บรรเทาปัญหาภัยแล้งให้กับชุมชนได้ รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทพยายามนำของเสียหมุนเวียนกลับไปใช้ให้เกิดประโยชน์ เช่น นำไปทำปุ๋ยและวัสดุปรับปรุงดิน นำไปเป็นอาหารสัตว์ และเปลี่ยนของเสียให้เป็นพลังงาน เป็นต้น

ด้วยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์อาหารของบริษัท บริษัทยังคงพัฒนากลุ่มผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Products) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่องในกิจการประเทศไทย เพื่อส่งมอบคุณค่าผ่านผลิตภัณฑ์และมีส่วนร่วมในการกระตุ้นการเติบโตของตลาดผลิตภัณฑ์สีเขียว กลุ่มผลิตภัณฑ์สีเขียวที่ได้รับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ฉลากลดโลกร้อน และฉลากวอเตอร์ฟุตพริ้นท์ ประกอบด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์บก กลุ่มผลิตภัณฑ์ไก่สด ผลิตภัณฑ์อกไก่นุ่ม และกลุ่มผลิตภัณฑ์เป็ดสดและเป็ดปรุงสุกแช่แข็ง กว่า 790 รายการ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังได้รับฉลากลดโลกร้อนในกลุ่มผลิตภัณฑ์เป็ดเป็นรายแรกของประเทศไทย

- **ความหลากหลายทางชีวภาพ**

เพราะการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพนั้นถือเป็นส่วนสำคัญในการรักษาระบบนิเวศให้คงอยู่อย่างสมดุลและยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญตั้งแต่เรื่องสถานที่ตั้งสถานประกอบการที่ต้องไม่อยู่ในแหล่งอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน และกฎกระทรวงที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทไม่สนับสนุนแหล่งเพาะปลูกวัตถุดิบหลักทางการเกษตรที่ไม่มีเอกสารสิทธิ์และแหล่งที่มาของปลาป่นที่เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์โดยบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบหลักที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ถึงแหล่งที่มาเพื่อความยั่งยืนของทรัพยากรทางธรรมชาติ โดยมีเป้าหมายที่จะจัดหาวัตถุดิบหลักทางการเกษตรที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในกิจการประเทศไทย จำนวน 5 รายการ ได้แก่ ปลาป่น ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถั่วเหลือง น้ำมันปาล์ม และมันสำปะหลัง จากแหล่งผลิตที่รับผิดชอบหรือยั่งยืนภายในปี 2563 ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน ปลาป่นทั้งหมดที่จัดหาและใช้ในประเทศไทยมาจากผลพลอยได้จากโรงงานแปรรูป (By-Product) ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน MarinTrust ซึ่งเป็นมาตรฐานการผลิตปลาป่นและน้ำมันปลาอย่างยั่งยืนในระดับสากลที่ดีที่สุดในปัจจุบัน สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้และไม่เป็นผลพลอยได้จากพันธุ์ที่มีความเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ ตามนิยามในบัญชีแดงของ IUCN (World Conservation Union)

ขณะเดียวกัน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยทั้งหมด บริษัทจัดหาภายใต้ระบบตรวจสอบย้อนกลับ (Corn Traceability) ที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงพื้นที่เพาะปลูกได้ร้อยละ 100 ว่ามีเอกสารสิทธิ์ที่ดินถูกต้องตามกฎหมาย ไม่บุกรุกพื้นที่ป่า อีกทั้งยังเดินหน้าการจัดหากากถั่วเหลือง น้ำมันปาล์ม และมันสำปะหลังที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้และมาจากแหล่งที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้ส่งเสริมความรู้และทักษะการเพาะปลูกที่ถูกต้องสอดคล้องตามมาตรฐานสินค้าเกษตร มกษ. 4402-2553 (Thai Agricultural Standard–TAS 4402-2010, Good Agricultural Practices for Maize) ตั้งแต่การวิเคราะห์ดิน การใช้ปุ๋ยที่เหมาะสม และการใช้สารเคมีที่ถูกต้องแก่เกษตรในโครงการ "เกษตรพึ่งตน ข้าวโพดยั่งยืน" อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2558

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทดำเนินโครงการซีพีเอฟ ปลูก-ปัน-ป้อง ป่าชายเลน อย่างต่อเนื่อง จากความทุ่มเทในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าชายเลน ใน 5 จังหวัดในประเทศไทย ทำให้ระบบนิเวศป่าชายเลนอุดมสมบูรณ์เป็นแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำวัยอ่อน ส่งผลให้ทรัพยากรสัตว์น้ำกลับคืน ชุมชนโดยรอบสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติที่ได้รับการฟื้นฟู โดยชุมชนในโครงการสองพื้นที่ ได้แก่ ชุมชนปากน้ำประแส จังหวัดระยอง และ ชุมชนบางหญ้าแพรก จังหวัดสมุทรสาคร สามารถต่อยอดพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศโดยชุมชน

บริษัทดำเนินโครงการซีพีเอฟรักษ์นิเวศ ลุ่มน้ำป่าสัก เขาพระยาเดินธง จังหวัดลพบุรี ในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน สามารถเปลี่ยนพื้นที่แห้งแล้งเป็นป่าสีเขียวที่มีพันธุ์ไม้หลากหลายชนิด คืนความชุ่มชื้นกลับสู่ธรรมชาติ บริษัทได้ติดตามและสำรวจประชากรสัตว์มีป่าโดยใช้กล้องดักถ่ายภาพอัตโนมัติ (Camera Trap) ในพื้นที่เขาพระยาเดินธง พบว่ามีสุนัขจิ้งจอกซึ่งเป็นสัตว์ป่าคุ้มครองเข้ามาใช้ประโยชน์ในพื้นที่ของการฟื้นฟูเขาพระยาเดินธง นอกจากนี้ ยังพบ นกจาบปีกอ่อนป่าสน หรือ Pine Bunting ใน

พื้นที่โครงการเขาพระยาเดินธงเป็นครั้งแรกทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการรักษาผืนป่าและทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้ริเริ่ม "โครงการสร้างสุข ชุมชนพื้นที่เขาพระยาเดินธง" ซึ่งเป็นโครงการที่สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อร่วมดูแลรักษาป่าและสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน โดยมีกิจกรรมนำชาวบ้านที่เป็นกลุ่มชนท้องถิ่นที่ตั้งบ้านเรือนอยู่บริเวณลุ่มน้ำป่าสัก อ. พัฒนานิคม เรียนรู้นวัตกรรมการปลูกป่าที่เขาพระยาเดินธงที่กลับมาอุดมสมบูรณ์ เพื่อสร้างจิตสำนึกรักษ์ป่าของคนในชุมชนและถ่ายทอดต่อสู่รุ่นลูกหลาน นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้ชุมชนปลูกผักปลอดสารไว้บริโภคเอง เพื่อสุขภาพที่ดีของคนในชุมชนอีกด้วย

โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมของหัวข้อบรรจุภัณฑ์ยั่งยืน ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพได้ที่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563 ในบทดินน้ำป่าคงอยู่

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีแผนบริหารจัดการประเด็นต่างๆ และปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งในเรื่อง การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล นวัตกรรมอาหารเพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์และสอดรับกับความต้องการของผู้บริโภค การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารจัดการน้ำ และการจัดการการสูญเสียอาหารและขยะอาหาร (Food Loss and Waste) ภายใต้แนวคิด**เศรษฐกิจหมุนเวียน** (Circular Economy) เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

- **การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

  บริษัทมุ่งมั่นในการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตร้อยละ 25 ในปี 2568 เทียบกับปี 2558 และเพื่อบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด บริษัทได้ดำเนินโครงการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา บริษัทดำเนินการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเลี้ยงไก่ไข่ให้อยู่ในลักษณะของ Complex ในกิจการประเทศไทย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ มูลไก่จากฟาร์มใน Complex ถูกรวบรวมเพื่อนำไปใช้ผลิตแก๊สชีวภาพ (Biogas) ทดแทนการถูกกองเก็บในพื้นที่เพื่อนำออกไปกำจัดนอกฟาร์มในแต่ละรอบการเลี้ยง ซึ่งทำให้เกิดปัญหาด้านกลิ่นและมลภาวะสิ่งแวดล้อมทั้งในและภายนอกฟาร์ม แก๊สชีวภาพ (Biogas) ที่ผลิตได้จะถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในฟาร์ม นอกจากนี้ มูลไก่ที่ผ่านระบบผลิตแก๊สชีวภาพได้นำไปผลิตปุ๋ยมูลไก่ต่อไป ซึ่งถือเป็นต้นแบบการพึ่งพาตนเองด้านพลังงานธุรกิจการเลี้ยงสัตว์

  บริษัทยังได้ดำเนินการเพิ่มสัดส่วนการนำพลังงานทดแทนมาใช้ในกิจกรรมต่างๆ เช่น การดำเนินโครงการซีพีเอฟโซลาร์รูฟทอป ซึ่งเมื่อโครงการแล้วเสร็จในสิ้นปี 2563 จะสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากโครงการนี้ ได้ถึง 12,000 ตัน นอกจากนี้ยังได้ดำเนินโครงการ “CPF Coal Free by the year 2022” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการยกเลิกการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในหน่วยงานทั้งหมด และในปี 2563 ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนหม้อไอน้ำของโรงงานผลิตอาหารสัตว์บกบางนาแล้วเสร็จ ทำให้สามารถลดการล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 13,000 ตัน

- **การบริหารจัดการน้ำ**

  บริษัท ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านน้ำขึ้น ประกอบด้วย การประเมินความเสี่ยงด้านน้ำของหน่วยงานของบริษัทในประเทศไทย ด้วยเครื่องมือ Aqueduct 3.0 พัฒนาโดย World Resources Institute (WRI) จัดให้มีระบบการจัดเก็บข้อมูลปริมาณการใช้น้ำของทุกหน่วยงาน เพื่อนำมาวิเคราะห์และวางแผนควบคุมการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมในทุกประเภทกิจกรรม กำหนดเป้าหมายลดปริมาณการนำน้ำมาใช้ต่อหน่วยผลผลิตลงร้อยละ 30 จากระดับปีฐาน 2558 ภายในปี 2568 ตลอดจนการนำเทคโนโลยีอันทันสมัยเข้ามาสนับสนุนตลอดกระบวนการผลิต เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำ หรือเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้คุ้มค่ามากที่สุด

  บริษัทได้นำระบบน้ำหมุนเวียนมาใช้ในการเลี้ยงสัตว์น้ำ การบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตโดยระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ มีความสามารถในการรองรับเพียงพอ เพื่อให้คุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนดก่อนปล่อยออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะ

สำหรับฟาร์มเลี้ยงสุกรที่ใช้ปริมาณน้ำในการเลี้ยงจำนวน บริษัทได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศ เช่น ระบบบำบัดน้ำเสียแบบไร้อากาศ (Anaerobic treatment) ในฟาร์มที่อยู่ในภูมิประเทศเขตร้อนซึ่งนอกจากจะรองรับและบำบัดน้ำเสียจากฟาร์มได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังมีกระบวนการผลิตแก๊สชีวภาพ (Biogas) ที่ฟาร์มสามารถนำมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ต้องซื้อจากภายนอกได้อีกทางหนึ่ง นอกเหนือจากนี้ น้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบผลิตแก๊สชีวภาพและได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดสามารถนำไปใช้ช่วยลดผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำของชุมชนรอบฟาร์มได้ โดยดำเนินโครงการปันน้ำปุ๋ยให้ชุมชนเพื่อการเกษตร เช่น ใช้ปลูกข้าวโพด อ้อย เป็นต้น

- **การจัดการของเสีย**

ของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตส่วนใหญ่เป็นสารอินทรีย์ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นๆ ได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น นำไปใช้เป็นอาหารสัตว์ นำไปผลิตปุ๋ยหรือวัสดุปรับปรุงคุณภาพดิน เป็นต้น บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการลดปริมาณของเสียที่ต้องนำไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบและเผาต่อตันการผลิตลงร้อยละ 35 ในปี 2568 เทียบกับปี 2558 เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทได้นำหลักการจัดการของเสีย 4Rs มาประยุกต์ใช้ในกิจกรรมอย่างต่างๆ ในทุกสายธุรกิจ โดยพยายามที่จะผลักดันให้มีการลดของเสียที่แหล่งกำเนิดเพื่อลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น (Reduce) โดยเฉพาะของเสียกลุ่มพลาสติก ด้วยการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดซื้อสารเคมีในบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับไปบรรจุใหม่ได้ หรือในบรรจุภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่ขึ้น เช่น ในกิจการประเทศไทย เวียดนาม ลาว กัมพูชา มีการลดใช้ถุงพลาสติกในโรงงานอาหารสัตว์โดยการบรรจุใน Big Bag และบรรจุในไซโลแทน ส่งเสริมการนำของเสียกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่ (Reuse) การนำถังบรรจุพลาสติกกลับมาใช้ใหม่ในโรงงานอาหารสำเร็จรูปในประเทศไทย สหรัฐอเมริกา เบลเยี่ยม ตลอดจนการนำมาแปรรูปเพื่อใช้ใหม่ (Recycle) เช่น การนำตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งแต่เดิมเป็นของเสียที่โรงงานต้องนำไปกำจัดด้วยการฝังกลบ ไปใช้ทำเป็นปุ๋ยหมักซึ่งนอกจากจะช่วยลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการฝังกลบของเสียแล้ว ยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียด้วย รวมถึงการนำน้ำมันที่ผ่านกระบวนการทอดอาหารในโรงงานอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศส่งต่อไปยังผู้ผลิตไบโอดีเซลเพื่อใช้เป็นสารตั้งต้น เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2563 นี้ บริษัทสามารถลดปริมาณของเสียที่ต้องนำไปกำจัดด้วยการฝังกลบและเผาลงได้กว่าร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับปีฐาน

- **การจัดการมลพิษทางอากาศ**

ด้วยตระหนักถึงผลกระทบด้านมลพิษทางอากาศไม่ว่าจะเป็นฝุ่น กลิ่น หรือก๊าซเรือนกระจก บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการการจัดการผลกระทบตั้งแต่ต้นทาง โดยธุรกิจอาหารสัตว์ได้ติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นและเครื่องกำจัดกลิ่นเพื่อป้องกันมิให้ฝุ่นและกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตฟุ้งกระจายออกไปจากบริเวณการผลิต รวมถึงนำระบบ Ozone หรือ ระบบกำจัดอากาศเสีย (Wet scrubber) เข้ามาใช้ในการกำจัดกลิ่นจากปล่องไอของเครื่องอบแห้งอาหารสัตว์ด้วย ทั้งนี้ จากผลการตรวจวัดปริมาณของสารเจือปนในอากาศจากหน่วยงานตามที่กฎหมายกำหนดในปี 2563 พบว่ามีค่าอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดทุกหน่วยงาน

ขณะที่ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์บก ได้บริหารจัดการกลิ่น โดยให้ความสำคัญตั้งแต่แหล่งที่ตั้งที่จะอยู่ในพื้นที่ห่างไกลจากเขตชุมชนและเขตการเลี้ยงสัตว์ที่หนาแน่น พร้อมนำระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) มาใช้ และในธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ปีกยังมีการใช้แกลบรองพื้นโรงเรือน ซึ่งนอกจากจะเป็นผลดีต่อการเจริญเติบโตของสัตว์แล้ว ยังช่วยในการกำจัดกลิ่นด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายปลูกต้นไม้ในพื้นที่ว่างระหว่างโรงเรือนและอาคารต่างๆ ในฟาร์ม เพื่อช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซต์และใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ประจำปี 2563 ได้แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 ผลการดำเนินงาน

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

4.1.1 การปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรายการพิเศษ

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้ปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยมีผลกระทบอย่างมีนัยสาระสำคัญ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กำหนดให้รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ผลกระทบต่อการปรับใช้มาตรฐานนี้ในปี 2563

- รับรู้การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมากขึ้น จากข้อกำหนดที่ให้ปรับใช้วิธีการประเมินการด้อยค่า โดยใช้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจและความน่าจะเป็นในการพิจารณา ส่งผลให้ส่วนของสินทรัพย์และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง และรายงานค่าใช้จ่ายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นสำหรับปี 2563 ในงบกำไรขาดทุน
- รับรู้การวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาว เงินลงทุนทั่วไป ตราสารหนี้ประเภทเผื่อขายและตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ส่งผลให้ส่วนของสินทรัพย์ หนี้สิน และ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

กำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ผลกระทบต่อการปรับใช้มาตรฐานนี้ในปี 2563

- รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งหมดที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- รับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์สำหรับสัญญาเช่าทั้งหมดที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน
- รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่าแทนค่าเช่าตามที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ส่งผลให้ค่าเช่าลดลง ในขณะที่ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและต้นทุนทางการเงินของสินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และ 16 มาปฏิบัติใช้ โดยรับรู้ผลกระทบสะสม และไม่ปรับย้อนหลังกับข้อมูลเปรียบเทียบ

4.1.2 การลงทุนที่สำคัญระหว่างรอบบัญชี

- **การซื้อหุ้นใน** Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. (“CPHM”)

  เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 CPF Investment Limited (“CPFI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญที่เหลือทั้งหมดของบริษัท Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. (“CPHM”) ที่ดำเนินธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร ทั้งการผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงไก่ โรงงานแปรรูปเนื้อไก่ และผลิตอาหารสำเร็จรูปพร้อมทานในประเทศมาเลเซีย จากเดิมบริษัทถือหุ้น CPHM ในสัดส่วนร้อยละ 49.75 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100 ด้วยมูลค่าเงินลงทุนที่ 177 ล้านมาเลเซียริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 1,281 ล้านบาท

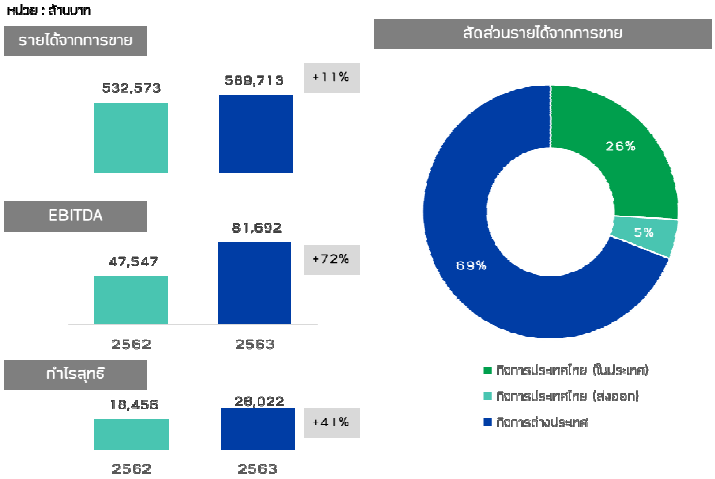
- **การเข้าลงทุนธุรกิจสุกรในประเทศจีน**

  เมื่อวันที่ 27ตุลาคม 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้ Chia Tai Investment Co., Ltd. (“CTI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม เข้าลงทุนธุรกิจสุกรในประเทศจีน CTI ได้ชำระราคาโดยการออกหุ้นใหม่คิดเป็นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนหลังจากเพิ่มทุน ซึ่งหลังเสร็จสิ้นธุรกรรมครั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 CTI เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 18.28 และจากธุรกรรมนี้ บริษัทได้รับรู้กำไรพิเศษจากการตีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 3,909 ล้านบาท (สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ในหมายเหตุประกอบงบข้อ 6 (ข))

- **การลงทุนในบริษัท เทสโก้ สโตร์ส (ประเทศไทย) จำกัด และ Tesco Stores (Malaysia) Sdn.Bhd.**

  ในวันที่ 9 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด (“CPM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด ลงทุนโดยอ้อมผ่านนิติบุคคลเฉพาะกิจในสัดส่วนร้อยละ 20 ใน “กลุ่มเทสโก้เอเชีย” ซึ่งประกอบไปด้วยบริษัท เทสโก้ สโตร์ส (ประเทศไทย) จำกัด และ Tesco Stores (Malaysia) Sdn.Bhd. ดำเนินธุรกิจค้าปลีกภายใต้เครื่องหมายการค้า Tesco Lotus ในประเทศไทย และ Tesco ในประเทศมาเลเซีย ด้วยเงินลงทุน 40,973 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินลงทุนในรายการดังกล่าวมาจากเงินสดจากการดำเนินงานและการออกหุ้นกู้ที่บริษัทได้ทำในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ การเข้าลงทุนในกลุ่มเทสโก้เอเชียได้ดำเนินการเสร็จสิ้นและเริ่มรับรู้ผลประกอบการในส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนของบริษัทตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2563

4.1.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน



ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 589,713 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน ซึ่งมาจากรายได้จากการขายของกิจการต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 และกิจการประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการที่บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการกระบวนการผลิตด้วยมาตรฐานสูงสุดด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย รวมทั้งการใช้ระบบ AI มาเสริมการทำงานให้มีผลดีที่สุดกว่าในอุตสาหกรรม ทำให้แม้ในภาวะวิกฤตโรคระบาดทั้ง COVID-19 และโรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร (ASF) บริษัทยังสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น นอกจากนี้ การขาดแคลนสุกรส่งผลให้ราคาสุกรในภูมิภาคเอเชียปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้าโดยเฉพาะในประเทศเวียดนาม ไทย และกัมพูชา ประกอบกับผลดำเนินงานของธุรกิจสัตว์น้ำในประเทศไทยปรับตัวดีจากการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด ส่งผลให้บริษัทสามารถขายกุ้งในประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 18 ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 14 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารอยู่ที่ 57,380 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,983 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 ซึ่งเป็นไปตามการขายที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) จำนวน 81,692 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 72

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ต้นทุนทางการเงิน อยู่ที่ 16,818 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 3,033 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ทำให้บริษัทบันทึกต้นทุนทางการเงินของสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้นประมาณ 2,469 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้อยู่ที่ 11,001 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,555 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 102 ซึ่งเป็นไปตามกำไรของบริษัทที่เพิ่มขึ้น
- ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้า อยู่ที่ 9,254 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 361 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 มีผลมาจากผลประกอบการของ Hylife ซึ่งปี 2563 เป็นปีแรกที่บริษัทรับรู้ผลการดำเนินงาน และ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนของ CTI ซึ่งได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563
- ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 4,356 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,779 ล้านบาท หรือร้อยละ 69 ซึ่งมาจากการด้อยค่าในค่าความนิยมของบริษัท Bellisioในสหรัฐอเมริกาและบริษัท CTEI ซึ่งประกอบธุรกิจชีวเคมีในจีน
- กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย 11,199 ล้านบาท เกิดจากการเข้าลงทุนธุรกิจสุกรในประเทศจีนที่เปลี่ยนสถานะ CTI จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม โดยเป็นส่วนที่เป็นของบริษัท 3,909 ล้านบาท (สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ในหมายเหตุประกอบงบข้อ 6 (ข))

กำไรสุทธิประจำปี 2563 จำนวน 26,022 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 41 และมีกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 3.14 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท โดยได้มีการจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563

4.1.4 ผลการดำเนินงานแบ่งตามกิจการ

	ปี 2562		ปี 2563		เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
1. กิจการประเทศไทย	**175,966**	**32%**	**180,570**	**30%**	**2.6%**
1.1 ในประเทศ	**143,910**	**27%**	**151,429**	**25%**	**5.2%**
ธุรกิจอาหารสัตว์	38,427	7%	38,563	6%	
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป	81,371	15%	89,952	15%	
ธุรกิจอาหาร	24,112	5%	22,914	4%	
1.2 ส่งออก	**32,056**	**5%**	**29,141**	**5%**	**-9.1%**
ธุรกิจอาหารสัตว์	75	0%	58	0%	
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป	8,038	1%	8,506	2%	
ธุรกิจอาหาร	23,943	4%	20,577	3%	
2. กิจการต่างประเทศ	**356,607**	**66%**	**409,143**	**67%**	**14.7%**
2.1 ประเทศจีน	**129,457**	**24%**	**157,688**	**26%**	**21.8%**
ธุรกิจอาหารสัตว์	98,189	18%	117,430	19%	
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป	22,139	4%	30,072	5%	
ธุรกิจอาหาร	9,129	2%	10,186	2%	
2.2 ประเทศเวียดนาม	**85,390**	**16%**	**107,793**	**18%**	**26.2%**
ธุรกิจอาหารสัตว์	27,552	5%	28,043	5%	
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป	54,759	10%	75,181	12%	
ธุรกิจอาหาร	3,079	1%	4,569	1%	
2.3 ประเทศอื่น ๆ	**141,760**	**26%**	**143,662**	**23%**	**1.3%**
ธุรกิจอาหารสัตว์	35,624	7%	34,097	5%	
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์และแปรรูป	69,634	12%	70,980	12%	
ธุรกิจอาหาร	36,502	7%	38,585	6%	
รายได้จากการขายรวม	**532,573**	**98%**	**589,713**	**97%**	**10.7%**
รายได้อื่น	12,302	2%	18,072	3%	46.9%
รวมรายได้	**544,875**	**100%**	**607,785**	**100%**	**11.5%**

- ***กิจการประเทศไทย***

ในปี 2563 กิจการประเทศไทยมีสัดส่วนรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 31 ของรายได้จากการขายรวม โดยมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 180,570 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน เป็นผลมาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของธุรกิจสุกรจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและการส่งออกผลิตภัณฑ์สุกรที่ไปยังฮ่องกงและสิงคโปร์ได้มากขึ้น และราคาสุกรในประเทศมีการปรับตัวสูงขึ้นจากการขาดแคลนสุกรที่เกิดจากการระบาดของโรค ASF ในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ ธุรกิจสัตว์น้ำปรับดีขึ้นจากการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายที่ปรับมาเน้นการขายในประเทศมากขึ้น ประกอบกับการสนับสนุนเกษตรกรรายย่อยในการเลี้ยงกุ้งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางสถานการณ์โรค COVID-19 ในปี 2563 ธุรกิจของบริษัทได้รับผลกระทบในเรื่องการจับจ่ายของผู้บริโภคที่ลดลง ทำให้ปริมาณการขายลดลงบ้าง เช่น ผลิตภัณฑ์ไก่เนื้อที่ได้รับผลกระทบจากเลื่อนการจัดงานโอลิมปิกฤดูร้อนในประเทศญี่ปุ่นซึ่งส่งผลให้มีการส่งออกจากประเทศไทยน้อยลง ผลิตภัณฑ์อาหารที่ปริมาณการขายลดลงตามการบริโภคที่ลดลงและเวลาทำการของจุดกระจายสินค้าที่ลดลงตามข้อกำหนดในช่วงควบคุมการแพร่ระบาดโรค COVID-19 เป็นต้น ในส่วนของต้นทุนการผลิต ราคาเฉลี่ยวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนตามราคาวัตถุดิบโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทความสำคัญในการควบคุมประสิทธิภาพและต้นทุนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมทั้งด้านการผลิต การเลี้ยง ทำให้บริษัทมีต้นทุนการเลี้ยงสัตว์ลดลง กากถั่วเหลืองปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนตามราคาถั่วเหลืองโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นของประเทศไทยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 16 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 11

- ***กิจการต่างประเทศ***

ในปี 2563 กิจการต่างประเทศมีสัดส่วนรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 69 ของรายได้จากการขายรวม โดยมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 409,143 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ของปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากผลประกอบการของประเทศส่วนใหญ่ปรับตัวดีขึ้น โดยประเทศหลักของกลุ่มธุรกิจต่างประเทศได้แก่ ประเทศจีนมีสัดส่วนรายได้จากการขายร้อยละ 27 ประเทศเวียดนามร้อยละ 18 และประเทศอื่นๆ อีกร้อยละ 24 ของรายได้จากการขายรวม อัตรากำไรขั้นต้นของกิจการต่างประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 19 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 16 รายละเอียดของผลการดำเนินงานของประเทศหลักมีดังต่อไปนี้

<u>ประเทศจีน</u>

ในปี 2563 ธุรกิจในประเทศจีนมีรายได้จากการขาย 157,688 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปีก่อน โดยร้อยละ 70 ของรายได้จากการขายมาจากธุรกิจอาหารสัตว์ รายได้จากธุรกิจอาหารสัตว์เพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายอาหารไก่เนื้อที่เพิ่มขึ้น

<u>ประเทศเวียดนาม</u>

ในปี 2563 ธุรกิจในประเทศเวียดนามมีรายได้จากการขาย 107,793 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากธุรกิจสุกรขุนที่มีการขยายการผลิตและการแปรรูปสินค้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับระดับราคาสุกรมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จากการขาดแคลนสุกรอันเป็นผลจากการแพร่ระบาดของโรค ASF

4.2 ฐานะการเงิน

(1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 761,719 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 194,670 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 200,138 ล้านบาท ค่าความนิยม 54,565 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาว 250,275 ล้านบาท และอื่นๆ 62,071 ล้านบาท

สินทรัพย์รวมมีจำนวนเพิ่มขึ้น 127,668 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 สาเหตุหลักมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 24,941 ล้านบาท
- เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 119,621 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินลงทุนใน Chai Tai Investment Co., Ltd (“CTI”) ที่เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม จำนวน 71,045 ล้านบาท และจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัท ซี.พี. รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 40,973 ล้านบาท

- ค่าความนิยมลดลงจำนวน 33,197 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากจากค่าความนิยมของ CPP ลดลงจำนวน 28,547 ล้านบาท จากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของ CTI และการตั้งด้อยค่าค่าความนิยมกลุ่มบริษัท Bellisio จำนวน 2,294 ล้านบาท และ Chia Tai Enterprises International Limited จำนวน 1,627 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น จำนวน 23,853 ล้านบาท จากการปฏิบัติตาม TFRS16 ที่กำหนดให้สัญญาเช่าต้องรับรู้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยบริษัทได้ปรับใช้มาตรฐานดังกล่าวในปี 2563 เป็นปีแรก

(2) หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินรวมของบริษัทมีจำนวน 499,540 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 32,312 ล้านบาท หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย 384,246 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า 31,864 ล้านบาท และอื่นๆ 51,118 ล้านบาท

หนี้สินรวมมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 84,362 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 53,139 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนและรายจ่ายลงทุน โดยออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้นจำนวน 31,704 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 13,092 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 29,070 ล้านบาท จากการปฏิบัติตาม TFRS16 ที่กำหนดให้สัญญาเช่าต้องรับรู้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 262,179 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 20 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (NCI) จำนวน 19,645 ล้านบาท จากการที่ CTI เข้าลงทุนในธุรกิจสุกรในประเทศจีนและได้ชำระราคาโดยการออกหุ้นใหม่ ส่งผลให้ CTI เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม ซึ่งได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมเพิ่ม ทำให้ส่วนของ NCI เพิ่มขึ้น นอกจากนี้กำไรสะสมเพิ่มขึ้นจำนวน 16,314 ล้านบาท จากกำไรดำเนินงานที่ดีขึ้น และส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาที่ดินใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 10,856 ล้านบาท

(3) ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 29,952 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระมากกว่า 120 วัน จำนวน 1,842 ล้านบาท บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 1,010 ล้านบาท ทั้งนี้ ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อและพิจารณาปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม และประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทมีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 52,136 ล้านบาท ประกอบด้วย วัตถุดิบจำนวน 25,419 ล้านบาท สินค้าสำเร็จรูปจำนวน 16,220 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 10,497 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 734 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.4 ของสินค้าคงเหลือรวม

(4) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 24,030 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวดจำนวน 54,407 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 79 โดยมีกระแสเงินสดในแต่ละกิจกรรมดังนี้

กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 71,038 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นและการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ดีขึ้น

กระแสเงินสดได้มาจากการจัดหาเงินจำนวน 28,841 ล้านบาท จากการกู้ยืมเงินและการออกหุ้นกู้เป็นสำคัญ

กระแสเงินสดใช้เงินทุนไปในการลงทุนจำนวน 75,919 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินเพื่อซื้อเงินลงทุนจำนวน 46,923 ล้านบาทและรายจ่ายลงทุนจำนวน 26,523 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมจำนวน 195,893 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 188,353 ล้านบาท และหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 15,000 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในปี 2564 เท่ากับ 37,027 ล้านบาท และถึงกำหนดชำระหลังจากปี 2564 เท่ากับ 244,196 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ทุกชุดที่ยังมิได้ไถ่ถอน เป็นดังนี้

	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	
(หน่วย : เท่า)	งบรวม	งบเฉพาะกิจการ
หุ้นกู้ที่ออกก่อนหุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556[21]	1.62	1.04
หุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น[22] [23]	1.22	N/A

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 1.91 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตราส่วนอยู่ที่ 1.90 เท่า ในขณะที่ความสามารถในการชำระหนี้สินพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 3.98 เท่า ดีขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตราส่วนอยู่ที่ 5.51 เท่า โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของผลการดำเนินงานปี 2563

นอกจากนี้ บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมเท่ากับ 0.95 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 0.90 เท่า โดยมี Cash Cycle อยู่ที่ 40 วัน ซึ่งน้อยกว่าปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 47 วัน ทั้งนี้จากกระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องต่างๆ ทำให้บริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินงาน ความสามารถในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมได้

4.3 รายจ่ายลงทุนในปี 2564

รายจ่ายลงทุนสำหรับปี 2564 สำหรับกิจการประเทศไทยและกิจการต่างประเทศมีจำนวนรวมประมาณ 30,000 ล้านบาท (ไม่รวมรายจ่ายลงทุนเพื่อการควบรวมและการซื้อกิจการ) โดยหลักเป็นการลงทุนในธุรกิจสุกรในประเทศไทย ธุรกิจสัตว์น้ำในประเทศเวียดนาม และธุรกิจไก่เนื้อในประเทศรัสเซีย ทั้งนี้ รายจ่ายลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

4.4 การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของซีพีเอฟประจำปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท โดยซีพีเอฟมีการจ่ายครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายครั้งที่สองในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท โดยเป็นการจ่ายจากกำไรส่วนที่หักผลขาดทุนทางภาษี ซึ่งผู้รับเงินปันผลต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร แต่ผู้รับเงินปันผลที่เป็นบุคคลธรรมดาจะไม่ได้รับเครดิตภาษีตามมาตรา 47 ทวิ แห่งประมวลรัษฎากร ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

4.5 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

- บริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

[21] *หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค้ำประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค้ำประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค้ำประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

[22] *ไม่รวมถึงหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน*

[23] *หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว*

อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ซึ่งในขณะนี้ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าการแพร่ระบาดจะสิ้นสุดลงเมื่อใด เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ และมาตรการต่างๆ ของรัฐบาลที่อาจมีต่อธุรกิจของบริษัท

- เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 ซีพีเอฟได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชนิดไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ประเภท และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงินรวม 30,000 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 2-12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.75 - 3.80 ต่อปี

  หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ ซีพีเอฟได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564

4.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

แม้ว่าบริษัทจะมีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นระบบตามแนวทางที่ระบุไว้ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อ 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง ให้มาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ก็ยังมีความเป็นไปได้ที่การดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้อาจไม่มีประสิทธิผลเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องด้วยปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การระบาดของโรคที่อุบัติใหม่ หรือปัญหาทางเศรษฐกิจในระดับมหภาค

4.7 สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

(ก) งบแสดงฐานะการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563[/24]	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31,478	5	32,094	5	57,035	8
เงินลงทุนชั่วคราว	1,555	-	1,402	-	962	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	40,749	6	33,118	5	29,952	4
สินค้าคงเหลือ	59,632	10	60,987	10	52,136	7
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่หมุนเวียน	34,678	6	37,104	6	38,925	5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,451	3	13,941	2	15,660	2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**185,543**	**30**	**178,646**	**28**	**194,670**	**26**
เงินลงทุนในตราสารทุน	5,799	1	5,326	1	11,422	1
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	105,721	17	125,328	20	238,853	31
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,851	-	1,647	-	1,433	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	195,201	31	197,430	31	200,138	26
สินทรัพย์สิทธิการใช้	8,302	1	8,520	1	32,373	4
ค่าความนิยม	95,428	15	87,762	14	54,565	7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16,222	3	14,405	2	13,143	2
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	8,216	1	8,057	1	8,531	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,808	1	6,930	1	6,591	1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**442,548**	**70**	**455,405**	**72**	**567,049**	**74**
สินทรัพย์รวม	**628,091**	**100**	**634,051**	**100**	**761,719**	**100**
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	61,312	10	72,204	11	63,846	8
ตั๋วแลกเงิน	32,244	5	21,818	3	38,754	5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	35,459	6	32,184	5	32,312	4
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26,968	4	42,404	7	37,027	5
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	160	-	323	-	4,172	1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26,069	4	28,778	5	28,035	4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**182,212**	**29**	**197,711**	**31**	**204,146**	**27**
หนี้สินระยะยาว	207,267	33	194,023	31	244,196	32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,681	-	2,471	-	27,692	4
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,966	1	9,596	1	10,553	1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12,307	2	11,377	2	12,952	2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**227,221**	**36**	**217,467**	**34**	**295,394**	**39**
หนี้สินรวม	**409,433**	**65**	**415,178**	**65**	**499,540**	**66**
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**218,658**	**35**	**218,873**	**35**	**262,179**	**34**

[/24] รายละเอียดของการลงทุนที่สำคัญระหว่างรอบบัญชี แสดงไว้ใน (4) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หน้าที่ 80-81

(ข) งบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563[25]	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	541,937	98	532,573	98	589,713	97
กำไรจากการขายเงินลงทุน	9,328	2	8,090	1	1,575	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	11,199[26]	2
รายได้อื่น	4,238	-	4,217	1	5,298	1
รวมรายได้	**555,503**	**100**	**544,880**	**100**	**607,785**	**100**
ต้นทุนขาย	476,228	86	456,269	84	482,470	80
ขาดทุน(กำไร)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(3,975)	-	(3,235)	(1)	270	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร	52,049	9	57,396	11	62,021	10
ต้นทุนทางการเงิน	11,703	2	13,785	3	16,818	3
อื่นๆ	204	-	14	-	367	-
รวมค่าใช้จ่าย	**536,209**	**97**	**524,229**	**97**	**561,946**	**93**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	8,343	2	8,893	2	9,254	2
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**27,637**	**5**	**29,544**	**5**	**55,093**	**9**
ภาษีเงินได้	6,212	1	5,446	1	11,001	2
กำไรสำหรับปี	21,425	4	24,098	4	44,092	7
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,894)	(1)	(5,642)	(1)	(18,070)	(3)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**15,531**	**3**	**18,456**	**3**	**26,022**	**4**

(ค) งบกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กำไรสำหรับปี	21,425	24,098	44,092
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิภาษีเงินได้	(14,712)	(13,999)	12,212
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,713	10,099	56,304
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,589)	(959)	(24,545)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**3,124**	**9,140**	**31,759**

(ง) งบกระแสเงินสดรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	15,294	40,609	71,038
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(27,880)	(26,648)	(75,919)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	22,029	(12,034)	28,841
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	9,443	1,927	23,960
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	21,922	30,043	30,377
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1,322)	(1,593)	70
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	**30,043**	**30,377**	**54,407**

[25] รายละเอียดของการลงทุนที่สำคัญระหว่างรอบบัญชี แสดงไว้ใน (4) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หน้าที่ 80-81

[26] กำไรจากการสูญเสียการควบคุมใน CTI เป็นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 3,909 ล้านบาท และเป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 7,290 ล้านบาท

(จ) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง[27] (เท่า)	1.02	0.90	0.95
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว[28] (เท่า)	0.40	0.34	0.43
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด[29] (เท่า)	0.08	0.21	0.35
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า[30] (เท่า)	13.81	14.06	18.11
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย[31] (วัน)	27	26	21
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป[32] (เท่า)	29.39	26.11	28.18
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย[33] (เท่า)	13	14	13
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[34] (เท่า)	8.22	7.50	8.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย[35] (วัน)	45	49	44
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้[36] (เท่า)	13.55	13.49	14.96
ระยะเวลาชำระหนี้[37] (วัน)	27	28	25
Cash Cycle[38] (วัน)	45	47	40
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น[39] (%)	12.12	14.33	18.19
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน[40] (%)	7.26	8.14	12.19
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม[41] (%)	2.60	2.35	2.88
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร[42] (%)	62.30	134.30	131.16
อัตรากำไรสุทธิ[43] (%)	3.77	4.33	7.15
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น[44] (%)	9.31	11.06	14.45
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์[45] (%)	3.51	3.82	6.32
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร[46] (%)	19.07	20.18	30.35
อัตราการหมุนของสินทรัพย์[47] (เท่า)	0.93	0.88	0.88

[27] *อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม/หนี้สินหมุนเวียนรวม*
[28] *อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ)/หนี้สินหมุนเวียนรวม*
[29] *อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย*
[30] *อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายสุทธิ/ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเฉลี่ย*
[31] *ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = 365/อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า*
[32] *อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป = ต้นทุนขาย/สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย*
[33] *ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย = 365/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป*
[34] *อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนขาย/สินค้าคงเหลือเฉลี่ย*
[35] *ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 365/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ*
[36] *อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ต้นทุนสินค้า/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย*
[37] *ระยะเวลาชำระหนี้ = 365/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้*
[38] *Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย–ระยะเวลาชำระหนี้*
[39] *อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขายสุทธิ*
[40] *อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/รายได้รวมจากการขายสุทธิ*
[41] *อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม = กำไรที่ไม่ได้มาจากการดำเนินงาน/รายได้รวม*
[42] *อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน/กำไรจากการดำเนินงาน*
[43] *อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ/รายได้รวม*
[44] *อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเฉลี่ย*
[45] *อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรสุทธิ/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย*
[46] *อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)/สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย*
[47] *อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย*

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[/48] (เท่า)	1.87	1.90	1.91
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[/49] (เท่า)	4.76	4.36	5.81
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน[/50] (เท่า)	0.45	0.47	0.60
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[/51] (เท่า)	1.68	1.71	1.62
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[/52] (เท่า)	1.32	1.33	1.22
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[/53] (เท่า)	1.32	1.33	1.59
อัตราการจ่ายเงินปันผล[/54] (%)	36.04	32.66	32.51
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย[/55] (เท่า)	5.53	5.51	3.98
อัตราส่วนตั๋วเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย[/56] (เท่า)	0.10	0.07	0.09
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย[/57] (ร้อยละ)	37	41	35
อัตราเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย[/58] (ร้อยละ)	43	46	38

[/48] อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

[/49] อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/ดอกเบี้ยจ่าย

[/50] อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีและดอกเบี้ยจ่าย)

[/51] อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค้ำประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค้ำประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค้ำประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายก่อนหุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556)

[/52] อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว (คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น)

[/53] อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น= หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

[/54] อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม

[/55] อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย = หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย/กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

[/56] อัตราส่วนตั๋วเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย = ตั๋วเงินจ่าย/หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย

*[/57] อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย = (หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย+หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี)*100/ หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย*

*[/58] อัตราเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย = (เงินเบิกเกินบัญชี+เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน+หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท)*100 /หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย*

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“ซีพีเอฟ”) ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “CPF”	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และอาหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: อาคาร ซี.พี.ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000246	
โทรศัพท์	: 0-2766-8000	(ส่วนกลาง)
	: 0-2766-8352 และ 8354	(สำนักเลขานุการบริษัท)
	0-2766-8351, 8353, 8355 และ 8356	(สำนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุน)
โทรสาร	: 0-2638-2139	
Website	: http://www.cpfworldwide.com	
E-mail	: csoffice@cpf.co.th	(สำนักเลขานุการบริษัท)
	iroffice@cpf.co.th	(สำนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุน)

ข้อมูลบริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

รายละเอียดแสดงไว้ในโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มซีพีเอฟภายใต้ส่วนที่ 1 ข้อ 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

(1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9999

โทรสาร 0-2009-9991

(2) นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2296-4782 โทรสาร 0-2683-1298

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ และครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อาคารตรีทิพย์ ชั้น 1 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 02-636-5696 โทรสาร 02-230-1893

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 15 North Wing, อาคาร จี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2296-4782 โทรสาร 0-2683-1298

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2560

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 15 North Wing, อาคาร จี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจคัสโตเดียนและตัวแทนเอสโครว์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2298-0821 โทรสาร 0-2298-0835

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 และชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575 และชุดที่ 6 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2578

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ชั้น 15 North Wing, อาคาร จี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625

(3) **ผู้สอบบัญชีประจำปี** 2563

1. นางมัญชุภา สิงห์สุขสวัสดิ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6112
2. นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068
3. นางสาวสาวิตรี องค์สิริมีมงคล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10449

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-50

1 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของซีพีเอฟให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในซีพีเอฟเกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

คนต่างด้าวอาจได้มาซึ่งหุ้นของซีพีเอฟเกินกว่าอัตราจำกัดที่กำหนดไว้ในวรรคแรกของข้อบังคับเรื่องการโอนหุ้นได้ โดยการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่ที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในกรณีที่คนต่างด้าวนั้นเป็นผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ และ/หรือผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่ให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ซีพีเอฟเป็นผู้ออกและเสนอขาย (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) แต่ทั้งนี้การถือหุ้นใหม่ในกรณีเช่นว่านี้เมื่อรวมกับหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในวรรคแรกแล้ว จำนวนหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟในขณะนั้นๆ อัตราจำกัดที่คนต่างด้าวมีสิทธิถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 นี้ให้ใช้กับกรณีการโอนหุ้นจากคนต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ได้หุ้นใหม่ โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นตามวรรคนี้ (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) ให้กับคนต่างด้าวในทุกๆ ทอดของการโอนจนกว่าหุ้นดังกล่าวจะถูกโอนไปยังบุคคลซึ่งมิใช่คนต่างด้าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564 ซึ่งเป็นวัน Record Date ล่าสุด สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของซีพีเอฟโดยคนต่างด้าวมีจำนวนประมาณร้อยละ 27.29 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีเพียงข้อพิพาททางกฎหมายจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติ โดยไม่มีคดีที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่เข้าลักษณะคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่มีทุนทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถคำนวณเป็นเงินได้ หรือคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัท

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
   333 ถนนสีลม
   แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
   โทรศัพท์ 0-2231-4333 โทรสาร 0-2231-4742
2. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
   400/22 ถนนพหลโยธิน
   แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
   โทรศัพท์ 0-2470-3099 โทรสาร 0-2544-7969
3. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
   35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
   เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
   โทรศัพท์ 0-2255-2222 โทรสาร 0-2256-8800
4. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
   3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล
   เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
   โทรศัพท์ 0-2299-1111 โทรสาร 0-2299-2568
5. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
   9 ถนนรัชดาภิเษก
   เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
   โทรศัพท์ 0-2544-5740 โทรสาร 0-2544-7969
6. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
   เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3
   แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
   โทรศัพท์ 0-2296-4776 โทรสาร 0-2296-4866

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ศึกษากฎเกณฑ์ที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงแนวคิด แนวปฏิบัติ และหลักการกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศ และระดับสากล เพื่อนำมาปรับใช้ในการจัดทำกรอบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และในการพิจารณาปรับปรุงประจำปี ดังนี้

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

ประกาศและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ประกาศและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Company หรือ CG Code) โดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

แนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institue of Directors หรือ IOD)

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (The Organisation for Economic Co-operation and Development หรือ OECD)

แนวทางการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

Dow Jones Sustainability Indices โดยความร่วมมือระหว่าง S&P Dow Jones Indices และ SAM ผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนยั่งยืน

FTSE4Good Index โดย FTSE Russell ประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นหนึ่งในดัชนีชั้นนำด้านความยั่งยืนที่ประเมินศักยภาพในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

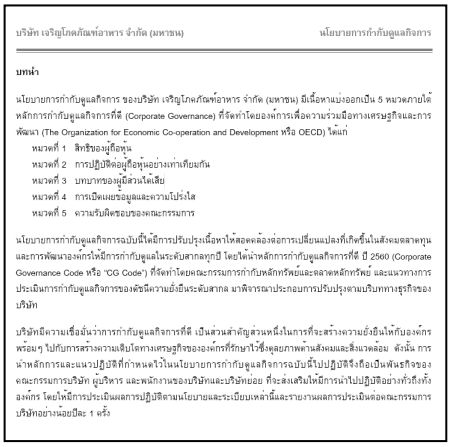
ASEAN Corporate Governance ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum และ Asian Development Bank (ADB)

MSCI ESG โดย MSCI ESG Research ซึ่งเป็นผู้รวบรวมข้อมูลด้านความยั่งยืนของ บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ภายใต้ MSCI All Country World Index

การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท พร้อมๆ ไปกับการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจที่รักษาไว้ซึ่งดุลยภาพด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม สอดคล้องตามความมุ่งหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งภาคธุรกิจ ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ และสังคมโดยรวม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ถือเป็นพันธกิจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานขององค์กรทุกคนที่ต้องได้รับทราบและถือปฏิบัติ **โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการประเมินต่อ**

คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการเรียนรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ซีพีเอฟ ในรูปแบบออนไลน์ และทำแบบทดสอบเพื่อประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ในการป้องกันการดำเนินงานหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องและมีความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และหากพบการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และจรรยาบรรณธุรกิจ ต้องรายงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทันที และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อไป หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทจัดไว้



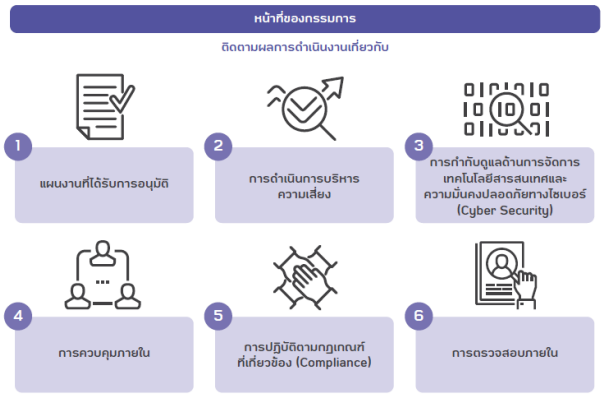
นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทแบ่งออกเป็น 5 หมวดหลักตาม OECD Principle และประกอบด้วยนโยบายหลักจำนวน 12 ฉบับ[59] ทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้แสดงไว้ที่เอกสารแนบ 6 ของรายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-1 One Reort) และเว็บไซต์ของบริษัทที่ https://www.cpfworldwide.com/th/governance

คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทประจำปี บนการคำนึงถึงการผสานสมดุลของประโยชน์ต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ภายใต้ 3 แนวทางกลยุทธ์หลัก คือ “เติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง” ควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรบนค่านิยมของบริษัท หรือ “CPF Way” รวมทั้ง ยังต้องคำนึงถึงข้อควรระวังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (Fiduciary Duties) 4 ประการ ซึ่งประกอบด้วย (1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) (2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (stakeholders) และความมั่นคงของระบบการเงินของประเทศ (Duty of Loyalty) (3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ

[59] *ประกอบด้วย 1. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน 3. นโยบายการให้ รับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด 4. นโยบายด้านความยั่งยืน 5. จรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ 6. นโยบายบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน 7. นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน 8. นโยบายการแจ้งเบาะแส 9. นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 10. นโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 11. นโยบายการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ และ 12. นโยบายการป้องกันการฟอกเงิน*

มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และ (4) การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทันเวลา (Duty of Disclosure)

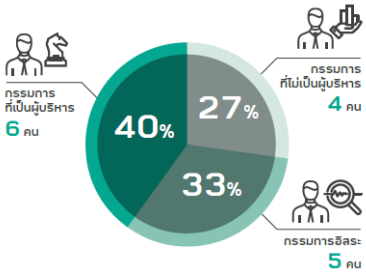
คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา**โครงสร้างการกำกับดูแลบนพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล** (Check & Balance) **ในการปฏิบัติงาน** อันจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์การดำเนินงาน



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับการอนุมัติ การดำเนินการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลด้านการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่งคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง (Compliance) และการตรวจสอบภายใน

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 4 คน โดยคณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ มีความเป็นอิสระในการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและตัดสินใจลงมติในที่ประชุม รวมถึงการเสนอวาระการประชุม และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อรับทราบข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัท



นอกจากนี้ ความหลากหลายทางด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ เชื้อชาติ สัญชาติ เพศ และอายุ ก็เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และความหลากหลายทางความคิด เป็นต้น

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้หญิง 2 คน ได้แก่นางวัชรี วิมุกตายน กรรมการอิสระ และนางอรุณี วัชรานานันท์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ในขณะที่ช่วงอายุของกรรมการก็กว้างมากขึ้น โดยอายุของกรรมการที่น้อยที่สุดคือ 53 ปี

	ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่พึงมี (CPF Board Skills Matrix)															
	ธุรกิจ/อุตสาหกรรมต่าง ๆ			บัญชี/การเงิน			อื่น ๆ									
	เกษตร • อาหาร	วิทยาศาสตร์ • สุขภาพ	ค้าส่ง • ค้าปลีก	บริหารธุรกิจ	การเงิน • บัญชี	เศรษฐศาสตร์	การกำกับดูแลกิจการ	บริหารความเสี่ยง	การจัดการ	การตลาด	บริหารบุคลากร	กิจการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ภาษี	กฎหมายธุรกิจ	วิจัยพัฒนา	เทคโนโลยีสารสนเทศ และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
1. นายสุภกิต เจียรวนนท์	●		●	●		●	●	●	●	●	●	●				●
2. นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล	●	●		●			●			●						
3. นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	●	●		●		●	●			●					●	
4. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●			●	
5. นายศุภชัย เจียรวนนท์	●		●	●	●		●	●	●	●	●	●		●	●	●
6. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์			●	●	●	●	●	●		●			●	●		
7. ศ.ดร. พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์	●	●		●			●	●				●				
8. พล.ต.อ. พิชรวาท วงษ์สุวรรณ			●	●			●					●				
9. นางวัชรี วิมุกตายน			●	●	●	●	●	●					●	●		
10. นายวินัย วิทวัสการเวช				●	●	●	●	●		●						
11. นางอรุณี วัชรานานันท์	●			●	●	●	●	●	●		●	●	●	●		
12. นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●	●
13. นายสิริพงศ์ อรุณรัตนา	●	●	●	●		●	●	●	●	●		●			●	
14. น.สพ. สุจินต์ ธรรมศาสตร์	●	●		●			●	●	●			●			●	
15. นายโพศาล จิระกิจเจริญ	●		●	●	●	●	●	●	●				●	●		●

ในปี 2563 **คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมจำนวน 13 ครั้ง และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมเพื่อปรึกษาหารือร่วมกันอย่างเป็นอิสระ**ในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง สำหรับ**การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี** 2564 ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าแล้ว โดยจะมีการประชุมในเดือนกุมภาพันธ์ มีนาคม พฤษภาคม มิถุนายน สิงหาคม พฤศจิกายน และธันวาคม

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะด้าน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านดังกล่าว เพื่อช่วยในการพิจารณา กลั่นกรองเป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานในด้านนั้นๆ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ได้แก่ (1) **คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรับผิดชอบงานตรวจสอบ ควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง** (2) **คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ** (3) **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ** (4) **คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน** และ (5) **คณะกรรมการเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่ในการ (1) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (2) เสนอแนวปฏิบัติและคำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการแก่คณะกรรมการบริษัท (3) สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการขององค์กร รวมถึง (4) พิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของประเทศไทยและสากล เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการทำหน้าที่ในการ (1) สอบทานและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (2) สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง รวมถึง (3) สอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้ โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการ และหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้เคยอนุมัติไว้ ให้นำเสนอเรื่องต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

คุณสมบัติที่ใช้ในประกอบการสรรหากรรมการประกอบด้วยหลักเกณฑ์เบื้องต้น ดังต่อไปนี้

1.1 ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมี (Board Skills Matrix) ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เช่น อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง บัญชีการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ การตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าคุณสมบัติของบุคคลที่สรรหาสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยตระหนักถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามพันธกิจเป็นสำคัญ

1.2 ความหลากหลายในด้านเชื้อชาติ สัญชาติ และเพศ

1.3 ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

1.4 กรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ จะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

1.5 ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยไม่เกิน 5 แห่ง โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง

1.6 ไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

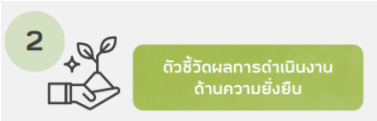
ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยสามารถใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสถาบันภายนอกประกอบการพิจารณา ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้มีการประกาศต่อสาธารณะผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้ง**คณะกรรมการบริหาร** ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการติดตามการดำเนินการและกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ประธานคณะผู้บริหารเป็นบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ควบคู่ไปกับการติดตามดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี และมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะผู้บริหารในแต่ละปี เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน บนฐานตัวชี้วัดหลัก 2 ประเภท ได้แก่

1. ตัวชี้วัดผลตอบแทนทางการเงิน เช่น มูลค่าตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท (Market Capitalization) ความสามารถในการทำกำไร (Profitability) รวมถึงอัตราส่วนกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคาต่อรายได้จากการขาย (EBITDA Margin) อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) และอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย (Net Profit margin) เป็นต้น และ



2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ได้แก่ ผลการประเมินด้านความยั่งยืนโดยองค์กรภายนอก เช่น Dow Jones Sustainability Indices, FTSE4Good Index, MSCI ESG, CDP Scores (Carbon Disclosure Project) และโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น และผลการดำเนินการตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนปี 2030 ขององค์กร อันรวมถึงการสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement)

โดยผลตอบแทนของประธานคณะผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัสประจำปี และค่าตอบแทนแบบผันแปรตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการแต่งตั้ง**คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับด้านความยั่งยืน อันประกอบด้วยด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม** เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านต่างๆ ให้มีการขับเคลื่อนไปตามเป้าหมายความยั่งยืนขององค์กร

ผลสำเร็จด้านการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนของบริษัทในปี 2563

ผลประเมิน Corporate Gorernance Report ในระดับ “**ดีเลิศ**”
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ASEAN CORPORATE GOVERNANCE
รางวัล ASEAN Asset Class PLCs
จากโครงการ ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2562

Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA
สมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) ประเภท Emerging Markets

FTSE4Good
สมาชิกดัชนีความยั่งยืน FTSE4Good Emerging Index

THSI THAILAND SUSTAINABILITY INVESTMENT 2020
หนึ่งใน “หุ้นยั่งยืน” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

<u>สิทธิของผู้ถือหุ้น</u>

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ จึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามความเหมาะสม และจะไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเกิดเหตุการณ์หรือสถานการณ์ร้ายแรงใดๆ ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ดังเช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ในปี 2563 ทำให้บริษัทต้องเลื่อนการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ที่กำหนดไว้เดิมในเดือนเมษายน 2563 ไปเป็นวันที่ 24 มิถุนายน 2563 และส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าเพียง 14 วัน (จากปกติที่จะส่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน) เนื่องจากเหตุการณ์ไม่ปกติดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ได้**ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน** ไม่ว่าจะเป็นการ**เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระ**การประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้**เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**ของบริษัท โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์รวมถึงช่องทางรับเรื่อง และช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่อง ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือ**สื่อสารข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท** ซึ่งเป็นข้อมูลชุดเดียวกันกับ**เอกสารที่บริษัทได้นำส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์** โดยในหนังสือเชิญประชุมฯ นั้นมีข้อมูลเกี่ยวกับ (1) วาระการประชุม พร้อมเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องที่เสนอ (2) วัน เวลา และสถานที่ประชุม (3) หลักเกณฑ์และเอกสารประกอบในการลงทะเบียน รวมถึง (4) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามในประเด็นที่เกี่ยวกับวาระการประชุมไปยังบริษัทล่วงหน้าได้ที่ csoffice@cpf.co.th หรือโทรสารหมายเลข 0-2638-2139 เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาศึกษาคำถามและสามารถชี้แจงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้จัดขึ้น ณ ห้องประชุมชั้น 11 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก จังหวัดกรุงเทพมหานคร โดยกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในการประชุม ตามแนวทางของคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ 3/2563 เรื่อง แนวปฏิบัติตามข้อกำหนดออกตามความในมาตรา 9 แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 (ฉบับที่ 2) (“คำสั่ง ศบค.”) เพื่อลดความเสี่ยงการแพร่ระบาดของโรค บริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งช่วยลดระยะเวลาที่ใช้ในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ ซึ่งขั้นตอนการลงมติในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนในกรณีที่ลงมติไม่เห็นด้วยหรือประสงค์งดออกเสียงในวาระนั้นๆ และได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และตรวจสอบการนับคะแนนเสียง

จากการจัดสถานที่ที่ประชุมตามแนวทางของคำสั่ง ศบค. ทำให้จำนวนที่นั่งมีจำกัดไม่เกิน 50 ที่นั่ง ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดสรรที่นั่งให้กับผู้ถือหุ้นให้ได้จำนวนมากที่สุด ทำให้จำนวนกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีจำนวน 8 คน อันรวมถึงรองประธานกรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร กรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

ในการดำเนินการประชุมครั้งดังกล่าวนั้น เนื่องจากประธานกรรมการติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท ให้รองประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมแทน ดังนั้น นายอดิเรก ศรีประทักษ์ รองประธานกรรมการ จึงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม โดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้นๆ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายคนในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ในระหว่างการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมได้มีการแจ้งข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรื่องที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อมูลใน 2 ส่วนหลัก ส่วนแรกจะเป็นข้อมูลทั่วไป เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม จำนวนและคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ณ เวลาเริ่มประชุม หลักเกณฑ์ในการลงคะแนนและนับคะแนน เป็นต้น และส่วนที่สองจะเป็นข้อมูลที่เกี่ยวกับเรื่องที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยบันทึกแยกเป็นแต่ละวาระ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญโดยสรุปที่คณะกรรมการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา สรุปข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของผู้บริหารในประเด็นที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับเรื่องพิจารณาในวาระนั้นๆ (ถ้ามี) และมติของผู้ถือหุ้นโดยจะบันทึกผลการลงมติเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย โดยบริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 (14 วันนับจากวันประชุม) และบริษัทได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไปพร้อมกัน

ในปี 2563 บริษัทได้จัด**ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่** 1/2563 ในวันที่ 27 ตุลาคม 2563 เพื่อพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน ณ ห้องแมกโนเลีย บอลรูม ชั้น 10 โรงแรมวอลดอร์ฟ แอสโทเรีย กรุงเทพ ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งบริษัทยังคงปฏิบัติตามมาตรการและแนวปฏิบัติในการประชุมตามแนวทางของคำสั่ง ศบค. เพื่อลดความเสี่ยงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 โดยในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 บริษัทได้มีการสื่อสารข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลชุดเดียวกันกับเอกสารที่บริษัทได้นำส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ โดยในหนังสือเชิญประชุมฯ นั้นมีข้อมูลเกี่ยวกับ (1) วาระการประชุม พร้อมเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องที่เสนอ (2) รายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (3) วัน เวลา และสถานที่ประชุม (4) หลักเกณฑ์และเอกสารประกอบในการลงทะเบียน รวมถึง (5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามในประเด็นที่เกี่ยวกับวาระการประชุมไปยังบริษัทล่วงหน้าได้ที่ csoffice@cpf.co.th หรือโทรสารหมายเลข 0-2638-2139 เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาศึกษาคำถามและสามารถชี้แจงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วนเพื่อความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งช่วยลดระยะเวลาที่ใช้ในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น

<u>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</u>

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามสิทธิพื้นฐานที่มีอยู่ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้**เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า**มากกว่า 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี คือตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2562 โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับเรื่องเพื่อพิจารณา รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทจัดให้มีการ**ส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด** หรือสามารถดาวน์โหลด (download) หนังสือมอบฉันทะผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทได้**เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ**แทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยได้กำหนดช่องทางรับเอกสารการมอบฉันทะโดยผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท

<u>บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย</u>

บริษัทกำกับดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายและตามข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม โดยผู้มีส่วนได้เสียนั้นรวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนและสังคมรอบด้านกิจการ และในกรณีที่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทจะให้การเยียวยาที่เหมาะสมกับทุกฝ่าย ซึ่งมีแนวปฏิบัติหลักดังนี้

1. จัดให้มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
2. เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ผ่านกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีมาตรการในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำความผิด
3. จัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากได้รับแจ้งเบาะแส โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ
4. จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ พร้อมให้ข้อมูลในการติดต่อผู้ที่ได้รับมอบหมายอย่างชัดเจน
5. ส่งเสริมการสื่อสารและเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและในการดำเนินงานของบุคลากรทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

นอกจากการกำกับดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายแล้ว บริษัทยังมี**การดำเนินการเพื่อตอบสนองอย่างทันท่วงทีต่อภาวะวิกฤติจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ** COVID-19 ที่เกิดขึ้น เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท โดยจัดตั้ง “ศูนย์อำนวยการโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19” ทันที พร้อมตั้งศูนย์ย่อยอีก 26 จุด เพื่อรับมือกับสถานการณ์และติดตามประเด็นอย่างใกล้ชิด ขณะเดียวกันก็มีการจัดประชุมแบบออนไลน์ (VDO Conference) ทุกสัปดาห์ โดยบริษัทมีการดำเนินการสรุปได้ดังนี้

พนักงานและครอบครัว: บริษัท**ไม่มีนโยบายเลิกจ้างพนักงาน** อันเนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์นี้ และ**จัดให้มีประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อ** COVID-19 ที่บริษัทได้ทำให้เพิ่มเติมไว้ รวมทั้ง**มอบอาหารแก่พนักงานกลุ่มเสี่ยงที่กักตัวอยู่บ้าน** และ**ให้ทุนการศึกษาสำหรับบุตรของพนักงาน**ด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นบริษัทไทยในกลุ่มแรกๆ ที่ประกาศ**ยกระดับความปลอดภัยของพนักงานขึ้นสู่ระดับสูงสุด** ด้วยมาตรการป้องกันที่เข้มงวดด้านสุขอนามัยทั้งห่วงโซ่การทำงานตั้งแต่ที่บ้าน การเดินทางไป-กลับ การปฏิบัติตัวในระหว่างทำงาน การรับประทานอาหาร การรักษาระยะห่างทางสังคม (social distancing) และระยะห่างทางบุคคล (Physical Distancing) โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ คือการกรอกข้อมูลการเดินทางในแอพพลิเคชั่น CPF Connect เพื่อติดตามข้อมูลการเดินทาง

ลูกค้า: บริษัทประกาศตัว**ให้ร้านซีพีเฟรชมาร์ท เป็น “สถานีไข่สด” เพื่อจำหน่ายไข่ไก่ในราคาปกติ** หลังพบปัญหาไข่ไก่ขาดตลาดและราคาแพง สำหรับกระบวนการผลิตของฟาร์มและสถานประกอบการนั้น บริษัทได้**ยกระดับการทำความสะอาดและฆ่าเชื้อ**บริเวณสำนักงาน วัตถุดิบ กระบวนการผลิต ห้องบรรจุและอุปกรณ์เครื่องมือ โดยพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามมาตรการอย่างเข้มงวด เช่น การสวมหน้ากากอนามัย วัดอุณหภูมิก่อนปฏิบัติงาน การใช้เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ รถขนส่งสินค้าทุกคันต้อง

ผ่านการล้างทำความสะอาดและฆ่าเชื้อด้วยน้ำยาที่บริเวณล้อรถ และจัดจุดเทียบส่งสินค้าที่บริเวณลานรับและกระจายสินค้า รวมทั้ง**ส่งเสริมให้เกษตรกรในโครงการส่งเสริมอาชีพและคู่ค้าปฏิบัติตามแนวทางการป้องกันโรค**ตามมาตรฐานสากลให้ตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)

คู่ค้า: บริษัท**ไม่ลดคำสั่งซื้อกับคู่ค้า** และได้**เพิ่มการสั่งซื้อสินค้าในบางหมวดหมู่** ช่วยเหลือคู่ค้าด้วยการ**อำนวยความสะดวกด้านการขนส่งของคู่ค้าในช่วงที่ถูกจำกัดเวลาการออกนอกสถานที่**เนื่องจากการประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน รวมทั้ง**ปรับลดระยะเวลาชำระหนี้ค่าสินค้าและบริการ** (Credit Term) ให้แก่คู่ค้า เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบ และเสริมสภาพคล่องให้คู่ค้า

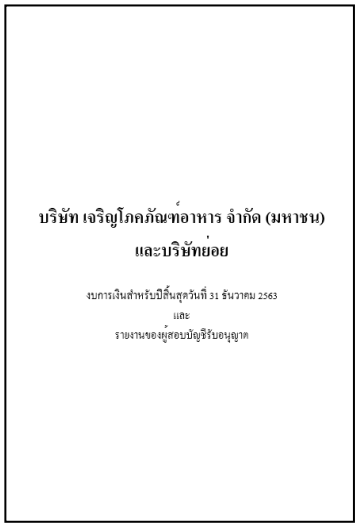
ผู้ถือหุ้น: บริษัทยังคงจัดให้มีการรักษาไว้ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และ**ปกป้องมิให้สิทธิในการรับเงินปันผลของผู้ถือหุ้นต้องได้รับผลกระทบจากการเลื่อนกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น** จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 โดยได้มีการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองในวันที่ 30 เมษายน 2563 ซึ่งเร็วกว่าที่เคยจ่ายในปีก่อนหน้า รวมทั้ง**จัดการประชุมผู้ถือหุ้นตามแนวทางของคำสั่ง ศบค**. โดยการปรับรูปแบบการประชุมให้สอดคล้องกับมาตรการความปลอดภัยเพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อ พร้อมไปกับการ**เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนต่อเนื่องผ่านทางช่องทางต่าง ๆ**

ชุมชนและสังคม: บริษัทจัดให้มี**โครงการ** “CPF **ส่งอาหารจากใจ ร่วมต้านภัย** COVID-19” เพื่อจูงใจให้กลุ่มคนที่กลับจากประเทศกลุ่มเสี่ยงกักตัวอยู่บ้าน โดยส่งมอบอาหารในปริมาณมากพอสำหรับการรับประทานตลอดช่วงกักตัว 14 วันไปยังประชาชนกว่า 20,000 คน และยังต่อยอดขยายกลุ่มเป้าหมายไปถึงการ**ส่งอาหารให้หมอ-พยาบาลกว่า 200 โรงพยาบาล และครอบครัวหมอ-พยาบาลอีก 20,000 ครอบครัว** ตอบโจทย์ช่วยเหลือสังคมร่วมต้านภัยการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ได้ในทุกกลุ่มเป้าหมาย นอกจากนี้ ยังร่วมกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และหน่วยงานภาครัฐอีกหลายแห่ง **นำรถ** CPF Food Truck **เข้าแจกจ่ายอาหารให้กับกว่า 100 ชุมชนในกรุงเทพมหานค**ร ภายใต้**โครงการ** “CPF **มอบอาหารปลอดภัย จากใจสู่ชุมชน**” นำอาหารอุ่นร้อนพร้อมรับประทานไปบรรเทาความเดือดร้อนด้านอาหารแก่ประชาชน คนขับรถแท็กซี่ และคนขี่มอเตอร์ไซค์รับจ้าง เป็นต้น รวมทั้งยัง**บริจาคอาหารสด อาหารพร้อมรับประทาน อาหารแช่แข็ง และน้ำดื่ม ตลอดจนของใช้จำเป็น ให้แก่หน่วยงาน องค์กรวัด โรงเรียน และภาคส่วนต่าง ๆ ทั่วประเทศไทย และในหลายประเทศที่บริษัทลงทุน**หรือมีสำนักงานการค้าอยู่ เช่น ประเทศเวียดนาม กัมพูชา ลาว ฟิลิปปินส์ ตุรกี สหรัฐอเมริกา และรัสเซีย เป็นต้น

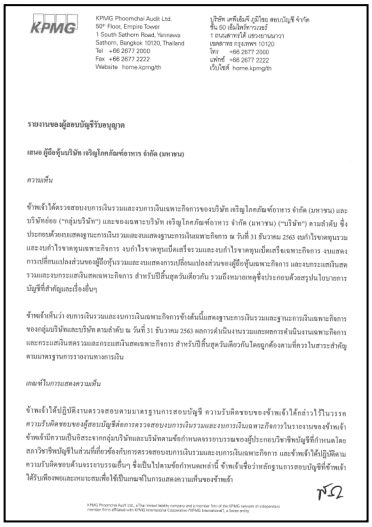
<u>การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</u>

บริษัทเคารพและให้ความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทจะปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลจากการถูกนำไปใช้ในทางที่ผิดและรักษาข้อมูลดังกล่าวให้ปลอดภัยตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และมาตรฐานสากล โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้**สำนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุนทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลโดยทั่วไปของบริษัทให้กับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ลงทุนของบริษัท** และเป็นช่องทางให้นักลงทุนที่สนใจติดต่อสื่อสารกับบริษัท โดยในช่วงภาวะวิกฤติจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 สำนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุนได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการพบปะนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ลงทุนของบริษัทให้เป็นแบบออนไลน์ (Virtual Meeting) หรือทางโทรศัพท์ ในขณะที่ **สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เผยแพร่ข่าวสารและติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น** เพื่อให้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายว่าด้วยการจัดการและการเปิดเผยข้อมูลภายใน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณะอย่างถูกต้อง ไม่ขัดต่อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนได้ปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะครอบคลุมถึงวิธีจัดการกับข้อมูลภายใน ลักษณะของข้อมูลภายในที่ต้องเปิดเผย รวมถึงวิธีการที่ใช้ในการเปิดเผยข้อมูลภายใน

สำหรับ**รายงานทางการเงิน** บริษัทได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป


บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
และ
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต


KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท พศิลป์ ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ เขตยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและข้อมูลอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าวนี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

ในส่วนข้อมูลเกี่ยวกับสินค้า บริษัทจะ**ทำการขายและการตลาดอย่างรับผิดชอบและซื่อสัตย์** โดยข้อมูลที่ใช้เพื่อการส่งเสริมการขายและการโฆษณา รวมถึงการดำเนินงานสื่อสารใดๆ ในนามของบริษัท จะต้องไม่คลาดเคลื่อนจากความจริงหรืออาจก่อให้เกิดความเข้าใจผิด มีการอธิบายข้อเท็จจริงและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างซื่อสัตย์และโปร่งใส และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศ โดยคำนึงถึงความละเอียดอ่อนต่อวัฒนธรรมและประเพณีที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

"**จรรยาบรรณธุรกิจ ซีพีเอฟ**" เป็นหลักการพื้นฐาน แนวทางการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท และบุคลากรของบริษัท เพื่อให้บุคลากรของบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติร่วมกันตามความคาดหวังของบริษัท โดยระบุหลักการ ดำเนินธุรกิจ ค่านิยมองค์กร การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามความคาดหวัง เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท และบุคลากรด้วยคุณธรรมและความซื่อสัตย์ รายละเอียดในคู่มือฉบับนี้ไม่ได้กล่าวถึงทุกสถานการณ์ อย่างเฉพาะเจาะจง แต่จะช่วยเป็นแนวทางตัดสินใจปฏิบัติตน ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมในแต่ละสถานการณ์ โดยกรรมการบริษัท และบุคลากรของบริษัทจะต้องปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจหลักการและแนวปฏิบัติต่างๆ
- ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระเบียบหรือนโยบายนั้น หากเกิดความไม่มั่นใจในสิ่งที่กระทำถูกต้องตามจรรยาบรรณหรือไม่
- สื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ
- แจ้งเบาะแส เมื่อพบการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามจรรยาบรรณธุรกิจตามช่องทางที่ได้กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในกระบวนการสืบสวนข้อเท็จจริง ซึ่งผู้ที่ให้เบาะแสจะได้รับความคุ้มครองตามนโยบายซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจภายใต้มาตรฐานเดียวกัน บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ทั้งสิ้น 12 ฉบับ แบ่งออกเป็น 4 หมวดหมู่ ได้แก่ (1) หมวดคุณธรรม (2) หมวดคุณภาพ (3) หมวดบุคลากร และ (4) หมวดสินทรัพย์ โดยผู้ลงทุนสามารถศึกษาจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าวได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทที่ www.cpfworldwide.com/th/investors/report-56-1-2020/cgpolicy-coc

6.3 **การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการในปี 2563**

บริษัทตระหนักถึงความเปลี่ยนแปลงทางสังคมและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบและการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยในรอบปี 2563 บริษัทได้มีดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- **ปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล** ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- ทบทวนและจัดทำ**กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย**ให้ครอบคลุมทุกคณะ เพื่อกำหนดความชัดเจนของขอบเขตความรับผิดชอบ
- **เพิ่มบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร** เพื่อสอบทานความเหมาะสมของระบบการประเมินความเสี่ยง ระบบการควบคุมความเสี่ยง ระบบการติดตามและการรายงานความเสี่ยง
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ได้**ทบทวนหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการบริษัทด้านทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญประสบการณ์ขององค์ประกอบของคณะกรรมการ**.(Board Skills Matrix) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดย**กำหนดให้เพิ่มความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง** (Risk Management Expertise) **การบริหารจัดการ และการบริหารงานบุคคล** เป็นหนึ่งในความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่กรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) พึงมี
- ปรับปรุงแบบประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล เพื่อให้สะท้อนและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของกรรมการมากขึ้น
- **แต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์** เพื่อให้การกำกับดูแลการใช้และการลงทุนในเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจในอนาคต และเป็นการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์ระยะยาว และการบริหารความเสี่ยงในด้านนี้
- **จัดทำสื่อการเรียนรู้แบบออนไลน์** (Online learning) **เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ และความยั่งยืน** โดยพนักงานทุกคนจะต้องเข้าอบรมและประเมินผล
- จัดทำ**แผนงานสื่อสารภายในองค์กรเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และการรับของขวัญ** เป็นต้น
- จัดให้มีการทำ**แบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร** เพื่อกำหนดแนวทางในการปรับปรุงและยกระดับความผูกพันของพนักงาน เนื่องจากพนักงานเป็นหัวใจสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความยั่งยืน
- เปรียบเทียบผลคะแนนการประเมินด้านความยั่งยืนองค์กรและด้านการกำกับดูแลกิจการจากองค์กรภายนอก
- ในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 บริษัทได้วางแนวทางการจัดการและดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอันรวมถึงการบริหารจัดการกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์และเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน

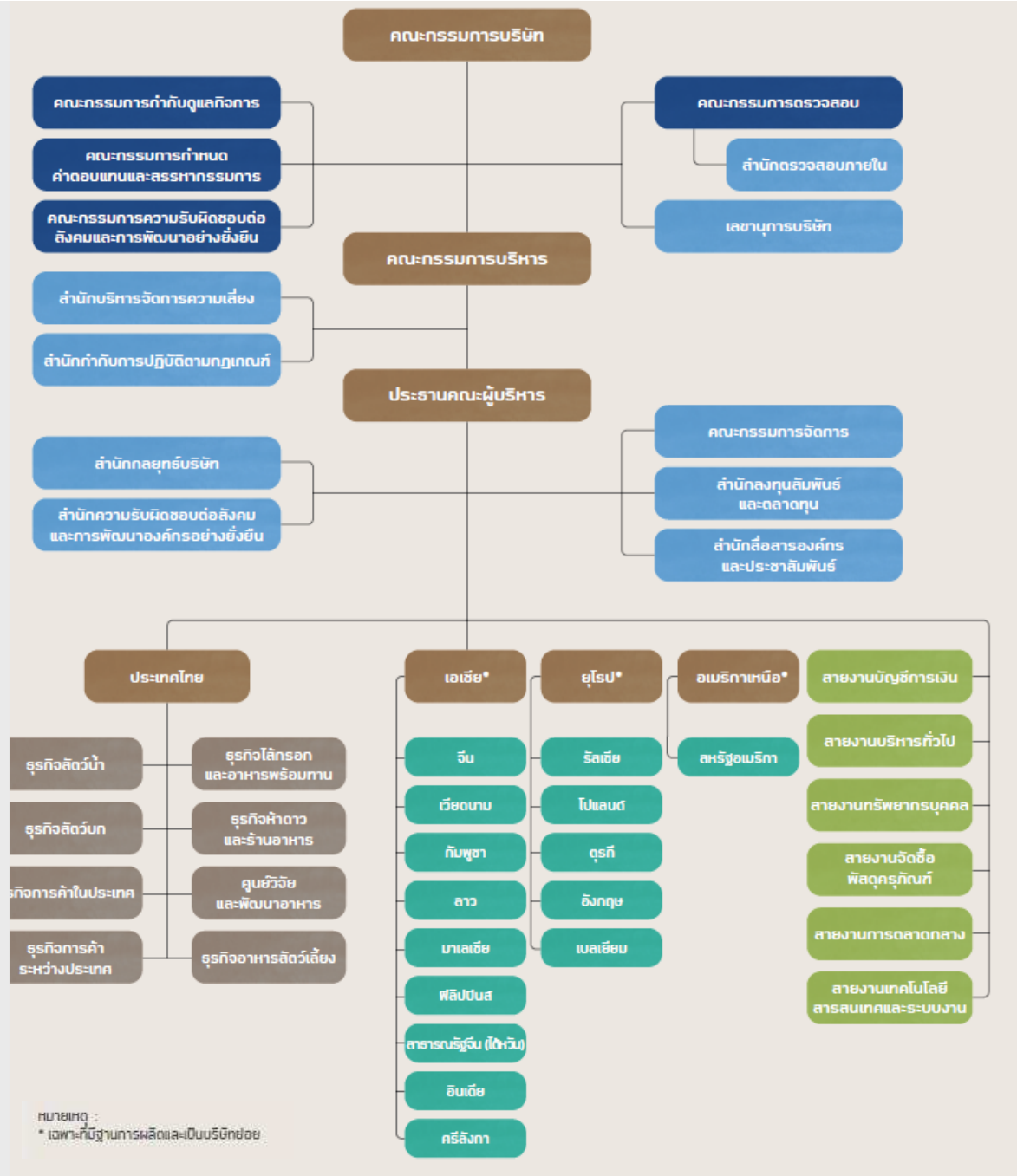
อย่างไรก็ตาม ยังมีหลักปฏิบัติตาม CG Code บางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ในปี 2563 ได้แก่

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีจำนวนกรรมการมากกว่า 12 ท่าน
   ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 15 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติทั้งในด้านทักษะ ความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการขับเคลื่อนองค์กรตามพันธกิจที่กำหนดไว้ บริษัทพิจารณาเห็นว่าองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจที่มีการลงทุนใน 17 ประเทศ และขนาดรายได้ของบริษัท
2. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ
   บริษัทได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน มีการให้อำนาจแก่กรรมการอิสระในการจัดประชุมโดยไม่มีกรรมการท่านอื่นหรือผู้บริหารเข้าร่วมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่กรรมการอิสระเห็นสมควรในการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นว่า โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน เป็นองค์ประกอบที่มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นและลงมติในที่ประชุม

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ[60]

7.1 **โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



[60] *"บริษัท" ที่กล่าวในส่วนที่ 2 ข้อ 7.2 ถึงข้อ 7.3 นี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ ซีพีเอฟ*

7.2 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

	ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุภกิต	เจียรวนนท์	ประธานกรรมการ(1)
2.	นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	รองประธานกรรมการ(1)
3.	นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	รองประธานกรรมการ(1)
4.	นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	รองประธานกรรมการ(1)
5.	นายศุภชัย	เจียรวนนท์	รองประธานกรรมการ(1)
6.	นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	กรรมการ(2)
7.	ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการ(2)
8.	พล.ต.อ. พัชรวาท	วงษ์สุวรรณ	กรรมการ(2)
9.	นางวัชรี	วิมุกตายน	กรรมการ(2)
10.	นายวินัย	วิทวัสการเวช	กรรมการ(2)
11.	นางอรุณี	วัชรานานันท์	กรรมการ(1)
12.	นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	กรรมการ(1)
13.	นายสิริพงศ์	อรุณรัตนา	กรรมการ(1)
14.	น.สพ. สุจินต์	ธรรมศาสตร์	กรรมการ(1)
15.	นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	กรรมการ(1)

หมายเหตุ (1) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทโดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
(2) กรรมการอิสระ

โดยมีนางกอบบุญ ศรีชัย เป็นเลขานุการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทว่า คณะกรรมการซีพีเอฟต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการซีพีเอฟประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (เท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นกลาง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กลยุทธ์และแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังประธานคณะผู้บริหาร โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน รวมทั้งว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัท ตามความจำเป็นและสมควรด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ในการทำหน้าที่ในการแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทโดยรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

(1) พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ

(2) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยจะเป็นผู้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วกันในเรื่องที่นำเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ

(3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงขี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง “เห็นชอบ” และ “ไม่เห็นชอบ” เท่ากัน

(4) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต

(2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน การบริหารความเสี่ยงของบริษัท การจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(3) พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท และให้มีการทบทวนทุกๆ รอบปีบัญชี

(4) พิจารณาอนุมัติเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงานในการดำเนินธุรกิจ และให้มีการทบทวนทุกๆ รอบปีบัญชี รวมถึงดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้

(5) พิจารณาอนุมัติรายการที่นอกเหนือจากรายการที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กับประธานคณะผู้บริหาร หรือรายการที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(6) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท และกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในดังกล่าวและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

(7) ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยยังอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์

(8) ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(9) แต่งตั้งประธานคณะผู้บริหาร และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ภายในกรอบแห่งอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะผู้บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานคณะผู้บริหาร

(10) แต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้น

(11) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

(12) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เป็นต้น เพื่อช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

โดยสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ

(13) จัดให้มีแผนงานการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงาน

7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

คณะกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 23 ธันวาคม 2566 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวัชรี	วิมุกตายน	กรรมการตรวจสอบ
4. นายวินัย	วิทวัสการเวช	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาววิภาวรรณ ประมูลความดี หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563)

กรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟ 3 คน ได้แก่ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นางวัชรี วิมุกตายน และนายวินัย วิทวัสการเวช เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงมีความรู้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน

กรรมการตรวจสอบจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากมีกรรมการตรวจสอบคนใดต้องการลาออกระหว่างที่อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้นั้นต้องทำการแจ้งล่วงหน้าหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีการดำรงตำแหน่งแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้น กรรมการตรวจสอบคนใหม่จะดำรงตำแหน่งจนกระทั่งหมดวาระของกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญประธานคณะผู้บริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีเข้าประชุมชี้แจงได้ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2563 มีการประชุมจำนวน 10 ครั้ง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจำนวน 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 ดังนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

(3) สอบทานให้บริษัท และผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(4) สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

(5) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(6) พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน

(7) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1ครั้ง

(8) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(9) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(9.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(9.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

(9.3) ความเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยรวม

(9.4) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(9.5) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(9.6) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(9.7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(9.8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

(9.9) เรื่องอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

<u>คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ</u>

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 1 เมษายน 2564 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงษ์สุวรรณ	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
2. นายศุภชัย	เจียรวนนท์	รองประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
4. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน วาระของการดำรงตำแหน่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรณีกรรมการคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อยหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

(1) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ

(2) สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง

(3) สอบทานเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลง

(4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(5) กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้เคยอนุมัติไว้ ให้นำเสนอเรื่องต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

(6) ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ สรรหากรรมการควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณา หารือ และดำเนินการใดๆให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุมเพิ่มเติมจะจัดให้มีขึ้นได้ตามความเหมาะสมตามที่ประธานกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ที่ปรึกษาภายนอก เข้าร่วมประชุมได้หากเห็นว่าสมควร โดยในปี 2563 มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง

<u>คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ</u>

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 16 มกราคม 2565 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นายวินัย	วิทวัสการเวช	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยตำแหน่ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(1) กำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(2) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

(3) สอบทานกับกรรมการและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

(4) พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

(5) รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

โดยในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง

<u>คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</u>

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงษ์สุวรรณ	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายศุภชัย	เจียรวนนท์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมีนายวุฒิชัย สิทธิปรีดานันท์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(1) กำหนดนโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(2) ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด

(3) พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนา และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(4) ให้ความเห็นชอบรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน

(5) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่เห็นสมควร

โดยในปี 2563 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง

<u>คณะกรรมการบริหาร</u>

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการติดตามและกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย

1. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายสุขสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
3. นายสุขวัฒน์	ด่านเสริมสุข	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
4. นางอรุณี	วัชรานานันท์	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
5. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	กรรมการบริหาร
6. น.สพ.สุจินต์	ธรรมศาสตร์	กรรมการบริหาร
7. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	กรรมการบริหาร
8. นายสิริพงศ์	อรุณรัตนา	กรรมการบริหาร
9. นายวรวิทย์	เจนธนากุล	กรรมการบริหาร
10. นางกอบบุญ	ศรีชัย	กรรมการบริหาร

ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริหารอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือ ที่ปรึกษาจากภายนอก เข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

อำนาจของคณะกรรมการบริหาร[61]

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การตั้งบริษัทย่อยใหม่ที่มีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 800 ล้านบาท

(2) การเข้าซื้อกิจการโดยซีพีเอฟหรือบริษัทย่อย

(ก) การซื้อหรือได้มาซึ่งเงินลงทุนในหุ้นหรือส่วนของทุนของนิติบุคคลใดๆ ที่มีมูลค่าของรายการไม่เกิน 800 ล้านบาท แต่มิให้รวมถึงรายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของซีพีเอฟหรือของบริษัทย่อย

(ข) การเข้าซื้อกิจการหรือการควบรวมกิจการในรูปแบบการเข้าซื้อทรัพย์สินที่มีมูลค่าของรายการไม่เกิน 800 ล้านบาท

(ค) การปรับโครงสร้างการลงทุนหรือโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัท โดยการซื้อขายหุ้น ซื้อขายกิจการ หรือการควบรวมกิจการภายในกลุ่มบริษัท

(3) รายจ่ายฝ่ายทุน (Capital Expenditure)

(ก) รายจ่ายฝ่ายทุนของซีพีเอฟหรือบริษัทย่อยที่มีมูลค่าของโครงการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 800 ล้านบาท

(ข) รายจ่ายฝ่ายทุนของซีพีเอฟหรือบริษัทย่อยที่อยู่ในงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติไว้แล้ว ซึ่งมีมูลค่าของโครงการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 800 ล้านบาท แต่มีการใช้เกินงบประมาณมากกว่าร้อยละ 10

(ค) การเข้าทำธุรกรรมของซีพีเอฟที่ต้องจดทะเบียนนิติกรรมกับสำนักงานที่ดิน ได้แก่

(ค1) การซื้อหรือรับโอนอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้งบประมาณรายจ่ายลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร แล้วแต่กรณี

(ค2) การขายหรือโอนอสังหาริมทรัพย์ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร แล้วแต่กรณี

(ค3) การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

(4) ด้านการบริหารการเงินและการบัญชี

(ก) การรับวงเงินสินเชื่อการค้า / สินเชื่อหมุนเวียน (Trade / Working Capital Facilities) ระหว่างซีพีเอฟกับธนาคาร

(ข) การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างซีพีเอฟกับบริษัทย่อย

(ค) การขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรของซีพีเอฟหรือบริษัทย่อยที่มีมูลค่าตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 800 ล้านบาท

(5) ด้านบุคลากร

(ก) การแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

(ข) แผนการพัฒนาบุคลากร การสร้างผู้สืบทอดตำแหน่ง การแต่งตั้ง โยกย้าย หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน การกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และการปรับเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของผู้บริหารระดับประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO) และผู้บริหารสูงสุดของสายงานหลัก (Head of Business Unit)

(6) ด้านการกำกับดูแล

(ก) แผนงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปีของกลุ่มบริษัท

(ข) การออกงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปีและรายไตรมาสของซีพีเอฟ

(ค) การอนุมัติแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางตรง

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร[61]

(1) กลั่นกรองเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อย หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) พิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) กลยุทธ์องค์กร เป้าหมาย & แผนธุรกิจระยะยาว และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท

(ข) การซื้อหรือได้มาซึ่งเงินลงทุนในหุ้นหรือส่วนของทุนของนิติบุคคลใดๆ ที่มีมูลค่าของรายการเกิน 800 ล้านบาทขึ้นไป แต่มิให้รวมถึงรายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของซีพีเอฟหรือของบริษัทย่อย

[61] *อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562*

(ค) การเข้าซื้อกิจการ หรือการควบรวมกิจการในรูปแบบการเข้าซื้อทรัพย์สินที่มีมูลค่าของรายการเกิน 800 ล้านบาทขึ้นไป

(ง) รายจ่ายฝ่ายทุนของซีพีเอฟหรือของบริษัทย่อยที่มีมูลค่าของโครงการเกินกว่า 800 ล้านบาทขึ้นไป

(จ) การขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรของซีพีเอฟหรือของบริษัทย่อยที่มีมูลค่าตามบัญชีเกินกว่า 800 ล้านบาทขึ้นไป

(ฉ) การเสนอแต่งตั้งประธานคณะผู้บริหาร (CEO) ของซีพีเอฟ

(ช) แผนงานบริหารความเสี่ยงประจำปีของกลุ่มบริษัท

(2) ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) ผลการดำเนินงานของซีพีเอฟให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนธุรกิจระยะยาว และงบประมาณประจำปี

(ข) ความคืบหน้าของโครงการลงทุน และผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับงบประมาณของโครงการลงทุนนั้นๆ

(ค) การดำเนินการตามแผนการพัฒนาบุคลากร

(3) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูง

(4) รายงานรายการที่คณะกรรมการบริหารอนุมัติตามที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(5) ปฏิบัติการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.4 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย

1.	นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ[/62]	ประธานคณะผู้บริหาร
2.	นายสิริพงศ์	อรุณรัตนา[/62]	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์บก
			ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจไส้กรอกและอาหารพร้อมทาน
3.	น.สพ.สุจินต์	ธรรมศาสตร์[/62]	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์น้ำ
4.	นายสถิต	สังขนฤบดี[/62]	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจห้าดาวและร้านอาหาร
5.	นายไพศาล	จิระกิจเจริญ[/62]	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน
6.	นายเรวัติ	หทัยสัตยพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจอาหารสัตว์บก
7.	นายสมพร	เจิมพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจสุกร
8.	นายณฤกษ์	มางเขียว	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจอาหารสำเร็จรูป
9.	นายสุจริต	มัยลาภ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจการค้าในประเทศ
10.	นายอาณัติ	จุลินทร	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
11.	นายสมคิด	วรรณลุกขี	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธุรกิจไก่ไข่
12.	นายธนพล	สกุลวิวรรธน์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธุรกิจเป็ดเนื้อ
13.	ดร.มิง แดง เฉิน		รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านวิจัยและพัฒนาสัตว์น้ำ
14.	นายไพโรจน์	อภิรักษ์นุสิทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร เขตประเทศไทย
15.	นายโรบิน	แมคอินทอช	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจพันธุ์สัตว์น้ำ
16.	นายวรวิทย์	เจนธนากุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป
17.	นายสรรเสริญ	สมัยสุต	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน
18.	ดร.สมหมาย	เตชะศิรินุกูล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานประกันคุณภาพอาหารกลาง
19.	นายวิโรจน์	คัมภีระ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรอุตสาหกรรม
20.	นายอนุรัตน์	สุธรรมนิรันด์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานวิศวกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร
21.	นายณัฐวัฒน์	ชุณหวุฒิยานนท์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สำนักการลงทุนและพัฒนาธุรกิจ
22.	นางสาวพิมลรัตน์	รีพัฒนาวิจิตรกุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล

[/62] *ผู้บริหารของบริษัทตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท*

สำหรับผู้บริหารกิจการต่างประเทศ ประกอบด้วย

1.	Mr. Bai Shanlin		จีน
2.	นายมนตรี	สุวรรณโพธิ์ศรี	เวียดนาม
3.	Mr. Nick	Shaw	อังกฤษ
4.	นายทง	โชติรัต	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
5.	นายชัยนันท์	หนูเพ็ชร์	อินเดีย-ธุรกิจสัตว์บก
6.	นายวิชิต	คงเขียว	อินเดีย-ธุรกิจสัตว์น้ำ
7.	Mr. Thomas	Smith	สหรัฐอเมริกา
8.	นายปรีดา	จุลวงษ์	กัมพูชา
9.	Mr. Thomas	Norgaard	รัสเซีย
10.	นายบุรี	สีนา	รัสเซีย-ธุรกิจสัตว์บก
11.	นายภราดร	จินขุนทอง	ตุรกี
12.	นายสกล	ชีวะโกเศรษฐ	ฟิลิปปินส์-ธุรกิจสัตว์บก
13.	นายอุดมศักดิ์	อักษรภักดี	ฟิลิปปินส์-ธุรกิจสัตว์น้ำ
14.	นายสันติภาพ	ศรีสุวรรณภิพ	มาเลเซีย-ธุรกิจสัตว์บก
15.	นายวิรัช	โพธิพันธุ์	มาเลเซีย-ธุรกิจสัตว์น้ำ
16.	นายทำนอง	พลทองมาก	ลาว
17.	Mr. Michael	Tops	เบลเยี่ยม
18.	Mr. Habeeb Mohamed Ziauddin		ศรีลังกา
19.	Mr. Marcin	Swiac	โปแลนด์

อำนาจหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหาร

ประธานคณะผู้บริหารซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท ยกเว้นการดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งกำหนดให้เป็น “ข้อจำกัดการใช้อำนาจของประธานคณะผู้บริหาร” มิให้ประธานคณะผู้บริหารมีอำนาจอนุมัติดำเนินการ

(1) การเข้าทำรายการที่ไม่เป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(2) การขายหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ใดๆ ออกจากบัญชี ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(3) การเข้าทำรายการกับบุคคลใดๆ เพื่อการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งได้แก่ การกู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน เว้นแต่

3.1 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 90ขึ้นไป

3.2 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งทั้งสองฝ่ายต้องไม่มีบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

(4) อนุมัติงบประมาณประจำปี หรืองบประมาณรายจ่ายลงทุนที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีซึ่งมีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป

(5) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของบริษัทใดๆ ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(6) การเข้าทำรายการใดๆ ที่กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว กำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

<u>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</u>

การพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับขึ้นอยู่กับผลการประเมินผลงานที่มีตัวชี้วัดระดับองค์กรที่นอกเหนือจากการประเมินผลสำเร็จของงานทางเศรษฐกิจ ได้รวมถึงตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามคุณค่าองค์กร (CPF VALUE) การปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงาน การพัฒนาบุคคลากร เป้าหมายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน หลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และการปรับเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของผู้บริหารระดับประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO) และผู้บริหารสูงสุดของสายงานหลัก

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท[/63] สำหรับปี 2563 จำนวน 5 คน มีจำนวนรวม 210 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ โดยมูลค่ารวมของหุ้นซีพีเอฟที่ผู้บริหารดังกล่าวทุกคนถืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คิดเป็น 0.22 เท่า ของค่าตอบแทนผู้บริหารทั้งหมดในปี 2563

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี –

7.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยมีพนักงานและคนงาน รวมทั้งสิ้น 147,198 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับปี 2563 เป็นเงินรวม 61,654 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวน (คน)	
	พนักงาน	คนงาน*
1. สายงานปฏิบัติการ	46,278	84,890
2. สายงานสนับสนุน	14,007	2,023
รวม	**60,285**	**86,913**

* คนงาน หมายถึง คนงานรายเดือน คนงานรายวัน และคนงานชั่วคราว

7.6 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการซีพีเอฟ ได้มีมติแต่งตั้ง นางกอบบุญ ศรีชัย เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 โดยพิจารณาจากประสบการณ์การทำงาน ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ทักษะด้านการเงินและการสื่อสาร ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ความเข้าใจในความพึงพอใจของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ความรู้ด้านกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในระดับที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีหน้าที่หลักในการรับผิดชอบในการ (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ (2) จัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (3) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และ (4) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด รวมถึงการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ (คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1)

[/63] *เป็นค่าตอบแทนของผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท*

ผู้ควบคุมและดูแลในการทำบัญชี

นายสันติ วิทยาพิภพสกุล

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

นางสาววิภาวรรณ ประมูลความดี

หัวหน้างานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

นายสรรพีระ นิลขำ

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุน

นางกอบบุญ ศรีชัย

ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ซึ่งต้องพิจารณาทบทวนคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติหน้าที่ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการคัดเลือกสำนักงานสอบบัญชี (Audit Firm) เป็นประจำอย่างน้อยทุก 7 รอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งกระบวนการคัดเลือกสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวได้ดำเนินการครั้งล่าสุดสำหรับการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีปี 2561 เป็นต้นมา

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการทบทวนตามหลักเกณฑ์ข้างต้น และพิจารณาให้เสนอชื่อนางมัญชุภา สิงห์สุขสวัสดิ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6112 นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และนางสาวสาวิตรี องค์สิริมีมงคล ทะเบียนเลขที่ 10449 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟประจำปี 2563 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เพื่ออนุมัติ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ได้อนุมัติตามที่เสนอ

ค่าตอบแทนที่ซีพีเอฟและบริษัทย่อยต้องจ่ายให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2563[1] มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)	ซีพีเอฟ	บริษัทย่อย
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัท	3,445,000	95,380,222
2. ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษ	240,000	740,000
3. ค่าบริการอื่นๆ	432,200	90,330,104[2]

[1] ค่าตอบแทนนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง
[2] ประกอบด้วยค่าบริการในการตรวจสอบสถานะกิจการ (Due Diligence) การให้คำปรึกษาด้านภาษี และอื่นๆ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการซีพีเอฟทุกคนเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย มีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองและวิสัยทัศน์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนของกรรมการอิสระของซีพีเอฟทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2) (“ประกาศที่ ทจ. 4/2552”) ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ของนโยบายกำกับดูแลกิจการ

อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 มีกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 5 ท่าน ได้แก่

1. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์
2. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ
3. นางอรุณี วัชรานานันท์
4. นายสุขสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์
5. นายสุขวัฒน์ ด่านเสริมสุข

ในการนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ได้ร่วมกันสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่คณะกรรมการจำเป็นต้องมี (Board Skills Matrix) ความหลากหลายในคณะกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติด้านการศึกษาและประสบการณ์การทำงานทั้งในภาคธุรกิจและภาคสังคม โดยได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เสนอชื่อ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ และนางอรุณี วัชรานานันท์ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง และเสนอชื่อ น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์น้ำ เป็นกรรมการแทนนายสุขสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์ และนายสิริพงศ์ อรุณรัตนา ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์บก และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจไส้กรอกและอาหารพร้อมทาน เป็นกรรมการแทน นายสุขวัฒน์ ด่านเสริมสุข โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ก็ได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ และในระหว่างปี 2563 ได้มีการแต่งตั้งนายไพศาล จิระกิจเจริญ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน เป็นกรรมการแทนนายพงษ์ วิเศษไพฑูรย์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันรวมถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

บริษัทส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารให้เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการให้ความรู้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของ

บริษัท เช่น ผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ กระบวนการดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการดำเนินการด้านเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Securities) กระบวนการทำงานด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงไป กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งรวมถึงกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมกับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องดังกล่าว และได้มีกรรมการจำนวน 3 ท่านเข้าร่วมการอบรมสัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ดังนี้

- ศ.ดร. พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ อบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 36/2020 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- นางวัชรี วิมุกตายน อบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 36/2020 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- นายไพศาล จิระกิจเจริญ อบรมหัวข้อ TFRS Update and Pratical Issues (23 ธ.ค. 2563) กับเคพีเอ็มจี ประเทศไทย

ในการประเมินผลกรรมการ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้อนุมัติปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยการประเมินครอบคลุม 6 หัวข้อหลัก คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินแบ่งได้ 4 ระดับ ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 80	ดีมาก
ร้อยละ 70-80	ดี
ร้อยละ 60-70	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 60	ควรปรับปรุง

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะประจำปี 2563 ปรากฏผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก ซึ่งสรุปได้ว่าโครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจและขนาดรายได้ของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพิจารณาวาระต่างๆ รวมไปถึงติดตามผลการดำเนินงานไม่ว่าจะเป็นโครงการลงทุนที่เคยอนุมัติไปแล้ว หรือเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การบริหารความเสี่ยง การควบคุม/ตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ซึ่งในระหว่างการประชุม กรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ บนพื้นฐานของการยอมรับในความเห็นที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้งไม่ว่าในระหว่างกรรมการด้วยกันหรือกับฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ กรรมการยังได้มีการพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

กรรมการได้มีการประเมินตนเองแบบรายบุคคลครอบคลุม 2 หัวข้อหลัก คือ (1) ความรู้ความเข้าใจของกรรมการ และ (2) การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า ในภาพรวม กรรมการทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ มีความเข้าใจในองค์กรและปัจจัยที่จะส่งผลต่อธุรกิจของบริษัท และมีการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างรอบคอบและเหมาะสม

นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทข้างต้นแล้ว คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะยังได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนกรรมการ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2563 มีดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม[1]						
		การประชุมกรรมการ					การประชุมผู้ถือหุ้น	
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	สามัญ ครั้งที่ 1/2563[6]	วิสามัญ ครั้งที่ 1/2563
1. นายสุภกิต	เจียรวนนท์	12/13					ลาประชุม	ลาประชุม
2. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	12/13					ลาประชุม	ลาประชุม
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	13/13		3/3	2/2	1/2	เข้าประชุม	เข้าประชุม
4. นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	11/13					ลาประชุม	เข้าประชุม
5. นายศุภชัย	เจียรวนนท์	11/13		2/3		1/2	ลาประชุม	ลาประชุม
6. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	13/13	10/10		2/2		เข้าประชุม	เข้าประชุม
7. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	12/13	10/10	3/3		2/2	ลาประชุม	เข้าประชุม
8. พล.ต.อ.พัชรวาท	วงษ์สุวรรณ	13/13		3/3		2/2	เข้าประชุม	เข้าประชุม
9. นางวัชรี	วิมุกตายน	12/13	9/10				เข้าประชุม	เข้าประชุม
10. นายวินัย	วิทวัสการเวช	13/13	10/10		2/2		ลาประชุม	เข้าประชุม
12. นางอรุณี	วัชรานานันท์	13/13					เข้าประชุม	เข้าประชุม
15. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	13/13					เข้าประชุม	เข้าประชุม
16. น.สพ.สุจินต์	ธรรมศาสตร์[2]	6/6						เข้าประชุม
17. นายสิริพงศ์	อรุณรัตนา[2]	6/6						เข้าประชุม
18. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ[3]	5/5						เข้าประชุม
11. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์[4]	6/7					ลาประชุม	
13. นายสุขสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์[5]	7/7					ลาประชุม	
14. นายสุขวัฒน์	ด่านเสริมสุข[5]	7/7					ลาประชุม	

หมายเหตุ [1] นับครั้งประชุมตามวาระในการดำรงตำแหน่ง
[2] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2563
[3] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2563
[4] ลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563
[5] พ้นจากตำแหน่งตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 (วันที่ 24 มิถุนายน 2563)
[6] เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 บริษัทจึงได้จัดสถานที่ที่ประชุมตามแนวทางของคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งทำให้จำนวนที่นั่งมีจำกัด และบริษัทได้จัดสรรที่นั่งให้กับผู้ถือหุ้นให้ได้จำนวนมากที่สุด กรรมการที่เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้จึงมีจำนวน 6 คน

นอกจากการประชุมข้างต้นแล้ว ในระหว่างปี 2563 **กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารยังมีการประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย** จำนวน 1 ครั้ง

ค่าตอบแทนของกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(1) ค่าตอบแทนรายเดือน

ประธานกรรมการ	เดือนละ 200,000 บาท
รองประธานกรรมการ	เดือนละ 150,000 บาท
กรรมการ	เดือนละ 100,000 บาท

(2) ค่าตอบแทนพิเศษ กรรมการทั้งคณะจะได้รับค่าตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลประจำปีของแต่ละปี โดยให้คณะกรรมการบริษัทไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง

(3) ค่าตอบแทนอื่น

ไม่มี

ทั้งนี้ กรณีกรรมการท่านใดเป็นลูกจ้างของบริษัท หรือดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่น คงให้ได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามอัตราที่กล่าวข้างต้น นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะลูกจ้าง หรือกรรมการใน

คณะกรรมการตรวจสอบหรือในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัท แล้วแต่กรณี โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้รับค่าตอบแทนตามตำแหน่งดังนี้

(หน่วย : บาท)

		ประธาน	กรรมการ
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	เดือนละ	450,000	200,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ	ครั้งละ	50,000	30,000
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ครั้งละ	50,000	30,000
4. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ครั้งละ	50,000	30,000

ซึ่งค่าตอบแทนรวมของกรรมการซีพีเอฟสำหรับปี 2563 มีจำนวนรวม 55.6 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) ประมาณการค่าตอบแทนพิเศษ โดยอ้างอิงจากนโยบายการจ่ายเงินปันผลของซีพีเอฟ ทั้งนี้ ประมาณการดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับเงินปันผลประจำปี 2563 ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

นอกจากนี้ กรรมการบางท่านยังได้รับค่าตอบแทนในฐานะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย สำหรับปี 2563 จำนวนรวม 3.8 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบ มีจำนวนรวม 12.6 ล้านบาท

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการที่แต่ละท่านได้รับสำหรับปี 2563 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

ชื่อ	นามสกุล	ปี 2563			มูลค่าหุ้นซีพีเอฟที่ถือโดยกรรมการแต่ละคน* ต่อค่าตอบแทนกรรมการซีพีเอฟที่แต่ละคนได้รับ (เท่า)
		ซีพีเอฟ		บริษัทย่อย	
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการ	
1. นายสุภกิต	เจียรวนนท์	6,373,900	-	-	-
2. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	4,606,450	-	-	140.50
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	4,606,550	-	462,984	0.84
4. นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	4,531,650	-	-	6.49
5. นายศุภชัย	เจียรวนนท์	4,609,650	-	-	-
6. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	3,071,000	4,800,000	-	-
7. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	3,071,000	2,400,000	-	0.24
8. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงษ์สุวรรณ	3,071,000	-	-	-
9. นางวัชรี	วิมุกตายน	3,025,400	2,400,000	-	-
10. นายวินัย	วิทวัสการเวช	3,220,000	2,400,000	-	-
11. นางอรุณี	วัชรานานันท์	3,071,000	-	425,242	71.25
12. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	2,952,000	-	1,047,984	0.45
13. น.สพ.สุจินต์	ธรรมศาสตร์	1,421,233	-	-	2.60
14. นายสิริพงศ์	อรุณรัตนา	1,421,233	-	500,000	1.22
15. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	1,322,500	-	1,310,242	2.01
16. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	1,703,000	-	-	N/A
17. นายสุขสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์	1,703,000	-	-	N/A
18. นายสุขวัฒน์	ด่านเสริมสุข	1,703,000	-	90,000	N/A

** คำนวณจากราคาปิด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563*

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ซีพีเอฟมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อติดตามและกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแนวทางกลยุทธ์และนโยบายด้านต่างๆ ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทของซีพีเอฟจะเป็นผู้พิจารณาการออกเสียงลงมติในแต่ละวาระการประชุม รวมถึงการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมดังกล่าว

สำหรับบริษัทร่วมทุน ซีพีเอฟจะกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้เป็นไปตามแนวกลยุทธ์ที่ได้ตกลงร่วมกันและตามที่ระบุไว้ในสัญญาร่วมทุน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อการกระทำ ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่หรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ซึ่งอาจนำมาซึ่งการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจทำลายชื่อเสียงของบริษัท **บริษัทจึงกำหนดให้พนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงการกระทำการใดๆ ที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์** และต้องรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อผู้บังคับบัญชาของตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้บังคับบัญชามีหน้าที่แจ้งให้สำนักทรัพยากรบุคคลทราบตามแนวทางที่สำนักทรัพยากรบุคคลกำหนด

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท **หากกรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการคนนั้นต้องเปิดเผยรายละเอียดของการมีส่วนได้เสียนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที และจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการลงมติในวาระนั้น**

โดยในปี 2563 บริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันทั้งที่เป็น (1) รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อปี 2551 และ (2) รายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยสำหรับรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ การเข้าซื้อหุ้นในบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐประชาชนจีนและประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเพาะพันธุ์ การเลี้ยง โรงชำแหละและแปรรูปสุกร และการจำหน่ายสุกรในสาธารณรัฐประชาชนจีน จากบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างครบถ้วน ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ และการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามสิทธิพื้นฐานที่มีอยู่ บริษัทจึงมีนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. จัดให้มี**นโยบายว่าด้วยการจัดการและการเปิดเผยข้อมูลภายใน** เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณะอย่างถูกต้อง ไม่ขัดต่อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนได้ปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะครอบคลุมถึงวิธีจัดการกับข้อมูลภายใน ลักษณะของข้อมูลภายในที่ต้องเปิดเผย รวมถึงวิธีการที่ใช้ในการเปิดเผยข้อมูลภายใน
2. จัดให้**มีรายชื่อผู้เข้าถึงข้อมูลภายในซึ่งเป็นสมาชิกของคณะทำงานของโครงการที่มีสารสนเทศสำคัญซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์** โดยผู้เข้าถึงข้อมูลภายในทุกคนจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด
3. จัดให้มี**ระเบียบว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์** ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้เข้าถึงข้อมูลภายในทุกคน จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด และให้เลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้เข้าถึงข้อมูลภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งระบุช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท กล่าวคือ (1) ตั้งแต่วันถัดจากวันสิ้นสุดไตรมาส จนถึงวันที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละไตรมาสเรียบร้อยแล้ว (2) ตั้งแต่วันเริ่มโครงการที่มีสารสนเทศสำคัญซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์จนถึงวันจบโครงการ และ (3) หากเป็นกรณีอื่นๆ สำนักเลขานุการบริษัทจะแจ้งช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นแต่ละคราวไป

กรณีกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้เข้าถึงข้อมูลภายในประสงค์จะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้**แจ้งข้อมูลการเข้าทำรายการต่อสำนักเลขานุการบริษัท เป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการก่อนวันเข้าทำรายการ**

โดยในปี 2563 ไม่พบว่ามีการปฏิบัติฝ่าฝืนนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จะเป็นแรงสนับสนุนหลักในการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้เข้าร่วมเป็นภาคีใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ รวมถึงการร่วมมือกับภาครัฐ ภาคประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ ในการสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเจตนารมณ์ดังกล่าว บริษัทได้จัดทำ**นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน**เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นสำหรับให้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัทใช้เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจต่อไป โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะต้องไม่ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจและทุกหน่วยงานของบริษัท และให้**มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย** ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถศึกษานโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทที่ www.cpfworldwide.com/th/investors/report-56-1-2020/cgpolicy-coc ในการนี้ บริษัทได้ทำการ**สื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติให้แก่พนักงานทุกระดับผ่านรูปแบบและช่องทางที่หลากหลาย พร้อมทั้งแปลเป็นภาษาท้องถิ่นแล้วรวม 12 ภาษา** เพื่อให้ครอบคลุมการสื่อสารในทุกประเทศที่บริษัทมีการลงทุน

ในปี 2563 บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้

1. สื่อสารระเบียบปฏิบัติทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง ไม่ขัดต่อหลักการต่อต้านคอร์รัปชันในกรณีต่างๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน จำนวนทั้งสิ้น 10 ฉบับ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น อีเมล์ ระบบ Intranet (CPF Connect) และ Facebook เป็นต้น

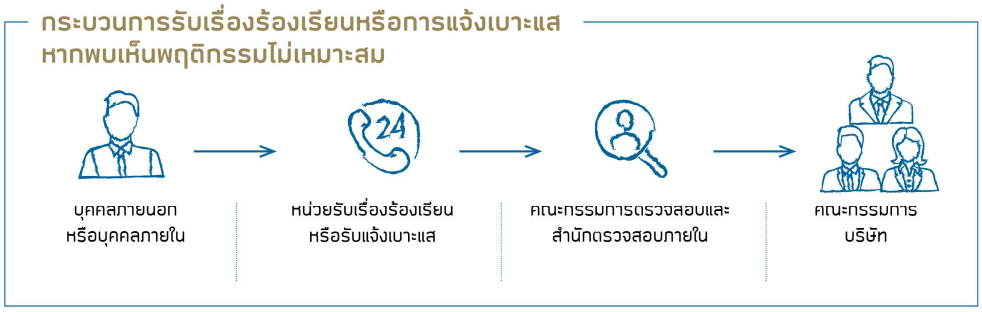
2. ประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อยื่นต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตกับคณะกรรมการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC
3. เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ประจำปี 2563 ผ่านระบบออนไลน์

การแจ้งเบาะแส

บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย หรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำความผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการถูกละเมิดสิทธิ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย รวมถึงกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบด้วย ดังต่อไปนี้

- ศูนย์ผู้บริโภค โทรศัพท์ 0-2800-8000
  อีเมล์ consumercenter@cpf.co.th
- กรรมการตรวจสอบ จดหมาย 1, 1/1 ซอยเย็นจิต 2 แยก 1 อาคารทรัพย์สมุทร 2 ชั้น 4 ถนนเย็นจิต แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
  โทรศัพท์ 0-2673-1105 และ 0-2673-1092-3
  โทรสาร 0-2673-1090
  อีเมล์ iaoffice@cpf.co.th
  เว็บไซต์ https://www.cpfworldwide.com/th/contact/form

โดย**ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสมจากบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการกระทำซึ่งเข้าข่ายคอร์รัปชัน**ด้วย



คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความอิสระจากฝ่ายจัดการ จะเป็นผู้พิจารณา และสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแส และข้อร้องเรียนที่ถูกส่งเข้ามา โดยในปี 2563 บริษัทได้รับการร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ จำนวน 156 เรื่อง พบว่าเป็นการทุจริต 2 เรื่อง และพนักงานไม่ปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติงาน หรือมีพฤติกรรมไม่เหมาะสม 15 เรื่อง ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดอย่างเหมาะสมตามระเบียบของบริษัท โดยมีรายละเอียดและมาตรการจัดการต่างๆ ดังแสดงในตารางข้างล่าง ทั้งนี้เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นมิได้มีนัยสำคัญอันส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งทางด้านชื่อเสียงหรือการเงินแต่อย่างใด

ประเภท	จำนวนเรื่อง	มาตรการจัดการ			
		ตักเตือนด้วยวาจา	ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร	พักงาน	เลิกจ้าง
1. ทุจริต	2	0	0	0	2
2. ไม่ปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติงาน	15	9	5	0	1
3. คอร์รัปชันและสินบน	0	0	0	0	0

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2563

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำไตรมาส และประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และรายการระหว่างกัน ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบสายงานบัญชีการเงินทุกไตรมาส ซึ่งในการประชุมได้มีการสอบทานประเด็นที่สำคัญ เช่น ความถูกต้อง

ของรายงานทางการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายบัญชี เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานบัญชีที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานแผนงานตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมในการประชุมเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต ความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน หรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 โดยในปี 2563 ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญและไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณารายงานตรวจสอบที่สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานและประเมินการควบคุมภายในว่ามีความรัดกุมเพียงพอ และมีการปฏิบัติตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนด รวมถึงการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งได้มีการติดตามให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการแก้ไขให้ครบถ้วน และได้แก้ไขที่ต้นเหตุเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำอีกโดยเฉพาะประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตเกิดขึ้น

   นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานสรุปข้อร้องเรียน ซึ่งผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่เป็นอิสระ (Whistle Blower) เพื่อประเมินว่าข้อร้องเรียนดังกล่าวเป็นพฤติกรรมที่ส่อไปทางทุจริต หรือคอร์รัปชันหรือไม่ พร้อมทั้งการจัดการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ ให้เกิดความเหมาะสมและโปร่งใส

3. การพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน อนุมัติการทบทวนกฎบัตรการตรวจสอบภายใน โครงสร้างสำนักตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบประจำปี นอกจากนี้ รับทราบผลการตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนซักถามและให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ยังให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงเครื่องมือและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้งานตรวจสอบภายในสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

   ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 ครั้งที่ 8/2563 ได้แต่งตั้งนางสาววิภาวรรณ ประมูลความดี ให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2563 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ตลอดจนได้รับวุฒิบัตรการตรวจสอบภายในสากล Certified Internal Auditor จาก The Institute of Internal Auditors และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

4. การสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำ เพื่อรับทราบปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน ผลการประเมินความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังเน้นให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น ความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น

5. การสอบทานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆผ่านการประชุมร่วมกับผู้บริหารสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และหน่วยงานต่างๆที่มีหน้าที่กำกับและควบคุม โดยสอบถามประเด็นต่างๆ เพื่อให้มั่นใจถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการควบคุมและติดตามของหน่วยงานต่างๆ ในประเด็นที่สำคัญ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นตามขนาดของรายการ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมมีความโปร่งใสและสมเหตุสมผล

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีมติแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นในบางประเทศ การเสนอแต่งตั้งได้มีการพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีด้วย

8. เรื่องอื่นๆ
   8.1. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามแบบประเมินคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดเป็นแนวทางไว้
   8.2. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และทีมงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อรับทราบแนวทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ได้แก่ การดำเนินงานของสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance Office) การประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 การติดตามสถานการณ์โรคติดเชื้อ COVID-19 ผลกระทบและมาตรการป้องกันของบริษัท และรายงานเหตุการณ์ที่บริษัทถูกไวรัสเรียกค่าไถ่โจมตี ซึ่งจากมาตรการที่บริษัทมีทำให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งแนวทางการป้องกันเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ซึ่งในปี 2563 มีกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง 2 กรณี ดังนี้
   1.1 กรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับเรื่องเพื่อพิจารณา รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
   1.2 กรณีพ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออก เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากความรับผิดชอบ ระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และขนาดของบริษัท โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ
3. พิจารณาทบทวนการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญประสบการณ์ขององค์ประกอบของคณะกรรมการ.(Board Skills Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยตระหนักถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามพันธกิจเป็นสำคัญ และกำหนดให้เพิ่มความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Expertise) และการบริหารจัดการทรัพยากรบุคล (Human Resources Management) เป็นความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่คณะกรรมการบริษัท(Board Skills Matrix) พึงมี เพื่อให้บริษัทเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีสาระสำคัญ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในภาวะวิกฤต และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2562
2. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสังคมตลาดทุน และการพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลในระดับสากล
3. ปรับปรุงและแก้ไขนโยบายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และจรรยาบรรณธุรกิจ (Business Ethics) ในหัวข้อ "การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล" ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
4. สรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การป้องกันการทุจริต ผ่านกลไกการรายงานทางการเงิน และการกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout Period) โดยมีการซักถามและแสดงความเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างเต็มที่

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2562
2. ให้ความเห็นชอบต่อรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562
3. ให้คำแนะนำและติดตามความคืบหน้าจากคณะทำงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการพัฒนาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับการประเมินดัชนีความยั่งยืนระดับประเทศและระดับสากลประจำปี 2563
4. สนับสนุนการขับเคลื่อน และติดตามผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายปี 2563 ภายใต้ 3 เสาหลัก อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน ดินน้ำป่าคงอยู่
5. ส่งเสริมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีส่วนช่วยในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ร่วมกับเครือข่ายในระดับประเทศและระดับสากล
6. สนับสนุนและให้ความเห็นชอบในการพัฒนาและจัดทำกลยุทธ์และเป้าหมายในการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในปี 2573

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ โดยมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ การปฏิบัติตามข้อกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการควบคุมทรัพย์สิน โดยได้นำกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) มาเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัท ตลอดจนมีสายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งการดำเนินงานในประเทศและต่างประเทศ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทจากผลการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้สอบทานร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในตามแบบการประเมินของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล ครอบคลุมทั้งระดับองค์กรไปจนถึงระดับกิจกรรม ซึ่งบริษัทมีกิจกรรมภายใต้ 5 องค์ประกอบที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. **การควบคุมภายในองค์กร**

บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี โดยได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการกระจายอำนาจเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ มีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ อำนาจอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับและในแต่ละเรื่องอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานและตัวชี้วัดผลปฏิบัติงาน รวมถึงนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือการทำงาน ตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงเป็นระยะๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมทางธุรกิจ มีความโปร่งใส มีการส่งเสริมค่านิยมองค์กร CPF Way ให้พนักงานทุกคนปฏิบัติ ซึ่งเป็นค่านิยมเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนในองค์กร รวมถึงมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต ในหลายๆ ช่องทาง (Whistleblower Channel) โดยข้อร้องเรียนต่างๆ มีข้อกำหนดในการจัดการ โดยที่ผู้แจ้งข้อมูลจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ข้อร้องเรียนต่างๆ จะถูกส่งมายังสำนักตรวจสอบภายในเพื่อพิจารณาและสอบสวนหาข้อเท็จจริง ในกรณีที่พบว่าข้อร้องเรียนดังกล่าวมีการทุจริต หรือมีการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนและพิจารณาลงโทษตามข้อกำหนดของบริษัท นอกจากนี้ จะมีการวิเคราะห์เพื่อให้ทราบสาเหตุที่แท้จริง พร้อมทั้งข้อเสนอแนะในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ข้อร้องเรียนต่างๆ ได้มีการนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบสาเหตุและแนวทางการแก้ไข พร้อมทั้งมีการติดตามการแก้ไข เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแล

2. **การประเมินความเสี่ยง**

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่มีผลมาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมทั้งแนวโน้มที่สำคัญของโลก เพื่อให้บริษัทเตรียมความพร้อมทั้งในระดับองค์กร และระดับธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปแนวทางเดียวทั้งองค์กร และมีการเผยแพร่ให้กับบุคลากรทุกระดับในองค์กรได้รับทราบและมีการดำเนินการในด้านต่างๆ เช่น การฝึกอบรม การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ การกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการประชุมปกติในระดับธุรกิจ เป็นต้น เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในบริษัท

นอกจากนี้ ได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการติดตามและดูแลให้มีการดำเนินตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการสอบทานความเสี่ยง ผลการประเมิน และกิจกรรมต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกไตรมาส

3. **การควบคุมการปฏิบัติงาน**

บริษัทมีการจัดทำนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติงาน คู่มือปฏิบัติงาน และอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการการควบคุมเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งมีการบริหาร ติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ โดยสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญต่างๆ ตลอดจนการนำเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน ตลอดจนให้มีการควบคุมภายในที่ดีขึ้น เช่น Procurement Transformation Project เพื่อรวมศูนย์การจัดซื้อ ปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ และนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ เข้ามาตรวจจับรายการจัดซื้อที่ผิดปกติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุม เป็นต้น

4. **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล**

บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย สอดคล้องกับข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงาน และการวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักกดีว่า การใช้เทคโนโลยีในปัจจุบันมีความเสี่ยงทางไซเบอร์ (Cyber Risk) โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมทั้งจ้างที่ปรึกษาภายนอกมาศึกษาและค้นหาจุดอ่อนของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำหนดแนวทางการจัดการ รวมทั้งสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานโดยสื่อสารตามช่องทางต่างๆ ภายในบริษัท รวมทั้งมีการจัดทำ Phishing Campaign เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจในเรื่องของความปลอดภัยในการใช้อีเมล์ของบริษัท เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทมีการสื่อสารนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ คู่มือการทำงาน และข้อมูลที่สำคัญให้แก่พนักงานผ่านทางเว็บไซต์ (Website) ของบริษัท หรือผ่าน CPF Connect รวมทั้งสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ สำหรับพนักงานที่อยู่ในโรงงานผลิต โดยจัดให้มีทั้งภาษาไทย และภาษาของพนักงานต่างชาติ เพื่อให้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องและทันเวลา ตลอดจนมีการประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงาน และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

5. **ระบบการติดตาม**

บริษัทมีระบบการควบคุมติดตามการดำเนินงานโดยเป็นปกติ ผ่านทางหัวหน้างาน หรือผู้บริหารสายธุรกิจทั้งในเรื่องผลการดำเนินงาน หรือ การปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ โดยมีสำนักตรวจสอบภายใน และสำนักกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ช่วยเสริมสร้างให้การกำกับดูแลและติดตามมีความเข้มแข็งขึ้น ดังนี้

- สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบ (Assurance) ประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติต่างๆ ภายในองค์กร ภายใต้ความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัท (Risk Based Audit) รวมทั้งให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานมีการกำกับดูแลที่ดี
- สำนักกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ทำหน้าที่สอบทาน และติดตามการปฏิบัติงานของสายงานต่างๆ ว่าได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการติดตามต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

9.2 รายการระหว่างกัน[64]

9.2.1 รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ซึ่งเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อปี 2551

หน่วย : ล้านบาท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์[65]	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
1. กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ซี.พี. ทาวเวอร์ โกรท	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น ลูกหนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	148 - - 178	2 1 149 -
2. บริษัท กบินทร์บุรีการเกษตร จำกัด	● มีบริษัท วัชรภัทร จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องของนางอรุณี วัชรานานันท์ (กรรมการซีพีเอฟ) และบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีบุตรของนางอรุณี วัชรานานันท์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	1 -	- 47
3. บริษัท กรุงเทพ เวท ดรัก จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ขายสินค้าและรายได้อื่น	63 14	4 4
4. บริษัท เกษตรภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	รายได้อื่น ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่างๆ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1 928 -	2 124 20
5. บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด	● เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) (“CPALL”)	ค่าใช้จ่ายอื่น	22	29
6. บริษัท ข้าว ซี.พี. จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	133	1
7. บริษัท เค.เอส.พี. อุปกรณ์ จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	รายได้อื่น ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่างๆ กำไรจากการขายทรัพย์สิน	1 499 2	5 25 -
8. บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”)	● เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของซีพีเอฟ (CPG ถือหุ้นซีพีเอฟทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 25.02) ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรวนนท์ นายศุภชัย เจียรวนนท์ นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล และนายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	3 9,526 58 4,030	1 353 1 997
9. บริษัท เคาน์เตอร์ เซอร์วิส จำกัด	● เป็นบริษัทย่อยของ CPALL	รับชำระค่าสินค้าบริการรอนำส่ง	-	300
10. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โปรดิ้วส จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1 68	- 1
11. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์วิศวกรรม จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่างๆ	74	11
12. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อิน-เอ็กซ จำกัด	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	รายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1 187	- 18

[64] *ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2561-2562 ได้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561-2562 ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ https://www.cpfworldwide.com/th/investors/report-56-1*

[65] *“ผู้ที่เกี่ยวข้อง” ที่กล่าวในข้อนี้ หมายถึง บุคคลตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์*

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/65	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
13. บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โพรดักส์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	267 84	81 9
14. บริษัท ซี.พี. เทรดดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	ขายสินค้า	50	6
15. บริษัท ซี.พี. ฟู้ดสโตร์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	รายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	21 290	5 26
16. บริษัท ซี.พี. สหอุตสาหกรรม จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	598	54
17. บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด	• มีครอบครัวเจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล และนายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	7 344	10 38
18. บริษัท ซี.พี. อินเตอร์ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด	• มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1 289	- 36
19. บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	137	12
20. บริษัท ซีพี รีเทลลิงค์ จำกัด	• เป็นบริษัทย่อยของ CPALL	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ซื้ออุปกรณ์ต่างๆ	9 51 20	4 5 -
21. บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) (“CPALL”)	• เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรวนนท์ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ นายศุภชัย เจียรวนนท์ และ พล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	9,009 28	1,800 9
22. บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	• เป็นการร่วมค้าของซีพีเอฟ • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ และนายไพศาล จิระกิจเจริญ	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	351 701	17 60
23. บริษัท ซีพี แมตซ์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	30	-
24. บริษัท ซีพีแรม จำกัด	• เป็นบริษัทย่อยของ CPALL	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1,710 214	263 7
25. บริษัท ณัชยากรพัฒนา จำกัด	• มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	2 -	- 65
26. บริษัท ไดนามิค ทรานสปอร์ต จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	รายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1 992	- 79
27. บริษัท ไดนามิค อินเตอร์ทรานสปอร์ต จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	108	6
28. บริษัท ทรัพย์สมุทร จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	1 37 - 22	- 1 41 -

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/65	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
29. บริษัท ทริปเปิล พี ฟาร์ม จำกัด	• มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	2 -	- 35
30. บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	• มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายศุภชัย เจียรวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น เงินปันผลรับ	2 3 66	1 - -
31. บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	• เป็นบริษัทย่อยของ TRUE • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายศุภชัย เจียรวนนท์	ค่าใช้จ่ายอื่น ขายสินค้าและรายได้อื่น	44 15	4 7
32. บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	• เป็นบริษัทย่อยของ TRUE	ค่าใช้จ่ายอื่น	54	4
33. บริษัท ทรู ลีสซิ่ง จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	184 - 497	52 1,000 -
34. บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	52	6
35. บริษัท ท่าจามเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	• มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	136 256	9 16
36. บริษัท ทักษวัลย์ จำกัด	• มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	61 -	4 6
37. บริษัท ท่าเรืออยุธยาและไอซีดี จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	127	12
38. บริษัท ที.เค.พี. ฟาร์ม จำกัด	• มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	6 -	- 201
39. บริษัท ธนกรฟาร์ม จำกัด	• มีคู่สมรสและบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	1 -	- 45
40. บริษัท ประทักษ์ฟาร์ม จำกัด	• มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	24
41. บริษัท พัชรภัคฟาร์ม จำกัด	• มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	2 -	- 79
42. บริษัท พัชรภูมิฟาร์ม จำกัด	• มีคู่สมรสและบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้น และมีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	3 -	- 118
43. บริษัท พัฒนาผู้นำเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าฝึกอบรมสัมมนา	28 526	7 -
44. บริษัท พี.เอ็น.เอส. ฟาร์ม จำกัด	• มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	9 -	- 304
45. บริษัท เพอร์เฟค คอมพาเนียน กรุ๊ป จำกัด	• มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	1,196 75	144 5
46. บริษัท ฟรีวิลล์ โซลูชั่นส์ จำกัด	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายศุภชัย เจียรวนนท์	ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	34	-

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/65	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
47. บริษัท ฟาร์มทักษ์เจริญ จำกัด	● มีคู่สมรสและบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้น และมีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	2 -	- 82
48. บริษัท ฟาร์มแฟคทอรี เวิร์ล จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องของนายวรวิทย์ เจนธนากุล (กรรมการบริษัทย่อยของซีพีเอฟ)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้ออุปกรณ์ต่างๆ ซื้อเครื่องหมายการค้า	2 12 28	- 13 30
49. บริษัท รอส บรีดเดอร์ส สยาม จำกัด	● เป็นบริษัทร่วมของ CPF ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรวนนท์ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ และนายศุภชัย เจียรวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	242 1	28 -
50. บริษัท วัชรภัทร จำกัด	● มีบุตรของนางอรุณี วัชรานานันท์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	3 -	- 81
51. บริษัท วัชรภัทร (กบินทร์) จำกัด	● มีบริษัท วัชรภัทร จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องของนางอรุณี วัชรานานันท์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีบุตรของนางอรุณี วัชรานานันท์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นกรรมการ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	30
52. บริษัท วีแอลเอส ฟาร์ม จำกัด	● มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	4 -	- 93
53. บริษัท สตาร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ลูกหนี้ ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า ซื้อเครื่องหมายการค้า	- 8 349	2 - -
54. บริษัท สยามฟูด เซอร์วิส จำกัด	● เป็นบริษัทย่อยของ MAKRO	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	16 45	3 5
55. บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) (“MAKRO”)	● เป็นบริษัทย่อยของ CPALL ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ และนายศุภชัย เจียรวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	13,819 408	2,095 40
56. บริษัท สยาม ริเวีย จำกัด	● เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ ● มีผู้บริหารของซีพีเอฟเป็นกรรมการ ได้แก่ นายสถิต สังขนฤบดี	เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับ	1	49
57. บริษัท สินสันติ จำกัด	● มีคู่สมรสและบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นกรรมการและมีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้น	ค่าใช้จ่ายอื่น	38	3
58. บริษัท สิริลักษ์พัฒนา จำกัด	● มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	3 -	- 84
59. บริษัท อัลฟ่าฟาร์ม จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	10 25	2 -
60. บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	● เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรวนนท์ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ นายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายไพศาล จิระกิจเจริญ	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	114 12	10 -
61. บริษัท เอ้ก ดิจิทัล จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	23	4

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/65	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
62. บริษัท เอ.พี.เอส. ฟาร์ม จำกัด	● มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า	25 342 -	4 - 335
63. บริษัท เอสแอลเอส ฟาร์ม จำกัด	● มีบุตรของนายอดิเรก ศรีประทักษ์ (กรรมการซีพีเอฟ) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า	3 -	- 209
64. บริษัท แอ๊ดว้านซ์ทรานสปอร์ต จำกัด	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	20	1
65. บริษัท แอ๊ดว้านซ์ฟาร์ม่า จำกัด	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า	217 246 1 -	35 20 - 1
66. A.P.P.Enterprise, Inc.	● เป็นบริษัทร่วมของ CPF	ดอกเบี้ยรับ ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า	3 54 -	- - 553
67. Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Private Ltd.	● เป็นบริษัทร่วมของ CPF	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	41
68. Anhui C.P. Livestock Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	121	4
69. Beijing C.P. Egg Industry Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	52 54	- 4
70. Beijing Chia Tai Breeding Science & Technology Development Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1,147 681 -	566 673 19
71. Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd.	● เป็นการร่วมค้าของ CTI	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่าย	423 530 14	1 - 414
72. Beijing Chia Tai Poultry Tech Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	28	-
73. Beijing Dafa Chia Tai Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	79 2	1 -
74. Beijing Poultry Breeding Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	4 113 -	12 1 15
75. BHJ Kalino Food AB	● เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ	ขายสินค้า เจ้าหนี้	654 -	87 5
76. C.P. Aquaculture (India) Private Limited	● เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	76 438	4 85

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/65	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
77. C.P. Aquaculture (Yangjiang) Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	เจ้าหนี้	-	20
78. C.P.Packaging (Vietnam) Industry Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	197	18
79. C.P. Seed (Vietnam) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	121	3
80. C.P. Trading Co., Ltd.	● มีครอบครัวเจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้อื่น ซื้อสินค้า	8 24,517	- 2,133
81. C.P. Trading (China) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	1,351	7
82. Chai Tai Swine Business Minquan Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	21 39	27 10
83. Changsha Chulian Supermarket Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	104	8
84. Charoen Plantation Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	35	34
85. Charoen Pokphand Import & Export Trading (Shanghai) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น	1,624	593
86. Charoen Pokphand Intertrade Singapore (Pte) Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า เจ้าหนี้	1,235 -	79 68
87. Charoen Pokphand Trading (Hong Kong) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรวนนท์	ซื้อสินค้า	32	-
88. Charoen Pokphand Trading India Private Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	408	4
89. Chengdu Chia Tai Agro-Industrial & Food Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	2,057	4
90. Chengdu Chia Tai C.P. Trading Chain Store Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	34	1
91. Chenzhou Chia Tai Agro-Industry & Food Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	56	1
92. Chia Tai Animal Husbandry Investment (Beijing) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรวนนท์	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า ดอกเบี้ยรับ	14,919 21,478 56 3	644 93 - -
93. Chia Tai Animal Husbandry Technology (Kaifeng) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า เจ้าหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	82 - -	- 25 7
94. Chia Tai Aquaculture (Xiamen) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	32	17
95. Chia Tai C.P. (Beijing) International Trading Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้าและอุปกรณ์	2 582	- 147
96. Chia Tai C.P.Trading Development Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	1,288	-
97. Chia Tai Electronic Commerce (Zhejiang) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น	3,013	112
98. Chia Tai Feedmill Pte. Ltd.	● มี CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ซื้อสินค้า	58	13

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/65	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
99. Chia Tai Feed (Hengshui) Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ซื้อสินค้า	114	300
100.Chia Tai Feed (Yushu) Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ซื้อสินค้า	220	1,172
101.Chia Tai Feed (Zhanjiang) Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ซื้อสินค้า	128	869
102.Chia Tai Food & Beverage (Beijing) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ขายสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	78 22 -	8 3 4
103.Chia Tai Food Enterprise (Chengdu) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	29 2	- -
104.Chia Tai Food Enterprise (Shanghai) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	7,722 622	1,185 47
105.Chia Tai Investment Co., Ltd. (“CTI”)	● เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยของ CPP เป็นบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 2563 และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรวนนท์	ซื้อสินค้า ดอกเบี้ยจ่าย เงินปันผลค้างรับ	6 4 -	103 - 3.576
106.Chia Tai Poultry Industry (Henan) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	113	-
107.Chia Tai (Zhanjiang) Poultry Industry Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	22	-
108.Cixi C.P. Egg Industry Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	347 15	- 2
109.CP Fresh Mart (Beijing) Trading Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	65	11
110.CPPC Outdoor Wear (Vietnam) Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	64 - -	- 3 19
111.CPQS Realty Development Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรวนนท์	ค่าใช้จ่ายอื่น	43	-
112.Fujian C.P.Aquaculture Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	20	6
113.Fujian C.P.Livestock Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	23	1
114.Guangdong Chia Tai Ecological Agriculture Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	41	1
115.Guangdong Zhanjiang Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	68 11	51 -
116.Guangdong Zhanjiang Chia Tai Poultry Industry Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	157 364 -	2 186 145
117.Guangdong Zhanjiang Chia Tai Swine Industry Co.,Ltd	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	70	-
118.Guangxi C.P. Livestock Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	101 1	- -

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/65	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
119.Guangzhou Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	99	-
120.Guilin C.P.Livestock Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	43	-
121.Guizhou C.P. Egg Industry Co.,Ltd	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	102	-
122.Guizhou Chia Tai Agro-Industry & Food Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	620	-
123.Handan Chia Tai Feed Co., Ltd.	● เป็นการร่วมค้าของ CTI	ขายสินค้า ดอกเบี้ยจ่าย	20 1	- -
124.Heilongjiang Chia Tai Enterprise Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ขายสินค้า ซื้ออุปกรณ์ต่างๆ	107 40 53	17 26 -
125.Henan C.P. Livestock Co., Ltd.	● ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	304 25	1 -
126.Henan East Chia Tai Co., Ltd.	● เป็นการร่วมค้าของ CTI	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า ดอกเบี้ยรับ	547 194 7	- - -
127.Huai Lai Chia Tai Food Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	73 114	14 -
128.Huaian C.P.Livestock Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	120 158	- -
129.Hubei Chia Tai Livestock & Poultry Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	3 706	1 402
130.Hunan C.T.Poultry Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	23	-
131.Inner Mongolia Chia Tai Agriculture Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ซื้อสินค้า	811	-
132.Jiangsu Chia Tai Nongken Swine Business Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	34 308	- -
133.Jiangsu Huai Yin Chia Tai Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	1 117	- 549
134.Jiangxi Chia Tai Livestock Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้าและรายได้อื่น	24	1
135.Jilin Chia Tai Poultry Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	8 1,118 -	18 - 57
136.Jilin Deda Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	2,043 754 -	7 46 5

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/65	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
137.Kaifeng Chia Tai Co., Ltd.	• เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ซื้อสินค้า	33	50
138.Kinghill Limited	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรวนนท์	เงินปันผลรับ	38	38
139.KSP Vietnam Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่างๆ	649	679
140.Kunming CP Swine Business Co., Ltd.	• เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	136	-
141.Laibin Chia Tai Modern Agriculture Co., Ltd.	• เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	96 1	- -
142.Lanzhou Chia Tai Food Co., Ltd.	• เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้าและรายได้อื่น	75	-
143.Lianyungang Chia Tai Agro-Industry Development Co., Ltd.	• เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	11 121	1 571
144.Luoyang C.P. Food Co., Ltd.	• เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	329	3
145.Minquan Chia Tai Agriculture & Animal Husbandry Development Co., Ltd.	• เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	27	1
146.Nantong Chia Tai Co., Ltd.	• เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ซื้อสินค้า	42	527
147.Nantong Chia Tai Agriculture Development Co., Ltd.	• เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	48 173	- -
148.Nantong Chia Tai Livestock & Poultry Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	79 129 -	3 533 412
149.Ningxia Xiao Ming Animal Husbandry Co., Ltd.	• เป็นบริษัทร่วมของ CTI	ขายสินค้า	23	-
150.Perfect Companion (China) Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) • มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	ขายสินค้า	181	-
151.Pizhou Chia Tai Food Co., Ltd.	• เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	643 1,204	1 -
152.PK Agro-Industrial Products (M) Sdn. Bhd. (“PK Agro”)	• ก่อนวันที่ 31 ก.ค. 2563 Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. (“CPHM”) และบริษัทย่อยยังคงมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ ต่อมาในวันที่ 31 ก.ค. 2563 CPFI ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50.25 ใน CPHM เมื่อรวมกับสัดส่วนเดิมที่ถืออยู่ร้อยละ 49.75 ทำให้ CPFI ถือหุ้นทั้งหมดใน CPHM ส่งผลให้ CPHM และบริษัทย่อยของ CPHM เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของซีพีเอฟ นับจากวันดังกล่าวเป็นต้นมา	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	79 189	- -
153.Qingdao Chia Tai Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	46 563	1 164
154.Qingdao Chia Tai Agro-Industry & Food Co., Ltd.	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	2,627	-
155.Qingdao CP Swine Business Co., Ltd.	• เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้า	42 12	3 -

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/65	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
156.Qingdao Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) ● มีกรรมการร่วมกับซีพีเอฟ ได้แก่ นายสุภกิต เจียรวนนท์	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	19 25 -	1 13 14
157.Qingdao Yi Bang Bio-Engineering Co., Ltd.	● เป็นบริษัทร่วมของ CTI	ซื้อสินค้า	72	36
158.Qinhuangdao Chia Tai Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	504 870	21 168
159.Shandong C.P. Livestock Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้าและรายได้อื่น	69	1
160.Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	73 1	- -
161.Shanghai Zhengcheng Machinical- Electrical Manufacturing Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่างๆ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	734 -	3 4
162.Shanghai Zhengyi Machinery Engineering Technology Manufacturing Co., Ltd	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่างๆ ซื้อสินค้า	84 111	- 2
163.Shanghai Zheng Yuan Computer Technology Co.,Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าใช้จ่ายอื่น	45	-
164.Sichuan C.P. Egg Industry Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้าและรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	424 1	1 -
165.Sichuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	161	-
166.SuperDrob S.A.	● เป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ	ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น รายได้อื่น	3,304 13	92 4
167.Xianghe Chia Tai Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	5 26	1 5
168.Xiangyang Chia Tai Agro-Industry & Food Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	3,848 7,119	1 -
169.Xian Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	21	1
170.Xianning Chia Tai Agro-industry & Food Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	108 534	2 -
171.Xin Bai Qin Vehicle Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ต่างๆ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	29 -	- 4
172.Xinjiang Chai Tai Livestock Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า	25	1
173.Yichang Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้า ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	118 540	1 -
174.Yueyang Chia Tai Agro-Industry & Food Co., Ltd.	● เป็นบริษัทย่อยของ CTI	ขายสินค้าและรายได้อื่น	22	-
175.Yunnan Chia Tai Agriculture Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ซื้อสินค้า	720	-

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์/65	ลักษณะรายการระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2563	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563
176.Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd.	● เป็นบริษัทร่วมของ CTEI	เงินปันผลค้างรับ	-	153
177.Zhejiang C.P. Livestock & Aquaculture Co., Ltd.	● มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่มีครอบครัวเจียรวนนท์เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)	ขายสินค้า	109	-
178.อื่นๆ		ขายสินค้าและรายได้อื่นสำหรับปี 2563 มีจำนวน 162 ราย และลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 มีจำนวน 116 ราย	454	71
		ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับปี 2563 มีจำนวน 109 ราย และเจ้าหนี้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 มีจำนวน 80 ราย	323	80

9.2.2 รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

สำหรับรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นในปี 2563 และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเข้าทำรายการดังต่อไปนี้

   1.1 ให้บริษัท ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซน จำกัด (“CPF RF”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ทำสัญญาซื้อเครื่องหมายการค้า “ห้าดาว” กับบริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ในราคารวมทั้งสิ้น 349 ล้านบาท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากเป็นการเข้าทำรายการเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจห้าดาว และเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการก็มีความเหมาะสม

   1.2 ให้ CPF Investment Ltd. (“CPFI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งหมด เข้าซื้อหุ้นสามัญส่วนที่เหลือเพิ่มเติมอีกร้อยละ 50.25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. (“CPHM”) จากเดิมที่ถืออยู่แล้วร้อยละ 49.75 ในราคารวมทั้งสิ้น 177 ล้านมาเลเซียริงกิต จาก Standard Investment Pte. Ltd. ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการดังกล่าว ส่งผลให้ซีพีเอฟมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100.00 ใน CPHM โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากการเข้าถือหุ้นทั้งหมดใน CPHM จะทำให้บริษัทมีความคล่องตัวในการบริหารและจัดการธุรกิจไก่ครบวงจรในประเทศมาเลเซียได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการก็มีความเหมาะสม

   ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติและไม่ได้เข้าร่วมการพิจารณาในวาระนี้

2. ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ Chia Tai Investment Company Limited (“CTI”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”) ถือหุ้นทั้งหมดโดยทางอ้อม และ CPP เป็นบริษัทย่อยของซีพีเอฟ) เข้าทำสัญญากับ (1) CP China Investment Limited (2) CP Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd. และ (3) Chia Tai Animal Husbandry Investment (Beijing) Co., Ltd. (“ผู้ขาย”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) ถือหุ้นทั้งหมดโดยทางอ้อม และ CPG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของซีพีเอฟ) ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าว CTI ตกลงที่จะเข้าซื้อโดยมีเงื่อนไข และผู้ขายตกลงที่จะขายโดยมีเงื่อนไข ซึ่งหุ้นในบริษัททั้งสิ้น 43 บริษัทที่ผู้ขายถืออยู่ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐประชาชนจีนและประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเพาะพันธุ์ การเลี้ยง โรงชำแหละและแปรรูปสุกร และการจำหน่ายสุกรในสาธารณรัฐประชาชนจีน (“ธุรกิจสุกร”) (“กลุ่มบริษัทเป้าหมาย”) โดย CTI จะออกหุ้นใหม่ให้แก่ผู้ขายคิดเป็นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนของ CTI หลังจากการเพิ่มทุนเพื่อเป็นการชำระราคาหุ้นของกลุ่มบริษัทเป้าหมาย (“ธุรกรรม”) โดยธุรกรรมดังกล่าวมีมูลค่ารวมประมาณ 28,140 ล้านเรนมินบิ หรือเทียบเท่ากับประมาณ 131,287 ล้านบาท หรือประมาณ 4,109 ล้านเหรียญสหรัฐ

   โดยธุรกรรมนี้เข้าข่ายเป็นการเข้าทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซีพีเอฟจึงได้แต่งตั้งบริษัทที่ปรึกษา เอเชียพลัส จำกัด เป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคา และเงื่อนไขของรายการ

   ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้ให้ความเห็นว่า การเข้าทำรายการในครั้งนี้จะช่วยให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาดสุกรของสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง จะได้รับประโยชน์จากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป้าหมายที่มีแนวโน้มสดใส และจากการดำเนินธุรกิจสุกรครบวงจรจะทำให้สามารถวางแผนการขยายโรงงานผลิตอาหารสัตว์ให้สอดคล้องกับการขยายตัวของฟาร์มสุกรได้ ส่งผลให้ความเสี่ยงในการดำเนินงานลดลง สามารถบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และสามารถขจัดความขัดแย้งทางประโยชน์กับ CPG ในเชิงการ

บริหารธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการอิสระได้ และจากการที่ CTI ชำระค่าซื้อกลุ่มบริษัทเป้าหมายด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนทำให้การเข้าซื้อธุรกิจในครั้งนี้ไม่เกิดภาระต้นทุนทางการเงิน

9.2.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่าเป็นไปด้วยความเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

9.2.4 มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัดโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกรณีรายการที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่มิใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว จะต้องผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบว่ารายการนั้นๆ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบได้หากเห็นว่าจำเป็น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

KPMG

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ ค่าความนิยม	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ข), 4 (ฎ), 4 (ฏ), 4 (ฑ), 4 (ฒ), 12, 16 และ 18	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการลงทุนและดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ และมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายและระเบียบการค้าต่างๆ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ภูมิอากาศและโรคภัย ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานของบางธุรกิจและการลงทุนในบางประเทศอาจไม่เป็นไปตามการคาดการณ์และประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย • การประเมินการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้และการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าความนิยม รวมทั้ง ประเมินข้อสมมติที่สำคัญซึ่งสนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร • การสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด รวมถึงการทำความเข้าใจธุรกิจและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท • การประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบข้อสมมติหลักกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก พิจารณาความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดโดยเปรียบเทียบประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และสุ่มทดสอบข้อมูลและข้อสมมติหลักที่ใช้ในแบบจำลองคิดลดกระแสเงินสดตลอดจนทดสอบการคำนวณ • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (บ) และ 29	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ โดยการพิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าจะมีเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีก่อนวันที่ขาดทุนทางภาษีที่จะหมดอายุหรือไม่ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการพิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย • การประเมินข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทและบริษัท เปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และแผนการดำเนินงาน • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ซ) และ 11	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผู้บริหารประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด และมีการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ เช่น ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย • การประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการพิจารณาวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ ข้อมูลที่ใช้ในการจัดประเภท การแบ่งอายุ น้ำหนักและปริมาณของสินทรัพย์ชีวภาพ และเปรียบเทียบราคาอ้างอิงที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการวัดมูลค่ากับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอกและราคาตลาดที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

มรว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางมัญชุภา สิงห์สุขสวัสดิ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 6112

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
24 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*8*	57,035,264	32,094,078	2,812,094	1,065,677
เงินลงทุนชั่วคราว		961,659	1,402,034	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*9*	29,952,155	33,117,512	2,583,561	2,508,090
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	*7*	-	-	20,024,025	43,075,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	*7*	-	188,291	-	-
สินค้าคงเหลือ	*10*	52,136,060	60,986,587	2,776,137	2,667,329
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	*11*	38,925,031	37,104,173	984,609	1,059,290
สินทรัพย์อนุพันธ์ - ส่วนที่หมุนเวียน	*32*	154,590	-	10,739	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด					
ในการเบิกใช้		366,374	862,700	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		4,424,757	5,891,200	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		2,364,811	1,947,415	173,135	177,330
เงินปันผลค้างรับ	*7*	3,767,364	165,024	-	2,689,695
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,581,620	4,887,041	56,841	60,216
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็น					
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	*7, 12*	-	-	-	1,084,291
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**194,669,685**	**178,646,055**	**29,421,141**	**54,386,918**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์ (ต่อ)	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในตราสารทุน	*32*	11,421,702	5,325,590	663,000	150,291
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*12*	-	-	227,367,626	191,465,717
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*14*	217,839,231	105,893,324	5,533,809	334,809
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*15*	21,014,106	19,434,231	4,360,381	4,360,381
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	*7*	-	-	570,000	600,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	*7*	49,050	28,650	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		1,433,369	1,647,276	355,333	354,663
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*16*	200,138,278	197,430,375	16,834,537	15,091,603
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*17*	32,373,333	8,520,350	422,837	-
ค่าความนิยม	*18*	54,565,338	87,761,837	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*19*	13,142,577	14,404,897	23,690	27,869
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	*11*	8,531,123	8,057,126	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*29*	2,947,591	3,155,636	90,697	955,778
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการเบิกใช้		-	2,698	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,593,702	3,742,514	163,225	197,004
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**567,049,400**	**455,404,504**	**256,385,135**	**213,538,115**
รวมสินทรัพย์		**761,719,085**	**634,050,559**	**285,806,276**	**267,925,033**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	*20*	63,846,345	72,204,443	5,400,000	2,852,870
ตั๋วแลกเงิน	*20*	38,753,567	21,818,185	18,157,729	16,339,484
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*22*	32,312,422	32,184,326	1,133,099	1,168,973
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		9,333,227	13,001,271	159,313	150,132
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	*20*	37,026,783	42,403,756	8,500,000	16,519,926
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	4,172,469	323,462	217,449	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	*7, 20*	-	-	13,250,742	6,500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7, 20*	423,443	657,200	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		2,946,239	1,501,248	-	-
หนี้สินอนุพันธ์ - ส่วนที่หมุนเวียน	*32*	669,961	-	60,064	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,662,309	13,617,219	1,461,571	1,434,108
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**204,146,765**	**197,711,110**	**48,339,967**	**44,965,493**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว	*20*	244,196,279	194,023,188	95,597,523	79,207,982
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*20*	27,692,379	2,471,463	186,429	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*29*	8,962,390	7,881,843	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*23*	10,553,012	9,595,827	2,977,226	2,725,561
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ		2,469,627	3,494,734	-	-
หนี้สินอนุพันธ์ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	*32*	1,520,065	-	248,939	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**295,393,752**	**217,467,055**	**99,010,117**	**81,933,543**
รวมหนี้สิน		**499,540,517**	**415,178,165**	**147,350,084**	**126,899,036**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน *(หุ้นสามัญ มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)*		9,291,530	9,291,530	9,291,530	9,291,530
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญ มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		8,611,242	8,611,242	8,611,242	8,611,242
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	*24*				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		57,298,909	57,298,909	56,408,882	56,408,882
ส่วนเกินทุนอื่น		3,470,021	3,470,021	3,470,021	3,470,021
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย					
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		4,809,941	4,072,786	-	-
ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(5,159)	(5,159)	490,423	490,423
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว	*24*				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		929,166	929,166	929,166	929,166
ยังไม่ได้จัดสรร		119,893,131	103,579,286	54,224,986	53,294,335
หุ้นทุนซื้อคืน	*21*	(8,997,459)	(2,909,249)	(6,088,210)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(9,073,005)	(21,771,738)	5,409,682	2,821,928
รวม		**176,936,787**	**153,275,264**	**123,456,192**	**126,025,997**
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*25*	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		**191,936,787**	**168,275,264**	**138,456,192**	**141,025,997**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*13*	70,241,781	50,597,130	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**262,178,568**	**218,872,394**	**138,456,192**	**141,025,997**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**761,719,085**	**634,050,559**	**285,806,276**	**267,925,033**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
รายได้	*7*				
รายได้จากการขายสินค้า	*26*	589,712,922	532,573,465	25,521,284	24,461,687
กำไรจากการขายเงินลงทุน	*7, 12, 14*	1,575,478	8,090,261	882,216	-
รายได้ดอกเบี้ย		770,486	1,037,971	1,633,701	4,412,896
เงินปันผลรับ		118,005	123,975	11,642,699	11,526,573
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		993,983	-	308,017	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ของเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	9,236	-	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	*6*	11,198,660	-	-	-
รายได้อื่น		3,415,700	3,044,787	68,089	138,245
รวมรายได้		**607,785,234**	**544,879,695**	**40,056,006**	**40,539,401**
ค่าใช้จ่าย	*7*				
ต้นทุนขายสินค้า	*10, 28*	482,469,521	456,269,311	22,808,823	23,121,810
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	*28*	23,900,383	21,590,256	954,875	916,256
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*28*	33,764,608	33,228,865	2,347,296	3,176,977
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	*11*	269,808	(3,235,453)	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า	*12, 16, 18*	4,356,294	2,576,670	(1,580)	204,000
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	10,423	-	1,149,017
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	*7*	-	-	-	454,210
ขาดทุนจากการเลิกบริษัทย่อย	*7*	313,649	4,682	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*6*	53,420	-	-	-
ต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า	*17*	2,469,010	147,795	12,260	-
ต้นทุนทางการเงินอื่น		14,348,954	13,636,834	4,857,597	4,532,208
รวมค่าใช้จ่าย		**561,945,647**	**524,229,383**	**30,979,271**	**33,554,478**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	*14, 15*	9,253,600	8,893,402	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**55,093,187**	**29,543,714**	**9,076,735**	**6,984,923**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*29*	11,001,203	5,445,838	352,923	757,107
กำไรสำหรับปี		**44,091,984**	**24,097,876**	**8,723,812**	**6,227,816**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		26,022,389	18,455,806	8,723,812	6,227,816
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		18,069,595	5,642,070	-	-
กำไรสำหรับปี		**44,091,984**	**24,097,876**	**8,723,812**	**6,227,816**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	*30*	**3.14**	**2.18**	**0.95**	**0.65**
กำไรต่อหุ้นปรับลด *(บาท)*	*30*	**3.10**	**2.18**	**0.94**	**0.65**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปี		**44,091,984**	**24,097,876**	**8,723,812**	**6,227,816**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ					
เงินลงทุนเผื่อขาย		-	(91,462)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		1,706,946	(13,301,107)	-	-
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	*32*	(751,403)	-	(42,022)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	*14*	3,429	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*29*	120,094	303,094	8,404	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**1,079,066**	**(13,089,475)**	**(33,618)**	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	*32*	(640,255)	-	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้	*23*	(727,754)	(1,308,277)	(196,685)	(413,640)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	*16*	14,865,683	178,018	2,836,974	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*29*	(2,364,427)	220,289	(528,058)	82,728
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**11,133,247**	**(909,970)**	**2,112,231**	**(330,912)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
- สุทธิจากภาษี		**12,212,313**	**(13,999,445)**	**2,078,613**	**(330,912)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**56,304,297**	**10,098,431**	**10,802,425**	**5,896,904**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	31,758,637	9,139,784	10,802,425	5,896,904
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	24,545,660	958,647	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**56,304,297**	**10,098,431**	**10,802,425**	**5,896,904**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม																
										องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562																		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		**8,611,242**	**57,298,909**	**3,470,021**	**3,500,083**	**(5,159)**	**929,166**	**91,815,106**	**(2,909,249)**	**13,812,039**	**(3,799,448)**	**(22,453,189)**	**(12,440,598)**	**150,269,521**	**15,000,000**	**165,269,521**	**53,032,698**	**218,302,219**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																		
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																		
เงินปันผลจ่าย	*31*	-	-	-	-	-	-	(4,911,623)	-	-	-	-	-	(4,911,623)	-	(4,911,623)	(2,909,486)	(7,821,109)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,911,623)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,911,623)**	**-**	**(4,911,623)**	**(2,909,486)**	**(7,821,109)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม																		
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม																		
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	686,210	-	-	-	-	-	4,577	(1,098,591)	(1,094,014)	(407,804)	-	(407,804)	(883,924)	(1,291,728)
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		-	-	-	(113,507)	-	-	-	-	-	-	-	-	(113,507)	-	(113,507)	-	(113,507)
บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุน		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	399,261	399,261
บริษัทย่อยเลิกกิจการ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(66)	(66)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		**-**	**-**	**-**	**572,703**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,577**	**(1,098,591)**	**(1,094,014)**	**(521,311)**	**-**	**(521,311)**	**(484,729)**	**(1,006,040)**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**572,703**	**-**	**-**	**(4,911,623)**	**-**	**-**	**4,577**	**(1,098,591)**	**(1,094,014)**	**(5,432,934)**	**-**	**(5,432,934)**	**(3,394,215)**	**(8,827,149)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี																		
กำไร		-	-	-	-	-	-	18,455,806	-	-	-	-	-	18,455,806	-	18,455,806	5,642,070	24,097,876
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น																		
- กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*23*	-	-	-	-	-	-	(1,078,896)	-	-	-	-	-	(1,078,896)	-	(1,078,896)	699	(1,078,197)
- อื่นๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	165,479	(156,486)	(8,246,119)	(8,237,126)	(8,237,126)	-	(8,237,126)	(4,684,122)	(12,921,248)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**17,376,910**	**-**	**165,479**	**(156,486)**	**(8,246,119)**	**(8,237,126)**	**9,139,784**	**-**	**9,139,784**	**958,647**	**10,098,431**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	*25*	-	-	-	-	-	-	(701,107)	-	-	-	-	-	(701,107)	-	(701,107)	-	(701,107)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**8,611,242**	**57,298,909**	**3,470,021**	**4,072,786**	**(5,159)**	**929,166**	**103,579,286**	**(2,909,249)**	**13,977,518**	**(3,951,357)**	**(31,797,899)**	**(21,771,738)**	**153,275,264**	**15,000,000**	**168,275,264**	**50,597,130**	**218,872,394**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม																	
										องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563																			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน		**8,611,242**	**57,298,909**	**3,470,021**	**4,072,786**	**(5,159)**	**929,166**	**103,579,286**	**(2,909,249)**	**13,977,518**	**-**	**(3,951,357)**	**(31,797,899)**	**(21,771,738)**	**153,275,264**	**15,000,000**	**168,275,264**	**50,597,130**	**218,872,394**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชี (สุทธิทางภาษี)	*3*	-	-	-	-	-	-	(2,175,091)	-	-	(611,448)	7,075,936	-	6,464,488	4,289,397	-	4,289,397	(484,972)	3,804,425
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**8,611,242**	**57,298,909**	**3,470,021**	**4,072,786**	**(5,159)**	**929,166**	**101,404,195**	**(2,909,249)**	**13,977,518**	**(611,448)**	**3,124,579**	**(31,797,899)**	**(15,307,250)**	**157,564,661**	**15,000,000**	**172,564,661**	**50,112,158**	**222,676,819**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																			
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																			
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	(6,502,850)	-	-	-	-	-	-	(6,502,850)	-	(6,502,850)	(4,971,936)	(11,474,786)
ซื้อหุ้นคืน	*21*	-	-	-	-	-	-	-	(6,088,210)	-	-	-	-	-	(6,088,210)	-	(6,088,210)	-	(6,088,210)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(6,502,850)**	**(6,088,210)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(12,591,060)**	**-**	**(12,591,060)**	**(4,971,936)**	**(17,562,996)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม																			
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม																			
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	(269,058)	-	-	-	-	-	-	-	3,585	3,585	(265,473)	-	(265,473)	310,360	44,887
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		-	-	-	(3,680)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,680)	-	(3,680)	-	(3,680)
บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุน		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	251,590	251,590
การได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,051)	(6,051)
การสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	*6*	-	-	-	1,009,893	-	-	291,802	-	-	-	(291,802)	216,698	(75,104)	1,226,591	-	1,226,591	-	1,226,591
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		**-**	**-**	**-**	**737,155**	**-**	**-**	**291,802**	**-**	**-**	**-**	**(291,802)**	**220,283**	**(71,519)**	**957,438**	**-**	**957,438**	**555,899**	**1,513,337**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**737,155**	**-**	**-**	**(6,211,048)**	**(6,088,210)**	**-**	**-**	**(291,802)**	**220,283**	**(71,519)**	**(11,633,622)**	**-**	**(11,633,622)**	**(4,416,037)**	**(16,049,659)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี																			
กำไร		-	-	-	-	-	-	26,022,389	-	-	-	-	-	-	26,022,389	-	26,022,389	18,069,595	44,091,984
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น																			
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*23*	-	-	-	-	-	-	(569,516)	-	-	-	-	-	-	(569,516)	-	(569,516)	(8,630)	(578,146)
- อื่นๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	10,855,862	(824,527)	(383,197)	(3,342,374)	6,305,764	6,305,764	-	6,305,764	6,484,695	12,790,459
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**25,452,873**	**-**	**10,855,862**	**(824,527)**	**(383,197)**	**(3,342,374)**	**6,305,764**	**31,758,637**	**-**	**31,758,637**	**24,545,660**	**56,304,297**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*25*	-	-	-	-	-	-	(752,889)	-	-	-	-	-	-	(752,889)	-	(752,889)	-	(752,889)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**8,611,242**	**57,298,909**	**3,470,021**	**4,809,941**	**(5,159)**	**929,166**	**119,893,131**	**(8,997,459)**	**24,833,380**	**(1,435,975)**	**2,449,580**	**(34,919,990)**	**(9,073,005)**	**176,936,787**	**15,000,000**	**191,936,787**	**70,241,781**	**262,178,568**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		**8,611,242**	**56,408,882**	**3,470,021**	**490,423**	**929,166**	**53,265,283**	**2,821,928**	**2,821,928**	**15,000,000**	**140,996,945**
รายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผลจ่าย	*31*	-	-	-	-	-	(5,166,745)	-	-	-	(5,166,745)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(5,166,745)**	**-**	**-**	**-**	**(5,166,745)**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(5,166,745)**	**-**	**-**	**-**	**(5,166,745)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไร		-	-	-	-	-	6,227,816	-	-	-	6,227,816
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*23*	-	-	-	-	-	(330,912)	-	-	-	(330,912)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,896,904**	**-**	**-**	**-**	**5,896,904**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	*25*	-	-	-	-	-	(701,107)	-	-	-	(701,107)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**8,611,242**	**56,408,882**	**3,470,021**	**490,423**	**929,166**	**53,294,335**	**2,821,928**	**2,821,928**	**15,000,000**	**141,025,997**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ												
									องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน		**8,611,242**	**56,408,882**	**3,470,021**	**490,423**	**929,166**	**53,294,335**	**-**	**2,821,928**	**-**	**-**	**2,821,928**	**15,000,000**	**141,025,997**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชี (สุทธิทางภาษี)	*3*	-	-	-	-	-	(39,246)	-	-	(58,374)	410,167	351,793	-	312,547
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**8,611,242**	**56,408,882**	**3,470,021**	**490,423**	**929,166**	**53,255,089**	**-**	**2,821,928**	**(58,374)**	**410,167**	**3,173,721**	**15,000,000**	**141,338,544**
รายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
เงินปันผลจ่าย	*31*	-	-	-	-	-	(6,843,678)	-	-	-	-	-	-	(6,843,678)
ซื้อหุ้นคืน	*21*	-	-	-	-	-	-	(6,088,210)	-	-	-	-	-	(6,088,210)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(6,843,678)**	**(6,088,210)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(12,931,888)**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(6,843,678)**	**(6,088,210)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(12,931,888)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี														
กำไร		-	-	-	-	-	8,723,812	-	-	-	-	-	-	8,723,812
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น														
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*23*	-	-	-	-	-	(157,348)	-	-	-	-	-	-	(157,348)
- อื่นๆ		-	-	-	-	-	-	-	2,269,579	(33,618)	-	2,235,961	-	2,235,961
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8,566,464**	**-**	**2,269,579**	**(33,618)**	**-**	**2,235,961**	**-**	**10,802,425**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*25*	-	-	-	-	-	(752,889)	-	-	-	-	-	-	(752,889)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**8,611,242**	**56,408,882**	**3,470,021**	**490,423**	**929,166**	**54,224,986**	**(6,088,210)**	**5,091,507**	**(91,992)**	**410,167**	**5,409,682**	**15,000,000**	**138,456,192**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		44,091,984	24,097,876	8,723,812	6,227,816
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคา		20,892,999	15,516,865	1,632,114	1,480,112
ค่าตัดจำหน่าย		1,419,427	1,422,549	6,633	7,155
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ	*11*	6,015,966	6,096,743	133,415	136,019
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	*9, 32*	364,728	544,127	30,606	(667)
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการปรับลด มูลค่าสินค้าคงเหลือ	*10*	180,460	21,994	(61,310)	60,663
รายได้ดอกเบี้ย		(770,486)	(1,037,971)	(1,633,701)	(4,412,896)
เงินปันผลรับ		(118,005)	(123,975)	(11,642,699)	(11,526,573)
ต้นทุนทางการเงิน		16,817,964	13,784,629	4,869,857	4,532,208
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	*7, 12, 14*	(1,575,478)	(8,090,261)	(882,216)	454,210
ขาดทุนจากการเลิกบริษัทย่อย		313,649	4,682	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*23*	860,672	2,949,273	226,477	884,977
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		246,874	36,019	18,098	324,052
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*16*	446,211	911,916	(1,420)	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า	*12*	-	-	(160)	204,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	*18*	3,921,149	1,664,754	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย		(11,067)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		28,719	22,627	(33,525)	1,864
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	*6*	(11,198,660)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ชีวภาพ	*11*	269,808	(3,235,453)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	*6*	53,420	(9,236)	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ที่ยังไม่เกิดขึ้นของหนี้สินอนุพันธ์		1,655	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	*14, 15*	(9,253,600)	(8,893,402)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*29*	11,001,203	5,445,838	352,923	757,107
		83,999,592	51,129,594	1,738,904	(869,953)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(260,762)	3,160,305	(142,777)	393,430
สินค้าคงเหลือ		575,381	(4,422,370)	(47,498)	932,914
สินทรัพย์ชีวภาพ		(8,284,979)	(6,279,529)	(58,735)	(267,967)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(1,780,850)	1,636,308	(202,528)	(1,418)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(48,681)	(3,431,061)	5,975	34,348
สินทรัพย์อนุพันธ์		(4,486)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		4,423,784	(701,690)	(35,878)	(45,830)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,702,045	4,820,748	33,373	(74,897)
หนี้สินอนุพันธ์		382,725	-	-	-
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(628,383)	(406,213)	(171,497)	(261,711)
จ่ายภาษีเงินได้		(9,037,673)	(4,897,236)	(108,904)	(35,242)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**71,037,713**	**40,608,856**	**1,010,435**	**(196,326)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
ดอกเบี้ยรับ		738,708	1,027,224	1,627,336	4,413,167
เงินปันผลรับ		6,359,392	4,340,886	14,565,200	12,040,021
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	*7*	-	-	19,950,000	17,547,000
เงินสดรับจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	*7*	-	(175,034)	-	-
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อซื้อ) เงินลงทุนชั่วคราว		552,281	(72,333)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน		(46,922,922)	(20,849,756)	(40,146,339)	(41,379,647)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		3,150,461	13,132,447	4,145,405	147,910
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย		(1,018,349)	(577,541)	-	-
ผลกระทบเงินสดตัดจ่ายจากการสูญเสียการควบคุมใน บริษัทย่อย	*6*	(12,925,859)	-	-	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	*7*	-	-	30,000	15,073,186
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	*7*	(20,400)	(22,500)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(26,522,878)	(25,531,536)	(331,855)	(737,248)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		1,321,877	2,513,466	7,527	67,584
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(526,849)	(143,165)	(255)	(3,031)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		2,922	900	63	1,551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)					
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้		(106,932)	(298,805)	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	8,058	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		**(75,918,548)**	**(26,647,689)**	**(152,918)**	**7,170,493**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		417,527	13,914,810	2,550,000	2,850,000
เงินสดรับจากตั๋วแลกเงิน		17,069,377	(11,054,392)	2,159,156	(1,262,674)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	*7*	-	-	6,799,470	6,500,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7*	415,689	55,747	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(4,875,257)	(124,313)	(229,655)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนคืน	*21*	(6,088,210)	-	(6,088,210)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		53,415,180	21,476,171	-	558,515
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(35,329,731)	(17,953,247)	(259,926)	(218,037)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	*20*	53,641,742	17,000,000	25,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้		(21,633,249)	(12,432,700)	(16,260,000)	(8,500,000)
เงินสดจ่ายชำระต้นทุนธุรกรรมทางการเงิน		(607,442)	(29,843)	(23,827)	(20,530)
ดอกเบี้ยจ่าย		(16,399,509)	(14,228,113)	(5,911,654)	(5,055,378)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,978,748)	(2,854,733)	-	-
จ่ายเงินปันผลของบริษัทสุทธิจากส่วนที่เป็นของ หุ้นทุนซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทย่อย		(6,502,749)	(4,911,458)	(6,843,578)	(5,166,581)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน		251,590	399,262	-	-
เงินสดรับจาก (จ่ายซื้อ) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		44,887	(1,291,728)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจาก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(8)	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**28,841,089**	**(12,034,537)**	**891,776**	**(10,314,685)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		23,960,254	1,926,630	1,749,293	(3,340,518)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		69,676	(1,593,511)	(6)	(68)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**24,029,930**	**333,119**	**1,749,287**	**(3,340,586)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		30,376,585	30,043,466	1,062,807	4,403,393
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**54,406,515**	**30,376,585**	**2,812,094**	**1,062,807**

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*8*	57,035,264	32,094,078	2,812,094	1,065,677
เงินเบิกเกินบัญชี	*20*	(2,628,749)	(1,717,493)	-	(2,870)
สุทธิ		**54,406,515**	**30,376,585**	**2,812,094**	**1,062,807**

2. รายการที่มิใช่เงินสด

2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินปันผลค้างรับเป็นจำนวนเงิน 3,767 ล้านบาท *(2562: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินปันผลค้างรับ 165 ล้านบาท และ 2,690 ล้านบาท ตามลำดับ)*

2.2 ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญจำนวน 90 ล้านหุ้นของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด) เป็นจำนวนเงิน 5,377 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นดังกล่าวด้วยการหักลบกลบหนี้กับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยดังกล่าว

2.3 ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้มีการประเมินราคาที่ดินใหม่และรับรู้มูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้น ในงบการเงินรวมและงบการเงินงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 14,866 ล้านบาท และ 2,838 ล้านบาท ตามลำดับ

2.4 ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของกลุ่มธุรกิจสุกรในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยการออกหุ้นเพิ่มทุน (ดูรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 6)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
6	การซื้อบริษัทย่อย และการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย
7	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
8	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
9	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
10	สินค้าคงเหลือ
11	สินทรัพย์ชีวภาพ
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
15	เงินลงทุนในการร่วมค้า
16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
17	สัญญาเช่า
18	ค่าความนิยม
19	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
21	หุ้นทุนซื้อคืน
22	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
23	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	ส่วนเกินทุนและสำรอง
25	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
26	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
27	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน
28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
29	ภาษีเงินได้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
30	กำไรต่อหุ้น
31	เงินปันผล
32	เครื่องมือทางการเงิน
33	การบริหารจัดการทุน
34	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
35	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการบริหารได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2530

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยมีที่ตั้งของธุรกิจครอบคลุมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วนงานหลักดังนี้

1) ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก ครอบคลุมสินค้าประเภทไก่ เป็ด และสุกร
2) ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ ครอบคลุมสินค้าประเภทกุ้งและปลา

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้ง 2 ส่วนงานหลักดังกล่าวมีลักษณะครบวงจร เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงธุรกิจร้านค้าปลีกและร้านอาหาร ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

1) อาหารสัตว์
2) ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ เช่น พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ เป็นต้น
3) อาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการในประเทศไทย				
ธุรกิจสัตว์บก				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์	ไทย	99.44	99.44
2) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) บริษัท ซีพี ไห่หลาย ฮาร์เบอร์ จำกัด	ธุรกิจภัตตาคาร	ไทย	99.99	50.99
2) บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยง	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ดัคกาลบี้ กรุ๊ป จำกัด	ร้านอาหาร	ไทย	59.99	41.35
4) CPF Food Trading Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	จีน	100.00	100.00
บริษัทย่อยทางตรงและอ้อม				
1) บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	ไทย	99.99	99.99
1.1) บริษัท เชสเตอร์ฟู้ด จำกัด	กิจการร้านอาหาร	ไทย	99.99	99.99
1.2) บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	ไทย	99.99	99.99
1.3) บริษัท ซีพีเอฟ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอร์เรจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป	ไทย	99.99	99.99
1.4) บริษัท ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซน จำกัด	ธุรกิจห้าดาวและร้านอาหาร	ไทย	99.99	99.99
1.4.1) Berice LLC	กิจการลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร	สหรัฐอเมริกา	99.99	99.99
1.4.1.1) Yipeng, LLC	ร้านอาหาร	สหรัฐอเมริกา	99.99	-
1.5) C.P. Food Products, Inc.	ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	สหรัฐอเมริกา	99.99	100.00
1.6) CPF Denmark A/S	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	เดนมาร์ก	51.99	52.00
1.7) CPF Europe S.A.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	เบลเยี่ยม	99.99	99.99
1.7.1) Paulsen Food GmbH	จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์และกิจการลงทุน	เยอรมนี	99.98	99.99

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2563	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2562
1.7.2) CP Foods (UK) Limited and subsidiaries	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.98	99.99
1.7.3) The Foodfellas Limited	ผู้นำเข้าวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	อังกฤษ	99.98	34.51
1.7.4) Westbridge Food Group Limited	กิจการลงทุน	อังกฤษ	99.99	100.00
1.7.4.1) Westbridge Foods Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	100.00
1.7.4.2) บริษัท เวสท์บริดจ์ ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเอเชีย	ไทย	99.99	99.99
1.7.4.3) Westbridge (Qingdao) Trading Co., Ltd.	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเอเชีย	จีน	99.99	100.00
1.7.4.4) Wignall Holdings Limited (2)	กิจการลงทุน	อังกฤษ	99.99	100.00
1.7.4.5) Westbridge Foods (Haydock) Limited	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	อังกฤษ	99.99	100.00
1.7.4.6) Westbridge Holding B.V.	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์	99.99	100.00
1.7.4.7) Westbridge Foods (France) SARL	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	ฝรั่งเศส	99.99	100.00
1.7.4.8) Food Trac Limited	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	อังกฤษ	99.99	100.00
1.7.4.9) Westbridge Group License Companies	ผู้นำเข้าสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีก	อังกฤษ	99.99	100.00
1.8) CPF Hong Kong Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายไข่ไก่ อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ ผลิตภัณฑ์นม และอาหารสำเร็จรูป	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	99.99	100.00
ธุรกิจอื่น				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	ไทย	99.99	99.99
2) บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ จำกัด	วิจัยและพัฒนาอาหาร	ไทย	99.99	99.99
บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) Bellisio Investment, LLC	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1) Bellisio Parent, LLC (2)	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.1) Arden International, LLC (2)	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
1.1.2) Bellisio Foods, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.3) Bellisio Foods Canada Corp.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	แคนาดา	100.00	100.00
1.1.4) FSI Parent Corp.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.4.1) Frozen Specialties, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.5) Overhill Farms, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.6) The All American Gourmet Company [(2)]	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
2) C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. [(2)]	ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ	จีน	100.00	100.00
3) C.P. Foods Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	100.00	100.00
4) C.P. Foods International Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	100.00	100.00
5) CP Foods Capital Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	100.00	-
6) CP Foods Singapore Pte Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	สิงคโปร์	100.00	-
7) Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd. [(2)]	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	เคนยา	99.99	99.99
8) CPF Investment Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	100.00	100.00
8.1) Giant Crown Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	100.00	100.00
9) CPF Netherlands B.V.	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์	99.99	99.99
9.1) CP Chozen Limited	กิจการลงทุน	อังกฤษ	79.99	79.99
9.2.1) Chozen Holdings Limited	กิจการร้านอาหาร	อังกฤษ	79.99	79.99
9.2.2) Chozen Noodle Trading Limited	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	อังกฤษ	79.99	79.99
9.2) CPF Canada Holdings Corp.	กิจการลงทุนในธุรกิจสุกรครบวงจร	แคนาดา	99.99	99.99
9.3) Russia Baltic Pork Invest ASA	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	75.82	75.82
9.3.1) Farm Construction Limited Liability Company	รับเหมาก่อสร้างฟาร์มสุกร	รัสเซีย	75.82	75.82
9.3.2) Finagro ASP	ให้บริการด้านการเงิน	เดนมาร์ก	75.82	75.82

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2563	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2562
9.3.3) Kornevo Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
9.3.4) Management Company RBPI Group Limited Liability Company	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	รัสเซีย	75.82	75.82
9.3.5) NNPP Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
9.3.6) NNPP-2 Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
9.3.7) Pravdinsk Pig Production Closed Joint Stock Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
9.3.8) Pravdinsk Pig Production-2 Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
9.3.9) RBPI Elite Seeds LLC	ผลิตเมล็ดพันธุ์พืช	รัสเซีย	75.82	-
9.3.10) RBPI Partner West LLC	โรงชำแหละ	รัสเซีย	75.82	75.82
9.3.11) Rechnoe Limited Liability Company	ให้บริการจัดการของเสียชีวภาพ	รัสเซีย	75.82	75.82
9.4) Stesha LLC	กิจการลงทุน	รัสเซีย	99.99	99.99
9.4.1) CP Foods Trading LLC	ผู้นำเข้าและส่งออกสินค้าประเภทเนื้อสัตว์	รัสเซีย	99.99	-
9.4.2) JSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
9.4.3) JSC Poultry Production Severnaya	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และแปรรูปขั้นพื้นฐาน	รัสเซีย	99.99	99.99
9.5) Tops Foods NV	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม	เบลเยี่ยม	84.07	84.07
10) CPF Poland S.A.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	โปแลนด์	66.67	66.67
10.1) PetRepublic Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยง	โปแลนด์	60.00	66.67
11) Homegrown Shrimp (USA) LLC	ฟาร์มเพาะเลี้ยงลูกกุ้ง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม				
1) Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
1.1) CPF Agro LLC	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
1.2) CPF Foods LLC	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
1.3) CPF Ryazan LLC	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
1.4) CPF Serebryanie Prudy LLC	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
1.5) CPF Construction LLC	ให้บริการที่ปรึกษาด้านการก่อสร้าง	รัสเซีย	99.99	99.99
2) Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และเพาะฟักลูกกุ้ง	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
2.1) A.P.P. Enterprise, Inc.	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	-	39.60
3) Chia Tai Enterprises International Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	50.43
3.1) C.P. Enterprises Limited	กิจการลงทุน	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	50.43	50.43

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
3.2) Chia Tai Huazhong Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	50.43	50.43
3.3) Chia Tai Pucheng Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	50.43	50.43
3.4) ECI Machinery Co., Ltd.	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	50.43	50.43
3.5) Golden Industrial Investment Limited	กิจการลงทุน	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	50.43	50.43
3.6) Henan Chia Tai Biochemistry Trading Co., Ltd. [1]	ผู้จัดจำหน่ายยาสัตว์	จีน	35.17	35.17
3.7) Pucheng Chia Tai Biochemistry Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	35.17
3.8) Shanghai C.P. Industrial Trading Co., Ltd. [2]	จำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่	จีน	50.43	50.43
3.9) Zhumadian Huazhong Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	35.17
4) C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตร อุตสาหกรรมและอาหาร	เบอร์มิวดา	52.24	52.24
4.1) AHM Lifestyles - Creative Hospitality Joint Stock Company (เดิมชื่อ AHM Lifestyles - Creative Hospitality Co., Ltd.)	ร้านอาหาร	เวียดนาม	50.96	46.32
4.2) Beijing CP Consultation Services Co., Ltd.	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและการค้า	จีน	52.24	52.24
4.3) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.4) C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. [3]	เพาะฟักลูกกุ้ง	จีน	52.24	100.00
4.5) C.P. Aquaculture (Jiangsu) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	-
4.6) C.P. Aquaculture (Yangjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.7) C.P. Aquaculture (Zhangjiang) Co., Ltd. [3]	เพาะฟักลูกกุ้ง	จีน	52.24	100.00
4.8) C.P. Food Enterprises (Ningbo) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	52.24	52.24
4.9) C.P. Food (Hengshui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	52.24	52.24
4.10) C.P. Food (Kaifeng) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	52.24	52.24
4.11) C.P. Food (Nantong) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	52.24	52.24
4.12) C.P. Food (Xiangyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	-	52.24

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
4.13) C.P. Food (Xuzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	-	52.24
4.14) C.P. Food (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	จีน	52.24	52.24
4.15) C.P. Premix (Guanghan) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	47.54
4.16) C.P. Premix (Hangzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.17) C.P. Premix (Liuzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.18) C.P. Premix (Nantong) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	31.35
4.19) C.P. Premix (Shenyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.20) C.P. Premix (Tianjin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.21) C.P. Standard Resources Limited	กิจการลงทุน	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	52.24	52.24
4.22) C.P. Vietnam Corporation	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	เวียดนาม	66.18	66.18
4.23) C.T. Progressive (H.K.) Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	52.24	52.24
4.24) Changsha Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.25) Charoen Pokphand (China) Investment Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	52.24	52.24
4.26) Chengdu Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	36.57
4.27) Chia Tai Akesu Feed Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.28) Chia Tai Aquaculture (Nantong) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.29) Chia Tai (Beijing) Investment Management Co., Ltd.	ให้บริการด้านการบริหารและที่ปรึกษา	จีน	52.24	52.24
4.30) Chia Tai Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุนและการค้า	จีน	-	52.24
4.31) Chia Tai Feed (Chongyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.32) Chia Tai Feed Dongying Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.33) Chia Tai Feed (Harbin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.34) Chia Tai Feed (Helin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.35) Chia Tai Feed (Hengshui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.36) Chia Tai Feed (Hengyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.37) Chia Tai Feed (Qianjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.38) Chia Tai Feed (Shuixi) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.39) Chia Tai Feed (Sui zhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.40) Chia Tai Feed (Suqian) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	-
4.41) Chia Tai Feed (Yiwu) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	28.73
4.42) Chia Tai Feed (Yushu) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.43) Chia Tai Feed (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
4.44) Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	52.24	52.24
4.45) Chia Tai Food (Suqian) Co., Ltd.	เลี้ยงไก่เนื้อ ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	52.24	52.24
4.46) Chia Tai (Hainan) Agro-Industry Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.47) Chia Tai Yongji Enterprise Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.48) Chia Tai Yueyang Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.49) Chongqing Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	31.35
4.50) Chongqing Shuangqiao Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	36.57
4.51) Chuzhou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.52) CP Aqua Company Limited	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำ	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	52.24	52.24
4.53) CP China Investment Limited	กิจการลงทุน	เคย์แมนไอส์แลนด์	52.24	52.24
4.54) CP Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	52.24	52.24
4.55) CP Food Investment Limited	กิจการลงทุน	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	52.24	52.24
4.56) CP Group (Inner Mongolia) Nutrition Technology Flocks and Herds Service Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.57) CPV Food Co., Ltd.	เลี้ยงสัตว์ ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์ และอาหารแปรรูป	เวียดนาม	66.18	66.18
4.58) Dali Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.59) Dongying Chia Tai Aqua Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	-
4.60) Fujian Chia Tai Food Co., Ltd. [(1)]	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	36.57	36.57
4.61) Fujian Hetai Agro-Industry Co., Ltd. [(1)]	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	จีน	36.57	36.57
4.62) Fujian Longzeji Feed Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	36.57
4.63) Fuzhou Da Fu Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.64) Ganzhou Chia Tai Industrial Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	41.79
4.65) Guang An Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	31.36
4.66) Guangdong Chia Tai Biotechnology Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โปรไบโอติคส์	จีน	-	52.24
4.67) Guilin Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	44.41
4.68) Guiyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
4.69) Hainan Chia Tai Animal Husdandry Co., Ltd.	ให้เช่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.70) Hannick Limited	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	52.24	52.24
4.71) Hefei Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.72) Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	52.24	52.24
4.73) Huai Hua Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.74) Hubei Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	จีน	52.24	52.24
4.75) Huludao Chia Tai Husbandry Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.76) Inner Mongolia Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	47.22
4.77) Jiangsu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	52.24	52.24
4.78) Jiangsu Huai Yin Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	45.97
4.79) Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.80) Jilin Chia Tai Food Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	52.24	52.24
4.81) Ji Lin De Da Feed Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.82) Jinan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	33.96
4.83) Jiujiang Chia Tai Feedstuffs Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	31.35
4.84) Kaifeng Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.85) Kunming Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	48.26
4.86) Lanzhou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	47.34
4.87) Lianyugang Chia Tai Agro-Industry Development Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	27.30
4.88) Longyan Baotai Agro-Industry Co., Ltd. [(1)]	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	จีน	36.57	36.57
4.89) Longyan Chia Tai Co., Ltd. [(1)]	ผลิตผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	36.57	36.57
4.90) Mianyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	41.79
4.91) Modern State Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จินไอส์แลนด์	52.24	52.24
4.92) Nanchang Chia Tai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.93) Nanning Chia Tai Animal Husbandry Company Limited	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	47.88
4.94) Nantong Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	31.35

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
4.95) Nantong Chia Tai Feedmill Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	31.35
4.96) Nanyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	47.54
4.97) Neijiang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	36.57
4.98) Ningbo Chia Tai Agriculture Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	44.41
4.99) Pingdingshan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	36.57
4.100) Qingdao Chia Tai Agricultural Development Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.101) Shaanxi Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	50.15
4.102) Shanxi Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	31.29
4.103) Shenyang Chia Tai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.104) Shijiazhuang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.105) Shuangliu Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	36.57
4.106) Tai Zhou Chia Tai Feed Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	50.15
4.107) Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.108) Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	48.81
4.109) Weinan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.110) Wuhan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.111) Wuhan Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.112) Wuxuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	44.41
4.113) Xiamen Chia Tai Agriculture Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	31.35
4.114) Xiamen Sumpo Food Trading Co., Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	-	36.57
4.115) Xiangyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.116) Xuzhou Chia Tai Feed Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	33.96
4.117) Yichang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.118) Yinchuan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	44.41
4.119) Yongan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.120) Zhangjiakou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	31.35
4.121) Zhangzhou C.P. Chia Tai Aquaculture Co., Ltd. (3)	ฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง	จีน	52.24	100.00
4.122) Zhoukou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	52.24
4.123) Zhumadian Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	31.87
5) CPF Tanzania Limited (2)	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	แทนซาเนีย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) Bright Excel Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
2) C.P. Cambodia Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	กัมพูชา	100.00	100.00
2.1) Cambodia Property and Trading Co., Ltd. (1)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กัมพูชา	49.00	49.00
3) C.P. Laos Co., Ltd.	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ลาว	99.99	99.99
4) C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ตุรกี	100.00	100.00
5) Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	100.00	100.00
6) Charoen Pokphand (USA), Inc. (2)	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	สหรัฐอเมริกา	99.97	99.97
7) Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. (1)	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	39.00	39.00
7.1) Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. (1)	เลี้ยงสัตว์	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	19.50	19.50
7.2) Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. (1)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	35.10	35.10
7.3) Chia Tai Lianyungang Co., Ltd. (1)	กิจการลงทุน	เขตบริหารพิเศษ ฮ่องกง	39.00	39.00
7.4) Plenty Type Limited (1)	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	39.00	39.00
7.5) Rui Fu Foods Co., Ltd. (1)	ธุรกิจไก่ไข่	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	19.89	19.89
7.6) Rui Mu Foods Co., Ltd. (1)	ธุรกิจไก่ไข่	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	26.52	20.28
7.7) Sheng Da Foods Co., Ltd. (1)	ธุรกิจไก่ไข่	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	11.93	19.89
8) Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร และธุรกิจสุกร	มาเลเซีย	99.99	99.99
8.1) Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	มาเลเซีย	99.99	99.99
8.2) Makin Jernih Sdn. Bhd.	กิจการลงทุน	มาเลเซีย	99.99	99.99
8.2.1) AA Meat Shop Sdn. Bhd.	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
8.2.2) Chau Yang Farming Sdn. Bhd.	เลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
8.2.3) Tip Top Meat Sdn. Bhd.	แปรรูปเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
8.3) Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	มาเลเซีย	99.99	99.99
9) Charoen Pokphand Foods Canada Inc.	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร	แคนาดา	100.00	100.00
10) Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	กิจการลงทุนในธุรกิจไก่ครบวงจร	มาเลเซีย	100.00	49.75
10.1) Avian Farm (Malaysia) Sdn. Bhd.	เลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	100.00	49.75
10.2) Charoen Pokphand Feedmills (B'worth) Sdn. Bhd. (2)	ผลิตและจำหน่ายเนื้อสัตว์ แปรรูป และเลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	100.00	49.75

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2563	2562
10.3) Charoen Pokphand Feedmills (M) Sdn. Bhd. [2]	ผลิตและจำหน่ายเนื้อสัตว์แปรรูป และเลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	100.00	49.75
10.4) Charoen Pokphand Jaya Farm (M) Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายเนื้อสัตว์แปรรูป และเลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	100.00	49.75
10.5) Linggi Poultry Farm (M) Sdn. Bhd. [2]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มาเลเซีย	100.00	49.75
10.6) PK Agro-Industry Products (M) Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ อาหารแปรรูป และเลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	100.00	49.75
10.7) Teck Huat Farming Sdn. Bhd.	เลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	100.00	49.75
11) Coinaton Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
11.1) Chun Ta Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	100.00	100.00
12) CPF (India) Private Limited	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	อินเดีย	99.99	99.99
12.1) Lotus Aquaculture Lanka (Private) Limited	โรงเพาะฟักลูกกุ้ง ฟาร์มกุ้ง และห้องเย็น	ศรีลังกา	75.00	75.00
13) CPF Japan Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	ญี่ปุ่น	99.99	99.99
14) CPVN Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
15) Forward Pass Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
15.1) Ta Chung Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	100.00	100.00
16) New Splendid Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
17) Norfolk Foods (Private) Limited	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	ศรีลังกา	80.00	80.00

(1) กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าว

(2) หยุดการประกอบกิจการ

(3) ในระหว่างปี 2563 บริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดใน C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd., C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd. และ Zhangzhou C.P. Chia Tai Aquaculture Co., Ltd. ให้กับบริษัทย่อยภายใต้ C.P. Pokphand Co., Ltd.

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน(“TFRS”) กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วย TFRS 9 เรื่อง *เครื่องมือทางการเงิน* รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และ TFRS 16 เรื่อง *สัญญาเช่า* เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

2.2 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

2.3 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

นโยบายการบัญชีใช้ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณ ซึ่งมีความไม่แน่นอนและมีข้อสมมติที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4 และ 17	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
หมายเหตุข้อ 5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
หมายเหตุข้อ 6	การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา
หมายเหตุข้อ 11	การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ
หมายเหตุข้อ 12, 14 ถึง 16, 18 และ 19	ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 23	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้
หมายเหตุข้อ 29	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุข้อ 32	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและ TFRS 16 เป็นครั้งแรก ผลกระทบของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน	103,579	(21,772)	53,294	2,822
เพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก				
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน				
การจัดประเภทเครื่องมือทางการเงิน อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง	-	6,595	-	440
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(90)	-	(42)	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	21	(130)	8	(88)
การถือปฏิบัติตาม TFRS 16 - สุทธิภาษีเงินได้	(2,106)	-	(5)	-
	(2,175)	6,465	(39)	352
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	**101,404**	**(15,307)**	**53,255**	**3,174**

ก. มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอในปี 2562

มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 (ง)

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ทั้งนี้ TFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เผื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (TAS 105)

ตาม TFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งใจจะถือเงินลงทุนซึ่งเป็นตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด เพื่อวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ในระยะยาว ดังนั้นจึงเลือกกำหนดให้เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน

2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 กำหนดวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่เดิมกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิจารณญาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้มีค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,042	5
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับ		
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	90	42
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**1,132**	**47**

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

3) อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ตาม TFRS 9 อนุพันธ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้อนุพันธ์บางรายการเป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์บางส่วนเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไข กลุ่มบริษัทมีการจัดทำเอกสารเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และวิธีการที่จะใช้ในการประเมินความมีประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัททำการประเมินความมีประสิทธิผล ณ วันที่เริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและมีการประเมินอย่างต่อเนื่อง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้แก่การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิมไม่ได้กล่าวถึงข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงและอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวตามที่ได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อ 4(ง.5) และ 4(ง.6)

ข. TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตาม TAS 17 เรื่อง *สัญญาเช่า* และ TFRIC 4 *เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่* ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

ตาม TAS 17 เดิมนั้นกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและประโยชน์ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าทุกสัญญา (ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือนหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ) ซึ่งเป็นแนวทางการรับรู้รายการลักษณะเดียวกับสัญญาเช่าการเงิน (Finance lease) ตาม TAS 17 เดิมซึ่งถูกยกเลิกไป นอกจากนี้ TFRS 16 ยังกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price)

ข้อกำหนดตาม TFRS 16 ข้างต้นส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าเปลี่ยนแปลงไป โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือนและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงิน
ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	**งบการเงินรวม**	**เฉพาะกิจการ**
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง	(44)	(25)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	(509)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง	(3,105)	-
สิทธิการเช่าลดลง	(8,520)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	37,462	423
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	447	(5)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	28,322	398
กำไรสะสมลดลง	(2,106)	(5)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	(485)	-
การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	41,182	692
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	(378)	(30)
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(16)	(1)
สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ	420	-
การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา	(79)	(27)
	41,129	634
คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม	(12,807)	(236)
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	28,322	398
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,795	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**31,117**	**398**
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก *(ร้อยละต่อปี)*	6.54	2.49

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานธุรกิจสัตว์บก และส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่มีการโอนอำนาจในการควบคุมนั้นไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปอีกฝ่ายหนึ่งต้องพิจารณาข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้และสามารถใช้สิทธิได้มารวมในการพิจารณา

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ มีราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ในกรณีราคาซื้อต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจะรับรู้กำไรจากการซื้อในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่ผู้ซื้อโอนให้หรือคาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่และจะบันทึกการจ่ายชำระภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน หากมีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจรับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กรณีการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวอาจถูกปรับปรุงด้วยข้อมูลที่รับรู้ภายหลัง เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง หากบริษัทย่อยแห่งใดในกลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากนโยบายที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรายการที่เหมือนกันและเหตุการณ์ในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกัน งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นจะมีการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับของบริษัทใหญ่เพื่อการจัดทำงบการเงินรวม

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อหรือตามมูลค่ายุติธรรมแล้วแต่กรณี

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนใหม่ ตามระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายจะถูกตัดทั้งจำนวนในการจัดทำงบการเงินรวม สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดรายการตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กรณีที่มีหลักฐานการด้อยค่า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวจะไม่มีการตัดรายการ

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมทั้งยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรสะสมแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วนออกไป การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมจะถูกปันตามสัดส่วนใหม่ให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทผลสะสมของกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนของเงินลงทุนที่จำหน่าย

รายการที่เป็นตัวเงินกับหน่วยงานในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ซึ่งมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระเงินหรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ และโดยในสาระสำคัญแล้วเป็นเงินลงทุนสุทธิ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินดังกล่าวและรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้บันทึกเช่นเดียวกับผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

"เงินต้น" หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก
"ดอกเบี้ย" หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมิน กลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไล่เบี้ย)

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงให้ดูหมายเหตุข้อ 4 (ง.6)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 4 (ง.6) สำหรับหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง)

(ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.5) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

(ง.6) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่มีฐานะเปิด อนุพันธ์แฝงแยกออกจากสัญญาหลักและมีการบันทึกบัญชีแยกต่างหาก หากสัญญาหลักที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินและเข้าเงื่อนไขที่กำหนดไว้

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงว่าจะหักกลบกันหรือไม่

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นจำกัดเพียงผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น ซึ่งพิจารณาโดยใช้มูลค่าปัจจุบันนับจากวันที่เริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกบัญชีแยกต่างหากในส่วนของต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของเจ้าของ

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุน

เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้าและไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายต้องแสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นซึ่งไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีหลักฐานการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้าแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

อนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว บันทึกตามประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการ กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะมีในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินของประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการอยู่ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้/เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ และค่าธรรมเนียมรอตัดบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดบัญชีเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่คุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลบกับกำไรหรือขาดทุน จากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการรอตัดบัญชีจนกว่ารายการ ที่ได้ป้องกันความเสี่ยงนั้นได้เกิดขึ้นแล้ว จึงจะรับรู้รายการรอตัดบัญชีดังกล่าวเป็นกำไรหรือขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะรับรู้ตามสัดส่วนของระยะเวลาและจำนวนเงินต้นที่ใช้อ้างอิงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนำไปบันทึกเพิ่มหรือลดจำนวนดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ซึ่งต่อมาหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้สินเริ่มแรกและยอดหนี้สินเมื่อถึงกำหนดชำระจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากสถาบันการเงินประเภทเผื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากไว้ในบัญชี "เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้" ในงบแสดงฐานะการเงิน

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญาและแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า *(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)*

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญเมื่อได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในประมวลรัษฎากรแล้ว

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ เคมีภัณฑ์ ยา และวัสดุสิ้นเปลืองส่วนใหญ่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าระหว่างผลิตส่วนใหญ่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้า อยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

(ซ) สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย สุกรพันธุ์ ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่นๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

(ฌ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปรับลดให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากสินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกันตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยกรณีที่เป็นผลกำไรจะรับรู้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

(ญ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง โดยไม่รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือ 5 - 50 ปี

การโอนเปลี่ยนประเภทเป็นที่ดินและอาคาร

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ใช้งานใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน และวัดมูลค่าตามนโยบายบัญชีของที่ดินและอาคาร

(ฎ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานวัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ เว้นแต่ที่ดินซึ่งได้มาในปีที่มีการตีราคาใหม่ หรือได้มาหลังจากนั้นแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ซึ่งไม่สามารถทำงานโดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระและกระทำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าของสินทรัพย์ที่แสดงไว้ในบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายใต้ “ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” (ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น) เว้นแต่สินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นจะเคยมีการตีมูลค่าลดลงและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนมาก่อน กรณีดังกล่าวจะบันทึกมูลค่าที่ตีเพิ่มขึ้นในครั้งหลังไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะจำนวนที่เกินกว่าส่วนที่ตีมูลค่าลดลงซึ่งเคยบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

กรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกมูลค่าที่ลดลงในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การโอนเปลี่ยนประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ระบบสาธารณูปโภค	3 - 40 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 60 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	3 - 60 ปี
ระบบน้ำและไฟฟ้า	3 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	2 - 25 ปี

ที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับ ถูกทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี

(ฏ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4 (ก) และภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ส่วนค่าความนิยมที่เกี่ยวกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือการปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้ เพื่อให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ประกอบด้วย ต้นทุนของวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่รวมค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าพัฒนาระบบงาน	3 - 20	ปี
ค่าลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์	3 - 20	ปี
เครื่องหมายการค้า	8 - 20 ปี และอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน	
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 - 15	ปี
ต้นทุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์	5, 15	ปี
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	15	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี

(ฐ) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัท จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่า สิ้นสุดภายใน 12 หรือสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตาม สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ฑ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ยกเว้นสำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการ โดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากมีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่มขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบเชิงลบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่รายงาน ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

กรณีมีความชัดเจนว่าเงินลงทุนเผื่อขายมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยการอ้างอิงมูลค่ายุติธรรม

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ โดยการบันทึกการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นดังนี้

(1) สินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายรับรู้การกลับรายการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

(2) เงินลงทุนประเภทตราสารทุนรับรู้การกลับรายการด้อยค่าโดยตรงในกำไรขาดทุน

(ฒ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์รายการเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงวดก่อนๆ จะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่าข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่ายังมีอยู่อีกต่อไปหรือไม่ โดยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฌ) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ด) ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน -โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเพื่อจัดทำประมาณการผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและในงวดก่อนๆ แยกต่างหากเป็นรายโครงการ และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และต้นทุนบริการปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีกลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน

(1) เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือ

(2) เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง

หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ต) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ตามประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระผูกพันดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนเงินภาระผูกพันดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ภาระผูกพันดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินจะเท่ากับกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตที่คิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ถ) หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนคือ หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อยซึ่งบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม ในกรณีที่มีการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้กำไรสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นส่วนเกินทุน และในกรณีที่ขาดทุนจะบันทึกขาดทุนสุทธิจากภาษีไปยังกำไรสะสมหลังจากที่หักยอดส่วนเกินทุนหมดแล้ว

(ท) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่ามี 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง หรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ธ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้อื่นจากการดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(น) ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการจัดหาเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นในกรณีบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้างหรือผลิต ก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุนโดย ใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(บ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้จากการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคือ ภาษีที่คำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่า มีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อประโยชน์ทางภาษี

โดยผลแตกต่างชั่วคราวของรายการต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อกำไรทางบัญชี หรือกำไรทาง ภาษี และผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสะสม (สุทธิจากภาษีเงินได้) ของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนและหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปี และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดซึ่งประกอบด้วยหุ้นกู้แปลงสภาพ

(ผ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท จากการที่บุคคลหรือกิจการดังกล่าวมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร รวมถึงการที่กลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการดังกล่าวต่างฝ่ายต่างอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรือภายใต้การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญร่วมกัน

(ฝ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การปิดพื้นที่เสี่ยง การห้ามเดินทางเข้าประเทศ และการให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและให้ความร่วมมือกับภาครัฐเพื่อให้อาหารเพียงพอต่อการบริโภคของประชาชน พร้อมทั้งสร้างความมั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัย และพยายามอย่างเต็มที่ในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาพิจารณาอัตราการสูญเสีย (Loss rate) และไม่นำปัจจัยที่มีความไม่แน่นอนสูง เกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาการด้อยค่า

สถานการณ์ COVID-19 มีความไม่แน่นอนสูง กลุ่มบริษัทจึงเลือกไม่นำมาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่พร้อมใช้งาน

(ข) การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้รับการลดค่าเช่าจ่ายเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 กลุ่มบริษัทได้ทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่า กลับรายการค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างจากการได้รับการลดค่าเช่าในกำไรหรือขาดทุน

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทเลือกวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้ในการทบทวนมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

6 การซื้อบริษัทย่อย และการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย

(ก) การซื้อบริษัทย่อย

การซื้อหุ้นใน Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. (“CPHM”)

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 CPF Investment Limited (“CPFI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว เข้าซื้อหุ้นสามัญที่เหลือทั้งหมดของบริษัทร่วมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง คือ Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. (“CPHM”) จาก Standard Investment Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.00 เป็นจำนวนเงิน 177 ล้านมาเลเซียริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 1,281 ล้านบาท

CPHM เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย โดยประกอบธุรกิจหลักคือ ธุรกิจไก่ครบวงจร

กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน CPHM เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 (“วันที่ซื้อ”) จากการได้รับโอนหุ้นสามัญคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.25 เมื่อรวมกับสัดส่วนเดิมที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49.75 ทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ CPHM

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง *การรวมธุรกิจ* ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนในการซื้อ

	(หน่วย: ล้านบาท)
	มูลค่ายุติธรรม
เงินสด	**1,281**

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย: ล้านบาท)
	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	257
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,186
สินค้าคงเหลือ	756
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่หมุนเวียน	383
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	128
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,072
สินทรัพย์สิทธิการใช้	344
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	58
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,488)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(507)
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(99)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(47)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(239)
หนี้สินระยะยาว	(351)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(205)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(132)
สินทรัพย์สุทธิ	**3,174**
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน CPHM ที่มีอยู่ก่อนการซื้อธุรกิจ	(1,269)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(624)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	1,281
เงินสดของบริษัทที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	(257)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	**1,024**

ณ วันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน CPHM ที่มีอยู่ก่อนการซื้อธุรกิจ และมีผลให้เกิดขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้รับรู้ในบัญชี "ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม" ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน CPHM ของกลุ่ม CPFI ที่มีอยู่ก่อน ณ วันที่ซื้อ	1,269
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน CPHM ของกลุ่ม CPFI ณ วันที่ซื้อ	(1,322)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**(53)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินสรุปมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2562) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจครั้งนี้เพื่อใช้ในการบันทึกบัญชี หากกลุ่มบริษัทได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นการเพิ่มเติม กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

ผลดำเนินงานของ CPHM ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
รายได้จากการขายสินค้า	4,002
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	32

ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อ CPHM ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จะมีรายได้จากการขายสินค้าและกำไรในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563
รายได้จากการขายสินค้า	595,105
กำไรสำหรับงวดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	26,103

(ข) ***การสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย***

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 Chia Tai Investment Co., Ltd. (“CTI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”) ในสัดส่วนร้อยละ 52.24 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วได้เข้าซื้อหุ้นของกลุ่มธุรกิจสุกรในสาธารณรัฐประชาชนจีนจาก Chia Tai Animal Husbandry Investment (Beijing) Co., Ltd. (“ผู้ขาย”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) โดย CTI ได้ออกหุ้นใหม่คิดเป็นร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียนของ CTI หลังจากเพิ่มทุนให้ผู้ขายเพื่อเป็นการชำระราคา (“ธุรกรรม”) โดยธุรกรรมดังกล่าวมีมูลค่ารวม 28,140 ล้านเรนมินบิ หรือประมาณ 131,287 ล้านบาท

ภายหลังจากการเสร็จสิ้นของธุรกรรมในครั้งนี้ CTI ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เป็นบริษัทร่วม และกลุ่มบริษัทได้สูญเสียการควบคุมใน CTI โดย CPP และกลุ่มบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.00 และ 18.28 ใน CTI ตามลำดับ

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียใน CTI ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่เกิดธุรกรรมมีจำนวน 59,846 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของ CTI เป็นจำนวน 71,045 ล้านบาท ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระและได้ถือเป็นมูลค่าเริ่มแรกของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ทำธุรกรรม โดยกลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการสูญเสียการควบคุมเป็นจำนวน 11,199 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม

ทั้งนี้ การปันส่วนราคาซื้อต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจในครั้งนี้ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การประเมินมูลค่ายุติธรรมยังไม่แล้วเสร็จ การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจึงเป็นการประมาณการเพื่อใช้ในการบันทึกบัญชี

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ CTI ณ วันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ประกอบด้วยรายการ ต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	หมายเหตุ	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		12,926
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		10,061
สินค้าคงเหลือ		11,557
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,259
เงินลงทุนในตราสารทุน	*32*	512
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*14*	3,498
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*15*	572
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		212
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		23,345
สินทรัพย์สิทธิการใช้		6,446
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*19*	1,030
ค่าความนิยม	*18*	28,547
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*29*	194
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		140
หนี้สินหมุนเวียน		(37,687)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*29*	(1,080)
หนี้สินไม่หมุนเวียน		(7,594)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ		**54,938**
มูลค่าตามบัญชีของส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		30,643
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		24,295
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**54,938**
ผลกระทบเงินสดจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย		(12,926)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน CTI	*14*	71,045
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่ถืออยู่ก่อนและส่วนได้เสียใน CTI		(59,846)
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย		**11,199**
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมใน CTI		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		3,909
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,290
รวม		**11,199**

7 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12, 14 และ 15 บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทคือ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 48.42 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามประกาศของกลุ่มบริษัท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	ราคาตามประกาศของผู้ขาย
ซื้อและขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่ายุติธรรม/ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อและขายเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม/ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	ต้นทุนของแหล่งที่มาของเงินทุนบวกค่าใช้จ่ายในการบริหารเงินทุน
เงินปันผลรับ	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าและค่าบริการ	อัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้เช่าหรือผู้ให้บริการกำหนด
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	อัตราต่อจำนวนตันของอาหารสัตว์แต่ละประเภทที่ผลิต/อัตราต่อยอดขายอาหารสัตว์/อัตราต่อยอดขายรวม
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	อัตราต่อยอดขายสินค้าที่ใช้เครื่องหมายการค้า
รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้บริการกำหนด

7.1 รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ก) รายได้				
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ				
ขายสินค้า	1	2	-	-
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	1	1	-	-
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	-	1	-	-
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	-	1	-	-
บริษัทย่อย				
เงินปันผลรับ	-	-	11,522	11,517
ขายสินค้า	-	-	4,808	2,733
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,585	4,362
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	853	-
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	-	-	6	6
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	14
บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	77,233	63,079	2,023	1,248
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	259	214	4	4
เงินปันผลรับ	116	124	121	9
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	62	72	-	-
ดอกเบี้ยรับ	14	14	-	-
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	5	8	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2	36	-	-
(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ				
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	9,526	9,537	2,083	2,296
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	4,030	2,987	303	233
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	58	444	-	9

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ (ต่อ)				
บริษัทย่อย				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	-	-	1,691	2,368
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	364	45
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	-	-	147	158
ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	-	-	13	19
ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	8	56
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	1	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	454
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	54	44
บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	76,645	65,512	694	544
ต้นทุนงานก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ	2,362	3,648	71	196
ค่าเช่าและค่าบริการ	1,276	1,912	112	258
ซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,097	-	182	-
ค่าฝึกอบรมสัมมนา	526	258	12	28
ซื้อเครื่องหมายการค้า	377	-	-	-
ซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ	206	186	20	38
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	64	92	-	-
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	75	70	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	19	12	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,737	1,618	128	119

(ค) การเข้าซื้อธุรกิจ

(ค.1) CPF Investment Limited ("CPFI") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว เข้าซื้อหุ้นสามัญที่เหลือทั้งหมดของบริษัทร่วมในต่างประเทศแห่งหนึ่งคือ Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. ("CPHM") จาก Standard Investment Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายการดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์แล้วและเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 (ก)

(ค.2) Chia Tai Investment Co., Ltd. ("CTI") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน C.P. Pokphand Co., Ltd. ("CPP") ในสัดส่วนร้อยละ 52.24 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว เข้าซื้อหุ้นของกลุ่มธุรกิจสุกรในสาธารณรัฐประชาชนจีนจาก Chia Tai Animal Husbandry Investment (Beijing) Co.,Ltd. ("ผู้ขาย") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายการดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์แล้วและเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 (ข)

7.2 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

7.2.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	1	2	-	-
บริษัทย่อย	-	-	523	659
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,680	5,182	37	39
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,772	7,371	593	530
รวม	**8,453**	**12,555**	**1,153**	**1,228**

7.2.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562
การร่วมค้า	-	188	-	64
รวม	**-**	**188**	**-**	**64**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย	20,024	43,075	23,912	47,451
รวม	**20,024**	**43,075**	**23,912**	**47,451**

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

7.2.3 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การร่วมค้า	41	8	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	725	3,685	-	-
รวม	**766**	**3,693**	**-**	**-**

7.2.4 เงินปันผลค้างรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย	-	-	-	2,690
บริษัทร่วม	3,729	128	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	38	37	-	-
รวม	**3,767**	**165**	**-**	**2,690**

7.2.5 ดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การร่วมค้า	-	1	-	-
รวม	**-**	**1**	**-**	**-**

7.2.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทร่วม	49	29	44	6
รวม	**49**	**29**	**44**	**6**

7.2.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย	570	600	575	15,799
รวม	**570**	**600**	**575**	**15,799**

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

7.2.7 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	1,167	429	71	63
บริษัทย่อย	-	-	62	97
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,573	497	7	6
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,146	4,664	59	84
รวม	**11,886**	**5,590**	**199**	**250**

7.2.8 เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทร่วม	414	-	84	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	1	-
การร่วมค้า	-	657	-	615
รวม	**423**	**657**	**85**	**615**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย	13,251	6,500	9,968	1,542
รวม	**13,251**	**6,500**	**9,968**	**1,542**

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย

7.2.9 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย	-	-	42	-
บริษัทร่วม	553	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,048	-	264	-
รวม	**3,601**	**-**	**306**	**-**

7.3 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ยอดคงเหลือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย *(อัตราร้อยละ)*	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
แก่การร่วมค้า	-	188	-	-	-	4.74
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
แก่บริษัทร่วม	-	29	49	-	2.81	3.51
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
แก่บริษัทร่วม	414	-	-	-	4.18	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
การร่วมค้า	-	657	-	-	-	2.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	-	6.50	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ยอดคงเหลือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย *(อัตราร้อยละ)*	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
แก่บริษัทย่อย	-	-	20,024	43,075	5.88	6.88
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
แก่บริษัทย่อย	570	600	-	-	5.00	5.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากบริษัทย่อย	13,251	6,500	-	-	3.52	3.85

7.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	1,556	1,324	205	169
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ภายใต้โครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	26	60	5	15
รวม	**1,582**	**1,384**	**210**	**184**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	627	466	98	108
รวม	**627**	**466**	**98**	**108**

7.5 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ส่วนใหญ่เป็นสัญญาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างและซื้อเครื่องจักรและอื่นๆ	**318**	**703**	**2**	**7**

7.6 สัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

7.6.1 สัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการ

บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญาบริการด้านทางเทคนิควิชาการกับบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการรับความช่วยเหลือด้านเทคนิควิชาการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับ CPG ตามระยะเวลา เงื่อนไข และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

7.6.2 สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ตามระยะเวลา เงื่อนไขและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ได้เข้าทำสัญญาซื้อเครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และ บริษัท ฟาร์ม แฟคทอรี่ เวิร์ล จำกัด) เป็นจำนวนเงินรวม 349 ล้านบาท และ 28 ล้านบาท ตามลำดับ

7.6.3 สัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ฟรีวิลล์ โซลูชั่นส์ จำกัด (“Freewill”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา Freewill ตกลงที่จะให้บริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์ให้กับ Freewill ตามระยะเวลา เงื่อนไขและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

7.6.4 สัญญาบริการที่เกี่ยวกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออก

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด ("CPI")) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPI ตกลงที่จะให้บริการด้านการจัดทำเอกสารการค้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออกของบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับ CPI ตามระยะเวลา เงื่อนไขและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

7.6.5 สัญญาอนุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด) มีสัญญาให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสัญญาอนุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์กับคู่สัญญา ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีกำหนดระยะเวลาและค่าตอบแทนการใช้บริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันที่จะเลิกสัญญาหรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา

7.6.6 สัญญาซื้อขายเงินลงทุน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนใน C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd., Zhangzhou C.P. Chia Tai Aquaculture Co., Ltd. และ C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd. ที่บริษัทถือในสัดส่วนร้อยละ 100 กับ CP China Investment Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ เป็นจำนวนเงินรวม 425 ล้านเรนมินบิ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,946 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายการซื้อขายเงินลงทุนทั้งหมดเสร็จสิ้นแล้ว โดยบริษัทรับรู้ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 804 ล้านบาท

8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินฝากสถาบันการเงินและเงินสดในมือ	46,116	25,342	2,812	1,066
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	10,919	6,752	-	-
รวม	**57,035**	**32,094**	**2,812**	**1,066**

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7*	8,453	12,555	1,153	1,228
กิจการอื่น		22,509	21,605	1,508	1,285
รวม		**30,962**	**34,160**	**2,661**	**2,513**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		(1,010)	(1,042)	(77)	(5)
สุทธิ		**29,952**	**33,118**	**2,584**	**2,508**
ขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		**365**	**544**	**31**	**(1)**

10 สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบ	25,419	32,346	1,286	1,495
เคมีภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลือง	2,840	2,874	161	154
สินค้าระหว่างผลิต	1,950	1,620	243	268
สินค้าสำเร็จรูป	16,220	18,023	1,123	853
สินค้าระหว่างทาง	6,441	6,677	8	3
รวม	**52,870**	**61,540**	**2,821**	**2,773**
หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าลดลง	(734)	(553)	(45)	(106)
สุทธิ	**52,136**	**60,987**	**2,776**	**2,667**

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงรวมไว้ในต้นทุนขายสินค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 386,933 ล้านบาท *(2562: 350,951 ล้านบาท)* ในงบกำไรขาดทุนรวม และ 14,641 ล้านบาท *(2562: 14,012 ล้านบาท)* ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 181 ล้านบาท *(2562: 22 ล้านบาท)* และรับรู้การกลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเป็นจำนวนเงิน 61 ล้านบาท *(2562: รับรู้ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าลดลงเป็นจำนวนเงิน 61 ล้านบาท)* ตามลำดับ

11 สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	45,161	42,894	1,059	847
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	383	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	146,122	151,600	7,736	8,293
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(137,665)	(145,525)	(7,588)	(7,882)
ค่าเสื่อมราคา	(6,016)	(6,097)	(133)	(136)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	(270)	3,235	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(178)	(1,979)	-	-
อื่นๆ	(81)	1,033	(89)	(63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**47,456**	**45,161**	**985**	**1,059**
ส่วนที่หมุนเวียน				
สัตว์บก	37,004	35,236	-	-
สัตว์น้ำ	1,921	1,868	985	1,059
รวมส่วนที่หมุนเวียน	**38,925**	**37,104**	**985**	**1,059**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
สัตว์บก	8,531	8,057	-	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	**8,531**	**8,057**	**-**	**-**
รวม	**47,456**	**45,161**	**985**	**1,059**

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์บก ได้แก่ สุกร ไก่ เป็ด เป็นต้น และสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ ได้แก่ กุ้งและปลา สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้นสินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทที่มีวงจรการเลี้ยงสั้น หรือไม่สามารถหาราคาตลาดเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบันสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้และไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้นได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนอันเกิดจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น สภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ โรคภัย เป็นต้น สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ชีวภาพและในช่วงการเจริญเติบโต เช่น ต้นทุนลูกสัตว์ ค่าอาหารสัตว์ และต้นทุนการเลี้ยงอื่น เป็นต้น

การคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพที่ให้ผลิตผล เช่น พ่อแม่พันธุ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ผลผลิตหรือตามจำนวนหน่วยที่ผลิตได้ของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละประเภทซึ่งเป็นระยะเวลาประมาณ 4 เดือนถึง 36 เดือน

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ตัน)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สัตว์บก	938,389	847,822	-	-
สัตว์น้ำ	24,385	24,942	4,325	4,682

ปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพประมาณโดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต กรณีปริมาณสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ กลุ่มบริษัทใช้วิธีสุ่มตัวอย่างเพื่อคาดการณ์น้ำหนักทั้งหมด

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2563					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	19,452	-	3,132	16,320	19,452
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	19,474	-	4,234	15,240	19,474

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 3 แสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	**ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ**	**ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม**
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 • ลูกสุกร ราคา 1,302 บาท ต่อตัว • สุกรหย่านมราคา 2,109 บาท ต่อตัว • สุกรขุนราคา 98 บาท ต่อกิโลกรัม • สุกรแม่พันธุ์ราคา 10,906 บาท ถึง 16,410 บาท ต่อตัว	หากราคาตลาด ณ วันที่ในรายงานสูงขึ้น/ลดลงไปจากเดิมในอัตราร้อยละ 10 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น/ลดลงเป็นจำนวนเงิน 1,740 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพจัดทำโดยฝ่ายการเงินและฝ่ายการจัดการของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้การวัดมูลค่ายุติธรรมแต่ละระดับอ้างอิงข้อมูลจากตลาดซื้อขายสุกรในแต่ละประเทศ โดยมูลค่ายุติธรรมของสุกรถูกกำหนดจากราคาตลาดต่อตัวหรือต่อน้ำหนักของสุกร

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	191,466	151,976
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	-	-	40,145	41,380
ขาย	-	-	(4,187)	(602)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(56)	(204)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	(1,084)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**227,368**	**191,466**

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เชสเตอร์ ฟู้ด จำกัด และ C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. ซึ่งเป็นบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และร้อยละ 100.00 ตามลำดับ มีมูลค่าตามบัญชี 450 ล้านบาท และ 3,737 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด												
C.P. Pokphand Co., Ltd.	4.98	4.98	7,973	7,973	4,691	4,691	-	-	4,691	4,691	312	169
Chia Tai Enterprises International Limited	4.98	4.98	840	840	500	500	-	-	500	500	-	-
รวม					**5,191**	**5,191**	**-**	**-**	**5,191**	**5,191**	**312**	**169**
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด												
บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	99.44	99.44	600	600	1,230	1,230	-	-	1,230	1,230	567	179
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	99.99	99.99	15,289	15,289	48,510	48,510	-	-	48,510	48,510	1,070	-
บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	20	20	20	20	-	-	20	20	40	-
บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	250	250	250	250	-	-	250	250	-	200
บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด	87.54	99.99	44,500	9,000	38,999	9,000	-	-	38,999	9,000	5,100	8,280
บริษัท เชสเตอร์ฟู้ด จำกัด	-	99.99	80	80	-	450	-	-	-	450	-	-
บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ จำกัด	99.99	99.99	500	500	500	500	-	-	500	500	-	-
Bellisio Investment, LLC	100.00	100.00	37,072	26,991	37,072	26,991	-	-	37,072	26,991	-	-
C.P. Aquaculture (Hainan) Co. Ltd.	100.00	100.00	126	126	126	126	-	-	126	126	-	-

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
C.P. Foods Holdings Limited	100.00	100.00	1	1	1	1	-	-	1	1	-	896
C.P. Foods International Limited	100.00	100.00	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	-	79.37	6,596	6,596	-	3,736	-	-	-	3,736	-	-
CP Foods Capital Limited	100.00	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-
CP Foods Singapore Pte Ltd.	100.00	-	34	-	34	-	-	-	34	-	-	-
Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd.	99.99	99.99	8	8	8	8	(8)	(8)	-	-	-	-
Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC	8.15	8.15	3,420	3,420	1,394	1,394	(1,141)	(1,085)	253	309	-	-
Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation	23.81	23.81	4,487	4,487	1,055	1,055	-	-	1,055	1,055	-	-
CPF Investment Limited	100.00	100.00	55,662	55,662	55,644	55,644	-	-	55,644	55,644	4,433	1,793
CPF Tanzania Limited	58.26	58.26	224	224	129	129	(129)	(129)	-	-	-	-
CPF Netherlands B.V.	99.99	99.99	37,663	37,663	38,148	38,148	-	-	38,148	38,148	-	-
CPF Poland S.A.	66.67	66.67	185	141	124	95	-	-	124	95	-	-
Homegrown Shrimp (USA) LLC	100.00	100.00	209	209	209	209	-	-	209	209	-	-
รวม					**223,455**	**187,497**	**(1,278)**	**(1,222)**	**222,177**	**186,275**	**11,210**	**11,348**
รวมทั้งสิ้น					**228,646**	**192,688**	**(1,278)**	**(1,222)**	**227,368**	**191,446**	**11,522**	**11,517**

13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries		Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries		Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม *	47.76	47.76	49.57	49.57	61.00	61.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	73,065	69,090	2,847	2,718	6,086	6,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	142,935	94,233	8,227	7,092	17,900	12,899
หนี้สินหมุนเวียน	(42,277)	(66,657)	(1,253)	(923)	(6,248)	(6,419)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(40,946)	(34,751)	(1,419)	(1,423)	(5,299)	(3,535)
สินทรัพย์สุทธิ	132,777	61,915	8,402	7,464	12,439	9,628
ค่าความนิยมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,597	12,875	-	273	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม **	**58,609**	**40,910**	**2,820**	**2,917**	**6,868**	**5,080**

* อัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยแสดงสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่านั้น โดยบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งไม่ได้เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และมีสัดส่วนการถือหุ้นที่แตกต่างกัน

** มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยคำนวณจากอัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่แตกต่างกันของบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งข้างต้น

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries		Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries		Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	313,944	217,114	3,046	3,355	23,906	23,173
กำไรสำหรับปี	74,808	13,946	535	525	1,688	1,546
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(3,315)	(747)	461	(632)	434	(119)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	71,493	13,199	996	(107)	2,122	1,427
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**17,031**	**5,256**	**(213)**	**(746)**	**1,137**	**1,025**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**(755)**	**(281)**	**172**	**(253)**	**292**	**(79)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	29,368	17,729	121	(226)	2,807	1,941
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(24,594)	(10,349)	(326)	(331)	(3,350)	(1,057)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,324)	(6,684)	7	97	(434)	156
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	961	(160)	32	(6)	(13)	(7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,411	536	(166)	(466)	(990)	1,033
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**3,772**	**2,291**	**119**	**74**	**1,054**	**541**

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม		105,893	96,126	335	335
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน		7,133	8,256	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ของเงินลงทุน		3	-	-	-
เงินปันผลรับ		(6,568)	(3,843)	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม		46,716	10,774	5,378	-
ขาย		(1,572)	(4,458)	(179)	-
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่มีอยู่ก่อน					
เปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทร่วม	*6*	71,045	-	-	-
ตัดส่วนได้เสียในบริษัทร่วมจากการ					
การสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	*6*	(3,489)	-	-	-
โอนส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่มีอยู่ก่อน					
การเปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทย่อย	*6*	(1,322)	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง					
มาตรฐานบัญชี	*3*	(509)	-	-	-
แลกเปลี่ยนกับหุ้นกู้อนุพันธ์		-	(23)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		382	(651)	-	-
อื่นๆ		127	(288)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**217,839**	**105,893**	**5,534**	**335**

กลุ่มบริษัทได้แสดงเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งคือ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) (“CPALL”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงิน 178,476 ล้านบาท *(2562: 219,824 ล้านบาท)*

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญจำนวน 90 ล้านหุ้นของ CPALL จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด) เป็นจำนวนเงิน 5,377 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นดังกล่าวด้วยการหักลบกลบหนี้กับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัทร่วม ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1,571 และ 179 ล้านบาท ตามลำดับ *(2562: กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 4,458 ล้านบาท)* โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,575 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ *(2562: กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 8,027 ล้านบาท)*

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด (“CPM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เข้าลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นหรือผลประโยชน์การลงทุน ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ

- บริษัท เทสโก้ สโตร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (“เทสโก้ประเทศไทย”) ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด ผู้ประกอบธุรกิจค้าปลีกภายใต้เครื่องหมายการค้า Tesco Lotus ในประเทศไทย และ

- Tesco Stores (Malaysia) Sdn. Bhd. (“เทสโก้ประเทศมาเลเซีย”) ซึ่งประกอบธุรกิจค้าปลีกภายใต้เครื่องหมายการค้า Tesco ในประเทศมาเลเซีย

เทสโก้ประเทศไทยและเทสโก้ประเทศมาเลเซียรวมกันเรียกว่า “กลุ่มเทสโก้เอเชีย”

ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวของ CPM เป็นการลงทุนทางอ้อมผ่านนิติบุคคลเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการลงทุน ได้แก่ บริษัท ซี.พี. รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด (“บริษัทโฮลดิ้ง”) ที่มีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 199,480 ล้านบาท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัท ซี.พี.รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“บริษัทผู้ซื้อ”) โดยเงินลงทุนของ CPM ในบริษัทโฮลดิ้งมีมูลค่า 40,973 ล้านบาท ได้ชำระเป็นเงินสดในระหว่างปีและโอนหุ้นเสร็จสิ้นแล้ว

ธุรกรรมการลงทุนทางอ้อมในกลุ่มเทสโก้เอเชียดังกล่าวได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ การปันส่วนราคาซื้อต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจในครั้งนี้ โดยผลแตกต่างถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมจากการซื้อจำนวน 45,304 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การประเมินมูลค่ายุติธรรมยังไม่แล้วเสร็จ การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจึงเป็นการประมาณการเพื่อใช้ในการบันทึกบัญชี

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม													
	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด															
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	34.10	33.86	8,983	8,983	85,163	81,914	103,208	98,848	-	-	103,208	98,848	3,801	3,624
รวม						**85,163**	**81,914**	**103,208**	**98,848**	**-**	**-**	**103,208**	**98,848**	**3,801**	**3,624**
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด															
บริษัท ซี.พี. รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	20.00	-	199,480	-	40,973	-	40,931	-	-	-	40,931	-	-	-
บริษัท นว 84 จำกัด	ไทย	25.00	25.00	1,206	1,203	160	159	163	163	-	-	163	163	-	-
บริษัท รอส บรีดเดอร์ส สยาม จำกัด	ไทย	49.99	49.99	70	70	35	35	151	132	-	-	151	132	42	51
บริษัท สยาม ริเวีย จำกัด	ไทย	29.99	29.99	60	60	23	18	15	17	-	-	15	17	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม													
	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	ไทย	49.98	49.98	4	4	2	2	206	187	-	-	206	187	85	45
A.P.P Enterprise INC.	ฟิลิปปินส์	39.60	-	-	-	-	-	117	-	-	-	117	-	-	-
BHJ Kalino Food AB (“BHJ”) *	สวีเดน	15.08	15.08	5	5	24	24	26	28	-	-	26	28	4	4
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	อินเดีย	31.70	31.70	192	192	176	176	595	658	-	-	595	658	-	-
Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	-	49.75	-	353	-	176	-	1,275	-	-	-	1,275	-	-
Chia Tai Conti (Cixi) Investment Management Co., Ltd.	จีน	26.12	26.12	15	15	8	8	4	5	-	-	4	5	-	-

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม													
	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
Chia Tai Investment Co., Ltd. **	จีน	18.28	-	19,215	-	71,045	-	70,484	-	-	-	70,484	-	1,689	-
Cixi Zhuda Investment Centre Limited Partnership **	จีน	0.52	0.52	7	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Conti Chia Tai International Limited	จีน	26.12	26.12	767	767	1,052	1,052	1,409	1,977	-	-	1,409	1,977	824	-
Ningxia Xiao Ming Animal Husbandry Co., Ltd.	จีน	-	8.40	-	362	-	749	-	745	-	-	-	745	-	5
Qingdao Yi Bang Bio Engineering Co., Ltd.	จีน	-	6.27	-	147	-	1,358	-	1,346	-	-	-	1,346	85	94

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม													
	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd.***	จีน	14.12	14.12	669	669	424	424	530	512	-	-	530	512	38	20
รวม						**113,922**	**4,181**	**114,631**	**7,045**	**-**	**-**	**114,631**	**7,045**	**2,767**	**219**
รวมทั้งสิ้น						**199,085**	**86,095**	**217,839**	**105,893**	**-**	**-**	**217,839**	**105,893**	**6,568**	**3,843**

[*] BHJ เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย CPF Denmark A/S (“CPF DM”) ในอัตราร้อยละ 29.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว โดย CPF DM เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 52.00 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPF DM ดังนั้นกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนใน BHJ ในอัตราร้อยละ 15.08 ในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย

[**] Chia Tai Investment Co., Ltd. (“CTI”) และ Cixi Zhuda Investment Centre Limited Partnership (“Cixi Zhuda”) เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”) ในอัตราร้อยละ 35.00 และร้อยละ 1.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว ตามลำดับ โดย CPP เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในอัตราร้อยละ 52.24 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPP ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงบันทึกเงินลงทุนใน CTI และ Cixi Zhuda ในอัตราร้อยละ 18.28 และร้อยละ 0.52 ตามลำดับในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจาก CPP เป็นผู้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าวโดยมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทดังกล่าว

[***] Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. (“Zhanjiang Deni”) เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย Chia Tai Enterprises International Limited (“CTEI”) ในอัตราร้อยละ 28.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว โดย CTEI เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในอัตราร้อยละ 50.43 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CTEI ดังนั้นกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนใน Zhanjiang Deni ในอัตราร้อยละ 14.12 ในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด													
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	0.97	-	8,983	-	5,198	-	-	-	5,198	-	113	-
รวม						**5,198**	**-**	**-**	**-**	**5,198**	**-**	**113**	**-**
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด													
บริษัท นว 84 จำกัด	ไทย	25.00	25.00	1,206	1,203	160	159	-	-	160	159	-	-
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	อินเดีย	31.70	31.70	192	192	176	176	-	-	176	176	-	-
Lotus Distribution International Company Limited	บริติช เวอร์จินไอซ์แลนด์	20.50	20.50	50	1	1	1	(1)	(1)	-	-	-	-
รวม						**337**	**336**	**(1)**	**(1)**	**336**	**335**	**-**	**-**
รวมทั้งสิ้น						**5,535**	**336**	**(1)**	**(1)**	**5,534**	**335**	**113**	**-**

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ("CP ALL") เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 0.97 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว และถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทดังกล่าว บริษัทบันทึกเงินลงทุนใน CP ALL ในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีราคาทุน

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีสาระสำคัญปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุง ณ วันที่ซื้อ โดยแสดงการกระทบยอดระหว่างข้อมูลทางการเงินกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวโดยสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซี.พี. รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	Chia Tai Investment Co., Ltd.
	2563	2562	2563	2563
ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม				
รายได้	546,527	571,110	9,716	32,455
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	16,503	22,694	(158)	6,167
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	598	(1,274)	(48)	(520)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	**17,101**	**21,420**	**(206)**	**5,647**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	400	351	-	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	16,701	21,069	(206)	5,647
สินทรัพย์หมุนเวียน	81,404	71,923	44,786	79,895
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	441,950	303,694	131,242	220,385
หนี้สินหมุนเวียน	(203,003)	(112,917)	(165,407)	(71,153)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(208,756)	(154,332)	(37,289)	(26,187)
สินทรัพย์สุทธิ	**111,595**	**108,368**	**(26,668)**	**202,940**

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซี.พี. รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	Chia Tai Investment Co., Ltd.
	2563	2562	2563	2563
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	31,243	32,038	7	6,415
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	80,352	76,330	(26,675)	196,525
การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ				
บริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม / วันที่ซื้อ	25,845	22,696	(5,294)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	5,678	7,095	(41)	1,128
เงินปันผลรับระหว่างปี	(3,801)	(3,624)	-	(1,689)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชี	(479)	-	-	-
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน	157	(322)	-	36,496
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม				
ณ วันสิ้นปี	27,400	25,845	(5,335)	35,935
ค่าความนิยม	75,808	73,003	45,304	34,549
ต้นทุนที่เกี่ยวข้อง	-	-	165	-
รับโอนจากสำรองป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	-	-	797	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**103,208**	**98,848**	**40,931**	**70,484**

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	**3,216**	**7,045**
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	560	733
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	326	(383)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	886	350

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในส่วนที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	13	13

15 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	19,434	9,596	4,360	4,360
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	2,121	637	-	-
เงินปันผลรับ	(525)	(224)	-	-
โอนส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่มีอยู่ก่อนการเปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทย่อย	(29)	-	-	-
ตัดส่วนได้เสียในการร่วมค้าจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(572)	-	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	359	9,855	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	232	(430)	-	-
อื่น	(6)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**21,014**	**19,434**	**4,360**	**4,360**

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม													
	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด															
บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด (“CP-Meiji”) *	ไทย	59.99	59.99	500	500	1,200	1,200	2,664	2,414	-	-	2,664	2,414	240	180
บริษัท ดัคกาลบี้ กรุ๊ป จำกัด	ไทย	-	41.35	-	133	-	55	-	36	-	-	-	36	-	-
Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Private Limited**	อินเดีย	74.99	74.99	132	132	98	98	91	92	-	-	91	92	-	-
Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd.	จีน	-	26.12	-	157	-	128	-	231	-	-	-	231	-	-
Camanor Produtos Marinhos S.A.	บราซิล	40.00	40.00	103	103	566	566	409	496	-	-	409	496	-	-
CP-MP Logistics Joint Stock Company	เวียดนาม	32.43	32.43	9	16	4	8	2	7	-	-	2	7	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม													
	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ECI Metro Enterprises (Hongkong) Co., Ltd.	ฮ่องกง	25.21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ECI Metro Investment Co., Ltd.	จีน	25.21	25.21	378	378	1,296	1,296	2,986	2,666	-	-	2,986	2,666	-	-
Feng Sheng Livestock Co., Ltd	ไต้หวัน	19.51	-	214	-	107	-	107	-	-	-	107	-	-	-
Handan Chia Tai Feed Co., Ltd.	จีน	-	26.12	-	56	-	-	-	20	-	-	-	20	3	1
Henan East Chia Tai Co., Ltd.	จีน	-	26.12	-	170	-	225	-	231	-	-	-	231	-	40
HyLife Group Holdings Ltd. **	แคนาดา	50.10	50.10	1,555	1,555	9,988	9,736	11,272	9,736	-	-	11,272	9,736	282	-
SuperDrob S.A.	โปแลนด์	49.45	49.45	4,708	4,708	3,794	3,794	3,476	3,501	-	-	3,476	3,501	-	-
Westbridge Foods Holding B.V. **	เนเธอร์แลนด์	50.00	50.00	1	1	6	6	7	4	-	-	7	4	-	3
รวม						**17,059**	**17,112**	**21,014**	**19,434**	**-**	**-**	**21,014**	**19,434**	**525**	**224**

* CP-Meiji เป็นการร่วมค้า เนื่องจากตามข้อบังคับของ CP-Meiji ได้กำหนดให้ผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมร่วมกันในการตัดสินใจที่สำคัญทางการเงินและการดำเนินงาน และมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของ CP-Meiji กลุ่มบริษัทได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

** Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Private Limited, HyLife Group Holdings Ltd. และ Westbridge Foods Holding B.V. เป็นการร่วมค้า เนื่องจากผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมร่วมกันในการตัดสินใจที่สำคัญทางการเงินและการดำเนินงาน และมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของ Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Private Limited, HyLife Group Holdings Ltd. และ Westbridge Foods Holding B.V. กลุ่มบริษัทได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าไม่มีส่วนได้เสียในการร่วมค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	**21,014**	**19,434**
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	2,121	637
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	229	(429)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,350	208

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันในส่วนที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในภาระผูกพัน	627	382

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย:ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด													
Camanor Produtos Marinhos S.A.	บราซิล	40.00	40.00	103	103	566	566	-	-	566	566	-	-
SuperDrob S.A.	โปแลนด์	49.45	49.45	4,708	4,708	3,794	3,794	-	-	3,794	3,794	-	-
รวม						**4,360**	**4,360**	**-**	**-**	**4,360**	**4,360**	**-**	**-**

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	33,448	111,488	106,368	13,988	23,376	288,668
เพิ่มขึ้น	264	781	2,168	980	23,603	27,796
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	123	62	-	3	188
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	178	-	-	-	-	178
โอน	262	10,066	12,339	653	(23,330)	(10)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	126	8	-	-	134
จำหน่าย	(293)	(1,956)	(2,775)	(673)	(70)	(5,767)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(370)	(4,966)	(5,612)	(738)	(952)	(12,638)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**33,489**	**115,662**	**112,558**	**14,210**	**22,630**	**298,549**
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก *(ดูหมายเหตุข้อ 3 (ข))*	-	(1,502)	(148)	(73)	(1,629)	(3,352)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
- ปรับปรุงใหม่	**33,489**	**114,160**	**112,410**	**14,137**	**21,001**	**295,197**

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
เพิ่มขึ้น	184	430	1,503	1,210	24,381	27,708
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	104	1,445	826	48	41	2,464
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	14,866	-	-	-	-	14,866
โอน	460	9,301	8,464	739	(19,302)	(338)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	133	-	26	-	159
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(82)	(35)	-	-	-	(117)
จำหน่ายบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	(370)	(17,926)	(17,126)	(3,099)	(4,596)	(43,117)
จำหน่าย	(29)	(798)	(1,917)	(672)	(4)	(3,420)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	480	506	2,282	(65)	(433)	2,770
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**49,102**	**107,216**	**106,442**	**12,324**	**21,088**	**296,172**

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(37,137)	(47,336)	(8,994)	-	(93,467)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,715)	(8,464)	(1,352)	-	(15,531)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(395)	(514)	(3)	-	(912)
โอน	-	12	(19)	5	-	(2)
จำหน่าย	-	1,497	2,170	587	-	4,254
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1,575	2,493	471	-	4,539
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**-**	**(40,163)**	**(51,670)**	**(9,286)**	**-**	**(101,119)**
กลับรายการค่าเสื่อมราคาสะสมไปสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก *(ดูหมายเหตุข้อ 3 (ข))*	-	143	90	14	-	247
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	**-**	**(40,020)**	**(51,580)**	**(9,272)**	**-**	**(100,872)**

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(6,062)	(8,881)	(1,354)	-	(16,297)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(158)	(63)	(3)	-	(224)
โอน	-	213	(161)	(21)	-	31
จำหน่ายบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	-	7,322	9,835	2,244	-	19,401
จำหน่าย	-	587	1,533	620	-	2,740
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	83	(968)	72	-	(813)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**-**	**(38,035)**	**(50,285)**	**(7,714)**	**-**	**(96,034)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	33,489	74,088	60,259	4,140	22,630	194,606
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1,411	629	784	-	2,824
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**33,489**	**75,499**	**60,888**	**4,924**	**22,630**	**197,430**
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	49,102	69,181	56,157	4,610	21,088	200,138
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**49,102**	**69,181**	**56,157**	**4,610**	**21,088**	**200,138**

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	6,383	13,335	12,370	1,169	666	33,923
เพิ่มขึ้น	-	-	125	32	588	745
โอน	-	570	190	3	(764)	(1)
จำหน่าย	-	(1,369)	(1,267)	(160)	(3)	(2,799)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**6,383**	**12,536**	**11,418**	**1,044**	**487**	**31,868**
เพิ่มขึ้น	-	-	65	20	251	336
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	2,838	-	-	-	-	2,838
โอน	-	151	465	2	(621)	(3)
จำหน่าย	-	(80)	(272)	(29)	-	(381)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**9,221**	**12,607**	**11,676**	**1,037**	**117**	**34,658**
ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(8,279)	(8,368)	(1,057)	-	(17,704)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(687)	(741)	(52)	-	(1,480)
จำหน่าย	-	1,109	1,143	156	-	2,408
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**-**	**(7,857)**	**(7,966)**	**(953)**	**-**	**(16,776)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(671)	(693)	(41)	-	(1,405)
จำหน่าย	-	68	261	29	-	358
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**-**	**(8,460)**	**(8,398)**	**(965)**	**-**	**(17,823)**

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**6,383**	**4,679**	**3,452**	**91**	**487**	**15,092**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**9,221**	**4,147**	**3,278**	**72**	**117**	**16,835**

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงินรวม 46,590 ล้านบาท *(2562: 52,755 ล้านบาท)* ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 9,971 ล้านบาท *(2562: 9,622 ล้านบาท)* ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ต้นทุนการกู้ยืมในปี 2563 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 434 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ *(2562: 620 ล้านบาท และ 8 ล้านบาท ตามลำดับ)* ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ราคาประเมินของที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาตามเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด มีจำนวนเงินรวม 49,102 ล้านบาท และ 9,221 ล้านบาท ตามลำดับ *(2562: 33,489 ล้านบาท และ 6,383 ล้านบาท ตามลำดับ)*

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตาราง ดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของที่ดินเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกันปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

17 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์สิทธิการใช้		
ที่ดินและอาคาร	25,701	173
อุปกรณ์	1,987	31
ยานพาหนะ	1,357	219
สิทธิการเช่า	3,328	-
รวม	**32,373**	**423**

ในปี 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 29,045 ล้านบาท และ 423 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าหลายฉบับกับบริษัทและบุคคลอื่นๆ ซึ่งครอบคลุมการเช่าอาคารสำนักงานพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ยานพาหนะและอื่นๆ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 58 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2564 ถึง 2588

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดินและอาคาร	3,810	-	133	-
- อุปกรณ์	283	-	11	-
- ยานพาหนะ	559	-	82	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,469	148	12	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,633	-	91	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มี มูลค่าต่ำมูลค่าต่ำ	34	-	1	-
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปรตามยอดขาย	55	-	-	-
รวมค่าเช่าจ่าย	1,722	6,777	92	357
ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น	39,634	41,182	462	693

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 9,173 ล้านบาท และ 334 ล้านบาท ตามลำดับ

18 ค่าความนิยม

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2563	2562
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		89,942	95,943
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ		38	2
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม		(1)	(1)
จำหน่ายบริษัทย่อยที่			
สูญเสียการควบคุม	*6*	(28,547)	-
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน		(766)	(6,002)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**60,666**	**89,942**
ขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		(2,180)	(515)
ขาดทุนจากการด้อยค่า		(3,921)	(1,665)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**(6,101)**	**(2,180)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม		**87,762**	**95,428**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**54,565**	**87,762**

ค่าความนิยมถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดตามส่วนงาน และประเทศที่ดำเนินธุรกิจ ค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทซื้อหุ้นใน C.P. Pokphand Co., Ltd., JSC Poultry Production Severnaya และ Bellisio Investment, LLC

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยมของ Bellisio Investment, LLC เป็นจำนวน 2,294 ล้านบาท และ Chia Tai Enterprises International Limited เป็นจำนวน 1,627 ล้านบาท

การทดสอบการด้อยค่า

ในการประเมินและทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่จะได้รับคืนจากมูลค่าที่สูงกว่า ระหว่างมูลค่าจากการใช้ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องหากมีการขายธุรกิจ

ทั้งนี้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับนั้น มาจากการกำหนดข้อสมมติทางการเงินจากการประเมินในระยะยาวของผู้บริหารโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แนวโน้มการเติบโตในอนาคตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลทางการเงินในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนมีดังนี้

อัตราคิดลด

อัตราคิดลดที่ใช้มาจากต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital) ซึ่งประกอบด้วยข้อสมมติทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ สัดส่วนโครงสร้างทางการเงินเป้าหมาย ต้นทุนของหนี้สินและต้นทุนของส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราการเติบโตสุดท้าย

อัตราการเติบโตสุดท้ายพิจารณาจากค่าเฉลี่ยการเติบโตระยะยาวของดัชนีผู้บริโภค อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเติบโตระยะยาวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในประเทศที่ดำเนินธุรกิจ และแผนการเติบโตในระยะยาว รวมถึงการเปรียบเทียบกับธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต โดยหลักประกอบด้วยการประมาณการเติบโตของรายได้ รวมทั้งต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากอัตราเติบโตถัวเฉลี่ยในอดีตที่ผ่านมา และประมาณการปริมาณขาย ราคาขาย และค่าใช้จ่าย โดยอ้างอิงถึงแนวโน้มการเติบโตของตลาด ประกอบกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจในอนาคต

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าพัฒนาระบบงาน	ต้นทุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เครื่องหมายการค้าค่าสิทธิและอื่นๆ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	752	1,918	6,958	12,741	22,369
เพิ่มขึ้น	45	58	-	98	201
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	342	-	342
โอน	24	-	-	(17)	7
ตัดจำหน่าย	(32)	-	-	(24)	(56)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(29)	(152)	(579)	(936)	(1,696)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**760**	**1,824**	**6,721**	**11,862**	**21,167**
เพิ่มขึ้น	63	88	-	460	611
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	4	4
โอน	45	1	-	7	53
จำหน่ายบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	-	-	(1,516)	(2,696)	(4,212)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(37)	(37)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	16	188	325	530
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**869**	**1,929**	**5,393**	**9,925**	**18,116**

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าพัฒนาระบบงาน	ต้นทุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เครื่องหมายการค้า ค่าสิทธิและอื่นๆ	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(489)	(260)	(1,220)	(4,188)	(6,157)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(58)	(124)	(475)	(476)	(1,133)
โอน	-	-	-	1	1
ตัดจำหน่าย	32	-	-	4	36
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	22	25	109	335	491
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**(493)**	**(359)**	**(1,586)**	**(4,324)**	**(6,762)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(67)	(121)	(490)	(481)	(1,159)
โอน	-	-	-	1	1
จำหน่ายบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	-	-	536	2,646	3,182
ตัดจำหน่าย	-	-	-	11	11
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	1	(44)	(202)	(246)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**(561)**	**(479)**	**(1,584)**	**(2,349)**	**(4,973)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**267**	**1,465**	**5,135**	**7,538**	**14,405**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**308**	**1,450**	**3,809**	**7,576**	**13,143**

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าพัฒนาระบบงาน	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	7	106	113
เพิ่มขึ้น	-	3	3
โอน	-	1	1
ตัดจำหน่าย	-	(4)	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**7**	**106**	**113**
โอน	-	2	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**7**	**108**	**115**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(6)	(74)	(80)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(7)	(7)
ตัดจำหน่าย	-	2	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**(6)**	**(79)**	**(85)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(6)	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**(6)**	**(85)**	**(91)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**1**	**27**	**28**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**1**	**23**	**24**

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงินรวม 1,071 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 53 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ *(2562: 957 ล้านบาท และ 44 ล้านบาท ตามลำดับ)*

20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน		63,846	72,204	5,400	2,853
ตั๋วแลกเงิน		38,754	21,818	18,158	16,339
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	*7*	-	-	13,251	6,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7*	423	657	-	-
รวม		**103,023**	**94,679**	**36,809**	**25,692**
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		13,692	21,144	-	260
หุ้นกู้		20,450	21,260	8,500	16,260
หุ้นกู้อนุพันธ์		2,885	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า		4,173	324	217	-
รวม		**41,200**	**42,728**	**8,717**	**16,520**
รวมส่วนที่หมุนเวียน		**144,223**	**137,407**	**45,526**	**42,212**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	79,178	58,634	2,858	2,968
หุ้นกู้	156,790	132,592	92,740	76,240
หุ้นกู้อนุพันธ์	8,228	2,797	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27,692	2,472	186	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	**271,888**	**196,495**	**95,784**	**79,208**
รวมทั้งสิ้น	**416,111**	**333,902**	**141,310**	**121,420**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีหลักประกันเป็นจำนวนเงินรวม 15,857 ล้านบาท*) 2562 :14,590 ล้านบาท(* ซึ่งค้ำประกันโดยสินทรัพย์ต่างๆ คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีเป็นจำนวนเงิน 11,156 ล้านบาท *)2562 :13,558 ล้านบาท(* สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์สิทธิการเช่า สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้สุทธิเจ้าหนี้ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 6,339 ล้านบาท *)2562 :4,641 ล้านบาท(* หุ้นสามัญของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งมีมูลค่ารวมประมาณ 4,548 ล้านบาท *)2562 :4,169 ล้านบาท(*

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ที่สำคัญกับสถาบันการเงินดังนี้

CPF Investment Limited (“CPFI”)

CPFI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ในวงเงินกู้ตามสัญญารวม 2,210 ล้านเหรียญสหรัฐ ในอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราที่กำหนด โดยจะครบกำหนดภายในปี 2569

CPFI ได้ใช้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นในการลงทุนและการดำเนินงานทั่วไป และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”)

CPP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 52.24 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่ง (“สัญญา”) เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านเหรียญสหรัฐ ในอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราที่กำหนด โดยจะครบกำหนดภายในปี 2564

CPP ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวนแล้ว เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้และใช้ในการลงทุน และ/หรือการดำเนินงานทั่วไปของ CPP ทั้งนี้ CPP ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	อายุหุ้นกู้ *(ปี)*	ครบกำหนไถ่ถอน	**งบการเงินรวม** 2563	**งบการเงินรวม** 2562	**งบการเงินเฉพาะกิจการ** 2563	**งบการเงินเฉพาะกิจการ** 2562
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)							
1/2554 (1)	4.87 - 5.42	10 - 30	2564 - 2584	7,000	7,000	7,000	7,000
2/2554 (1)	5.42	30	2584	6,000	6,000	6,000	6,000
2/2555	4.40 - 6.00	10 - 20	2565 - 2575	9,000	9,000	9,000	9,000
2/2556	4.90	8	2564	5,500	5,500	5,500	5,500
1/2558	3.21 - 3.98	5 - 8	2563 - 2566	5,500	12,000	5,500	12,000
2/2558	3.97 - 4.51	8 - 12	2566 - 2570	6,940	6,940	6,940	6,940
1/2559	2.28 - 3.73	4 - 15	2563 - 2574	6,000	9,060	6,000	9,060
1/2561	3.05 - 3.60	7 - 10	2568 - 2571	12,000	12,000	12,000	12,000
2/2561	2.74 - 4.66	2 - 12	2563 - 2567	18,300	25,000	18,300	25,000
1/2563	3.00 - 4.00	4 - 15	2567 - 2578	25,000	-	25,000	-
รวม				**101,240**	**92,500**	**101,240**	**92,500**

หุ้นกู้ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	อายุหุ้นกู้ *(ปี)*	ครบกำหนดไถ่ถอน	งบการเงินรวม 2563	งบการเงินรวม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2562
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CPFTH")							
1/2559	3.10 - 4.15	5 - 12	2564 - 2571	16,000	16,000	-	-
2/2559	2.51 - 3.95	7 - 15	2563 - 2574	8,000	13,000	-	-
1/2561	2.43 - 4.43	3 - 15	2564 - 2576	15,000	15,000	-	-
1/2562	2.91 - 4.18	4 - 12	2566 - 2574	17,000	17,000	-	-
1/2563	3.15 - 4.11	5 - 15	2568 - 2578	20,000	-	-	-
รวม				**76,000**	**61,000**	**-**	-
Chia Tai Investment Co., Ltd. ("CTI")				**-**	**352**	**-**	-
รวมทั้งสิ้น				**177,240**	**153,852**	**101,240**	**92,500**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(20,450)	(21,260)	(8,500)	(16,260)
สุทธิ				**156,790**	**132,592**	**92,740**	**76,240**

(1) หุ้นกู้ของบริษัทครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 จำนวน 4,000 ล้านบาท และหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554 จำนวน 6,000 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้น ณ สิ้นปีที่ 15

บริษัทและ CPFTH ได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้ว ทั้งนี้ หุ้นกู้ของบริษัทได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 และหุ้นกู้ของ CPFTH ได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563

ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นระบุให้บริษัทและ CPFTH จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้เช่น ต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

หุ้นกู้อนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทย่อยบางแห่งมีหุ้นกู้อนุพันธ์ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”)	2,885	2,797	-	-
C.P. Foods Capital Limited (“CPFC”)	8,228	-	-	-
รวม	**11,113**	**2,797**	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,885)	-	-	-
สุทธิ	**8,228**	**2,797**	**-**	**-**

C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”)

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของ CPFH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 มีมติอนุมัติให้ CPFH ออกและเสนอขายหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) มูลค่ารวม 300 ล้านเหรียญสหรัฐ ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (“หุ้นกู้”) ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยนได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นกู้โดยมีบริษัทเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor Undertaking) โดยหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ณ วันที่ออกหุ้นกู้ ประกอบด้วยหุ้นของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 135,285,000 หุ้น (“หุ้น CPALL”) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ CPFH และได้ฝากไว้ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือก (1) แลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งถือโดย CPFH หรือ (2) ขอไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CPFH เมื่อครบ 2 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ (3) ถือหุ้นกู้ไว้จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยกรณี (2) และ (3) ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับชำระเป็นเงินสด ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ทาง CPFH มีสิทธิเลือกส่งมอบหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือส่งมอบเงินสดในจำนวนเทียบเท่ากับราคาตลาดของหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ ตามอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ นอกจากนี้ CPFH ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดไถ่ถอนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว

ทั้งนี้การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 และหุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้คงเหลืออยู่ภายหลังการตัดบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีจำนวนเงิน 96 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 2,885 ล้านบาท *(2562: 94 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 2,797 ล้านบาท)*

C.P. Foods Capital Limited ("CPFC")

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติให้ CPFC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ออกและเสนอขายหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) มูลค่ารวม 275 ล้านเหรียญสหรัฐ ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี ("หุ้นกู้") ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยนได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นกู้ โดยมีบริษัทเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor Undertaking) โดยหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ณ วันออกหุ้นกู้ เป็นหุ้นของบริษัทจำนวน 234,000,000 หุ้น ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือก (1) แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นบริษัทหรือ (2) ขอไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CPFC เมื่อครบ 2 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ (3) ถือหุ้นกู้ไว้จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยกรณี (2) หรือ (3) ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับชำระเป็นเงินสด ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้เลือกที่จะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นของบริษัท และจำนวนหุ้นของบริษัททั้งหมดที่จะต้องส่งมอบให้กับผู้ถือหุ้นดังกล่าวเกินกว่าจำนวนหุ้นสูงสุด (Threshold) ตามที่ได้ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ CPFC สามารถส่งมอบเงินสดในจำนวนเทียบเท่ามูลค่าหุ้นบริษัทส่วนเกินจำนวนหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ก็ได้ ตามอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ นอกจากนี้ CPFC ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 110.58 ของยอดเงินต้นของหุ้นกู้ ณ วันครบกำหนดไถ่ถอน

ทั้งนี้การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้น มีจำนวนเงิน 274 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 8,228 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่างถือเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible Bonds) ในงบการเงินรวม

21 หุ้นทุนซื้อคืน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หุ้นสามัญของบริษัท				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	6,088	-	6,088	-
รวม	**6,088**	**-**	**6,088**	**-**
หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	**2,909**	**2,909**	**-**	**-**
รวมทั้งสิ้น	**8,997**	**2,909**	**6,088**	**-**

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ตามมาตรา 66/1(2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 400 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.65 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563 ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทจะพิจารณาวิธีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวอีกครั้งภายหลัง 6 เดือน นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น อย่างไรก็ตามวันสุดท้ายของการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจะต้องไม่เกินกว่าวันที่ 30 กันยายน 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทซื้อหุ้นคืนจำนวน 198 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 6,088 ล้านบาท

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7*	11,886	5,590	199	250
กิจการอื่น		20,426	26,594	934	919
รวม		**32,312**	**32,184**	**1,133**	**1,169**

23 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศ

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนเพื่อการเกษียณอายุและนำฝากไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยให้สถาบันการเงินดังกล่าวเป็นผู้จัดการดูแลกองทุน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จัดให้มีกองทุน	549	543	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(328)	(331)	-	-
	221	**212**	**-**	**-**
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	10,332	9,384	2,977	2,726
รวม	**10,553**	**9,596**	**2,977**	**2,726**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,927	6,290	2,726	1,689
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(669)	(394)	(171)	(262)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	863	825	226	205
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,126	-	680
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	752	1,160	196	414
อื่นๆ	8	(80)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**10,881**	**9,927**	**2,977**	**2,726**
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	331	324	-	-
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	2	2	-	-
กำไรจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	11	12	-	-
เงินสมทบ	24	23	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(64)	(11)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	24	(19)	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**328**	**331**	**-**	**-**

ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	575	606	149	144
ต้นทุนดอกเบี้ย	288	219	77	61
ต้นทุนบริการในอดีต	-	2,126	-	680
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	(2)	(2)	-	-
รวม	**861**	**2,949**	**226**	**885**

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(832)	247	(103)	228
รับรู้ระหว่างปี	(570)	(1,079)	(157)	(331)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**(1,402)**	**(832)**	**(260)**	**(103)**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	0.30 - 13.00	0.65 - 13.50	1.28	2.50
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.00 - 8.50	2.00 - 9.00	3.00 - 6.50	3.00 - 6.50

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามตารางมรณะของแต่ละประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9 ปี *(2562: 9 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(820)	956	(238)	277
การเปลี่ยนแปลงของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	909	(801)	264	(232)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(683)	794	(201)	233
การเปลี่ยนแปลงของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	760	(671)	222	(196)

24 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองไว้ (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบด้วย

(ก) การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม

ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิกับสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากรายการที่เกิดขึ้นจากการโอนสินทรัพย์และหนี้สินในมูลค่าตามบัญชีของกิจการบางส่วนของบริษัทให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ทั้งนี้รายการส่วนเกินทุนดังกล่าวจะถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

1) ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลรวมสะสมของส่วนเกินจากการตีราคาที่ดินจนกระทั่งมีการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น

2) สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

3) การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ปี 2563

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

ปี 2562

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

4) ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

(ก) ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินของกิจการในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท

(ข) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัทเมื่อเข้าเงื่อนไขบางประการ

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้แสดงในจำนวนสุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การจัดสรรกำไรและ/หรือกำไรสะสม

ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 929 ล้านบาท *(2562: 929 ล้านบาท)*

25 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ (“หุ้นกู้”) เป็นจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยบริษัทมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 เท่ากับร้อยละ 5 ต่อปี และภายหลังจากปีที่ 5 จะมีการปรับอัตราดอกเบี้ยทุกๆ 5 ปี โดยอ้างอิงจาก (1) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (2) Initial Credit Spread และ (3) อัตราร้อยละตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวน และจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

(ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล
(ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
(ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ซื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยให้กับผู้ถือหุ้นกู้ไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 752 ล้านบาท *(2562: 750 ล้านบาท)* โดยดอกเบี้ยจ่ายเป็นจำนวนเงิน 752 ล้านบาท *(2562: ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิภาษีเงินได้เป็นจำนวนเงิน 701 ล้านบาท)* ได้นำไปปรับกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายสะสมนับจากวันที่จ่ายดอกเบี้ยครั้งล่าสุดเป็นจำนวนเงิน 249 ล้านบาท *(2562: 249 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทแสดงรายการหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง *การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน* ได้อธิบายเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการของหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนเป็นหนี้สินทางการเงิน อย่างไรก็ตาม สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี เรื่อง *การปฏิบัติในช่วงการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมสำหรับการจัดประเภทรายการของหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน* ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2562 สำหรับใช้เป็นแนวปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม บริษัทเลือกถือปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว และเลือกจัดประเภทรายการของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ หาก ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจัดประเภทรายการหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวเป็นหนี้สินทางการเงินจะทำให้หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทและของบริษัทเพิ่มขึ้น 15,000 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลง 15,000 ล้านบาท

26 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้สอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและเพื่อจัดสรรทรัพยากรให้ส่วนงาน

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ธุรกิจสัตว์บก
ส่วนงานที่ 2	ธุรกิจสัตว์น้ำ

รายละเอียดข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก		ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
งบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขายสินค้า	516,494	457,937	73,219	74,636	589,713	532,573
กำไรจากการดำเนินงาน	49,068	25,145	5,092	5,092	54,160	30,237
รายได้ส่วนกลาง - สุทธิ					7,503	4,209
ต้นทุนทางการเงิน					(16,818)	(13,785)
กำไร (ขาดทุน) จาก						
อัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ					994	(10)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					9,254	8,893
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(11,001)	(5,446)
กำไรสำหรับปี					**44,092**	**24,098**
สินทรัพย์						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						
สินทรัพย์สิทธิการใช้						
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน						
(ไม่รวมค่าความนิยม) - สุทธิ	207,277	188,630	36,836	30,431	244,113	219,061
สินทรัพย์ส่วนกลาง - สุทธิ					1,541	1,295
สินทรัพย์อื่น					516,065	413,695
รวม					**761,719**	**634,051**

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์นั้น รายได้จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งของลูกค้าและสินทรัพย์จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่	1	ประเทศไทย
ส่วนงานที่	2	เอเชีย
ส่วนงานที่	3	ยุโรป
ส่วนงานที่	4	อเมริกา
ส่วนงานที่	5	อื่นๆ

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายได้จากบุคคลภายนอก		ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ไม่รวมค่าความนิยม) และสินทรัพย์ส่วนกลาง	
	2563	2562	2563	2562
ประเทศไทย	151,429	143,910	101,156	83,403
เอเชีย	359,893	307,537	109,758	102,177
ยุโรป	51,643	55,484	16,892	16,939
อเมริกา	25,631	24,431	17,848	17,837
อื่นๆ	1,117	1,211	-	-
รวม	**589,713**	**532,573**	**245,654**	**220,356**

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

การจำแนกรายได้

รายละเอียดข้อมูลรายได้ที่จำแนกตามประเภทของผลิตภัณฑ์หลักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานที่รายงาน					
	สัตว์บก		สัตว์น้ำ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ประเภทของผลิตภัณฑ์หลัก						
อาหารสัตว์	176,078	154,592	42,113	45,275	218,191	199,867
ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	250,735	213,481	23,956	22,460	274,691	235,941
อาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป	89,681	89,864	7,150	6,901	96,831	96,765
รวม	**516,494**	**457,937**	**73,219**	**74,636**	**589,713**	**532,573**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนงานที่รายงาน	
	สัตว์น้ำ	
	2563	2562
ประเภทของผลิตภัณฑ์หลัก		
อาหารสัตว์	12,530	13,290
ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	10,450	8,811
อาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป	2,541	2,361
รวม	**25,521**	**24,462**

ยอดคงเหลือของสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 896 ล้านบาท และ 38 ล้านบาท ตามลำดับ *(31 ธันวาคม 2562: 2,825 ล้านบาท และ 21 ล้านบาท ตามลำดับ)* ซึ่งเป็นภาระผูกพันในการโอนสินค้าให้กับลูกค้าที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินแล้ว

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับการขายสินค้า โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้า ยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาแสดงรวมในบัญชี "หนี้สินหมุนเวียนอื่น" ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์ หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการต่างๆ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การขยายพันธุ์สัตว์ การผลิตอาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป เป็นต้น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน และ

(ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ธุรกิจที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุน		ธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ขายในประเทศ	6,043	7,354	16,081	13,787	22,124	21,141
ขายต่างประเทศ	247	179	3,150	3,142	3,397	3,321
รวมรายได้จากการขาย	**6,290**	**7,533**	**19,231**	**16,929**	**25,521**	**24,462**

27 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงานประกอบด้วย

(ก) ผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นจำนวนเงินรวม 1,582 ล้านบาท และ 210 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ *(2562: 1,384 ล้านบาท และ 184 ล้านบาท ตามลำดับ)*

(ข) ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงานที่มิใช่ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินรวม 60,053 ล้านบาท และ 5,888 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ *(2562: 58,934 ล้านบาท และ 6,745 ล้านบาท ตามลำดับ)*

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำและสินทรัพย์ชีวภาพ	114	(3,288)	(171)	281
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	370,745	348,976	13,275	12,468
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	61,654	60,318	6,097	6,929
ค่าใช้จ่ายโรงงานและสำนักงาน	45,526	43,696	4,100	4,182
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,312	16,939	1,639	1,487
ค่าขนส่ง	12,926	12,716	490	510
ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย	3,665	3,243	107	94
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	3,577	3,964	138	232
ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมส่วนราชการและธนาคาร	2,254	2,191	40	42
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า *(2562:ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน)*	1,721	6,777	92	357
อื่นๆ	15,640	15,556	304	633
รวมต้นทุนขายสินค้า ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**540,134**	**511,088**	**26,111**	**27,215**

29 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	10,462	6,227	92	-
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	668	(570)	-	-
	11,130	**5,657**	**92**	**-**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(995)	(606)	(1)	(134)
การเปลี่ยนแปลงของขาดทุนทางภาษี	866	395	262	891
	(129)	**(211)**	**261**	**757**
ค่าใช้จ่ายทางภาษี	**11,001**	**5,446**	**353**	**757**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	14,866	(2,574)	12,292	178	(10)	168
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(640)	60	(580)	(91)	(24)	(115)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,707	67	1,774	(13,301)	328	(12,973)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(728)	150	(578)	(1,308)	229	(1,079)
สำรองป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(748)	52	(696)	-	-	-
รวม	**14,457**	**(2,245)**	**12,212**	**(14,522)**	**523**	**(13,999)**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	2,837	(567)	2,270	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามคณิตศาสตร์ประกันภัย	(197)	39	(158)	(414)	83	(331)
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(42)	8	(34)	-	-	-
รวม	**2,598**	**(520)**	**2,078**	**(414)**	**83**	**(331)**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ	**752**	**-**	**752**	**751**	**(50)**	**701**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ	**752**	**-**	**752**	**751**	**(50)**	**701**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
อัตราภาษีที่ใช้	ร้อยละ 0	ร้อยละ 10	ร้อยละ 20	อื่นๆ	รวม
2563					
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	(2,220)	1,141	24,501	31,671	55,093
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	114	4,900	3,477	8,491
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือ					
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	487	839	516	1,842
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป	-	-	11	657	668
รวม	**-**	**601**	**5,750**	**4,650**	**11,001**
2562					
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	1,953	1,332	14,776	11,483	29,544
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	133	2,955	2,201	5,289
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือ					
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	366	(677)	1,038	727
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	-	-	5	(575)	(570)
รวม	**-**	**499**	**2,283**	**2,664**	**5,446**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
อัตราภาษีที่ใช้	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20	รวม
2563			
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	350	8,727	9,077
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	1,745	1,745
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(1,392)	(1,392)
รวม	**-**	**353**	**353**
2562			
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	(70)	7,055	6,985
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	1,411	1,411
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(654)	(654)
รวม	**-**	**757**	**757**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,948	3,156	91	956
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,962)	(7,882)	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**(6,014)**	**(4,726)**	**91**	**956**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2563 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม 2563**	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้		ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ตัดจำหน่ายธุรกิจ	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**
				กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี									
สินทรัพย์ชีวภาพ	(1,599)	-	(1,599)	41	-	-	-	(5)	(1,563)
เงินลงทุน	(187)	(283)	(470)	48	60	-	47	(6)	(321)
อนุพันธ์	-	153	153	10	52	-	-	(11)	204
ผลขาดทุนทางภาษี	4,475	-	4,475	(866)	-	153	(124)	(88)	3,550
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(2,864)	-	(2,864)	330	-	-	-	(353)	(2,887)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,137)	-	(6,137)	(181)	(2,574)	(240)	874	300	(7,958)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(1,900)	(1,900)	(1,064)	-	(70)	210	(20)	(2,844)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,346	2,346	1,217	-	74	(206)	(9)	3,422

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม 2563**	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้		ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ตัดจำหน่ายธุรกิจ	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**
				กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)									
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,379	-	1,379	82	150	-	-	(5)	1,606
อื่นๆ	207	22	229	512	-	6	85	(55)	777
รวม	**(4,726)**	**338**	**(4,388)**	**129**	**(2,312)**	**(77)**	**886**	**(252)**	**(6,014)**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
สินทรัพย์ชีวภาพ	(1,148)	(512)	-	-	-	61	(1,599)
เงินลงทุน	(170)	-	(24)	-	-	7	(187)
ผลขาดทุนทางภาษี	5,014	(395)	-	-	-	(143)	4,476
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(3,187)	188	-	-	(85)	220	(2,864)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,499)	(58)	(10)	-	-	429	(6,138)
ประมาณการหนี้สินสำหรับ							
ผลประโยชน์พนักงาน	733	431	229	-	-	(14)	1,379
อื่นๆ	(404)	557	-	50	-	4	207
รวม	**(5,661)**	**211**	**195**	**50**	**(85)**	**564**	**(4,726)**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2563 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม 2563**	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้		**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**
				กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุน	29	(103)	(74)	-	-	(74)
อนุพันธ์	-	15	15	-	8	23
ที่ดิน	(705)	-	(705)	-	(567)	(1,272)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(85)	(85)	-	-	(85)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	80	80	1	-	81
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	501	-	501	12	39	552
ผลขาดทุนทางภาษี	1,140	-	1,140	(262)	-	878
อื่นๆ	(9)	9	-	(12)	-	(12)
รวม	**956**	**(84)**	**872**	**(261)**	**(520)**	**91**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวนเงิน 11,336 ล้านบาท *(2562: 11,668 ล้านบาท)* และ 1,594 ล้านบาท *(2562: 1,581 ล้านบาท)* ตามลำดับ เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสะสม	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
เงินลงทุน	29	-	-	-	29
ที่ดิน	(705)	-	-	-	(705)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	294	124	83	-	501
ผลขาดทุนทางภาษี	2,031	(891)	-	-	1,140
อื่นๆ	(69)	10	-	50	(9)
รวม	**1,580**	**(757)**	**83**	**50**	**956**

30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสะสมสุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท/ล้านหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	**26,022**	**18,456**	**8,724**	**6,228**
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสุทธิจากภาษีเงินได้				
สำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ				
ที่มีลักษณะคล้ายทุน	(602)	(600)	(602)	(600)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น				
(ขั้นพื้นฐาน)	**25,420**	**17,856**	**8,122**	**5,628**
ดอกเบี้ยของหุ้นกู้แปลงสภาพสุทธิจาก				
ภาษีเงินได้	130	-	-	-
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น (ปรับลด)	**25,550**	**17,856**	**8,122**	**5,628**
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอก				
ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันต้นงวด	8,611	8,611	8,611	8,611
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืนถือโดยบริษัทย่อย	(426)	(426)	-	-
ผลกระทบจากหุ้นที่ถือโดยบริษัท	(80)	-	(80)	-
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันสิ้นงวด	**8,105**	**8,185**	**8,531**	**8,611**
ผลกระทบจากการแปลงหุ้นกู้แปลงสภาพ	125	-	125	-
จำนวนหุ้นสามัญ (ปรับลด) ณ วันสิ้นงวด	**8,230**	**8,185**	**8,656**	**8,611**
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) ***(บาท)***	**3.14**	**2.18**	**0.95**	**0.65**
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) ***(บาท)***	**3.10**	**2.18**	**0.94**	**0.65**

31 เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

วันที่อนุมัติจ่ายเงินปันผล	อัตราหุ้นละ *(บาท)*	จำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล *(หุ้น)*	จำนวนเงินรวม *(ล้านบาท)*	ที่มา
2563				
1 เมษายน 2563	0.40	8,611,242,385	3,444	กำไรส่วนที่หักผลขาดทุนทางภาษี
13 สิงหาคม 2563	0.40	8,497,952,585	3,400	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
รวม			**6,844**	
2562				
24 เมษายน 2562	0.30	8,611,242,385	2,583	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
13 สิงหาคม 2562	0.30	8,611,242,385	2,583	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
รวม			**5,166**	

32 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม							
		มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	*หมายเหตุ*	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุน									
- ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด		-	2,552	-	2,552	2,552	-	-	2,552
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด		-	8,869	-	8,869	-	-	8,869	8,869
สินทรัพย์อนุพันธ์		155	-	-	155	-	155	-	155
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน		**155**	**11,421**	**-**	**11,576**				
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินระยะยาว									
- หุ้นกู้	*20*	-	-	177,240	177,240	-	185,646	-	185,646
- หุ้นกู้อนุพันธ์	*20*	-	-	2,885	2,885	-	2,827	-	2,827
- หุ้นกู้แปลงสภาพ	*20*	-	-	8,228	8,228	-	8,252	-	8,252
หนี้สินอนุพันธ์		2,190	-	-	2,190	-	2,190	-	2,190
รวมหนี้สินทางการเงิน		**2,190**	**-**	**188,353**	**190,543**				

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	*หมายเหตุ*	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุน									
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด		-	663	-	663	-	-	663	663
สินทรัพย์อนุพันธ์		11	-	-	11	-	11	-	11
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน		**11**	**663**	**-**	**674**				
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินระยะยาว									
- หุ้นกู้	*20*	-	-	101,240	101,240	-	107,305	-	107,305
หนี้สินอนุพันธ์		309	-	-	309	-	309	-	309
รวมหนี้สินทางการเงิน		**309**	**-**	**101,240**	**101,549**				

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	621	-	509	-	509
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ย	15	-	566	-	566
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3	-	65	-	65
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ย	221	-	377	-	377
หุ้นกู้	153,852	-	164,899	-	164,899
หุ้นกู้อนุพันธ์	2,797	-	2,941	-	2,941

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	29	-	9	-	9
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ย	105	-	207	-	207
หุ้นกู้	92,500	-	100,447	-	100,447

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	*การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า* มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
อนุพันธ์	คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท และค่าความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของอนุพันธ์
หุ้นกู้	อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้ที่มีการซื้อขายในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
หุ้นกู้อนุพันธ์/หุ้นกู้แปลงสภาพ	อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้อนุพันธ์/หุ้นกู้แปลงสภาพที่มีการซื้อขายในต่างประเทศ โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	*เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด* วิธีนี้จะประเมินมูลค่าโดยใช้ตัวคูณร่วมที่ได้มาจากข้อมูลในตลาดเปรียบเทียบกับผู้ลงทุน ประมาณการจะถูกปรับปรุงด้วยผลกระทบของตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	ตัวคูณร่วมที่ปรับปรุงแล้ว (1.0 ถึง 1.6 สำหรับ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2563)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากตัวคูณร่วมที่ปรับปรุงแล้วสูงขึ้น (ต่ำลง)

การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - ตามที่รายงาน	1,444	1,505	150	150
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การบัญชี	7,360	-	513	-
ณ วันที่ 1 มกราคม - ปรับปรุงใหม่	**8,804**	**1,505**	**663**	**-**
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	65	(61)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**8,869**	**1,444**	**663**	**150**

(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน				
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,880	-	-	-
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(860)	-	-	-
จำหน่ายตราสารทุนที่ถือภายใต้บริษัทที่ สูญเสียการควบคุม	(512)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	44	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,552**	**-**	**-**	**-**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินลงทุนเผื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	4,262	-	-
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	-	(143)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(239)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**3,880**	**-**	**-**

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการ ความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อและพิจารณาปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ยังไม่เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	24,172	318	1,553	-
เกิน 1 - 60 วัน	4,282	12	386	-
เกิน 60 - 120 วัน	666	17	124	-
มากกว่า 120 วัน	1,842	663	598	77
รวม	**30,962**	**1,010**	**2,661**	**77**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(1,010)		(77)	
สุทธิ	**29,952**		**2,584**	

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีปัญหาในการรับชำระหนี้ แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	42	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	96	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	904	5
รวม	**1,042**	**5**

(ค.1.2) การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับหน่วยงานราชการ, สถาบันการเงิน และอื่นๆ (ดูหมายเหตุ ข้อ 34.4)

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ตามระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2563					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	2.81	-	49	-	49
รวม		**-**	**49**	**-**	**49**
2562					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	4.74	188	-	-	188
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	3.51	-	29	-	29
รวม		**188**	**29**	**-**	**217**

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2563					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5.88	20,024	-	-	20,024
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5.00	-	570	-	570
รวม		**20,024**	**570**	**-**	**20,594**

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	งบการเงินเฉพาะกิจการ ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2562					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6.88	43,075	-	-	43,075
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4.85 - 7.50	-	600	-	600
รวม		**43,075**	**600**	**-**	**43,675**

ยอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ตามระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย *(ร้อยละต่อปี)*	งบการเงินรวม ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2563					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	0.96 - 6.35	63,846	-	-	63,846
ตั๋วแลกเงิน	1.65 - 1.67	38,754	-	-	38,754
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.18 - 6.50	423	-	-	423
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.96 - 11.00	13,692	76,448	2,730	92,870
หุ้นกู้	2.84 - 4.89	23,335	81,456	83,562	188,353
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.17 - 20.06	4,173	11,871	15,821	31,865
รวม		**144,223**	**169,775**	**102,113**	**416,111**
หนี้สินอนุพันธ์		670	1,520	-	2,190
		670	**1,520**	**-**	**2,190**

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย *(ร้อยละต่อปี)*	งบการเงินรวม ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2562					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.12 - 7.83	72,204	-	-	72,204
ตั๋วแลกเงิน	1.80 - 1.99	21,818	-	-	21,818
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	2.00	657	-	-	657
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.28 - 11.00	21,144	57,072	1,562	79,778
หุ้นกู้	2.85 - 4.27	21,260	61,789	73,600	156,649
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.32 - 16.72	324	720	1,752	2,796
รวม		**137,407**	**119,581**	**76,914**	**333,902**

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	งบการเงินเฉพาะกิจการ ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2563					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.90 - 2.90	5,400	-	-	5,400
ตั๋วแลกเงิน	1.04 - 2.35	18,158	-	-	18,158
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	2.00 - 3.90	13,251	-	-	13,251
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.91	-	2,858	-	2,858
หุ้นกู้	2.28 - 5.42	8,500	44,333	48,407	101,240
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.04	217	186	-	403
รวม		**45,526**	**47,377**	**48,407**	**141,310**
หนี้สินอนุพันธ์		60	249	-	309
		60	**249**	**-**	**309**

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย		ภายหลัง 1 ปี		
	(ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2562					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.65 - 1.75	2,853	-	-	2,853
ตั๋วแลกเงิน	1.61 - 2.27	16,339	-	-	16,339
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	3.81 - 3.90	6,500	-	-	6,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.01 - 4.81	260	2,968	-	3,228
หุ้นกู้	2.28 - 5.42	16,260	33,240	43,000	92,500
รวม		**42,212**	**36,208**	**43,000**	**121,420**

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาดเป็นความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยในตลาด และจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงินต่างประเทศ	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
เงินตราต่างประเทศ	วอน	137	453	-	-
	เรนมินบิ	579	373	579	373
	เหรียญสหรัฐ	839	1,281	228	205
	ยูโร	345	402	-	19
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	10	46	21
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	วอน	137	453	-	-
	เรนมินบิ	579	373	579	373
	เหรียญสหรัฐ	678	981	228	205
	ยูโร	-	-	-	19
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	46	21
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	7,518	11,886	3,464	3,228
	ยูโร	309	149	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	เหรียญสหรัฐ	6,109	11,132	3,464	3,228
	ยูโร	165	95	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	1,730	2,972	1	6
	ยูโร	997	501	-	-
	เรนมินบิ	7	13	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	เหรียญสหรัฐ	444	3,002	1	6
	ยูโร	15	100	-	-
	เรนมินบิ	7	9	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงินต่างประเทศ	2563	2562	2563	2562
ประมาณการยอดขาย					
สัญญาซื้อขายเงินตรา	วอน	211	57	-	-
ต่างประเทศล่วงหน้า	เหรียญสหรัฐ	4,341	3,041	237	131
	ปอนด์สเตอร์ลิง	121	1,206	32	78
	ยูโร	386	296	-	-
	เรนมินบิ	206	30	206	27
ประมาณการยอดซื้อสินค้า					
เงินตราต่างประเทศ	ยูโร	18	683	-	-
	เหรียญสหรัฐ	13	60	-	2
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	เหรียญสหรัฐ	5,011	3,399	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินเหรียญสหรัฐ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดซื้อที่คาดการณ์ไว้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตราการ	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	เปลี่ยนแปลง	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)				
เงินเหรียญสหรัฐ	1	294	(294)	(39)	39

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตราการเปลี่ยนแปลง *(ร้อยละ)*	กำไรหรือขาดทุน การแข็งค่า	กำไรหรือขาดทุน การอ่อนค่า	ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี การแข็งค่า	ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี การอ่อนค่า
เงินเหรียญสหรัฐ	1	(23)	23	(1)	1

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยพิจารณาเงินให้กู้ยืมหรือเงินกู้ยืมทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด อย่างไรก็ตาม หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยสำหรับหนี้สินดังกล่าวบางรายการตามความเหมาะสม

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอัตราดอกเบี้ยผันแปร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

1) บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินบางแห่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือจำนวนเงินรวม 95 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินบาท และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกอัตราที่กำหนด เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือจำนวนเงินรวม 80 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินบาท และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกอัตราที่กำหนด เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

3) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือจำนวนเงินรวม 4 ล้านยูโร โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินรูปีอินเดีย และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นสกุลเงินยูโร

4) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือจำนวนเงินรวม 17 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินเวียดนามดอง และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกอัตราที่กำหนด เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

(ค.4) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทมีการนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดและกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของรายการอ้างอิงหรือตัวแปรความเสี่ยงระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่อาจเกิดจากผลกระทบจากความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ/หรือสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนและ/หรืออัตราดอกเบี้ย ตลอดจนความแตกต่างของช่วงระยะเวลาของธุรกรรมที่ป้องกันความเสี่ยงและ/หรือความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
รายการ	มูลค่ารวมตามบัญชี	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	มูลค่ารวมตามบัญชี	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด
สินทรัพย์ทางการเงิน	4,623	34	934	4
หนี้สินทางการเงิน	44,457	(1,470)	3,464	(96)
รวม		**(1,436)**		**(92)**

33 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ผู้บริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

34 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

34.1 ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,112	5,211	-	-
เครื่องจักร อุปกรณ์และอื่นๆ	2,485	4,376	275	546
รวม	**5,597**	**9,587**	**275**	**546**

34.2 ภาระผูกพันอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาว่าด้วยความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (“มหาวิทยาลัย”) โดยทางมหาวิทยาลัยอนุญาตให้บริษัทใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในการสร้างบ่อเลี้ยงกุ้ง และใช้เป็นศูนย์วิจัยและฝึกอบรมแก่อาจารย์และนักวิชาการ ซึ่งจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับมหาวิทยาลัยเป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาทต่อปี และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดของโครงการให้กับมหาวิทยาลัยเมื่ออายุของสัญญาสิ้นสุดลง ทั้งนี้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทภายใต้สัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนเงินรวม 18 ล้านบาท *(2562: 14 ล้านบาท)*

34.3 เลตเตอร์ออฟเครดิต

บริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันภายใต้เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 2,051 ล้านบาท *(2562: 2,065 ล้านบาท ตามลำดับ)*

34.4 หนังสือค้ำประกัน

(ก) บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันจากการที่สถาบันการเงินบางแห่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวต่อหน่วยงานราชการและอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 16 ล้านบาท และ 2,490 ล้านบาท ตามลำดับ *(2562: 16 ล้านบาท และ 9,192 ล้านบาท ตามลำดับ)* หนังสือค้ำประกันเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันค่าภาษี ค่าอากรต่างๆ และการขายสินค้า

(ข) บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับสถาบันการเงินในต่างประเทศที่ให้สินเชื่อแก่ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทย่อยเหล่านั้นจำนวน 305 ล้านบาท *(2562: 314 ล้านบาท)*

34.5 ผู้ให้การสนับสนุน

บริษัทเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor Undertaking) หุ้นกู้อนุพันธ์ที่ออกโดยบริษัทย่อย ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20

35 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

35.1 ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ซึ่งในขณะนี้ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าการแพร่ระบาดจะสิ้นสุดลงเมื่อใด เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ และมาตรการต่างๆ ของรัฐบาลที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท

35.2 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ชนิดไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือประเภท และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงินรวม 30,000 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 2-12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.75 - 3.80 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมและดูแลการทำบัญชี

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร[1] เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมและดูแลในการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม[2]		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
นายสุภกิต เจียรวนนท์	57	24 เมษายน 2562	ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ)	ไม่มี	ไม่มี	เป็นพี่ชายของ		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
ประธานกรรมการ			มหาวิทยาลัยรามคำแหง			นายศุภชัย เจียรวนนท์	2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจ			และเป็นหลานของ	2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			The College of Business and Public Administration of New York University			นายพงษ์เทพ	2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการสรรหา	Chia Tai Enterprises International Ltd.	กิจการลงทุน
			ประเทศสหรัฐอเมริกา			เจียรวนนท์	ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของ บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	
			อบรม Director Accreditation Program รุ่น 92/2011					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ซีพี ออลล์	ร้านสะดวกซื้อ
								นิติบุคคลอื่น ๆ		
							2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
							ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ทรู มีเดีย ไซลูชั่นส์	ธุรกิจบันเทิง
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แพนเทอร์ เซ็นเทอร์เทนเมนท์	ธุรกิจบันเทิง
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แมกโนเลีย อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. รอส บรีดเดอร์ส สยาม	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอ็มจี เซลส์ (ประเทศไทย)	จำหน่ายรถยนต์
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซี.พี.รีเทล โฮลดิ้ง	กิจการลงทุน
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซี.พี. รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	กิจการลงทุน
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีพี ไซเยียลอิมแพคท์	ผลิตสินค้าและบริการเพื่อพัฒนาชุมชน
นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล	82	28 ธ.ค. 2536[3]	ปริญญาโท - วิทยาศาสตร์	0.2810%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
รองประธานกรรมการ			Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา				2536-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 5/2001				2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	CPF Investment Ltd.	กิจการลงทุน
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				ปัจจุบัน	กรรมการ	Homegrown Shrimp (USA), LLC.	ฟาร์มเพาะเลี้ยงลูกกุ้ง
								นิติบุคคลอื่น ๆ		
							ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานอาวุโส	บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซี.พี. อินเตอร์เทรด	การค้าระหว่างประเทศ
							ปัจจุบัน	กรรมการ	C.P. Aquaculture (India) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และฟาร์มเพาะเลี้ยงลูกกุ้ง
							ปัจจุบัน	กรรมการ	หจก. ไทรอัมฟ์เอนเตอร์ไพรส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
นายอดิเรก ศรีประทักษ์	75	14 ก.ค. 2541	บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ)	0.0017%	ไม่มี	เป็นพี่ชายของ		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
รองประธานกรรมการ			มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ			นางอรุณี วัชรานานันท์	2562-ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
ประธานคณะกรรมการบริหาร			ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร				2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน			มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง				2556-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการ			ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การอาหาร				2555-ปัจจุบัน	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ			มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์				2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ซีพีเอฟ (ประเทศไทย)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์				2555-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			มหาวิทยาลัยแม่โจ้				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของ บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	
			เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			มหาวิทยาลัยเชียงใหม่				2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สยามแม็คโคร	ธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง
			วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร				2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซีพี ออลล์	ร้านสะดวกซื้อ
			มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			ปริญญาวิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเกษตรศาสตร์				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีพี-เมจิ	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม
			มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซี.พี.รีเทล โฮลดิ้ง	กิจการลงทุน
			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซี.พี. รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	กิจการลงทุน
			อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560)				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. รอส บรีดเดอร์ส สยาม	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 5/2001				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
			อบรม Director Accreditation Program (4 พ.ค. 2548)				ปัจจุบัน	กรรมการ	Hylife Group Holdings Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจสุกรครบวงจร
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โลตัสส์ สโตร์ส (ประเทศไทย)	กิจการลงทุน
							ปัจจุบัน	นายกกิตติมศักดิ์	สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย	สมาคม
								การดำรงตำแหน่งในอดีต (2559-2563)		
							2546-2560	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหาร	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

[3] วันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งมีติยืนยันการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร[1] เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมและดูแลในการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท		ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม[2]		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	70	28 ธ.ค. 2536[3]	Master Degree in Avian Sciences	0.0128%	0.0103%	เป็นอาของ		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
รองประธานกรรมการ			University of California at Davis ประเทศสหรัฐอเมริกา			นายสุภกิต เจียรวนนท์	2562-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Director Accreditation Program วันที่ 4 พ.ค. 2548			และนายศุภชัย	2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			เจียรวนนท์		***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
							ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานอาวุโส	บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
							2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีพี-เมจิ	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม
							2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร	บจ. เพอร์เฟค คอมพาเนียน กรุ๊ป	กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปสำหรับสัตว์เลี้ยง
นายศุภชัย เจียรวนนท์	54	12 มิ.ย. 2562	บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ)	ไม่มี	0.0009%	เป็นน้องชายของ		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
รองประธานกรรมการ			มหาวิทยาลัยขอนแก่น			นายสุภกิต เจียรวนนท์	2562-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
รองประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ			ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การตลาด)			และเป็นหลานของ		กรรมการ และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนา			มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน			นายพงษ์เทพ	2562-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
อย่างยั่งยืน			ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สื่อสารมวลชน)			เจียรวนนท์		***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			มหาวิทยาลัยรามคำแหง				2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น	กิจการสื่อสารโทรคมนาคม
			ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจ (การเงิน)				2562-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. ซีพี ออลล์	ร้านสะดวกซื้อ
			Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา				2560-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร	บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น	กิจการสื่อสารโทรคมนาคม
			อบรม Director Accreditation Program รุ่น 92/2011				ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สยามแม็คโคร	ธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของ บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น	
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. รอส บรีดเดอร์ส สยาม	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีพี โซเชียลอิมแพคท์	ผลิตสินค้าและบริหารเพื่อพัฒนาชุมชน
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แมกโนเลีย อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
							ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	เครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กประเทศไทย	
							ปัจจุบัน	กรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูปการศึกษา		
							ปัจจุบัน	กรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ	โครงการสานพลังประชารัฐ	
							ปัจจุบัน	หัวหน้าทีมภาคเอกชน	คณะทำงานด้านการศึกษาพื้นฐานและการพัฒนาผู้นำ	
							ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์	
							2562-ปัจจุบัน	ประธาน	สภาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย	
							2560-ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมสมาพันธ์เทคโนโลยีสารสนเทศและ	
							2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	หอการค้าไทย	
							2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	สถาบันการศึกษา
							2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะผู้บริหาร	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
							2559-ปัจจุบัน	ประธาน Steering Committee	UN Global Compact Local Network ในประเทศไทย	
							2558-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
								การดำรงตำแหน่งในอดีต (2559-2563)		
							2542-2560	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานคณะผู้บริหาร	บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น	กิจการสื่อสารโทรคมนาคม

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

[3] วันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งมีมติยืนยันการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร[1] เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมและดูแลในการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม[2]		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	66	1 ก.พ. 2559	ปริญญาให้ - บริหารธุรกิจ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการอิสระ			มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์				2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
ประธานกรรมการตรวจสอบ			ปริญญาตรี - บัญชี					และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ		
และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ			มหาวิทยาลัยรามคำแหง					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			ปริญญาตรี - นิติศาสตร์				2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. แอสเสท เวิรด์ คอร์ป	กิจการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
			มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช				2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ	บมจ. ยู ซิตี้	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
			นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 42					กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
			สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2549				2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. คับบลิวพีเอ็นเนอร์ยี่	ธุรกิจจัดหา จำหน่ายและขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว
			ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.10) วิทยาลัยการยุติธรรม				2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	กิจการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าเวชภัณฑ์
			การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่นที่ 13)					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			สถาบันพระปกเกล้า				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดีลโตน คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจจำหน่ายยางรถยนต์
			หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง				2562-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล	กระทรวงการคลัง	
			นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2 (บยส.2)				2561-ปัจจุบัน	กรรมการสภา	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	สถาบันการศึกษา
			ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10				2560-ปัจจุบัน	กรรมการสภา	มหาวิทยาลัยนอร์ธเชียงใหม่	สถาบันการศึกษา
			สถาบันวิทยาการตลาดทุน				2555-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบเนติบัณฑิตยสภา	เนติบัณฑิตยสภา	
			อบรม Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 14/2015				2557-ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	สถาบันการศึกษา
			อบรม Role of the Chairman Program รุ่นที่ 28/2012					***การดำรงตำแหน่งในอดีต (2558-2562)***		
			อบรม Audit Committee Program รุ่นที่ 26/2009				2558-2562	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี	สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี	ธนาคารพาณิชย์
			อบรม Refresher Course DCP รุ่นที่ 1/2008				2556-2561	ประธานกรรมการ	บมจ. ธนาคารทหารไทย	ธนาคารพาณิชย์
			อบรม Finance for Non-Finance Director รุ่นที่ 39/2008				2557-2558	กรรมการ	บมจ. ปตท.	ธุรกิจพลังงาน
			อบรม Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2008				2556-2558	ปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง	กระทรวง
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 81/2006							
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย							
			อบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง							
			รุ่นที่ 7 (ต.ค. 2561-มิ.ย. 2562)							
			สถาบันพระปกเกล้า							
ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์	73	1 ส.ค. 2556	ปริญญาเอก สาขาส่งเสริมและการศึกษาทางการเกษตร	0.0006%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการอิสระ			ปริญญาให้ สาขาส่งเสริมและการศึกษาทางการเกษตร				2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการตรวจสอบ			Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา				2559-ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ			ปริญญาตรี-วิทยาศาสตร์ สาขาเกษตรศาสตร์				2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและ			มหาวิทยาลัยเชียงใหม่				ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
การพัฒนาอย่างยั่งยืน			อบรมการส่งเสริมและการพัฒนาชนบท (Rural Extension)					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			International Agriculture Centre Wageningen ประเทศเนเธอร์แลนด์				ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	สถาบันการศึกษา
			อบรมการบริหารและการจัดการโครงการนานาชาติ มูลนิธิพัฒนาและการจัดการ				ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยรังสิต	สถาบันการศึกษา
			เมือง Ede ประเทศเนเธอร์แลนด์				2557-ปัจจุบัน	อธิการวิทยาลัยนวัตกรรมเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพและอาหาร	มหาวิทยาลัยรังสิต	สถาบันการศึกษา
			อบรม Director Certification Program ปี 2559				2557-ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมกาแฟอราบิก้าไทย ภาคเหนือ	สมาคม
			อบรม Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 36/2020				2535-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยกาแฟ	โครงการหลวง	โครงการหลวง
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ประชารัฐรักสามัคคีเชียงใหม่ (วิสาหกิจเพื่อสังคม)	วิสาหกิจเพื่อสังคม
			สัมมนา Enhancing Audit Committee Excellences through Internal Audit (21 พ.ย. 2560)					***การดำรงตำแหน่งในอดีต (2559-2563)***		
			KPMG				2549-2560	นายกสมาคม	สมาคมส่งเสริมการเกษตรแห่งประเทศไทย	สมาคม
			ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 (ปี 2561)							
			สถาบันวิทยาการตลาดทุน							
พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	72	11 ส.ค. 2559	ปริญญาให้- ศิลปศาสตร์ (พัฒนาสังคม)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการอิสระ			มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์				2562-ปัจจุบัน	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ			นักเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 25				2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนา			โรงเรียนนายร้อยตำรวจ					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
อย่างยั่งยืน			นักเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 9				2560-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. คันทรี่ กรุ๊ป ดีเวลลอปเมนท์	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
			โรงเรียนเตรียมทหาร				2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. พลังงานบริสุทธิ์	ธุรกิจพลังงานทางเลือก
			หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 2				2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ซีพี ออลล์	ร้านสะดวกซื้อ
			วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			อบรม Director Accreditation Program รุ่น 137/2017				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อุตสาหกรรมนมไทย	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากน้ำนมวัว
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย							

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร[1] เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมและดูแลในการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท		ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม[2]		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
นางวัชรี วิมุกตายน	68	18 ก.พ. 2562	ปริญญาโท- บริหารธุรกิจ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการอิสระ			สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์				2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และกรรมการตรวจสอบ			ปริญญาตรี- บัญชี				2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์							
			ปริญญาตรี- นิติศาสตร์							
			มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช							
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 287/2019							
			อบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 36/2020							
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย							
นายวินัย วิทวัสการเวช	70	24 เม.ย. 2562	ปริญญาโท-รัฐศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการอิสระ			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการตรวจสอบ			ปริญญาตรี-บัญชี				2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์					ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน		
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 77/2006					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			อบรม Audit Committee Program รุ่นที่ 40/2012				2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น	ให้บริการสินเชื่อรายย่อย
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				2555-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ออกแบบและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย และผลิตเซลล์
							2555-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	บมจ. สหมิตรถังแก๊ส	ผลิตถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวสำหรับบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)
								นิติบุคคลอื่น ๆ		
							2560--ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. เจเอสเอสอาร์ กรุ๊ป	กิจการลงทุนในธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์งานวิศวกรรมโยธา
								การดำรงตำแหน่งในอดีต (2559-2563)		
							2559-2562	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. สินมั่นคงประกันภัย	ประกันภัย
นางอรุณี วัชรานานันท์	73	29 มี.ค. 2543	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์	0.095%	ไม่มี	เป็นน้องสาวของ		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			นายอดิเรก	2563-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการบริหาร	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และรองประธานคณะกรรมการบริหาร			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)			ศรีประทักษ์	2543-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560)				2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซีพีเอฟ (ประเทศไทย)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Director Accreditation Program วันที่ 4 พ.ค. 2548				2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของ บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	
								นิติบุคคลอื่น ๆ		
							2546-ปัจจุบัน	รองประธานสำนักการเงิน	บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ	53	10 พ.ค. 2562	Master of Business Administration	0.0006%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ			Cleveland State University ประเทศสหรัฐอเมริกา				2562-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการบริหาร	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการบริหาร			ปริญญาตรี-บัญชี				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของ บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	
และประธานคณะผู้บริหาร			มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีพี-เมจิ	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม
			อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560)				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สยาม วิเวีย	ร้านอาหาร
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 204/2015					***การดำรงตำแหน่งในอดีต (2559-2563)***		
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				2561-2562	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่เนื้อ	บมจ. ซีพีเอฟ (ประเทศไทย)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2560-2562	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ	บมจ. ซีพีเอฟ (ประเทศไทย)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
								และพัฒนาธุรกิจ		
นายสิริพงศ์ อรุณรัตนา	56	24 มิ.ย. 2563	ปริญญาโท-บริหารธุรกิจ (MBA)	0.0008%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ			สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการบริหาร			ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหการ)				2562-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์บก	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์บก และ			มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์					ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจไส้กรอกและอาหารพร้อมทาน		
ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจไส้กรอกและ			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของ บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	
อาหารพร้อมทาน			อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560)							
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย							
น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์	67	24 มิ.ย. 2563	ปริญญาตรี - สัตวแพทยศาสตร์	0.0016%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ			มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการบริหาร			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)				2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์น้ำ			อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560)				2559-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์น้ำ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548)				ปัจจุบัน	กรรมการ	Homegrown Shrimp (USA), LLC.	ฟาร์มเพาะเลี้ยงลูกกุ้ง
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย							

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร[1] เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมและดูแลในการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม[2]		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
นายไพศาล จิระกิจเจริญ	62	8 ก.ค. 2563	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ	0.0012%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ			สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์				2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการบริหาร			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)				2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน			อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560)				2546-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548)				2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซีพีเอฟ (ประเทศไทย)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 98/2008				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของ บมจ. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			อบรมหลักสูตรก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่สำหรับนักวิเคราะห์				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ
			ในอนาคต (22 มิ.ย. 2561)				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีพี-เมจิ	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม
			สภาวิชาชีพบัญชี ร่วมกับสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เจริญโภคภัณฑ์ แคปปิตอล	กิจการลงทุน
			สัมมนา "Exclusive Lunch talk on Wealth@Wise" (29 เม.ย. 2562)				ปัจจุบัน	กรรมการ	Hylife Group Holdings Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจสุกรครบวงจร
			อบรม TFRS Update and Pratical Issues (23 ธ.ค. 2563)							
			เคพีเอ็มจี ประเทศไทย							
นายสถิต สังขนฤบดี	65	-	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์การเกษตร	0.0022%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจร้านคาวและร้านอาหาร			มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์				2558-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจร้านอาหาร	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 218/2016				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของ บมจ. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	
			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560)				ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สยาม วิเวีย	ร้านอาหาร
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย							
นางกอบบุญ ศรีชัย	54	-	Master of Business Administration - International Business	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
เลขานุการบริษัท			Azusa Pacific University, USA				2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านนักลงทุนสัมพันธ์และ			ปริญญาตรี - นิติศาสตร์				ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุน	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
ตลาดทุน			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			การอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				2557 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์การออกและเสนอขายหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	
			- หลักสูตรเลขานุการบริษัท ปี 2548					ประเภทตราสารทุน		
			- Director Accreditation Program ปี 2548				2556 -ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการ กลุ่มบริหารการจัดการโดยรวมและกลยุทธ์องค์กร	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย	
			- Director Certification Program ปี 2551				2562 - ปัจจุบัน	คณะทำงานพิจารณาแนวปฏิบัติที่ดีด้าน ESG สำหรับกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
			- Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)					***การดำรงตำแหน่งในอดีต (2559-2563)***		
			- Board Reporting Program (31 พ.ค. 2562)				2560 - 2563	กรรมการชิสระ	บมจ. เลเท็กซ์ ซิสเทมส์	ผลิตหมอนและที่นอนยางพารา
			- Director Leadership Certification Program (17-18 พ.ย.2563)				2560 - 2561	ประธานคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผล	สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)	
			การอบรมอื่นๆ				2559 - 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สาขาบริหารธุรกิจ	สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)	
			- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2550							
			สถาบันวิทยาการตลาดทุน							
			- Leadership Succession Program (LSP) ปี 2552							
			มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ							
			- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2558							
			วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร							
			- The Rule of Law and Development ปี 2560							
			สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย							
			- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 (ส.ค. 2560 - ก.พ. 2561)							
			สำนักคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย							
			- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 ปี 2563							
			สถาบันวิทยาการพลังงาน							
นายสันติ วิทยาพิภพกุล[3]	56	-	ปริญญาตรี - การบัญชี	0.00001%	0.000002%	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการด้านบัญชีการเงิน			มหาวิทยาลัยรามคำแหง				ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการด้านบัญชีการเงิน	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
(ผู้ควบคุมและดูแลในการทำบัญชี)			Mini MBA ปี 2540							
			สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์							
			Mini MBA ปี 2556							
			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์							
			อบรมหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 ปี 2559							
			มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ							
			อบรม TFRS Update and Pratical Issues (23 ธ.ค. 2563)							
			เคพีเอ็มจี ประเทศไทย							
			อบรมหลักสูตรการจัดทำงบการเงินถูกต้อง สอดคล้องหลักเกณฑ์ทางบัญชีและภาษี ปี 2563							
			กรมสรรพากร							

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

[3] เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.2 ข้อมูลการถือครองหุ้น CPF ของกรรมการและผู้บริหาร[1]

ชื่อ-นามสกุล	ยอดยกมา ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	ระหว่างงวด
1. นายสุภกิต เจียรวนนท์	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
2. นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล	24,195,131	24,195,131	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
3. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	144,778	144,778	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
4. นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	1,100,000	1,100,000	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	890,000	890,000	0
5. นายศุภชัย เจียรวนนท์	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	73,600	78,600	5,000
6. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
7. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์	50,000	50,000	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
8. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
9. นางวัชรี วิมุกตายน	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
10. นายวินัย วิทวัสการเวช	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
11. นางอรุณี วัชรานานันท์	8,180,000	8,180,000	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
12. นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ	0	50,000	50,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
13. นายสิริพงศ์ อรุณรัตนา	65,000	65,000	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
14. น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์	138,348	138,348	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
15. นายไพศาล จิระกิจเจริญ	99,417	99,417	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
16. นายสถิต สังขนฤบดี	189,533	189,533	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.3 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร[1] ของบริษัท ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อบริษัท	กรรมการและผู้บริหารของบริษัท															
	นายสุภกิต เจียรวนนท์	นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล	นายอดิเรก ศรีประทักษ์	นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	นายศุภชัย เจียรวนนท์	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์	พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	นางวัชรี วิมุกตายน	นายวินัย วิทวัสการเวช	นางอรุณี วัชรานานันท์	นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ	น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์	นายสิริพงศ์ อรุณรัตนา	นายไพศาล จิระกิจเจริญ	นายสถิต สังขนฤบดี
บริษัทย่อย																
1 บมจ. กรุงเทพโปรดิ้วส															✓	
2 บจ. เซสเตอร์ฟู้ด												✓			✓	✓
3 บมจ. ซีพีเอฟ (ประเทศไทย)			✓								✓	✓		✓	✓	
4 บจ. ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง												✓			✓	
5 บจ. ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์															✓	
6 บจ. ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซน												✓		✓	✓	✓
7 บจ. ซีพีเอฟ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอร์เรจ												✓		✓	✓	
8 บจ. ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์			✓									✓			✓	
9 บจ. ซีพี ไห่หลาย ฮาร์เบอร์																✓
10 บจ. ซี.พี.เมอร์แชนไดซิ่ง			✓								✓	✓			✓	
11 บจ. ดัคกาลบี้ กรุ๊ป												✓			✓	✓
12 บจ. ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ												✓			✓	
13 บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด												✓			✓	
บริษัทย่อยในต่างประเทศ																
1 Bright Excel Invesments Co., Ltd.			✓												✓	
2 Bellisio Foods, Inc.												✓				
3 Bellisio Investment, Inc.			✓												✓	
4 Bellisio Parent, Inc.												✓				
5 C.P. Cambodia Co., Ltd.			✓													
6 C.P. Laos Co., Ltd.			✓													
7 C.P. Pokphand Co., Ltd.	✓		✓		✓		✓		✓	✓	✓					
8 C.P. Vietnam Corporation			✓													
9 Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Ltd.			✓												✓	
10 Charoen Pokphand Foods Canada Inc.												✓			✓	
11 Charoen Pokphand (USA), Inc.				✓												
12 Chia Tai Enterprises International Ltd.	✓															
13 Chozen Holdings Ltd.																✓
14 Chozen Noodle Trading Ltd.																✓
15 Coinaton Investments Ltd.			✓												✓	
16 CP Aqua Company Limited	✓		✓													
17 CP Chozen Ltd.																✓

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.3 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร[1] ของบริษัท ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อบริษัท	กรรมการและผู้บริหารของบริษัท															
	นายสุภกิต เจียรวนนท์	นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล	นายอดิเรก ศรีประทักษ์	นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	นายศุภชัย เจียรวนนท์	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์	พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	นางวัชรี วิมุกตายน	นายวินัย วิทวัสการเวช	นางอรุณี วัชรานานันท์	นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ	น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์	นายสิริพงศ์ อรุณรัตนา	นายไพศาล จิระกิจเจริญ	นายสถิต สังขนฤบดี
18 CP Foods Capital Ltd.															✓	
19 CP Food Investment Limited	✓		✓													
20 CPF (INDIA) Private Limited			✓													
21 CPF Canada Holdings Corp.			✓												✓	
22 CPF Denmark A/S												✓			✓	
23 CPF Europe S.A.												✓			✓	
24 CPF Hong Kong Co., Ltd.															✓	
25 CPF Investment Ltd.		✓	✓								✓					
26 CPF Netherland B.V.															✓	
27 CPVN Ltd.			✓												✓	
28 CPV Food Co., Ltd.			✓													
29 Food Trac Ltd																
30 Forward Pass Ltd.			✓												✓	
31 FSI Parent Crop.												✓				
32 Frozen Specialties, Inc.												✓				
33 กลุ่มบริษัท Fusion จำนวน 40 บริษัท															✓	
34 Giant Crown Investments Limited			✓												✓	
35 Homegrown Shrimp (USA), LLC.		✓									✓		✓			
36 JSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy			✓											✓		
37 JSC Poultry Production Severnaya			✓											✓		
38 Modern State Investments Limited															✓	
39 New Splendid Holdings Ltd.			✓												✓	
40 Overhill Farms, Inc.												✓				
41 Paulsen Food GmbH												✓				
42 Tops Foods NV																
43 Wesbridge Food Group Limited												✓			✓	
44 Charoen Pokphand Foods Kenya Company Limited			✓													
45 CPF Tanzania Limited			✓													

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.3 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร[1] ของบริษัท ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อบริษัท	กรรมการและผู้บริหารของบริษัท															
	นายสุภกิต เจียรวนนท์	นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล	นายอดิเรก ศรีประทักษ์	นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	นายศุภชัย เจียรวนนท์	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์	พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	นางวัชรี วิมุกตายน	นายวินัย วิทวัสการเวช	นางอรุณี วัชรานานันท์	นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ	น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์	นายสิริพงศ์ อรุณรัตนา	นายไพศาล จิระกิจเจริญ	นายสถิต สังขนฤบดี
บริษัทร่วมและการร่วมค้า																
1 บมจ. ซีพี ออลล์	✓		✓		✓			✓								
2 บจ. ซีพี-เมจิ			✓	✓								✓			✓	
3 บจ. ซี.พี.รีเทล โฮลดิ้ง	✓		✓													
4 บจ. รอส บรีดเดอร์ส สยาม	✓		✓		✓											
5 บมจ. สยามแม็คโคร			✓		✓											
6 บจ. สยาม ริเวีย												✓				✓
7 บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย	✓		✓		✓										✓	
8 C.P. Aquaculture (India) Pte. Ltd.		✓														
9 Chia Tai Investment Ltd.	✓															
10 Hylife Group Holdings Ltd.			✓												✓	
บริษัทที่เกี่ยวข้อง[2]																
1 บจ. เกษตรภัณฑ์อุตสาหกรรม				✓												
2 บจ. เครือเจริญโภคภัณฑ์	✓	✓		✓	✓											
3 บจ. เจริญโภคภัณฑ์โปรดิ้วส				✓												
4 บจ. เจริญโภคภัณฑ์อิน-เอ็กซ				✓												
5 บจ. ซี.พี.เทรดดิ้ง กรุ๊ป				✓												
6 บจ. ซี.พี.อินเตอร์เทรด		✓		✓												
7 บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น					✓											
8 บจ. ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น					✓											
9 บจ. เพอร์เฟค คอมพาเนียน กรุ๊ป				✓												
10 บจ. ฟรีวิลล์ โซลูชั่นส์					✓											
11 บจ. แอ๊ดว้านซ์ฟาร์ม่า				✓												
12 Charoen Pokphand Trading (Hong Kong) Co., Ltd.	✓															
13 Chia Tai Animal Husbandry Investment (Beijing) Co., Ltd.	✓															
14 CPQS Realty Development Co., Ltd.	✓															
15 Kinghill Ltd.	✓															
16 Perfect Companion (China) Co., Ltd.				✓												
17 Qingdao Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd.	✓															

✓ = กรรมการ

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] หมายถึง นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีการทำรายการระหว่างกันในปี 2563 หรือมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย[1] ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. C.P. Pokphand Co., Ltd. ("CPP")

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุภกิต เจียรวนนท์	ประธานกรรมการ
2. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	รองประธานกรรมการ
3. นายศุภชัย เจียรวนนท์	รองประธานกรรมการ
4. นายณรงค์ เจียรวนนท์	กรรมการ
5. Mr. Bai Shanlin	กรรมการ
6. นายสุขสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์	กรรมการ
7. นางอรุณี วัชรานานันท์	กรรมการ
8. Mr. Yu Jianping	กรรมการ
9. นายเมธ เจียรวนนท์	กรรมการ
10. Mr. Yoichi Ikezoe	กรรมการ
11. นายวินัย วิทวัสการเวช	กรรมการอิสระ
12. นางวัชรี วิมุกตายน	กรรมการอิสระ
13. Mr. Cheng Yuk Wo	กรรมการอิสระ
14. ศ.ดร. พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์	กรรมการอิสระ
15. พลเอก อุดมเดช สีตบุตร	กรรมการอิสระ

2. บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	ประธานกรรมการ
2. นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ	รองประธานกรรมการ
3. นายสิริพงศ์ อรุณรัตนา	กรรมการ
4. นางภัทนีย์ เล็กศรีสมพงษ์	กรรมการ
5. นายสมควร ชูวรรธนะปกรณ์	กรรมการ
6. นายสมภพ มงคลพิทักษ์สุข	กรรมการ
7. นางอรุณี วัชรานานันท์	กรรมการ
8. นายวรวิทย์ เจนธนากุล	กรรมการ
9. นายไพศาล จิระกิจเจริญ	กรรมการ
10. นายสรรพีระ นิลขำ	กรรมการ

[1] หมายถึงบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญซึ่งมีรายได้ตามงบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ (แล้วแต่กรณี) ของบริษัทย่อยนั้น เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟ ประจำปี 2563 แต่ทั้งนี้ ไม่รวมถึงบริษัทย่อยซึ่งถูกรวมในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญดังกล่าว

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล:	นางสาววิภาวรรณ ประมูลความดี	
ตำแหน่ง:	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สำนักตรวจสอบภายใน	
อายุ:	53 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา:	บัญชีมหาบัณฑิต	
	บัญชีบัณฑิต	
	ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี	
	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
ประกาศนียบัตรต่างๆ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
	Certified Internal Auditor	The Institute of Internal Auditors
	Certified Financial Services Auditor	The Institute of Internal Auditors
การอบรม/สัมมนาในปี2563:	สัมมนาใหญ่ สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (5 พ.ย. 2563)	
ประสบการณ์ทำงาน:	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านงานตรวจสอบภายในต่างประเทศ	
ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ-สกุล:	นายสรรพีระ นิลขำ	
ตำแหน่ง:	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	
อายุ:	43 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา:	นิติศาสตรมหาบัณฑิต	
	นิติศาสตรบัณฑิต	
	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
ประกาศนียบัตรต่างๆ	ประกาศนียบัตรหลักสูตรวิชาว่าความ	สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความแห่งสภาทนายความ
	Certificate of Continuing Professional Education - Compliance and Compliance Audit	
		สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
การอบรม/สัมมนาในปี 2563:	Director Certification Program (DCP) รุ่น 298/2020 (ก.ย.–พ.ย. 2563)	
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน:	กรรมการ	
ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
	บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	
	บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด	
	บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด	
	บริษัท ดัคกาลบี้ กรุ๊ป จำกัด	
หน้าที่ความรับผิดชอบ	กำกับดูแลสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance Office) ซึ่งเป็นหน่วยงานกลางในการสนับสนุนและประสานงานกับหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เฉพาะด้าน (Functional Compliance) เพื่อกำกับการดำเนินงานของ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ผ่านนโยบายและกรอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดขึ้น และรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง	

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 6

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีประสิทธิผลอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(นายสุภกิต เจียรวนนท์)

ประธานกรรมการ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	ศาสตาจารย์ ดร. พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางวัชรี วิมุกตายน	กรรมการตรวจสอบ
4.	นายวินัย วิทวัสการเวช	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาววิภาวรรณ ประมูลความดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 10 ครั้ง โดยนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ศาสตราจารย์ ดร. พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ และนายวินัย วิทวัสการเวช เข้าร่วมประชุม 10 ครั้ง และนางวัชรี วิมุกตายน เข้าร่วมประชุม 9 ครั้ง โดยมีการร่วมประชุมกับฝ่ายจัดการและผู้บริหารระดับสูงของสายงานที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือจากการประชุมในวาระปกติกับสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม รวมทั้งมีการรายงานผลการประชุมให้กับคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำไตรมาสและประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และรายการระหว่างกัน ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบสายงานบัญชีการเงินทุกไตรมาส ซึ่งในการประชุมได้มีการสอบทานประเด็นที่สำคัญ เช่น ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายบัญชี เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานบัญชีที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานแผนงานตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมในการประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต ความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน หรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 โดยในปี 2563 ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญและไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว

2. **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณารายงานตรวจสอบที่สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานและประเมินการควบคุมภายในว่ามีความรัดกุมเพียงพอ และมีการปฏิบัติตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนด รวมถึงการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมทั้งได้มีการติดตามให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการแก้ไขให้ครบถ้วน และได้แก้ไขที่ต้นเหตุเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำอีกโดยเฉพาะประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตเกิดขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานสรุปข้อร้องเรียน ซึ่งผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่เป็นอิสระ (Whistle Blower) เพื่อประเมินว่าข้อร้องเรียนดังกล่าวเป็นพฤติกรรมที่ส่อไปทางทุจริต หรือคอร์รัปชันหรือไม่ พร้อมทั้งการจัดการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ ให้เกิดความเหมาะสมและโปร่งใส

3. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน อนุมัติการทบทวนกฎบัตรการตรวจสอบภายใน โครงสร้างสำนักตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบประจำปี นอกจากนี้ รับทราบผลการตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนซักถามและให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงเครื่องมือและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้งานตรวจสอบภายในสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 ครั้งที่ 8/2563 ได้แต่งตั้งนางสาววิภาวรรณ ประมูลความดี ให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2563 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ตลอดจนได้รับวุฒิบัตรการตรวจสอบภายในสากล Certified Internal Auditor จาก The Institute of Internal Auditors และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

4. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำ เพื่อรับทราบปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายใน ผลการประเมินความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังเน้นให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น ความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น

5. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์**

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ผ่านการประชุมร่วมกับผู้บริหารสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และหน่วยงานต่างๆ ที่มีหน้าที่กำกับและควบคุม โดยสอบถามประเด็นต่างๆ เพื่อให้มั่นใจถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการควบคุมและติดตามของหน่วยงานต่างๆ ในประเด็นที่สำคัญ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

6. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นตามขนาดของรายการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมมีความโปร่งใส และสมเหตุสมผล

7. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี**

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีมติแต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นในบางประเทศ การเสนอแต่งตั้งได้มีการพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีด้วย

8. **เรื่องอื่น ๆ**

8.1. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามแบบประเมินคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดเป็นแนวทางไว้

8.2. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และทีมงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อรับทราบแนวทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ได้แก่ การดำเนินงานของสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance Office) การประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 การติดตามสถานการณ์โควิด 19 ผลกระทบและมาตรการป้องกันของบริษัท และรายงานเหตุการณ์ที่บริษัทถูกไวรัสเรียกค่าไถ่โจมตี ซึ่งจากมาตรการที่บริษัทมีทำให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งแนวทางการป้องกันเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างอิสระ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และได้ดำเนินงานอย่างรอบคอบมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั้งหมดของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสามารถทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างน่าพอใจและยั่งยืน อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนด้วย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน แบ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยมีนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการด้วยวัตถุประสงค์ให้ทำหน้าที่ในการกำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งให้คำแนะนำในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ สอบทานกับกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างครบถ้วน และรอบคอบ และยึดมั่นในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมร่วมกันรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ตามตารางที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ซึ่งกรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และมีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์เพื่อนำไปสู่การปรับปรุง พัฒนา และริเริ่มสิ่งใหม่ๆ ต่อไป โดยสรุปสาระสำคัญที่เกี่ยวกับพัฒนาการของการกำกับดูแลกิจการในปี 2563 ได้ดังนี้

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2562 รวมทั้งพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสังคมตลาดทุน และการพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลในระดับสากล รวมทั้งบริษัทได้ทำการปรับปรุงและแก้ไขนโยบายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” และจรรยาบรรณธุรกิจ (Business Ethics) ในหัวข้อ “การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ ยังได้มีการสรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การป้องกันการทุจริต ผ่านกลไกการรายงานทางการเงิน และการกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout Period) โดยมีการซักถามและแสดงความเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างเต็มที่

สำหรับการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption) ตลอดปี 2563 บริษัทได้ให้ความสำคัญในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวเป็นประจำและต่อเนื่องให้กับพนักงานทุกระดับในองค์กรรับทราบและตระหนักถึงความสำคัญและแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง เพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ต่างๆ เช่น การรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และแนวทางการแจ้งเบาะแส เป็นต้น รวมทั้งพัฒนาและปรับปรุงเนื้อหาฝึกอบรมในหลักสูตรเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption) เพื่อยกระดับการรับรู้และสร้างความเข้าใจเพื่อให้บุคลากรมีการปฏิบัติตนอย่างถูกต้อง โดยจัดทำสื่อการเรียนรู้ทั้งในรูปแบบการเรียนรู้ออนไลน์ (Online learning) และออฟไลน์ (Offline learning) ผ่านการสอนหน้างานโดยใช้สื่อการสอนและประชาสัมพันธ์ พร้อมทั้งขยายการอบรมไปยังต่างประเทศ และแปลบทเรียนให้เป็นภาษาท้องถิ่นเพื่อให้บุคลากรในแต่ละประเทศสามารถเรียนรู้ ทำความเข้าใจ ตลอดจนนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

<u>รางวัลแห่งความภาคภูมิใจในปี 2563</u>

การได้รับรางวัลเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 บริษัทได้รับรางวัลทั้งในระดับประเทศและสากล ดังต่อไปนี้

- ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5)

- ได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs ประจำปี 2562 จากโครงการ ASEAN CG Scorecard ซึ่งบริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทย 42 บริษัท ที่ได้รับรางวัลนี้ โดยโครงการนี้ได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับโครงการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน 6 ประเทศในอาเซียน
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) ประเภท Emerging Markets ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน FTSE4Good Emerging Index ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- ได้รับรางวัลองค์กรธุรกิจคุณธรรมต้นแบบ ประจำปี 2563 โดยศูนย์คุณธรรม (องค์กรมหาชน) ร่วมกับ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) และมูลนิธิหัวใจอาสา

ในนามของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ 4 มีนาคม 2564

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

พล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน แบ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยมี พลตำรวจเอก พัชรวาท วงษ์สุวรรณ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างรอบคอบ และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม และแสดงความคิดเห็น รวมถึงแบ่งปันข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสำคัญต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. การพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ซึ่งในปี 2563 มีกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง 2 กรณี ดังนี้

    1.1 กรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับเรื่องเพื่อพิจารณา รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

    1.2 กรณีพ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออก เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. การพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากความรับผิดชอบ ระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และขนาดของบริษัท โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ

3. การพิจารณาทบทวนการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญประสบการณ์ขององค์ประกอบของคณะกรรมการ.(Board Skills Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยตระหนักถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามพันธกิจเป็นสำคัญ และกำหนดให้เพิ่มความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Expertise) การจัดการ และการบริหารจัดการทรัพยากรบุคล (Human Resources Management) เป็นความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่คณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) พึงมี เพื่อให้บริษัทเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีสาระสำคัญ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในภาวะวิกฤต และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการยังได้พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2563 ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า โครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจและขนาดรายได้ของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพิจารณาวาระต่างๆ รวมไปถึงติดตามผลการดำเนินงานไม่ว่าจะเป็นโครงการลงทุนที่เคยอนุมัติไปแล้ว หรือเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การบริหารความเสี่ยง การควบคุม/ตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเป็นต้น ซึ่งในระหว่างการประชุม กรรมการได้แสดง

ความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ บนพื้นฐานของการยอมรับในความเห็นที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้งไม่ว่าในระหว่างกรรมการด้วยกันหรือกับฝ่ายจัดการ

ในนามของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

พล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ

(พลตำรวจเอก พัชรวาท วงษ์สุวรรณ)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564

พล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ

รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นายอดิเรก ศรีประทักษ์ นายศุภชัย เจียรวนนท์ และ พล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ ในปี 2563 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มีการประชุมร่วมกันรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2563 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2562
2. ให้ความเห็นชอบต่อรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562
3. ให้คำแนะนำและติดตามความคืบหน้าจากคณะทำงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการพัฒนาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับการประเมินดัชนีความยั่งยืนระดับประเทศและระดับสากลประจำปี 2563
4. สนับสนุนการขับเคลื่อน และติดตามผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายปี 2563 ภายใต้ 3 เสาหลัก อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน ดินน้ำป่าคงอยู่
5. ส่งเสริมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีส่วนช่วยในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ร่วมกับเครือข่ายในระดับประเทศและระดับสากล
6. สนับสนุนและให้ความเห็นชอบในการพัฒนาและจัดทำกลยุทธ์และเป้าหมายในการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในปี 2573

จากความมุ่งมั่นดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวน์โจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ประเภทตลาดเกิดใหม่ หรือ Emerging Market ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก FTSE4Good Emerging Index ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ตลอดจนได้รับคัดเลือกจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” Thailand Sustainability Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนยังคงยึดมั่นในการบริหารจัดการที่สนับสนุนการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างคุณค่าร่วมให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ทุกภาคส่วนก้าวไปสู่สิ่งที่ดีกว่าด้วยกันอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์)
ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
วันที่ 25 มกราคม 2564

เอกสารแนบ 6

นโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ซีพีเอฟ

โปรดศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ซีพีเอฟ ที่

www.cpfworldwide.com/th/investors/report-56-1-2020/cgpolicy-coc

---

เอกสารแนบ 7

กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย

โปรดศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ที่

www.cpfworldwide.com/th/investors/report-56-1-2020/chartersofsubcommittee

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 02 766 8000
โทรสาร : 02 638 2139

www.cpfworldwide.com